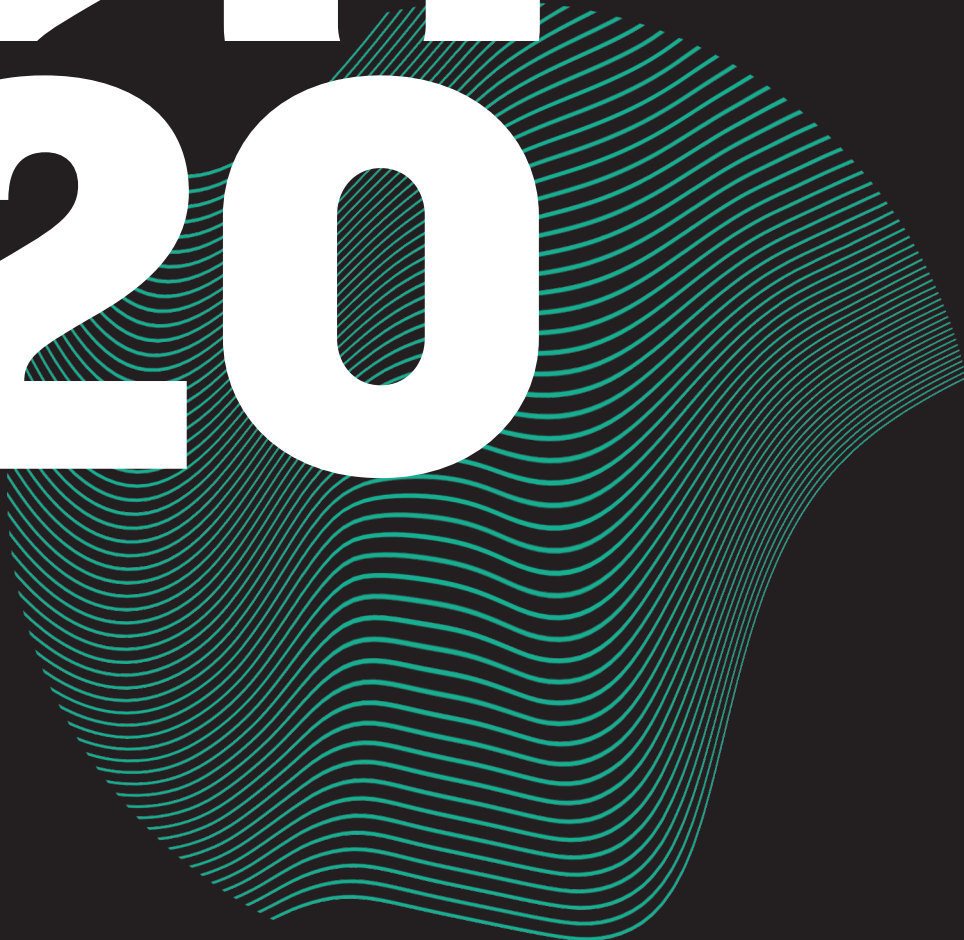


# 2020



## RAPPORT **DE GESTION**

**EXERCICE 2020**

Pour les six mois clos le 30 septembre 2019

## TABLE DES MATIÈRES

|                                                                       |   |                                                                                                         |    |
|-----------------------------------------------------------------------|---|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Survol                                                                | 3 | Résultats financiers pour les périodes closes les 30 septembre 2019 et 2018                             | 7  |
| Principaux indicateurs de rendement                                   | 3 | Rendement des secteurs d'activité                                                                       | 10 |
| Faits saillants des résultats financiers et des activités             | 3 | Situation de trésorerie et ressources en capital pour les périodes closes les 30 septembre 2019 et 2018 | 15 |
| Principales informations financières consolidées                      | 5 |                                                                                                         |    |
| Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS | 6 |                                                                                                         |    |

## BASE D'ÉTABLISSEMENT ET INFORMATION PROSPECTIVE

Le présent document, qui comprend le rapport de gestion trimestriel de Groupe Stingray Inc. (« Stingray » ou la « société »), doit être lu parallèlement aux états financiers consolidés intermédiaires non audités et aux notes y afférentes pour les trimestres et les semestres clos les 30 septembre 2019 et 2018 et aux plus récents états financiers consolidés audités de la société et aux notes y afférentes et au rapport de gestion pour l'exercice clos le 31 mars 2019. Le présent rapport de gestion est basé sur les renseignements dont la société disposait au 6 novembre 2019. Il est possible d'obtenir d'autres renseignements au sujet de la société sur SEDAR, au [www.sedar.com](http://www.sedar.com). Les auditeurs de la société n'ont pas procédé à l'examen du rapport financier intermédiaire pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2019.

Le présent rapport de gestion contient de l'information prospective au sens des lois canadiennes sur les valeurs mobilières applicables. Cette information prospective comprend, sans toutefois s'y limiter, des énoncés concernant les attentes de la direction au sujet de la croissance, des résultats d'exploitation et de la performance futurs de la société, ainsi que de ses perspectives d'affaires. Cette information prospective porte, entre autres, sur nos objectifs et sur les stratégies mises en œuvre pour les atteindre ainsi que sur nos opinions, nos projets, nos attentes, nos prévisions, nos estimations et nos intentions, et elle peut comprendre d'autres énoncés de nature prévisionnelle, ou qui dépendent d'événements ou de conditions à venir ou s'y rapportent. On reconnaît les énoncés contenant de l'information prospective à l'emploi de mots et d'expressions comme « pouvoir », « s'attendre à », « prévoir », « supposer », « avoir l'intention de », « planifier », « croire », « estimer », « indications », « continuer », entre autres, ainsi qu'à l'utilisation du futur et du conditionnel, bien que ce ne soit pas tous les énoncés prospectifs qui contiennent ce genre de formulations. De plus, les énoncés faisant référence à des attentes, à des prévisions ou à d'autres interprétations d'événements ou de circonstances à venir contiennent de l'information prospective. Les énoncés qui contiennent de l'information prospective ne sont pas des déclarations factuelles, mais reflètent plutôt les attentes, les estimations et les projections de la direction concernant des événements futurs.

Bien que la direction soit d'avis que les énoncés prospectifs reflètent des attentes raisonnables, ils reposent sur ses opinions, ses hypothèses et ses estimations à la date de leur formulation et sont assujettis à un certain nombre de risques, d'incertitudes et d'autres facteurs qui pourraient donner lieu à des événements ou à des résultats réels sensiblement différents de ceux qui y sont exprimés. Ces facteurs comprennent, entre autres, les risques présentés dans la notice annuelle pour l'exercice clos le 31 mars 2019, disponible sur SEDAR.

De plus, si l'une ou l'autre des hypothèses ou des estimations de la direction devait se révéler inexacte, les résultats et les événements réels pourraient probablement différer, voire sensiblement, de ceux exprimés de façon explicite ou implicite dans les énoncés prospectifs contenus dans le présent rapport de gestion. Ces hypothèses comprennent, entre autres, celles qui suivent : notre capacité à générer des produits suffisants tout en contrôlant nos coûts et nos dépenses; notre capacité à gérer efficacement notre croissance; l'absence de changements défavorables importants dans notre secteur d'activité ou dans l'économie mondiale; les tendances dans notre secteur d'activité et sur nos marchés; l'absence de changements à la législation, aux politiques administratives ou aux exigences réglementaires applicables à nos activités, y compris en ce qui concerne nos licences du CRTC; de légères modifications apportées au service de programmation sonore payante offert par les fournisseurs de télévision payante à la lumière des décisions d'orientation récentes du Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes (« CRTC »); notre capacité à gérer les risques de l'expansion internationale; notre capacité à entretenir de bonnes relations d'affaires avec nos clients, nos mandataires et nos partenaires; notre capacité à élargir notre infrastructure de vente et de distribution et nos réseaux de commercialisation; notre capacité à concevoir des produits et des technologies en phase avec l'évolution continue de la technologie et des normes industrielles, des produits de la concurrence et des préférences et exigences des clients; notre capacité à protéger notre technologie et nos droits de propriété intellectuelle; notre capacité à gérer et à intégrer les acquisitions; notre capacité à retenir les employés clés; et notre capacité à obtenir du financement suffisant, par emprunt ou par capitaux propres, pour soutenir la croissance de nos activités. Les acquéreurs éventuels sont donc priés de ne pas s'en remettre sans réserve à ces énoncés. Cette mise en garde vise toute l'information prospective figurant dans le présent rapport de gestion. Les énoncés en question sont formulés uniquement en date du présent rapport de gestion. La société décline expressément toute obligation de mettre à jour ou de modifier ces énoncés prospectifs, ou les facteurs ou les hypothèses qui les sous-tendent, que ce soit pour tenir compte de faits nouveaux ou d'événements ultérieurs ou pour quelque autre raison, à moins que la loi ne l'y oblige.

## RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES MESURES NON CONFORMES AUX IFRS

La société estime que le BAIIA ajusté et la marge du BAIIA ajusté sont des mesures importantes pour l'analyse de sa rentabilité opérationnelle, abstraction faite des décisions relatives au financement, des éléments hors trésorerie et des stratégies fiscales. La comparaison avec les pairs est également facilitée étant donné que les sociétés ont rarement la même structure du capital et la même structure de financement. La société estime que le bénéfice net ajusté et le bénéfice net ajusté par action sont des mesures importantes, car elles démontrent la rentabilité nette de ses activités principales. La société est d'avis que les flux de trésorerie disponibles ajustés constituent une mesure importante pour l'évaluation de la trésorerie générée compte tenu des dépenses d'investissement et des charges non liées aux activités principales. Cette mesure démontre la trésorerie disponible pour procéder à des acquisitions d'entreprises, verser des dividendes et réduire la dette. La société estime que la dette nette, le ratio dette nette/BAIIA ajusté et le BAIIA ajusté pro forma sont des mesures importantes pour évaluer l'importance de la dette au regard de l'état de la situation financière de la société. Toutes ces mesures financières non conformes aux IFRS ne sont pas des mesures du bénéfice ni des flux de trésorerie reconnues par les Normes internationales d'information financière (les « IFRS ») et elles n'ont pas de définition normalisée aux termes des IFRS. Notre méthode de calcul de ces mesures financières pourrait différer de celles d'autres émetteurs et, par conséquent, notre définition de ces mesures pourrait ne pas être comparable à celle présentée par d'autres émetteurs. Les investisseurs sont priés de noter que les mesures financières non conformes aux IFRS ne doivent pas être interprétées comme des substituts du bénéfice net établi selon les IFRS en tant qu'indicateurs de notre rendement, ni des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation en tant que mesures de la trésorerie ou des flux de trésorerie.

## SURVOL

Stingray est un chef de file des services musicaux et vidéo multiplateformes ainsi que des expériences numériques s'adressant aux câblodistributeurs, aux établissements commerciaux, aux fournisseurs de services par contournement, aux opérateurs de télécommunications mobiles, aux consommateurs, et plus encore. Ses services comprennent notamment des chaînes télévisées audio et 4K ultra-HD, plus de 100 stations de radio, des chaînes de télévision sur demande, des produits de karaoké, des solutions d'affichage numérique, des services de diffusion musicale pour espaces commerciaux et des applications musicales. Stingray offre ses services à 400 millions d'abonnés (ou d'utilisateurs) dans 156 pays et ses applications mobiles ont été téléchargées à plus de 140 millions de reprises. Le siège social de la société, qui regroupe plus de 1 200 employés à l'échelle mondiale, notamment aux États-Unis, au Royaume-Uni, aux Pays-Bas, en Israël et en Australie, est situé à Montréal.

