



**États financiers consolidés  
intermédiaires de  
Groupe Alithya inc.**  
Pour les trimestres et les  
semestres clos les  
30 septembre 2021 et 2020  
(non audités)



## TABLE DES MATIÈRES

|                                                                                                                         | Page |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| États consolidés intermédiaires du résultat net                                                                         | 3    |
| États consolidés intermédiaires de la situation financière                                                              | 4    |
| États consolidés intermédiaires des variations des capitaux propres                                                     | 5    |
| États consolidés intermédiaires du résultat global                                                                      | 6    |
| Tableaux consolidés intermédiaires des flux de trésorerie                                                               | 7    |
| Notes des états financiers consolidés intermédiaires des trimestres et des semestres clos les 30 septembre 2021 et 2020 |      |
| 1. Lois applicables et nature des activités                                                                             | 8    |
| 2. Base d'établissement                                                                                                 | 8    |
| 3. Regroupement d'entreprises                                                                                           | 11   |
| 4. Contrats de location                                                                                                 | 13   |
| 5. Immobilisations incorporelles                                                                                        | 15   |
| 6. Goodwill                                                                                                             | 15   |
| 7. Dette à long terme                                                                                                   | 16   |
| 8. Capital-actions                                                                                                      | 18   |
| 9. Parties liées                                                                                                        | 21   |
| 10. Résultat par action                                                                                                 | 21   |
| 11. Renseignements complémentaires sur la perte d'exploitation                                                          | 22   |
| 12. Charges financières nettes                                                                                          | 22   |
| 13. Renseignements complémentaires sur les flux de trésorerie                                                           | 23   |
| 14. Informations sectorielles et géographiques                                                                          | 23   |

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT NET

|                                                                                   |       | Trimestres clos les<br>30 septembre |         | Semestres clos les<br>30 septembre |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------|---------|------------------------------------|----------|
| (en milliers de dollars canadiens, sauf les<br>montants par action) (non audités) |       | 2021                                | 2020    | 2021                               | 2020     |
|                                                                                   | Notes | \$                                  | \$      | \$                                 | \$       |
| Revenus                                                                           |       | 105 277                             | 68 355  | 208 198                            | 139 066  |
| Coût des revenus                                                                  |       | 76 804                              | 49 623  | 151 385                            | 99 931   |
| Marge brute                                                                       |       | 28 473                              | 18 732  | 56 813                             | 39 135   |
| <b>Charges d'exploitation</b>                                                     |       |                                     |         |                                    |          |
| Charges de vente, générales et administratives                                    | 11    | 24 885                              | 20 146  | 47 632                             | 39 562   |
| Coûts d'acquisition et d'intégration d'entreprises                                |       | 689                                 | 190     | 4 632                              | 1 103    |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                     | 11    | 1 247                               | 927     | 2 800                              | 1 809    |
| Amortissement des immobilisations incorporelles                                   | 5     | 3 450                               | 2 892   | 6 830                              | 6 546    |
| Perte (gain) de change                                                            |       | (42)                                | 344     | 26                                 | 352      |
|                                                                                   |       | 30 229                              | 24 499  | 61 920                             | 49 372   |
| Perte d'exploitation                                                              |       | (1 756)                             | (5 767) | (5 107)                            | (10 237) |
| Charges financières nettes                                                        | 12    | 1 075                               | 827     | 2 024                              | 1 555    |
| Gain découlant du recouvrement d'effets à recevoir                                |       | —                                   | (660)   | —                                  | (660)    |
| Perte avant impôts                                                                |       | (2 831)                             | (5 934) | (7 131)                            | (11 132) |
| <b>Charge (recouvrement) d'impôts</b>                                             |       |                                     |         |                                    |          |
| Exigibles                                                                         |       | (148)                               | 446     | (196)                              | 1 235    |
| Différés                                                                          |       | 94                                  | (889)   | (2 126)                            | (2 347)  |
|                                                                                   |       | (54)                                | (443)   | (2 322)                            | (1 112)  |
| Perte nette                                                                       |       | (2 777)                             | (5 491) | (4 809)                            | (10 020) |
| Perte de base et diluée par action                                                | 10    | (0,03)                              | (0,09)  | (0,06)                             | (0,17)   |

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires.

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DE LA SITUATION FINANCIÈRE

| Aux                                              |       | 30 septembre   | 31 mars        |
|--------------------------------------------------|-------|----------------|----------------|
| (en milliers de dollars canadiens) (non audités) |       | 2021           | 2021           |
|                                                  | Notes | \$             | \$             |
| <b>Actifs</b>                                    |       |                |                |
| <b>Actifs courants</b>                           |       |                |                |
| Trésorerie                                       |       | 23 562         | 6 903          |
| Débiteurs et autres créances                     |       | 89 050         | 69 363         |
| Impôts à recevoir                                |       | —              | 642            |
| Travaux en cours                                 |       | 20 326         | 9 924          |
| Crédits d'impôt à recevoir                       |       | 9 024          | 4 936          |
| Charges payées d'avance                          |       | 2 574          | 3 923          |
|                                                  |       | <b>144 536</b> | <b>95 691</b>  |
| <b>Actifs non courants</b>                       |       |                |                |
| Liquidités soumises à des restrictions           |       | 3 243          | 3 233          |
| Crédits d'impôt à recevoir                       |       | 6 465          | 7 809          |
| Immobilisations corporelles                      |       | 10 131         | 8 449          |
| Actifs au titre de droits d'utilisation          | 4     | 13 807         | 11 118         |
| Immobilisations incorporelles                    | 5     | 82 679         | 36 590         |
| Actifs d'impôts différés                         |       | 7 866          | 7 465          |
| Goodwill                                         | 6     | 113 840        | 72 906         |
|                                                  |       | <b>382 567</b> | <b>243 261</b> |
| <b>Passifs et capitaux propres</b>               |       |                |                |
| <b>Passifs courants</b>                          |       |                |                |
| Créditeurs et charges à payer                    |       | 68 976         | 51 571         |
| Revenus différés                                 |       | 11 913         | 10 288         |
| Impôts à payer                                   |       | 184            | —              |
| Tranche courante des obligations locatives       | 4     | 2 723          | 1 923          |
| Tranche courante de la dette à long terme        | 7     | 7 539          | 35 134         |
|                                                  |       | <b>91 335</b>  | <b>98 916</b>  |
| <b>Passifs non courants</b>                      |       |                |                |
| Dette à long terme                               | 7     | 76 938         | 19 817         |
| Obligations locatives                            | 4     | 15 814         | 13 536         |
| Passifs d'impôts différés                        |       | 12 304         | 2 980          |
|                                                  |       | <b>196 391</b> | <b>135 249</b> |
| <b>Capitaux propres</b>                          |       |                |                |
| Capital-actions                                  | 8     | 278 035        | 197 537        |
| Déficit                                          |       | (101 002)      | (96 190)       |
| Cumul des autres éléments du résultat global     |       | 119            | (508)          |
| Surplus d'apport                                 |       | 9 024          | 7 173          |
|                                                  |       | <b>186 176</b> | <b>108 012</b> |
|                                                  |       | <b>382 567</b> | <b>243 261</b> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires.

