



AGNICO EAGLE

Rapport du troisième trimestre de 2020

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Le présent rapport de gestion de Mines Agnico Eagle Limitée («Agnico Eagle» ou la «société») daté du 28 octobre 2020 doit être lu avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, qui ont été dressés selon les Normes internationales d'information financière («IFRS»), telles qu'elles ont été publiées par l'International Accounting Standards Board («IASB»), plus précisément selon la Norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire* («IAS 34»). Le présent rapport de gestion doit également être lu avec le rapport de gestion annuel et les états financiers consolidés annuels («états financiers annuels») de la société, documents déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et qui sont inclus dans le rapport annuel de la société sur formulaire 40-F pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 («formulaire 40-F»), préparés selon les IFRS. Tous les montants des états financiers consolidés intermédiaires résumés et du présent rapport de gestion sont présentés en dollars américains («dollars américains», «\$» ou «\$ US»), et toutes les unités de mesure sont exprimées selon le système métrique, sauf indication contraire. Certaines informations dans le présent rapport de gestion sont présentées en dollars canadiens («dollars canadiens» ou «\$ CA»), en pesos mexicains ou en euros de l'Union européenne («euros» ou «€»). De l'information additionnelle sur la société est présentée dans la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2019 (la «notice annuelle» qui est incluse dans le formulaire 40-F). Le formulaire 40-F est disponible sur le site Web de la Securities and Exchange Commission («SEC») des États-Unis, à l'adresse www.sec.gov/edgar, et la notice annuelle ainsi que le rapport de gestion et les états financiers annuels sont disponibles sur le site Web SEDAR des Autorités canadiennes en valeurs mobilières («ACVM»), à l'adresse www.sedar.com.

Énoncés prospectifs

Certains énoncés figurant dans le présent rapport de gestion, ci-après appelés les «énoncés prospectifs», constituent des «forward-looking statements» au sens attribué à ce terme dans la Private Securities Litigation Reform Act of 1995 des États-Unis et des «informations prospectives» au sens attribué dans les dispositions des lois provinciales canadiennes sur les valeurs mobilières. Dans le présent rapport de gestion, les mots «anticiper», «pouvoir», «estimer», «s'attendre à», «prévoir», «futur», «planifié», «possible», «potentiel», «fera» et d'autres expressions semblables servent à désigner les énoncés prospectifs. Ces énoncés comprennent notamment, mais sans s'y limiter :

- des énoncés concernant l'intention de la société d'accélérer et d'optimiser ses activités à la suite de leur interruption temporaire en raison de la pandémie de COVID-19, y compris le calendrier des activités et l'incidence sur la production d'or et les coûts prévus;
- des énoncés concernant l'incidence de la pandémie de COVID-19 et des mesures prises pour en limiter la propagation sur les activités d'exploitation de la société et ses activités en général;
- des énoncés concernant les perspectives prévisionnelles de production de la société, y compris les estimations concernant les teneurs de minerai, les taux de récupération, les échéanciers de projet, les résultats de forage, la production de métaux, les estimations de la durée de vie des mines, le total des coûts décaissés par once, les coûts de maintien tout compris par once, les coûts des sites miniers par tonne, les autres charges et les flux de trésorerie;
- des estimations de l'échéancier et de la conclusion des études techniques et des évaluations;
- les méthodes qui seront utilisées pour extraire ou traiter le minerai;
- des énoncés à l'égard des projets d'expansion de la société à la mine Kittilä, du projet de la phase 2 à la mine Meliadine et du projet de la phase 2 au gisement Amaruq, de l'accélération des activités de la société à la mine Meliadine et au gisement Amaruq, y compris le calendrier, le financement, l'achèvement et la mise en service connexes;
- des énoncés au sujet des projets d'expansion, des taux de récupération, du débit des broyeurs, de l'optimisation et des dépenses d'exploration prévues, y compris les coûts et les autres estimations sur lesquelles ces projections sont fondées;

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

- des énoncés au sujet du calendrier et du montant des dépenses en immobilisations, des autres frais d'exploration et des autres besoins de trésorerie futurs, des coûts de financement ainsi que des attentes quant au financement ou à ses réductions;
- les estimations au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, de l'incidence des résultats des activités de forage sur les réserves minérales et les ressources minérales, de la production minérale et des ventes futures;
- des énoncés à l'égard de la mise en valeur projetée de certains gisements de minerai, y compris les estimations des frais d'exploration, de mise en valeur et de production et des autres coûts en capital et les estimations quant au calendrier d'exploration, de mise en valeur et de production ou aux décisions concernant l'exploration, la mise en valeur et la production;
- des énoncés concernant la capacité de la société à obtenir les permis et les autorisations nécessaires relativement à ses activités actuelles ou prévues d'exploration, de mise en valeur et d'extraction et le calendrier prévu y afférent;
- des énoncés à l'égard des résultats d'exploration prévus futurs;
- le calendrier prévu des événements relatifs aux sites miniers de la société;
- des énoncés concernant le caractère suffisant des ressources de trésorerie de la société;
- des énoncés concernant le taux d'imposition effectif futur de la société et les éléments qui pourraient l'influencer;
- des renseignements sur les montants et les dates de paiement des dividendes à venir;
- des énoncés concernant les tendances prévues à l'égard des activités d'exploitation et d'exploration de la société, de même qu'à leur financement.

Ces énoncés, qui reflètent le point de vue de la société à la date du présent rapport de gestion, sont soumis à certains risques, incertitudes et hypothèses, et il convient de ne pas se fier outre mesure à ces énoncés. Les énoncés prospectifs s'appuient nécessairement sur un certain nombre de facteurs et d'hypothèses qui, bien qu'Agnico Eagle les juge raisonnables à la date du présent rapport de gestion, sont, par leur nature, assujettis à d'importantes incertitudes et éventualités d'ordre commercial, économique et concurrentiel. Les facteurs matériels et les hypothèses ayant servi à la préparation des énoncés prospectifs contenus dans les présentes et pouvant s'avérer incorrects, comprennent notamment, mais sans s'y limiter, les hypothèses formulées dans les présentes et celles figurant dans le rapport de gestion annuel et dans la notice annuelle de la société déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et inclus dans le formulaire 40-F, lequel est déposé auprès de la SEC de même que les hypothèses suivantes : qu'un retour à la normale des activités se fera à tous les sites miniers de la société à la suite des mesures mises en place pour faire face à la pandémie de COVID-19; que les gouvernements, la société ou d'autres ne prendront pas d'autres mesures en réaction à la pandémie de COVID-19 ou à d'autres situations qui auraient, individuellement ou collectivement, une incidence importante sur la capacité de la société à exercer ses activités; que les mesures de précaution prises dans le cadre de la pandémie de COVID-19 n'auront pas d'incidence sur la productivité; que les mesures prises en raison de la pandémie de COVID-19, ou autres répercussions en découlant, ne nuiront pas à la capacité de la société d'obtenir les fournitures nécessaires et d'en effectuer la livraison à ses sites miniers. La société suppose également qu'aucune autre perturbation importante de ses activités ne se produira; que la production, l'octroi de permis, la mise en valeur, l'expansion et l'accélération des activités de chacune des propriétés d'Agnico Eagle se dérouleront conformément aux attentes et aux plans actuels; que les prix des métaux pertinents, les taux de change et les prix des principales fournitures utilisées dans l'extraction et la construction seront conformes aux attentes d'Agnico Eagle; que les prix des métaux pertinents, les taux de change et les prix des fournitures clés utilisées dans l'extraction et la construction seront conformes aux attentes d'Agnico Eagle; que les estimations actuelles d'Agnico Eagle au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, des teneurs du minerai et des taux de récupération du minerai s'avéreront exactes; qu'il ne se produira aucun retard important dans la réalisation des projets de croissance en cours; que l'activité sismique à la mine LaRonde et aux autres propriétés de la société sera comme le prévoit la société; que les plans actuels de la société pour optimiser la production seront menés à bien et qu'aucune modification importante ne sera apportée aux taux d'imposition et au cadre réglementaire actuels.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Plusieurs facteurs connus et inconnus pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et ceux qui sont mentionnés de façon explicite ou implicite dans ces énoncés prospectifs. Ces risques comprennent notamment, mais sans s'y limiter : la nature et l'étendue des répercussions de la pandémie de COVID-19 ainsi que des mesures prises par les gouvernements, la société et d'autres pour tenter d'en freiner la propagation, qui pourraient toucher directement la société ou avoir des effets sur la santé des employés, la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre (y compris la capacité de transporter le personnel au complexe Meadowbank et à la mine Meliadine, dont l'exploitation dépend de campements accessibles au moyen d'un service de navette aérienne); les restrictions de voyage, la disponibilité des entrepreneurs, la disponibilité des approvisionnements, la capacité de vendre ou de livrer des barres d'argent aurifère ou des concentrés, la disponibilité de l'assurance et le coût de celle-ci, la capacité de la société d'obtenir les intrants nécessaires à ses activités, à ses projets et à d'autres volets des activités de la société; les incertitudes liées à l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur l'économie mondiale et des mesures prises pour en freiner la propagation qui pourraient continuer d'avoir un effet négatif sur les marchés financiers, y compris sur le cours des actions de la société et le prix de l'or, et nuire à la capacité de la société de mobiliser des capitaux, et entraîner la volatilité des prix de l'or et des autres métaux; l'incertitude des estimations concernant les réserves minérales, les ressources minérales, les teneurs du minerai et les taux de récupération du minerai; l'incertitude entourant la production, la mise en valeur des projets, les dépenses en immobilisations et les autres coûts futurs; les fluctuations des cours du change; le financement des autres besoins en capitaux; le coût des programmes d'exploration et de mise en valeur; l'activité sismique aux sites de la société, y compris à la mine LaRonde; les risques miniers, les actions ou les protestations de la population, notamment de groupes issus des Premières Nations, les risques associés aux activités internationales; la réglementation gouvernementale et environnementale; la volatilité du cours des actions de la société; ainsi que les risques associés aux stratégies de la société en matière d'instruments dérivés sur les monnaies étrangères, le carburant et les sous-produits des métaux.

