

## RAPPORT DE GESTION

Ce rapport de gestion et les états financiers consolidés intermédiaires de Goodfellow inc. (« la Société ») ont été approuvés par le Comité d'audit et le Conseil d'administration le 14 octobre 2025. À moins d'indication contraire, ce rapport de gestion a été préparé à partir de l'information disponible à cette date. Ce rapport de gestion devrait être lu conjointement avec les états financiers consolidés et ses notes afférentes pour les exercices terminés le 30 novembre 2024 et 2023. Ce rapport de gestion présente une revue des développements et des résultats importants de l'exploitation de la Société pour les périodes de neuf mois terminés le 31 août 2025 et 31 août 2024. Ces états financiers consolidés intermédiaires pour les périodes de neuf mois terminés le 31 août 2025 et 31 août 2024 ont été préparés conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »). À moins d'indication contraire, tous les montants présentés dans le rapport de gestion sont en dollars canadiens. Tous les montants figurant dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à l'exception des montants par action ou sauf indication contraire. Certains montants inclus dans ce rapport de gestion ont été arrondis pour en faciliter la lecture, ce qui peut avoir une incidence sur certains calculs. De l'information additionnelle au sujet de la Société, comme la circulaire d'information annuelle et le rapport annuel, peut être consultée sur SEDAR+ à [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca) et sur [www.goodfellowinc.com](http://www.goodfellowinc.com).

## INFORMATION FINANCIÈRE PROSPECTIVE

Ce rapport de gestion contient des déclarations prospectives sur, entre autres choses, les objectifs, les stratégies, les priorités, les buts, les plans, la situation financière, les résultats d'exploitation, les tendances et les activités de Goodfellow inc. ainsi que de ses marchés et industries. Les déclarations prospectives peuvent être identifiées par des mots tels que : « croire », « estimation », « attente », « stratégie », « avenir », « probable », « peut », « devrait », « volonté » et des références similaires à des périodes futures. Des exemples de déclarations prospectives comprennent, entre autres, des déclarations concernant la liquidité et la gestion des risques dans les conditions économiques actuelles. Les déclarations prospectives ne sont ni des faits historiques ni des garanties de performances futures. Ces déclarations sont prospectives dans la mesure où elles sont fondées sur des évaluations, des attentes et des hypothèses se rapportant à l'état de l'économie mondiale et de l'économie dans les régions où la Société exerce des activités; la demande pour les produits de la Société, dont celle provenant de ses clients récurrents, dont les placements des clients; les prix et marges pour ses produits; les concurrents; la fiabilité des chaînes d'approvisionnement; l'inflation; les taux d'intérêt; la fluctuation des devises étrangères; les frais généraux; les besoins en fonds de roulement et la disponibilité du capital et du financement aux fins de soutenir ces besoins; le recouvrement de créances clients; la disponibilité et le caractère adéquat de la couverture d'assurances; le caractère adéquat et la fiabilité de la main-d'œuvre employée par la Société; la gestion adéquate du risque environnemental et des risques en matière de santé et de sécurité; le caractère adéquat, fiable et performant des systèmes d'information; le caractère adéquat, fiable et performant des mécanismes internes de contrôle et d'information; l'absence de changement défavorable important au niveau du cadre réglementaire dans lequel la Société opère et de poursuites judiciaires. Bien que nous croyions que les évaluations, attentes et hypothèses sous-jacentes aux déclarations prospectives présentées dans ce rapport de gestion soient raisonnables, rien ne garantit que ces évaluations, attentes et hypothèses s'avéreront exactes. Il est recommandé au lecteur de faire preuve de prudence et ne pas se fier indûment aux déclarations prospectives comprises dans ce rapport, car rien ne garantit que les plans, intentions et attentes sur lesquels reposent les déclarations prospectives se concrétiseront ou se révéleront exacts. Les résultats réels pourraient différer de manière significative des attentes de la direction si des risques, dénotés ou non, et si des incertitudes affectaient les résultats de la Société ou si nos évaluations ou hypothèses s'avéraient inexactes. Ces risques et incertitudes comprennent, entre autres, les effets des conditions économiques générales et commerciales, y compris la nature cyclique de ses opérations, la concurrence de marché, l'inflation, les conditions du crédit, les taux de change et les risques de fluctuation des taux d'intérêt, les risques environnementaux, le niveau de la demande et la performance financière de l'industrie manufacturière, la concurrence des fournisseurs, les changements au niveau de la demande des clients, la mesure dans laquelle nous réussissons à obtenir de nouvelles relations à long terme avec les clients ou à conserver les relations existantes et le niveau de défaillance des services qui pourrait conduire les clients à utiliser les services de nos concurrents, l'augmentation des faillites de clients, la dépendance envers des employés clés, les lois et règlements, les systèmes d'information, les structures de coût et les exigences de fonds de roulement, les actions en matière de politiques commerciales, y compris des droits, des obstacles, des restrictions, des tarifs douaniers et des mesures de représailles; l'occurrence d'hostilités, l'instabilité politique ou les catastrophes naturelles et d'autres facteurs décrits dans le rapport de gestion annuel de la Société pour les années se terminant le 30 novembre 2024 et le 30 novembre 2023 et dans les autres documents publics déposés par la Société et disponibles à [www.sedarplus.ca](http://www.sedarplus.ca). Pour toutes ces raisons, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives. Les risques et incertitudes susmentionnés sont décrits plus en détail dans le présent rapport de gestion. Ce rapport de gestion fournit un aperçu de notre performance antérieure ainsi que des stratégies futures et des indices de performance clés tels que perçus par l'équipe de direction de Goodfellow Inc. La Société décline toute obligation de mettre à jour ou de réviser ces déclarations prospectives, sauf dans les cas prévus par toute loi applicable.

