

Ce rapport de gestion et les états financiers consolidés intermédiaires de Goodfellow inc. (« la Société ») ont été approuvés par le Comité d'audit et le Conseil d'administration le 9 octobre 2024. Ce rapport de gestion devrait être lu conjointement avec les états financiers consolidés et ses notes afférentes pour les exercices terminés le 30 novembre 2023 et le 30 novembre 2022. Ce rapport de gestion présente une revue des développements et résultats importants de l'exploitation de la Société pour les périodes de neuf mois terminées le 31 août 2024 et 31 août 2023. Ces états financiers consolidés intermédiaires pour les périodes de trois mois terminées le 31 août 2024 et 31 août 2023 ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). À moins d'indication contraire, tous les montants présentés dans le rapport de gestion sont en dollars canadiens. Tous les montants figurant dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action ou sauf indication contraire. Certains montants inclus dans ce rapport de gestion ont été arrondis pour en faciliter la lecture, ce qui peut avoir une incidence sur certains calculs. De plus, dans le présent rapport de gestion, des mesures financières non conformes aux IFRS sont utilisées également pour lesquelles une définition complète est présentée ci-dessous et pour lesquelles un rapprochement avec les informations financières conformes aux IFRS est présenté à la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » et dans la note 15 « Information sectorielle et chiffre d'affaires » aux états financiers consolidés non audités intermédiaires pour les périodes de neuf mois terminées le 31 août 2024 et 31 août 2023. Ces mesures doivent être considérées comme un complément aux mesures de performance financière conformément aux IFRS. Ils ne se substituent pas à eux et ne leur sont pas supérieurs.

De l'information additionnelle au sujet de la Société, comme la circulaire d'information annuelle et le rapport annuel, peut être consultée sur SEDAR+ à www.sedarplus.ca et sur www.goodfellowinc.com.

INFORMATION FINANCIÈRE PROSPECTIVE

Ce rapport de gestion contient des déclarations prospectives implicites et/ou explicites sur, entre autres choses, les objectifs, les stratégies, les priorités, les buts, les plans, la situation financière, les résultats d'exploitation, les tendances et les activités de Goodfellow inc., ainsi que de ses marchés et industries. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées par des mots tels que : « croire », « estimation », « attente », « stratégie », « avenir », « probable », « peut », « devrait », « volonté » et des références similaires à des périodes futures. Des exemples de déclarations prospectives comprennent, entre autres, des déclarations de la Société concernant la liquidité et la gestion des risques dans les conditions économiques actuelles. Les déclarations prospectives ne sont ni des faits historiques ni des garanties de performances futures. Ces déclarations sont prospectives dans la mesure où elles sont fondées sur des attentes au sujet des marchés dans lesquels la Société exerce ses activités et sur diverses estimations et hypothèses. Bien que la Société croit que les attentes reflétées dans les déclarations prospectives présentées dans les documents et les hypothèses sur lesquels ces déclarations prospectives sont fondées soient raisonnables, rien ne garantit que ces attentes et hypothèses s'avèreront exactes. Certaines de ces attentes et hypothèses se rapportent à l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités; la demande pour les produits de la Société, dont celle provenant de ses clients récurrents, dont les placements des clients; les prix et marges pour ses produits; les concurrents; la fiabilité des chaînes d'approvisionnement; l'inflation, les taux d'intérêt, la fluctuation des devises étrangères; la pandémie de COVID-19; les frais généraux; les besoins en fonds de roulement et la disponibilité du capital et du financement aux fins de soutenir ces besoins; le recouvrement de créances clients; la disponibilité et le caractère adéquat de la couverture d'assurances; le caractère adéquat et la fiabilité de la main-d'œuvre employée par la Société; la gestion adéquate du risque environnemental et des risques en matière de santé et de sécurité; le caractère adéquat, fiable et performant des systèmes d'information; le caractère adéquat, fiable et performant des mécanismes internes de contrôle et d'information; l'absence de changement défavorable important au niveau du cadre réglementaire dans lequel la Société opère et de poursuites judiciaires. Entre autres, les attentes et hypothèses se rapportant à la pandémie de COVID-19 sont décrites plus amplement dans le rapport de gestion de la Société pour l'exercice complété le 30 novembre 2023. Il est recommandé au lecteur de faire preuve de prudence et ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives comprises dans ce rapport, car rien ne garantit que les plans, intentions et attentes sur lesquels reposent les déclarations prospectives se concrétiseront ou se révéleront exacts. Les résultats réels pourraient différer de manière significative des attentes de la direction si des risques, dénotés ou non, et si des incertitudes affectaient les résultats de la Société ou si les évaluations ou hypothèses s'avéraient inexactes. Ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les effets des conditions économiques générales et commerciales, y compris la nature cyclique de ses opérations, la concurrence de marché, l'inflation, les conditions du crédit, les taux de change et les risques de fluctuation des taux d'intérêt, les risques environnementaux, le niveau de la demande et la performance financière de l'industrie manufacturière, la concurrence des fournisseurs, les changements au niveau de la demande des clients, la mesure dans laquelle la Société réussit à obtenir de nouvelles relations à long terme avec les clients ou à conserver les relations existantes et le niveau de défaillance des services qui pourrait conduire les clients à utiliser les services des concurrents, l'augmentation des faillites de clients, la dépendance envers des employés clés, l'impact de la pandémie de COVID-19 et le climat d'incertitude s'y rapportant, les lois et règlements, les systèmes d'information, les structures de coût et les exigences de fonds de roulement, l'occurrence d'hostilités, l'instabilité politique ou les catastrophes naturelles et d'autres facteurs décrits dans les documents publics déposés par la Société et disponibles à www.sedarplus.ca. Pour toutes ces raisons, la Société ne peut garantir la réalisation des déclarations prospectives. Les risques et incertitudes susmentionnés sont décrits plus en détail dans le présent rapport de gestion. Ce rapport de gestion fournit un aperçu de la performance antérieure de la Société ainsi que des stratégies futures et des indices de performance clés tels que perçus par l'équipe de direction de Goodfellow inc. La Société décline toute obligation de mettre à jour ou de réviser ces déclarations prospectives, sauf dans les cas prévus par toute loi applicable.

MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS (non auditées)

La Société présente ses résultats financiers conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent document, les mesures non conformes aux IFRS, les ratios non conformes aux IFRS et les mesures financières supplémentaires suivants sont utilisés : BAIIA, les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôts sur le résultat payé et intérêts payés, les bénéfices bruts, les marges brutes, les capitaux propres par action et les dividendes payés par action. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et pourraient être calculées différemment par d'autres sociétés et, par conséquent, pourraient ne pas être comparables. La Société estime que bon nombre de ses lecteurs analysent la performance financière des activités de la Société sur la base de ces mesures financières non conformes aux IFRS, car ces mesures peuvent faciliter les comparaisons entre les périodes. La Société estime également que ces mesures sont des indicateurs utiles de la performance de ses opérations et de sa capacité à respecter ses obligations financières. De plus, la direction utilise également certaines de ces mesures financières non conformes aux IFRS pour évaluer la performance de ses activités et de ses dirigeants. Ces mesures doivent être considérées comme un complément aux mesures de la performance financière conformément aux IFRS. Elles ne se substituent pas à celles-ci et ne leur sont pas supérieures. Pour les mesures affichées par action, la Société a divisé les mesures par le nombre total d'actions en circulation au 31 août de la période présentée et par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour la période pertinente terminée le 31 août présentée pour les autres mesures par action.

Le « BAIIA » représente le bénéfice avant impôts sur le résultat, les charges financières nettes, amortissement des immobilisations corporelles, des actifs au titre de droits d'utilisation et des actifs incorporelles. La direction estime que cette mesure est utile, car elle permet la comparabilité des résultats d'exploitation d'une période à l'autre en excluant les effets des éléments qui reflètent principalement l'impact des décisions d'investissement et de financement à long terme, plutôt que les résultats des activités quotidiennes.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du BAIIA avec la mesure IFRS la plus directement comparable, le bénéfice net.

Rapprochement au BAIIA (non auditées)	Trois mois terminés le		Neuf mois terminés le		Exercices terminés le	
	31 août	31 août	31 août	31 août	30 novembre	30 novembre
	2024	2023	2024	2023	2023	2022
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net	5 750	6 191	10 951	12 555	14 688	32 679
Impôt sur le résultat	2 236	2 407	4 259	4 882	5 402	12 037
Charges financières nettes	955	802	1 662	1 997	2 429	3 201
Amortissement des immobilisations corporelles	1 099	856	2 816	2 396	3 311	2 551
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation	1 266	1 164	3 389	3 609	4 697	4 551
Amortissement des actifs incorporelles	148	151	443	452	602	608
BAIIA	11 454	11 571	23 520	25 891	31 129	55 627

« Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés » représente les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant les variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés. La direction estime que cette mesure est utile, car elle fournit une indication de la flexibilité financière de la Société, c'est-à-dire des liquidités dont dispose la Société pour assurer le service de la dette, respecter d'autres obligations de paiement, effectuer des investissements et exécuter la stratégie de la Société.

Les tableaux ci-dessous présentent un rapprochement des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés avec la mesure IFRS la plus directement comparable, les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles.

Rapprochement des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés – troisième trimestre (non audités)	Trois mois terminés le		Neuf mois terminés le	
	31 août 2024	31 août 2023	31 août 2024	31 août 2023
	\$	\$	\$	\$
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	27 564	41 509	(21 035)	16 089
Variation des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement	(17 964)	(30 890)	38 912	1 234
Intérêts payés	706	436	1 413	1 176
Impôt sur le résultat (recouvré) payé	(201)	352	2 822	6 389
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés	10 105	11 407	22 112	24 888
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles par action	3,25	4,87	(2,47)	1,88
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés par action	1,19	1,34	2,60	2,91
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (milliers)	8 492	8 530	8 506	8 540

En ce qui concerne le « bénéfice brut » et la « marge brute », ces mesures sont utilisées dans les sections « coût des ventes » dans la discussion ci-dessous pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 août 2024 et 31 août 2023. Veuillez-vous reporter à ces sections pour une description de la façon dont ces mesures sont calculées et un rapprochement avec la mesure IFRS la plus directement comparable.

En outre, les tableaux suivants présentent les informations à l'appui du calcul par action des capitaux propres :

Rapprochement des capitaux propres par action (non audités)	Au		
	31 août 2024	30 novembre 2023	31 août 2023
	\$	\$	\$
Capitaux propres	201 161	195 003	194 728
Capitaux propres par action	23,71	22,88	22,83
Nombre d'actions en circulation (milliers)	8 483	8 521	8 530

VUE D'ENSEMBLE DE LA SOCIÉTÉ

Goodfellow est un fabricant diversifié de produits de bois à valeur ajoutée, ainsi qu'un distributeur en gros de matériaux de construction et de revêtements de sol. Goodfellow exploite 9 usines de transformation et dispose d'un réseau de 13 centres de distribution à travers toutes les provinces au Canada, ainsi que 1 centre de distribution et 4 usines de transformation aux États-Unis et 1 centre de distribution au Royaume-Uni. Les secteurs commerciaux et résidentiels sont desservis par la Société par l'entremise de détaillants de cour à bois, de manufacturiers, de partenaires de projets industriels et d'infrastructures, et de spécialistes du revêtement de sol.