Pour obtenir plus de précisions sur ces risques et autres facteurs qui pourraient empêcher la société de concrétiser les attentes figurant dans les énoncés prospectifs du présent rapport de gestion, veuillez vous reporter à la notice annuelle et au rapport de gestion annuel de la société de même qu'aux autres documents déposés par la société auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et de la SEC. À moins que la loi ne l'exige, la société n'entend pas mettre à jour ces énoncés prospectifs et n'assume aucune obligation à cet égard.

Signification de «notamment» et «comme» : Lorsqu'ils sont utilisés dans le présent rapport de gestion, les termes «notamment» et «comme» signifient notamment et comme, sans toutefois s'y limiter.

Aperçu de la société

Agnico Eagle est une grande société canadienne d'exploitation aurifère qui produit des métaux précieux depuis sa constitution en 1972. Les mines de la société sont situées au Canada, au Mexique et en Finlande, et elle exerce des activités d'exploration et de mise en valeur au Canada, en Europe, en Amérique latine et aux États-Unis. La société et ses actionnaires sont en mesure de tirer pleinement parti du cours de l'or en raison de sa décision de longue date de ne pas vendre d'or à terme. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983.

Agnico Eagle tire une partie importante de ses produits et de ses flux de trésorerie de la production et de la vente d'or sous forme de barres d'argent aurifère et de concentrés. Les autres produits et flux de trésorerie proviennent de la production et de la vente de sous-produits des métaux, y compris l'argent, le zinc et le cuivre.

Les mines en production et les projets de mise en valeur d'Agnico Eagle sont situés dans des régions qui, de l'avis de la société, sont stables sur le plan politique et qui sont favorables à l'industrie minière. Cette stabilité politique des régions dans lesquelles Agnico Eagle exerce ses activités contribue à inspirer confiance dans les perspectives et la rentabilité à court et à long terme de la société. C'est un facteur important pour Agnico Eagle, qui croit que bon nombre de ses nouvelles mines et des projets miniers qu'elle a récemment acquis possèdent un potentiel minier à long terme.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Événements récents

Incidence de la COVID-19 sur l'exploitation et les activités de la société

En décembre 2019, une nouvelle souche de coronavirus appelée COVID-19 a fait son apparition à Wuhan, en Chine, et s'est répandue à l'échelle mondiale, causant des perturbations économiques et sociales. Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a qualifié la situation liée à la COVID-19 de pandémie. La rapidité et l'étendue de la propagation de la COVID-19, la durée et l'intensité des perturbations économiques de même que les répercussions financières et sociales qui en découlent sont incertaines. En outre, la nature et l'étendue des répercussions de la COVID-19 sur la société, ainsi que des mesures prises par les gouvernements et la société ou d'autres en lien avec la COVID-19, ne peuvent être prévues avec certitude.

Par suite de la période d'arrêts temporaires et des niveaux d'activité réduits en raison des restrictions liées à la COVID-19, toutes les mines de la société ont fonctionné à leur niveau de capacité normal ou presque et les grands projets d'exploration et de mise en valeur ont été relancés avec des protocoles de sécurité renforcés au troisième trimestre de 2020. La deuxième vague de COVID-19 étant en cours dans certains des endroits où la société exerce ses activités, plusieurs employés et entrepreneurs de la société ont été déclarés positifs à la COVID-19. En réponse à ces cas positifs, la société a renforcé ses protocoles de détection stricts afin de réduire la propagation du virus sur les sites et au sein des collectivités des environs. La plupart des personnes initialement déclarées positives sont déjà rétablies, limitant ainsi l'incidence sur la productivité. Au cours du troisième trimestre de 2020, la société a continué de payer les salaires de base des employés touchés par la pandémie de COVID-19 au Nunavut et au Mexique.

En vertu d'un décret émis par le gouvernement du Québec le 23 mars 2020 (le «décret du Québec») visant l'arrêt de toutes les activités non essentielles en raison de la pandémie de COVID-19, la société a pris des mesures pour ralentir ses activités dans la région de l'Abitibi, au Québec (mines LaRonde, LaRonde, zone 5, Goldex et Canadian Malartic). Le décret du Québec fait partie des mesures prises par le gouvernement du Québec face à la pandémie de COVID-19. Durant la période d'interruption, chacun de ces sites a interrompu temporairement ses activités, n'effectuant que des travaux minimums. Avec la levée du décret du Québec, le 15 avril 2020, la société a repris ses activités en Abitibi et a progressivement augmenté sa production pour atteindre une capacité normale au cours du deuxième trimestre de 2020. Au troisième trimestre de 2020, les sites d'exploitation de la société au Québec ont continué à gérer les protocoles de traçage, d'isolement et de désinfection et à maintenir des canaux de communication ouverts avec divers ministères et autorités locales.

Par suite du décret du Québec, la société a également réduit considérablement ses activités à la mine Meliadine et au complexe Meadowbank, au Nunavut, dont l'exploitation dépend de campements accessibles au moyen d'un service de navette aérienne à partir du Québec. Pendant la période de réduction des activités, l'accent a été mis sur la réduction des retards dans les travaux d'entretien et l'avancement de la mise en valeur de la mine à ciel ouvert du complexe Meadowbank, ainsi que sur la réduction des retards dans le remblayage par pâte à la mine de Meliadine, afin que les deux sites soient prêts pour l'augmentation de la cadence dès la reprise normale des activités. Les activités d'extraction et de broyage dans les sites du Nunavut sont progressivement revenues à la normale et ont atteint leur pleine capacité en juin 2020. Au troisième trimestre de 2020, les sites de la société au Nunavut ont continué de gérer efficacement des protocoles de traçage, d'isolement et de désinfection, et ont pris des dispositions pour acquérir un nouveau laboratoire afin de tester plus fréquemment les employés sur place pendant leur quart de travail.

À la suite de la déclaration d'urgence touchant la santé publique faite par le gouvernement du Nunavut relativement à la COVID-19, la société a aussi décidé de renvoyer à la maison les employés qui habitent au Nunavut et qui travaillent au complexe Meadowbank et à la mine Meliadine de même qu'aux projets d'exploration, dans un effort visant à réduire les risques de transmission du virus. À l'heure actuelle, aucune date n'a été fixée pour le retour au travail des employés habitant au Nunavut. La société discute régulièrement avec les leaders des collectivités, le médecin en chef du Nunavut et les représentants du gouvernement local afin de déterminer quand et comment un retour au travail pourrait être effectué sans compromettre la sécurité des collectivités du Nunavut.

Le 2 avril 2020, le gouvernement du Mexique a émis un décret (le «décret») lié à la pandémie de COVID-19 ordonnant l'arrêt de toutes les activités non essentielles jusqu'au 30 avril 2020, période qui a subséquentement été prolongée jusqu'au 30 mai 2020. En conséquence du décret, les activités d'exploitation minière de la société au Mexique (mines Pinos Altos, Creston Mascota et La India) ont ralenti. La plupart des activités à ces mines ont été interrompues par la société, à l'exception

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

de celles des installations de lixiviation en tas aux mines Creston Mascota et La India. La société a redémarré ses activités le 18 mai 2020 et a graduellement augmenté la production jusqu'à l'atteinte de niveaux normaux à toutes les mines à la fin de juin 2020. Au troisième trimestre de 2020, les sites de la société au Mexique ont continué de renforcer les protocoles de dépistage et de contrôle pour détecter les cas de COVID-19 avant d'autoriser l'entrée sur ses sites et pour contrôler la propagation du virus dans un contexte d'augmentation du nombre de cas confirmés de COVID-19 dans les États de Chihuahua et de Sonora où sont situées les mines de la société.

Le gouvernement finlandais n'a pas ordonné l'interruption des activités commerciales pour réagir à la pandémie de COVID-19. À l'exception de la fermeture d'une mine pendant trois jours en avril 2020 pour gérer un cas positif de COVID-19, les activités souterraines et de broyage ont fonctionné à un niveau normal au cours du deuxième trimestre en respectant de nouveaux protocoles de prévention et de sécurité. Cependant, en raison des restrictions de voyage, les travaux de fonçage du puits n'ont repris qu'en juillet 2020 avec l'ajout de ressources locales. En raison des restrictions liées à la COVID-19, l'achèvement du projet sera retardé de six mois, soit jusqu'au premier trimestre de 2022. Au troisième trimestre de 2020, la société a ouvert une clinique de dépistage de la COVID-19 afin de pouvoir tester les employés et entrepreneurs sur place ainsi que les résidents de la municipalité de Kittilä.

En raison des restrictions imposées par le gouvernement de chaque région, les activités de forage d'exploration prévues à certains projets ont été temporairement interrompues et les bureaux d'exploration ont été fermés au cours du deuxième trimestre de 2020. À la fin de juin 2020, la plupart des sites avaient redémarré leurs activités, en mettant l'accent sur notre filière de projets, les possibilités de mine à proximité, et le remplacement des réserves et des ressources, et les travaux se sont poursuivis avec peu d'interruptions pour les grands projets jusqu'au troisième trimestre de 2020.

