

DAVIDsTEA Inc. annonce les résultats financiers du troisième trimestre de l'exercice 2017

La société annonce sa décision d'explorer des alternatives stratégiques

MONTRÉAL, le 7 décembre 2017 (GLOBE NEWSWIRE) — DAVIDsTEA Inc. (Nasdaq : DTEA) a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers pour le trimestre et les neuf mois clos le 28 octobre 2017 et sa décision d'évaluer des alternatives stratégiques pour accroître la valeur pour les actionnaires. La Société a également annoncé que Howard Tafler, chef des finances intérimaire, a été confirmé dans ses fonctions de chef des finances.

Pour le trimestre clos le 28 octobre 2017 :

- Les ventes ont diminué de 2,5 %, passant de 44,1 M\$ CA au troisième trimestre de l'exercice 2016 à 43,0 M\$ CA. Les ventes de boutiques comparables ont reculé de 6,8 %.
- Les ventes en ligne ont continué de bien performer et ont enregistré une croissance supérieure à 10 % par rapport au troisième trimestre de l'exercice 2016.
- La marge brute a reculé de 10,2 %, passant de 20,5 M\$ CA au troisième trimestre de l'exercice 2016 à 18,4 M\$ CA, tandis que la marge brute exprimée en pourcentage des ventes a diminué pour passer de 46,6 % à 42,7 %. La diminution de la marge brute exprimée en pourcentage des ventes découle principalement de la liquidation prévue des produits saisonniers au début du trimestre, des activités promotionnelles additionnelles au cours du trimestre et de la réduction des coûts fixes en raison du recul de 6,8 % des ventes des boutiques comparables au cours du trimestre considéré.
- Le BAIIA ajusté, mesure non conforme aux IFRS, s'est établi à (2,9) M\$ CA comparativement à 0,1 M\$ CA au troisième trimestre de l'exercice 2016.
- Une charge de dépréciation de 2,7 M\$ CA a été engagée au cours du troisième trimestre en raison des résultats des boutiques qui ont été inférieurs aux attentes.
- Le résultat net s'est établi à (6,5) M\$ CA comparativement à (5,0) M\$ CA au troisième trimestre de l'exercice 2016. Le résultat net ajusté, qui constitue une mesure non conforme aux IFRS, s'est élevé à (4,5) M\$ CA par rapport à (2,4) M\$ CA.
- Le résultat dilué par action ordinaire s'est établi à (0,25) \$ CA comparativement à (0,20) \$ CA au troisième trimestre de l'exercice 2016. Le résultat dilué ajusté par action ordinaire, qui constitue une mesure non conforme aux IFRS, a été de (0,17) \$ CA par action contre (0,10) \$ CA.

« Nous sommes déçus de nos résultats du troisième trimestre qui sont inférieurs aux prévisions à l'égard des ventes et de la rentabilité. La diminution des ventes des boutiques comparables de 6,8 % est attribuable à divers facteurs, dont les défis rencontrés au chapitre des accessoires et des trousseaux. Ces derniers peuvent s'expliquer par une offre de produits qui n'a pas enthousiasmé les clients et que nous travaillons assidûment à améliorer. Sur une note plus positive, notre secteur du thé a été la catégorie de produits la plus performante au cours du trimestre, et nos activités de commerce électronique ont poursuivi leur forte croissance par rapport à l'an dernier, a déclaré Joel Silver, président et chef de la direction de DAVIDsTEA.

Nous continuons d'intégrer notre équipe de merchandising et de développement de produits sous un nouveau leadership, un processus qui a débuté au cours du trimestre et qui devrait avoir une influence positive croissante sur nos activités chaque saison. Nous pourrions à d'autres postes tout en continuant de mettre l'accent sur la constitution d'une équipe de direction solide. Les travaux d'amélioration de notre site Web, qui devrait nous permettre de suivre le rythme de la demande croissante en ligne, progressent bien et notre nouvelle page Web devrait être lancée au début de l'année prochaine. Parallèlement, nous avons mis en place un processus de réduction des coûts qui comprend la suppression de certains postes afin de refléter les changements dans notre structure organisationnelle. Notre nouvelle plateforme de commerce électronique reste en bonne voie d'être lancée au début de 2018. Nous sommes également ravis que Howard Tafler ait été confirmé au poste de chef des finances. »

Exploration d'alternatives stratégiques par la Société

Le conseil d'administration a décidé d'explorer des alternatives stratégiques afin d'accroître la valeur pour les actionnaires. Ce processus comprendra l'évaluation d'alternatives stratégiques visant à maximiser la valeur de la Société, ce qui peut inclure une vente ou une autre opération.

