

POUR DIFFUSION IMMÉDIATE

AtkinsRéalis annonce ses résultats du quatrième trimestre et de l'exercice financier de 2025 et présente ses perspectives pour 2026

Quatrième trimestre

- Produits totaux de 2,9 milliards \$, en hausse de 13 % par rapport au T4 2024
- Augmentation de 17 % des produits d'AtkinsRéalis Services⁽¹⁾ et de 19 % du RAI sectoriel ajusté⁽¹⁾ par rapport au T4 2024
- RPA dilué provenant de SP&GP de 0,54 \$ et RPA dilué ajusté provenant de SP&GP⁽²⁾⁽⁵⁾ de 0,97 \$, en hausse de 273 % par rapport au T4 2024

Exercice 2025

- Produits totaux de 11,0 milliards \$, en hausse de 14 % par rapport à l'exercice 2024
- Augmentation de 16 % des produits d'AtkinsRéalis Services⁽¹⁾ et de 19 % du RAI sectoriel ajusté⁽¹⁾ par rapport à l'exercice 2024
- RPA dilué provenant de SP&GP de 2,14 \$, en hausse de 80 %, et RPA dilué ajusté provenant de SP&GP⁽²⁾⁽⁵⁾ de 3,36 \$, en hausse de 88 % par rapport à l'exercice 2024
- Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation de 461 millions \$
- Carnet de commandes total de 21,2 milliards \$ au 31 décembre 2025, un nouveau record

MONTRÉAL : 27 février 2026 – Le Groupe AtkinsRéalis inc. (TSX : ATRL), société de calibre mondial de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire exploitant des bureaux dans le monde entier, a annoncé aujourd'hui ses résultats financiers du quatrième trimestre et de l'exercice terminés le 31 décembre 2025.

AtkinsRéalis a conclu l'année en affichant d'importantes augmentations des produits, du RAI sectoriel ajusté et du RPA dilué pour l'exercice 2025 par rapport à l'exercice précédent. La Société a également enregistré de solides flux de trésorerie d'exploitation, les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation s'établissant à 461 millions \$ pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025. La forte demande pour les services et les produits nucléaires de la Société s'est maintenue, ce qui a permis d'enregistrer un carnet de commandes record, marqué par une forte augmentation pour Services d'ingénierie Régions et le secteur Énergie nucléaire.

« Nos résultats du quatrième trimestre ont parachevé une excellente année. La demande soutenue pour les capacités de nos secteurs Services d'ingénierie et Énergie nucléaire a favorisé la forte croissance des produits d'AtkinsRéalis Services par rapport au trimestre de l'année précédente », a déclaré Ian L. Edwards, président et chef de la direction, AtkinsRéalis. « La première année de notre stratégie Offrir l'excellence et stimuler la croissance a été marquée par une importante croissance des produits et du carnet de commandes du secteur Énergie nucléaire, qui témoigne de la résurgence de la demande pour nos capacités nucléaires et fixe une nouvelle référence pour la croissance et la création de valeur à venir. Les Services d'ingénierie, qui ont également enregistré une augmentation des produits et des marges d'exploitation au cours de l'exercice, progressent bien vers l'atteinte de nos objectifs pour 2027. De plus, nous avons fait bon

usage de nos flux de trésorerie croissants et de notre bilan avantageux pour réaliser trois acquisitions au cours de l'exercice et faire progresser notre stratégie d'implantation et d'expansion dans les principaux marchés en croissance aux États-Unis et en Australie. Enfin, nous avons franchi une étape importante avec l'achèvement substantiel du projet ferroviaire Eglinton au quatrième trimestre. Je tiens à remercier nos 40 000 collègues, dont nos nouveaux collaborateurs chez David Evans, C2AE et ADG, pour leur travail remarquable et leur dévouement à notre raison d'être : Façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent. »

Faits saillants financiers du quatrième trimestre de 2025

(Tous les résultats reflètent les comparaisons avec le quatrième trimestre de 2024.)

(Services d'ingénierie Régions comprend les secteurs à présenter suivants : Canada, Royaume-Uni et Irlande (« RUI »), États-Unis et Amérique latine (« EUAL ») et Asie, Moyen-Orient et Australie (« AMOA »).)

- *Les produits d'AtkinsRéalis Services⁽¹⁾ se sont élevés à 2,9 milliards \$, soit une hausse de 16,6 %, ou 11,2 % en croissance interne des produits⁽²⁾⁽³⁾, le plus fort taux trimestriel de croissance interne des produits de l'exercice.*
 - *Les produits de Services d'ingénierie Régions⁽¹⁾ ont atteint un record trimestriel de 2,0 milliards \$, soit une hausse de 15,8 %, ou 8,8 % en croissance interne des produits⁽²⁾⁽³⁾.*
 - *Les produits du secteur Énergie nucléaire ont atteint un record trimestriel de 599,8 millions \$, soit une hausse de 29,2 %, ou 28,3 % en croissance interne des produits⁽²⁾⁽³⁾.*
 - *Les produits du secteur Linxon se sont chiffrés à 305,5 millions \$, soit une hausse de 1,5 %, ou une baisse de 1,6 % en contraction interne des produits⁽²⁾⁽³⁾.*
- *Le RAII sectoriel ajusté d'AtkinsRéalis Services⁽¹⁾ a augmenté de 18,9 % pour s'établir à 288,7 millions \$.*
 - *Le RAII sectoriel ajusté pour Services d'ingénierie Régions⁽¹⁾ a augmenté de 20,4 % pour atteindre un record trimestriel de 201,8 millions \$, ce qui représente un ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels de 10,2 %. Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets⁽²⁾⁽⁴⁾ s'est établi à 17,3 %, soit une augmentation de 100 points de base.*
 - *Le RAII sectoriel ajusté pour le secteur Énergie nucléaire a augmenté de 17,5 % pour s'établir à 65,7 millions \$, ce qui représente un ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels de 11,0 % et un ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets⁽²⁾⁽⁴⁾ de 23,8 %.*
 - *Le RAII sectoriel ajusté pour le secteur Linxon a augmenté de 10,1 % pour atteindre un record trimestriel de 21,3 millions \$, ce qui représente un ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels de 7,0 %.*
- *Le RAII sectoriel ajusté du secteur Projets CMPF s'est établi à négatif 58,9 millions \$.*
- *Le RAIIA ajusté provenant de SP&GP⁽²⁾ a augmenté de 58,5 % pour s'établir à 241,6 millions \$, ce qui représente un ratio du RAIIA ajusté provenant de SP&GP sur les produits provenant de SP&GP⁽²⁾⁽⁶⁾ de 8,3 %, en hausse de 230 points de base.*
- *Le résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis a augmenté de 81,2 % pour s'établir à 95,0 millions \$, ou 0,57 \$ par action après dilution, comparativement à 52,4 millions \$, ou 0,30 \$ par action après dilution, au quatrième trimestre de 2024.*

- Le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP⁽²⁾ a augmenté de 251,5 % pour atteindre 160,9 millions \$, ou 0,97 \$ par action après dilution, comparativement à 45,8 millions \$, ou 0,26 \$ par action après dilution, au quatrième trimestre de 2024.
- Les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation se sont élevés à 401,0 millions \$.

Faits saillants financiers de l'exercice 2025

(Tous les résultats reflètent les comparaisons avec l'exercice 2024, sauf indication contraire.)