## PRINCIPAUX INDICATEURS DE RENDEMENT<sup>1)</sup>

Trimestre clos le 30 septembre 2019 (le « deuxième trimestre de 2020 » ou « T2 2020 »)

|                                                                                       |                                                                                                                                         |                                                                                             |                                                                                                             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>76,6 M\$</b><br>▲ 120,7 % par rapport au T2 2019<br>Produits                       | <b>33,5 M\$</b><br>▲ 9,4 % par rapport au T2 2019<br>Produits récurrents du secteur Diffusion et musique pour entreprises <sup>2)</sup> | <b>27,7 M\$</b><br>▲ 142,1 % par rapport au T2 2019<br>BAIIA ajusté                         | <b>18,8 M\$</b><br>▲ 226,1 % par rapport au T2 2019<br>Flux de trésorerie disponibles ajustés               |
| <b>0,07 \$</b><br>▲ 16,7 % par rapport au T2 2019<br>Dividende trimestriel par action | <b>61,6 %</b><br>% des produits générés par le secteur Diffusion et musique pour entreprises à l'échelle internationale <sup>3)</sup>   | <b>5,2 M\$</b><br>ou 0,07 \$ par action<br>▲ 567,2 % par rapport au T2 2019<br>Bénéfice net | <b>19,0 M\$</b><br>▲ 237,8 % par rapport au T2 2019<br>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation |

## FAITS SAILLANTS DES RÉSULTATS FINANCIERS ET DES ACTIVITÉS

### Faits saillants du deuxième trimestre clos le 30 septembre 2019

Comparaison avec le trimestre clos le 30 septembre 2018 (le « deuxième trimestre de 2019 » ou « T2 2019 ») :

- Les produits ont augmenté de 120,7 % pour atteindre 76,6 millions de dollars, comparativement à 34,7 millions de dollars.
- Les produits récurrents du secteur Diffusion et musique pour entreprises<sup>2)</sup> ont augmenté de 9,4 %, passant de 30,7 millions de dollars à 33,5 millions de dollars.
- Le BAIIA ajusté<sup>1)</sup> a progressé de 142,1 % pour s'établir à 27,7 millions de dollars, comparativement à 11,4 millions de dollars. Compte non tenu de l'incidence de l'IFRS 16, le BAIIA ajusté<sup>1)</sup> se serait établi à 26,0 millions de dollars. Adoptée le 1<sup>er</sup> avril 2019, la norme IFRS 16, *Contrats de location*, a entraîné une réduction de 1,6 million de dollars des coûts liés aux contrats de location simple pour le trimestre à l'étude. Se reporter à la section IFRS 16, *Contrats de location* à la rubrique *Nouvelle norme adoptée par la société* à la page 19.
- Le BAIIA ajusté<sup>1)</sup> par secteur s'est chiffré à 15,2 millions de dollars ou 39,3 % des produits pour le secteur Diffusion et musique pour entreprises, à 13,7 millions de dollars ou 36,3 % des produits pour le secteur Radio et à (1,2) million de dollars pour le secteur Siège social.
- La marge du BAIIA ajusté<sup>1)</sup> s'est établie à 36,1 %, comparativement à 32,9 %, en partie lié à l'efficacité des opérations en raison de la taille de la société.
- Un bénéfice net de 5,2 millions de dollars (0,07 \$ par action) a été inscrit, comparativement à un bénéfice net de 0,8 million de dollars (0,01 \$ par action).
- Le bénéfice net ajusté<sup>1)</sup> a atteint 12,0 millions de dollars (0,16 \$ par action), contre 6,7 millions de dollars (0,12 \$ par action).
- Les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation ont augmenté de 237,8 % pour atteindre 19,0 millions de dollars, comparativement à 5,6 millions de dollars.
- Les flux de trésorerie disponibles ajustés<sup>1)</sup> se sont chiffrés à 18,8 millions de dollars, ou 0,25 \$ par action, comparativement à 5,8 millions de dollars, ou 0,10 \$ par action, en hausse de 226,1 %.
- Ratio dette nette/BAIIA ajusté<sup>1)</sup> pro forma à 2,95x.
- 254 864 actions rachetées et annulées pour un total de 1,9 million de dollars.

## Faits saillants des activités

- Le 6 novembre 2019, la société a déclaré un dividende de 0,07 \$ par action à droit de vote subalterne, par action à droit de vote subalterne variable et par action à droit de vote multiple. Ce dividende sera payable le 13 décembre 2019 ou vers cette date aux porteurs d'actions inscrits au registre le 29 novembre 2019.
- Au début d'octobre 2019, la société a annoncé que son application de musique très bien cotée était désormais accessible à tous les Canadiens et Américains. Jusqu'ici réservée exclusivement aux abonnés de la télévision payante, l'application Stingray Musique propose une expérience d'écoute inégalée, tant de contenu local qu'international. L'application est accessible gratuitement, et sa version Premium est offerte en vertu d'un abonnement mensuel.
- Le 26 septembre 2019, Stingray Karaoke a été lancé dans les véhicules Tesla à l'échelle mondiale dans le cadre d'une importante mise à niveau du système d'exploitation. Aujourd'hui, tous les conducteurs de Tesla et leurs passagers peuvent choisir parmi des milliers de titres vidéo sans quitter leur siège, quelle que soit leur destination.
- Le 26 septembre 2019, la société a annoncé qu'elle s'était associée à Bell Média pour lancer AUDIO360<sup>MC</sup>, une solution audio multiplateforme évoluée qui réunit les marques et les consommateurs grâce à la puissance du son. Par l'entremise de son offre inégalée, AUDIO360 connecte chaque semaine les marques à 22 millions d'auditeurs canadiens.
- Le 26 août 2019, la société a conclu une entente visant l'acquisition des actifs de CHOO-FM, station de radio de Drumheller, en Alberta.
- Le 6 août 2019, le conseil d'administration de la société a approuvé la mise en œuvre d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités autorisant la société à racheter un maximum de 2 924 220 actions à droit de vote subalterne et actions à droit de vote subalterne variable (collectivement, les « actions »), ce qui représente environ 5 % des actions émises et en circulation de ces catégories au 7 août 2019. La Bourse de Toronto (la « TSX ») a approuvé l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités le 14 août. La société peut racheter des actions par l'intermédiaire de la TSX et d'autres systèmes de négociation canadiens à compter du 16 août 2019 jusqu'au 15 août 2020. Les actionnaires peuvent obtenir un exemplaire de l'avis d'intention auprès du secrétaire de la société.
- Le 6 août 2019, la société a déclaré un dividende trimestriel de 0,07 \$ par action à droit de vote subalterne, par action à droit de vote subalterne variable et par action à droit de vote multiple qui a été payé le 13 septembre 2019 aux actionnaires inscrits au registre en date du 31 août 2019.
- Le 5 août 2019, la société a annoncé qu'elle avait conclu une entente à long terme avec Rogers Communications en vue de renouveler leur relation d'affaires de longue date.
- Le 9 juillet 2019, la société a prorogé l'échéance de sa facilité renouvelable d'un an, laquelle est désormais assortie d'une nouvelle date d'échéance, soit le 25 octobre 2022. La société a réduit de 70,0 millions de dollars le montant autorisé maximal aux termes de la facilité renouvelable pour le ramener à 230,0 millions de dollars. La facilité à terme n'a subi aucune modification et le montant connexe disponible est toujours de 150,0 millions de dollars. Le barème des intérêts a également été réévalué en ce qui concerne la facilité renouvelable et la facilité à terme, ce qui réduira la charge d'intérêts future.

### Notes :

- 1) Voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* aux pages 2 et 6. L'adoption de l'IFRS 16 a eu une incidence significative sur les états consolidés de la situation financière et les états consolidés du résultat global de la société, car la quasi-totalité des contrats de location ont été inscrits au bilan et assortis d'un passif correspondant, alors que les charges locatives ont été remplacées par l'amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation, et une charge de désactualisation des intérêts imputée aux passifs a été comptabilisée.
- 2) Les produits récurrents du secteur Diffusion et musique pour entreprises comprennent les frais d'abonnement et d'utilisation ainsi que les frais fixes facturés aux clients mensuellement, trimestriellement et annuellement pour des services musicaux continus. Les produits non récurrents proviennent essentiellement de la publicité, des services de soutien et d'installation, du matériel et des frais ponctuels.
- 3) L'emploi de « à l'échelle internationale » signifie tous les territoires à l'exception du Canada.

## PRINCIPALES INFORMATIONS FINANCIÈRES CONSOLIDÉES

|                                                                                                                                                | 3 mois                |                          |                       |                          | 6 mois                |                          |                       |                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|-----------------------|--------------------------|
|                                                                                                                                                | 30 sept. 2019         |                          | 30 sept. 2018         |                          | 30 sept. 2019         |                          | 30 sept. 2018         |                          |
|                                                                                                                                                | T2 2020               |                          | T2 2019               |                          | Cumul 2020            |                          | Cumul 2019            |                          |
| (en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action)                                                                               | Montants (en dollars) | Pourcentage des produits | Montants (en dollars) | Pourcentage des produits | Montants (en dollars) | Pourcentage des produits | Montants (en dollars) | Pourcentage des produits |
| <b>Produits</b>                                                                                                                                | 76 573                | 100,0 %                  | 34 692                | 100,0 %                  | 157 010               | 100,0 %                  | 69 148                | 100,0 %                  |
| Produits récurrents <sup>1)</sup>                                                                                                              | 33 528                | 43,8 %                   | 30 651                | 88,4 %                   | 67 510                | 43,0 %                   | 61 447                | 88,9 %                   |
| <b>Produits</b>                                                                                                                                | 76 573                | 100,0 %                  | 34 692                | 100,0 %                  | 157 010               | 100,0 %                  | 69 148                | 100,0 %                  |
| Charges d'exploitation                                                                                                                         | 49 953                | 65,2 %                   | 24 139                | 69,6 %                   | 100 254               | 63,8 %                   | 47 958                | 69,3 %                   |
| Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles et radiations                                                                   | 10 343                | 13,5 %                   | 6 529                 | 18,8 %                   | 20 655                | 13,1 %                   | 12 285                | 17,8 %                   |
| Charges financières (produits financiers), montant net <sup>2)</sup>                                                                           | 6 362                 | 8,3 %                    | 910                   | 2,6 %                    | 13 742                | 8,8 %                    | 2 831                 | 4,1 %                    |
| Variation de la juste valeur des placements                                                                                                    | (188)                 | (0,2) %                  | 436                   | 1,3 %                    | 145                   | 0,1 %                    | (61)                  | (0,1) %                  |
| Coûts d'acquisition, frais juridiques, charges de restructuration et autres charges                                                            | 2 440                 | 3,2 %                    | 1 334                 | 3,8 %                    | 3 887                 | 2,5 %                    | 2 956                 | 4,3 %                    |
| <b>Bénéfice avant impôts</b>                                                                                                                   | 7 663                 | 10,0 %                   | 1 344                 | 3,9 %                    | 18 327                | 11,7 %                   | 3 179                 | 4,6 %                    |
| Impôts                                                                                                                                         | 2 479                 | 3,2 %                    | 567                   | 1,6 %                    | 3 960                 | 2,5 %                    | 1 056                 | 1,5 %                    |
| <b>Bénéfice net</b>                                                                                                                            | 5 184                 | 6,8 %                    | 777                   | 2,3 %                    | 14 367                | 9,2 %                    | 2 123                 | 3,1 %                    |
| <b>BAIIA ajusté<sup>3)</sup></b>                                                                                                               | 27 671                | 36,1 %                   | 11 429                | 32,9 %                   | 58 836                | 37,5 %                   | 22 608                | 32,7 %                   |
| <b>Bénéfice net ajusté<sup>3)</sup></b>                                                                                                        | 11 981                | 15,6 %                   | 6 708                 | 19,3 %                   | 27 802                | 17,7 %                   | 12 606                | 18,2 %                   |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b> (chiffres retraités en raison d'un changement de méthode comptable – voir page 21) | 18 952                | 24,8 %                   | 5 610                 | 16,2 %                   | 45 250                | 28,8 %                   | 12 822                | 18,5 %                   |
| <b>Flux de trésorerie disponibles ajustés<sup>3)</sup></b>                                                                                     | 18 756                | 24,5 %                   | 5 751                 | 16,6 %                   | 39 343                | 25,1 %                   | 12 006                | 17,4 %                   |
| <b>Dette nette<sup>3)</sup></b>                                                                                                                | 353 746               | –                        | 55 156                | –                        | 353 746               | –                        | 55 156                | –                        |
| <b>Ratio dette nette/BAIIA ajusté pro forma<sup>3)4)5)</sup></b>                                                                               | 2,95x                 | –                        | 1,21x                 | –                        | 2,95x                 | –                        | 1,21x                 | –                        |
| Bénéfice net par action – de base et dilué                                                                                                     | 0,07                  | –                        | 0,01                  | –                        | 0,19                  | –                        | 0,04                  | –                        |
| Bénéfice net ajusté par action – de base et dilué <sup>3)</sup>                                                                                | 0,16                  | –                        | 0,12                  | –                        | 0,36                  | –                        | 0,22                  | –                        |
| <b>Produits par secteur</b>                                                                                                                    |                       |                          |                       |                          |                       |                          |                       |                          |
| Diffusion et musique pour entreprises                                                                                                          | 38 742                | 50,6 %                   | 34 692                | 100,0 %                  | 76 089                | 48,5 %                   | 69 148                | 100,0 %                  |
| Radio                                                                                                                                          | 37 831                | 49,4 %                   | –                     | – %                      | 80 921                | 51,5 %                   | –                     | – %                      |
| <b>Produits</b>                                                                                                                                | 76 573                | 100,0 %                  | 34 692                | 100,0 %                  | 157 010               | 100,0 %                  | 69 148                | 100,0 %                  |
| <b>Produits par région</b>                                                                                                                     |                       |                          |                       |                          |                       |                          |                       |                          |
| Canada                                                                                                                                         | 52 723                | 68,9 %                   | 14 222                | 41,0 %                   | 108 830               | 69,3 %                   | 27 863                | 40,3 %                   |
| États-Unis                                                                                                                                     | 9 035                 | 11,8 %                   | 8 069                 | 23,3 %                   | 18 176                | 11,6 %                   | 16 254                | 23,5 %                   |
| Autres pays                                                                                                                                    | 14 815                | 19,3 %                   | 12 401                | 35,7 %                   | 30 004                | 19,1 %                   | 25 031                | 36,2 %                   |
| <b>Produits</b>                                                                                                                                | 76 573                | 100,0 %                  | 34 692                | 100,0 %                  | 157 010               | 100,0 %                  | 69 148                | 100,0 %                  |

### Notes :

- 1) Les produits récurrents du secteur Diffusion et musique pour entreprises comprennent les frais d'abonnement et d'utilisation ainsi que les frais fixes facturés aux clients mensuellement, trimestriellement et annuellement pour des services musicaux continus. Les produits non récurrents proviennent essentiellement de la publicité, des services de soutien et d'installation, du matériel et des frais ponctuels.
- 2) Les intérêts payés durant le T2 2020 ont été de 4,5 millions de dollars (0,4 million de dollars au T2 2019).
- 3) Voir les rubriques *Information prospective* et *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* à la page 2 et, pour un rapprochement avec les mesures financières conformes aux IFRS les plus facilement comparables, voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* à la page 6.
- 4) Au 30 septembre 2018 : le ratio dette nette/BAIIA ajusté correspond à la dette nette divisée par le BAIIA ajusté sur 12 mois consécutifs.
- 5) Au 30 septembre 2019 : le BAIIA ajusté pro forma est calculé selon le BAIIA ajusté sur 12 mois consécutifs de la société (108,5 millions de dollars) majoré du BAIIA ajusté sur une base proportionnelle pour les acquisitions réalisées à l'exercice 2019 pour les mois précédant les acquisitions qui ne sont pas déjà prises en compte dans les résultats (8,2 millions de dollars, compte tenu de synergies de 2,3 millions de dollars). L'incidence de l'IFRS 16 sur le BAIIA ajusté, au montant de 3,3 millions de dollars, est également prise en compte dans le BAIIA ajusté pro forma. Voir les rubriques *Information prospective* et *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* à la page 2 et, pour un rapprochement du BAIIA ajusté avec les mesures financières conformes aux IFRS les plus facilement comparables, voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* à la page 6.

## RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES MESURES NON CONFORMES AUX IFRS

Le BAIIA ajusté, la marge du BAIIA ajusté, le bénéfice net ajusté, le bénéfice net ajusté par action, les flux de trésorerie disponibles ajustés, la dette nette et le ratio dette nette/BAIIA ajusté constituent des mesures non conformes aux IFRS que la société utilise pour évaluer sa performance opérationnelle. Voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* à la page 2.

Le tableau suivant présente le rapprochement du bénéfice net avec le BAIIA ajusté et le bénéfice net ajusté.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 3 mois           |                  | 6 mois            |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 30 sept.<br>2019 | 30 sept.<br>2018 | 30 sept.<br>2019  | 30 sept.<br>2018  |
| (en milliers de dollars canadiens)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>T2 2020</b>   | <b>T2 2019</b>   | <b>Cumul 2020</b> | <b>Cumul 2019</b> |
| <b>Bénéfice net</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>5 184</b>     | <b>777</b>       | <b>14 367</b>     | <b>2 123</b>      |
| Charges financières (produits financiers), montant net                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 6 362            | 910              | 13 742            | 2 831             |
| Variation de la juste valeur des placements                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (188)            | 436              | 145               | (61)              |
| Impôts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 479            | 567              | 3 960             | 1 056             |
| Amortissement et radiation d'immobilisations corporelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 2 989            | 1 274            | 5 811             | 2 443             |
| Amortissement d'actifs au titre de droits d'utilisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 419            | —                | 2 790             | —                 |
| Amortissement d'immobilisations incorporelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5 935            | 5 255            | 12 054            | 9 842             |
| Rémunération fondée sur des actions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 257              | 358              | 505               | 533               |
| Charges liées aux unités d'actions attribuées en fonction de la performance et aux unités d'actions différées                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 794              | 518              | 1 575             | 885               |
| Coûts d'acquisition, frais juridiques, charges de restructuration et autres charges                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2 440            | 1 334            | 3 887             | 2 956             |
| <b>BAIIA ajusté</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>27 671</b>    | <b>11 429</b>    | <b>58 836</b>     | <b>22 608</b>     |
| Charges financières (produits financiers), montant net                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (6 362)          | (910)            | (13 742)          | (2 831)           |
| Impôts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (2 479)          | (567)            | (3 960)           | (1 056)           |
| Amortissement des immobilisations corporelles et radiations                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | (2 989)          | (1 274)          | (5 811)           | (2 443)           |
| Amortissement d'actifs au titre de droits d'utilisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (1 419)          | —                | (2 790)           | —                 |
| Charge d'impôts liée à la variation de la juste valeur des placements, à la rémunération fondée sur des actions, aux unités d'actions attribuées en fonction de la performance et aux unités d'actions différées, à l'amortissement des immobilisations incorporelles, aux avantages tangibles exigés par le CRTC, ainsi qu'aux coûts d'acquisition, frais juridiques, charges de restructuration et autres charges | (2 441)          | (1 970)          | (4 731)           | (3 672)           |
| <b>Bénéfice net ajusté</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>11 981</b>    | <b>6 708</b>     | <b>27 802</b>     | <b>12 606</b>     |

Le tableau suivant présente le rapprochement des flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation avec les flux de trésorerie disponibles ajustés.

|                                                                                                                 | 3 mois           |                  | 6 mois            |                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|
|                                                                                                                 | 30 sept.<br>2019 | 30 sept.<br>2018 | 30 sept.<br>2019  | 30 sept.<br>2018  |
| (en milliers de dollars canadiens)                                                                              | <b>T2 2020</b>   | <b>T2 2019</b>   | <b>Cumul 2020</b> | <b>Cumul 2019</b> |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation</b>                                                     | <b>18 952</b>    | <b>5 610</b>     | <b>45 250</b>     | <b>12 822</b>     |
| <i>Ajouter/déduire :</i>                                                                                        |                  |                  |                   |                   |
| Acquisition d'immobilisations corporelles                                                                       | (1 459)          | (1 488)          | (3 072)           | (3 716)           |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles autres que les immobilisations incorporelles développées en interne | (292)            | (1 383)          | (811)             | (1 730)           |
| Entrées d'immobilisations incorporelles développées en interne                                                  | (1 559)          | (1 390)          | (3 082)           | (2 595)           |
| Intérêts payés                                                                                                  | (4 493)          | (424)            | (9 473)           | (860)             |
| Remboursement d'obligations locatives                                                                           | (1 303)          | —                | (2 398)           | —                 |
| Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liés à l'exploitation                        | 6 143            | 3 189            | 8 271             | 4 769             |
| Perte non réalisée sur change                                                                                   | 327              | 303              | 771               | 360               |
| Coûts d'acquisition, frais juridiques, charges de restructuration et autres charges                             | 2 440            | 1 334            | 3 887             | 2 956             |
| <b>Flux de trésorerie disponibles ajustés</b>                                                                   | <b>18 756</b>    | <b>5 751</b>     | <b>39 343</b>     | <b>12 006</b>     |

Le tableau suivant présente le calcul de la dette nette.

|                                         | 30 septembre<br>2019 | 31 mars<br>2019 | 30 septembre<br>2018 |
|-----------------------------------------|----------------------|-----------------|----------------------|
| (en milliers de dollars canadiens)      |                      |                 |                      |
| Facilités de crédit                     | 312 541              | 312 955         | 57 329               |
| Dette subordonnée                       | 49 589               | 49 539          | —                    |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | (8 384)              | (4 673)         | (2 173)              |
| <b>Dette nette</b>                      | <b>353 746</b>       | <b>357 821</b>  | <b>55 156</b>        |



## RÉSULTATS FINANCIERS DES PÉRIODES CLOSES LES 30 SEPTEMBRE 2019 ET 2018

### PERFORMANCE CONSOLIDÉE

#### Produits

Les produits se détaillent comme suit :

| (en milliers de dollars canadiens) | 3 mois        |               |                     | 6 mois         |               |                     |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------------|----------------|---------------|---------------------|
|                                    | 2019          | 2018          | Variation<br>(en %) | 2019           | 2018          | Variation<br>(en %) |
| <b>Produits par région</b>         |               |               |                     |                |               |                     |
| Canada                             | 52 723        | 14 222        | 270,7               | 108 830        | 27 863        | 290,6               |
| États-Unis                         | 9 035         | 8 069         | 12,0                | 18 176         | 16 254        | 11,8                |
| Autres pays                        | 14 815        | 12 401        | 19,5                | 30 004         | 25 031        | 19,9                |
| <b>Produits</b>                    | <b>76 573</b> | <b>34 692</b> | <b>120,7</b>        | <b>157 010</b> | <b>69 148</b> | <b>127,1</b>        |

#### Échelle mondiale

Les produits du deuxième trimestre de 2020 ont progressé de 41,9 millions de dollars, ou 120,7 %, pour atteindre 76,6 millions de dollars, en comparaison de 34,7 millions de dollars pour le deuxième trimestre de 2019. Cette hausse est principalement attribuable à l'acquisition de Newfoundland Capital Corporation Inc. (« NCC ») et de DJ Matic, conjuguée à la croissance interne liée aux services de vidéo sur demande.

Les produits du cumul 2020 ont augmenté de 87,9 millions de dollars, ou 127,1 %, pour atteindre 157,0 millions de dollars, en comparaison de 69,1 millions de dollars pour le cumul 2019. L'augmentation s'explique essentiellement par l'acquisition de NCC, de DJ Matic et de Novrmedia, conjuguée à la croissance interne liée aux services de vidéo sur demande, partiellement contrebalancées par un allongement du délai de commercialisation de nouvelles solutions de publicité et par la résiliation de certains contrats internationaux assortis de faibles marges.

#### Canada

Les produits générés au Canada ont augmenté de 38,6 millions de dollars, ou 270,7 %, pour s'établir à 52,8 millions de dollars au deuxième trimestre de 2020, contre 14,2 millions de dollars au deuxième trimestre de 2019. Cette hausse traduit en grande partie l'acquisition de NCC et de Novrmedia.

Pour le cumul 2020, les produits générés au Canada ont augmenté de 80,9 millions de dollars, ou 290,6 %, pour se fixer à 108,8 millions de dollars, par rapport à 27,9 millions de dollars pour le cumul 2019. Cette augmentation découle principalement de l'acquisition de NCC et de Novrmedia, partiellement contrebalancée par un allongement du délai de commercialisation de nouvelles solutions de publicité.

#### États-Unis

Au deuxième trimestre de 2020, les produits générés aux États-Unis ont augmenté de 0,9 million de dollars, ou 12,0 %, pour s'établir à 9,0 millions de dollars, comparativement à 8,1 millions de dollars au deuxième trimestre de 2019. Pour le cumul 2020, les produits générés aux États-Unis ont augmenté de 2,0 millions de dollars, ou 11,8 %, pour s'établir à 18,2 millions de dollars, par rapport à 16,2 millions de dollars pour le cumul 2019. Ces augmentations s'expliquent surtout par la croissance interne liée aux services de vidéo sur demande.

#### Autres pays

Au deuxième trimestre de 2020, les produits générés dans les autres pays ont augmenté de 2,4 millions de dollars, ou 19,5 %, pour s'établir à 14,8 millions de dollars, par rapport à ceux de 12,4 millions de dollars inscrits au deuxième trimestre de 2019. Pour le cumul 2020, les produits générés dans les autres pays ont augmenté de 5,0 millions de dollars, ou 19,9 %, pour atteindre 30,0 millions de dollars, en regard de 25,0 millions de dollars pour le cumul 2019. Ces augmentations sont principalement attribuables à l'acquisition de DJ Matic et à la croissance interne liée aux services de vidéo sur demande, partiellement contrebalancées par la résiliation de certains contrats internationaux assortis de faibles marges.

## Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation du deuxième trimestre de 2020 ont augmenté de 25,9 millions de dollars, ou 106,9 %, pour s'établir à 50,0 millions de dollars, contre 24,1 millions de dollars au deuxième trimestre de 2019. Pour le cumul 2020, les charges d'exploitation ont augmenté de 52,3 millions de dollars, ou 109,0 %, pour s'établir à 100,3 millions de dollars, par rapport à 48,0 millions de dollars pour le cumul 2019. Ces augmentations découlent essentiellement des acquisitions de NCC et de DJ Matic, en partie contrebalancées par la diminution des coûts liés aux contrats de location simple en raison de l'adoption de l'IFRS 16.

## BAlIA ajusté<sup>1)</sup>

Au deuxième trimestre de 2020, le BAlIA ajusté s'est accru de 16,3 millions de dollars, ou 142,1 %, pour atteindre 27,7 millions de dollars, contre 11,4 millions de dollars au deuxième trimestre de 2019. La marge du BAlIA ajusté s'est établie à 36,1 %, contre 32,9 % au deuxième trimestre de 2019. L'augmentation du BAlIA ajusté s'explique d'abord et avant tout par l'acquisition de NCC et de DJ Matic, par la croissance interne liée aux services de vidéo sur demande et par l'adoption de l'IFRS 16. La hausse de la marge du BAlIA ajusté est essentiellement attribuable à l'adoption de l'IFRS 16 et à la réduction des charges d'exploitation du secteur Diffusion et musique pour entreprises. Compte non tenu de l'incidence de l'IFRS 16, le BAlIA ajusté se serait chiffré à 26,0 millions de dollars et la marge connexe se serait établie à 34,0 %.

Pour le cumul 2020, le BAlIA ajusté s'est accru de 36,2 millions de dollars, ou 160,2 %, pour se fixer à 58,8 millions de dollars, par rapport à 22,6 millions de dollars pour le cumul 2019. La marge du BAlIA ajusté s'est établie à 37,5 %, contre 32,7 % pour le cumul 2019. Cette augmentation s'explique d'abord et avant tout par l'acquisition de NCC, de DJ Matic et de Novramedia, par la croissance interne liée aux services de vidéo sur demande et par l'adoption de l'IFRS 16, facteurs neutralisés en partie par un allongement du délai de commercialisation de nouvelles solutions de publicité. L'augmentation de la marge du BAlIA ajusté découle essentiellement du nouveau secteur Radio, dont la marge du BAlIA ajusté est plus élevée au premier trimestre en raison du caractère saisonnier normal des activités, de l'adoption de l'IFRS 16 et de la réduction des charges d'exploitation du secteur Diffusion et musique pour entreprises. Compte non tenu de l'incidence de l'adoption de l'IFRS 16, le BAlIA ajusté se serait chiffré à 55,7 millions de dollars et la marge se serait établie à 35,4 %.

## Amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles et radiations

Au deuxième trimestre de 2020, l'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles et les radiations ont augmenté de 3,8 millions de dollars, ou 58,4 %, pour se chiffrer à 10,3 millions de dollars, contre 6,5 millions de dollars au deuxième trimestre de 2019. Pour le cumul 2020, l'amortissement des immobilisations corporelles et incorporelles et les radiations ont augmenté de 8,4 millions de dollars, ou 68,1 %, pour s'établir à 20,7 millions de dollars, en regard de 12,3 millions de dollars pour le cumul 2019. Ces augmentations sont principalement attribuables à l'acquisition de NCC et de DJ Matic ainsi qu'à l'adoption de l'IFRS 16, qui a donné lieu à une dotation à l'amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation de 1,4 million de dollars au deuxième trimestre de 2020 et de 2,8 millions de dollars pour le cumul 2020 comparativement à néant au deuxième trimestre de 2019 et pour le cumul 2019.

## Charges financières (produits financiers), montant net

Au deuxième trimestre de 2020, le montant net des charges financières a été porté à 6,4 millions de dollars, par rapport à 0,9 million de dollars au deuxième trimestre de 2019. L'augmentation s'explique en grande partie par la hausse des charges d'intérêts qui a découlé des emprunts supplémentaires liés au financement de l'acquisition de NCC et des pertes liées à l'évaluation à la valeur de marché des instruments dérivés. L'accroissement de la charge de désactualisation des intérêts à l'égard des obligations locatives découlant de l'adoption de l'IFRS 16 a également contribué à hauteur de 0,4 million de dollars à l'augmentation du montant net des charges financières.

Pour le cumul 2020, le montant net des charges financières s'est accru de 10,9 millions de dollars, ou 385,4 %, pour atteindre 13,7 millions de dollars, par rapport à 2,8 millions de dollars pour le cumul 2019. L'augmentation est principalement attribuable à la hausse des charges d'intérêts qui a découlé des emprunts supplémentaires liés au financement de l'acquisition de NCC et des pertes liées à l'évaluation à la valeur de marché des instruments dérivés, ce qui a été atténué par la baisse de la variation négative de la juste valeur des contreparties conditionnelles. L'accroissement de la charge de désactualisation des intérêts à l'égard des obligations locatives découlant de l'adoption de l'IFRS 16 a également contribué à hauteur de 0,9 million de dollars à l'augmentation du montant net des charges financières.

## Variation de la juste valeur des placements

Un profit lié à la juste valeur de 0,2 million de dollars a été comptabilisé au deuxième trimestre de 2020, comparativement à une perte de 0,4 million de dollars au deuxième trimestre de 2019. Une perte liée à la juste valeur de 0,1 million de dollars a été comptabilisée pour le cumul 2020, contre un profit de 0,1 million de dollars pour le cumul 2019. Ces variations ont trait à la conversion en dollars canadiens d'un placement libellé en dollars américains.

Note :

1) Voir la rubrique Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS aux pages 2 et 6.



## Coûts d'acquisition, frais juridiques, charges de restructuration et autres charges

| (en milliers de dollars canadiens)                                                         | 3 mois       |              |                      | 6 mois       |              |                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|--------------|----------------------|
|                                                                                            | 2019         | 2018         | Variation<br>(en \$) | 2019         | 2018         | Variation<br>(en \$) |
| Coûts d'acquisition                                                                        | 405          | 748          | (343)                | 466          | 1 324        | (858)                |
| Frais juridiques                                                                           | 1 672        | 268          | 1 404                | 3 026        | 1 297        | 1 729                |
| Charges de restructuration et autres charges                                               | 363          | 318          | 45                   | 395          | 335          | 60                   |
| <b>Coûts d'acquisition, frais juridiques, charges de restructuration et autres charges</b> | <b>2 440</b> | <b>1 334</b> | <b>1 106</b>         | <b>3 887</b> | <b>2 956</b> | <b>931</b>           |

## Impôts

Une charge d'impôts de 2,5 millions de dollars a été comptabilisée dans le résultat global au deuxième trimestre de 2020, en comparaison de 0,6 million de dollars au deuxième trimestre de 2019. Le taux d'impôt effectif s'est établi à 32,3 % pour le deuxième trimestre de 2020, en comparaison de 42,2 % pour le deuxième trimestre de 2019. La diminution du taux d'impôt effectif au deuxième trimestre de 2020 s'explique d'abord et avant tout par l'importance relative des différences permanentes comparativement au bénéfice net avant impôts.

Pour le cumul 2020, la charge d'impôts s'est établie à 4,0 millions de dollars, par rapport à 1,1 million de dollars pour le cumul 2019. Le taux d'impôt effectif s'est fixé à 21,6 % pour le cumul 2020, alors qu'il s'était établi à 33,2 % pour le cumul 2019. La baisse du taux d'impôt effectif pour le cumul 2020 est principalement attribuable à l'importance relative des différences permanentes comparativement au bénéfice net avant impôts et à l'incidence d'une réduction du taux d'impôt au Canada.

## Bénéfice net et bénéfice net par action

Au deuxième trimestre de 2020, le bénéfice net s'est établi à 5,2 millions de dollars (0,07 \$ par action), par rapport à 0,8 million de dollars (0,01 \$ par action) au deuxième trimestre de 2019. La hausse s'explique d'abord et avant tout par les meilleurs résultats d'exploitation, en partie contrebalancés par l'augmentation des charges d'intérêts, de la charge d'impôt sur le résultat, de l'amortissement des immobilisations corporelles et de l'amortissement des immobilisations incorporelles, ainsi que des frais juridiques.

Un bénéfice net de 14,4 millions de dollars (0,19 \$ par action) a été inscrit pour le cumul 2020, comparativement à 2,1 millions de dollars (0,04 \$ par action) pour le cumul 2019. Cette augmentation est essentiellement attribuable à la hausse des résultats d'exploitation, en partie contrebalancés par la hausse des charges d'intérêts, de l'amortissement des immobilisations corporelles et de l'amortissement des immobilisations incorporelles, de la charge d'impôt sur le résultat, des pertes liées à l'évaluation à la valeur de marché des instruments financiers dérivés et des frais juridiques.

## Bénéfice net ajusté<sup>1)</sup> et bénéfice net ajusté par action<sup>1)</sup>

Le bénéfice net ajusté s'est chiffré à 12,0 millions de dollars (0,16 \$ par action) au deuxième trimestre de 2020, comparativement à 6,7 millions de dollars (0,12 \$ par action) au deuxième trimestre de 2019. Pour le cumul 2020, le bénéfice net ajusté s'est établi à 27,8 millions de dollars (0,36 \$ par action), par rapport à 12,6 millions de dollars (0,22 \$ par action) pour le cumul 2019. Ces augmentations reflètent de meilleurs résultats d'exploitation, partiellement neutralisés par la hausse des charges d'intérêts, de l'impôt sur le résultat, de l'amortissement des immobilisations corporelles et des pertes liées à l'évaluation à la valeur de marché des instruments financiers dérivés.

Note :

1) Voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* aux pages 2 et 6.

## RENDEMENT DES SECTEURS D'ACTIVITÉ

### DIFFUSION ET MUSIQUE POUR ENTREPRISES

| (en milliers de dollars canadiens)  | 3 mois |        |                     | 6 mois |        |                     |
|-------------------------------------|--------|--------|---------------------|--------|--------|---------------------|
|                                     | 2019   | 2018   | Variation<br>(en %) | 2019   | 2018   | Variation<br>(en %) |
| Produits                            | 38 742 | 34 692 | 11,7                | 76 089 | 69 148 | 10,0                |
| Charges d'exploitation              | 23 510 | 22 166 | 6,1                 | 46 249 | 44 214 | 4,6                 |
| BAIIA ajusté <sup>1)</sup>          | 15 232 | 12 526 | 21,6                | 29 840 | 24 934 | 19,7                |
| Marge du BAIIA ajusté <sup>1)</sup> | 39,3 % | 36,1 % | 8,9                 | 39,2 % | 36,1 % | 8,8                 |

#### Produits

Au deuxième trimestre de 2020, les produits du secteur Diffusion et musique pour entreprises ont augmenté de 4,1 millions de dollars, ou 11,7 %, pour s'établir à 38,8 millions de dollars, par rapport à 34,7 millions de dollars au deuxième trimestre de 2019. Pour le cumul 2020, les produits du secteur Diffusion et musique pour entreprises ont augmenté de 7,0 millions de dollars, ou 10,0 %, pour s'établir à 76,1 millions de dollars, par rapport à 69,1 millions de dollars pour le cumul 2019. Ces augmentations s'expliquent surtout par l'acquisition de DJ Matic et de Novramedia, conjuguée à la croissance interne liée aux services de vidéo sur demande, partiellement contrebalancées par un allongement du délai de commercialisation de nouvelles solutions de publicité et par la résiliation de certains contrats internationaux assortis de faibles marges.

#### BAIIA ajusté<sup>1)</sup>

Au deuxième trimestre de 2020, le BAIIA ajusté du secteur Diffusion et musique pour entreprises a augmenté de 2,7 millions de dollars, ou 21,6 %, pour s'établir à 15,2 millions de dollars, comparativement à 12,5 millions de dollars au deuxième trimestre de 2019. Cette augmentation s'explique surtout par la croissance interne liée aux services de vidéo sur demande, par l'acquisition de DJ Matic et de Novramedia et par l'adoption de l'IFRS 16.

Pour le cumul 2020, le BAIIA ajusté du secteur Diffusion et musique pour entreprises a augmenté de 4,9 millions de dollars, ou 19,7 %, pour s'établir à 29,8 millions de dollars, comparativement à 24,9 millions de dollars pour le cumul 2019. Cette augmentation s'explique surtout par la croissance interne liée aux services de vidéo sur demande, par l'acquisition de DJ Matic et de Novramedia et par l'adoption de l'IFRS 16, facteurs neutralisés en partie par un allongement du délai de commercialisation de nouvelles solutions de publicité.

Note :

1) Voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* aux pages 2 et 6.

## RADIO

| (en milliers de dollars canadiens)  | 3 mois |      |                     | 6 mois |      |                     |
|-------------------------------------|--------|------|---------------------|--------|------|---------------------|
|                                     | 2019   | 2018 | Variation<br>(en %) | 2019   | 2018 | Variation<br>(en %) |
| Produits                            | 37 831 | –    | –                   | 80 921 | –    | –                   |
| Charges d'exploitation              | 24 116 | –    | –                   | 49 379 | –    | –                   |
| BAIIA ajusté <sup>1)</sup>          | 13 715 | –    | –                   | 31 542 | –    | –                   |
| Marge du BAIIA ajusté <sup>1)</sup> | 36,3 % | – %  | – %                 | 39,0 % | – %  | – %                 |

### Produits

Les produits du secteur Radio se sont élevés à 37,8 millions de dollars au deuxième trimestre de 2020 et à 80,9 millions de dollars pour le cumul 2020, ce qui reflète l'apport de l'acquisition de NCC.

Les revenus de la radio proviennent de la vente de temps d'antenne publicitaire, soumis aux fluctuations saisonnières de l'industrie canadienne de la radio. Par conséquent, les résultats du premier et du troisième trimestre ont tendance à être les plus élevés et ceux du deuxième et du quatrième trimestre, les plus faibles au cours d'un exercice.

### BAIIA ajusté<sup>1)</sup>

Le BAIIA ajusté du secteur Radio s'est établi à 13,7 millions de dollars pour le deuxième trimestre de 2020 et à 31,5 millions de dollars pour le cumul 2020, ce qui reflète l'apport de l'acquisition de NCC.

## SIÈGE SOCIAL

| (en milliers de dollars canadiens)                                                                            | 3 mois  |         |                     | 6 mois  |         |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------------------|---------|---------|---------------------|
|                                                                                                               | 2019    | 2018    | Variation<br>(en %) | 2019    | 2018    | Variation<br>(en %) |
| Charges d'exploitation                                                                                        | 2 327   | 1 973   | 17,9                | 4 626   | 3 744   | 23,6                |
| <i>Ajustements :</i>                                                                                          |         |         |                     |         |         |                     |
| Rémunération fondée sur des actions                                                                           | (257)   | (358)   | (28,2)              | (505)   | (533)   | (5,3)               |
| Charges liées aux unités d'actions attribuées en fonction de la performance et aux unités d'actions différées | (794)   | (518)   | 53,3                | (1 575) | (885)   | 78,0                |
| BAIIA ajusté <sup>1)</sup>                                                                                    | (1 276) | (1 097) | 16,3                | (2 546) | (2 326) | 9,5                 |

### BAIIA ajusté<sup>1)</sup>

Le BAIIA ajusté du secteur Siège social reflète les charges d'exploitation du siège social, moins la rémunération fondée sur des actions et les charges liées aux unités d'actions attribuées en fonction de la performance et aux unités d'actions différées.

Note :

1) Voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* aux pages 2 et 6.