En faisant cette annonce, le président du conseil de DAVIDsTEA, Maurice Tousson, a déclaré : « DAVIDsTEA est une excellente marque, très appréciée par les consommateurs et un chef de file reconnu dans l'industrie du thé. Un récent sondage Léger sur l'expérience du consommateur a classé DAVIDsTEA aux premiers rangs dans la catégorie des boutiques spécialisées. Nous nous sommes classés premier en Ontario et troisième au Québec. Cela dit, nous sommes déçus du rendement de DAVIDsTEA et croyons que l'exploration d'alternatives possibles est une composante importante de notre objectif visant à créer de la valeur pour les actionnaires. »

Les alternatives stratégiques que le conseil d'administration pourrait envisager comprennent, sans toutefois s'y limiter, le financement, le refinancement, la restructuration, la fusion, l'acquisition, la coentreprise, le dessaisissement ou la cession d'une partie ou de la totalité des actifs de la Société en dehors du cours normal des affaires.

La Société n'a établi aucun calendrier définitif pour terminer son examen des alternatives stratégiques. Rien ne garantit que ce processus donnera lieu à une opération, ou, si une opération est entreprise, à ses modalités ou à son échéancier. Par principe, la Société s'abstient de commenter ou de fournir au marché des mises à jour sur l'état de toute manifestation d'intérêt informelle ou de toute proposition ou offre officielle présentée à la Société de temps à autre, ou sur le déroulement des discussions avec toute contrepartie potentielle, et elle ne fera pas de commentaires sur les rumeurs concernant l'une ou l'autre de ces questions, ni ne fera d'autres annonces concernant l'examen par la Société de toute proposition ou autre manifestation d'intérêt jusqu'à ce qu'elle conclue, le cas échéant, une entente ou qu'autrement, elle soit tenue de le faire.

La Société entreprendra bientôt un processus de sélection de conseillers financiers afin d'obtenir du soutien dans le cadre de cette initiative.

Perspectives

À propos des perspectives de DAVIDsTEA, M. Silver a ajouté : « À court terme, notre équipe se concentre intensivement sur le quatrième trimestre, période déterminante marquée par le temps des Fêtes. Nous mettons l'accent sur la maximisation des possibilités au cours des prochaines semaines précédant Noël, car elles sont essentielles à la performance globale du trimestre.

Nous restons confiants dans la force de notre marque, notre réseau et notre capacité à améliorer notre rentabilité. Nous prenons les mesures nécessaires pour améliorer la performance de DAVIDsTEA. Nous avons mis en œuvre un processus de rationalisation des coûts visant à redimensionner l'organisation et, au début de 2018, nous lancerons une nouvelle plateforme de commerce électronique plus robuste, ce qui représente un investissement de plusieurs millions de dollars. »

Perspectives de DAVIDsTEA pour l'exercice 2017 :

- À ce jour, DAVIDsTEA a ouvert 11 nouvelles boutiques au Canada et 5 aux États-Unis.
- Les dépenses en immobilisations pour l'exercice devraient se situer aux alentours de 13 M\$ CA à 15 M\$ CA.
- À l'heure actuelle, la Société prévoit des flux de trésorerie disponibles positifs pour l'exercice.

Autres mesures financières pour le trimestre clos le 28 octobre 2017 :

- Les charges de vente et d'administration ont reculé de 0,7 %, pour passer de 27,2 M\$ CA au troisième trimestre de l'exercice 2016 à 27,0 M\$ CA. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges de vente et d'administration ont augmenté, passant de 61,6 % à 62,9 %. Les charges de vente et d'administration ajustées, qui constituent une mesure non conforme aux IFRS, ont augmenté, passant de 23,7 M\$ CA à 24,4 M\$ CA, principalement en raison de l'embauche d'employés pour soutenir la croissance de la Société, y compris les nouvelles boutiques, et d'une hausse des frais d'exploitation des boutiques compte tenu de l'ajout d'un nombre

net de 11 boutiques additionnelles. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges de vente et d'administration ajustées ont augmenté, passant de 53,7 % à 56,7 %.