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES

Pour les trimestres clos les 30 septembre  
(en milliers de dollars canadiens, sauf les montants par action) (non  
audités)

|                                                                                                    | Notes | Actions en<br>circulation | Capital-<br>actions | Déficit          | Cumul des autres<br>éléments du<br>résultat global | Surplus<br>d'apport | Total           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------------|---------------------|------------------|----------------------------------------------------|---------------------|-----------------|
|                                                                                                    |       | Nombre                    | \$                  | \$               | \$                                                 | \$                  | \$              |
| <b>Solde au 31 mars 2021</b>                                                                       |       | <b>58 695 438</b>         | <b>197 537</b>      | <b>(96 190)</b>  | <b>(508)</b>                                       | <b>7 173</b>        | <b>108 012</b>  |
| Perte nette                                                                                        |       | —                         | —                   | (4 809)          | —                                                  | —                   | (4 809)         |
| Autres éléments du résultat global                                                                 |       | —                         | —                   | —                | 627                                                | —                   | 627             |
| <b>Résultat global total</b>                                                                       |       | <b>—</b>                  | <b>—</b>            | <b>(4 809)</b>   | <b>627</b>                                         | <b>—</b>            | <b>(4 182)</b>  |
| Rémunération fondée sur des actions                                                                |       | —                         | —                   | —                | —                                                  | 890                 | 890             |
| Rémunération fondée sur des actions attribuées à l'acquisition d'entreprises                       |       | —                         | —                   | —                | —                                                  | 961                 | 961             |
| Émission d'actions à droit de vote subalterne en contrepartie de l'acquisition de R3D Conseil inc. | 8     | 25 182 676                | 80 585              | —                | —                                                  | —                   | 80 585          |
| Actions rachetées à des fins d'annulation                                                          | 8     | (26 400)                  | (87)                | (3)              | —                                                  | —                   | (90)            |
| <b>Total de l'apport des actionnaires et des distributions aux actionnaires</b>                    |       | <b>25 156 276</b>         | <b>80 498</b>       | <b>(3)</b>       | <b>—</b>                                           | <b>1 851</b>        | <b>82 346</b>   |
| <b>Solde au 30 septembre 2021</b>                                                                  |       | <b>83 851 714</b>         | <b>278 035</b>      | <b>(101 002)</b> | <b>119</b>                                         | <b>9 024</b>        | <b>186 176</b>  |
| <b>Solde au 31 mars 2020</b>                                                                       |       | <b>58 073 517</b>         | <b>195 335</b>      | <b>(78 780)</b>  | <b>6 123</b>                                       | <b>4 691</b>        | <b>127 369</b>  |
| Perte nette                                                                                        |       | —                         | —                   | (10 020)         | —                                                  | —                   | (10 020)        |
| Autres éléments du résultat global                                                                 |       | —                         | —                   | —                | (3 397)                                            | —                   | (3 397)         |
| <b>Résultat global total</b>                                                                       |       | <b>—</b>                  | <b>—</b>            | <b>(10 020)</b>  | <b>(3 397)</b>                                     | <b>—</b>            | <b>(13 417)</b> |
| Rémunération fondée sur des actions                                                                |       | —                         | —                   | —                | —                                                  | 753                 | 753             |
| Rémunération fondée sur des actions attribuées à l'acquisition d'entreprises                       |       | —                         | —                   | —                | —                                                  | 2 470               | 2 470           |
| Émission d'actions à droit de vote subalterne découlant du règlement d'UAD                         | 8     | 7 718                     | 32                  | —                | —                                                  | (32)                | —               |
| <b>Total de l'apport des actionnaires et des distributions aux actionnaires</b>                    |       | <b>7 718</b>              | <b>32</b>           | <b>—</b>         | <b>—</b>                                           | <b>3 191</b>        | <b>3 223</b>    |
| <b>Solde au 30 septembre 2020</b>                                                                  |       | <b>58 081 235</b>         | <b>195 367</b>      | <b>(88 800)</b>  | <b>2 726</b>                                       | <b>7 882</b>        | <b>117 175</b>  |

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires.

## ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DU RÉSULTAT GLOBAL

| (en milliers de dollars canadiens) (non audités)                     | Trimestres clos les<br>30 septembre |                | Semestres clos les<br>30 septembre |                 |
|----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|----------------|------------------------------------|-----------------|
|                                                                      | 2021                                | 2020           | 2021                               | 2020            |
|                                                                      | \$                                  | \$             |                                    |                 |
| Perte nette                                                          | (2 777)                             | (5 491)        | (4 809)                            | (10 020)        |
| Autres éléments du résultat global                                   |                                     |                |                                    |                 |
| Éléments qui peuvent être classés ultérieurement<br>en résultat net  |                                     |                |                                    |                 |
| Écart de conversion cumulatif des filiales<br>étrangères consolidées | 1 245                               | (1 069)        | 627                                | (3 397)         |
|                                                                      | 1 245                               | (1 069)        | 627                                | (3 397)         |
| Perte globale                                                        | <u>(1 532)</u>                      | <u>(6 560)</u> | <u>(4 182)</u>                     | <u>(13 417)</u> |

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires.

## TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES FLUX DE TRÉSORERIE

| (en milliers de dollars canadiens) (non audités)                                                               | Notes | Trimestres clos les<br>30 septembre |              | Semestres clos les<br>30 septembre |              |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------|
|                                                                                                                |       | 2021                                | 2020         | 2021                               | 2020         |
|                                                                                                                |       | \$                                  | \$           | \$                                 | \$           |
| <b>Activités d'exploitation</b>                                                                                |       |                                     |              |                                    |              |
| Perte nette                                                                                                    |       | (2 777)                             | (5 491)      | (4 809)                            | (10 020)     |
| Éléments sans effet sur la trésorerie                                                                          |       |                                     |              |                                    |              |
| Amortissement                                                                                                  |       | 4 697                               | 3 819        | 9 630                              | 8 355        |
| Amortissement des charges financières                                                                          | 12    | 66                                  | 63           | 129                                | 116          |
| Rémunération fondée sur des actions                                                                            |       | 934                                 | 1 658        | 1 851                              | 3 223        |
| Perte de change non réalisée (gain de change non réalisé)                                                      |       | 150                                 | 26           | 148                                | (306)        |
| Gain de change au titre du remboursement de la dette à long terme                                              |       | (25)                                | (413)        | (22)                               | (610)        |
| Annulation du prêt accordé dans le cadre du PPP                                                                |       | —                                   | —            | (5 868)                            | —            |
| Capitalisation des intérêts au titre des soldes de prix d'achat                                                | 12    | 212                                 | 209          | 419                                | 419          |
| Perte dans le cadre de la cession d'immobilisations corporelles                                                |       | —                                   | 57           | —                                  | 204          |
| Autres                                                                                                         |       | 60                                  | —            | 60                                 | (122)        |
| Impôts différés                                                                                                |       | 94                                  | (889)        | (2 126)                            | (2 347)      |
| Variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement                                                  | 13    | (10 934)                            | (5 726)      | (6 409)                            | 1 764        |
|                                                                                                                |       | (4 746)                             | (1 196)      | (2 188)                            | 10 696       |
| Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation                                                  |       | (7 523)                             | (6 687)      | (6 997)                            | 676          |
| <b>Activités d'investissement</b>                                                                              |       |                                     |              |                                    |              |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles                                                                     |       | (395)                               | (152)        | (736)                              | (759)        |
| Acquisitions d'immobilisations incorporelles                                                                   |       | —                                   | (4)          | —                                  | (6)          |
| Liquidités soumises à des restrictions                                                                         |       | (5)                                 | (5)          | (10)                               | (1 011)      |
| Acquisition d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise                                            | 3     | —                                   | —            | (401)                              | —            |
| Flux de trésorerie nets affectés aux activités d'investissement                                                |       | (400)                               | (161)        | (1 147)                            | (1 776)      |
| <b>Activités de financement</b>                                                                                |       |                                     |              |                                    |              |
| Augmentation de la dette à long terme, déduction faite des coûts de transaction connexes                       |       | 25 756                              | 17 480       | 53 291                             | 35 221       |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                         |       | (4 161)                             | (15 951)     | (27 241)                           | (34 520)     |
| Remboursement des obligations locatives                                                                        |       | (676)                               | (266)        | (1 138)                            | (554)        |
| Actions rachetées à des fins d'annulation                                                                      | 8     | (90)                                | —            | (90)                               | —            |
| Incitatifs à la location                                                                                       |       | —                                   | —            | —                                  | 917          |
| Flux de trésorerie nets découlant des activités de financement                                                 |       | 20 829                              | 1 263        | 24 822                             | 1 064        |
| Effet de la fluctuation des taux de change                                                                     |       | 3                                   | (19)         | (19)                               | (101)        |
| Variation nette de la trésorerie                                                                               |       | 12 909                              | (5 604)      | 16 659                             | (137)        |
| Trésorerie, à l'ouverture de la période                                                                        |       | 10 653                              | 14 277       | 6 903                              | 8 810        |
| <b>Trésorerie, à la clôture de la période</b>                                                                  |       | <b>23 562</b>                       | <b>8 673</b> | <b>23 562</b>                      | <b>8 673</b> |
| <b>Montants payés en trésorerie (inclus dans les flux de trésorerie affectés aux activités d'exploitation)</b> |       |                                     |              |                                    |              |
| Intérêts payés                                                                                                 |       | 706                                 | 422          | 1 366                              | 882          |
| Impôts payés (recouvrés)                                                                                       |       | 232                                 | 189          | (670)                              | 191          |

Les notes complémentaires font partie intégrante des présents états financiers consolidés intermédiaires.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 1. LOIS APPLICABLES ET NATURE DES ACTIVITÉS

Groupe Alithya inc. (« Alithya » ou la « Société ») et ses filiales (collectivement avec Alithya, le « Groupe ») sont des chefs de file en stratégie et en transformation numérique. L'offre intégrée d'Alithya repose sur quatre piliers d'expertise : les stratégies d'affaires, les solutions infonuagiques d'entreprise, les services applicatifs et les données et l'analytique. Le Groupe déploie des solutions, des services et des compétences de pointe afin d'élaborer des outils conçus pour satisfaire les besoins uniques des clients de différents secteurs d'activité, comme le secteur des services financiers, manufacturier, de l'énergie renouvelable, des télécommunications, du transport et de la logistique, des services professionnels, de la santé et du gouvernement.