Face à la pandémie de COVID-19, la société a pris des mesures pour en freiner la propagation à ses sites et protéger ses employés, ses entrepreneurs et les collectivités où elle exerce ses activités. La société continue d'ajuster ses protocoles en préparation d'une deuxième vague de propagation de la COVID-19. Ces mesures de santé et de sécurité améliorées comprennent :

- le contrôle des employés et des entrepreneurs entrant sur les sites de la société afin de détecter des symptômes potentiels de COVID-19, y compris la mise en place d'un laboratoire mobile afin d'effectuer des tests de dépistage de la COVID-19 sur place aux sites du Nunavut;
- l'adoption de protocoles d'isolement pour les personnes présentant des symptômes, ou ayant voyagé récemment ou ayant été en contact étroit avec un cas confirmé ou probable de COVID-19;
- la recherche de contacts avec des personnes susceptibles d'avoir été exposées au virus;
- l'amélioration des services de nettoyage et de désinfection dans les coins-repas, les vestiaires et les lieux de travail;
- la modification des protocoles miniers afin de faciliter la distanciation physique.

Certaines des mesures mises en œuvre pour gérer l'épidémie de COVID-19 devraient rester en place dans un avenir prévisible et augmenteront les coûts de production des sites de la société. Ces coûts sont principalement liés à l'augmentation du personnel chargé de la désinfection, à l'équipement de protection individuelle («EPI»), au dépistage des employés et des entrepreneurs, à l'exploitation des laboratoires de dépistage, au transport et aux fournitures supplémentaires pour les employés, et au soutien sanitaire aux collectivités environnantes. Pour les trois mois et les neuf mois clos en septembre 2020, la société a engagé des coûts directs et supplémentaires de respectivement 2,8 millions de dollars et 5,1 millions de dollars, dont la quasi-totalité est présentée au poste Coûts de production des états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

En raison de la fermeture des frontières et des restrictions de voyage imposées par les gouvernements fédéral, provinciaux, des États et locaux, la société a suspendu les voyages non essentiels de tous les employés, y compris les visites non essentielles aux mines et aux projets de la société. La société avait aussi initialement apporté un changement à la rotation des quarts de ses employés aux sites du Nunavut, dont l'exploitation dépend de campements accessibles au moyen d'un service de navette aérienne, les faisant passer de 14 à 28 jours afin d'augmenter la sécurité de ses employés et des collectivités.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Toutefois, les nouveaux protocoles de contrôle et de dépistage mis en place ont permis de revenir à la rotation des quarts habituelle de 14 jours en juin 2020. En outre, alors que le siège social et les bureaux régionaux de la société avaient initialement été fermés et les employés, invités à travailler à partir de la maison, ces bureaux ont été subséquentement rouverts en vertu de nouveaux protocoles d'hygiène et de distanciation physique. Comme les employés dont le travail n'exige pas de présence physique au bureau continuent de travailler à distance, la société a utilisé différentes solutions technologiques afin de limiter l'incidence négative des restrictions de voyage et des modalités de travail à distance sur la capacité de la société à fonctionner et à respecter ses objectifs commerciaux. D'autres mesures prises par les gouvernements, la société ou d'autres concernant la COVID-19 pourraient avoir une incidence défavorable sur la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre, y compris la capacité de transporter le personnel au complexe Meadowbank et à la mine Meliadine.

La société continue d'évaluer les défis logistiques entourant sa chaîne d'approvisionnement et ses méthodes de distribution pour livrer les barres d'argent aurifère et les concentrés des mines aux raffineries et fonderies de tierces parties. La société a observé une incidence limitée sur la chaîne d'approvisionnement jusqu'à présent. La société a suffisamment de stocks pour ce qui est des composantes essentielles et a travaillé étroitement avec ses principaux fournisseurs pour assurer les livraisons de matériel à venir. Les stocks d'EPI, de pneus, de cyanure, de réactifs et d'autres pièces critiques ont été augmentés sur tous les sites. La période du transport maritime, qui permet de livrer des matériaux et de l'équipement aux sites du Nunavut, s'est terminée sans interruption importante. De même, la société n'a pas subi de perturbation importante de son réseau de distribution et de sa capacité à livrer ses produits aux fonderies et aux raffineries, ou de sa capacité à vendre des produits finis à ses clients. Toutefois, d'autres mesures prises par les gouvernements, la société ou d'autres concernant la COVID-19 pourraient avoir des effets défavorables sur la disponibilité des approvisionnements de la société ou sur sa capacité de vendre ou de livrer des barres d'argent aurifère ou des concentrés.

En raison de la pandémie de COVID-19, la société fait face à d'importantes incertitudes relativement aux activités futures et aux répercussions sur ses activités, y compris la durée, la gravité et l'étendue de l'éclosion ainsi que les mesures prises par les gouvernements, la société et d'autres en réaction à la pandémie. Bien que la société ait travaillé en étroite collaboration avec les autorités et les associations minières pour que l'exploitation minière soit classée comme une activité essentielle par les gouvernements du Québec et du Mexique, une nouvelle interruption des activités pourrait être nécessaire en réponse à des mesures gouvernementales additionnelles ou à d'autres mesures que la société juge appropriées.

Résultats financiers et résultats d'exploitation

Résultats d'exploitation

Au troisième trimestre de 2020, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 222,7 millions de dollars, ou 0,92 \$ par action, en comparaison d'un résultat net de 76,7 millions de dollars, ou 0,32 \$ par action, au troisième trimestre de 2019. Au troisième trimestre de 2020, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté de 189,2 millions de dollars, ou 0,78 \$ par action, en comparaison d'un résultat net ajusté de 87,5 millions de dollars, ou 0,37 \$ par action, au troisième trimestre de 2019. Le résultat net ajusté est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net comme présenté dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

Au troisième trimestre de 2020, la marge d'exploitation a augmenté pour s'établir à 567,8 millions de dollars, comparativement à 366,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2019. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse de 43,6 % des produits tirés des activités minières découlant d'une hausse de 29,1 % du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre (compte non tenu de 13 305 et 1 982 onces d'or de production précommerciale provenant respectivement du gisement Barnat à la mine Canadian Malartic et du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq à la mine Meliadine). La marge d'exploitation est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement de la marge d'exploitation et du résultat net comme présenté dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

La production d'or a augmenté pour s'établir à 492 693 onces au troisième trimestre de 2020, en comparaison de 476 937 onces au troisième trimestre de 2019, surtout en raison d'une hausse de la production d'or à la mine Meliadine et au complexe Meadowbank. Cette augmentation globale de la production d'or par rapport à la période correspondante de l'exercice précédent a été en partie contrebalancée par une diminution de la production d'or des mines LaRonde et Kittilä.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour atteindre 462,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en comparaison de 349,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2019.

Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 306,4 millions de dollars, ou 1,27 \$ par action, en comparaison d'un résultat net de 141,5 millions de dollars, ou 0,60 \$ par action, pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019. Pour les neuf premiers mois de 2020, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté de 289,5 millions de dollars, ou 1,20 \$ par action, en comparaison d'un résultat net ajusté de 142,1 millions de dollars, ou 0,60 \$ par action, pour les neuf premiers mois de 2019. Le résultat net ajusté est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net comme présenté dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

Pour les neuf premiers mois de 2020, la marge d'exploitation a augmenté pour atteindre 1 160,4 millions de dollars, comparativement à 869,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse de 26,9 % des produits tirés des activités minières découlant d'une hausse de 27,6 % du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre (compte non tenu de 18 930 et 1 982 onces d'or de production précommerciale provenant respectivement du gisement Barnat à la mine Canadian Malartic et du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq à la mine Meliadine). La marge d'exploitation est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement de la marge d'exploitation et du résultat net comme présenté dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

La production d'or a diminué pour s'établir à 1 235 123 onces pour les neuf premiers mois 2020, en comparaison de 1 287 469 onces pour les neuf premiers mois de 2019. Cette diminution s'explique principalement par la réduction de la production d'or des mines Canadian Malartic, LaRonde et Pinos Altos du fait de la réduction des activités à des niveaux minimums en raison des mesures prises par les gouvernements du Québec et du Mexique et par la société concernant la pandémie de COVID-19. Cette diminution globale de la production d'or entre les neuf premiers mois de 2020 et les neuf premiers mois de 2019 a été en partie contrebalancée par la contribution de neuf mois de production à la mine Meliadine qui est entrée en production commerciale en mai 2019. De plus, la production d'or a augmenté d'une période à l'autre à la mine Kittilä, où le regarnissage de l'autoclave avait exigé l'arrêt du broyeur pendant 58 jours au cours du deuxième trimestre de 2019.

Les flux de trésorerie d'exploitation ont augmenté pour atteindre 788,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, en comparaison de 624,2 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Résultats financiers

Le tableau ci-dessous résume les variations des principaux inducteurs du résultat net pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020 en regard des trois mois et des neuf mois clos le 30 septembre 2019 :

(en millions de dollars américains)	Trois mois clos le 30 septembre 2020 par rapport aux trois mois clos le 30 septembre 2019	Neuf mois clos le 30 septembre 2020 par rapport aux neuf mois clos le 30 septembre 2019
Augmentation des produits tirés de l'or	297,9 \$	481,4 \$
Augmentation (diminution) des produits tirés de l'argent.....	2,8	(0,7)
Augmentation (diminution) des produits nets tirés du cuivre.....	0,3	(0,3)
Diminution des produits nets tirés du zinc	(3,4)	(12,6)
Diminution des coûts de production en raison de l'incidence du change	7,3	18,0
Augmentation des coûts de production	(103,8)	(194,6)
Augmentation (diminution) des frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise	(2,2)	6,6
Augmentation de l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines.....	(29,9)	(60,4)
Diminution des charges administratives.....	1,1	3,2
Diminution des charges financières.....	4,3	4,6
Variation de la perte (du profit) sur instruments financiers dérivés.....	32,1	39,0
Variation de l'écart de conversion hors trésorerie.....	(5,7)	(6,5)
Augmentation des autres charges	(7,6)	(39,0)
Augmentation des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	(47,3)	(73,9)
Variation totale du résultat net	145,9 \$	164,8 \$

Trois mois clos le 30 septembre 2020 par rapport aux trois mois clos le 30 septembre 2019

Au troisième trimestre de 2020, les produits tirés des activités minières ont augmenté pour s'établir à 980,6 millions de dollars, comparativement à 683,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, en raison principalement d'une hausse de 29,1 % du prix moyen obtenu pour l'or.