- Les résultats des activités d'exploitation se sont établis à (8,7) M\$ CA comparativement à (6,6) M\$ CA au troisième trimestre de l'exercice 2016. Les résultats des activités d'exploitation ajustés, qui constituent une mesure non conforme aux IFRS, ont diminué pour passer de (3,2) M\$ CA à (6,0) M\$ CA.

Pour la période de neuf mois close le 28 octobre 2017 :

- Les ventes ont augmenté de 5,9 %, passant de 129,7 M\$ CA pour la période correspondante de l'exercice 2016 à 137,4 M\$ CA. Les ventes de boutiques comparables ont reculé de 4,5 %.
- La marge brute a diminué de 1,3 %, passant de 63,6 M\$ CA à la période correspondante de l'exercice 2016 à 62,8 M\$ CA, tandis que la marge brute exprimée en pourcentage des ventes a diminué pour passer de 49,0 % à 45,7 %. Cette baisse de la marge brute exprimée en pourcentage des ventes découle principalement de la liquidation prévue des produits saisonniers, des activités promotionnelles supplémentaires et de la réduction des coûts fixes en raison du recul de 4,5 % des ventes des boutiques comparables au cours de la période considérée.
- Le résultat net s'est établi à (12,4) M\$ CA comparativement à (5,7) M\$ CA pour la période correspondante de l'exercice 2016. Le résultat net ajusté, qui constitue une mesure non conforme aux IFRS, s'est élevé à (9,9) M\$ CA par rapport à (3,1) M\$ CA.
- Le résultat dilué par action ordinaire s'est établi à (0,48) \$ CA comparativement à (0,23) \$ CA pour la période correspondante de l'exercice 2016. Le résultat dilué ajusté par action ordinaire, qui constitue une mesure non conforme aux IFRS, a été de (0,38) \$ CA par action contre (0,13) \$ CA.

Autres mesures financières pour la période de neuf mois close le 28 octobre 2017 :

- Les charges de vente et d'administration ont augmenté pour passer de 71,1 M\$ à la période correspondante de l'exercice 2016 à 79,0 M\$ CA. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges de vente et d'administration sont passées de 54,8 % à 57,5 %. Les charges de vente et d'administration ajustées, qui constituent une mesure non conforme aux IFRS, ont augmenté, passant de 67,6 M\$ CA à 75,9 M\$ CA, principalement en raison de l'embauche d'employés pour soutenir la croissance de la Société, y compris les nouvelles boutiques, et d'une hausse des frais d'exploitation des boutiques à l'appui de l'exploitation de 236 boutiques en date du 28 octobre 2017, comparativement à 225 boutiques en date du 29 octobre 2016. Exprimées en pourcentage des ventes, les charges de vente et d'administration ajustées sont passées de 52,1 % à 55,2 %.
- Les résultats des activités d'exploitation se sont établis à (16,2) M\$ CA comparativement à (7,5) M\$ CA pour la période correspondante de l'exercice 2016. Les résultats des activités d'exploitation ajustés, qui constituent une mesure non conforme aux IFRS, ont diminué pour passer de (4,0) M\$ CA à (13,1) M\$ CA.

Information sur la conférence téléphonique :

Une conférence téléphonique sur les résultats financiers du troisième trimestre de l'exercice 2017 est prévue pour aujourd'hui, le 7 décembre 2017, à 16 h 30, heure de l'Est. Les personnes intéressées peuvent se joindre à l'appel en composant le 1 866 521-4909 ou le 1 647 427-2311. La conférence téléphonique est également accessible par webdiffusion en direct dans la section « Investisseurs » du site Web de la Société, à www.davidstea.com.

La webdiffusion sera archivée en ligne deux heures après la fin de la conférence et sera disponible pendant 30 jours.