Les actions à droit de vote subalterne de catégorie A (les « actions à droit de vote subalterne ») de la Société sont négociées à la Bourse de Toronto (« TSX ») et au NASDAQ Capital Market (« NASDAQ ») sous le symbole « ALYA ».

La Société est la société mère ultime du Groupe et son siège social est situé au 1100, boulevard Robert-Bourassa, bureau 400, à Montréal (Québec) Canada H3B 3A5.

## 2. BASE D'ÉTABLISSEMENT

### *Déclaration de conformité*

Les présents états financiers consolidés résumés intermédiaires de la Société ont été établis selon IAS 34, « Information financière intermédiaire ». Ils ne comprennent pas toutes les informations qui, selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS »), doivent être présentées dans les états financiers annuels et, par conséquent, ils doivent être lus parallèlement aux états financiers annuels consolidés audités pour l'exercice clos le 31 mars 2021. La Société a appliqué les méthodes comptables adoptées dans les derniers états financiers annuels consolidés audités pour l'exercice clos le 31 mars 2021, à l'exception des changements précisés ci-dessous.

Les revenus de la Société sont assujettis aux variations saisonnières. Les revenus sont généralement plus faibles au deuxième trimestre. Toutefois, ils n'ont pas répété les tendances passées au cours de l'exercice considéré, en raison des revenus générés par l'acquisition d'une entreprise (note 3).

Le 10 novembre 2021, le conseil d'administration (le « Conseil ») a approuvé et autorisé la publication des présents états financiers consolidés intermédiaires.

### *Base d'évaluation*

Les présents états financiers consolidés intermédiaires ont été préparés selon la méthode de la comptabilité d'engagement et sur la base du coût historique, sauf pour :

- les actifs identifiables acquis et les passifs et les passifs éventuels pris en charge dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, qui sont habituellement évalués initialement à la juste valeur à la date d'acquisition;
- les obligations liées à un contrat de location, qui sont évaluées initialement à la valeur actualisée des paiements au titre de contrats de location qui ne sont pas effectués à la date de début du contrat de location;
- les accords de paiements fondés sur des actions classés dans les capitaux propres, qui sont évalués à la juste valeur à la date d'attribution, conformément à IFRS 2, Paiement fondé sur des actions.



# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 2. BASE D'ÉTABLISSEMENT (SUITE)

### IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

Les immobilisations incorporelles se composent principalement de relations clients, des accords de non-concurrence, de solutions d'affaires pour utilisation interne et de licences d'utilisation et d'appellations commerciales de logiciels. Les solutions d'affaires pour utilisation interne et les licences d'utilisation de logiciels (les « logiciels ») sont comptabilisées au coût. En outre, les solutions d'affaires pour utilisation interne développées à l'interne sont capitalisées si elles répondent à des critères particuliers de capitalisation relatifs à la faisabilité technique et financière et si le Groupe démontre sa capacité et son intention de les utiliser. L'amortissement des solutions d'affaires pour utilisation interne commence une fois que la solution est prête à être utilisée. Les relations clients, les solutions d'affaires pour utilisation interne et les licences d'utilisation de logiciels acquis lors de regroupements d'entreprises sont comptabilisées initialement à leur juste valeur. Le Groupe amortit ses immobilisations incorporelles selon le mode d'amortissement linéaire, ou encore une méthode qui reflète la structure selon laquelle les avantages économiques futurs de l'actif devraient être utilisés au cours de sa durée d'utilité prévue, comme suit :

|                            | Méthode                                           | Période                                                          |
|----------------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| Relations clients          | Amortissement linéaire/<br>utilisation économique | De 3 à 10 ans ou selon la<br>durée des contrats sous-<br>jacents |
| Accords de non-concurrence | Amortissement linéaire                            | De 3 à 10 ans                                                    |
| Logiciels                  | Amortissement linéaire                            | 3 ans                                                            |
| Appellations commerciales  | —                                                 | Indéterminée                                                     |

La valeur résiduelle, le mode d'amortissement et la durée d'utilité de chaque actif sont revus au moins une fois par année, à la date de clôture.

### CAPITAL-ACTIONS

#### Régime de rachat d'actions

Lorsque la Société rachète ses propres actions, la contrepartie payée, y compris les coûts marginaux qui y sont directement imputables (nets d'impôts), est déduite des capitaux propres attribuables aux actionnaires de la Société, jusqu'à ce que les actions soient annulées ou réémises. Lorsque les actions sont annulées, l'excédent de la contrepartie payée par rapport à la valeur attribuée moyenne des actions achetées aux fins d'annulation est passé en charges dans les résultats non distribués.

### RÉGIMES DE RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR DES ACTIONS

#### Régime incitatif à long terme (le « régime »)

La Société administre un régime pour les employés et les administrateurs admissibles de la Société et de ses filiales qui prévoit différents types d'attributions, notamment des options sur actions réglées en instruments de capitaux propres, des unités d'actions différées (« UAD »), des unités d'actions incessibles (« UAI ») et des droits à la valeur d'actions liés au rendement (« UAR »). Le Conseil peut, à sa discrétion, choisir de régler les UAI et les UAR en espèces. La Société comptabilise les UAI et les UAR à titre d'attributions réglées en instruments de capitaux propres, étant donné que le Conseil compte régler ces attributions par l'émission d'actions.

La juste valeur de la charge de rémunération fondée sur des actions est établie en fonction de la juste valeur à la date d'attribution de l'attribution dont les droits devraient être acquis pendant la période d'acquisition des droits, avec un ajustement correspondant par l'intermédiaire du surplus d'apport. Les renonciations sont estimées à la date d'attribution et sont incluses dans l'évaluation des charges et ajustées ultérieurement de façon à tenir compte des événements réels. Quant aux attributions dont les droits sont acquis progressivement, la juste valeur de chaque tranche est comptabilisée selon le mode d'amortissement linéaire pendant la période d'acquisition des droits.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 2. BASE D'ÉTABLISSEMENT (SUITE)

Toute contrepartie versée par les participants au moment de l'exercice d'options sur actions est portée au crédit du capital-actions avec tout autre coût lié à la rémunération fondée sur des actions initialement comptabilisé dans le surplus d'apport.

Lorsque les UAD, les UAI et les UAR sont réglés, la juste valeur de l'attribution comptabilisée est retirée du surplus d'apport et portée au crédit du capital-actions.

### *Droits à la valeur d'actions liés au rendement (« UAR »)*

Aux termes du régime, le Conseil, sous réserve des dispositions du régime et d'autres modalités, peut attribuer des UAR visant des actions à droit de vote subalterne aux employés admissibles et aux administrateurs de la Société et de ses filiales. Les modalités de chaque attribution de UAR, notamment les objectifs de rendement lié ou non au marché, sont déterminées par le Conseil. Pour la tranche des UAR dont l'émission dépend des conditions de rendement lié au marché, le montant des UAR comptabilisé à titre de charge est ajusté en fonction d'une estimation de la juste valeur évaluée selon la méthode de Monte Carlo, qui tient compte des conditions de rendement lié au marché à la date d'attribution. Pour la tranche des UAR dont l'émission dépend des conditions de rendement non lié au marché, le montant comptabilisé à titre de charge est ajusté pour refléter le nombre d'attributions qui devraient répondre aux conditions de service connexe et de rendement non lié au marché, de sorte que le montant comptabilisé en fin de compte soit fondé sur le nombre d'attributions qui répondent aux conditions de service connexe et de rendement non lié au marché à la date d'acquisition des droits.