Les coûts de production se sont élevés à 412,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, par rapport à 316,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2019. L'augmentation des coûts de production pour le trimestre est attribuable principalement à une hausse des coûts de production à la mine Meliadine et à une augmentation des coûts des activités minières à ciel ouvert au complexe Meadowbank résultant du déplacement des activités minières vers le gisement satellite Amaruq.

Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite s'établissait à 764 \$ en fonction des sous-produits et à 835 \$ en fonction des coproduits au troisième trimestre de 2020, comparativement à 653 \$ en fonction des sous-produits et à 723 \$ en fonction des coproduits au troisième trimestre de 2019, en raison surtout d'une hausse des coûts d'entretien à la mine Meliadine et d'une augmentation des coûts des activités minières à ciel ouvert au complexe Meadowbank résultant du déplacement des activités minières vers le gisement satellite Amaruq. Les coûts au comptant par once sont une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) et des coûts de production comme présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise ont augmenté pour s'établir à 30,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, comparativement à 28,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, surtout en raison d'une augmentation des activités de forage d'exploration au projet d'exploitation souterraine Canadian Malartic.

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 29,9 millions de dollars entre le troisième trimestre de 2019 et le troisième trimestre de 2020 pour s'établir à 173,2 millions de dollars, en raison essentiellement d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité au complexe Meadowbank, ainsi qu'aux mines Meliadine, Canadian Malartic et Pinos Altos, contrebalancée en partie par une diminution de l'amortissement à la mine Goldex, attribuable à une diminution du nombre de tonnes de minerai traité, et une diminution de l'amortissement à la mine Creston Mascota à l'approche de la fin des activités de la mine.

Les charges administratives ont diminué pour s'établir à 26,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en comparaison de 27,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2019. Cette diminution est essentiellement imputable à la diminution des frais de déplacement et des dons liée à une réduction des activités et de la portée des projets d'une période à l'autre attribuable à la pandémie de COVID-19.

Les charges financières ont diminué pour s'établir à 21,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, par rapport à 25,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, ce qui s'explique essentiellement par la diminution de la charge d'intérêts sur les billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de la société, un montant de 360,0 millions de dollars des billets de 2010 de série B ayant été remboursé en avril 2020, contrebalancée partiellement par une augmentation de la charge d'intérêts, laquelle découle du placement privé d'un montant de 200,0 millions de dollars de billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté, qui ont été émis en avril 2020.

Le profit sur instruments financiers dérivés s'est élevé à 29,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, par rapport à une perte sur instruments financiers dérivés de 2,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, en raison essentiellement d'un profit latent sur les bons de souscription. La reprise du marché pour la négociation des titres, y compris les titres de sociétés de ressources aurifères, a donné lieu à un profit latent sur les bons de souscription de 20,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, contre un profit latent de 0,4 million de dollars au deuxième trimestre de 2019. La société détient des bons de souscription pour faire l'acquisition de titres de capitaux propres de certains émetteurs du secteur minier. De plus, en raison de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain à la fin de septembre 2020, la société a comptabilisé un profit latent sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base de 8,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, contre une perte latente sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base de 3,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2019.

Les autres charges ont augmenté pour atteindre 9,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, par rapport à 1,5 million de dollars au troisième trimestre de 2019, ce qui s'explique essentiellement par des charges salariales de 3,7 millions de dollars liées aux employés basés au Nunavut et au Mexique qui n'ont pas été en mesure de travailler après la période d'interruption temporaire des activités d'exploitation minière en raison des efforts de la société pour prévenir ou réduire la transmission communautaire de la COVID-19. En outre, les cessions d'actifs ont enregistré une hausse de 1,6 million de dollars, liée essentiellement au remplacement périodique du matériel fixe et mobile vétuste.

Au troisième trimestre de 2020, une perte de change hors trésorerie de 4,3 millions de dollars a été comptabilisée compte tenu surtout de l'appréciation de l'euro par rapport au dollar américain au 30 septembre 2020 par rapport au 30 juin 2020. La perte de change nette comptabilisée au troisième trimestre de 2020 est surtout attribuable à l'incidence de la conversion du montant net des passifs monétaires de la société libellés en euros. La perte de change nette associée à l'euro a été partiellement contrebalancée par un profit de change sur le montant net des actifs monétaires de la société libellés en pesos mexicains attribuable au raffermisssement du peso mexicain par rapport au dollar américain au 30 septembre 2020 en regard du 30 juin 2020. Un profit de change hors trésorerie de 1,3 million de dollars a été comptabilisé au cours du troisième trimestre de 2019.

Au troisième trimestre de 2020, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 110,0 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 332,7 millions de dollars, qui représente un taux d'imposition effectif de 33,1 %. Au troisième trimestre de 2019, la société avait comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 62,8 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

résultat et sur l'exploitation minière de 139,5 millions de dollars, ce qui représentait un taux d'imposition effectif de 45,0 %. La diminution du taux d'imposition effectif entre le troisième trimestre de 2019 et le troisième trimestre de 2020 est principalement attribuable à la hausse du recouvrement d'impôt en raison des effets des fluctuations des taux de change sur les éléments non monétaires libellés en monnaie étrangère.

Un certain nombre de facteurs peuvent avoir une incidence considérable sur le taux d'imposition effectif de la société, y compris la variation des taux dans les différents territoires, la non-comptabilisation de certains actifs d'impôts, les déductions minières, les fluctuations des taux de change, les modifications apportées aux lois fiscales, l'incidence de certaines opérations et évaluations, et la répartition du résultat entre les territoires d'exploitation de la société. En raison de ces facteurs, le taux d'imposition effectif de la société devrait fluctuer considérablement dans l'avenir.

Neuf mois clos le 30 septembre 2020 par rapport aux neuf mois clos le 30 septembre 2019

Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, les produits tirés des activités minières ont augmenté pour s'établir à 2 209,7 millions de dollars, comparativement à 1 741,8 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019, en raison principalement d'une hausse de 27,6 % du prix moyen obtenu pour l'or, contrebalancée en partie par une baisse de 68,1 % du volume des ventes de zinc.

Les coûts de production ont augmenté pour s'établir à 1 049,3 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, en comparaison de 872,7 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019, du fait principalement de la contribution de neuf mois des coûts liés aux activités d'extraction minière et de broyage à la mine Meliadine, qui est entrée en production commerciale en mai 2019, et de la hausse des coûts d'extraction à ciel ouvert au complexe Meadowbank résultant du déplacement des activités vers le gisement satellite Amaruq.

Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite a augmenté pour s'établir à 805 \$ en fonction des sous-produits et à 864 \$ en fonction des coproduits pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, comparativement à 643 \$ et 721 \$ pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019, du fait principalement de la contribution de neuf mois des coûts liés aux activités d'extraction minière et de broyage à la mine Meliadine, qui est entrée en production commerciale en mai 2019, et de la hausse des coûts d'extraction à ciel ouvert au complexe Meadowbank résultant du déplacement des activités vers le gisement satellite Amaruq. Pour un rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) et des coûts de production comme présentés dans les états du résultat consolidés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

Les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise ont été de 74,5 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, comparativement à 81,0 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019, en raison surtout d'une diminution des forages d'exploration au projet Gilt Edge, dans le Dakota du Sud, et au gisement satellite Amaruq en réaction à la pandémie de COVID-19.

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 60,4 millions de dollars entre les neuf mois clos le 30 septembre 2019 et les neuf mois clos le 30 septembre 2020 pour s'établir à 456,1 millions de dollars, en raison principalement de la contribution de neuf mois d'amortissement de la mine Meliadine, qui est entrée en production commerciale en mai 2019, partiellement contrebalancée par une diminution de l'amortissement à la mine LaRonde découlant de la baisse du nombre de tonnes de minerai traité et d'une diminution de l'amortissement à la mine Creston Mascota à l'approche de la fin de ses activités.

Les charges administratives ont diminué pour s'établir à 82,4 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, en comparaison de 85,6 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019. Cette diminution est essentiellement attribuable à la baisse des frais de déplacement, des charges liées aux relations avec les investisseurs et des dons, du fait de la réduction des activités et de la portée des projets d'une période à l'autre en raison de la pandémie de COVID-19.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Les charges financières ont diminué pour se fixer à 74,2 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, comparativement à 78,8 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019, ce qui s'explique essentiellement par une diminution de la charge d'intérêts sur les billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de la société, un montant de 360,0 millions de dollars des billets de série B de 2010 ayant été remboursé en avril 2020, contrebalancée en partie par une augmentation de la charge d'intérêts découlant du placement privé d'un montant de 200,0 millions de dollars de billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté, qui ont été émis en avril 2020.

Le profit sur instruments financiers dérivés a augmenté pour se fixer à 49,3 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, par rapport à 10,3 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019. Cette augmentation est essentiellement attribuable à la hausse de la valeur marchande des bons de souscription en circulation qui a donné lieu à un profit latent de 52,7 millions de dollars, en partie contrebalancé par une perte réalisée de 13,0 millions de dollars sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base.