## MESURES FINANCIÈRES NON CONFORMES AUX IFRS (non auditées)

La Société présente ses résultats financiers conformément aux IFRS. Toutefois, dans le présent document, les mesures non conformes aux IFRS, les ratios non conformes aux IFRS et les mesures financières supplémentaires suivants sont utilisés : BAIIA, les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôts sur le résultat payé et intérêts payés, les bénéfices bruts, les marges brutes, les capitaux propres par action et les dividendes payés par action. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée en vertu des IFRS et pourraient être calculées différemment par d'autres sociétés et, par conséquent, pourraient ne pas être comparables. Des définitions pour ces mesures non conformes aux IFRS et un rapprochement avec les informations financières conformes aux IFRS sont présentés ci-dessous et dans la

note 15 « Information sectorielle et chiffre d'affaires » aux états financiers consolidés non audités intermédiaires pour les périodes de trois mois et neuf mois terminées le 31 août 2025 et 31 août 2024. La Société estime que bon nombre de ses lecteurs analysent la performance financière des activités de la Société sur la base de ces mesures financières non conformes aux IFRS, car ces mesures peuvent faciliter les comparaisons entre les périodes. La Société estime également que ces mesures sont des indicateurs utiles de la performance de ses opérations et de sa capacité à respecter ses obligations financières. De plus, la direction utilise également certaines de ces mesures financières non conformes aux IFRS pour évaluer la performance de ses activités et de ses dirigeants. Ces mesures doivent être considérées comme un complément aux mesures de la performance financière conformément aux IFRS. Elles ne se substituent pas à celles-ci et ne leur sont pas supérieurs. Pour les mesures affichées par action, la Société a divisé les mesures par le nombre total d'actions en circulation au 31 août de la période présentée et par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour la période pertinente terminée le 31 août présenté pour les autres mesures par action.

Le « BAIIA » représente le bénéfice avant impôts sur le résultat, les charges financières nettes, amortissement des immobilisations corporelles, des actifs au titre de droits d'utilisation et des actifs incorporelles. La direction estime que cette mesure est utile, car elle permet la comparabilité des résultats d'exploitation d'une période à l'autre en excluant les effets des éléments qui reflètent principalement l'impact des décisions d'investissement et de financement à long terme, plutôt que les résultats des activités quotidiennes.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du BAIIA avec la mesure IFRS la plus directement comparable, le bénéfice net.

| Rapprochement au BAIIA<br>(non audités)                   | Trois mois terminés le |                 | Neuf mois terminés le |                 | Exercices terminés le |                     |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|-----------------------|---------------------|
|                                                           | 31 août<br>2025        | 31 août<br>2024 | 31 août<br>2025       | 31 août<br>2024 | 30 novembre<br>2024   | 30 novembre<br>2023 |
|                                                           | \$                     | \$              | \$                    | \$              | \$                    | \$                  |
| Bénéfice net                                              | <b>3 743</b>           | 5 750           | <b>3 943</b>          | 10 951          | <b>13 369</b>         | 14 688              |
| Impôt sur le résultat                                     | <b>1 456</b>           | 2 236           | <b>1 534</b>          | 4 259           | <b>4 695</b>          | 5 402               |
| Charges financières nettes                                | <b>1 242</b>           | 955             | <b>3 240</b>          | 1 662           | <b>2 379</b>          | 2 429               |
| Amortissement des immobilisations corporelles             | <b>1 308</b>           | 1 099           | <b>3 857</b>          | 2 816           | <b>4 188</b>          | 3 311               |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation | <b>1 597</b>           | 1 266           | <b>4 607</b>          | 3 389           | <b>4 787</b>          | 4 697               |
| Amortissement des actifs incorporelles                    | <b>147</b>             | 148             | <b>438</b>            | 443             | <b>591</b>            | 602                 |
| BAIIA                                                     | <b>9 493</b>           | 11 454          | <b>17 619</b>         | 23 520          | <b>30 009</b>         | 31 129              |

« Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés » représente les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles avant les variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés. La direction estime que cette mesure est utile, car elle fournit une indication de la flexibilité financière de la Société, c'est-à-dire des liquidités dont dispose la Société pour assurer le service de la dette, respecter d'autres obligations de paiement, effectuer des investissements et exécuter la stratégie de la Société.

Les tableaux ci-dessous présentent un rapprochement des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés avec la mesure IFRS la plus directement comparable, les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles.

| Rapprochement des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés – troisième trimestre<br>(non audités) | Trois mois terminés le |                 | Neuf mois terminés le |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                  | 31 août<br>2025        | 31 août<br>2024 | 31 août<br>2025       | 31 août<br>2024 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                  | \$                     | \$              | \$                    | \$              |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles                                                                                                                                                                                                            | <b>38 652</b>          | 27 564          | <b>(6 755)</b>        | (21 035)        |
| Variation des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement                                                                                                                                                                                        | <b>(30 034)</b>        | (17 964)        | <b>21 600</b>         | 38 912          |
| Intérêts payés                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>979</b>             | 706             | <b>2 447</b>          | 1 413           |
| Impôt sur le résultat (recouvré) payé                                                                                                                                                                                                                            | <b>(107)</b>           | (201)           | <b>(97)</b>           | 2 822           |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés                                                          | <b>9 490</b>           | 10 105          | <b>17 195</b>         | 22 112          |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles par action                                                                                                                                                                                                 | <b>4,61</b>            | 3,25            | <b>(0,80)</b>         | (2,47)          |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés par action                                               | <b>1,13</b>            | 1,19            | <b>2,05</b>           | 2,60            |
| Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (milliers)                                                                                                                                                                                                         | <b>8 378</b>           | 8 492           | <b>8 403</b>          | 8 506           |

En ce qui concerne le « bénéfice brut » et la « marge brute », ces mesures sont utilisées dans les sections « coût des ventes » dans la discussion ci-dessous pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 août 2025 et 31 août 2024. Veuillez vous reporter à ces sections pour une description de la façon dont ces mesures sont calculées et un rapprochement avec la mesure IFRS la plus directement comparable.

En outre, les tableaux suivants présentent les informations à l'appui du calcul par action des capitaux propres :

| Rapprochement des capitaux propres par action<br>(non audités) | Au              |                     |                 |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                                                                | 31 août<br>2025 | 30 novembre<br>2024 | 31 août<br>2024 |
|                                                                | \$              | \$                  | \$              |
| Capitaux propres                                               | 207 080         | 206 208             | 201 161         |
| Capitaux propres par action                                    | 24,74           | 24,38               | 23,71           |
| Nombre d'actions en circulation (milliers)                     | 8 372           | 8 458               | 8 483           |

## VUE D'ENSEMBLE DE LA SOCIÉTÉ

Goodfellow est un fabricant diversifié de produits de bois à valeur ajoutée, ainsi qu'un distributeur en gros de matériaux de construction et de revêtements de sol. Goodfellow exploite 9 usines de transformation et dispose d'un réseau de 13 centres de distribution à travers toutes les provinces au Canada, ainsi que 1 centre de distribution et 4 usines de transformation aux États-Unis et 1 centre de distribution au Royaume-Uni. Les secteurs commerciaux et résidentiels sont desservis par la Société par l'entremise de détaillants de cour à bois, de manufacturiers, de partenaires de projets industriels et d'infrastructures, et de spécialistes du revêtement de sol.