## Résultats trimestriels

Les produits ont augmenté au cours des huit derniers trimestres, passant de 35,1 millions de dollars au troisième trimestre de l'exercice 2018 à 76,6 millions de dollars au deuxième trimestre de l'exercice 2020. Cette augmentation traduit principalement l'intégration fructueuse des acquisitions ainsi que la croissance interne, dont les nouveaux contrats conclus dans toutes les régions. La diminution des produits au quatrième trimestre de 2018 par rapport au troisième trimestre de 2018 est principalement attribuable à la baisse des produits non récurrents se rapportant à l'affichage numérique. Ces augmentations enregistrées au troisième trimestre de 2019 et au quatrième trimestre de 2019 découlent essentiellement de l'acquisition de NCC le 26 octobre 2018. Au troisième trimestre de 2019, les produits du secteur Siège social venaient des activités d'exploitation de l'hôtel acquis dans le cadre de l'acquisition de NCC et cédé au cours du même trimestre. L'augmentation enregistrée au premier trimestre de 2020 et la diminution enregistrée au deuxième trimestre de 2020 s'expliquent d'abord et avant tout par le caractère saisonnier normal des activités dans le secteur Radio.

Le BAIIA ajusté<sup>1)</sup> a progressé au cours des huit derniers trimestres, passant de 11,2 millions de dollars au troisième trimestre de l'exercice 2018 à 27,7 millions de dollars au deuxième trimestre de l'exercice 2020. Cette hausse est principalement attribuable à l'intégration fructueuse des acquisitions et à la croissance interne, dont les nouveaux contrats. L'augmentation au troisième trimestre de 2019 est surtout attribuable à l'acquisition de NCC et aux autres acquisitions réalisées au cours des exercices 2019 et 2018, ainsi qu'à la croissance interne liée aux applications pour les services grand public et aux services de vidéo sur demande. La diminution enregistrée au quatrième trimestre de 2019 découle essentiellement du caractère saisonnier normal des activités du secteur Radio et de la contrepassation de certaines charges à payer, ce qui a contribué positivement au BAIIA ajusté<sup>1)</sup> du secteur Radio au troisième trimestre de 2019. La hausse au premier trimestre de 2020 et la baisse au deuxième trimestre de 2020 sont attribuables principalement au caractère saisonnier normal des activités dans le secteur Radio.

Le bénéfice net (la perte nette) a fluctué au cours des huit derniers trimestres, passant d'un bénéfice net de 0,7 million de dollars pour le troisième trimestre de l'exercice 2018 à un bénéfice net de 5,2 millions de dollars pour le deuxième trimestre de l'exercice 2020. Au quatrième trimestre de 2018, l'accroissement du bénéfice net tient principalement à la hausse du montant net des produits financiers et du recouvrement d'impôts. La diminution enregistrée au troisième trimestre de 2019 a trait essentiellement à la charge se rapportant aux avantages tangibles exigés par le CRTC découlant de l'acquisition de NCC, à la hausse des intérêts et à l'augmentation des coûts d'acquisition, partiellement contrebalancées par la progression des résultats d'exploitation. Au quatrième trimestre de 2019, l'augmentation enregistrée est attribuable principalement à l'absence d'une charge se rapportant aux avantages tangibles exigés par le CRTC, à la baisse des coûts d'acquisition et à la radiation du solde à payer sur une acquisition, ayant été partiellement neutralisées par la hausse des impôts sur le résultat et par la baisse des résultats d'exploitation. Au premier trimestre de 2020, l'augmentation s'explique principalement par la progression des résultats d'exploitation, la baisse des coûts d'acquisition et la diminution des pertes liées à l'évaluation du marché des instruments financiers dérivés, en partie neutralisées par l'absence de radiation du solde à payer sur une acquisition et la variation positive de la juste valeur des contreparties éventuelles. La diminution enregistrée au deuxième trimestre de 2020 est essentiellement attribuable à la baisse des résultats d'exploitation, à l'augmentation des impôts sur le résultat de même qu'à la hausse des coûts d'acquisition, frais juridiques, charges de restructuration et autres charges, facteurs annulés en partie par la baisse des pertes liées à l'évaluation à la valeur de marché des instruments financiers dérivés, la variation positive de la juste valeur des contreparties conditionnelles et la diminution des charges d'intérêts.

## Sommaire des résultats trimestriels consolidés

| (en milliers de dollars canadiens,<br>sauf les montants par action)                             | 3 mois           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                 | 30 sept.<br>2019 | 30 juin<br>2019  | 31 mars<br>2019  | 31 déc.<br>2018  | 30 sept.<br>2018 | 30 juin<br>2018  | 31 mars<br>2018  | 31 déc.<br>2017  |
|                                                                                                 | Exercice<br>2020 | Exercice<br>2020 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2018 | Exercice<br>2018 |
| <b>Produits par secteur</b>                                                                     |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Diffusion et musique pour entreprises                                                           | 38 742           | 37 347           | 38 718           | 38 875           | 34 692           | 34 456           | 34 223           | 35 099           |
| Radio                                                                                           | 37 831           | 43 090           | 34 012           | 31 215           | —                | —                | —                | —                |
| Siège social                                                                                    | —                | —                | —                | 682              | —                | —                | —                | —                |
| <b>Total des produits</b>                                                                       | <b>76 573</b>    | <b>80 437</b>    | <b>72 730</b>    | <b>70 772</b>    | <b>34 692</b>    | <b>34 456</b>    | <b>34 223</b>    | <b>35 099</b>    |
| <b>Produits par région</b>                                                                      |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Canada                                                                                          | 52 723           | 56 107           | 47 318           | 46 738           | 14 222           | 13 641           | 13 658           | 16 219           |
| États-Unis                                                                                      | 9 035            | 9 141            | 9 351            | 8 834            | 8 069            | 8 185            | 8 331            | 7 037            |
| Autres pays                                                                                     | 14 815           | 15 189           | 16 061           | 15 200           | 12 401           | 12 630           | 12 234           | 11 843           |
| <b>Total des produits</b>                                                                       | <b>76 573</b>    | <b>80 437</b>    | <b>72 730</b>    | <b>70 772</b>    | <b>34 692</b>    | <b>34 456</b>    | <b>34 223</b>    | <b>35 099</b>    |
| <b>BAIIA ajusté<sup>1)</sup></b>                                                                | <b>27 671</b>    | <b>31 165</b>    | <b>22 407</b>    | <b>27 219</b>    | <b>11 429</b>    | <b>11 179</b>    | <b>11 752</b>    | <b>11 151</b>    |
| <b>Bénéfice net (perte nette)</b>                                                               | <b>5 184</b>     | <b>9 183</b>     | <b>3 942</b>     | <b>(18 053)</b>  | <b>777</b>       | <b>1 346</b>     | <b>4 674</b>     | <b>737</b>       |
| Bénéfice net (perte nette)<br>par action – de base et dilué(e)                                  | 0,07             | 0,12             | 0,06             | (0,26)           | 0,01             | 0,02             | 0,08             | 0,01             |
| <b>Bénéfice net ajusté<sup>1)</sup></b>                                                         | <b>11 981</b>    | <b>15 821</b>    | <b>12 534</b>    | <b>12 396</b>    | <b>6 708</b>     | <b>5 898</b>     | <b>9 732</b>     | <b>6 016</b>     |
| Bénéfice net ajusté par action – de base et dilué <sup>1)</sup>                                 | 0,16             | 0,21             | 0,18             | 0,18             | 0,12             | 0,10             | 0,17             | 0,11             |
| <b>Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation (chiffres retraités – voir page 21)</b> | <b>18 952</b>    | <b>26 298</b>    | <b>18 072</b>    | <b>13 809</b>    | <b>5 610</b>     | <b>7 212</b>     | <b>11 054</b>    | <b>6 739</b>     |
| <b>Flux de trésorerie disponibles ajustés<sup>1)</sup></b>                                      | <b>18 756</b>    | <b>20 587</b>    | <b>9 845</b>     | <b>16 983</b>    | <b>5 751</b>     | <b>6 255</b>     | <b>9 235</b>     | <b>7 720</b>     |
| <b>Dividende trimestriel</b>                                                                    | <b>0,070</b>     | <b>0,070</b>     | <b>0,065</b>     | <b>0,065</b>     | <b>0,060</b>     | <b>0,060</b>     | <b>0,055</b>     | <b>0,055</b>     |

Note :

- Voir les rubriques *Information prospective* et *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* à la page 2 et, pour un rapprochement avec les mesures financières conformes aux IFRS les plus facilement comparables, voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* à la page 6.

# Rapprochement des mesures trimestrielles non conformes aux IFRS

| (en milliers de dollars canadiens)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 3 mois           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 30 sept.<br>2019 | 30 juin<br>2019  | 31 mars<br>2019  | 31 déc.<br>2018  | 30 sept.<br>2018 | 30 juin<br>2018  | 31 mars<br>2018  | 31 déc.<br>2017  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Exercice<br>2020 | Exercice<br>2020 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2018 | Exercice<br>2018 | Exercice<br>2018 | Exercice<br>2017 |
| <b>Bénéfice net (perte nette)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>5 184</b>     | <b>9 183</b>     | <b>3 942</b>     | <b>(18 053)</b>  | <b>777</b>       | <b>1 346</b>     | <b>4 674</b>     | <b>737</b>       |
| Charges financières (produits financiers), montant net                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 6 362            | 7 380            | 2 259            | 7 208            | 910              | 1 921            | (378)            | 1 746            |
| Variation de la juste valeur des placements                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | (188)            | 333              | 336              | (840)            | 436              | (497)            | (421)            | (110)            |
| Impôts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 2 479            | 1 481            | 1 833            | (6 117)          | 567              | 489              | (385)            | 849              |
| Amortissement et radiation d'immobilisations corporelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 989            | 2 822            | 2 791            | 2 469            | 1 274            | 1 169            | 1 019            | 704              |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 1 419            | 1 371            | —                | —                | —                | —                | —                | —                |
| Amortissement d'immobilisations incorporelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 5 935            | 6 119            | 7 187            | 6 401            | 5 255            | 4 587            | 4 594            | 4 582            |
| Rémunération fondée sur des actions                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 257              | 248              | 297              | 263              | 358              | 175              | 473              | 346              |
| Charges liées aux unités d'actions attribuées en fonction de la performance et aux unités d'actions différées                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 794              | 781              | 630              | (147)            | 518              | 367              | 780              | 422              |
| Avantages tangibles exigés par le CRTC                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | —                | —                | —                | 25 306           | —                | —                | —                | —                |
| Coûts d'acquisition, frais juridiques, charges de restructuration et autres charges                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 2 440            | 1 447            | 3 132            | 10 729           | 1 334            | 1 622            | 1 396            | 1 875            |
| <b>BAIIA ajusté</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>27 671</b>    | <b>31 165</b>    | <b>22 407</b>    | <b>27 219</b>    | <b>11 429</b>    | <b>11 179</b>    | <b>11 752</b>    | <b>11 151</b>    |
| Charges financières (produits financiers), montant net                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (6 362)          | (7 380)          | (2 259)          | (7 208)          | (910)            | (1 921)          | 378              | (1 746)          |
| Impôts                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | (2 479)          | (1 481)          | (1 833)          | 6 117            | (567)            | (489)            | 385              | (849)            |
| Amortissement et radiation d'immobilisations corporelles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | (2 989)          | (2 822)          | (2 791)          | (2 469)          | (1 274)          | (1 169)          | (1 019)          | (704)            |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | (1 419)          | (1 371)          | —                | —                | —                | —                | —                | —                |
| Charge d'impôts liée à la variation de la juste valeur des placements, à la rémunération fondée sur des actions, aux charges liées aux unités d'actions attribuées en fonction de la performance et aux unités d'actions différées, à l'amortissement des immobilisations incorporelles, aux avantages tangibles exigés par le CRTC, ainsi qu'aux coûts d'acquisition, frais juridiques, charges de restructuration et autres charges | (2 441)          | (2 290)          | (2 990)          | (11 263)         | (1 970)          | (1 702)          | (1 764)          | (1 836)          |
| <b>Bénéfice net ajusté</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>11 981</b>    | <b>15 821</b>    | <b>12 534</b>    | <b>12 396</b>    | <b>6 708</b>     | <b>5 898</b>     | <b>9 732</b>     | <b>6 016</b>     |

| (en milliers de<br>dollars canadiens)                                                                                                | 3 mois           |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                                                                                      | 30 sept.<br>2019 | 30 juin<br>2019  | 31 mars<br>2019  | 31 déc.<br>2018  | 30 sept.<br>2018 | 30 juin<br>2018  | 31 mars<br>2018  | 31 déc.<br>2017  |
|                                                                                                                                      | Exercice<br>2020 | Exercice<br>2020 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2019 | Exercice<br>2018 | Exercice<br>2018 |
| <b>Flux de trésorerie<br/>liés aux activités<br/>d'exploitation</b><br>(chiffres retraités<br>– voir page 21)                        | <b>18 952</b>    | <b>26 298</b>    | <b>18 072</b>    | <b>13 809</b>    | <b>5 610</b>     | <b>7 212</b>     | <b>11 054</b>    | <b>6 739</b>     |
| Acquisition<br>d'immobilisations<br>corporelles                                                                                      | (1 459)          | (1 613)          | (1 935)          | (1 972)          | (1 488)          | (2 228)          | (846)            | (2 188)          |
| Acquisition<br>d'immobilisations<br>incorporelles<br>autres que les<br>immobilisations<br>incorporelles<br>développées en<br>interne | (292)            | (519)            | (669)            | (1 272)          | (1 383)          | (347)            | (406)            | (593)            |
| Entrées<br>d'immobilisations<br>incorporelles<br>développées en<br>interne                                                           | (1 559)          | (1 523)          | (1 742)          | (1 827)          | (1 390)          | (1 205)          | (1 166)          | (847)            |
| Intérêts payés                                                                                                                       | (4 493)          | (4 980)          | (4 441)          | (4 649)          | (424)            | (436)            | (379)            | (150)            |
| Remboursement<br>d'obligations<br>locatives                                                                                          | (1 303)          | (1 095)          | –                | –                | –                | –                | –                | –                |
| Variation nette des<br>éléments hors<br>trésorerie du<br>fonds de<br>roulement liés à<br>l'exploitation                              | 6 143            | 2 127            | (1 890)          | 1 180            | 3 189            | 1 580            | 1 413            | 3 186            |
| Perte (gain) non<br>réalisée sur<br>change                                                                                           | 327              | 445              | (682)            | 985              | 303              | 57               | (1 831)          | (302)            |
| Coûts d'acquisition,<br>frais juridiques,<br>charges de<br>restructuration et<br>autres charges                                      | 2 440            | 1 447            | 3 132            | 10 729           | 1 334            | 1 622            | 1 396            | 1 875            |
| <b>Flux de trésorerie<br/>disponibles<br/>ajustés</b>                                                                                | <b>18 756</b>    | <b>20 587</b>    | <b>9 845</b>     | <b>16 983</b>    | <b>5 751</b>     | <b>6 255</b>     | <b>9 235</b>     | <b>7 720</b>     |