Les autres charges ont augmenté pour atteindre 37,4 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, par rapport aux autres produits de 1,6 million de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019, ce qui s'explique essentiellement par des charges de 29,8 millions de dollars liées à l'interruption temporaire des activités d'exploitation minière et d'exploration aux sites miniers et aux propriétés d'exploration de la société en raison de la pandémie de COVID-19. Ces coûts comprennent principalement les charges salariales et les autres frais liés à l'entretien des sites ainsi que les charges salariales liées aux employés qui ne travaillaient pas pendant la période de réduction ou d'interruption des activités, et les charges salariales liées aux employés basés au Nunavut et au Mexique qui n'étaient pas en mesure de travailler après la période d'interruption temporaire ou de réduction des activités en raison des efforts de la société pour prévenir ou réduire la transmission communautaire de la COVID-19.

Au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2020, une perte de change hors trésorerie de 11,5 millions de dollars a été comptabilisée compte tenu surtout de l'appréciation de l'euro par rapport au dollar américain au 30 septembre 2020 en regard du 31 décembre 2019. La perte de change nette comptabilisée au cours des neuf premiers mois de 2020 est surtout attribuable à l'incidence de la conversion du montant net des passifs monétaires de la société libellés en euros. Une perte de change hors trésorerie de 5,0 millions de dollars a été comptabilisée au cours des neuf premiers mois de 2019.

Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 167,2 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 473,6 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 35,3 %. Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 93,3 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 234,8 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 39,7 %. La baisse du taux d'imposition effectif entre les neuf premiers mois de 2019 et les neuf premiers mois de 2020 est principalement attribuable à l'incidence d'écarts permanents, y compris l'incidence du taux de change sur les éléments non monétaires libellés en monnaie étrangère.

Mine LaRonde

À la mine LaRonde, la production d'or a reculé de 11,4 % pour s'établir à 81 199 onces au troisième trimestre de 2020, comparativement à 91 664 onces au troisième trimestre de 2019, en raison principalement d'une diminution du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or moins élevée du minerai traité. Les coûts de production de la mine LaRonde ont été de 65,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, une hausse de 19,3 % par rapport à 54,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, découlant principalement du calendrier des ventes de stocks.

La production d'or à la mine LaRonde a reculé de 19,1 % pour s'établir à 198 688 onces pour les neuf premiers mois de 2020, comparativement à 245 684 onces pour les neuf premiers mois de 2019, en raison principalement du retard dans l'obtention de minerai à teneur plus élevée dans la partie ouest de la mine alors que l'installation de soutènement additionnel était en voie d'achèvement et de l'interruption temporaire des activités d'exploitation minière à toutes les mines de la société au Québec afin de respecter le décret du Québec (l'«interruption des activités au Québec»). Les coûts de production de la mine LaRonde se sont élevés à 127,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, une baisse de 23,1 % par rapport aux coûts de production de 165,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, résultant principalement de l'interruption temporaire des activités d'exploitation minière dans la partie ouest de la mine au cours du premier trimestre de 2020, ce qui a

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

entraîné une diminution des coûts de production liés aux activités d'exploitation minière et de broyage, ainsi que de l'interruption des activités au Québec, du calendrier des ventes de stocks ainsi que de l'affaiblissement du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine LaRonde, zone 5

À la mine LaRonde, zone 5, la production d'or a augmenté de 22,9 % pour atteindre 18 981 onces au troisième trimestre de 2020, en comparaison de 15 438 onces au troisième trimestre de 2019, en raison principalement de la teneur en or plus élevée du minerai traité. Les coûts de production de la mine LaRonde, zone 5 ont été de 12,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, une hausse de 20,6 % par rapport aux coûts de production de 10,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, attribuable principalement à une hausse des coûts de production souterraine et des activités de broyage.

La production d'or à la mine LaRonde, zone 5, s'est accrue de 2,0 % pour atteindre 45 496 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en comparaison de 44 596 onces pour les neuf premiers mois de 2019, en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité. Les coûts de production à la mine LaRonde, zone 5 ont été de 33,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, une hausse de 18,8 % par rapport aux coûts de production de 28,4 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, attribuable principalement à une hausse des coûts de production souterraine et des activités de broyage, contrebalancée partiellement par l'interruption des activités au Québec.

Mine Goldex

La production d'or à la mine Meadowbank a reculé de 16,5 % pour s'établir à 31 008 onces au troisième trimestre de 2020, comparativement à 37 142 onces au troisième trimestre de 2019, en raison principalement de la teneur en or moins élevée du minerai traité. Les coûts de production de la mine Goldex ont atteint 21,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, une hausse de 7,5 % par rapport à 20,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, du fait principalement d'une hausse des coûts de mise en valeur et d'entretien des mines souterraines.

La production d'or à la mine Goldex a reculé de 16,9 % pour s'établir à 88 033 onces pour les neuf premiers mois de 2020, comparativement à 105 921 onces pour les neuf premiers mois de 2019, essentiellement en raison de l'interruption des activités au Québec. Les coûts de production de la mine Goldex se sont élevés à 58,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, une baisse de 2,7 % par rapport aux coûts de production de 59,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, résultant principalement de l'interruption des activités au Québec et de l'affaiblissement du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Complexe Meadowbank

La production d'or au complexe Meadowbank a augmenté de 53,3 % pour s'établir à 74 921 onces au troisième trimestre de 2020, comparativement à 48 870 onces au troisième trimestre de 2019 (ce qui comprenait 33 134 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement satellite Amaruq), en raison principalement du nombre accru de tonnes de minerai traité et de la teneur en or plus élevée du minerai. Les coûts de production du complexe Meadowbank se sont élevés à 92,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, une augmentation de 348,9 %, comparativement à des coûts de production de 20,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, résultant essentiellement d'une hausse des coûts des activités minières à ciel ouvert au complexe Meadowbank attribuable au déplacement des activités vers le gisement satellite Amaruq.

La production d'or à la mine Meadowbank a augmenté de 6,7 % pour s'établir à 140 679 onces pour les neuf premiers mois de 2020, comparativement à 131 829 onces pour les neuf premiers mois de 2019 (ce qui comprenait 35 281 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement satellite Amaruq), en raison principalement de la teneur en or plus élevée du minerai traité au complexe Meadowbank, résultant du déplacement des activités minières au gisement satellite Amaruq. Les coûts de production de la mine Meadowbank se sont élevés à 210,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, une hausse de 101,6 % par rapport aux coûts de production de 104,2 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, résultant essentiellement d'une augmentation des coûts des activités minières à ciel ouvert attribuable au déplacement des activités vers le gisement satellite Amaruq et d'une augmentation des coûts d'entretien, le tout en partie

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

contrebalancé par une augmentation des frais de découverte incorporés dans le coût de l'actif et l'affaiblissement du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Meliadine

La production d'or à la mine Meliadine a augmenté de 23,9 % pour atteindre 96 757 onces au troisième trimestre de 2020 (ce qui comprend 1 982 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq à la mine Meliadine), en comparaison de 78 093 onces au troisième trimestre de 2019, en raison principalement de l'augmentation du nombre de tonnes de minerai traité. Les coûts de production de la mine Meliadine se sont élevés à 66,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, une hausse de 20,9 % par rapport à des coûts de production de 55,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, attribuable principalement à une augmentation des coûts d'entretien et de logistique.

La production d'or a été de 226 107 onces pour les neuf premiers mois de 2020 (ce qui comprend 1 982 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq à la mine Meliadine). Les coûts de production de la mine Meliadine se sont élevés à 182,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Étant donné que la mine Meliadine est entrée en production commerciale en mai 2019, les neuf premiers mois de 2019 ne constituent pas une période comparable.

Mine Canadian Malartic

Agnico Eagle et Yamana Gold Inc. («Yamana») détiennent chacune indirectement une participation de 50,0 % dans la Corporation Canadian Malartic («CCM») et dans Canadian Malartic General Partnership (la «société en nom collectif»), qui détient la mine Canadian Malartic située dans le nord-ouest du Québec.

À la mine Canadian Malartic, la production (selon la quote-part) reflète la participation de 50 % d'Agnico Eagle dans la mine. La production d'or (selon la quote-part) a reculé de 6,3 % pour s'établir à 76 398 onces au troisième trimestre de 2020 (ce qui comprend 13 305 onces produites avant l'entrée en production commerciale au gisement Barnat), en comparaison de 81 573 onces au troisième trimestre de 2019. Ce recul est principalement imputable à la teneur en or moins élevée du minerai traité. Les coûts de production (selon la quote-part) de la mine Canadian Malartic se sont élevés à 51,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, une baisse de 1,7 % par rapport à des coûts de production de 52,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, du fait principalement de l'affaiblissement du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or (selon la quote-part) a diminué de 20,7 % pour s'établir à 197 946 onces pour les neuf premiers mois de 2020 (ce qui comprend 18 930 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat), comparativement à 249 554 onces pour les neuf premiers mois de 2019, en raison principalement de l'interruption des activités au Québec. Les coûts de production de la mine Canadian Malartic (selon la quote-part) se sont élevés à 137,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, en baisse de 10,3 % par rapport aux coûts de production de 153,4 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, ce qui s'explique essentiellement par l'interruption des activités au Québec et l'affaiblissement du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Le 3 juin 2020, la société en nom collectif a annoncé qu'elle avait conclu une entente de collaboration d'une durée de sept ans avec quatre groupes des Premières Nations visant le développement durable des quatre Premières Nations et leur participation accrue aux activités et projets miniers de la mine Canadian Malartic. L'entente de collaboration prévoit, entre autres, des mesures permettant d'accroître la participation des quatre Premières Nations aux activités de la mine Canadian Malartic relativement à la formation, aux opportunités d'emplois et d'affaires, et à la protection de l'environnement. Des contributions financières seront également versées annuellement aux quatre communautés en vue de favoriser leurs efforts de développement durable et de réaliser des projets structurants. Pendant la durée de l'entente, Canadian Malartic devrait déboursier environ 30 millions de dollars canadiens, sur une base de 100 %, si la mine demeure en exploitation et si toutes les conditions sont remplies par les groupes issus des Premières Nations.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Mine Kittilä

La production d'or à la mine Kittilä a reculé de 13,4 % pour s'établir à 53 149 onces au troisième trimestre de 2020, comparativement à 61 343 onces au troisième trimestre de 2019, en raison principalement de la baisse du nombre de tonnes de minerai traité découlant de l'arrêt prévu du broyeur le 22 septembre 2020 en vue d'effectuer des travaux de raccordement à l'usine agrandie. Ces travaux ont pris fin le 22 octobre 2020 et la mise en service de l'usine agrandie aura lieu au cours du quatrième trimestre de 2020. Les coûts de production de la mine Kittilä se sont élevés à 45,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, une hausse de 2,9 % par rapport aux coûts de production de 44,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, résultant principalement d'une augmentation des coûts de mise en valeur souterraine et de sous-traitance et du raffermissement de l'euro par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, contrebalancés en partie par une baisse des coûts de remaniement.