ACQUISITION D'ACTIFS

Le 2 août 2024, Goodfellow inc., à travers sa filiale Goodfellow Distribution inc., a procédé à une acquisition des actifs auprès de la compagnie Allegheny Wood Products inc. de deux installations de séchage situées en Virginie-Occidentale incluant le terrain, des machines-outils, des équipements et de l'inventaire pour un montant de 6,3 millions \$ USD (8.7 millions \$ CAD). La Société a financé cette acquisition par sa facilité de crédit renouvelable existante.

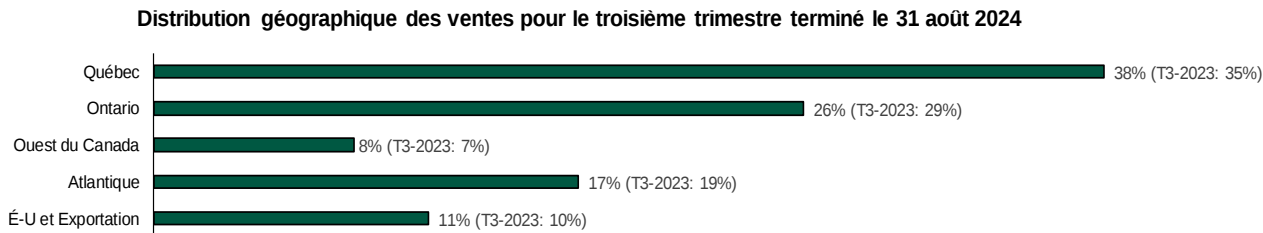
COMPARAISON DES TROIS MOIS TERMINÉS LE 31 AOÛT 2024 ET 31 AOÛT 2023

(non audités)

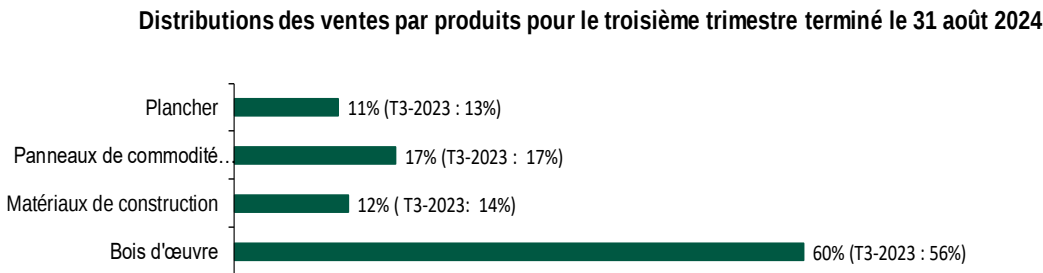
FAITS SAILLANTS	T3-2024	T3-2023	Variance
	\$	\$	%
Chiffre d'affaires	139 668	139 155	-
Bénéfice avant impôt sur le résultat	7 986	8 598	-7
Bénéfice net	5 750	6 191	-7
Bénéfice net par action – De base et dilué	0,68	0,72	-6
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés ⁽¹⁾	10 105	11 407	-11
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	27 564	41 509	-34
BAIIA ⁽¹⁾	11 454	11 571	-1

⁽¹⁾ Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » pour plus d'informations et un rapprochement avec la mesure IFRS la plus directement comparable.

Au Canada, les ventes au cours du troisième trimestre de l'exercice 2024 ont été stables par rapport à l'an dernier. Les ventes au Québec ont augmenté de 7 % due à l'augmentation des ventes de produits de bois d'œuvre et de panneaux de commodité et de spécialité. Les ventes en Ontario ont chuté de 8 % en raison d'une diminution des ventes de toutes les catégories de produits. Les ventes dans l'Ouest canadien ont augmenté de 25 % en raison d'une augmentation des ventes de toutes les catégories de produits, à l'exception des matériaux de construction. Les ventes dans la région de l'Atlantique ont chuté de 11 % en raison d'une diminution des ventes de toutes les catégories de produits, à l'exception des matériaux de construction.



Les ventes aux États-Unis au cours du troisième trimestre de l'exercice 2024 ont augmenté de 5 % en devise américaine par rapport à l'an dernier, et de 2 % en dollars canadiens par rapport à la même période l'année dernière, due à l'augmentation des ventes des produits de bois d'œuvre. Finalement, les ventes à l'exportation ont augmenté de 5 % au cours des trois mois terminés le 31 août 2024 comparativement à l'an dernier due à l'augmentation des ventes des produits de bois d'œuvre.



Concernant la distribution des ventes par produits, les panneaux de commodité et de spécialité et les produits de bois d'œuvre ont augmenté leur volume de ventes. Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2024, les ventes de plancher ont chuté de 19 %, les ventes de panneaux de commodité et de spécialité ont augmenté de 1 %, les ventes des matériaux de construction ont chuté de 7 %, et les ventes de bois d'œuvre ont augmenté de 7 % par rapport au troisième trimestre de l'année dernière.