## NOUVELLES NORMES ET INTERPRÉTATIONS PUBLIÉES, MAIS NON ENCORE ENTRÉES EN VIGUEUR

### *IAS 1 – Présentation des états financiers*

Le 23 janvier 2020, l'IASB a publié des modifications apportées à IAS 1, « Présentation des états financiers », pour clarifier le classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants. En juillet 2020, l'IASB a publié les modifications définitives en vue de différer la date d'entrée en vigueur aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2023. Une application anticipée est permise. Aux fins du classement des passifs non courants, les modifications suppriment l'obligation du droit inconditionnel de différer le règlement du passif ou de renouveler ce dernier pour au moins douze mois. Un tel droit doit plutôt avoir une substance et exister à la date de clôture. Les modifications précisent également la façon dont une société classe un passif qui comprend une option de conversion de l'autre partie. Les modifications stipulent ce qui suit : le règlement d'un passif comprend le transfert d'instruments de capitaux propres d'une société à l'autre partie; lors du classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants, une société peut ignorer uniquement les options de conversion qui sont comptabilisées à titre de capitaux propres. La direction analyse actuellement, mais n'a pas encore déterminé, l'incidence de cette nouvelle norme sur les états financiers consolidés du Groupe.

### *Modifications à IAS 37 – Provisions, passifs éventuels et actifs éventuels*

Le 14 mai 2020, l'IASB a publié « Contrats déficitaires : Coûts d'exécution du contrat (modifications d'IAS 37) », qui vient préciser les coûts dont une société doit tenir compte pour évaluer si un contrat est déficitaire. Les modifications entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2022 et s'appliquent aux contrats en vigueur à la date à laquelle les modifications sont appliquées pour la première fois. À la date de première application, l'effet cumulatif de l'application des modifications est comptabilisé comme un ajustement du solde d'ouverture des résultats non distribués ou, s'il y a lieu, d'une autre composante des capitaux propres. Les chiffres comparatifs ne sont pas retraités. La direction analyse actuellement, mais n'a pas encore déterminé, l'incidence de cette mesure sur les états financiers consolidés du Groupe.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 3. REGROUPEMENT D'ENTREPRISES

### *Alithya services TI inc.*

#### *Aperçu*

Le 1<sup>er</sup> avril 2021, la Société a acquis la totalité des actions en circulation de R3D Conseil inc. (maintenant Alithya services TI inc.) (« Alithya TI » ou « R3D ») (l'« acquisition de R3D »), une société privée du Québec spécialisée dans les solutions numériques.

Le prix d'achat a été payé par l'émission de 25 182 676 actions à droit de vote subalterne de la Société, au prix de 3,20 \$ l'action, ce qui représente le cours de clôture de l'action à la TSX en date du 1<sup>er</sup> avril 2021, par des paiements en espèces de 978 000 \$ et par la prise en charge de créditeurs et charges à payer et de la dette à long terme, respectivement de 45 000 \$ et de 8 887 000 \$ à la date de clôture. La comptabilisation de cette acquisition et la répartition du prix d'acquisition ont été évaluées de manière provisoire puisque la juste valeur des actifs incorporels et des actifs au titre de droits d'utilisation est en attente d'une évaluation indépendante.

La juste valeur des actifs acquis, des passifs pris en charge et de la contrepartie de l'acquisition a été établie de manière provisoire, en attendant la réalisation d'une évaluation. Si de nouveaux renseignements sur des faits et des circonstances qui existaient à la date de l'acquisition de R3D étaient obtenus dans l'année suivant cette date et que ces nouveaux renseignements imposaient un ajustement des montants mentionnés ci-dessous ou révélaient des provisions supplémentaires pour des conditions qui existaient à la date de l'acquisition de R3D, les justes valeurs seraient alors révisées. L'acquisition de R3D est comptabilisée à l'aide de la méthode de l'acquisition.

Pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2021, la Société a engagé des coûts d'acquisition connexes d'environ 0 \$ et d'environ 1 646 000 \$. Ces coûts ont été comptabilisés dans l'état consolidé du résultat net en tant que coûts d'acquisition et d'intégration d'entreprises.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 3. REGROUPEMENT D'ENTREPRISES (SUITE)

### Répartition du prix d'acquisition

La répartition provisoire de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge s'établit comme suit :

| Acquisition d'Alithya services TI inc.     | \$             |
|--------------------------------------------|----------------|
| <b>Actifs courants</b>                     |                |
| Trésorerie                                 | 577            |
| Débiteurs et autres créances               | 10 165         |
| Travaux en cours                           | 7 169          |
| Charges payées d'avance                    | 91             |
|                                            | <b>18 002</b>  |
| <b>Actifs non courants</b>                 |                |
| Crédits d'impôt à recevoir                 | 3 234          |
| Immobilisations corporelles                | 2 207          |
| Actifs au titre de droits d'utilisation    | 4 212          |
| Immobilisations incorporelles              | 52 777         |
| Actifs d'impôts différés                   | 763            |
| Goodwill                                   | 40 627         |
| <b>Total des actifs acquis</b>             | <b>121 822</b> |
| <b>Passifs courants</b>                    |                |
| Créditeurs et charges à payer              | 15 070         |
| Impôts à payer                             | 155            |
| Revenus différés                           | 125            |
| Tranche courante des obligations locatives | 592            |
| Tranche courante de la dette à long terme  | 8 887          |
|                                            | <b>24 829</b>  |
| <b>Passifs non courants</b>                |                |
| Obligations locatives                      | 3 620          |
| Passifs d'impôts différés                  | 11 810         |
| <b>Total des passifs pris en charge</b>    | <b>40 259</b>  |
| <b>Actifs nets acquis</b>                  | <b>81 563</b>  |

### Goodwill

Le goodwill comptabilisé correspond principalement à la valeur économique future attribuée à la rentabilité et à la main-d'œuvre de l'entreprise acquise ainsi qu'aux synergies qui devraient découler de l'intégration d'Alithya TI dans les activités existantes du Groupe. La Société ne prévoit pas que le montant du goodwill sera déductible aux fins de l'impôt.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 3. REGROUPEMENT D'ENTREPRISES (SUITE)

### Contrepartie payée

Le tableau suivant présente un sommaire de la juste valeur à la date d'acquisition pour chaque catégorie de contrepartie :

| Acquisition d'Alithya services TI inc.                    | \$            |
|-----------------------------------------------------------|---------------|
| Montants payés en trésorerie                              | 978           |
| Émission de 25 182 676 actions à droit de vote subalterne | 80 585        |
| <b>Contrepartie totale transférée</b>                     | <b>81 563</b> |

### Contribution d'Alithya TI aux résultats du Groupe

Pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2021, les activités d'Alithya TI ont généré des revenus respectivement d'environ 15 569 000 \$ et d'environ 35 562 000 \$. Pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2021, les activités d'Alithya TI ont contribué à la perte nette consolidée du Groupe, leur perte s'élevant respectivement à 805 000 \$ et à 3 820 000 \$, ce qui comprend les coûts d'amortissement qui se rapportent principalement aux relations clients acquises, respectivement de 1 268 000 \$ et de 2 538 000 \$, et les coûts d'acquisition et d'intégration, respectivement de 250 000 \$ et de 3 482 000 \$.