La production d'or à la mine Kittilä a augmenté de 24,7 % pour s'établir à 163 069 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en comparaison de 130 756 onces pour les neuf premiers mois de 2019, alors que le regarnissage de l'autoclave avait exigé l'arrêt du broyeur pendant 58 jours au cours du deuxième trimestre de 2019. Les coûts de production de la mine Kittilä ont été de 132,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, une hausse de 27,3 % par rapport aux coûts de production de 104,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, en raison surtout d'une augmentation des coûts de remaniement, de mise en valeur souterraine, de sous-traitance et des activités de broyage.

Mine Pinos Altos

À la mine Pinos Altos, la production d'or a reculé de 11,2 % pour s'établir à 30 937 onces au troisième trimestre de 2020, en comparaison de 34 832 onces au troisième trimestre de 2019, en raison principalement de la teneur moins élevée en or du minerai traité. Les coûts de production de la mine Pinos Altos ont été de 33,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, une baisse de 4,4 % par rapport aux coûts de production de 34,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, du fait essentiellement d'une baisse des coûts de production souterraine et de l'affaiblissement du peso mexicain par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

À la mine Pinos Altos, la production d'or a reculé de 34,5 % pour s'établir à 78 127 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en comparaison de 119 302 onces pour les neuf premiers mois de 2019, recul principalement imputable à l'interruption temporaire des activités pour se conformer au décret en réponse à la pandémie de COVID-19 (l'«interruption des activités au Mexique»). Les coûts de production de la mine Pinos Altos se sont élevés à 87,2 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, en baisse de 8,7 % par rapport aux coûts de production de 95,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, essentiellement en raison de l'interruption des activités au Mexique et de l'affaiblissement du peso mexicain par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Creston Mascota

La production d'or à la mine Creston Mascota a reculé de 31,6 % pour s'établir à 6 567 onces au troisième trimestre de 2020, comparativement à 9 596 onces au troisième trimestre de 2019, en raison surtout de la baisse du nombre de tonnes de minerai traité. Les coûts de production à la mine Creston Mascota se sont élevés à 7,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, une baisse de 11,2 % par rapport aux coûts de production de 8,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, attribuable principalement à une baisse des coûts des activités minières à ciel ouvert à l'approche de la fin des activités à la mine.

La production d'or à la mine Creston Mascota a reculé de 17,0 % pour s'établir à 34 397 onces pour les neuf premiers mois de 2020, comparativement à 41 461 onces pour les neuf premiers mois de 2019, en raison principalement d'une baisse du nombre de tonnes de minerai traité à l'approche de la fin des activités à la mine. Les coûts de production de la mine Creston Mascota ont été de 29,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, une hausse de 6,0 % par rapport aux coûts de production de 27,4 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, principalement attribuable au calendrier des ventes de stocks.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Mine La India

À la mine La India, la production d'or a augmenté de 23,9 % pour atteindre 22 776 onces au troisième trimestre de 2020, comparativement à 18 386 onces au troisième trimestre de 2019, en raison principalement d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité. Les coûts de production de la mine La India se sont élevés à 16,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en hausse de 7,0 % par rapport aux coûts de production de 15,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, du fait principalement du calendrier des ventes de stocks et d'une diminution des frais de découverte différés incorporés dans le coût de l'actif.

La production d'or à la mine La India a augmenté de 1,6 % pour s'établir à 62 581 onces pour les neuf premiers mois de 2020, par rapport à 61 574 onces pour les neuf premiers mois de 2019, augmentation attribuable principalement à une teneur en or plus élevée du minerai traité. Les coûts de production de la mine La India se sont élevés à 51,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, une hausse de 5,5 % par rapport à des coûts de production de 48,9 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, attribuable au calendrier des ventes de stocks et à une baisse des frais de découverte différés incorporés dans le coût de l'actif.

Examen de l'état de la situation financière

Le total de l'actif a augmenté de 411,6 millions de dollars, passant de 8 789,9 millions de dollars au 31 décembre 2019 à 9 201,5 millions de dollars au 30 septembre 2020, principalement en raison d'une augmentation de 190,6 millions de dollars des placements détenus, qui s'élevaient à 281,9 millions de dollars au 30 septembre 2020, à la suite d'un profit net latent de 101,5 millions de dollars sur la juste valeur des titres de capitaux propres, de 32,7 millions de dollars de nouveaux placements en titres de capitaux propres et d'un profit latent de 52,7 millions de dollars sur les bons de souscription d'actions ordinaires. De plus, les immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines ont augmenté de 125,0 millions de dollars pour s'établir à 7 128,7 millions de dollars au 30 septembre 2020, principalement en raison des acquisitions de 601,9 millions de dollars incorporées dans le coût des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, en partie contrebalancées par la dotation aux amortissements de 456,1 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de 2020. Les stocks ont augmenté de 71,6 millions de dollars pour atteindre 651,7 millions de dollars au 30 septembre 2020, en raison surtout d'une augmentation des stocks de fournitures au Nunavut en raison des livraisons effectuées durant la saison estivale de circulation des barges.

Le total du passif a augmenté de 39,1 millions de dollars, passant de 3 678,4 millions de dollars au 31 décembre 2019 à 3 717,5 millions de dollars au 30 septembre 2020, en raison surtout d'une augmentation de 80,9 millions de dollars des passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés, du fait de la naissance et de la résorption des différences temporaires imposables nettes. De plus, la provision pour restauration des lieux d'Agnico Eagle a augmenté de 56,2 millions de dollars entre le 31 décembre 2019 et le 30 septembre 2020, surtout en raison de la réévaluation de cette provision après révision des estimations et hypothèses relatives aux flux de trésorerie, notamment au titre des taux d'actualisation et des taux d'inflation. Les dettes fournisseurs et charges à payer ont augmenté de 39,5 millions de dollars entre le 31 décembre 2019 et le 30 septembre 2020, en raison surtout des dépenses liées à la saison estivale de circulation des barges au Nunavut. L'augmentation a été contrebalancée partiellement par une diminution de 159,5 millions de dollars de la dette à long terme imputable au remboursement net de billets de premier rang.

Bien que la société conclue à l'occasion des contrats pour limiter le risque associé à la chute des prix des sous-produits des métaux, à l'accroissement du coût des devises (y compris les dépenses d'investissement) et au coût des intrants, les contrats servent de couverture économique pour les risques sous-jacents et ne sont pas détenus à des fins de spéculation. Agnico Eagle n'a pas recours à des contrats complexes sur dérivés pour couvrir les risques auxquels elle est exposée. Au cours des neuf premiers mois de 2020, la société a augmenté ses positions de couverture sur les devises et le diesel pour soutenir les principaux coûts des intrants utilisés dans les hypothèses de budgétisation et de planification minière. Au 30 septembre 2020, la société avait des contrats sur instruments dérivés sur devises en cours liés à des dépenses de 1 199,0 millions de dollars qui seront engagées en 2020, en 2021 et en 2022 (252,0 millions de dollars au 31 décembre 2019) et des contrats sur instruments de dérivés sur le carburant diesel liés à 25,3 millions de gallons de mazout (12,0 millions au 31 décembre 2019).

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Situation de trésorerie et sources de financement

Au 30 septembre 2020, la trésorerie et les équivalents de trésorerie ainsi que les placements à court terme de la société totalisaient 321,5 millions de dollars en regard de 327,9 millions de dollars au 31 décembre 2019. La société a pour politique d'investir l'excédent de trésorerie dans des placements hautement liquides dont la qualité de crédit est élevée afin de réduire les risques liés à ces placements. Ces placements, dont l'échéance résiduelle est de plus de trois mois et de moins de un an à la date d'achat, sont classés à titre de placements à court terme. Les décisions à l'égard de la longueur des échéances sont fondées sur les besoins de flux de trésorerie, les taux de rendement et divers autres facteurs.

Le fonds de roulement (actifs courants moins passifs courants) a augmenté pour s'établir à 672,9 millions de dollars au 30 septembre 2020, comparativement à 326,7 millions de dollars au 31 décembre 2019, surtout en raison d'un remboursement de 360,0 millions de dollars de billets de premier rang qui étaient auparavant classés dans le passif à court terme.