- Les produits d'AtkinsRéalis Services⁽¹⁾ se sont élevés à 10,8 milliards \$, soit une hausse de 16,1 %, ou 10,2 % en croissance interne des produits⁽²⁾⁽³⁾.
 - Les produits de Services d'ingénierie Régions⁽¹⁾ se sont chiffrés à 7,5 milliards \$, soit une hausse de 7,9 %, ou 0,9 % en croissance interne des produits⁽²⁾⁽³⁾.
 - Les produits du secteur Énergie nucléaire se sont élevés à 2,3 milliards \$, soit une hausse de 54,6 %, ou 52,6 % en croissance interne des produits⁽²⁾⁽³⁾.
 - Les produits du secteur Linxon se sont élevés à 970,2 millions \$, soit une hausse de 16,1 %, ou 12,3 % en croissance interne des produits⁽²⁾⁽³⁾.
- Le RAII sectoriel ajusté d'AtkinsRéalis Services⁽¹⁾ a augmenté de 19,1 % pour s'établir à 1,0 milliard \$.
 - Le RAII sectoriel ajusté pour Services d'ingénierie Régions⁽¹⁾ a augmenté de 10,2 % pour s'établir à 724,3 millions \$, ce qui représente un ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels de 9,6 %. Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets⁽²⁾⁽⁴⁾ s'est établi à 16,3 %, soit une augmentation de 40 points de base.
 - Le RAII sectoriel ajusté pour le secteur Énergie nucléaire a augmenté de 40,2 % pour s'établir à 258,1 millions \$, ce qui représente un ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels de 11,2 %. Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets⁽²⁾⁽⁴⁾ s'est établi à 25,5 %, soit une augmentation de 260 points de base.
 - Le RAII sectoriel ajusté pour le secteur Linxon s'est établi à 55,6 millions \$, ce qui représente un ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels de 5,7 %.
- Le RAII sectoriel ajusté du secteur Projets CMPF s'est établi à négatif 111,7 millions \$, comparativement à négatif 133,6 millions \$ en 2024.
- Le RAIIA ajusté provenant de SP&GP⁽²⁾ a augmenté de 30,9 % pour s'établir à 979,2 millions \$, ce qui représente un ratio du RAIIA ajusté provenant de SP&GP sur les produits provenant de SP&GP⁽²⁾⁽⁶⁾ de 9,0 %, en hausse de 120 points de base.
- Le carnet de commandes a atteint un niveau record de 21,2 milliards \$ au 31 décembre 2025, soit une hausse de 21,5 % par rapport au 31 décembre 2024.
- Le résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis a atteint 2,6 milliards \$, ou 15,41 \$ par action après dilution, dont un gain après impôt de 2,2 milliards \$, ou 13,12 \$ par action après dilution sur la vente par la Société de sa participation restante de 6,76 % dans l'Autoroute 407 ETR, comparativement à 283,9 millions \$, ou 1,62 \$ par action après dilution en 2024.

- *Le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP⁽²⁾ a augmenté de 81,7 % pour atteindre 572,5 millions \$, ou 3,36 \$ par action après dilution, comparativement à 315,0 millions \$, ou 1,79 \$ par action après dilution en 2024.*
- *La Société a remis 938,5 millions \$ aux actionnaires sous forme de rachats d'actions et de dividendes en 2025.*
- *Les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation se sont élevés à 461,3 millions \$.*
- *Le solde de trésorerie et équivalents de trésorerie au 31 décembre 2025 s'élevait à 1,2 milliard \$.*

Faits saillants des perspectives financières 2026

- *La croissance interne des produits⁽²⁾⁽³⁾ de Services d'ingénierie Régions⁽¹⁾ comparativement à 2025 devrait se situer entre 5 % et 7 %, et le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets⁽²⁾⁽⁴⁾ devrait s'établir entre 16,5 % et 17,5 %.*
- *Les produits du secteur Énergie nucléaire devraient atteindre environ 2,5 milliards \$, le ratio du RAI sectoriel ajusté sur les produits sectoriels devrait se situer entre 11 % et 12 % et le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets ⁽²⁾⁽⁴⁾ devrait atteindre un pourcentage dans la mi-vingtaine.*
- *Les flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation devraient représenter environ 500 millions \$ pour 2026.*

Information financière 2026

Ces dernières années, la direction s'est employée à transformer la structure de la Société afin de l'établir comme une société de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire de calibre mondial. C'est dans cette optique que la Société a, entre autres, réalisé l'achèvement substantiel de deux des trois contrats de construction CMPF restants visant des réseaux de transport léger sur rail et qu'elle a vendu sa participation restante de 6,76 % dans les actions de l'Autoroute 407 ETR, ce qui a réduit l'ampleur des activités des secteurs à présenter Projets CMPF et Capital. Par conséquent, afin de mieux refléter cette transformation et ces réalisations, et tenant compte de la taille relative des activités de Linxon dans les résultats consolidés de la Société, AtkinsRéalis regroupera, avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2026, ses secteurs opérationnels Linxon, Projets CMPF et Capital en un seul secteur à présenter, soit « Tous les autres secteurs ». Les secteurs à présenter faisant partie de Services d'ingénierie Régions et le secteur Énergie nucléaire de la Société demeureront inchangés. Par ailleurs, comme le secteur Capital ne sera plus présenté séparément, la Société cessera de présenter l'information financière liée aux activités de Capital séparément des activités de Services professionnels et gestion de projets (« SP&GP »). Par ailleurs, la Société ne fera plus référence à la branche d'activité « AtkinsRéalis Services », qui regroupait certaines activités, afin de simplifier davantage sa structure de présentation de l'information financière. La Société présente, à titre d'information supplémentaire, ses résultats sectoriels comparatifs pour chaque trimestre de 2025 et pour l'exercice terminé le 31 décembre 2025, selon la nouvelle structure de présentation des secteurs à la section 13.5 du rapport de gestion annuel de 2025 de la Société (le « Rapport de gestion annuel de 2025 »).

Résultats financiers du quatrième trimestre

SP&GP regroupe les secteurs de la Société, à savoir Services d'ingénierie Régions (Canada, Royaume-Uni et Irlande (« RUI »), États-Unis et Amérique latine (« EUAL »), et Asie, Moyen-Orient et Australie (« AMOA »)), Énergie nucléaire, Linxon et Projets clé en main à prix forfaitaire (« CMPF »), alors que Capital constitue un secteur à présenter à part et distinct de SP&GP.

Le résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis au quatrième trimestre de 2025 s'est établi à 95,0 millions \$, comparativement à 52,4 millions \$ pour la période correspondante de 2024. Cette augmentation s'explique principalement par la hausse du RAII sectoriel ajusté, la baisse des frais de vente, généraux et administratifs corporatifs et la baisse des charges financières nettes, partiellement contrebalancée par la hausse des frais connexes à l'acquisition et des coûts d'intégration.

Faits saillants financiers IFRS

	T4 2025	T4 2024	2025 ^A	2024 ^A
Produits				
Provenant de SP&GP	2 921,0	2 524,2	10 939,3	9 541,9
Provenant de Capital	13,2	63,5	63,3	126,1
	2 934,2	2 587,7	11 002,6	9 668,0
<u>Attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis</u>				
Résultat net				
Provenant de SP&GP	89,4	(0,3)	365,2	209,1
Provenant de Capital	5,6	52,7	2 263,1	74,7
	95,0	52,4	2 628,3	283,9
RPA dilué				
Provenant de SP&GP (\$)	0,54	0,00	2,14	1,19
Provenant de Capital (\$)	0,03	0,30	13,27	0,43
	0,57	0,30	15,41	1,62

Faits saillants financiers non-IFRS

	T4 2025	T4 2024	2025 ^A	2024 ^A
<u>Attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis</u>				
Résultat net ajusté provenant de SP&GP ⁽²⁾	160,9	45,8	572,5	315,0
RPA dilué ajusté provenant de SP&GP ⁽²⁾⁽⁵⁾ (\$)	0,97	0,26	3,36	1,79
RAIIA ajusté provenant de SP&GP ⁽²⁾	241,6	152,4	979,2	748,0

Rendement des secteurs

	T4 2025	T4 2024	2025 ^A	2024 ^A
Produits				
AtkinsRéalis Services				
Services d'ingénierie Régions	1 980,8	1 709,9	7 514,8	6 967,5
Énergie nucléaire	599,8	464,3	2 301,9	1 489,4
Linxon	305,5	300,9	970,2	835,7
Total	2 886,1	2 475,1	10 786,9	9 292,6