## 4. CONTRATS DE LOCATION

### Actifs au titre de droits d'utilisation

Les actifs au titre de droits d'utilisation suivants ont trait à des biens immobiliers assortis de droits d'utilisation.

| Aux                                                      | 30 septembre<br>2021 | 31 mars 2021  |
|----------------------------------------------------------|----------------------|---------------|
|                                                          | \$                   | \$            |
| Solde d'ouverture aux 1 <sup>er</sup> avril 2021 et 2020 | 11 118               | 11 492        |
| Acquisitions                                             | 4 212                | 2 611         |
| Amortissement                                            | (1 530)              | (1 906)       |
| Réévaluation                                             | —                    | (830)         |
| Correction de valeur pour les incitatifs à la location   | (2)                  | 28            |
| Effet du taux de change                                  | 9                    | (277)         |
| <b>Solde de clôture</b>                                  | <b>13 807</b>        | <b>11 118</b> |

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 4. CONTRATS DE LOCATION (SUITE)

### Obligations locatives

| Aux                                                      | 30 septembre<br>2021 | 31 mars 2021 |
|----------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
|                                                          | \$                   | \$           |
| Solde d'ouverture aux 1 <sup>er</sup> avril 2021 et 2020 | 15 458               | 13 232       |
| Acquisitions                                             | 4 212                | 2 611        |
| Paiements au titre des contrats de location              | (1 488)              | (1 992)      |
| Incitatifs à la location                                 | —                    | 2 243        |
| Intérêts au titre des contrats de location               | 350                  | 595          |
| Réévaluation                                             | —                    | (830)        |
| Allègement                                               | —                    | (110)        |
| Effet du taux de change                                  | 5                    | (290)        |
| Solde de clôture                                         | 18 537               | 15 459       |
| Tranche courante                                         | 2 723                | 1 923        |
|                                                          | 15 814               | 13 536       |

Les paiements contractuels relatifs aux obligations locatives au 30 septembre 2021 sont les suivants :

| Au                                                                                             | 30 septembre<br>2021 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                                                                                | \$                   |
| Moins de un an                                                                                 | 3 351                |
| De un an à deux ans                                                                            | 3 297                |
| De deux à cinq ans                                                                             | 9 067                |
| Plus de cinq ans                                                                               | 5 228                |
| Total des paiements non actualisés au titre de contrats de location à la clôture de la période | 20 943               |

### Montants comptabilisés à titre de perte nette

|                                                       | Trimestres clos les<br>30 septembre |      | Semestres clos les<br>30 septembre |       |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------|------|------------------------------------|-------|
|                                                       | 2021                                | 2020 | 2021                               | 2020  |
|                                                       | \$                                  | \$   | \$                                 | \$    |
| Intérêts relatifs aux obligations locatives           | 173                                 | 154  | 350                                | 289   |
| Paiements variables au titre des contrats de location | 639                                 | 618  | 1 483                              | 1 409 |
|                                                       | 812                                 | 772  | 1 833                              | 1 698 |

La sortie de trésorerie totale pour les contrats de location pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2021 était respectivement de 1 488 000 \$ et de 2 971 000 \$, et respectivement de 1 038 000 \$ et de 2 252 000 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2020.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 5. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES

| Aux                                                   | 30 septembre 2021 |              |                            |                | 31 mars 2021      |              |                            |               |
|-------------------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------------------|----------------|-------------------|--------------|----------------------------|---------------|
|                                                       | Relations clients | Logiciels    | Accords de non-concurrence | Total          | Relations clients | Logiciels    | Accords de non-concurrence | Total         |
|                                                       | \$                | \$           | \$                         | \$             | \$                | \$           | \$                         | \$            |
| Coût                                                  | 67 720            | 4 334        | 6 902                      | 78 956         | 73 722            | 4 377        | 7 530                      | 85 629        |
| Ajouts, achats                                        | —                 | 2            | —                          | 2              | —                 | 7            | —                          | 7             |
| Ajouts au moyen d'acquisitions d'entreprises (note 3) | 52 777            | —            | —                          | 52 777         | —                 | —            | —                          | —             |
| Acquisitions générées à l'interne                     | —                 | —            | —                          | —              | —                 | 159          | —                          | 159           |
| Cessions/mises hors service                           | —                 | —            | —                          | —              | (2 933)           | (29)         | (237)                      | (3 199)       |
| Écart de conversion                                   | 122               | 2            | 16                         | 140            | (3 069)           | (180)        | (391)                      | (3 640)       |
| <b>Total partiel</b>                                  | <b>120 619</b>    | <b>4 338</b> | <b>6 918</b>               | <b>131 875</b> | <b>67 720</b>     | <b>4 334</b> | <b>6 902</b>               | <b>78 956</b> |
| Amortissement cumulé                                  | 38 033            | 2 471        | 1 862                      | 42 366         | 31 970            | 1 242        | 613                        | 33 825        |
| Amortissement                                         | 5 654             | 503          | 673                        | 6 830          | 8 996             | 1 258        | 1 485                      | 11 739        |
| Cessions/mises hors service                           | —                 | —            | —                          | —              | (2 933)           | (29)         | (236)                      | (3 198)       |
| <b>Total partiel</b>                                  | <b>43 687</b>     | <b>2 974</b> | <b>2 535</b>               | <b>49 196</b>  | <b>38 033</b>     | <b>2 471</b> | <b>1 862</b>               | <b>42 366</b> |
| <b>Valeur comptable nette</b>                         | <b>76 932</b>     | <b>1 364</b> | <b>4 383</b>               | <b>82 679</b>  | <b>29 687</b>     | <b>1 863</b> | <b>5 040</b>               | <b>36 590</b> |

## 6. GOODWILL

| Au                                              | 30 septembre 2021 |              |            |              |               |                |
|-------------------------------------------------|-------------------|--------------|------------|--------------|---------------|----------------|
|                                                 | Canada            | ADT          | France     | EPM É.-U.    | ERP É.-U.     | Total          |
|                                                 | \$                | \$           | \$         | \$           | \$            | \$             |
| Solde d'ouverture au 1 <sup>er</sup> avril 2021 | 26 950            | 7 694        | 137        | 8 915        | 29 210        | 72 906         |
| Acquisition d'entreprises (note 3)              | 40 627            | —            | —          | —            | —             | 40 627         |
| Écart de conversion                             | —                 | —            | (1)        | 72           | 236           | 307            |
| <b>Valeur comptable nette</b>                   | <b>67 577</b>     | <b>7 694</b> | <b>136</b> | <b>8 987</b> | <b>29 446</b> | <b>113 840</b> |

| Au                                              | 31 mars 2021  |              |            |              |               |               |
|-------------------------------------------------|---------------|--------------|------------|--------------|---------------|---------------|
|                                                 | Canada        | ADT          | France     | EPM É.-U.    | ERP É.-U.     | Total         |
|                                                 | \$            | \$           | \$         | \$           | \$            | \$            |
| Solde d'ouverture au 1 <sup>er</sup> avril 2020 | 26 950        | 7 694        | 150        | 10 012       | 32 802        | 77 608        |
| Écart de conversion                             | —             | —            | (13)       | (1 097)      | (3 592)       | (4 702)       |
| <b>Valeur comptable nette</b>                   | <b>26 950</b> | <b>7 694</b> | <b>137</b> | <b>8 915</b> | <b>29 210</b> | <b>72 906</b> |

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 7. DETTE À LONG TERME

Le tableau suivant présente un sommaire de la dette à long terme du Groupe :

| Aux                                                                                                                                                               | 30 septembre  | 31 mars       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
|                                                                                                                                                                   | 2021          | 2021          |
|                                                                                                                                                                   | \$            | \$            |
| Facilité de crédit renouvelable garantie de premier rang (la « facilité de crédit ») <sup>a)</sup>                                                                | 56 181        | 31 023        |
| Prêt subordonné non garanti <sup>b)</sup>                                                                                                                         | 10 000        | —             |
| Solde de prix d'achat, d'une valeur nominale de 3 100 000 \$, sans intérêt (taux d'intérêt effectif de 5,8 %), remboursable le 3 avril 2022                       | 3 044         | 2 988         |
| Solde de prix d'achat, d'une valeur nominale de 1 800 000 \$, sans intérêt (taux d'intérêt effectif de 6,0 %), remboursable le 1 <sup>er</sup> octobre 2022       | 1 698         | 1 649         |
| Solde de prix d'achat, d'une valeur nominale de 8 649 350 \$ (6 825 000 \$ US), sans intérêt (taux d'intérêt effectif de 6,0 %), remboursable le 13 décembre 2022 | 8 064         | 7 770         |
| Solde de prix d'achat, d'une valeur nominale de 3 258 750 \$, sans intérêt (taux d'intérêt effectif de 5,7 %), remboursable le 1 <sup>er</sup> février 2022       | 3 199         | 3 112         |
| Billets à ordre non garantis (0 \$ US; 4 800 000 \$ US au 31 mars 2021) <sup>c)</sup>                                                                             | —             | 6 034         |
| Report de paiements des déductions à la source (1 877 873 \$ US) <sup>d)</sup>                                                                                    | 2 380         | 2 361         |
| Autres                                                                                                                                                            | 184           | 213           |
| Coûts de transaction non amortis (déduction faite de l'amortissement cumulé de 605 977 \$ et de 476 685 \$)                                                       | (273)         | (199)         |
|                                                                                                                                                                   | <b>84 477</b> | <b>54 951</b> |
| Tranche courante de la dette à long terme                                                                                                                         | 7 539         | 35 134        |
|                                                                                                                                                                   | <b>76 938</b> | <b>19 817</b> |

<sup>a)</sup> Le 30 septembre 2021, la facilité de crédit a été modifiée et dispose maintenant d'un montant pouvant atteindre 70 000 000 \$ et les prélèvements peuvent être faits en dollars canadiens ou en dollars américains pour un montant équivalent. La facilité de crédit est offerte sous forme d'avances à un taux préférentiel, d'avances au taux interbancaire offert à Londres (LIBOR), d'acceptations bancaires et de lettres de crédit pouvant aller jusqu'à 2 500 000 \$.