## COMPARAISON DES TROIS MOIS TERMINÉS LE 31 AOÛT 2025 ET 31 AOÛT 2024

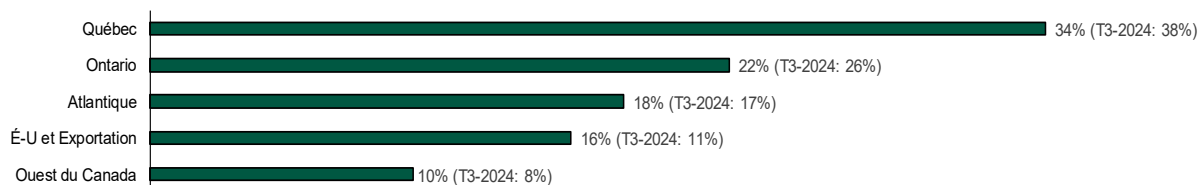
(non audités)

| FAITS SAILLANTS                                                                                                                                                                                                        | T3-2025 | T3-2024 | Variance |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|---------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                        | \$      | \$      | %        |
| Chiffre d'affaires                                                                                                                                                                                                     | 141 910 | 139 668 | +2       |
| Bénéfice avant impôt sur le résultat                                                                                                                                                                                   | 5 199   | 7 986   | -35      |
| Bénéfice net                                                                                                                                                                                                           | 3 743   | 5 750   | -35      |
| Bénéfice net par action – de base                                                                                                                                                                                      | 0,45    | 0,68    | -34      |
| Bénéfice net par action – dilué                                                                                                                                                                                        | 0,44    | 0,68    | -35      |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés <sup>(1)</sup> | 9 490   | 10 105  | -6       |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles                                                                                                                                                                  | 38 652  | 27 564  | +40      |
| BAIIA <sup>(1)</sup>                                                                                                                                                                                                   | 9 493   | 11 454  | -17      |

<sup>(1)</sup> Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » pour plus d'informations et un rapprochement avec la mesure IFRS la plus directement comparable.

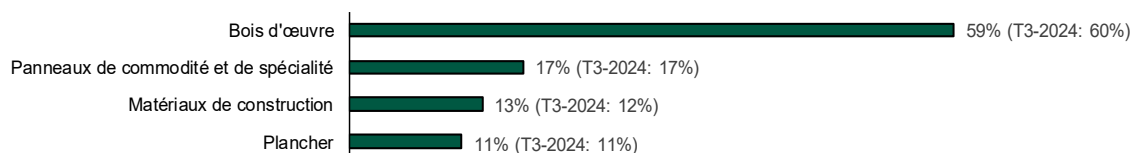
Les ventes au Canada ont diminué de 5 % au troisième trimestre de 2025 par rapport à l'an dernier. Les ventes au Québec ont chuté de 9 %, en raison d'une baisse dans toutes les catégories de produits, sauf les produits de plancher. Les ventes en Ontario ont diminué de 14 %, principalement en raison de la baisse des ventes de matériaux de construction et des produits de bois d'œuvre. Les ventes dans l'Ouest canadien ont augmenté de 19 %, grâce à une hausse dans toutes les catégories de produits, sauf les produits de plancher. Les ventes dans la région de l'Atlantique ont progressé de 8 %, en raison d'une augmentation dans toutes les catégories de produits, sauf les matériaux de construction.

### Distribution géographique des ventes pour le troisième trimestre terminé le 31 août 2025



Les ventes aux États-Unis au troisième trimestre de 2025 ont augmenté de 19 % en devise américaine, et également en devise canadienne, principalement en raison de la hausse des ventes dans toutes les catégories de produits, à l'exception des produits de plancher. Enfin, les ventes à l'exportation ont progressé de 125 % au cours du troisième trimestre de 2025 par rapport à l'an dernier due à l'augmentation des ventes de panneaux de commodité et de spécialité et des produits de bois d'œuvre.

### Distribution des ventes par produits pour le troisième trimestre terminé le 31 août 2025



Concernant la distribution des ventes par produits, toutes les catégories de produits à l'exception des produits de bois d'œuvre ont augmenté leur volume de ventes. Au cours du troisième trimestre de l'exercice 2025, les ventes de plancher ont augmenté de 5 %, les ventes de panneaux de commodité et de spécialité ont augmenté de 4 %, les ventes des matériaux de construction ont augmenté de 4% et les ventes bois d'œuvre sont restées stables par rapport au troisième trimestre de l'année dernière.

### Rapprochement au bénéfice brut

(non audités)

|                     | Trois mois terminés le |              |
|---------------------|------------------------|--------------|
|                     | 31 août 2025           | 31 août 2024 |
|                     | \$                     | \$           |
| Chiffres d'affaires | 141 910                | 139 668      |
| Coût des ventes     | 106 690                | 105 280      |
| Bénéfice brut       | 35 220                 | 34 388       |
| Marge brute         | 24,8 %                 | 24,6 %       |

Le bénéfice brut et la marge brute sont des mesures financières non conformes aux IFRS. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » pour plus d'informations. Le bénéfice brut est calculé comme étant le chiffre d'affaires moins le coût des ventes. La marge brute est calculée en rapportant le bénéfice brut sur le chiffre d'affaires. Le tableau ci-dessus contient un rapprochement entre le bénéfice brut et le chiffre d'affaires.

### Coût des ventes

Le coût des ventes au cours du troisième trimestre de l'exercice 2025 s'élevait à 106,7 millions \$ comparativement à 105,3 millions \$ il y a un an. Le coût des ventes a augmenté de 1 % par rapport à l'an dernier. Les bénéfices bruts s'élevaient à 35,2 millions \$ comparativement à 34,4 millions \$ l'an dernier. Les bénéfices bruts ont augmenté de 2 % par rapport à l'an dernier. Les marges brutes s'élevaient à 24,8 % pour les trois mois terminés le 31 août 2025 (24,6 % l'an dernier).