Projets CMPF	34,9	49,1	152,5	249,4
Capital	13,2	63,5	63,3	126,1
	2 934,2	2 587,7	11 002,6	9 668,0
RAI sectoriel ajusté				
AtkinsRéalis Services				
Services d'ingénierie Régions	201,8	167,5	724,3	657,2
Énergie nucléaire	65,7	55,9	258,1	184,1
Linxon	21,3	19,3	55,6	30,6
Total	288,7	242,8	1 038,0	871,9
Projets CMPF	(58,9)	(84,4)	(111,7)	(133,6)
Capital	8,6	58,2	46,3	106,6
	238,4	216,5	972,6	844,8
Carnet de commandes aux 31 décembre				
AtkinsRéalis Services				
Services d'ingénierie Régions			13 250,3	11 864,5
Énergie nucléaire			5 010,0	3 202,7
Linxon			2 830,2	2 130,6
Total			21 090,5	17 197,8
Projets CMPF			94,2	234,3
Capital			22,1	22,6
			21 206,7	17 454,7

Tous les chiffres sont en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire

Certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

^A Pour l'exercice terminé le 31 décembre

Perspectives pour 2026

- Ces perspectives sont présentées en date du 27 février 2026, afin d'aider les analystes et les investisseurs à officialiser leurs points de vue respectifs sur l'exercice se terminant le 31 décembre 2026. Les énoncés suivants sont fondés sur les attentes actuelles. Ces énoncés sont prospectifs et les résultats réels pourraient différer significativement. La section Perspectives pour 2026 devrait être lue conjointement avec l'information sur les énoncés prospectifs présentée à la fin du présent communiqué de presse.
- Les présentes perspectives sont fondées sur les hypothèses et les méthodes décrites dans le Rapport de gestion annuel de 2025 à la rubrique « Comment nous établissons le budget et nos prévisions à l'égard des résultats » et à la rubrique « Énoncés prospectifs » ci-dessous et sont assujetties aux risques et incertitudes énoncés aux présentes et dans le Rapport de gestion annuel de 2025, dans chaque cas tels que mis à jour de temps à autre tout au long de 2026.
- AtkinsRéalis fournit les cibles suivantes pour l'exercice 2026 :

	Objectif 2026	Réel 2025
<u>Services d'ingénierie Régions</u> ⁽¹⁾		
Croissance interne des produits ⁽²⁾⁽³⁾	Entre 5 % et 7 %	0,9 %
Ratio du RAlIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets ⁽²⁾⁽⁴⁾	Entre 16,5 % et 17,5 %	16,3 %
<u>Énergie nucléaire</u>		
Produits	~ 2,5 milliards \$	2,3 milliards \$
Ratio du RAlI sectoriel ajusté sur les produits sectoriels	Entre 11 % et 12 %	11,2 %
Ratio du RAlIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets ⁽²⁾⁽⁴⁾	% dans la mi-vingtaine	25,5 %
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	Entre 125 et 135 millions \$	145 millions \$
Taux d'imposition effectif	Entre 25 % et 30 %	13,0 %
Saisonnalité et fluctuations du RAlIA ajusté ⁽²⁾	T1 2026 : entre 18 % et 20 %	21 %
	T2 2026 : entre 24 % et 26 %	25 %
	T3 2026 : entre 26 % et 28 %	29 %
	T4 2026 : entre 26 % et 28 %	25 %
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation	~ 500 millions \$	461 millions \$
Devraient être davantage pondérés au deuxième semestre de 2026		
Acquisition d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles (incluant les coûts de développement du réacteur nucléaire CANDU^{MD} MONARK^{MC})	Entre 175 et 200 millions \$	177 millions \$

Objectifs financiers 2025 – 2027 [mise à jour]

Lors de sa Journée des investisseurs tenue le 13 juin 2024, la Société a dévoilé son plan stratégique Offrir l'excellence et stimuler la croissance 2025 – 2027, tout en présentant certains objectifs financiers pour 2025 – 2027.

Compte tenu de l'excellente performance financière et opérationnelle du secteur Énergie nucléaire durant l'exercice 2025, de la forte augmentation du carnet de commandes du secteur Énergie nucléaire et des perspectives positives de la Société concernant la demande mondiale pour les services offerts par le secteur Énergie nucléaire à moyen et à long terme, la Société augmente ses objectifs de produits annuels du secteur Énergie nucléaire d'ici 2027 à une fourchette de « entre 2,6 milliards \$ et 3,0 milliards \$ », comparativement à la fourchette précédente de « entre 2,2 milliards \$ et 2,5 milliards \$ ». La Société ajuste aussi son objectif de ratio du RAI sectoriel ajusté sur les produits sectoriels du secteur Énergie nucléaire à « entre 11 % et 13 % », par rapport à la fourchette précédente de « entre 12 % et 14 % », ce qui reflète la composition des activités attendue.

De plus, en raison d'une croissance interne des produits plus faible que prévu pour Services d'ingénierie Régions en 2025, partiellement contrebalancée par l'augmentation du carnet de commandes et la forte demande mondiale continue pour les capacités de la Société en matière de services d'ingénierie, la Société adapte le TCAC 2025-2027 de la croissance interne de ses produits⁽²⁾⁽³⁾ pour Services d'ingénierie Régions, en l'établissant « entre 5 % et 7 % », comparativement à « plus de 8 % » précédemment.

Tous les autres objectifs financiers établis pour 2025 – 2027, annoncés le 13 juin 2024 et actualisés le 15 mai 2025, sont maintenus.

Dividende trimestriel

Le conseil d'administration a déclaré aujourd'hui un dividende en trésorerie de 0,02 \$ par action, soit le même qu'au trimestre précédent. Le dividende est payable le 27 mars 2026 aux actionnaires inscrits en date du 13 mars 2026. Ce dividende est un « dividende déterminé » aux fins de l'impôt sur le revenu fédéral et provincial canadien.

Conférence téléphonique et webdiffusion du quatrième trimestre de 2025

AtkinsRéalis tiendra une webdiffusion et une conférence téléphonique aujourd'hui à 8 h (heure de l'Est) pour discuter et présenter ses résultats financiers du quatrième trimestre. La webdiffusion en direct de la conférence est accessible via un lien sur le site Web de la Société à <https://www.atkinsrealis.com/fr-fr/investors> ou via ce [lien](#). Pour participer à la conférence téléphonique, veuillez-vous préinscrire en utilisant ce [lien](#). Les personnes inscrites recevront un courriel de confirmation avec les détails de connexion et un code d'accès unique requis pour se joindre à la conférence téléphonique.

Un enregistrement de la conférence téléphonique et la transcription de celle-ci seront mis en ligne sur le site Web de la Société dans les 24 heures qui suivront celle-ci.

À propos d'AtkinsRéalis

Issue de l'intégration d'organisations établies de longue date, la première en 1911, AtkinsRéalis est une société de calibre mondiale de services d'ingénierie et d'énergie nucléaire, dédiée à façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent. Nous créons des solutions durables qui lient individus, données et technologie pour transformer les infrastructures et les systèmes énergétiques du monde.

Nous déployons des capacités mondiales à l'échelle locale pour fournir à nos clients des services uniques et complets couvrant tout le cycle de vie d'un actif — consultation, services-conseils et services environnementaux, réseaux intelligents et cybersécurité, conception et ingénierie, approvisionnement, gestion de projet et de construction, exploitation et entretien, mise hors service et capital. Nous offrons l'ampleur et la profondeur de nos capacités dans des secteurs stratégiques tels que les Services d'ingénierie, l'Énergie nucléaire et le Capital. Vous trouverez des nouvelles et informations pertinentes à www.atkinsrealis.com ou en nous suivant sur [LinkedIn](#).

Mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, mesures financières supplémentaires, total des mesures sectorielles et informations non financières

Les résultats financiers de la Société sont préparés conformément aux Normes IFRS® de comptabilité (« IFRS »). Cependant, les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles et les informations non financières suivants sont utilisés par la Société dans le présent communiqué de presse : la croissance (contraction) interne des produits, le RAIIA, le RAIIA ajusté, le RAIIA sectoriel ajusté, le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis, le RPA dilué ajusté, le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets, le ratio du RAIIA ajusté provenant de SP&GP sur les produits provenant de SP&GP et les produits sectoriels nets, ainsi que certaines mesures pour divers secteurs à présenter qui sont regroupés ensemble, tels que les produits, le RAII sectoriel ajusté et le carnet de commandes pour les divers secteurs de Services d'ingénierie Régions et les divers secteurs qui composent la branche d'activité AtkinsRéalis Services. Ces mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, ces mesures financières supplémentaires, ce total des mesures sectorielles et ces informations non financières sont expliqués plus en détail ci-dessous et dans les sections 4 et 13 du Rapport de gestion annuel de 2025 (lesquelles sont incorporées par référence dans le présent communiqué de presse) déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com et sur le site Internet de la Société à l'adresse www.atkinsrealis.com, sous la rubrique « Investisseurs ».

Les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, ainsi que les mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles et les informations non financières n'ont pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et d'autres émetteurs pourraient définir ces mesures différemment, et de ce fait, pourraient donc ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. De telles mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, ainsi que les mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles et les informations non financières comportent certaines limites et ne devraient pas être considérés séparément ni comme un substitut aux mesures de la performance préparées en vertu des normes IFRS.

Toutefois, la direction est d'avis que, en plus des mesures conventionnelles préparées conformément aux normes IFRS, ces mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles et les informations non financières permettent de mieux comprendre la performance opérationnelle et la situation financière de la Société, et certains investisseurs pourraient utiliser ces informations pour évaluer la performance de la Société d'une période à l'autre. De plus, certaines mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, certaines mesures et ratios supplémentaires conformes aux normes IFRS, certaines mesures financières supplémentaires, certain total des mesures sectorielles et autres informations non financières sont présentés séparément pour les activités de SP&GP, en excluant les composantes liées à Capital, car la Société croit que de telles

mesures sont utiles puisque ces activités de SP&GP sont habituellement analysées séparément par la Société. Les rapprochements et les calculs entre les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires, le total des mesures sectorielles et les informations non financières et les mesures et ratios les plus comparables qui sont conformes aux normes IFRS sont présentés ci-dessous à la section « Rapprochements et calculs » du présent communiqué de presse.

⁽¹⁾ Total des mesures sectorielles.

⁽²⁾ Mesure ou ratio financier non conforme aux normes IFRS ou mesure financière supplémentaire.

⁽³⁾ Le ratio de la croissance (contraction) interne des produits est un ratio non conforme aux normes IFRS qui compare les produits internes (qui excluent les incidences du change et des acquisitions et cessions), eux-mêmes étant une mesure non conforme aux normes IFRS, entre les deux périodes. Voir « Calcul de la croissance (contraction) interne des produits » dans la section « Rapprochements et calculs » de ce communiqué de presse pour chaque mesure financière non conforme aux normes IFRS utilisée comme composante de ce ratio non conforme aux normes IFRS.

⁽⁴⁾ Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets des Services d'ingénierie Régions et du secteur Énergie nucléaire sont des ratios non conformes aux normes IFRS, basé sur le RAIIA sectoriel ajusté et les produits sectoriels nets, eux-mêmes étant des mesures non conformes aux normes IFRS. Voir « Calcul des produits sectoriels nets et du ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets pour Services d'ingénierie Régions et le secteur Énergie nucléaire » dans la section « Rapprochements et calculs » de ce communiqué de presse pour chaque mesure financière non conforme aux normes IFRS utilisée comme composante de ce ratio non conforme aux normes IFRS.

⁽⁵⁾ Le résultat dilué par action ajusté est un ratio non conforme aux normes IFRS, basé sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis, lui-même étant une mesure non conforme aux normes IFRS. Voir « Rapprochement du résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP et du résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis conforme aux normes IFRS » dans la section « Rapprochements et calculs » de ce communiqué de presse pour chaque mesure financière non conforme aux normes IFRS utilisée comme composante de ce ratio non conforme aux normes IFRS.

⁽⁶⁾ Le ratio du RAIIA ajusté provenant de SP&GP sur les produits provenant de SP&GP est un ratio non conforme aux normes IFRS, basé sur le RAIIA ajusté provenant de SP&GP et les produits provenant de SP&GP. Le RAIIA ajusté provenant de SP&GP est une mesure non conforme aux normes IFRS. Voir « Rapprochement du RAIIA et du RAIIA ajusté au résultat net conforme aux normes IFRS et calcul du ratio du RAIIA ajusté sur les produits » dans la section « Rapprochements et calculs » de ce communiqué de presse pour la mesure financière non conforme aux normes IFRS utilisée comme composante de ce ratio non conforme aux normes IFRS.

Rapprochements et calculs

Rapprochement du résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP et du résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis conforme aux normes IFRS

	T4 2025				T4 2024			
	Avant impôts	Impôts	Après impôts	RPA dilué (en \$)	Avant impôts	Impôts	Après impôts	RPA dilué (en \$)
Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis (IFRS)			95,0	0,57			52,4	0,30
Coûts de restructuration et de transformation	31,7	(5,7)	26,0		39,1	(8,7)	30,3	
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	28,1	(5,8)	22,3		19,4	(3,8)	15,7	
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	23,7	(0,5)	23,2		0,1	-	0,1	
Total des ajustements	83,5	(12,0)	71,6	0,43	58,6	(12,5)	46,0	0,26
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis (non-IFRS)			166,6	1,00			98,5	0,56
Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital			5,6	0,03			52,7	0,30
Total des ajustements	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital (non-IFRS)			5,6	0,03			52,7	0,30
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP (non-IFRS)			160,9	0,97			45,8	0,26

	2025				2024			
	Avant impôts	Impôts	Après impôts	RPA dilué (en \$)	Avant impôts	Impôts	Après impôts	RPA dilué (en \$)
Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis (IFRS)			2 628,3	15,41			283,9	1,62
Coûts de restructuration et de transformation	111,6	(20,1)	91,5		52,3	(12,3)	40,0	
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	101,9	(20,6)	81,2		80,6	(15,7)	64,9	
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	35,1	(0,5)	34,5		1,0	-	1,0	
Gain sur cession d'un investissement de Capital	(2 569,9)	333,1	(2 236,8)		-	-	-	
Total des ajustements	(2 321,4)	291,9	(2 029,5)	(11,90)	133,9	(28,0)	105,9	0,60
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis (non-IFRS)			598,8	3,51			389,8	2,22
Résultat net attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital			2 263,1	13,27			74,7	0,43
Gain sur cession d'un investissement de Capital	(2 569,9)	333,1	(2 236,8)		-	-	-	
Total des ajustements	(2 569,9)	333,1	(2 236,8)	(13,12)	-	-	-	-
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de Capital (non-IFRS)			26,3	0,15			74,7	0,43
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires d'AtkinsRéalis provenant de SP&GP (non-IFRS)			572,5	3,36			315,0	1,79

Noter que certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

Tous les chiffres sont en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire

Rapprochement du RAIIA et du RAIIA ajusté au résultat net conforme aux normes IFRS et calcul du ratio du RAIIA ajusté sur les produits

	T4 2025			T4 2024		
	Provenant de SP&GP	Provenant de Capital	Total	Provenant de SP&GP	Provenant de Capital	Total
Produits	2 921,0	13,2	2 934,2	2 524,2	63,5	2 587,7
Résultat net	95,5	5,6	101,1	(1,6)	52,7	51,1
Charges financières nettes	10,3	0,9	11,2	39,5	1,2	40,7
Charge (économie) d'impôts sur le résultat	6,8	0,6	7,3	13,0	(2,8)	10,2
RAII	112,5	7,1	119,6	50,9	51,1	102,0
Amortissements	73,7	-	73,7	62,4	-	62,4
RAIIA	186,2	7,1	193,3	113,3	51,1	164,4
Coûts de restructuration et de transformation	31,7	-	31,7	39,1	-	39,1
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	23,7	-	23,7	0,1	-	0,1
RAIIA ajusté	241,6	7,1	248,7	152,4	51,1	203,6
Ratio du RAIIA ajusté sur les produits	8,3 %	53,9 %	8,5 %	6,0 %	80,5 %	7,9 %