Les avances portent intérêt au taux préférentiel canadien ou américain, majoré d'une marge applicable allant de 0,25 % à 0,75 %, ou encore au taux des acceptations bancaires ou au taux LIBOR, majoré d'une marge applicable allant de 1,50 % à 2,00 %, selon le cas, pour les avances en dollars canadiens ou en dollars américains, respectivement. La marge applicable est établie en fonction des seuils limites fixés à l'égard de certains ratios financiers.

À titre de garantie pour la facilité de crédit, Alithya a fourni une hypothèque de premier rang sur la totalité de ses actifs, à l'exclusion de tout équipement loué, et une sûreté de premier rang en faveur d'Investissement Québec sur les crédits d'impôt à recevoir pour le financement relatif aux crédits d'impôt remboursables, d'un maximum de 7 500 000 \$. Conformément aux modalités de la convention, le Groupe est tenu de satisfaire certaines clauses restrictives financières, lesquelles sont mesurées sur une base trimestrielle. La facilité de crédit vient à échéance le 1<sup>er</sup> avril 2024 et peut être renouvelée par périodes supplémentaires d'un an, au gré du prêteur.

<sup>b)</sup> Le 28 septembre 2021, la Société a conclu un contrat de prêt subordonné non garanti avec Investissement Québec, qui porte intérêt à un taux entre 6,00 % et 7,25 % établi et remboursable sur une base trimestrielle, en fonction des seuils limites fixés à l'égard de certains ratios financiers; le prêt vient à échéance le 29 septembre 2025. Conformément aux modalités du prêt, le Groupe est tenu de satisfaire certaines clauses restrictives financières, lesquelles sont mesurées sur une base trimestrielle.

<sup>a) b)</sup> Au 30 septembre 2021, le Groupe respectait toutes ses clauses restrictives financières.



# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 7. DETTE À LONG TERME (SUITE)

<sup>o)</sup> En raison de la pandémie de COVID-19, le 5 mai 2020, cinq filiales américaines du Groupe ont obtenu du financement conformément au *Paycheck Protection Program* (« PPP »), établi par la *Coronavirus Aid, Relief, and Economic Security Act* (la « CARES Act ») et administré par la *Small Business Administration* (« SBA ») des États-Unis, et ont pris des engagements à l'égard de billets à ordre non garantis (les « billets ») d'un capital global de 6 300 000 \$ US (7 932 000 \$). Les billets sont assortis d'une échéance de cinq ans, à un taux d'intérêt annuel de 1 %, avec report de paiements jusqu'à la date de la décision prise à l'égard de l'annulation applicable, relativement à toute portion des billets qui pourrait ne pas être annulée.

Aux termes de la CARES Act, les bénéficiaires d'un prêt dans le cadre du PPP peuvent demander l'annulation de la totalité ou d'une portion des prêts accordés dans le cadre du PPP, ce que le Groupe a fait pour la période entre le 17 novembre 2020 et le 5 janvier 2021. Le Groupe comptabilise l'annulation à titre d'aide gouvernementale en appliquant une réduction correspondante du coût de l'élément connexe (note 11). Une telle annulation doit être déterminée, sous réserve des limites et des règles établies par la SBA, en fonction de la nécessité du prêt au moment où la demande a été présentée et de l'utilisation opportune des fonds du prêt pour couvrir les charges salariales, y compris les paiements nécessaires pour maintenir les prestations pour soins de santé de l'assurance collective, et certains frais de location, coûts des services publics et frais d'intérêt hypothécaire ainsi que le maintien en poste des employés et les niveaux de rémunération. Les prêts accordés dans le cadre du PPP, même après un avis d'annulation du SBA, sont assujettis à faire l'objet d'un audit par la SBA dans les six ans qui suivent l'avis d'annulation.

Au cours du trimestre et du semestre clos les 30 septembre 2021, le Groupe a comptabilisé des montants totaux respectivement de 0 \$ et de 5 868 000 \$ (4 800 000 \$ US), et de 0 \$ pour le trimestre et le semestre clos le 30 septembre 2020 à titre d'aide gouvernementale pour les prêts accordés dans le cadre du PPP. Au 30 septembre 2021, le Groupe avait obtenu la confirmation de décisions d'annulation, par la SBA, de la totalité de quatre prêts accordés à une filiale. De plus, le Groupe croit disposer de l'assurance raisonnable pour comptabiliser l'annulation du dernier prêt restant accordé dans le cadre du PPP, lequel s'élève à 2 883 000 \$ (2 275 000 \$ US) étant donné les décisions d'annulation de la totalité de quatre prêts ayant été rendues sur les cinq prêts accordés dans le cadre du PPP en mai 2020. Le montant a été porté en diminution de la perte nette pour le semestre clos le 30 septembre 2021.

<sup>o)</sup> La CARES Act permet aux employeurs de reporter le versement de leur part des cotisations sociales durant la période débutant le 27 mars 2020 et se terminant le 31 décembre 2020 ou à la date où la Société reçoit la décision du prêteur d'annuler le prêt accordé au titre du PPP, selon la première éventualité. La moitié des déductions à la source reportées doit être versée le 31 décembre 2021, et le reste, le 31 décembre 2022.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 8. CAPITAL-ACTIONS

|                                                 | Actions à droit de vote subalterne |                | Actions à droit de vote multiple |              |
|-------------------------------------------------|------------------------------------|----------------|----------------------------------|--------------|
|                                                 | Nombre d'actions                   | \$             | Nombre d'actions                 | \$           |
| Solde d'ouverture au 1 <sup>er</sup> avril 2021 | 51 373 822                         | 193 552        | 7 321 616                        | 3 985        |
| Acquisition de R3D (note 3)                     | 25 182 676                         | 80 585         | —                                | —            |
| Actions rachetées à des fins d'annulation       | (26 400)                           | (87)           | —                                | —            |
| <b>Au 30 septembre 2021</b>                     | <b>76 530 098</b>                  | <b>274 050</b> | <b>7 321 616</b>                 | <b>3 985</b> |

Au cours du semestre clos le 30 septembre 2021, les opérations suivantes ont eu lieu :

- Dans le cadre de l'acquisition de R3D, 25 182 676 actions à droit de vote subalterne, d'une valeur totale de 80 585 000 \$, ont été émises en contrepartie de l'acquisition.
- Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2021, la Société a racheté et annulé 26 400 actions à droit de vote subalterne au titre de son régime de rachat d'actions pour une contrepartie totale en espèces de 90 000 \$; l'excédent du prix d'achat par rapport à la valeur comptable de 3 000 \$ a été passé en charges dans les résultats non distribués.

Au cours du semestre clos le 30 septembre 2020, l'opération suivante a eu lieu :

- 7 718 UAD ont fait l'objet d'un règlement et 7 718 actions à droit de vote subalterne d'une valeur approximative de 32 000 \$ ont été émises; une tranche de 32 000 \$ tirée du surplus d'apport a été reclassée.

### Régime de rachat d'actions

Le 14 septembre 2021, le conseil d'administration de la Société a autorisé l'exécution d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités (l'« offre publique de rachat »), offre qui a par la suite été approuvée par la TSX. Conformément à l'offre publique de rachat, la Société pourra racheter, à des fins d'annulation, jusqu'à 5 462 572 actions à droit de vote subalterne, ce qui représente 10 % du flottant de la Société à la clôture des marchés le 8 septembre 2021.