### Frais de vente et charges administratives et générales

Les frais de vente et charges administratives et générales pour le troisième trimestre de l'exercice 2025 s'élevaient à 28,8 millions \$ comparativement à 25,4 millions \$ l'année dernière, une augmentation de 13 % par rapport à l'an dernier. Cela comprend une charge de rémunération de 0,7 million \$ au troisième trimestre, liée à l'attribution d'actions de la Société à venir tel que décrit à la note 10e (aucune pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent).

### Charges financières nettes

Les charges financières nettes pour les trois mois terminés le 31 août 2025 s'élevaient à 1,2 million \$ (1,0 million \$ l'an dernier). La moyenne du taux préférentiel canadien était de 4,95 % durant le troisième trimestre de l'exercice 2025 comparativement à 6,87 % l'an dernier. La moyenne du taux préférentiel des É.-U. était 7,50 % comparativement à 8,50 % en 2024.

### COMPARAISON DES NEUF MOIS TERMINÉS LE 31 AOÛT 2025 ET 31 AOÛT 2024

(non audités)

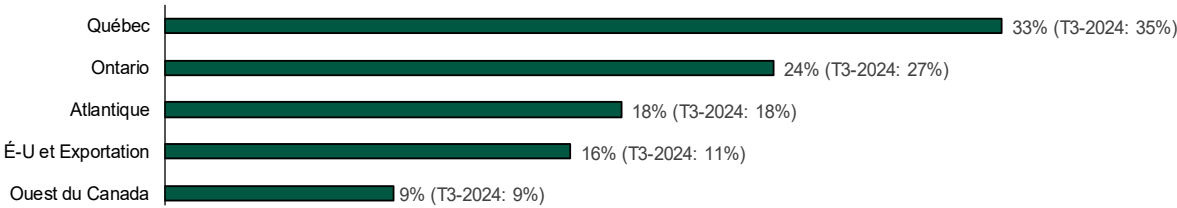
| FAITS SAILLANTS                                                                                                                                                                                                        | 2025    | 2024     | Variance |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|----------|----------|
|                                                                                                                                                                                                                        | \$      | \$       | %        |
| Chiffre d'affaires                                                                                                                                                                                                     | 406 030 | 385 336  | +5       |
| Bénéfice avant impôt sur le résultat                                                                                                                                                                                   | 5 477   | 15 210   | -64      |
| Bénéfice net                                                                                                                                                                                                           | 3 943   | 10 951   | -64      |
| Bénéfice net par action – de base et dilué                                                                                                                                                                             | 0,47    | 1,29     | -64      |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles excluant l'incidence des variations des éléments sans effet sur la trésorerie du fonds de roulement, impôt sur le résultat payé et intérêts payés <sup>(1)</sup> | 17 195  | 22 112   | -22      |
| Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles                                                                                                                                                                  | (6 755) | (21 035) | +68      |
| BAIIA <sup>(1)</sup>                                                                                                                                                                                                   | 17 619  | 23 520   | -25      |

<sup>(1)</sup> Mesures financières non conformes aux IFRS – consulter la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » pour plus d'informations et un rapprochement avec la mesure IFRS la plus directement comparable.

Les ventes au Canada au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2025 sont demeurées stables par rapport à l'an dernier. Les ventes au Québec ont chuté de 2 %, en raison d'une diminution des ventes de panneaux de commodité et de spécialité, et des produits

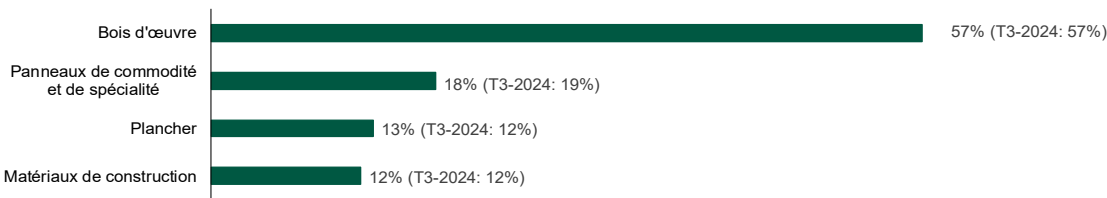
de bois d'œuvre. Les ventes en Ontario ont diminué de 8 %, en raison d'une baisse dans toutes les catégories de produits, sauf les produits de plancher. Les ventes dans l'Ouest canadien ont augmenté de 15 %, grâce à une augmentation dans toutes les catégories de produits. Les ventes dans la région de l'Atlantique ont augmenté de 7%, en raison d'une hausse des ventes dans toutes les catégories de produits.

Distribution géographique des ventes pour les neuf mois terminés le 31 août 2025



Les ventes aux États-Unis, en dollars canadien, ont augmenté de 14 % au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2025 par rapport à l'année précédente, principalement due à une augmentation des ventes des matériaux de construction et des produits de bois d'œuvre. En devise américaine, les ventes ont augmenté de 10 % comparativement à 2024. Les ventes à l'exportation ont augmenté de 131 % comparativement à l'année dernière en raison d'une croissance de ventes des panneaux de commodité et de spécialité et des produits de bois d'œuvre.

Distributions des ventes par produits pour les neuf mois terminés le 31 août 2025



Concernant la distribution des ventes par produits, toutes les catégories de produits ont augmenté à l'exception de panneaux de commodité et de spécialité. Au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2025, les ventes de plancher ont augmenté de 8 % par rapport à l'année dernière. Les ventes de panneaux de commodité et de spécialité sont demeurées stables alors que les ventes des matériaux de construction ont augmenté de 6 % par rapport à l'année précédente. Finalement, les ventes de bois d'œuvre ont augmenté de 7 % par rapport à l'année dernière.

| Rapprochement au bénéfice brut<br>(non audités) | Neuf mois terminés le |                 |
|-------------------------------------------------|-----------------------|-----------------|
|                                                 | 31 août<br>2025       | 31 août<br>2024 |
|                                                 | \$                    | \$              |
| Chiffres d'affaires                             | 406 030               | 385 336         |
| Coût des ventes                                 | 312 594               | 294 025         |
| Bénéfice brut                                   | 93 436                | 91 311          |
| Marge brute                                     | 23,0 %                | 23,7 %          |

Les bénéfices bruts et les marges brutes sont des mesures financières non conformes aux IFRS. Voir la section « Mesures financières non conformes aux IFRS » pour plus d'informations. Le bénéfice brut est calculé comme étant le chiffre d'affaires moins le coût des ventes. La marge brute est calculée en rapportant le bénéfice brut sur le chiffre d'affaires. Le tableau ci-dessous contient un rapprochement entre le bénéfice brut et le chiffre d'affaires.