Information non conforme aux IFRS :

Le présent communiqué comprend des mesures non conformes aux IFRS, notamment les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action. Les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action ne sont pas des mesures conformes aux IFRS, et ces mesures peuvent être utilisées différemment des mesures similaires présentées par d'autres sociétés. Nous croyons que les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action fournissent aux investisseurs de l'information utile quant à nos activités passées. Nous présentons les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action à titre de mesures supplémentaires du rendement, car nous croyons qu'ils facilitent l'évaluation comparative de notre performance opérationnelle par rapport à notre rendement fondé sur nos résultats établis selon les IFRS, tout en isolant les incidences

de certains éléments qui fluctuent d'une période à l'autre. Par exemple, les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action permettent l'évaluation de notre performance opérationnelle, y compris les coûts des nouvelles boutiques, en ne tenant pas compte de l'incidence des charges hors trésorerie de la période ou des autres charges non récurrentes, telles que l'amortissement, les charges financières, les loyers différés, les charges de rémunération hors trésorerie, les frais liés aux contrats déficitaires ou aux contrats dont les coûts pour satisfaire aux obligations devraient être supérieurs aux avantages économiques, le profit (la perte) sur les instruments financiers dérivés, la perte sur cession d'immobilisations corporelles, la dépréciation d'immobilisations corporelles et certaines charges non récurrentes. Ces mesures servent également de références pour l'évaluation de notre performance opérationnelle. Les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action ne sont pas des mesures de notre rendement financier selon les IFRS et ne devraient pas être considérés isolément ou comme mesures de rechange au résultat net, aux flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation, d'investissement et de financement ou à toute autre donnée tirée des états financiers et présentée à titre d'indicateur du rendement financier ou de la liquidité, établis conformément aux IFRS. Bien que les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action soient fréquemment utilisés par les analystes en valeurs mobilières, les prêteurs et autres parties pour évaluer des sociétés, nous comprenons qu'ils ne devraient pas être considérés isolément ou comme substituts à l'analyse de nos résultats établis selon les IFRS et, qu'en tant qu'outils analytiques, ils comportent des limites, notamment les suivantes :

- les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action ne tiennent pas compte des variations ou des besoins de trésorerie du fonds de roulement;
- bien que l'amortissement soit une charge sans effet sur la trésorerie, les actifs amortis devront souvent être remplacés dans l'avenir, et le BAIIA ajusté ne tient compte d'aucun besoin de trésorerie à cet égard.

En raison de ces limites, les charges de vente et d'administration ajustées, les résultats des activités d'exploitation ajustés, le BAIIA ajusté, le résultat net ajusté et le résultat dilué ajusté par action ne devraient pas être considérés comme de la trésorerie discrétionnaire que nous pouvons réinvestir dans la croissance de l'entreprise ni comme une mesure de la trésorerie dont nous disposerons pour satisfaire à nos obligations.

Énoncés prospectifs :

Le présent communiqué renferme des énoncés prospectifs. Ces énoncés prospectifs se caractérisent généralement par l'utilisation de termes comme « prévoir », « estimer », « projeter », « objectif », et d'autres termes et expressions similaires ainsi que par l'utilisation du futur ou du conditionnel. Ces énoncés prospectifs portent sur diverses questions, dont le point de vue de la direction au sujet des perspectives de croissance de la Société, de l'ouverture de boutiques, de la gamme de produits et des indications financières pour les prochains trimestres et exercice. La Société ne peut garantir aux investisseurs que les développements futurs qui toucheront la Société seront ceux qui auront été prévus. Les résultats réels pourraient différer sensiblement des résultats prévus en raison de risques et incertitudes, notamment le risque que la Société ne puisse préserver et améliorer son image de marque, particulièrement sur les nouveaux marchés; le risque que la Société ne puisse livrer une concurrence efficace dans la catégorie des thés spécialisés et des boissons liées au thé; le risque que la Société ne puisse étendre et améliorer ses activités; les changements survenus auprès de l'équipe de haute direction de la Société; le niveau de circulation de piétons aux emplacements où les boutiques de la Société sont situées; les changements dans les tendances et les préférences de consommation; les fluctuations des taux de change; la conjoncture économique générale et la confiance des consommateurs; les lois en matière de salaire minimum; l'importance du premier trimestre de la Société pour les résultats d'exploitation de l'exercice complet et d'autres risques dont il est question dans le rapport annuel sur formulaire 10-K de la Société daté du 12 avril 2017 et déposé auprès de la Securities and Exchange Commission le 13 avril 2017. Si l'un ou plusieurs de ces risques ou incertitudes se matérialisaient ou si les hypothèses de la Société se révélaient erronées, les résultats réels de la Société pourraient différer à certains égards importants de ceux qui ont été prévus dans ces énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs fournis par la Société dans le présent communiqué sont à jour à la date à laquelle ils sont fournis par la Société. La Société se dégage de toute obligation de les mettre à jour publiquement par suite de nouveaux renseignements, de développements futurs ou autrement, sauf si la législation en valeurs mobilières applicable l'y oblige.