En mars 2020, la société a prélevé un montant de 1 000,0 millions de dollars sur sa facilité de crédit comme mesure de précaution compte tenu de l'incertitude engendrée par la pandémie de COVID-19. Au deuxième trimestre de 2020, en tenant compte des conditions du marché et du calendrier d'accélération de la production des mines en exploitation, la société a remboursé 750,0 millions de dollars sur sa facilité de crédit. Au troisième trimestre de 2020, la société a prélevé un montant additionnel de 75,0 millions de dollars pour un solde impayé sur sa facilité de crédit totalisant 325,0 millions de dollars. Le solde impayé a été remboursé en totalité en septembre 2020. Au 30 septembre 2020, un montant de 1 199,2 millions de dollars était disponible pour des prélèvements futurs en vertu de la facilité de crédit. Le montant disponible en vertu de la facilité de crédit est réduit du montant des lettres de crédit en cours de 0,8 million de dollars au 30 septembre 2020.

Au cours des neuf premiers mois de 2020, DBRS Morningstar a augmenté la note de crédit de la société, la faisant passer de BBB (faible) à BBB et a modifié la perspective de la note, la faisant passer de positive à stable, reflétant la solidité du profil de risque financier de la société. De plus, la société s'est vu attribuer par Fitch Ratings Inc. une note de crédit initiale de BBB assortie d'une perspective stable, compte tenu de la solidité de son crédit et de son profil de production en croissance. Ces notes devraient entraîner une réduction des frais de financement futurs pour la société.

Le 7 avril 2020, la société a conclu un placement privé d'un montant de 200,0 millions de dollars de billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté (les «billets de 2020»). Les billets de 2020 sont composés de billets de premier rang de série A à 2,78 % échéant en 2030 d'un capital de 100,0 millions de dollars et de billets de premier rang de série B à 2,88 % échéant en 2032 d'un capital de 100,0 millions de dollars. Les autres modalités des billets sont essentiellement les mêmes que celles des billets en cours existants de la société. Le produit de l'émission des billets de 2020 a été utilisé pour financer une partie du remboursement à l'échéance des billets de 2010 de série B à 6,67 % d'un capital de 360,0 millions de dollars. Le solde résiduel des billets de 2010 de série B a été remboursé à l'aide des ressources en trésorerie existantes de la société.

Sous réserve de divers risques et incertitudes, la société estime pouvoir générer suffisamment de flux de trésorerie d'exploitation et disposer d'une trésorerie et de facilités de crédit suffisantes pour combler les besoins de ses activités courantes et de ses obligations contractuelles de même que pour financer ses dépenses d'investissement et ses programmes d'exploration prévus. Au 30 septembre 2020, la société n'avait aucune dette venant à échéance avant 2022, à l'exception des contrats de location dans le cours normal des activités. Bien que la société estime que ses sources de financement seront suffisantes pour respecter tous ses engagements obligatoires et discrétionnaires, si des événements imprévus viennent changer la situation financière de la société dans l'avenir, la société peut choisir de diminuer certains de ses engagements de dépenses discrétionnaires, lesquels comprennent certaines dépenses d'investissement et certains frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise. Se reporter aux rubriques «Événements récents» et «Profil des risques» du présent rapport de gestion.

Activités d'exploitation

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour atteindre 462,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en comparaison de 349,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, surtout en raison d'une hausse du prix moyen obtenu pour l'or et d'une hausse de 8,3 % du nombre d'onces d'or payables vendues d'une période à l'autre, partiellement contrebalancées par une augmentation des coûts de production et des variations moins favorables du fonds de roulement d'une période à l'autre.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour atteindre 788,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, en comparaison de 624,2 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, surtout en raison d'une hausse du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre, contrebalancée en partie par une augmentation des coûts de production, une hausse des coûts liés à l'interruption temporaire des activités minières et d'exploration en raison de la COVID-19, une hausse des paiements en taxes et impôts et des variations moins favorables du fonds de roulement d'une période à l'autre.

Activités d'investissement

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont diminué pour s'établir à 205,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en regard de 245,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, en raison surtout d'une baisse de 57,3 millions de dollars des dépenses d'investissement, contrebalancée partiellement par une hausse de 11,3 millions de dollars des achats de titres de capitaux propres et d'autres placements d'une période à l'autre. La baisse des dépenses d'investissement d'une période à l'autre est principalement attribuable à la diminution des frais de construction au complexe Meadowbank liés au gisement satellite Amaruq, qui est entré en production commerciale en septembre 2019.

Au troisième trimestre de 2020, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 12,2 millions de dollars, en regard d'un montant de 0,9 million de dollars au troisième trimestre de 2019. Les titres de capitaux propres et autres placements de la société consistent principalement en des placements dans des actions ordinaires et des instruments financiers d'entités de l'industrie minière.

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont diminué pour s'établir à 561,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, en regard de 706,7 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, en raison surtout d'une baisse de 152,3 millions de dollars des dépenses d'investissement contrebalancée en partie par une hausse de 7,3 millions de dollars des achats de titres de capitaux propres et d'autres placements d'une période à l'autre. La baisse des dépenses d'investissement d'une période à l'autre est principalement attribuable aux dépenses d'investissement différées à la mine Pinos Altos en raison de la pandémie de COVID-19 et à une baisse des frais de construction au complexe Meadowbank liés au gisement satellite Amaruq, qui est entré en production commerciale en septembre 2019.

Au cours des neuf premiers mois de 2020, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 37,0 millions de dollars, comparativement à un montant de 29,7 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019. Pour les neuf premiers mois de 2020, la société a reçu un produit net de la vente de titres de capitaux propres et d'autres placements de 8,8 millions de dollars, comparativement à 7,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019.

Activités de financement

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement se sont élevés à 268,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, comparativement à des flux de trésorerie provenant des activités de financement de 37,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, du fait surtout d'un remboursement net de 250,0 millions de dollars du produit tiré de la facilité de crédit, d'une diminution de 38,2 millions de dollars du produit de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions et d'une augmentation de 17,9 millions de dollars des dividendes versés d'une période à l'autre.

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement se sont élevés à 228,4 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, comparativement à des flux de trésorerie provenant des activités de financement de 38,7 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, du fait surtout d'un remboursement net de 160,0 millions de dollars de billets de premier rang, d'une hausse de 47,2 millions de dollars des dividendes versés, d'une baisse de 44,0 millions de dollars du produit de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions et d'une augmentation de 11,5 millions de dollars du rachat d'actions ordinaires d'une période à l'autre.

La société a émis des actions ordinaires pour un produit net de 25,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, comparativement à 63,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2019, du fait de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés, des émissions dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions et du régime de réinvestissement des dividendes. Le produit net de l'émission d'actions ordinaires s'est élevé

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

à 99,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, comparativement à 144,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2019, en raison de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés, d'émissions dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions et du régime de réinvestissement des dividendes.

Le 29 juillet 2020, Agnico Eagle a déclaré un dividende trimestriel en espèces de 0,20 \$ par action ordinaire payé le 15 septembre 2020 aux porteurs d'actions ordinaires de la société inscrits le 31 août 2020. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983. Au troisième trimestre de 2020, la société a versé des dividendes de 39,8 millions de dollars, une hausse de 17,8 millions de dollars par rapport aux 22,0 millions de dollars versés au troisième trimestre de 2019. Au cours des neuf premiers mois de 2020, la société a versé des dividendes de 118,4 millions de dollars, une hausse de 47,2 millions de dollars par rapport aux dividendes de 71,2 millions de dollars versés au cours des neuf premiers mois de 2019. Bien que la société envisage de continuer à verser des dividendes, les dividendes futurs seront à la discrétion du conseil d'administration et dépendront de certains facteurs, tels que le résultat, la situation financière et les besoins en matière de capital.

Le 14 décembre 2018, la société a modifié sa facilité de crédit de 1 200,0 millions de dollars afin d'en reporter la date d'échéance du 22 juin 2022 au 22 juin 2023. Au premier trimestre de 2020, la société a prélevé un montant de 1 000,0 millions de dollars sur sa facilité de crédit, dont un montant de 750,0 millions de dollars a été remboursé au deuxième trimestre de 2020. Au troisième trimestre de 2020, la société a prélevé un montant additionnel de 75,0 millions de dollars sur sa facilité de crédit, portant le solde impayé à 325,0 millions de dollars. Le solde impayé a été remboursé en totalité en septembre 2020.

Le 29 juin 2016, la société a obtenu une facilité de lettres de crédit de soutien auprès d'une institution financière lui accordant une facilité de lettres de crédit non consentie de 100,0 millions de dollars canadiens (la «troisième facilité de lettres de crédit»). Les lettres de crédit émises aux termes de la troisième facilité de lettres de crédit peuvent servir à soutenir les obligations au titre de la restauration des lieux et les obligations non financières ou de rendement de la société ou de ses filiales. Les obligations de la société en vertu de la troisième facilité de lettres de crédit sont garanties par certaines de ses filiales. Au 30 septembre 2020, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la troisième facilité de lettres de crédit s'élevait à 62,7 millions de dollars.

Le 23 septembre 2015, la société a obtenu une autre facilité de lettres de crédit de soutien auprès d'une institution financière lui accordant une facilité de lettres de crédit non consentie de 150,0 millions de dollars canadiens (dans sa version modifiée, la «deuxième facilité de lettres de crédit»). En date du 23 avril 2020, le montant disponible en vertu de la deuxième facilité de lettres de crédit a augmenté pour passer à 200,0 millions de dollars canadiens. La société peut recourir à la deuxième facilité de lettres de crédit pour respecter ses obligations au titre de la restauration des lieux, celles de ses filiales ou de toute autre entité dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte, ou ses obligations d'exécution (outre ses dettes associées à des emprunts), ou celles de ses filiales ou de toute autre entité dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte, qui ne concernent pas directement des obligations au titre de la restauration des lieux. Le paiement et l'exécution des obligations de la société aux termes de la deuxième facilité de lettres de crédit sont soutenus par une marge pour garanties de cautionnements bancaires offerte par Exportation et développement Canada en faveur du prêteur. Au 30 septembre 2020, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la deuxième facilité de lettres de crédit s'élevait à 97,6 millions de dollars.