## SITUATION DE TRÉSORERIE ET RESSOURCES EN CAPITAL POUR LES PÉRIODES CLOSES LES 30 SEPTEMBRE 2019 ET 2018

| (en milliers de dollars canadiens)                           | 3 mois        |              | 6 mois        |               |
|--------------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                              | 2019          | 2018         | 2019          | 2018          |
| Activités d'exploitation (chiffres retraités – voir page 21) | 18 952        | 5 610        | 45 250        | 12 822        |
| Activités de financement (chiffres retraités – voir page 21) | (12 724)      | 1 996        | (33 424)      | 3 526         |
| Activités d'investissement                                   | (4 460)       | (9 757)      | (8 115)       | (17 537)      |
| Variation nette de la trésorerie                             | 1 768         | (2 151)      | 3 711         | (1 189)       |
| Trésorerie – à l'ouverture de la période                     | 6 616         | 4 324        | 4 673         | 3 362         |
| Trésorerie – à la clôture de la période                      | 8 384         | 2 173        | 8 384         | 2 173         |
| <b>Flux de trésorerie disponibles ajustés<sup>1)</sup></b>   | <b>18 756</b> | <b>5 751</b> | <b>39 343</b> | <b>12 006</b> |

### Activités d'exploitation

Les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation se sont chiffrées à 19,0 millions de dollars pour le deuxième trimestre de 2020, en comparaison de 5,6 millions de dollars pour le deuxième trimestre de 2019. Les entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation se sont chiffrées à 45,3 millions de dollars pour le cumul 2020, en comparaison de 12,8 millions de dollars pour le cumul 2019. Ces augmentations s'expliquent avant tout par l'acquisition de NCC, la progression des résultats d'exploitation et la baisse des impôts sur le résultat payés. Au cours de la période, la société a changé sa méthode comptable à l'égard de la présentation des intérêts payés aux tableaux consolidés des flux de trésorerie. La société présente désormais les intérêts payés dans les activités de financement. Avant de ce changement de méthode, la société présentait les intérêts dans les activités d'exploitation. Il y a lieu de se reporter à la page 21 pour un complément d'information.

### Activités de financement

Les sorties nettes de trésorerie liées aux activités de financement se sont chiffrées à 12,7 millions de dollars pour le deuxième trimestre de 2020, comparativement à des entrées nettes de trésorerie liées aux activités de financement de 2,0 millions de dollars pour le deuxième trimestre de 2019. La variation nette est essentiellement attribuable à l'augmentation des remboursements sur les autres passifs et des intérêts payés, au versement d'un dividende et aux actions rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités.

Les sorties nettes de trésorerie liées aux activités de financement se sont chiffrées à 33,4 millions de dollars pour le cumul 2020, comparativement à des entrées nettes de trésorerie liées aux activités de financement de 3,5 millions de dollars pour le cumul 2019. La variation nette se rapporte avant tout à la diminution des emprunts, à la hausse des intérêts payés, aux versements de dividendes, aux remboursements moindres sur les autres passifs et aux actions rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités.

### Activités d'investissement

Les sorties nettes de trésorerie liées aux activités d'investissement se sont établies à 4,5 millions de dollars au deuxième trimestre de 2020, comparativement à 9,8 millions de dollars au deuxième trimestre de 2019. Les sorties nettes de trésorerie liées aux activités d'investissement se sont établies à 8,1 millions de dollars pour le cumul 2020, comparativement à 17,5 millions de dollars pour le cumul 2019. Les variations nettes découlent surtout du nombre moins élevé d'acquisitions d'entreprises et d'actifs comparativement au deuxième trimestre de 2019 et au cumul 2019.

### Flux de trésorerie disponibles ajustés<sup>1)</sup>

Au deuxième trimestre de 2020, les flux de trésorerie disponibles ajustés dégagés se sont élevés à 18,8 millions de dollars, comparativement à 5,8 millions de dollars au deuxième trimestre de 2019. Les flux de trésorerie disponibles ajustés dégagés pour le cumul 2020 se sont élevés à 39,3 millions de dollars, comparativement à 12,0 millions de dollars pour le cumul 2019. Ces hausses sont principalement attribuables à l'acquisition de NCC, à la progression des résultats d'exploitation, à la diminution des dépenses d'investissement et au recul des impôts sur le résultat payés, facteurs partiellement contrebalancés par l'augmentation des intérêts payés.

Note :

1) Voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* aux pages 2 et 6.

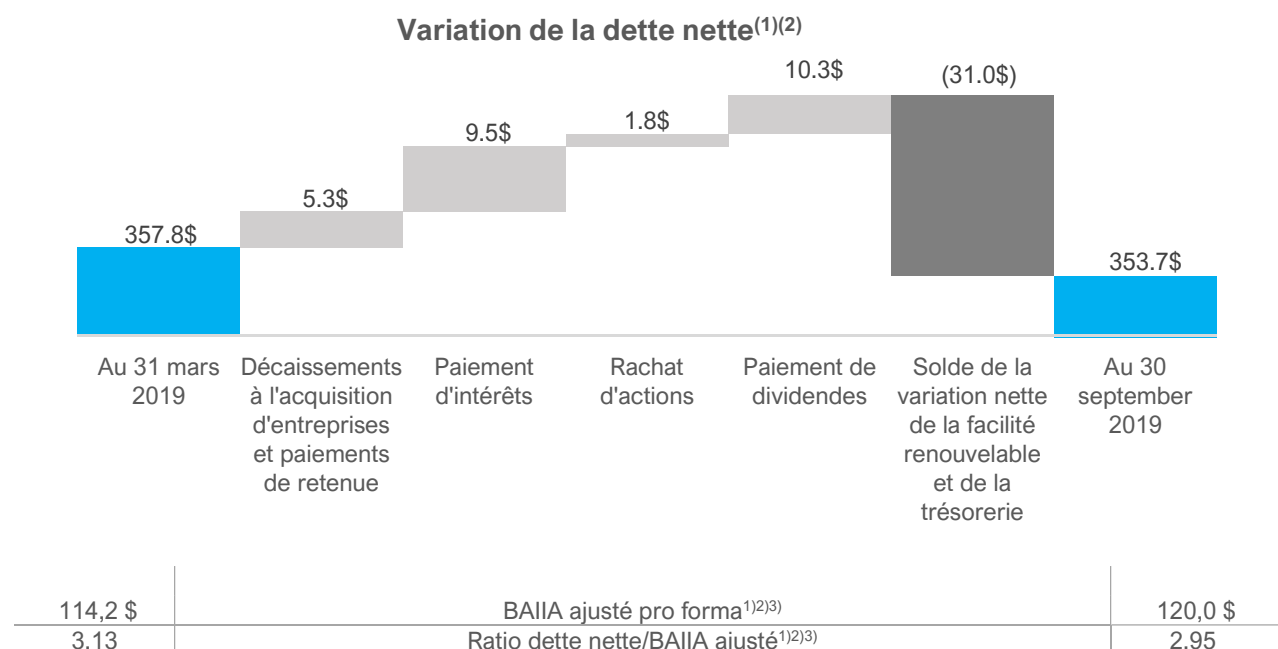


## SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE

Le tableau qui suit montre les principales variations de la situation financière consolidée de la société pour le semestre clos le 30 septembre 2019 :

| (en milliers de dollars canadiens)                                        | 30 sept.<br>2019 | 31 mars<br>2019 | Variations | Principaux facteurs                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Créances clients et autres débiteurs                                      | 71 814           | 68 844          | 2 970 ▲    | Calendrier des paiements par les clients                                                                                           |
| Actifs au titre de droits d'utilisation à l'égard de contrats de location | 31 813           | –               | 31 813 ▲   | Comptabilisation d'actifs au titre de droits d'utilisation à l'égard de contrats de location à la suite de l'adoption de l'IFRS 16 |
| Immobilisations incorporelles                                             | 55 505           | 64 395          | (8 890) ▼  | Amortissement d'immobilisations corporelles                                                                                        |
| Licences de diffusion                                                     | 272 910          | 271 710         | 1 200 ▲    | Acquisition de CHOO-FM                                                                                                             |
| Goodwill                                                                  | 329 011          | 331 332         | (2 321) ▼  | Variations des écarts de change                                                                                                    |
| Créditeurs et charges à payer                                             | 60 952           | 61 956          | (1 004) ▼  | Calendrier des paiements aux fournisseurs                                                                                          |
| Obligations locatives                                                     | 32 842           | –               | 32 842 ▲   | Comptabilisation des obligations locatives à la suite de l'adoption de l'IFRS 16                                                   |
| Autres passifs                                                            | 51 478           | 60 185          | (8 707) ▼  | Paiements au titre des avantages tangibles exigés par le CRTC et des contreparties conditionnelles                                 |
| Facilité de crédit                                                        | 312 541          | 312 955         | (414) ▼    | Se reporter au graphique ci-après                                                                                                  |

Le tableau qui suit résume l'incidence de la dette nette au cours du semestre clos le 30 septembre 2019, avec les ratios correspondants :



Notes :

- 1) En millions de dollars canadiens.
- 2) Voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS*, aux pages 2 et 6.
- 3) Le BAIIA ajusté pro forma est calculé selon le BAIIA ajusté sur 12 mois consécutifs de la société (108,5 millions de dollars au T2 2020; 72,2 millions de dollars au T4 2019) majoré du BAIIA ajusté sur une base proportionnelle pour les acquisitions réalisées à l'exercice 2019 pour les mois précédant les acquisitions qui ne sont pas déjà prises en compte dans les résultats (8,2 millions de dollars compte tenu de synergies de 2,3 millions de dollars au T1 2020; 42,0 millions de dollars compte tenu de synergies de 5,8 millions de dollars au T4 2019). L'incidence de l'IFRS 16 sur le BAIIA ajusté, d'un montant de 3,3 millions de dollars pour le T2 2020 (néant pour le T4 2019), est également prise en compte dans le BAIIA ajusté pro forma. Voir les rubriques *Information prospective* et *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* à la page 2 et, pour un rapprochement du BAIIA ajusté avec les mesures financières conformes aux IFRS les plus facilement comparables, voir la rubrique *Renseignements supplémentaires sur les mesures non conformes aux IFRS* à la page 6.