Rapprochement au bénéfice brut
(non audités)

	Trois mois terminés le	
	31 août 2024	31 août 2023
	\$	\$
Chiffres d'affaires	139 668	139 155
Coût des ventes	105 280	107 535
Bénéfice brut	34 388	31 620
Marge brute	24,6 %	22,7 %

Le bénéfice brut et la marge brute sont des mesures financières non conformes aux IFRS. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » pour plus d'informations. Le bénéfice brut est calculé comme étant le chiffre d'affaires moins le coût des ventes. La marge brute est calculée en rapportant le bénéfice brut sur le chiffre d'affaires. Le tableau ci-dessus contient un rapprochement entre le bénéfice brut et le chiffre d'affaires.

Coût des ventes

Le coût des ventes au cours du troisième trimestre de l'exercice 2024 s'élevait à 105,3 millions \$ comparativement à 107,5 millions \$ il y a un an. Le coût des ventes a diminué de 2 % par rapport à l'an dernier. Les bénéfices bruts s'élevaient à 34,4 millions \$ comparativement à 31,6 millions \$ l'an dernier. Les bénéfices bruts ont augmenté de 9 % par rapport à l'an dernier. Les marges brutes s'élevaient à 24,6 % pour les trois mois terminés le 31 août 2024 (22,7 % l'an dernier).

Frais de vente et charges administratives et générales

Les frais de vente et charges administratives et générales pour le troisième trimestre de l'exercice 2024 s'élevaient à 25,4 millions \$ comparativement à 22,2 millions \$ l'année dernière, une augmentation de 15 % par rapport à l'an dernier.

Charges financières nettes

Les charges financières nettes pour les trois mois terminés le 31 août 2024 s'élevaient à 1,0 million \$ (0,8 million \$ l'an dernier). La moyenne du taux préférentiel canadien était de 6,87 % durant le troisième trimestre de l'exercice 2024 comparativement à 7,05 % l'an dernier. La moyenne du taux préférentiel des É.-U. était 8,50 % comparativement à 8,35 % en 2023.

COMPARAISON DES NEUF MOIS TERMINÉS LE 31 AOÛT 2024 ET 31 AOÛT 2023

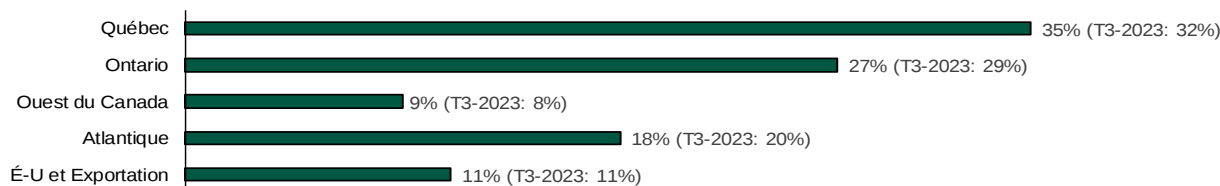
(non auditées)

FAITS SAILLANTS	2024	2023	Variance
	\$	\$	%
Chiffre d'affaires	385 336	387 406	-1
Bénéfice avant impôt sur le résultat	15 210	17 437	-13
Bénéfice net	10 951	12 555	-13
Bénéfice net par action – De base et dilué	1,29	1,47	-12
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés ⁽¹⁾	22 112	24 888	-11
Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	(21 035)	16 089	-231
BAIIA ⁽¹⁾	23 520	25 891	-9

⁽¹⁾ Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » pour plus d'informations et un rapprochement avec la mesure IFRS la plus directement comparable.

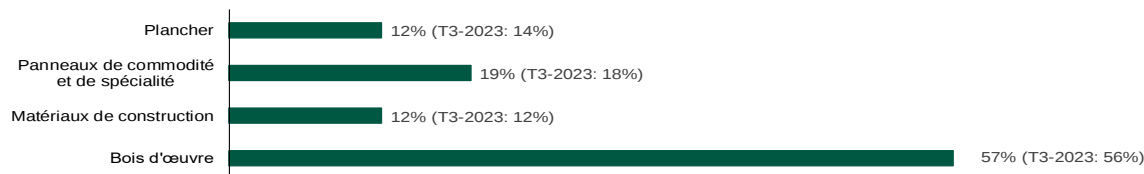
Au Canada, les ventes au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2024 ont chuté de 1 % par rapport à l'an dernier due à la baisse des ventes de toutes nos catégories de produits, à l'exception des panneaux de commodité et de spécialité. Les ventes au Québec ont augmenté de 5 % due à l'augmentation des ventes des panneaux de commodité et de spécialité et des produits de bois d'œuvre. Les ventes en Ontario ont diminué de 7 % due à une diminution des ventes de toutes les catégories de produits. Les ventes dans l'Ouest canadien ont augmenté de 9 % en raison d'une augmentation des ventes de toutes les catégories de produits, à l'exception des produits de plancher. Les ventes dans la région de l'Atlantique ont diminué de 8 % en raison d'une baisse des ventes dans toutes les catégories de produits, à l'exception des matériaux de construction.

Distribution géographique des ventes pour les neuf mois terminés le 31 août 2024



Les ventes aux États-Unis, en dollars canadien, ont augmenté de 8 % au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2024 par rapport à l'année précédente principalement due à une augmentation des ventes des matériaux de construction et des produits de bois d'œuvre. En devise américaine, les ventes ont augmenté de 8 % comparativement à 2023. Celles à l'exportation ont diminué de 1 % comparativement à l'année dernière en raison d'une diminution des ventes des panneaux de commodité et de spécialité et des matériaux de construction.