Les acquisitions au titre de l'offre publique de rachat ont commencé le 20 septembre 2021 et prendront fin le 19 septembre 2022, ou la date à laquelle la Société aura acquis le nombre maximal d'actions à droit de vote subalterne autorisé conformément à l'offre publique de rachat ou à laquelle elle décidera de mettre fin aux acquisitions, selon la première de ces dates à survenir. Toutes les acquisitions d'actions à droit de vote subalterne seront effectuées dans le cadre d'opérations sur le marché libre, au cours en vigueur au moment de l'acquisition. Au même moment, la Société a conclu un régime de rachat automatique d'actions (« le régime de rachat automatique d'actions ») avec un courtier désigné relativement à son offre publique de rachat. Le régime de rachat automatique d'actions autorise le courtier désigné à acquérir, à des fins d'annulation, des actions à droit de vote subalterne au nom de la Société, tout en respectant certains paramètres de négociation établis, de temps à autre, par la Société.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 8. CAPITAL-ACTIONS (SUITE)

### Options sur actions

Le tableau suivant présente l'évolution du régime d'options sur actions pour la période indiquée :

|                                                          | Nombre<br>d'options sur<br>actions | Prix d'exercice<br>moyen pondéré |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------|----------------------------------|
|                                                          |                                    | \$                               |
| Solde d'ouverture au 1 <sup>er</sup> avril 2021          | 3 525 181                          | 3,37                             |
| Attribuées                                               | 1 073 302                          | 3,23                             |
| Éteintes                                                 | (118 000)                          | 3,14                             |
| Échues                                                   | (47 672)                           | 5,92                             |
| Solde de clôture au 30 septembre 2021                    | <b>4 432 811</b>                   | <b>3,28</b>                      |
| Options pouvant être exercées à la clôture de la période | <b>1 662 772</b>                   | <b>3,33</b>                      |

Des 1 662 772 options sur actions pouvant être exercées au 30 septembre 2021, 810 528 options sur actions peuvent être exercées pour acquérir des actions à droit de vote multiple de catégorie B (« actions à droit de vote multiple »).

Le 14 juin 2021, Alithya a émis 774 202 et 299 100 options sur actions pour acquérir un total de 1 073 302 actions à droit de vote subalterne, respectivement au prix d'attribution de 3,23 \$ et de 2,66 \$ US.

Le nombre d'options sur actions d'Alithya attribuées à des employés au cours des semestres clos les 30 septembre 2021 et 2020, les hypothèses utilisées pour déterminer la charge de rémunération fondée sur des actions, selon le modèle d'évaluation d'options de Black-Scholes, et la charge de rémunération connexe comptabilisée s'établissent comme suit :

| Période close les                                                     | 30 septembre |         |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|---------|
|                                                                       | 2021         | 2020    |
| Charge de rémunération liée aux options attribuées                    | 127          | 41      |
| Nombre d'options sur actions attribuées                               | 1 073 302    | 755 000 |
| Juste valeur moyenne pondérée par option attribuée                    | 1,20 \$      | 0,81 \$ |
| Juste valeur totale des options attribuées                            | 1 290        | 609     |
| <b>Hypothèses moyennes pondérées</b>                                  |              |         |
| Cours de l'action                                                     | 3,23 \$      | 2,26 \$ |
| Prix d'exercice                                                       | 3,23 \$      | 2,26 \$ |
| Taux d'intérêt sans risque                                            | 1,25 %       | 0,46 %  |
| Volatilité prévue*                                                    | 34,7 %       | 35,0 %  |
| Rendement en dividende                                                | —            | —       |
| Durée prévue de l'option (en années)                                  | 6,6          | 6,6     |
| Conditions d'acquisition des droits – écoulement du temps (en années) | 3,2          | 3,2     |

\* Déterminée sur la base de la volatilité observée au sein de sociétés ouvertes exerçant des activités dans des secteurs similaires.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 8. CAPITAL-ACTIONS (SUITE)

### UAD

Le tableau suivant présente l'évolution des UAD pour la période indiquée :

|                                                 | Nombre d'UAD   | Juste valeur moyenne pondérée à la date d'attribution |
|-------------------------------------------------|----------------|-------------------------------------------------------|
|                                                 |                | \$                                                    |
| Solde d'ouverture au 1 <sup>er</sup> avril 2021 | 330 246        | 2,97                                                  |
| Attribuées                                      | 90 108         | 3,43                                                  |
| Solde de clôture au 30 septembre 2021           | <b>420 354</b> | <b>3,07</b>                                           |

Le 30 juin 2021, un total de 46 310 UAD pleinement acquises avaient été attribuées à des administrateurs qui n'étaient pas des employés de la Société, pour une juste valeur de 3,39 \$ par UAD, soit une juste valeur totale de 156 991 \$. Ces montants ont été comptabilisés au titre de la charge de rémunération fondée sur des actions.

Le 30 septembre 2021, un total de 43 798 UAD pleinement acquises avaient été attribuées à des administrateurs qui n'étaient pas des employés de la Société, pour une juste valeur de 3,48 \$ par UAD, soit une juste valeur totale de 152 417 \$. Ces montants ont été comptabilisés au titre de la charge de rémunération fondée sur des actions.

### UAI

Au 30 septembre 2021, un total de 181 498 UAI pleinement acquises étaient en circulation, à une juste valeur à la date d'attribution de 2,26 \$.

### UAR

Le 14 juin 2021, le Conseil a approuvé l'émission d'un total de 332 263 UAR dont la date d'acquisition des droits se situe trois ans après la date d'attribution.

Le 1<sup>er</sup> juillet 2021, un total de 332 263 UAR avaient été attribuées à des employés de la Société, pour une juste valeur à la date d'attribution de 3,24 \$ par UAR, soit une juste valeur totale de 1 076 532 \$. La charge de rémunération fondée sur des actions du trimestre et du semestre clos le 30 septembre 2021 était de 91 000 \$.

### Rémunération fondée sur des actions

|                                                                              | Trimestres clos les 30 septembre |              | Semestres clos les 30 septembre |              |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------|---------------------------------|--------------|
|                                                                              | 2021                             | 2020         | 2021                            | 2020         |
|                                                                              | \$                               | \$           | \$                              | \$           |
| Régime d'options sur actions                                                 | 208                              | 197          | 398                             | 367          |
| Régime d'achat d'actions – cotisation de l'employeur                         | 273                              | 152          | 527                             | 285          |
| Rémunération fondée sur des actions attribuées à l'acquisition d'entreprises | 483                              | 1 224        | 961                             | 2 470        |
| Unités d'actions différées                                                   | 152                              | 134          | 309                             | 274          |
| Unités d'actions incessibles                                                 | —                                | 103          | 92                              | 112          |
| Droits à la valeur d'actions liés au rendement                               | 91                               | —            | 91                              | —            |
|                                                                              | <b>1 207</b>                     | <b>1 810</b> | <b>2 378</b>                    | <b>3 508</b> |

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 9. PARTIES LIÉES

### Opérations conclues avec des membres clés de la direction

Dans le cours normal des activités, la Société a conclu les opérations suivantes avec une entité contrôlée par un administrateur. Les opérations ont été comptabilisées à la valeur contractuelle de la contrepartie établie, ce qui représente les taux du marché, comme convenu par les parties liées.

|          | Trimestres clos les 30 septembre |      | Semestres clos les 30 septembre |      |
|----------|----------------------------------|------|---------------------------------|------|
|          | 2021                             | 2020 | 2021                            | 2020 |
|          | \$                               | \$   | \$                              | \$   |
| Revenus* | 5 530                            | —    | 11 400                          | —    |

\* Conformément à un accord commercial de 10 ans qui prend fin en avril 2031, une entité contrôlée par un administrateur a pris des engagements envers une marge brute annuelle minimale tirée de la prestation de services de consultation, avec des surplus ou des déficiences annuels au titre de ces engagements, qui sont admissibles à certaines dispositions relatives à un report. Si les montants minimaux au titre de l'accord ne sont pas atteints, l'entité devra verser des montants compensatoires selon une formule définie dans l'accord commercial. L'accord commercial peut être prolongé jusqu'en avril 2034, mais les exigences quant à la marge brute annuelle minimale ne s'appliqueront pas à la période du prolongement.

| Aux                          | 30 septembre | 31 mars |
|------------------------------|--------------|---------|
|                              | 2021         | 2021    |
|                              | \$           | \$      |
| Débiteurs et autres créances | 5 852        | —       |

## 10. RÉSULTAT PAR ACTION

|                                                          | Trimestres clos les 30 septembre |            | Semestres clos les 30 septembre |            |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------|------------|---------------------------------|------------|
|                                                          | 2021                             | 2020       | 2021                            | 2020       |
|                                                          | \$                               | \$         | \$                              | \$         |
| Perte nette                                              | (2 777)                          | (5 491)    | (4 809)                         | (10 020)   |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation | 83 877 540                       | 58 081 235 | 83 877 825                      | 58 079 970 |
| Perte de base et diluée par action                       | (0,03)                           | (0,09)     | (0,06)                          | (0,17)     |

Les instruments de capitaux propres potentiellement dilutifs en circulation mentionnés à la note 8 ne sont pas compris dans le calcul du résultat dilué par action puisque la Société a subi des pertes et que l'inclusion de ces instruments de capitaux propres aurait un effet antidilutif.