	2025			2024		
	Provenant de SP&GP	Provenant de Capital	Total	Provenant de SP&GP	Provenant de Capital	Total
Produits	10 939,3	63,3	11 002,6	9 541,9	126,1	9 668,0
Résultat net	380,1	2 263,1	2 643,2	212,0	74,7	286,7
Charges financières nettes	106,9	3,1	110,0	156,9	5,9	162,8
Charge (économie) d'impôts sur le résultat	63,1	332,9	396,1	80,5	(2,2)	78,3
RAII	550,2	2 599,2	3 149,3	449,4	78,4	527,8
Amortissements	282,4	-	282,4	245,4	-	245,4
RAIIA	832,5	2 599,2	3 431,7	694,7	78,4	773,2
Coûts de restructuration et de transformation	111,6	-	111,6	52,3	-	52,3
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	35,1	-	35,1	1,0	-	1,0
Gain sur cession d'un investissement de Capital	-	(2 569,9)	(2 569,9)	-	-	-
RAIIA ajusté	979,2	29,3	1 008,5	748,0	78,4	826,5
Ratio du RAIIA ajusté sur les produits	9,0 %	46,3 %	9,2 %	7,8 %	62,2 %	8,5 %

Noter que certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

Tous les chiffres sont en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire

Composantes de Services d'ingénierie Régions

	T4 2025	T4 2024	2025	2024
Produits				
Canada	420,6	369,5	1 464,4	1 461,2
RUI	715,0	620,5	2 760,1	2 480,8
EUAL	524,3	427,3	2 008,9	1 707,7
AMOA	321,0	292,6	1 281,4	1 317,7
Services d'ingénierie Régions	1 980,8	1 709,9	7 514,8	6 967,5
RAII sectoriel ajusté				
Canada	35,2	24,4	108,1	86,1
RUI	89,2	81,5	330,0	290,4
EUAL	43,0	33,2	180,0	152,5
AMOA	34,4	28,4	106,3	128,3
Services d'ingénierie Régions	201,8	167,5	724,3	657,2

	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Carnet de commandes		
Canada	7 922,4	7 271,5
RUI	2 019,0	1 748,0
EUAL	1 816,7	1 576,3
AMOA	1 492,2	1 268,8
Services d'ingénierie Régions	13 250,3	11 864,5

Noter que certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

Tous les chiffres sont en millions de dollars canadiens

Rapprochement du RAII sectoriel ajusté au RAIIA sectoriel ajusté pour Services d'ingénierie Régions

	T4 2025	T4 2024	2025	2024
RAII sectoriel ajusté – Services d'ingénierie Régions	201,8	167,5	724,3	657,2
Amortissement – Services d'ingénierie Régions	37,3	33,4	146,6	127,8
RAIIA sectoriel ajusté – Services d'ingénierie Régions	239,1	200,9	870,9	785,0

Noter que certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

Tous les chiffres sont en millions de dollars canadiens

Calcul des produits sectoriels nets et des ratios du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets pour Services d'ingénierie Régions et le secteur Énergie nucléaire

	T4 2025	T4 2024	2025	2024
Produits – Services d'ingénierie Régions	1 980,8	1 709,9	7 514,8	6 967,5
Déduire : Coûts directs des sous-traitants et autres charges directes recouvrables directement auprès des clients – Services d'ingénierie Régions	599,4	476,4	2 171,1	2 025,1
Produits sectoriels nets – Services d'ingénierie Régions	1 381,4	1 233,5	5 343,8	4 942,4
RAIIA sectoriel ajusté – Services d'ingénierie Régions	239,1	200,9	870,9	785,0
Ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets – Services d'ingénierie Régions	17,3 %	16,3 %	16,3 %	15,9 %

Services d'ingénierie Régions incluent les secteurs Canada, RUI, EUAL et AMOA

	T4 2025	T4 2024	2025	2024
Produits – Énergie nucléaire	599,8	464,3	2 301,9	1 489,4
Déduire : Coûts directs des sous-traitants et autres charges directes recouvrables directement auprès des clients – Énergie nucléaire	301,3	214,2	1 205,9	596,3
Produits sectoriels nets – Énergie nucléaire	298,5	250,1	1 096,0	893,1
RAIIA sectoriel ajusté – Énergie nucléaire	71,1	61,1	279,5	204,2
Ratio du RIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets – Énergie nucléaire	23,8 %	24,4 %	25,5 %	22,9 %

Noter que certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

Tous les chiffres sont en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire

Calcul de la croissance (contraction) interne des produits

	Produits T4 2025	Produits T4 2024	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Services d'ingénierie Régions	1 980,8	1 709,9	271,0	18,1	103,2	149,6
Énergie nucléaire	599,8	464,3	135,5	3,9	-	131,6
Linxon	305,5	300,9	4,6	9,3	-	(4,7)
Total – AtkinsRéalis Services	2 886,1	2 475,1	411,1	31,3	103,2	276,6

	Produits T4 2025	Produits T4 2024	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Services d'ingénierie Régions	1 980,8	1 709,9	15,8 %	1,1 %	6,0 %	8,8 %
Énergie nucléaire	599,8	464,3	29,2 %	0,8 %	-	28,3 %
Linxon	305,5	300,9	1,5 %	3,1 %	-	(1,6) %
Total – AtkinsRéalis Services	2 886,1	2 475,1	16,6 %	1,3 %	4,2 %	11,2 %

	Produits T4 2024	Produits T4 2023	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Services d'ingénierie Régions	1 709,9	1 698,9	11,0	51,0	12,8	(52,8)
Énergie nucléaire	464,3	278,1	186,2	7,5	-	178,7
Linxon	300,9	173,9	127,0	5,6	-	121,4
Total – AtkinsRéalis Services	2 475,1	2 150,9	324,2	64,0	12,8	247,3

	Produits T4 2024	Produits T4 2023	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Services d'ingénierie Régions	1 709,9	1 698,9	0,6 %	3,0 %	0,8 %	(3,1) %
Énergie nucléaire	464,3	278,1	67,0 %	2,7 %	-	64,3 %
Linxon	300,9	173,9	73,0 %	3,2 %	-	69,8 %
Total – AtkinsRéalis Services	2 475,1	2 150,9	15,1 %	3,0 %	0,6 %	11,5 %

	Produits 2025	Produits 2024	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance interne des produits
Services d'ingénierie Régions	7 514,8	6 967,5	547,4	181,2	300,4	65,8
Énergie nucléaire	2 301,9	1 489,4	812,4	28,7	-	783,7
Linxon	970,2	835,7	134,5	32,0	-	102,5
Total – AtkinsRéalis Services	10 786,9	9 292,6	1 494,3	241,8	300,4	952,1

	Produits 2025	Produits 2024	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance interne des produits
Services d'ingénierie Régions	7 514,8	6 967,5	7,9 %	2,6 %	4,3 %	0,9 %
Énergie nucléaire	2 301,9	1 489,4	54,5 %	1,9 %	-	52,6 %
Linxon	970,2	835,7	16,1 %	3,8 %	-	12,3 %
Total – AtkinsRéalis Services	10 786,9	9 292,6	16,1 %	2,6 %	3,2 %	10,2 %

	Produits 2024	Produits 2023	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance interne des produits
Services d'ingénierie Régions	6 967,5	6 366,9	600,5	130,1	(65,0)	535,4
Énergie nucléaire	1 489,4	1 044,1	445,3	18,9	-	426,4
Linxon	835,7	577,8	257,9	13,3	-	244,6
Total – AtkinsRéalis Services	9 292,6	7 988,8	1 303,7	162,3	(65,0)	1 206,4

	Produits 2024	Produits 2023	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance interne des produits
Services d'ingénierie Régions	6 967,5	6 366,9	9,4 %	2,0 %	(1,0) %	8,4 %
Énergie nucléaire	1 489,4	1 044,1	42,6 %	1,8 %	-	40,8 %
Linxon	835,7	577,8	44,6 %	2,3 %	-	42,3 %
Total – AtkinsRéalis Services	9 292,6	7 988,8	16,3 %	2,0 %	(0,8) %	15,1 %

Noter que certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

Tous les chiffres sont en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire

Énoncés prospectifs

Dans le présent communiqué de presse et ci-après, les termes « Société », « AtkinsRéalis », « nous » et « notre » désignent, selon le contexte, le Groupe AtkinsRéalis inc. et la totalité ou certains de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales, ou le Groupe AtkinsRéalis inc. ou l'un ou plusieurs de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales.