Distributions des ventes par produits pour les neuf mois terminés le 31 août 2024



Concernant la distribution des ventes par produits, les panneaux de commodité et de spécialité et les produits de bois d'œuvre ont augmenté leur volume de ventes. Au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2024, les ventes de plancher ont chuté de 14 %, les ventes de panneaux de commodité et de spécialité ont augmenté de 5 %, les ventes des matériaux de construction ont diminué de 5 % et les ventes de bois d'œuvre ont augmenté de 2 % par rapport à l'année dernière.

Rapprochement au bénéfice brut (non audités)	Neuf mois terminés le	
	31 août 2024	31 août 2023
	\$	\$
Chiffres d'affaires	385 336	387 406
Coût des ventes	294 025	301 829
Bénéfice brut	91 311	85 577
Marge brute	23,7 %	22,1 %

Les bénéfices bruts et les marges brutes sont des mesures financières non conformes aux IFRS. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » pour plus d'informations. Le bénéfice brut est calculé comme étant le chiffre d'affaires moins le coût des ventes. La marge brute est calculée en rapportant le bénéfice brut sur le chiffre d'affaires. Le tableau ci-dessous contient un rapprochement entre le bénéfice brut et le chiffre d'affaires.

Coût des ventes

Le coût des ventes pour les neuf premiers mois de l'exercice 2024 s'élevait à 294,0 millions \$ comparativement à 301,8 millions \$ il y a un an. Le coût des ventes a diminué de 3 % par rapport à l'an dernier. Les bénéfices bruts s'élevaient à 91,3 millions \$ comparativement à 85,6 millions \$ l'an dernier. Les bénéfices bruts ont augmenté de 7 % par rapport à l'an dernier. Les marges brutes s'élevaient à 23,7 % pour les neuf premiers mois terminés le 31 août 2024 (22,1 % l'an dernier).

Frais de vente et charges administratives et générales

Les frais de vente et charges administratives et générales pour les neuf premiers mois de l'exercice 2024 s'élevaient à 74,4 millions \$ comparativement à 66,1 millions \$ l'année dernière, une augmentation de 13 % par rapport à l'an dernier.

Charges financières nettes

Les charges financières nettes pour les neuf premiers mois de l'exercice 2024 s'élevaient à 1,7 million \$ (2,0 millions \$ l'an dernier). La moyenne du taux préférentiel canadien était de 7,09 % durant les neuf premiers mois de l'exercice 2024 comparativement à 6,75 % l'an dernier. La moyenne du taux préférentiel des É.-U. était 8,50 % comparativement à 7,96 % en 2023.

SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES COMPLÉTÉS

(non audités)

	Nov -2023	Fév -2024	Mai-2024	Août-2024
	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	125 415	105 334	140 334	139 668
Bénéfice net (perte nette)	2 133	(108)	5 309	5 750
Bénéfice net par action (perte nette)	0,25	(0,01)	0,62	0,68

	Nov -2022	Fév -2023	Mai-2023	Août -2023
	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	149 299	105 925	142 326	139 155
Bénéfice net (perte nette)	4 440	(211)	6 575	6 191
Bénéfice net par action (perte nette)	0,52	(0,02)	0,77	0,72

Tel qu'indiqué ci-haut, les résultats des huit derniers trimestres suivent un cycle saisonnier, avec des ventes traditionnellement plus élevées durant les deuxièmes et troisièmes trimestres.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Actifs totaux

Au 31 août 2024, les actifs totaux s'élevaient à 296,0 millions \$ comparativement à 252,8 millions \$ au 30 novembre 2023. La trésorerie au 31 août 2024 totalisait 6,3 millions \$ comparativement à 28,4 millions \$ au 30 novembre 2023. Les comptes clients et autres comptes débiteurs affichaient 73,8 millions \$ au 31 août 2024 (53,7 millions \$ au 30 novembre 2023). Les impôts à recouvrer étaient de 4,8 millions \$ comparativement à 6,3 millions \$ au 30 novembre 2023. La valeur des stocks au 31 août 2024 était de 131,9 millions \$ comparativement à 98,5 millions \$ au 30 novembre 2023. Les charges payées d'avance au 31 août 2024 totalisaient 2,1 millions \$ (4,2 millions \$ au 30 novembre 2023). Les actifs au titre des régimes à prestations déterminées s'élevaient à 15,3 millions \$ au 31 août 2024 (identique au 30 novembre 2023). Les autres actifs étaient de 1,3 million \$ au 31 août 2024 (0,8 million \$ au 30 novembre 2023).

Immobilisations corporelles, actifs incorporels et actifs au titre de droits d'utilisation

Au 31 août 2024, les immobilisations corporelles s'élevaient à 43,6 millions \$ comparativement à 32,8 millions \$ au 30 novembre 2023 et les actifs incorporels au 31 août 2024 s'élevaient à 1,0 million \$ comparativement à 1,5 million \$ au 30 novembre 2023. Les dépenses en capital d'immobilisations corporelles et actifs incorporels au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2024 totalisaient 14,0 millions \$ comparativement à 3,0 millions \$ l'an dernier. Les immobilisations corporelles capitalisées au cours du troisième

trimestre de l'exercice 2024 comprenaient des bâtiments, des ordinateurs, du matériel roulant, de l'équipement de cour et de trois usines de transformation à Pittsfield, PA, États-Unis pour 1,8 millions \$, Petersburg et Hazelton, WV, USA pour 8.7 millions \$. Les actifs au titre de droits d'utilisation totalisaient 15,8 millions \$ au 31 août 2024 (11,4 millions \$ au 30 novembre 2023). L'amortissement des immobilisations corporelles, des actifs incorporels et des actifs au titre de droits d'utilisation au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2024 était de 6,6 millions \$ comparativement à 6,5 millions \$ l'an dernier.