Coût des ventes

Le coût des ventes pour les neuf premiers mois de l'exercice 2025 s'élevait à 312,6 millions \$ comparativement à 294,0 millions \$ il y a un an. Le coût des ventes a augmenté de 6 % par rapport à l'an dernier. Les bénéfices bruts s'élevaient à 93,4 millions \$ comparativement à 91,3 millions \$ l'an dernier. Les bénéfices bruts ont augmenté de 2 % par rapport à l'an dernier. Les marges brutes s'élevaient à 23,0 % pour les neuf premiers mois terminés le 31 août 2025 (23,7 % l'an dernier).

Frais de vente et charges administratives et générales

Les frais de vente et charges administratives et générales pour les neuf premiers mois de l'exercice 2025 s'élevaient à 84,7 millions \$ comparativement à 74,4 millions \$ l'année dernière, une augmentation de 14 % par rapport à l'an dernier. Cela comprend une charge de rémunération de 0,7 million \$ au troisième trimestre, liée à l'attribution d'actions de la Société à venir tel que décrit à la note 10e (aucune pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent).

Charges financières nettes

Les charges financières nettes pour les neuf premiers mois de l'exercice 2025 s'élevaient à 3,2 millions \$ (1,7 millions \$ l'an dernier). La moyenne du taux préférentiel canadien était de 5,12 % durant les neuf premiers mois de l'exercice 2025 comparativement à 7,09 % l'an dernier. La moyenne du taux préférentiel des É.-U. était 7,52 % comparativement à 8,50 % en 2024.

## SOMMAIRE DES HUIT DERNIERS TRIMESTRES COMPLÉTÉS

(non audités)

|                                                 | Nov -2024 | Fév -2025 | Mai-2025 | Août-2025 |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                                                 | \$        | \$        | \$       | \$        |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                       | 124 205   | 111 180   | 152 940  | 141 910   |
| Bénéfice net (perte nette)                      | 2 418     | (2 260)   | 2 460    | 3 743     |
| Bénéfice net par action (perte nette) – de base | 0,29      | (0,27)    | 0,29     | 0,45      |
| Bénéfice net par action (perte nette) – dilué   | 0,29      | (0,27)    | 0,29     | 0,44      |

|                                                 | Nov -2023 | Fév -2024 | Mai-2024 | Août-2024 |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|----------|-----------|
|                                                 | \$        | \$        | \$       | \$        |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                       | 125 415   | 105 334   | 140 334  | 139 668   |
| Bénéfice net (perte nette)                      | 2 133     | (108)     | 5 309    | 5 750     |
| Bénéfice net par action (perte nette) – de base | 0,25      | (0,01)    | 0,62     | 0,68      |
| Bénéfice net par action (perte nette) - dilué   | 0,25      | (0,01)    | 0,62     | 0,68      |

Tel qu'indiqué ci-haut, les résultats des huit derniers trimestres suivent un cycle saisonnier, avec des ventes traditionnellement plus élevées durant les deuxièmes et troisièmes trimestres.

## ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

### Actifs totaux

Au 31 août 2025, les actifs totaux s'élevaient à 310,4 millions \$ comparativement à 291,9 millions \$ au 30 novembre 2024. La trésorerie au 31 août 2025 totalisait 4,1 millions \$ comparativement à 5,3 millions \$ au 30 novembre 2024. Les comptes clients et autres comptes débiteurs affichaient 64,6 millions \$ au 31 août 2025 (56,6 millions \$ au 30 novembre 2024). Les impôts à recouvrer étaient de 5,0 millions \$ comparativement à 6,6 millions \$ au 30 novembre 2024. La valeur des stocks au 31 août 2025 était de 148,4 millions \$ comparativement à 131,3 millions \$ au 30 novembre 2024. Les charges payées d'avance au 31 août 2025 totalisaient 1,6 millions \$ (4,0 millions \$ au 30 novembre 2024). Les actifs au titre des régimes à prestations déterminées s'élevaient à 21,4 millions \$ au 31 août 2025 (21,9 millions au 30 novembre 2024). Les autres actifs étaient de 1,9 million \$ au 31 août 2025 (1,3 million \$ au 30 novembre 2024).

### Immobilisations corporelles, actifs incorporels et actifs au titre de droits d'utilisation

Au 31 août 2025, les immobilisations corporelles s'élevaient à 42,5 millions \$ comparativement à 43,9 millions \$ au 30 novembre 2024 et les actifs incorporels au 31 août 2025 s'élevaient à 0,5 million \$ comparativement à 0,9 million \$ au 30 novembre 2024. Les dépenses en capital d'immobilisations corporelles et actifs incorporels au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2025 totalisaient 2,5 millions \$ comparativement à 14,0 millions \$ l'an dernier. Les immobilisations corporelles capitalisées au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2025 comprenaient des bâtiments, des ordinateurs, du matériel roulant. Les actifs liés aux droits d'utilisation totalisaient 20,4 millions \$ au 31 août 2025 (19,9 millions \$ au 30 novembre 2024). L'amortissement des immobilisations corporelles, des actifs incorporels et des actifs au titre de droits d'utilisation au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2025 était de 8,9 millions \$ comparativement à 6,6 millions \$ l'an dernier.