Les énoncés contenus dans le présent communiqué de presse faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions, des projections pour l'avenir ou des stratégies de la Société ou de la direction peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes ou de termes tels que « anticiper », « s'attendre à », « cible », « cibler », « croire », « devoir », « économie de coûts », « espérer », « estimer », « évaluer », « objectif », « perspectives », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévisions », « prévoir », « probable », « projeter », « synergies », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et

quelle que soit la variante utilisée. Les énoncés prospectifs incluent également toutes les autres affirmations qui ne s'appuient pas sur des faits historiques. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué de presse incluent des énoncés reliés aux résultats économiques et à la situation financière futurs de la Société. Ils comprennent également les énoncés liés aux éléments suivants : i) les dépenses d'investissement, les produits, les charges, les bénéfices, les résultats économiques, l'endettement, la situation financière, et les pertes futurs, les provisions relatives aux demandes d'indemnisation et les révisions des prévisions de coûts spécifiques au projet ou au contrat, et les projets à venir et les possibilités d'importants contrats futurs, notamment dans le secteur Énergie nucléaire; ii) les stratégies d'affaires et de gestion, l'expansion et la croissance des activités de la Société. Tous ces énoncés prospectifs sont formulés conformément aux règles refuges des lois sur les valeurs mobilières canadiennes applicables. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions et/ou les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou pourraient avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres personnes dans la compréhension de certains éléments clés des objectifs, priorités stratégiques, attentes et plans actuels de la Société, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension des activités de la Société ainsi que de l'environnement dans lequel elle prévoit exercer ses activités. Les lecteurs sont mis en garde que de telles informations peuvent ne pas être appropriées pour d'autres usages.

Les énoncés prospectifs formulés dans le présent communiqué de presse sont basés sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date du présent communiqué de presse. Les hypothèses sont posées tout au long du Rapport de gestion annuel de 2025 (particulièrement dans les sections « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » et « Comment nous analysons et présentons nos résultats »). Si ces hypothèses s'avèrent inexactes, les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. De plus, des facteurs de risque importants pourraient faire en sorte que les hypothèses et estimations de la Société s'avèrent inexactes, et que les actions ou les résultats réels de la Société diffèrent significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. Ces facteurs de risque incluent, sans s'y limiter, des questions liées à des éléments tels que : a) octroi des contrats et calendrier; b) passif sur contrats et risque lié à l'exécution; c) carnet de commandes et contrats comportant des clauses de résiliation pour raisons de commodité; d) concurrence; e) compétence du personnel; f) activités mondiales; g) risques liés au secteur Énergie nucléaire de la Société; h) activités de recherche et développement et investissements connexes; i) acquisition et intégration d'entreprises; j) cession ou vente d'actifs importants; k) dépendance envers des tiers; l) perturbations de la chaîne d'approvisionnement; m) coentreprises et partenariats; n) cybersécurité, systèmes et données informatiques et conformité aux lois sur la protection de la vie privée; o) intelligence artificielle (« IA ») et autres technologies novatrices; p) statut de fournisseur de services auprès d'organismes publics; q) orientation stratégique; r) responsabilité professionnelle ou responsabilité pour des services défectueux; s) indemnités et pénalités pécuniaires relatives aux rapports et aux opinions techniques et professionnels; t) lacunes dans la protection d'assurance; u) santé et sécurité; v) arrêts de travail, négociations syndicales et autres questions relatives à la main-d'œuvre; w) épidémies, pandémies et autres crises sanitaires; x) changements climatiques à l'échelle mondiale, conditions météorologiques extrêmes et effet des catastrophes naturelles ou autres; y) enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance (« ESG »); z) propriété intellectuelle; aa) participations dans des investissements; bb) contrats clés en main à prix forfaitaire (« CMPF »); cc) liquidités et situation financière; dd) endettement; ee) incidence des résultats d'exploitation et du niveau d'endettement sur la situation financière; ff) dépendance envers les filiales relativement au remboursement de la dette; gg) dividendes; hh) obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi, y compris des régimes de retraite; ii) besoins en fonds de roulement; jj) recouvrement auprès des clients; kk) dépréciation du goodwill et des autres immobilisations incorporelles et corporelles; ll) incidence sur la Société des poursuites judiciaires et

réglementaires, des enquêtes et des règlements relatifs aux litiges; mm) inconduite ou non-respect des lois anticorruption ou autres lois ou règlements gouvernementaux par un employé, un agent ou un partenaire; nn) réputation de la Société; oo) limites inhérentes au cadre de contrôle de la Société; pp) cadre réglementaire; qq) conjoncture économique mondiale; rr) inflation; ss) fluctuations dans les prix des marchandises et tt) impôts sur le résultat.

La Société met en garde le lecteur que la liste des facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Pour plus d'information sur les risques et incertitudes, et sur les hypothèses qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, se reporter respectivement aux sections « Risques et incertitudes », « Comment nous analysons et présentons nos résultats » et « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » du Rapport de gestion annuel de 2025, déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada, disponible sur SEDAR+ au www.sedarplus.com et sur le site Internet de la Société, www.atkinsrealis.com, sous la rubrique « Investisseurs ».

Les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué de presse reflètent les attentes de la Société en date de ce dernier, et sont sujets à changement après cette date. La Société ne s'engage nullement à actualiser publiquement ou à réviser ces énoncés prospectifs ou cette information prospective, qu'ils soient formulés par écrit ou verbalement, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, sauf si les lois ou les règlements applicables l'exigent. L'information prospective et les énoncés prospectifs figurant aux présentes sont formulés sous réserve de cette mise en garde dans leur intégralité.

Renseignements supplémentaires :

Médias

Antoine Calendrier
Vice-président, Communications externes
mondiales
media@atkinsrealis.com

Investisseurs

Denis Jasmin
Vice-président, Relations avec les investisseurs
514-393-8000, poste 57553
denis.jasmin@atkinsrealis.com

Il est possible de consulter les états financiers consolidés audités de la Société pour les exercices terminés le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024, ainsi que son rapport de gestion annuel pour les exercices correspondants, sur le site Internet de la Société au www.atkinsrealis.com et sur SEDAR+ au www.sedarplus.com.