À propos de DAVIDsTEA Inc.

DAVIDsTEA est un détaillant de thés spécialisés qui offre un choix diversifié de thés en vrac, de thés préemballés et de

sachets de thé exclusifs ainsi que des cadeaux, accessoires, aliments et boissons liés au thé principalement par l'intermédiaire de ses 236 boutiques DAVIDsTEA, qu'elle exploite partout au Canada et aux États-Unis en date du 28 octobre 2017, et de son site Web, davidstea.com/ca_fr/. Le siège social de la Société est situé à Montréal, au Canada.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Au 28 octobre 2017 \$	Au 28 janvier 2017 \$
ACTIF		
Actif courant		
Trésorerie	36 865	64 440
Créances clients et autres débiteurs	3 777	3 485
Stocks	37 290	31 264
Actif d'impôt exigible	5 625	539
Charges payées d'avance et dépôts	6 232	5 659
Instruments financiers dérivés	628	454
Total de l'actif courant	90 417	105 841
Immobilisations corporelles	47 012	51 160
Immobilisations incorporelles	3 502	2 958
Actifs d'impôt différé	13 860	14 375
Total de l'actif	154 791	174 334
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
Passif courant		
Dettes fournisseurs et autres créditeurs	13 592	19 681
Produits différés	4 075	4 885
Tranche courante des provisions	919	2 562
Total du passif courant	18 586	27 128
Loyers et incitatifs à la location différés	8 669	7 824
Provisions	3 926	5 932
Total du passif	31 181	40 884
Capitaux propres		
Capital social	111 339	263 828
Surplus d'apport	7 936	8 833
Résultats non distribués (déficit)	1 323	(142 398)
Cumul des autres éléments du résultat global	3 012	3 187
Total des capitaux propres	123 610	133 450
	154 791	174 334

ÉTATS DU RÉSULTAT ET
DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES

[non audité et en milliers de dollars canadiens, sauf l'information relative aux actions]

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	28 octobre 2017 \$	29 octobre 2016 \$	28 octobre 2017 \$	29 octobre 2016 \$
Ventes	42 997	44 134	137 353	129 682
Coût des ventes	24 625	23 587	74 594	66 072
Marge brute	18 372	20 547	62 759	63 610
Charges de vente et d'administration	27 035	27 187	79 004	71 116
Résultats des activités d'exploitation	(8 663)	(6 640)	(16 245)	(7 506)
Charges financières	327	19	615	55
Produits financiers	(149)	(125)	(420)	(394)
Résultat avant impôt sur le résultat	(8 841)	(6 534)	(16 440)	(7 167)
Recouvrement d'impôt	(2 356)	(1 574)	(4 030)	(1 454)
Résultat net	(6 485)	(4 960)	(12 410)	(5 713)
Autres éléments du résultat global				
Éléments qui seront reclassés ultérieurement en résultat net :				
Profit net latent (perte nette latente) sur les contrats de change à terme	1 872	537	95	(1 982)
(Profit net réalisé) perte nette réalisée sur les contrats de change à terme reclassé dans les stocks	824	(26)	79	(396)
Recouvrement (charge) d'impôt sur le résultat global	(714)	(136)	(46)	631
Écart de conversion cumulé	589	699	(303)	(770)
Autres éléments du résultat global, nets d'impôt	2 571	1 074	(175)	(2 517)
Total du résultat global	(3 914)	(3 886)	(12 585)	(8 230)
Résultat net par action :				
De base	(0,25)	(0,20)	(0,48)	(0,23)
Dilué	(0,25)	(0,20)	(0,48)	(0,23)
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation				
De base	25 829 090	24 902 385	25 659 164	24 554 391
Dilué	25 829 090	24 902 385	25 659 164	24 554 391

TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	28 octobre 2017	29 octobre 2016	28 octobre 2017	29 octobre 2016
	\$	\$	\$	\$
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION				
Résultat net	(6 485)	(4 960)	(12 410)	(5 713)
Éléments sans effet sur la trésorerie :				
Amortissement des immobilisations corporelles	2 138	2 110	6 316	5 818
Amortissement des immobilisations incorporelles	494	198	1 248	527
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	18	311	48	311
Dépréciation d'immobilisations corporelles	2 658	2 516	4 971	2 516
Loyers différés	174	385	377	1 031
Provision pour (recouvrement sur) contrats déficitaires	(46)	48	(1 573)	48
Charge de rémunération fondée sur des actions	362	643	1 738	1 573
Amortissement des frais de financement	19	19	59	55
Désactualisation des provisions	307	—	558	—
Impôt différé (recouvré)	(227)	453	203	475
	(588)	1 723	1 535	6 641
Variation nette des autres soldes du fonds de roulement sans effet sur la trésorerie liés à l'exploitation	(15 546)	(23 978)	(21 511)	(31 467)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation	(16 134)	(22 255)	(19 976)	(24 826)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT				
Produit de l'émission d'actions ordinaires à l'exercice d'options sur actions	90	962	1 696	1 806
Flux de trésorerie liés aux activités de financement	90	962	1 696	1 806
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT				
Ajouts d'immobilisations corporelles	(2 770)	(5 776)	(7 501)	(15 498)
Ajouts d'immobilisations incorporelles	(728)	(399)	(1 794)	(860)
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	(3 498)	(6 175)	(9 295)	(16 358)
Diminution de la trésorerie au cours de la période	(19 542)	(27 468)	(27 575)	(39 378)
Trésorerie au début de la période	56 407	60 604	64 440	72 514
Trésorerie à la fin de la période	36 865	33 136	36 865	33 136

Rapprochement du BAIIA ajusté

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	28 octobre 2017	29 octobre 2016	28 octobre 2017	29 octobre 2016
Résultat net	(6 485) \$	(4 960) \$	(12 410) \$	(5 713) \$
Charges financières	327	19	615	55
Produits financiers	(149)	(125)	(420)	(394)
Amortissement	2 632	2 308	7 564	6 345
Perte sur cession d'immobilisations corporelles	18	—	48	—
Recouvrement d'impôt	(2 356)	(1 574)	(4 030)	(1 454)
BAIIA	(6 013) \$	(4 332) \$	(8 633) \$	(1 161) \$
Ajustements additionnels :				
Charge de rémunération fondée sur des actions ^a	362	643	1 738	1 573
Coûts salariaux liés à la cessation d'emploi des membres de la haute direction ^b	1 070	505	1 882	505
Dépréciation d'immobilisations corporelles ^c	2 658	2 516	4 971	2 516
Incidence des contrats déficitaires ^d	(1 138)	48	(3 913)	48
Loyers différés ^e	174	385	377	1 031
Perte sur cession d'immobilisations corporelles ^f	—	311	—	311
BAIIA ajusté	(2 887) \$	76 \$	(3 578) \$	4 823 \$

a) Représente la charge de rémunération fondée sur des actions hors trésorerie.

b) Représentent le salaire dû aux anciens membres de la haute direction dans le cadre de leur cessation d'emploi auprès de la Société.

c) Représente les coûts liés à la dépréciation d'immobilisations corporelles au titre des boutiques.

d) Représente la comptabilisation, les reprises hors trésorerie et l'utilisation de provisions relatives à des contrats de location de certaines boutiques pour lesquels les coûts inévitables liés à la satisfaction des obligations contractuelles devraient dépasser les avantages économiques attendus du contrat.

e) Représentent la mesure dans laquelle la charge locative annuelle a été supérieure ou inférieure au loyer au comptant.

f) Représente les coûts hors trésorerie liés à la perte sur cession d'immobilisations corporelles résultant du nouveau concept de boutique sur un site existant au cours des périodes de l'exercice précédent.