Passifs totaux

Au 31 août 2024, les passifs totaux s'élevaient à 94,8 millions \$ comparativement à 57,8 millions \$ au 30 novembre 2023. Les dettes bancaires s'élevaient à 21,6 millions \$ comparativement à nil au 30 novembre 2023. Les comptes fournisseurs et autres créiteurs étaient de 50,0 millions \$ au 31 août 2024 comparativement à 37,6 millions \$ au 30 novembre 2023. Les provisions courantes au 31 août 2024 s'élevaient à 1,7 million \$ (2,8 millions \$ au 30 novembre 2023). Les obligations locatives au 31 août 2024 totalisaient 17,3 millions \$ comparativement à 13,2 millions \$ au 30 novembre 2023. Les impôts différés s'élevaient au 31 août 2024 à 4,1 millions \$ (identique au 30 novembre 2023).

Capitaux propres

Au 31 août 2024, les capitaux propres s'élevaient à 201,2 millions \$ comparativement à 195,0 millions \$ au 30 novembre 2023. La Société a généré un taux de rendement des capitaux propres de 7,3 % au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2024, comparativement à 8,6 % l'an dernier (le rendement des capitaux propres est le bénéfice net (perte nette) divisé par les capitaux propres, exprimé en pourcentage). Le prix de clôture en bourse des actions était de 14,25 \$ par action le 31 août 2024 comparativement à 14,07 \$ par action au 30 novembre 2023. La valeur comptable des actions au 31 août 2024 était de 23,71 \$ par action comparativement à 22,88 \$ par action au 30 novembre 2023. Le capital social a clôturé à 9,3 millions \$ au 31 août 2024 (9,4 millions \$ au 30 novembre 2023).

Le 20 novembre 2023, après l'approbation de la Bourse de Toronto (la "TSX"), la Société a renouvelé son offre publique de rachat dans le cours normal des activités ("OPRC"). Ce programme permet à la Société de racheter jusqu'à un total de 426 157 actions ordinaires, soit environ 5 % des actions ordinaires émises et en circulation au 9 novembre 2023. Toutes les actions rachetées dans le cadre de l'offre publique de rachat seront acquises sur le marché libre et conformément aux règles et politiques de la TSX et aux lois sur les valeurs mobilières applicables, aux cours du marché en vigueur, plus les frais de courtage applicables, puis annulées. La période de rachat des actions se terminera au plus tard le 19 novembre 2024. De plus, la Société a conclu un plan d'achat automatique d'actions ("PAA") avec un courtier désigné dans le cadre de l'offre publique de rachat. Le PAA permettra l'achat pour annulation d'actions, sous réserve de certains paramètres de négociation, par son courtier désigné pendant les périodes où la Société ne serait normalement pas active sur le marché en raison de restrictions réglementaires applicables ou de 'périodes d'interdiction auto-imposées. En dehors de ces périodes, les actions peuvent être rachetées par la Société à sa discrétion dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des affaires. Au cours des neuf premiers mois de l'exercice fiscal 2024, la Société a racheté 38 200 actions à un prix moyen pondéré de 14,05 \$, pour un prix d'achat total de 537 milles \$, comparativement à 27 500 actions à un prix moyen pondéré de 12,06 \$, pour un prix d'achat total de 332 milles \$ au cours des neuf premiers mois de l'exercice fiscal 2023. Au cours de l'exercice fiscal 2023, la Société a racheté 36 500 actions à un prix moyen pondéré de 12,50 \$, pour un prix d'achat total de 456 milles \$.

Des informations supplémentaires concernant l'OPCR figurent à la note 10b des états financiers consolidés intermédiaires pour la période terminée le 31 août 2024.

Les dividendes suivants ont été déclarés et payés par la Société pour la période de neuf mois terminée le 31 août 2024 et pour l'exercice terminé le 30 novembre 2023:

31 août 2024				30 novembre 2023			
Déclaré				Déclaré			
Date de clôture des registres	Par action	Montant	Date de paiement	Date de clôture des registres	Par action	Montant	Date de paiement
5 mars 2024	\$	\$	19 mars 2024	2 mars 2023	\$	\$	16 mars 2023
	0,50	4 256			0,50	4 274	
	<u>0,50</u>	<u>4 256</u>			<u>0,50</u>	<u>4 265</u>	
				19 oct. 2023	<u>1,00</u>	<u>8 539</u>	2 nov. 2023

La Société évalue continuellement sa déclaration de dividende selon sa rentabilité globale, ses flux de trésorerie, ses besoins en capital, les conditions économiques générales et les autres besoins commerciaux.

LIQUIDITÉ ET GESTION DU CAPITAL

Financement

La Société a son entente de crédit avec ses prêteurs actuels, soit deux banques à charte canadienne. L'entente de crédit comprend une marge maximale de 90 millions \$ échéant en mai 2026 par moyen d'emprunts bancaires et/ou d'emprunts CORRA. De plus, un accordéon de 10 millions \$ est disponible une fois par année fiscale pour un maximum de 150 jours seulement. Les fonds empruntés en vertu de cette entente de crédit portent intérêt au taux préférentiel plus une prime et sont garantis par une sûreté de premier rang sur l'universalité des biens meubles et immeubles de la Société. Au 31 août 2024, la Société respectait ses engagements financiers. Toujours à la même date, la Société utilisait 15 millions \$ de sa facilité de crédit (nil l'an dernier). Au 31 août 2024, la Société avait 1,2 million \$ de lettres de crédit émises, ce qui réduit la disponibilité de sa facilité (identique à l'an dernier).