Informations financières supplémentaires

ATKINSRÉALIS

ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

(NON AUDITÉ)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	31 DÉCEMBRE 2025	31 DÉCEMBRE 2024
ACTIF		
Actifs courants		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 156 538 \$	666 603 \$
Liquidités soumises à restrictions	2 666	4 135
Créances clients	1 656 711	1 478 085
Actif sur contrats	1 980 784	1 838 743
Autres actifs financiers courants	356 635	332 815
Autres actifs non financiers courants	441 990	337 099
Total des actifs courants	5 595 324	4 657 480
Immobilisations corporelles	353 262	325 225
Actif au titre du droit d'utilisation	364 976	355 887
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	375 427	388 601
Goodwill	3 934 533	3 561 527
Immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	249 428	201 914
Actif d'impôt sur le résultat différé	906 144	1 185 346
Tranche à long terme des créances en vertu des accords de concession de services	141 240	284 917
Autres actifs financiers non courants	105 609	61 296
Autres actifs non financiers non courants	499 428	265 141
Total de l'actif	12 525 371 \$	11 287 334 \$
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
Passifs courants		
Dettes fournisseurs et charges à payer	2 321 499 \$	2 163 510 \$
Produits différés	1 476 625	1 402 722
Autres passifs financiers courants	231 539	251 111
Autres passifs non financiers courants	532 638	466 331
Tranche à court terme des provisions	185 173	193 920
Tranche à court terme des obligations locatives	91 072	78 906
Dette à court terme et tranche courante de la dette à long terme	343 893	23 466
Total des passifs courants	5 182 439	4 579 966
Dette à long terme	464 257	1 687 906
Autres passifs financiers non courants	7 236	22 609
Tranche à long terme des provisions	422 045	331 523
Tranche à long terme des obligations locatives	408 856	410 094
Autres passifs non financiers non courants	89 399	78 165
Passif d'impôt sur le résultat différé	382 117	387 982
Total du passif	6 956 349	7 498 245
Capitaux propres		
Capital social	1 695 114	1 798 195
Résultats non distribués	3 848 158	1 987 044
Autres composantes des capitaux propres	(46 601)	(12 189)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires d'AtkinsRéalis	5 496 671	3 773 050
Participations ne donnant pas le contrôle	72 351	16 039
Total des capitaux propres	5 569 022	3 789 089
Total du passif et des capitaux propres	12 525 371 \$	11 287 334 \$

Informations financières supplémentaires (suite)

ATKINSRÉALIS
ÉTATS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DU RÉSULTAT NET
(NON AUDITÉ)

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Produits provenant de :				
SP&GP	2 921 006 \$	2 524 199 \$	10 939 332 \$	9 541 946 \$
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la consolidation ou à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global	4 867	6 544	21 011	31 799
Investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	8 293	56 948	42 254	94 264
	2 934 166	2 587 691	11 002 597	9 668 009
Coûts directs liés aux activités	2 695 729	2 371 180	10 030 000	8 823 168
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	35 299	55 955	144 658	183 213
Coûts de restructuration et de transformation	31 682	39 066	111 639	52 343
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	28 112	19 433	101 868	80 564
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration	23 738	62	35 053	954
Gain sur cession d'un investissement de Capital	—	—	(2 569 949)	—
RAII⁽¹⁾	119 606	101 995	3 149 328	527 767
Charges financières	22 816	43 740	130 765	177 285
Produits financiers et pertes nettes (gains nets) de change	(11 636)	(3 047)	(20 726)	(14 495)
Résultat avant impôts sur le résultat	108 426	61 302	3 039 289	364 977
Charge d'impôts sur le résultat	7 316	10 163	396 092	78 272
Résultat net pour la période	101 110 \$	51 139 \$	2 643 197 \$	286 705 \$
Résultat net attribuable aux éléments suivants :				
Actionnaires d'AtkinsRéalis	95 014 \$	52 447 \$	2 628 313 \$	283 870 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	6 096	(1 308)	14 884	2 835
Résultat net pour la période	101 110 \$	51 139 \$	2 643 197 \$	286 705 \$
Résultat par action (en \$)				
De base	0,57 \$	0,30 \$	15,48 \$	1,62 \$
Dilué	0,57 \$	0,30 \$	15,41 \$	1,62 \$
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation (en milliers)				
De base	165 449	174 838	169 805	175 233
Dilué	166 143	175 362	170 512	175 586

⁽¹⁾ Résultat avant intérêts et impôts (« RAI »)

Informations financières supplémentaires (suite)

ATKINSRÉALIS

TABLEAUX CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE

(NON AUDITÉ)

(EN MILLIERS DE DOLLARS CANADIENS)	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Activités d'exploitation				
Résultat net pour la période	101 110 \$	51 139 \$	2 643 197 \$	286 705 \$
Impôts sur le résultat payés	(118 879)	(85 719)	(213 313)	(131 935)
Intérêts payés	(21 910)	(43 637)	(124 846)	(160 935)
Amortissements	73 679	62 449	282 409	245 402
Autres éléments de rapprochement	73 275	151 152	(1 943 926)	345 694
	107 275	135 384	643 521	584 931
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	293 729	175 340	(182 243)	(59 147)
Flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation	401 004	310 724	461 278	525 784
Activités d'investissement				
Acquisition d'immobilisations corporelles et entrées d'immobilisations incorporelles	(63 554)	(59 405)	(176 579)	(159 929)
Paiement au titre d'un investissement de Capital comptabilisé selon la méthode de la mise en équivalence	(24 921)	—	(24 921)	—
Paiements au titre des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence ⁽¹⁾	(23 236)	—	(38 678)	(6 039)
Trésorerie versée pour des acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise	(89 722)	—	(494 185)	35 593
Variation de la position des liquidités soumises à restrictions	1 374	(317)	1 482	(279)
Diminution (augmentation) des créances en vertu des accords de concession de services	(6 166)	14 177	(49 945)	(4 106)
Recouvrement des créances en vertu des accords de concession de services	118 365	57 483	176 858	145 490
Produit de la cession de certains actifs non essentiels	—	—	—	52 179
Acquisition de placements à court terme au coût amorti	—	—	—	(50 000)
Diminution des placements à court terme au coût amorti	—	25 000	—	50 000
Entrée de trésorerie sur cession d'un investissement de Capital comptabilisé selon la méthode de la mise en équivalence	—	—	2 588 777	—
Frais connexes à la cession d'un investissement de Capital	—	—	(18 828)	—
Autres ⁽¹⁾	(28)	2 963	1 477	7 365
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'investissement	(87 888)	39 901	1 965 458	70 274
Activités de financement				
Augmentation de la dette	—	99 660	3 500	664 577
Remboursement de la dette et paiement au titre des frais d'émission de la dette	(4 045)	(307 821)	(906 394)	(939 060)
Paiement d'obligations locatives	(18 272)	(20 629)	(85 748)	(81 406)
Produit de l'exercice d'options sur actions	194	106	3 943	517
Rachat d'actions et paiement au titre des frais de transaction liés	(110 848)	(426)	(928 354)	(38 964)
Dividendes payés aux actionnaires d'AtkinsRéalis	(3 310)	(3 497)	(13 586)	(14 017)
Dividendes payés par des filiales aux participations ne donnant pas le contrôle	(1 787)	—	(1 787)	—
Montant payé pour l'acquisition d'une participation ne donnant pas le contrôle	(5 952)	—	(5 952)	—
Produit de l'émission d'actions par des filiales aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle	2 015	—	2 015	—
Flux de trésorerie nets affectés aux activités de financement	(142 005)	(232 607)	(1 932 363)	(408 353)
Augmentation (diminution) liée aux écarts de change découlant de la conversion de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(5 235)	3 745	(4 438)	5 335
Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	165 876	121 763	489 935	193 040
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	990 662	544 840	666 603	473 563
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	1 156 538 \$	666 603 \$	1 156 538 \$	666 603 \$

⁽¹⁾ Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de l'exercice considéré.

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SECTORIELLES

(NON AUDITÉ)

Le Groupe AtkinsRéalis inc. (la « Société » ou « AtkinsRéalis ») compte huit secteurs à présenter, à savoir : i) Canada; ii) RUI; iii) EUAL; iv) AMOA; v) Énergie nucléaire; vi) Linxon; vii) Projets CMPF (qui regroupent ensemble les activités de SP&GP); et viii) Capital, qui est son propre secteur à présenter et séparé de SP&GP.