Rapprochement du résultat net selon les IFRS et du résultat net ajusté

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	28 octobre 2017	29 octobre 2016	28 octobre 2017	29 octobre 2016
Résultat net	(6 485) \$	(4 960) \$	(12 410) \$	(5 713) \$
Coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction ^a	1 112	594	2 074	594
Dépréciation d'immobilisations corporelles ^b	2 658	2 516	4 971	2 516
Incidence des contrats déficitaires ^c	(831)	48	(3 355)	48
Perte sur cession d'immobilisations corporelles ^d	—	311	—	311
Ajustement de la charge d'impôt ^e	(956)	(897)	(1 131)	(897)
Résultat net ajusté	(4 502) \$	(2 388) \$	(9 851) \$	(3 141) \$

- a) Pour les périodes de l'exercice considéré, les coûts liés à la cessation d'emploi des membres de la haute direction représentent le salaire dû aux anciens membres de la haute direction respectivement de 1 070 \$ et 1 882 \$ pour le trimestre et les neuf mois clos le 28 octobre 2017 dans le cadre de leur cessation d'emploi auprès de la Société et la charge de rémunération fondée sur des actions respectivement de 42 \$ et 192 \$ pour le trimestre et les neuf mois clos le 28 octobre 2017 relativement à l'acquisition des droits afférents à des attributions d'actions en raison de la cessation d'emploi auprès de la Société. Pour les périodes de l'exercice précédent, les coûts liés à la cessation d'emploi des membres de la haute direction représentent le salaire de 505 \$ dû à l'ancien chef de la direction dans le cadre de l'entente de cessation d'emploi et la charge de rémunération fondée sur des actions de 89 \$ relativement à l'acquisition des droits afférents à des attributions d'actions en vertu de l'entente de cessation d'emploi.
- b) Représente les coûts liés à la dépréciation d'immobilisations corporelles au titre des boutiques.
- c) Représente la comptabilisation, les reprises hors trésorerie, l'utilisation et la désactualisation de provisions relatives à des contrats de location de certaines boutiques pour lesquels les coûts inévitables liés à la satisfaction des obligations contractuelles devraient dépasser les avantages économiques attendus du contrat. La désactualisation des provisions pour contrats déficitaires est comprise dans les charges financières à l'état du résultat et du résultat global consolidé pour le trimestre et les neuf mois clos le 28 octobre 2017.
- d) Représente les coûts hors trésorerie liés à la perte sur cession d'immobilisations corporelles résultant du nouveau concept de boutique sur un site existant au cours des périodes de l'exercice précédent.
- e) Supprime l'incidence fiscale des coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction, de la dépréciation d'immobilisations corporelles, de l'incidence des contrats déficitaires et de la perte sur cession d'immobilisations corporelles dont il est fait mention aux notes a), b), c) et d).

**Rapprochement des résultats des activités d'exploitation selon les IFRS et
des résultats des activités d'exploitation ajustés**

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	28 octobre 2017 \$	29 octobre 2016 \$	28 octobre 2017 \$	29 octobre 2016 \$
Résultats des activités d'exploitation	(8 663)	(6 640)	(16 245)	(7 506)
Coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction ^a	1 112	594	2 074	594
Dépréciation d'immobilisations corporelles ^b	2 658	2 516	4 971	2 516
Incidence des contrats déficitaires ^c	(1 138)	48	(3 913)	48
Perte sur cession d'immobilisations corporelles ^d	—	311	—	311
Résultats des activités d'exploitation ajustés	(6 031) \$	(3 171) \$	(13 113) \$	(4 037) \$