Les affaires de la Société sont sujettes à des fluctuations saisonnières, avec des ventes traditionnellement plus élevées durant les deuxièmes et troisièmes trimestres. Par conséquent, les besoins de liquidités sont généralement plus grands pendant ces périodes. La direction croit que la marge actuelle est adéquate pour répondre aux besoins des flux de trésorerie prévisionnels. Les sources de financement et l'accès au capital sont divulgués en détail sous la rubrique LIQUIDITÉ ET GESTION DU RISQUE DANS LES CONDITIONS ÉCONOMIQUES ACTUELLES.

Flux de trésorerie

Pour les neuf mois terminés le 31 août 2024, les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles étaient de (21,0) millions \$ par rapport à 16,1 millions \$ l'an dernier. Les activités de financement au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2024 étaient de 6,4 millions \$ en comparaison à (8,7) millions \$ l'an dernier. Les activités d'investissement pour les neuf mois terminés le 31 août 2024 étaient de (14,1) millions \$ comparativement à (2,8) million \$ l'an dernier (voir Immobilisations corporelles, actifs incorporels et actifs au titre de droits d'utilisation pour de plus amples détails).

LIQUIDITÉ ET GESTION DU RISQUE DANS LES CONDITIONS ÉCONOMIQUES ACTUELLES

Les objectifs de la Société sont les suivants :

1. Maintenir sa souplesse financière afin de préserver sa capacité à respecter ses obligations financières;
2. Maintenir un ratio dette nette/capitaux propres faible pour préserver sa capacité à poursuivre sa stratégie de croissance interne;
3. Maintenir des ratios financiers selon les exigences requises; et
4. Fournir un rendement adéquat à ses actionnaires.

La Société définit son capital comme dette nette moins capitaux propres comme suit :

	Au 31 août 2024 \$	Au 30 novembre 2023 \$
Trésorerie	6 273	28 379
Dette bancaire	(21 636)	-
(Dette) trésorerie nette	(15 363)	28 379
Capital social	9 337	9 379
Résultats non distribués	191 824	185 624
Capitaux propres	201 161	195 003
Capitaux propres totaux	185 798	223 382

La Société gère sa structure de capital et effectue des ajustements en fonction des changements des conditions économiques et des caractéristiques de risque des actifs sous-jacents. Afin de maintenir ou d'ajuster sa structure de capital, la Société peut ajuster le montant des dividendes payés aux actionnaires, émettre de nouvelles actions ou racheter des actions en vertu du cours normal d'offre de l'émetteur, acquérir ou vendre des actifs afin d'améliorer sa performance et sa flexibilité financière ou retourner du capital aux actionnaires. L'utilisation première du capital par la Société est pour financer des augmentations du fonds de roulement sans effet sur la trésorerie et des dépenses en capital pour augmenter sa capacité de production. La Société finance ses besoins à même le fonds de roulement provenant de l'exploitation et de ses facilités de crédit d'exploitation. La stratégie et les objectifs financiers de la Société demeurent pratiquement inchangés.

La Société est soumise à certains engagements en vertu de son entente de crédit. Ces engagements comprennent un ratio dette/équité et un ratio de couverture des intérêts. La Société surveille ses ratios sur une base mensuelle. La Société respecte actuellement toutes les exigences en capital imposées par toute entité externe. La Société ne fait l'objet d'aucune autre obligation relative à son capital imposée par quelque entité externe autre que celles prévues en vertu de son entente de crédit.

Structure de coût, besoins de fonds de roulement et service de la dette

Au 31 août 2024, le ratio d'endettement de la Société s'établissait à 7,6 % (0,6 % au 30 novembre 2023). Le ratio d'endettement total représente la dette par rapport au total des capitaux propres. La dette est définie comme l'endettement bancaire moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie (c'est-à-dire que la dette exclut les obligations locatives). La capitalisation est la dette plus les capitaux propres.

ENGAGEMENTS FINANCIERS ET ÉVENTUALITÉS

ENGAGEMENTS

Paielements dus par période – non actualisé

	Total	Moins d'un an	2-3 ans	4-5 ans	Plus de 5 ans
	\$	\$	\$	\$	\$
Obligations locatives	25 282	6 435	10 788	6 991	1 068
Obligations d'achat	142	142	-	-	-
Engagements totaux	25 424	6 577	10 788	6 991	1 068

Passifs éventuels

Dans le cours normal des affaires, certaines actions en responsabilité pour les produits et d'autres réclamations ont été entreprises contre la Société, et s'il y a lieu, ses fournisseurs. Bien qu'il existe des difficultés inhérentes à prévoir les résultats de telles actions, la direction a vigoureusement contesté la validité de ces réclamations, le cas échéant, et à sa connaissance actuelle, elle croit que celles-ci sont sans fondement et ne s'attend pas à ce que les résultats de ces réclamations, en tenant compte des couvertures d'assurance en vigueur ou de la nature des réclamations, prises individuellement ou dans leur ensemble, puissent avoir un impact négatif important sur la position financière consolidée, les résultats d'exploitation ou les bénéfices futurs de la Société.