Pour les périodes de trois mois terminées le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024, les produits par secteur et les RAI sectoriels ajustés de la Société se présentent comme suit :

TROIS MOIS TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	2025		2024	
	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ
Canada	420 598 \$	35 185 \$	369 517 \$	24 386 \$
RUI	714 955	89 188	620 496	81 544
EUAL	524 276	43 012	427 265	33 175
AMOA	320 998	34 399	292 596	28 429
Services d'ingénierie Régions	1 980 827	201 784	1 709 874	167 534
Énergie nucléaire	599 815	65 711	464 305	55 932
Linxon	305 507	21 255	300 897	19 302
AtkinsRéalis Services	2 886 149	288 750	2 475 076	242 768
Projets CMPF	34 857	(58 893)	49 123	(84 425)
Capital	13 160	8 580	63 492	58 168
	2 934 166 \$		2 587 691 \$	
RAII sectoriel ajusté — Total		238 437		216 511
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — SP&GP		33 799		48 907
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — Capital		1 500		7 048
Coûts de restructuration et de transformation		31 682		39 066
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		28 112		19 433
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration		23 738		62
RAII		119 606		101 995
Charges financières nettes		11 180		40 693
Résultat avant impôts sur le résultat		108 426		61 302
Charge d'impôts sur le résultat		7 316		10 163
Résultat net pour la période		101 110 \$		51 139 \$

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SECTORIELLES (SUITE)

(NON AUDITÉ)

Pour les exercices terminés le 31 décembre 2025 et le 31 décembre 2024, les produits par secteur et les RAII sectoriels ajustés de la Société se présentent comme suit :

EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	2025		2024	
	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ	PRODUITS	RAII SECTORIEL AJUSTÉ
Canada	1 464 368 \$	108 056 \$	1 461 221 \$	86 109 \$
RUI	2 760 149	329 957	2 480 817	290 383
EUAL	2 008 941	180 018	1 707 717	152 471
AMOA	1 281 383	106 281	1 317 703	128 255
Services d'ingénierie Régions	7 514 841	724 312	6 967 458	657 218
Énergie nucléaire	2 301 878	258 087	1 489 435	184 087
Linxon	970 153	55 571	835 683	30 575
AtkinsRéalis Services	10 786 872	1 037 970	9 292 576	871 880
Projets CMPF	152 460	(111 690)	249 370	(133 633)
Capital	63 265	46 317	126 063	106 594
	11 002 597 \$		9 668 009 \$	
RAII sectoriel ajusté — Total		972 597		844 841
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — SP&GP		127 561		155 019
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs non attribués aux secteurs — Capital		17 097		28 194
Coûts de restructuration et de transformation		111 639		52 343
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises		101 868		80 564
Frais connexes à l'acquisition et coûts d'intégration		35 053		954
Gain sur cession d'un investissement de Capital		(2 569 949)		(2 569 949)
RAII		3 149 328		527 767
Charges financières nettes		110 039		162 790
Résultat avant impôts sur le résultat		3 039 289		364 977
Charge d'impôts sur le résultat		396 092		78 272
Résultat net pour l'exercice		2 643 197 \$		286 705 \$

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES — TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE

(NON AUDITÉ)

A) AMORTISSEMENTS

Le tableau suivant présente les éléments composant la rubrique « Amortissements » :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Immobilisations corporelles	24 656 \$	23 251 \$	94 966 \$	90 333 \$
Immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	28 112	19 433	101 868	80 564
Actif au titre du droit d'utilisation	20 759	19 601	84 804	73 850
Autres	152	164	771	655
Total	73 679 \$	62 449 \$	282 409 \$	245 402 \$

La dotation aux amortissements a été présentée dans les états du résultat net de la Société dans les rubriques suivantes :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Coûts directs liés aux activités	44 720 \$	41 814 \$	174 353 \$	160 097 \$
Frais de vente, généraux et administratifs corporatifs	847	1 202	6 188	4 741
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	28 112	19 433	101 868	80 564
Total	73 679 \$	62 449 \$	282 409 \$	245 402 \$

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES — TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

(NON AUDITÉ)

B) AUTRES ÉLÉMENTS DE RAPPROCHEMENT

Le tableau suivant présente les autres éléments de rapprochement liés aux activités d'exploitation présentés dans les tableaux des flux de trésorerie :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Impôts sur le résultat comptabilisés en résultat net	7 316 \$	10 163 \$	396 092 \$	78 272 \$
Charges financières nettes comptabilisées en résultat net	11 180	40 693	110 039	162 790
Charge comptabilisée à l'égard des régimes dont le paiement est fondé sur des actions ⁽¹⁾	23 662	63 946	129 620	169 432
Bénéfice provenant des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(8 293)	(56 948)	(42 254)	(94 264)
Dividendes et distributions reçus des investissements de Capital comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	27 214	54 952	54 688	100 946
Bénéfice provenant des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	(7 766)	(9 539)	(30 918)	(43 503)
Dividendes et distributions reçus des investissements de SP&GP comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence	19 841	35 746	36 046	52 830
Variation nette des provisions liées à des pertes attendues sur certains contrats	6 538	4 997	(4 897)	(3 383)
Gain sur cession d'un investissement de Capital	—	—	(2 569 949)	—
Coûts de restructuration et de transformation comptabilisés en résultat net	31 682	39 066	111 639	52 343
Coûts de restructuration et de transformation payés	(28 997)	(18 503)	(113 351)	(61 538)
Paievements liés au règlement des accusations fédérales (SPPC) et à l'Accord de Réparation (DPCP)	—	(15 554)	—	(42 788)
Perte (gain) découlant des instruments financiers à la juste valeur par le biais du résultat net	15 169	(6 533)	(17 254)	(11 278)
Variation nette des autres provisions ⁽²⁾	9 630	37 019	(2 430)	10 683
Autres	(33 901)	(28 353)	(997)	(24 848)
Autres éléments de rapprochement	73 275 \$	151 152 \$	(1 943 926) \$	345 694 \$

⁽¹⁾ Les chiffres comparatifs ont été retraités pour refléter la présentation de l'exercice considéré.

⁽²⁾ La variation nette des autres provisions comprend les variations de toutes les provisions, à l'exception des éléments suivants : i) régimes de retraite, autres avantages à long terme et autres avantages postérieurs à l'emploi dont la variation est comprise dans la rubrique « Autres »; ii) pertes attendues sur certains contrats dont la variation est présentée séparément dans le tableau ci-dessus; et iii) restructurations dont la variation est présentée séparément dans le tableau ci-dessus.

Informations financières supplémentaires (suite)

INFORMATIONS SUPPLÉMENTAIRES — TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE (SUITE)

(NON AUDITÉ)

C) VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS TRÉSORERIE DU FONDS DE ROULEMENT

Le tableau suivant présente la variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement liée aux activités d'exploitation présentée dans les tableaux des flux de trésorerie :

	QUATRIÈMES TRIMESTRES		EXERCICES TERMINÉS LES 31 DÉCEMBRE	
	2025	2024	2025	2024
Diminution (augmentation) des créances clients	(220 478) \$	(64 180) \$	(140 405) \$	77 290 \$
Diminution (augmentation) de l'actif sur contrats	193 873	(42 131)	(129 410)	(210 056)
Diminution (augmentation) des autres actifs financiers courants	43 387	(10 908)	36 959	(5 301)
Diminution (augmentation) des autres actifs non financiers courants	29 931	(3 937)	(37 930)	(58 367)
Augmentation des dettes fournisseurs et charges à payer	20 078	149 708	117 240	205 711
Augmentation (diminution) des produits différés	198 871	129 544	78 349	(29 614)
Diminution des autres passifs financiers courants	(1 976)	(2 787)	(4 302)	(1 491)
Augmentation (diminution) des autres passifs non financiers courants	30 043	20 031	(102 744)	(37 319)
Variation nette des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	293 729 \$	175 340 \$	(182 243) \$	(59 147) \$

D) OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT DANS LE COURS NORMAL DES ACTIVITÉS

Pour la période de trois mois et l'exercice terminés le 31 décembre 2025, la Société a racheté et annulé 1 256 720 actions ordinaires et 3 476 178 actions ordinaires, respectivement (néant et 729 828 actions ordinaires, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2024) en vertu de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités, ce qui a entraîné des sorties de trésorerie totalisant 110,1 millions \$ et 288,8 millions \$, respectivement (néant et 38,5 millions \$, respectivement, pour les périodes correspondantes de 2024).