### Passifs totaux

Au 31 août 2025, les passifs totaux s'élevaient à 103,4 millions \$ comparativement à 85,6 millions \$ au 30 novembre 2024. Les dettes bancaires s'élevaient à 22,0 millions \$ comparativement à 5,9 millions \$ au 30 novembre 2024. Les comptes fournisseurs et autres créditeurs étaient de 50,2 millions \$ au 31 août 2025 comparativement à 49,0 millions \$ au 30 novembre 2024. Les provisions courantes au 31 août 2025 s'élevaient à 0,8 million \$ (0,9 million \$ au 30 novembre 2024). Les obligations locatives au 31 août 2025 totalisaient 22,0 millions \$ comparativement à 21,5 millions \$ au 30 novembre 2024. Les impôts différés s'élevaient au 31 août 2025 à 8,3 millions \$ (identique au 30 novembre 2024).

### Capitaux propres

Au 31 août 2025, les capitaux propres s'élevaient à 207,1 millions \$ comparativement à 206,2 millions \$ au 30 novembre 2024. La Société a généré un taux de rendement des capitaux propres de 2,5 % au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2025, comparativement à 7,3 % l'an dernier (le rendement des capitaux propres est le bénéfice net (perte nette) divisé par les capitaux propres, exprimé en pourcentage). Le prix de clôture en bourse des actions était de 11,44 \$ par action le 31 août 2025 comparativement à 13,99 \$ par action au 30 novembre 2024. La valeur comptable des actions au 31 août 2025 était de 24,74 \$ par action comparativement à 24,38 \$ par action au 30 novembre 2024. Le capital social a clôturé à 9,2 millions \$ au 31 août 2025 (9,3 millions \$ au 30 novembre 2024).

Le 20 novembre 2024 (2023 : 20 novembre 2023), après l'approbation de la Bourse de Toronto (la « TSX »), la Société a renouvelé son offre publique de rachat dans le cours normal des activités (« OPRC »). Ce programme permet à la Société de racheter jusqu'à un total de 493 102 actions ordinaires (2023 : 426 157 actions ordinaires). Toutes les actions rachetées dans le cadre du programme de rachat d'actions seront annulées au moment du rachat. La période de rachat d'actions se terminera au plus tard le 19 novembre 2025 (2023 : 19 novembre 2024). Au cours de l'exercice fiscal 2024, la Société a racheté 63 700 actions à un prix moyen pondéré de 14,01 \$,

pour un prix d'achat total de 892 milles \$, comparativement à 36 500 actions à un prix moyen pondéré de 12,50 \$, pour un prix d'achat total de 456 milles \$ au cours de l'exercice fiscal 2023.

Au cours des neuf premiers mois de l'exercice fiscal 2025, la Société a racheté 86 000 actions à un prix moyen pondéré de 12,27 \$, pour un prix d'achat total de 1,1 million \$, comparativement à 38 200 actions à un prix moyen pondéré de 14,05 \$, pour un prix d'achat total de 537 milles \$ au cours des neuf premiers mois de l'exercice fiscal 2024.

Des informations supplémentaires concernant l'OPCR figurent à la note 10b des états financiers consolidés intermédiaires pour la période terminée le 31 août 2025.

Les dividendes suivants ont été déclarés et payés par la Société pour la période de neuf mois terminée le 31 août 2025 et pour l'exercice terminé le 30 novembre 2024:

| 31 août 2025                  |             |              |                  | 30 novembre 2024              |             |              |                  |
|-------------------------------|-------------|--------------|------------------|-------------------------------|-------------|--------------|------------------|
| Déclaré                       |             |              |                  | Déclaré                       |             |              |                  |
| Date de clôture des registres | Par action  | Montant      | Date de paiement | Date de clôture des registres | Par action  | Montant      | Date de paiement |
|                               | \$          | \$           |                  |                               | \$          | \$           |                  |
| 5 mars 2025                   | 0,25        | 2 105        | 19 mars 2025     | 5 mars 2024                   | 0,50        | 4 256        | 19 mars 2024     |
|                               | <b>0,25</b> | <b>2 105</b> |                  | 23 oct. 2024                  | 0,25        | 2 119        | 6 nov. 2024      |
|                               |             |              |                  |                               | <b>0,75</b> | <b>6 375</b> |                  |

La Société évalue continuellement sa déclaration de dividende selon sa rentabilité globale, ses flux de trésorerie, ses besoins en capital, les conditions économiques générales et les autres besoins commerciaux.

## LIQUIDITÉ ET GESTION DU CAPITAL

### Financement

La Société a son entente de crédit avec ses prêteurs actuels, soit deux banques à charte canadienne. En mai 2024, la Société a renouvelé son entente de crédit qui comprend une marge maximale de 90 millions \$ échéant en mai 2026 par moyen d'emprunts bancaires et/ou d'emprunts CORRA. De plus, un accordéon de 10 millions \$ est disponible une fois par année fiscale pour un maximum de 150 jours seulement. Les fonds empruntés en vertu de cette entente de crédit portent intérêt au taux préférentiel plus une prime et sont garantis par une sûreté de premier rang sur l'universalité des biens meubles et immeubles de la Société. Au 31 août 2025, la Société respectait ses engagements financiers. Au 31 août 2025, la Société a utilisé par sa convention de crédit 22 millions \$ de sa facilité (15 millions \$ à l'an dernier). Au 31 août 2025, la Société avait 1,5 million \$ de lettres de crédit émises, ce qui réduit la disponibilité de sa facilité (1,2 million \$ à l'an dernier).

Les affaires de la Société sont sujettes à des fluctuations saisonnières, avec des ventes traditionnellement plus élevées durant les deuxièmes et troisièmes trimestres. Par conséquent, les besoins de liquidités sont généralement plus grands pendant ces périodes. La direction croit que la marge actuelle est adéquate pour répondre aux besoins des flux de trésorerie prévisionnels. Les sources de financement et l'accès au capital sont divulgués en détail sous la rubrique LIQUIDITÉ ET GESTION DU RISQUE DANS LES CONDITIONS ÉCONOMIQUES ACTUELLES.

### Flux de trésorerie

Pour les neuf mois terminés le 31 août 2025, les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles étaient de (6,8) millions \$ par rapport à (21,0) millions \$ l'an dernier. Les activités de financement au cours des neuf premiers mois de l'exercice 2025 étaient de 14,5 millions \$ en comparaison à 6,4 millions \$ l'an dernier. Les activités d'investissement pour les neuf mois terminés le 31 août 2025 étaient de (3,1) millions \$ comparativement à (14,1) millions \$ l'an dernier (voir Immobilisations corporelles, actifs incorporels et actifs au titre de droits d'utilisation pour de plus amples détails).