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 11. RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES SUR LA PERTE D'EXPLOITATION

Le tableau suivant présente des renseignements complémentaires sur la perte consolidée :

|                                                           | Trimestres clos les<br>30 septembre |         | Semestres clos les<br>30 septembre |         |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------|------------------------------------|---------|
|                                                           | 2021                                | 2020    | 2021                               | 2020    |
|                                                           | \$                                  | \$      | \$                                 | \$      |
| Coûts de rémunération des employés <sup>a)</sup>          | 67 672                              | 52 108  | 130 039                            | 103 664 |
| Aide gouvernementale                                      |                                     |         |                                    |         |
| – Crédits d'impôt <sup>b)</sup>                           | (2 517)                             | (1 785) | (4 642)                            | (3 249) |
| – Subventions et annulation de prêt <sup>c)</sup>         | —                                   | (1 183) | (6 088)                            | (2 581) |
| Charges de vente <sup>d)</sup>                            | 13 710                              | 12 449  | 24 974                             | 23 639  |
| Charges générales et administratives <sup>d)</sup>        | 11 175                              | 7 697   | 22 658                             | 15 923  |
| Amortissement des immobilisations corporelles             | 481                                 | 469     | 1 270                              | 839     |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation | 766                                 | 458     | 1 530                              | 970     |

<sup>a)</sup> Compris dans le coût des ventes et les charges de vente, générales et administratives.

<sup>b)</sup> Compris dans le coût des ventes.

<sup>c)</sup> Pour le trimestre clos le 30 septembre 2020, des montants de 1 010 000 \$ et de 173 000 \$ sont inclus respectivement dans le coût des ventes et les charges de vente, générales et administratives. Pour le semestre clos le 30 septembre 2021, des montants de 4 764 000 \$ et de 1 324 000 \$ (2 317 000 \$ et 264 000 \$ en 2020) sont inclus respectivement dans le coût des ventes et les charges de vente, générales et administratives.

<sup>d)</sup> Y compris les coûts de rémunération des employés connexes.

## 12. CHARGES FINANCIÈRES NETTES

Les charges financières nettes se détaillent comme suit :

|                                                                 | Trimestres clos les<br>30 septembre |            | Semestres clos les<br>30 septembre |              |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------|------------|------------------------------------|--------------|
|                                                                 | 2021                                | 2020       | 2021                               | 2020         |
|                                                                 | \$                                  | \$         | \$                                 | \$           |
| Intérêts sur la dette à long terme                              | 531                                 | 247        | 1 010                              | 557          |
| Intérêts et frais de financement                                | 106                                 | 163        | 181                                | 188          |
| Intérêts relatifs aux obligations locatives                     | 173                                 | 154        | 350                                | 289          |
| Amortissement des charges financières                           | 66                                  | 63         | 129                                | 116          |
| Capitalisation des intérêts au titre des soldes de prix d'achat | 212                                 | 209        | 419                                | 419          |
| Revenus d'intérêts                                              | (13)                                | (9)        | (65)                               | (14)         |
|                                                                 | <b>1 075</b>                        | <b>827</b> | <b>2 024</b>                       | <b>1 555</b> |

# NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

## 13. RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE

Les variations nettes des éléments hors trésorerie du fonds de roulement s'établissent comme suit :

|                               | Trimestres clos les<br>30 septembre |                | Semestres clos les<br>30 septembre |              |
|-------------------------------|-------------------------------------|----------------|------------------------------------|--------------|
|                               | 2021                                | 2020           | 2021                               | 2020         |
|                               | \$                                  | \$             | \$                                 | \$           |
| Débiteurs et autres créances  | (7 620)                             | (3 308)        | (9 536)                            | 4 305        |
| Impôts à recevoir             | 34                                  | 413            | 676                                | 1 010        |
| Travaux en cours              | (540)                               | (931)          | (3 200)                            | (3 476)      |
| Crédits d'impôt à recevoir    | 2 224                               | (304)          | 477                                | 2 180        |
| Charges payées d'avance       | 717                                 | 658            | 1 471                              | 525          |
| Créditeurs et charges à payer | (7 016)                             | (3 850)        | 2 245                              | (3 731)      |
| Impôts à payer                | (303)                               | —              | 29                                 | —            |
| Revenus différés              | 1 570                               | 1 596          | 1 429                              | 951          |
|                               | <b>(10 934)</b>                     | <b>(5 726)</b> | <b>(6 409)</b>                     | <b>1 764</b> |

## 14. INFORMATIONS SECTORIELLES ET GÉOGRAPHIQUES

La Société a examiné ses activités et, à la lumière des renseignements reçus périodiquement par les décideurs, a conclu qu'elle n'avait qu'un seul secteur isolable.

### Revenus par emplacement géographique

Le tableau suivant présente le total des revenus externes par emplacement géographique :

|            | Trimestres clos les 30 septembre |              |               |              | Semestres clos les 30 septembre |              |                |              |
|------------|----------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------------------------|--------------|----------------|--------------|
|            | 2021                             |              | 2020          |              | 2021                            |              | 2020           |              |
|            | \$                               | %            | \$            | %            | \$                              | %            | \$             | %            |
| Canada     | 66 087                           | 62,8         | 38 938        | 56,9         | 134 321                         | 64,6         | 77 308         | 55,6         |
| États-Unis | 35 704                           | 33,9         | 27 052        | 39,6         | 67 138                          | 32,2         | 57 354         | 41,2         |
| Europe     | 3 486                            | 3,3          | 2 365         | 3,5          | 6 739                           | 3,2          | 4 404          | 3,2          |
|            | <b>105 277</b>                   | <b>100,0</b> | <b>68 355</b> | <b>100,0</b> | <b>208 198</b>                  | <b>100,0</b> | <b>139 066</b> | <b>100,0</b> |

### Actifs non courants par emplacement géographique

Le tableau suivant présente la valeur comptable nette totale des actifs non courants du Groupe par emplacement géographique :

| Aux        | 30 septembre   |              | 31 mars        |              |
|------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|            | 2021           |              | 2021           |              |
|            | \$             | %            | \$             | %            |
| Canada     | 156 989        | 71,2         | 62 172         | 48,2         |
| États-Unis | 62 442         | 28,3         | 65 784         | 51,0         |
| Europe     | 1 026          | 0,5          | 1 107          | 0,8          |
|            | <b>220 457</b> | <b>100,0</b> | <b>129 063</b> | <b>100,0</b> |

## NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES DES TRIMESTRES ET DES SEMESTRES CLOS LES 30 SEPTEMBRE 2021 ET 2020

(Montants des tableaux en milliers de dollars canadiens, sauf le nombre d'actions et les montants par action indiqués dans les tableaux) (non audités)

### 14. INFORMATIONS SECTORIELLES ET GÉOGRAPHIQUES (SUITE)

#### *Client important*

Les contrats avec un client important se sont établis à 15 242 000 \$, soit 14,5 % des revenus pour le trimestre clos le 30 septembre 2021 (6 683 000 \$, soit 9,8 % pour le trimestre clos le 30 septembre 2020), et à 30 533 000 \$, soit 14,7 % des revenus pour le semestre clos le 30 septembre 2021 (12 625 000 \$, soit 9,1 % pour le semestre clos le 30 septembre 2020). Au 30 septembre 2021, les débiteurs et autres créances provenant des clients importants se sont établis à 16 498 000 \$, soit 18,5 % du total des débiteurs et autres créances (11 011 000 \$, soit 15,9 % au 31 mars 2021).