## Litiges opposant la société à Music Choice

### *Music Choice c. Stingray*

Music Choice a déposé sa plainte initiale contre la société le 6 juin 2016, alléguant la violation de quatre brevets américains, soit les brevets américains 8,769,602 (le « brevet 602 »), 9,357,245 (le « brevet 245 »), 7,320,025 (le « brevet 025 ») et 9,351,045 (le « brevet 045 »). Le 12 août 2016, Music Choice a déposé sa première plainte modifiée, laquelle ajoutait un cinquième brevet américain, soit le brevet américain 9,414,121 (le « brevet 121 »). La société a déposé sa réponse à la plainte initiale (y compris ses demandes reconventionnelles) le 30 août 2016, faisant valoir, entre autres, des défenses et demandes reconventionnelles de non-violation et de non-recevabilité. Le 2 septembre 2016, Music Choice a déposé sa deuxième plainte modifiée, ajoutant Stingray Music USA, Inc. (« SMU ») à titre de défendeur, et la société et SMU ont déposé leurs réponses et demandes reconventionnelles les 23 septembre et 4 octobre 2016, respectivement. Depuis le début de l'affaire, les parties ont conjointement préparé et déposé auprès de la Cour une ordonnance de réglementation des rôles, une ordonnance préventive et une ordonnance visant l'information stockée électroniquement. Music Choice a par ailleurs déposé son argumentation quant à la violation des brevets le 12 septembre 2016, les parties ont échangé les renseignements initiaux, et la société a déposé son argumentation de non-recevabilité le 28 novembre 2016. Le 27 mars 2017, la société a déposé une requête de jugement sur les actes de procédures au motif que les brevets mentionnés ne sont pas recevables pour cause de manque de nouveauté et d'inventivité en vertu du titre 35, paragraphe 101, du US Code. Les parties ont échangé des argumentations modifiées quant à la violation des brevets et à la non-recevabilité le 28 avril 2017. De plus, le 14 novembre 2016, la société a déposé une réponse et des demandes reconventionnelles modifiées qui incluaient des demandes reconventionnelles de conduite inéquitable fondée sur l'omission de David Del Beccaro (et des autres inventeurs) de présenter un produit offert par Music Choice Europe aux environs de 2001 au bureau des brevets et sur les fausses déclarations au bureau des brevets indiquant qu'ils sont les véritables inventeurs des brevets faisant l'objet du litige. Music Choice a présenté une requête visant le rejet des demandes reconventionnelles de conduite inéquitable de la société, à laquelle la société s'est opposée le 4 janvier 2017. Le 3 mai 2017, le juge chargé de l'affaire a émis un rapport et une recommandation rejetant la requête et le 6 septembre 2017, le tribunal a adopté le rapport et rejeté la requête de Music Choice. Le 6 juillet 2017, le tribunal a émis une ordonnance de type Markman interprétant certains termes des brevets mentionnés. Le 14 septembre 2017, Music Choice a abandonné sa plainte relative à l'un des cinq brevets faisant l'objet du litige (le brevet 602). Le 17 octobre 2017, la société a déposé une demande d'ajournement de la date du procès et des autres échéances de la procédure, dans la mesure où le Patent Trial and Appeal Board (le « PTAB ») a amorcé des procédures de révision inter partes à l'égard de trois des quatre brevets faisant l'objet du litige (à savoir, les brevets 025, 045 et 245). Le 23 octobre 2017, la société a déposé une requête pour une révision inter partes à l'égard des réclamations 10 et 15 liées au brevet 245. Le 24 octobre 2017, Music Choice a demandé un jugement défavorable envers elle-même auprès du PTAB au titre des réclamations 1 à 9, 12 à 14 et 16 à 17 liées au brevet 245. Le 27 octobre 2017, le PTAB a commandé une révision inter partes à l'égard du quatrième brevet en litige (à savoir, le brevet 121), et le 30 octobre 2017, la société a déposé une requête pour suspension de procédures dans l'attente du résultat des révisions inter partes. Le 12 décembre 2017, le tribunal a accueilli la requête pour suspension de procédures de la société, suspendant le litige en attendant la résolution des procédures de révision inter partes et a rejeté sans préjudice la requête en jugement sur actes de procédures déposée par Stingray. Le 26 mars 2018, le PTAB a rejeté la demande de révision inter partes à l'égard des réclamations 10 et 15 liées au brevet 245. Le 26 avril 2018, le PTAB a rendu un jugement défavorable contre Music Choice au titre des réclamations 1 à 9, 12 à 14 et 16 à 17 liées au brevet 245 et a mis fin aux procédures. Le 19 juin 2018 et le 16 juillet 2018, le PTAB a tenu des auditions aux fins des procédures de révision inter partes amorcées. Le 20 septembre 2018, le PTAB a invalidé les réclamations 1, 3 et 4 liées au brevet 025 et a statué qu'il n'a pas été démontré que la réclamation 8 était non brevetable comme il était prévu selon la demande de brevet américain N° 2002/0078456 A1 (Hudson). Le 11 octobre 2018, le PTAB a invalidé les réclamations 1 à 4 et 6 à 9 du brevet 045 et a statué qu'il n'a pas été démontré que les réclamations 5 et 10 à 20 étaient non brevetables compte tenu de Hudson et du brevet américain N° 6,248,946 (Dwek). Le 17 octobre 2018, le PTAB a invalidé toutes les réclamations à l'égard du brevet 602. Le 24 octobre 2018, le PTAB a invalidé les réclamations 1, 6 et 10 à 12 du brevet 121 et a statué qu'il n'a pas été démontré que la réclamation 14 était non brevetable comme il était prévu selon le brevet américain N° 5,752,160. Puisque la réclamation 14 du brevet 121 n'est pas invoquée dans le litige, le brevet 121 n'est plus un enjeu dans le litige auprès de la cour de district. Le 21 novembre 2018, Stingray a déposé un avis de requête pour interjeter appel de la décision du PTAB statuant qu'il n'a pas été démontré que la réclamation 8 du brevet 025 était non brevetable comme il était prévu selon le brevet Hudson. Le 23 novembre 2018, les parties ont déposé un rapport de la situation conjoint avisant la cour de district du résultat des procédures et une motion conjointe proposant une ordonnance de réglementation des rôles. Le 26 novembre 2018, la Cour a levé la suspension et a rendu une ordonnance de réglementation des rôles modifiée. Le 12 décembre 2018, Stingray a déposé un avis de requête pour interjeter appel de la décision du PTAB statuant qu'il n'a pas été démontré que les réclamations 5 et 10 à 20 du brevet 045 étaient non brevetables compte tenu de Hudson et de Dwek. L'exposé relatif à l'appel visant le brevet 025 a été complété le 25 juin 2019 et celui relatif à l'appel visant le brevet 045, le 15 juillet 2019. L'audience relative aux deux appels de demande de révision inter partes est prévue pour le 2 décembre 2019. La communication préalable de la preuve supplémentaire et des expertises dans le litige auprès de la cour de district est terminée et l'exposé sur les requêtes dispositives et *Daubert* a pris fin le 15 août 2019. La conférence préalable est prévue pour le 12 novembre 2019 et le procès devrait s'amorcer le 9 décembre 2019.

### *Stingray c. Music Choice*

SMU a déposé sa plainte le 30 août 2016, alléguant la concurrence déloyale aux termes de la Federal Lanham Act, la diffamation, la diffamation commerciale, la conduite délictuelle et la concurrence déloyale aux termes de la common law découlant d'une présentation fallacieuse de faits par Music Choice à l'égard de la nature, des caractéristiques et des qualités de Stingray Music et de ses biens et services aux clients actuels et potentiels de SMU, dans le but de nuire à la relation de SMU avec ses clients et à ses activités en général. Le 17 octobre 2016, Music Choice a déposé une demande de non-lieu en se fondant sur le fait que les plaintes de SMU sont forcloses. En réponse, le 3 novembre 2016, SMU a déposé une plainte modifiée, à la suite de quoi (le 7 décembre 2016), Music Choice a présenté une requête pour rejeter uniquement les demandes fondées sur les lois en vigueur dans l'État. Music Choice a également présenté une requête pour transférer l'affaire à la Cour du district Est de la Pennsylvanie. Le 4 janvier 2017, SMU s'est opposée aux deux requêtes. Par ailleurs, SMU a présenté une requête afin de consolider l'affaire avec celle de Music Choice concernant la violation des brevets.

Le 16 mars 2017, la Cour a rejeté la requête de changement de lieu de procès de Music Choice et a accueilli la requête de consolidation présentée par SMU, ordonnant que cette poursuite soit consolidée pour toutes les questions préalables au procès avec la poursuite Music Choice c. Stingray. La requête de Music Choice de rejeter les demandes fondées sur les lois en vigueur dans l'État demeure en instance. Le 30 mars 2017, Music Choice a déposé sa réponse à la plainte de SMU (sauf en ce qui concerne les prétentions quant aux lois en vigueur dans l'État, qui demeurent assujetties à sa requête en instance de rejet) et a fait valoir une demande reconventionnelle contre SMU et la société. La demande reconventionnelle de Music Choice allègue que les entités Stingray ont fait un usage abusif de données confidentielles de Music Choice en violation de différents accords de non-divulgaration. Ces accords de non-divulgaration ont résulté de discussions tenues entre les parties concernant l'acquisition éventuelle de Music Choice par la société. Les entités de la société ont déposé une réponse à la demande reconventionnelle le 28 avril 2017, niant les allégations et faisant valoir différentes défenses affirmatives, notamment que Music Choice avait agi de manière frauduleuse et de mauvaise foi en ce qui concerne les accords de non-divulgaration. La communication préalable de la preuve supplémentaire est terminée et le travail d'enquête des experts a commencé. L'audience devrait débuter le 19 août 2019. La communication préalable de la preuve supplémentaire et des expertises est terminée et l'exposé sur les requêtes dispositives et *Daubert* a pris fin le 15 août 2019. La conférence préalable est prévue pour le 12 novembre 2019 et le procès devrait s'amorcer le 9 décembre 2019.

### **Procédures judiciaires contre la SOCAN et Ré:Sonne**

Entre le 2 mai 2017 et le 10 mai 2017, la société et ses clients – entreprises de distribution de radiodiffusion canadiennes (ensemble, les « opposants ») – ont présenté une défense devant la Commission du droit d'auteur du Canada afin d'obtenir une réduction des tarifs et des conditions prescrits au titre des tarifs des services sonores payants pour la période de 2007 à 2016. La SOCAN et Ré:Sonne (ensemble, les « sociétés de gestion collective ») se sont prononcés contre cette défense, mais de l'avis des opposants, ils ont échoué à présenter des solutions de rechange attrayantes autres que le maintien du statu quo. Alors que les opposants et les sociétés de gestion collective attendent la décision de la Commission quant au montant des tarifs, au début de 2018, la Commission a publié une décision provisoire selon laquelle la répartition des paiements d'affiliation relatifs à la gamme de services de Stingray est raisonnable et appropriée et demandant aux parties de proposer des méthodes privilégiées pour la répartition. Les parties ont répondu à la demande de la Commission, les opposants ayant proposé une répartition fondée sur une approche par les coûts, selon des conseils d'experts indépendants. La Commission du droit d'auteur du Canada poursuit l'examen de la question et la société s'attend à ce qu'une décision soit rendue dans les 12 prochains mois environ, selon l'expérience passée et la complexité des procédures.

### **Obligations contractuelles**

La société est liée par des obligations contractuelles assorties d'échéances variées, principalement les contrats de location de bureaux, les obligations financières prévues aux termes de sa convention de crédit, sa licence de diffusion et ses engagements relatifs aux redevances de droits d'auteur. Il n'y a eu aucun changement significatif à ces obligations depuis le 31 mars 2019.

### **Transactions avec des parties liées**

Les principaux dirigeants de la société sont le chef de la direction, le chef de la direction financière et certains autres membres importants de son personnel. Il n'y a eu aucun changement significatif à la nature ou à l'importance de ces transactions avec des parties liées depuis le 31 mars 2019.

### **Arrangements hors bilan**

À l'adoption de l'IFRS 16 le 1<sup>er</sup> avril 2019, les engagements au titre des contrats de location simple présentés auparavant à la note 25 des états financiers consolidés audités de la société pour l'exercice clos le 31 mars 2019 sont désormais en grande partie inscrits à l'état de la situation financière à titre d'actifs au titre de droits d'utilisation et d'obligations locatives. Au 30 septembre 2019, le solde des obligations locatives pour les contrats de location simple connexes s'établissait à 32,8 millions de dollars.

La société n'a par conséquent aucun arrangement hors bilan, autre que des contrats de location simple assortis de durées d'au plus 12 mois et des contrats de location de faible valeur ou qui ne sont pas visés par l'IFRS 16, qui ont ou sont raisonnablement susceptibles d'avoir une incidence importante actuelle ou future sur sa situation financière consolidée, sa performance financière, sa trésorerie, ses dépenses d'investissement ou ses ressources en capital.

### Information sur les actions en circulation

Les actions émises et en circulation et les options sur actions en circulation se détaillent comme suit :

|                                                                                                                                      | 5 novembre 2019 | 30 septembre 2019 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| <i>Actions émises et en circulation</i>                                                                                              |                 |                   |
| Actions à droit de vote subalterne                                                                                                   | 57 511 347      | 57 670 095        |
| Actions à droit de vote subalterne détenues en fiducie par<br>l'intermédiaire du régime d'achat d'actions à l'intention des employés | (43 841)        | (40 696)          |
| Actions à droit de vote subalterne variable                                                                                          | 636 090         | 634 490           |
| Actions à droit de vote multiple                                                                                                     | 17 941 498      | 17 941 498        |
|                                                                                                                                      | 76 045 094      | 76 205 387        |
| <i>Options sur actions en circulation</i>                                                                                            |                 |                   |
| Options sur actions                                                                                                                  | 2 183 795       | 2 509 890         |

La société maintient un régime d'options sur actions pour attirer et maintenir en poste des employés, des administrateurs, des dirigeants et des consultants. Ce régime prévoit l'attribution d'options sur actions à droit de vote subalterne. En vertu du régime, 10 % de la totalité des actions à droit de vote multiple, des actions à droit de vote subalterne et des actions à droit de vote subalterne variable émises et en circulation sur une base non diluée sont réservées aux fins d'émission. Au cours du semestre clos le 30 septembre 2019, 250 000 options ont été exercées, 16 584 options ont fait l'objet d'une renonciation et 672 374 options ont été attribuées à des employés admissibles, sous réserve de délais d'acquisition fondés sur le nombre d'années de service, soit de 4 ans.

### Facteurs de risques financiers

La société est exposée à un certain nombre de risques financiers, soit le risque de crédit, le risque de liquidité et le risque de marché (notamment le risque de change et le risque de taux d'intérêt). Les états financiers consolidés intermédiaires et le rapport de gestion intermédiaire ne comprennent pas toute l'information sur la gestion des risques financiers exigée pour des états financiers annuels et doivent donc être lus en parallèle avec les états financiers annuels au 31 mars 2019. La société n'est au fait d'aucun changement important ayant pu toucher les facteurs de risques depuis cette date.