- a) Pour les périodes de l'exercice considéré, les coûts liés à la cessation d'emploi des membres de la haute direction représentent le salaire dû aux anciens membres de la haute direction respectivement de 1 070 \$ et 1 882 \$ pour le trimestre et les neuf mois clos le 28 octobre 2017 dans le cadre de leur cessation d'emploi auprès de la Société et la charge de rémunération fondée sur des actions respectivement de 42 \$ et 192 \$ pour le trimestre et les neuf mois clos le 28 octobre 2017 relativement à l'acquisition des droits afférents à des attributions d'actions en raison de la cessation d'emploi auprès de la Société. Pour les périodes de l'exercice précédent, les coûts liés à la cessation d'emploi des membres de la haute direction représentent le salaire de 505 \$ dû à l'ancien chef de la direction dans le cadre de l'entente de cessation d'emploi et la charge de rémunération fondée sur des actions de 89 \$ relativement à l'acquisition des droits afférents à des attributions d'actions en vertu de l'entente de cessation d'emploi.
- b) Représente les coûts liés à la dépréciation d'immobilisations corporelles au titre des boutiques.
- c) Représente la comptabilisation, les reprises hors trésorerie et l'utilisation de provisions relatives à des contrats de location de certaines boutiques pour lesquels les coûts inévitables liés à la satisfaction des obligations contractuelles devraient dépasser les avantages économiques attendus du contrat.
- d) Représente les coûts hors trésorerie liés à la perte sur cession d'immobilisations corporelles résultant du nouveau concept de boutique sur un site existant au cours des périodes de l'exercice précédent.

**Rapprochement des charges de vente et d'administration selon les IFRS et
des charges de vente et d'administration ajustées**

[non audité et en milliers de dollars canadiens]

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	28 octobre 2017 \$	29 octobre 2016 \$	28 octobre 2017 \$	29 octobre 2016 \$
Charges de vente et d'administration	27 035	27 187	79 004	71 116
Coûts liés à la cessation d'emploi de membres de la haute direction ^a	(1 112)	(594)	(2 074)	(594)
Dépréciation d'immobilisations corporelles ^b	(2 658)	(2 516)	(4 971)	(2 516)
Incidence des contrats déficitaires ^c	1 138	(48)	3 913	(48)
Perte sur cession d'immobilisations corporelles ^d	—	(311)	—	(311)
Charges de vente et d'administration ajustées	24 403	23 718	75 872	67 647

- a) Pour les périodes de l'exercice considéré, les coûts liés à la cessation d'emploi des membres de la haute direction représentent le salaire dû aux anciens membres de la haute direction respectivement de 1 070 \$ et 1 882 \$ pour le trimestre et les neuf mois clos le 28 octobre 2017 dans le cadre de leur cessation d'emploi auprès de la Société et la charge de rémunération fondée sur des actions respectivement de 42 \$ et 192 \$ pour le trimestre et les neuf mois clos le 28 octobre 2017 relativement à l'acquisition des droits afférents à des attributions d'actions en raison de la cessation d'emploi auprès de la Société. Pour les périodes de l'exercice précédent, les coûts liés à la cessation d'emploi des membres de la haute direction représentent le salaire de 505 \$ dû à l'ancien chef de la direction dans le cadre de l'entente de cessation d'emploi et la charge de rémunération fondée sur des actions de 89 \$ relativement à l'acquisition des droits afférents à des attributions d'actions en vertu de l'entente de cessation d'emploi.
- b) Représente les coûts liés à la dépréciation d'immobilisations corporelles au titre des boutiques.
- c) Représente la comptabilisation, les reprises hors trésorerie et l'utilisation de provisions relatives à des contrats de location de certaines boutiques pour lesquels les coûts inévitables liés à la satisfaction des obligations contractuelles devraient dépasser les avantages économiques attendus du contrat.
- d) Représente les coûts hors trésorerie liés à la perte sur cession d'immobilisations corporelles résultant du nouveau concept de boutique sur un site existant au cours des périodes de l'exercice précédent.

Rapprochement du nombre moyen pondéré après dilution d'actions ordinaires en circulation, comme présenté, et du nombre moyen pondéré après dilution d'actions ordinaires en circulation ajusté

[non audité et en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action]

	Trimestres clos les		Neuf mois clos les	
	28 octobre 2017	29 octobre 2016	28 octobre 2017	29 octobre 2016
Nombre moyen pondéré après dilution d'actions ordinaires en circulation	25 829 090	24 902 385	25 659 164	24 554 391
Résultat dilué par action	(0,25)	(0,20)	(0,48)	(0,23)
Résultat dilué ajusté par action	(0,17)	(0,10)	(0,38)	(0,13)

Relations avec les investisseurs :
MaisonBrisson Communications
Pierre Boucher
514 207-0000
investors@davidstea.com