## LIQUIDITÉ ET GESTION DU RISQUE DANS LES CONDITIONS ÉCONOMIQUES ACTUELLES

Les objectifs de la Société sont les suivants :

1. Maintenir sa souplesse financière afin de préserver sa capacité à respecter ses obligations financières;
2. Maintenir un ratio dette nette/capitaux propres faible pour préserver sa capacité à poursuivre sa stratégie de croissance interne;
3. Maintenir des ratios financiers selon les exigences requises; et
4. Fournir un rendement adéquat à ses actionnaires.

La Société définit son capital comme dette nette moins capitaux propres comme suit :

|                          | Au<br>31 août<br>2025 | Au<br>30 novembre<br>2024 |
|--------------------------|-----------------------|---------------------------|
|                          | \$                    | \$                        |
| Trésorerie               | 4 098                 | 5 314                     |
| Dette bancaire           | (22 000)              | (5 913)                   |
| Dette nette              | (17 902)              | (599)                     |
| Capital social           | 9 214                 | 9 309                     |
| Résultats non distribués | 197 866               | 196 899                   |
| Capitaux propres         | 207 080               | 206 208                   |
| Capitaux propres totaux  | 189 178               | 205 609                   |

La Société gère sa structure de capital et effectue des ajustements en fonction des changements des conditions économiques et des caractéristiques de risque des actifs sous-jacents. Afin de maintenir ou d'ajuster sa structure de capital, la Société peut ajuster le montant des dividendes payés aux actionnaires, émettre de nouvelles actions ou racheter des actions en vertu du cours normal d'offre de l'émetteur, acquérir ou vendre des actifs afin d'améliorer sa performance et sa flexibilité financière ou retourner du capital aux actionnaires. L'utilisation première du capital par la Société est pour financer des augmentations du fonds de roulement sans effet sur la trésorerie et des dépenses en capital pour augmenter sa capacité de production. La Société finance ses besoins à même le fonds de roulement provenant de l'exploitation et de ses facilités de crédit d'exploitation. La stratégie et les objectifs financiers de la Société demeurent pratiquement inchangés.

La Société est soumise à certains engagements en vertu de son entente de crédit. Ces engagements comprennent un ratio dette/équité et un ratio de couverture des intérêts. La Société surveille ses ratios sur une base mensuelle. La Société respecte actuellement toutes les exigences en capital imposées par toute entité externe. La Société ne fait l'objet d'aucune autre obligation relative à son capital imposée par quelque entité externe autre que celles prévues en vertu de son entente de crédit.

#### Structure de coût, besoins de fonds de roulement et service de la dette

Au 31 août 2025, le ratio d'endettement de la Société s'établissait à 8,5 % (7,6 % au 30 novembre 2024). Le ratio d'endettement total représente la dette par rapport au total des capitaux propres. La dette est définie comme l'endettement bancaire moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie (c'est-à-dire que la dette exclut les obligations locatives). La capitalisation est la dette plus les capitaux propres.

#### ENGAGEMENTS FINANCIERS ET ÉVENTUALITÉS

##### ENGAGEMENTS

Paielements dus par période – non actualisé

|                           | Total         | Moins<br>d'un an | 2-3<br>ans    | 4-5<br>ans   | Plus de<br>5 ans |
|---------------------------|---------------|------------------|---------------|--------------|------------------|
|                           | \$            | \$               | \$            | \$           | \$               |
| Obligations locatives     | 25 455        | 6 945            | 11 265        | 5 533        | 1 712            |
| Obligations d'achat       | 987           | 987              | -             | -            | -                |
| <b>Engagements totaux</b> | <b>26 442</b> | <b>7 932</b>     | <b>11 265</b> | <b>5 533</b> | <b>1 712</b>     |

##### Passifs éventuels

Dans le cours normal des affaires, certaines actions en responsabilité pour les produits et d'autres réclamations ont été entreprises contre la Société, et s'il y a lieu, ses fournisseurs. Bien qu'il existe des difficultés inhérentes à prévoir les résultats de telles actions, la direction a vigoureusement contesté la validité de ces réclamations, le cas échéant, et à sa connaissance actuelle, elle croit que celles-ci sont sans fondement et ne s'attend pas à ce que les résultats de ces réclamations, en tenant compte des couvertures d'assurance en vigueur ou de la nature des réclamations, prises individuellement ou dans leur ensemble, puissent avoir un impact négatif important sur la position financière consolidée, les résultats d'exploitation ou les bénéfices futurs de la Société.

#### FACTEURS DE RISQUE

Les facteurs de risque et d'incertitude pouvant affecter la Société dans le futur demeurent sensiblement les mêmes que ceux apparaissant dans le rapport de gestion annuel de la Société pour l'exercice complété le 30 novembre 2024 et sont intégrés par renvoi au présent rapport de gestion. Ces facteurs de risque et d'incertitude comprennent ceux décrits sous les rubriques « Facteurs de risque » et « Instruments financiers et autres instruments » du rapport de gestion annuel. Seuls ces facteurs comportant des variations notables sont décrits ci-dessous :

##### Dépendance relative aux clients importants

La Société n'a pas de contrats à long terme avec aucun de ses clients. Les accords de distribution sont généralement accordés annuellement et peuvent être révoqués. Seulement un client important contribue plus de 10 % aux ventes totales de la Société au cours des trois et neuf mois terminés le 31 août 2025 (identique à l'an dernier).



Ce qui suit représente le total des ventes, constituées principalement de divers produits de bois, du client important :

|                                                                                           | Trois mois terminés le |      |              |      | Neuf mois terminés le |      |              |      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------|--------------|------|-----------------------|------|--------------|------|
|                                                                                           | 31 août 2025           |      | 31 août 2024 |      | 31 août 2025          |      | 31 août 2024 |      |
|                                                                                           | \$                     | %    | \$           | %    | \$                    | %    | \$           | %    |
| Ventes au client important qui a contribué plus de 10 % du total des ventes de la Société | 20 146                 | 14,2 | 21 556       | 15,4 | 59,565                | 14,7 | 61 123       | 15,9 |

La perte d'un client important pourrait avoir un impact majeur sur les résultats, les opérations et sur la santé financière de la Société. Les valeurs comptables des actifs financiers représentent le risque de crédit maximal.