### Facteurs de risque

Pour obtenir une analyse détaillée des facteurs de risque de la société, il y a lieu de se reporter à la rubrique *Facteurs de risque* de la notice annuelle de la société datée du 27 juin 2019. La société n'est au fait d'aucun changement important ayant pu toucher les facteurs de risque depuis cette date.

### Nouvelle norme adoptée par la société

#### IFRS 16, Contrats de location

Avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> avril 2019, la société a adopté l'IFRS 16, *Contrats de location*, qui remplace l'IAS 17, *Contrats de location*, et ses interprétations connexes. L'IFRS 16 établit un modèle unique de comptabilisation des contrats de location dans le cadre duquel la plupart des actifs et passifs liés aux contrats de location sont comptabilisés à l'état de la situation financière. La société a comptabilisé un actif au titre du droit d'utilisation et un passif correspondant à la valeur actualisée des obligations locatives futures. L'amortissement de l'actif au titre du droit d'utilisation et la charge d'intérêts à l'égard de l'obligation locative ont remplacé les charges locatives liées aux contrats de location simple. Cela s'applique aux contrats de location qui confèrent le droit de contrôler l'utilisation d'un bien déterminé moyennant une contrepartie, à moins que la société ne choisisse d'exclure les contrats de location à court terme (durée d'au plus 12 mois) et les contrats de location visant des actifs de faible valeur. La norme énonce également comment comptabiliser, évaluer et présenter les contrats de location.

Aux termes de l'IAS 17, *Contrats de location* et de l'interprétation IFRIC 4, *Déterminer si un accord contient un contrat de location*, la méthode comptable de la société consistait à comptabiliser tous les contrats de location à titre de contrats de location simple ou de contrats de location-financement, en fonction de la réalité de la transaction à la passation du contrat. La société classait tous les contrats de location à titre de contrats de location simple avant le 1<sup>er</sup> avril 2019. Les paiements versés aux termes de contrats de location simple (déduction faite de tout avantage incitatif à la location de la part du bailleur) sont imputés au résultat net selon le mode linéaire sur la durée du contrat de location.

La société a adopté l'IFRS 16 à l'aide de la méthode rétrospective modifiée, la date de première application étant le 1<sup>er</sup> avril 2019. Aux termes de cette méthode, la norme est appliquée de façon rétrospective et les chiffres correspondants de l'exercice 2019 ne sont pas retraités. À la transition, en ce qui concerne les contrats classés à titre de contrats de location simple selon l'IAS 17, les obligations locatives ont été évaluées à la valeur actualisée des paiements de loyers résiduels, actualisés au taux d'emprunt marginal de la société au 1<sup>er</sup> avril 2019. Les actifs au titre de droits d'utilisation ont été évalués selon le montant correspondant à l'obligation locative, après ajustement pour tenir compte du montant des paiements de loyers payés d'avance ou à payer.

À la transition, la société a choisi d'appliquer la mesure de simplification consistant à maintenir l'évaluation des transactions qui constituaient des contrats de location à la date de première application, conformément aux évaluations antérieures effectuées aux termes de l'IAS 17 et de l'IFRIC 4. La société a appliqué la définition de contrat de location selon l'IFRS 16 aux contrats conclus ou modifiés à compter du 1<sup>er</sup> avril 2019. La société a également choisi les mesures de simplification qui suivent aux contrats de location classés auparavant à titre de contrats de location simple selon IAS 17 :

- application d'un taux d'actualisation unique à un portefeuille de contrats de location présentant des caractéristiques similaires;
- exclusion des coûts directs initiaux de l'évaluation de l'actif au titre du droit d'utilisation au 1<sup>er</sup> avril 2019;
- utilisation des connaissances acquises a posteriori pour déterminer la durée d'un contrat de location qui contient des options d'achat, de prolongation ou de résiliation;
- exclusion des contrats de location dont le terme de la durée se situe dans les 12 mois suivant la date de première application.

Le texte qui suit décrit la méthode comptable qu'applique la société selon l'IFRS 16, *Contrats de location* :

À la date de passation d'un contrat, la société apprécie si celui-ci est ou contient un contrat de location, c'est-à-dire s'il confère le droit de contrôler l'utilisation d'un bien déterminé pour un certain temps moyennant une contrepartie. La société répartit la contrepartie prévue au contrat à chaque composante locative et composante non locative sur la base de leur prix distinct relatif. En revanche, pour les contrats de location visant des biens dont elle est le preneur, la société a décidé de ne pas séparer les composantes non locatives et elle comptabilisera les composantes locatives et non locatives comme une seule composante de nature locative. L'actif au titre du droit d'utilisation et l'obligation locative sont comptabilisés à la date de début du contrat de location.

#### *Actif au titre du droit d'utilisation*

L'actif au titre du droit d'utilisation est évalué au coût. Le coût se fonde sur le montant initial de l'obligation locative majoré des coûts directs initiaux engagés, déduction faite des éventuels avantages incitatifs à la location reçus.

Le coût de l'actif au titre du droit d'utilisation est diminué périodiquement des charges d'amortissement et des pertes de valeur éventuelles et ajusté au titre de certaines réévaluations de l'obligation locative. L'actif au titre du droit d'utilisation est amorti pour refléter le modèle de consommation attendue des avantages économiques futurs, qui se fonde sur le moindre de la durée d'utilité de l'actif et de la durée du contrat de location selon le mode linéaire. La durée du contrat de location tient compte de l'option de renouvellement uniquement si la société est raisonnablement certaine d'exercer cette option. La durée des contrats de location varie de 1 à 19 ans pour les immeubles et les tours, de 6 à 57 ans pour les terrains et de 1 à 5 ans pour les véhicules.

La société a décidé de ne pas comptabiliser d'actif au titre du droit d'utilisation ni d'obligation locative pour les contrats dont la durée totale est d'au plus 12 mois et les contrats visant des actifs de faible valeur, notamment le matériel de bureau. Les paiements de loyers liés à ces contrats de location sont comptabilisés en charges selon le mode linéaire sur la durée du contrat.

#### *Obligations locatives*

À la date de début du contrat de location, la société comptabilise les obligations locatives en fonction de la valeur actualisée des paiements de loyers sur la durée du contrat. Les paiements de loyers comprennent les paiements fixes, déduction faite de tout avantage incitatif à la location à recevoir, des paiements de loyers variables qui sont fonction d'un indice ou d'un taux et des sommes devant être versées au titre de garanties de valeur résiduelle. Les paiements de loyers comprennent également le prix d'exercice de toute option d'achat que la société a la certitude raisonnable d'exercer ainsi que les paiements au titre des pénalités exigées en cas de résiliation du contrat de location, si la durée du contrat de location reflète l'exercice par la société de l'option de résiliation du contrat de location. Les paiements de loyers variables qui ne sont pas fonction d'un indice ou d'un taux sont comptabilisés en charges dans la période au cours de laquelle se produit l'événement ou la situation qui est à l'origine de ces paiements.

Dans le calcul de la valeur actualisée des paiements de loyers, la société utilise le taux d'emprunt marginal à la date de début du contrat de location si le taux d'intérêt implicite aux termes du contrat de location ne peut être déterminé facilement. Après la date de début, le montant des obligations locatives est accru pour rendre compte du cumul des intérêts et diminué pour tenir compte des paiements de loyers effectués. En outre, la valeur comptable des obligations locatives est réévaluée si survient une modification, un changement de la durée du contrat de location, un changement des paiements de loyers fixes en substance ou un changement dans la détermination d'acheter l'actif sous-jacent.

#### *Jugement important utilisé dans la détermination de la durée des contrats de location assortis d'options de renouvellement*

La société détermine la durée du contrat de location comme étant le temps pour lequel le contrat de location est non résiliable, auquel s'ajoutent les intervalles visés par toute option de prolongation du contrat de location qu'elle a la certitude raisonnable d'exercer et toute période visée par une option de résiliation que la société a la certitude raisonnable de ne pas exercer. Après la date de début, la société réévalue la durée du contrat de location si un événement ou un changement de circonstances important se produit qui dépend de sa volonté et qui a une incidence sur sa capacité d'exercer (ou de ne pas exercer) l'option de renouvellement (p.ex., un changement de stratégie commerciale).

#### *Incidence de l'adoption de l'IFRS 16, Contrats de location*

Au 1<sup>er</sup> avril 2019, la société a comptabilisé des obligations locatives de 34,0 millions de dollars et des actifs au titre de droits d'utilisation de 33,4 millions de dollars, déduction faite des incitatifs à la location différés et des paiements de loyers versés au plus tard à la date de début du contrat de location, sans incidence nette sur le déficit.

À l'évaluation des obligations locatives découlant des contrats de location classés antérieurement à titre de contrats de location simple selon l'IAS 17, la société a actualisé les paiements de loyers futurs à l'aide de son taux d'emprunt marginal au 1<sup>er</sup> avril 2019. Le taux moyen pondéré appliqué se chiffrait à 5,03 %.

Le tableau qui suit présente le rapprochement des engagements de la société au titre de contrats de location simple au 31 mars 2019 et des obligations locatives comptabilisées à la première application de l'IFRS 16 au 1<sup>er</sup> avril 2019 :

(en milliers de dollars canadiens)

|                                                                              |               |
|------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Engagements au 31 mars 2019</b>                                           | <b>39 162</b> |
| Engagements non locatifs                                                     | (17 248)      |
| Options de renouvellement dont l'exercice est raisonnablement certain        | 23 613        |
| Engagements variables exclus des obligations locatives                       | (1 866)       |
| Engagements visant des contrats à court terme et des actifs de faible valeur | (767)         |
| Incidence de l'actualisation                                                 | (8 846)       |
| <b>Obligations locatives au 1<sup>er</sup> avril 2019</b>                    | <b>34 048</b> |

#### **Changement de méthode comptable**

Au T1 2020, la société a changé sa méthode comptable à l'égard de la présentation des intérêts payés aux tableaux consolidés des flux de trésorerie. La société présente désormais les intérêts payés dans les activités de financement. Avant de ce changement de méthode, la société présentait les intérêts dans les activités d'exploitation.

La société estime que cette nouvelle méthode est préférable, car elle fait correspondre plus étroitement les paiements d'intérêts avec l'affectation du produit tiré du financement, comme les acquisitions d'entreprises. De plus, les paiements d'intérêts ont augmenté du fait du financement de l'acquisition de NCC et de l'adoption de l'IFRS 16. Or, ces deux éléments ne sont pas liés aux activités d'exploitation.

Ce changement n'a pas eu de répercussion significative sur la période à l'étude ou les autres périodes visées par les présents états financiers consolidés, il a seulement eu une incidence sur la présentation des intérêts payés aux tableaux consolidés des flux de trésorerie.

## Modifications comptables futures

Pour obtenir de l'information sur les modifications comptables futures, il y a lieu de se reporter aux états financiers consolidés intermédiaires non audités.

## Évaluation des contrôles et procédures de communication de l'information

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière (« CIIF ») est un processus conçu pour fournir l'assurance raisonnable, mais non absolue, que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de publication de l'information financière, conformément aux IFRS. Le chef de la direction et le chef de la direction financière, conjointement avec la direction, sont responsables d'établir et de maintenir des « contrôles et procédures de communication de l'information » (CPCI) et un CIIF adéquats aux termes du Règlement 52-109. Le cadre de contrôle interne de la société suit les critères énoncés dans la version de mai 2013 du document *Internal Control – Integrated Framework* publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission (le « cadre COSO 2013 »).

La direction de la société, sous la supervision du chef de la direction et du chef de la direction financière, a conçu le CIIF pour fournir l'assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et à la conformité des états financiers destinés au public avec les IFRS et le cadre COSO 2013. Les CPCI ont été conçus pour fournir l'assurance raisonnable que l'information importante concernant la société est portée à la connaissance du chef de la direction et du chef de la direction financière, et que l'information que la société est tenue de présenter dans ses déclarations annuelles, ses déclarations intermédiaires et les autres rapports qu'elle dépose ou soumet conformément à la législation sur les valeurs mobilières est enregistrée, traitée, condensée et présentée dans les délais prescrits par la loi.

Au cours du deuxième trimestre clos le 30 septembre 2019, aucun changement ayant eu ou susceptible d'avoir des conséquences importantes sur le CIIF de la société n'est survenu.

L'évaluation et la conclusion de la direction concernant la conception et l'efficacité du CIIF de la société au 6 novembre 2019 ne tenait pas compte des contrôles et procédures liés aux activités de Newfoundland Capital Corporation Limited et de DJ Matic. En effet, la société s'est prévalu de la disposition 3.3 (1)b) du Règlement 52-109, qui l'autorise à exclure ces acquisitions du périmètre de l'évaluation de la conception et de l'efficacité de son CIIF, et ce, pendant un maximum de 365 jours suivant la date de l'acquisition.

## Événements postérieurs à la clôture

Dividende

Le 6 novembre 2019, la société a déclaré un dividende de 0,07 \$ par action à droit de vote subalterne, par action à droit de vote subalterne variable et par action à droit de vote multiple. Ce dividende sera payable le 13 décembre 2019 ou vers cette date aux porteurs d'actions inscrits au registre le 29 novembre 2019.

## Renseignements supplémentaires

Il est possible d'obtenir d'autres renseignements au sujet de la société sur son site Web [www.stingray.com](http://www.stingray.com) et sur le site de SEDAR au [www.sedar.com](http://www.sedar.com).



stingray.com