FACTEURS DE RISQUE

Les facteurs de risque et d'incertitude pouvant affecter la Société dans le futur demeurent sensiblement les mêmes que ceux apparaissant dans le rapport de gestion annuel de la Société pour l'exercice complété le 30 novembre 2023 et sont intégrés par renvoi au présent rapport de gestion. Ces facteurs de risque et d'incertitude comprennent ceux décrits sous les rubriques « Facteurs de risque » et « Instruments financiers et autres instruments » du rapport de gestion annuel. Seuls ces facteurs comportant des variations notables sont décrits ci-dessous :

Dépendance relative aux clients importants

La Société n'a pas de contrats à long terme avec aucun de ses clients. Les accords de distribution sont généralement accordés annuellement et peuvent être révoqués. Seulement un client important contribue plus de 10 % aux ventes totales de la Société au cours des trois et neuf mois terminés le 31 août 2024 (identique à l'an dernier).

Ce qui suit représente le total des ventes, constituées principalement de divers produits de bois, du client important :

	Trois mois terminés le				Neuf mois terminés le			
	31 août 2024		31 août 2023		31 août 2024		31 août 2023	
	\$	%	\$	%	\$	%	\$	%
Ventes au client important qui a contribué plus de 10 % du total des ventes de la Société	21 556	15,4	22 395	16,1	61 123	15,9	59 895	15,5

La perte d'un client important pourrait avoir un impact majeur sur les résultats, les opérations et sur la santé financière de la Société. Les valeurs comptables des actifs financiers représentent le risque de crédit maximal.

INSTRUMENTS FINANCIERS ET AUTRES INSTRUMENTS

La Société est exposée à des risques financiers découlant d'instruments financiers, y compris le risque de financement et de liquidité, le risque de taux d'intérêt, le risque de change et le risque de crédit. Veuillez se référer à la note 12 des états financiers consolidés intermédiaires pour la période terminée le 31 août 2024 pour plus de détails.

OPÉRATIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Les opérations entre parties liées demeurent sensiblement les mêmes que celles apparaissant dans le rapport de gestion annuel de la Société contenu dans son rapport annuel 2023.

ESTIMATIONS COMPTABLES CRITIQUES

Les estimations comptables critiques demeurent sensiblement les mêmes que celles apparaissant dans le rapport de gestion annuel de la Société contenu dans son rapport annuel 2023.

PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les principales méthodes comptables de la Société appliquées dans les états financiers consolidés intermédiaires de la Société sont les mêmes que celles décrites dans la note 3 des états financiers consolidés contenus dans son rapport annuel 2023.

INFORMATION SUR LES ACTIONS EN CIRCULATION

Au 31 août 2024, 8 483 254 actions ordinaires étaient en circulation (8 521 454 au 30 novembre 2023 et 8 530 454 au 31 août 2023). La Société a autorisé l'émission d'un nombre illimité d'actions ordinaires sans valeur nominale. Au 9 octobre 2024, 8 478 154 actions ordinaires étaient en circulation.

PERSPECTIVES

L'industrie devrait connaître une croissance modérée, bien que des facteurs externes tels que les dynamiques commerciales, les défis de la chaîne d'approvisionnement et les taux d'intérêt au Canada et aux États-Unis continueront à influencer les conditions du marché. Une baisse potentielle des taux d'intérêt, même marginale, pourrait stimuler la demande de produits en bois et de matériaux de construction en déclenchant de nouveaux projets immobiliers. Cela contribuerait à soulager la demande accumulée pour des logements unifamiliaux et multifamiliaux, notamment dans les zones urbaines.

ATTESTATION

Contrôles et procédures de communication de l'information

Il incombe à la direction d'élaborer et de maintenir un système de contrôles et de procédures de communication de l'information de façon à fournir l'assurance raisonnable que toute information importante concernant la Société et ses filiales est réunie et communiquée en temps opportun à la haute direction pour qu'elle soit en mesure de prendre des décisions éclairées à l'égard de ses communications publiques.

Contrôles internes à l'égard de l'information financière

Il incombe également à la direction d'élaborer et de maintenir des contrôles internes à l'égard de l'information financière qui sont adéquats de façon à fournir l'assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et à la préparation des états financiers consolidés à des fins externes conformément aux IFRS.

Dans la conception de ces contrôles, il faut considérer le fait qu'en raison de ses limites inhérentes, tout système de contrôle, aussi bien conçu et appliqué soit-il, ne saurait fournir qu'une assurance raisonnable que les objectifs de contrôle visés seront atteints et qu'il pourrait ne pas être en mesure de prévenir ni de détecter des inexactitudes. Les projections quant à l'application de l'évaluation de l'efficacité à des périodes ultérieures présentent le risque que le contrôle puisse devenir inadéquat du fait de l'évolution possible des conditions existantes ou de la détérioration du degré de conformité aux politiques et procédures. De plus, la direction doit faire appel à son jugement lorsqu'elle évalue les contrôles et les procédures.

Il n'y a eu aucun changement dans le contrôle interne de la Société sur l'information financière qui s'est produit au cours des trois et neuf mois terminés le 31 août 2024 qui ont eu une incidence importante ou qui est raisonnablement susceptible d'affecter sensiblement le contrôle interne de la Société sur l'information financière.

Delson, le 9 octobre 2024

(Signé) « Patrick Goodfellow »
Président et chef de la direction

(Signé) « Charles Brisebois », CPA
Chef de la direction financière