## INSTRUMENTS FINANCIERS ET AUTRES INSTRUMENTS

La Société est exposée à des risques financiers découlant d'instruments financiers, y compris le risque de financement et de liquidité, le risque de taux d'intérêt, le risque de change et le risque de crédit. Veuillez se référer à la note 12 des états financiers consolidés intermédiaires pour la période terminée le 31 août 2025 pour plus de détails.

## OPÉRATIONS ENTRE PARTIES LIÉES

Les opérations entre parties liées demeurent sensiblement les mêmes que celles apparaissant dans le rapport de gestion annuel de la Société contenu dans son rapport annuel 2024.

## ESTIMATIONS COMPTABLES CRITIQUES

Les estimations comptables critiques demeurent sensiblement les mêmes que celles apparaissant dans le rapport de gestion annuel de la Société contenu dans son rapport annuel 2024.

## PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les principales méthodes comptables de la Société appliquées dans les états financiers consolidés intermédiaires de la Société sont les mêmes que celles décrites dans la note 3 des états financiers consolidés contenus dans son rapport annuel 2024.

Rémunération à base d'actions :

La juste valeur à la date d'attribution des paiements à base d'actions réglés en instruments de capitaux propres et octroyés aux employés est comptabilisée à titre de charge, avec une contrepartie inscrite aux capitaux propres, sur la période d'acquisition des droits. Les attributions réglées en trésorerie sont évaluées à leur juste valeur à la date d'attribution, puis à la clôture de chaque période de présentation de l'information financière jusqu'au règlement. Elles sont comptabilisées sur la période d'acquisition des droits, avec la constatation d'un passif correspondant au bilan.

Lorsque la date d'attribution survient après la date de début des services, la Société estime la juste valeur de l'attribution afin de comptabiliser les charges de rémunération à base d'actions liées aux services rendus par les employés depuis la date de début des services. Jusqu'à ce que la date d'attribution soit déterminée, la juste valeur de l'attribution est estimée à chaque date de clôture en présumant que la date d'attribution correspond à la date de présentation de l'information financière. Toute révision est traitée comme un changement d'estimation comptabilisé de manière cumulative dans la période de révision.

Les pertes de droits et les conditions de performance autres que celles liées au marché sont prises en considération dans l'estimation du nombre d'attributions qui devraient être acquises. Pour les attributions comportant une acquisition graduelle des droits, la juste valeur de chaque tranche est comptabilisée sur sa propre période d'acquisition.

## INFORMATION SUR LES ACTIONS EN CIRCULATION

Au 31 août 2025, 8 371 754 actions ordinaires étaient en circulation (8 457 754 au 30 novembre 2024 et 8 483 254 au 31 août 2024). La Société a autorisé l'émission d'un nombre illimité d'actions ordinaires sans valeur nominale. Au 14 octobre 2025, 8 359 354 actions ordinaires étaient en circulation.

## ÉVÉNEMENT POSTÉRIEUR À LA DATE DU BILAN

Les changements persistants, les reports et les annonces de politiques concernant les nouveaux tarifs introduits par l'administration américaine — couplés aux mesures de représailles adoptées par le gouvernement canadien — continuent d'amplifier l'incertitude macroéconomique. De tels développements présentent des risques potentiels pour l'économie canadienne, notamment l'augmentation des coûts des intrants, les perturbations des chaînes d'approvisionnement, la dépréciation du dollar canadien et d'autres conséquences négatives. La Société reste activement impliquée dans le suivi et l'évaluation du régime tarifaire en évolution et de ses implications possibles, tant directes qu'indirectes, sur les opérations commerciales. L'impact final de ces tarifs, des mesures de représailles ou d'autres initiatives commerciales protectionnistes pourrait s'avérer significatif.

## **PERSPECTIVES**

À l'approche du quatrième trimestre, les conflits tarifaires, la politique monétaire et le ralentissement de la demande devraient continuer d'avoir une incidence sur les mises en chantier et les projets de construction commerciale. Ces variables remettront à l'épreuve la croissance et les marges de Goodfellow pour le reste de l'année 2025. En réponse, la Société recentrera ses efforts sur l'amélioration du service à la clientèle à l'échelle nationale, priorisera à la diversification des marchés d'exportation du bois franc et visera des segments de croissance à long terme liés aux projets d'infrastructure gouvernementaux.

## **ATTESTATION**

### **Contrôles et procédures de communication de l'information**

Il incombe à la direction d'élaborer et de maintenir un système de contrôles et de procédures de communication de l'information de façon à fournir l'assurance raisonnable que toute information importante concernant la Société et ses filiales est réunie et communiquée en temps opportun à la haute direction pour qu'elle soit en mesure de prendre des décisions éclairées à l'égard de ses communications publiques.

### **Contrôles internes à l'égard de l'information financière**

Il incombe également à la direction d'élaborer et de maintenir des contrôles internes à l'égard de l'information financière qui sont adéquats de façon à fournir l'assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et à la préparation des états financiers consolidés à des fins externes conformément aux IFRS.

Dans la conception de ces contrôles, il faut considérer le fait qu'en raison de ses limites inhérentes, tout système de contrôle, aussi bien conçu et appliqué soit-il, ne saurait fournir qu'une assurance raisonnable que les objectifs de contrôle visés seront atteints et qu'il pourrait ne pas être en mesure de prévenir ni de détecter des inexactitudes. Les projections quant à l'application de l'évaluation de l'efficacité à des périodes ultérieures présentent le risque que le contrôle puisse devenir inadéquat du fait de l'évolution possible des conditions existantes ou de la détérioration du degré de conformité aux politiques et procédures. De plus, la direction doit faire appel à son jugement lorsqu'elle évalue les contrôles et les procédures.

Il n'y a eu aucun changement dans le contrôle interne de la Société sur l'information financière qui s'est produit au cours des trois et neuf mois terminés le 31 août 2025 qui ont eu une incidence importante ou qui est raisonnablement susceptible d'affecter sensiblement le contrôle interne de la Société sur l'information financière.

Delson, le 14 octobre 2025

(Signé) « Patrick Goodfellow »  
Président et chef de la direction

(Signé) « Charles Brisebois », CPA  
Chef de la direction financière