Le 31 juillet 2015, la société a modifié sa convention de crédit avec une autre institution financière portant sur une facilité de lettres de crédit non consentie (dans sa version modifiée, la «première facilité de lettres de crédit»). À compter du 27 septembre 2016, le montant disponible en vertu de la première facilité de lettres de crédit a augmenté pour passer à 350,0 millions de dollars canadiens. Les obligations de la société en vertu de la première facilité de lettres de crédit sont garanties par certaines de ses filiales. La première facilité de lettres de crédit peut servir à soutenir les obligations au titre de la restauration des lieux et les obligations non financières ou de rendement de la société ou de ses filiales. Au 30 septembre 2020, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la première facilité de lettres de crédit s'élevait à 210,9 millions de dollars.

Au 30 septembre 2020, la société respectait toutes les clauses restrictives aux termes de la facilité de crédit, de la première facilité de lettres de crédit, de la deuxième facilité de lettres de crédit et de la troisième facilité de lettres de crédit et des billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de 1 575,0 millions de dollars.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Profil des risques

La société est exposée à d'importants risques, y compris, mais sans s'y limiter, au risque lié aux fluctuations des prix des produits de base, au risque de change et à d'autres risques, en raison de la nature inhérente des activités d'exploration, de mise en valeur et d'exploitation des sites renfermant des métaux précieux. L'évolution de la conjoncture économique et la volatilité des marchés des capitaux pourraient avoir une incidence importante sur le coût et la disponibilité du financement ainsi que sur l'ensemble des liquidités d'Agnico Eagle. Les produits, les résultats et les flux de trésorerie d'Agnico Eagle subissent les contrecoups des fluctuations des prix de l'or, de l'argent, du zinc et du cuivre. L'instabilité des prix de l'énergie, des produits de base et des produits de consommation ainsi que des taux de change a une incidence sur les coûts de production. La société est exposée à des risques liés aux pandémies et à d'autres éclosions de maladies transmissibles, telles que la COVID-19, ainsi qu'aux incidences économiques qui en découlent. Pour une analyse plus détaillée de ces risques inhérents, se reporter à la rubrique «Facteurs de risque» de notre notice annuelle déposée auprès de la SEC et sur le site Web SEDAR des ACVM. Se reporter aux rubriques «Énoncés prospectifs» et «Incidence de la COVID-19 sur l'exploitation et les activités de la société» du présent rapport de gestion pour une analyse des risques qui s'ajoutent à ceux présentés dans la notice annuelle.

Contrôles et procédures de communication de l'information et contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction de la société est responsable de la mise en œuvre et du maintien d'un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information.

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière est un cadre visant à fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux IFRS. La direction s'est appuyée sur le cadre de travail intitulé *Internal Control – Integrated Framework*, publié par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission («cadre de 2013»), pour évaluer l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

Les contrôles et procédures de communication de l'information constituent un cadre plus général visant à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie, traitée, résumée et communiquée dans les délais prescrits par ces lois, et comprennent des contrôles et des procédures conçus pour fournir l'assurance que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports transmis en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée à la direction de la société afin que les décisions soient prises en temps opportun en ce qui a trait à la communication de l'information.

Ensemble, les cadres que constitue le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information fournissent un contrôle interne à l'égard de l'information financière et de la communication de l'information. La société maintient des contrôles et procédures de communication de l'information qui visent à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée en temps opportun. En raison des limites qui leur sont inhérentes, la société reconnaît que le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information, quelle qu'en soit la qualité de conception, ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable pour ce qui est d'atteindre les objectifs souhaités en matière de contrôle, et par conséquent, ne permettent pas nécessairement de prévenir ou de détecter toutes les anomalies. De plus, l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière est exposée au risque que les contrôles deviennent inadéquats en raison de changements de situation ou que le niveau de respect des politiques ou des procédures varie.

En raison de la pandémie de COVID-19, la société a demandé à tout le personnel du siège social et au personnel administratif de plusieurs bureaux régionaux, sites miniers et bureaux d'exploration de travailler à partir de la maison. Ces bureaux ont ensuite été rouverts selon de nouveaux protocoles d'hygiène et de distanciation physique; cependant, les employés dont le travail ne nécessite pas de présence physique au bureau continuent de travailler à distance. Ce changement exige que certains processus et contrôles qui étaient auparavant effectués ou documentés manuellement soient dorénavant réalisés et conservés électroniquement. La société continue de surveiller si les modalités de travail à distance ont eu une incidence négative sur la capacité de la société à maintenir un contrôle interne à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information financière. Malgré les changements requis en raison du contexte actuel, au cours des

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

trois mois et des neuf mois clos le 30 septembre 2020, nos contrôles internes n'ont subi aucune modification ayant eu une incidence significative, ou raisonnablement susceptible d'avoir une incidence significative, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière.

Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR

Le présent rapport de gestion présente certaines mesures de rendement financier, y compris le résultat net ajusté, le total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits), les coûts des sites miniers par tonne, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) et la marge d'exploitation, qui ne sont pas des mesures reconnues selon les IFRS. Ces données peuvent ne pas être comparables à celles qui sont présentées par d'autres producteurs aurifères. Les mesures de rendement financier non conformes aux PCGR doivent être prises en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS.

Résultat net ajusté

Le résultat net ajusté n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Cette mesure est calculée en ajustant le résultat net comptabilisé dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des éléments non récurrents et inhabituels et d'autres éléments. La société est d'avis que cette mesure généralement acceptée par l'industrie permet d'évaluer les résultats de l'exploitation continue et est utile pour comparer les coûts d'une période à l'autre. Le résultat net ajusté est destiné à fournir aux investisseurs de l'information sur la capacité continue de la société de produire des résultats. La direction utilise cette mesure pour surveiller et planifier le rendement de l'exploitation de la société conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS.

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
(en milliers de dollars américains)				
Résultat net de la période	222 654 \$	76 667 \$	306 390 \$	141 471 \$
Perte (profit) de change	4 321	(1 347)	11 489	4 990
(Profit) perte réalisé(e) et latent(e) sur instruments financiers dérivés.....	(29 724)	2 378	(49 297)	(10 296)
Autres ⁱ	4 774	5 994	14 766	1 937
Ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière ⁱⁱ	(12 835)	3 760	6 162	3 988
Résultat net ajusté pour la périodeⁱⁱⁱ	189 190 \$	87 452 \$	289 510 \$	142 090 \$
Résultat net par action – de base	0,92 \$	0,32 \$	1,27 \$	0,60 \$
Résultat net par action – dilué	0,91 \$	0,32 \$	1,26 \$	0,60 \$
Résultat net ajusté par action – de base	0,78 \$	0,37 \$	1,20 \$	0,60 \$
Résultat net ajusté par action – dilué	0,78 \$	0,36 \$	1,19 \$	0,60 \$

Notes :

- i) La société inclut certains ajustements dans le poste Autres dans la mesure où la direction est d'avis que ces éléments ne reflètent pas le rendement sous-jacent des activités de base de la société. Notamment, par le passé, le poste Autres comprenait les changements dans les estimations des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations de sites fermés ainsi que les profits et les pertes à la cession d'actifs.
- ii) Les ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière tiennent compte d'éléments comme l'écart de change comptabilisé dans la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière sur les éléments normalisés, la comptabilisation de pertes en capital non comptabilisées antérieurement, les résultats de vérifications des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des modifications apportées aux lois fiscales et les ajustements correspondants apportés aux résultats d'exploitation des périodes antérieures.
- iii) La société n'a pas ajusté les éléments suivants dans son calcul du résultat net ajusté :

— Charge liée à la rémunération fondée sur des actions de 3,1 millions de dollars pour les trois mois clos le 30 septembre 2020 (3,4 millions de dollars en 2019) et de 12,9 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020 (12,9 millions de dollars en 2019), déduction faite de la tranche incorporée dans le coût des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

- Coûts de l'interruption temporaire et autres coûts engagés dans le cadre de la réponse de la société à la pandémie de COVID-19 de 3,7 millions de dollars pour les trois mois clos le 30 septembre 2020 et de 27,0 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020. Ces coûts représentent les charges récurrentes engagées au cours de la période où la production a été limitée ou arrêtée en raison de la pandémie de COVID-19 et comprennent principalement les charges salariales et les autres frais liés à l'entretien des sites miniers et aux propriétés d'exploration ainsi que les charges salariales liées aux employés qui ne travaillaient pas du tout ou à ceux qui travaillaient à distance au cours de la période d'interruption des activités.
- Coûts directs et marginaux engagés dans le cadre de la réponse de la société à la pandémie de COVID-19 de 2,8 millions de dollars pour les trois mois clos le 30 septembre 2020 et de 5,1 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, liés principalement aux services de nettoyage et de désinfection, au contrôle des employés et aux tests de dépistage de la COVID-19 sur place, et au soutien aux collectivités.
- Intérêts sur la facilité de crédit de 3,4 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, au titre de laquelle un montant a été prélevé comme mesure de précaution en raison du contexte économique incertain lié à la COVID-19.

Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne

La société est d'avis que le total des coûts au comptant par once d'or produite et les coûts des sites miniers par tonne constituent des indicateurs du rendement de l'exploitation réalistes et facilitent les comparaisons entre les périodes. Cependant, ces deux mesures non conformes aux PCGR généralement reconnues par le secteur doivent être prises en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS. Ces mesures, prises isolément, ne sont pas nécessairement représentatives des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établis selon les IFRS.

Le total des coûts au comptant par once d'or produite est présenté tant en fonction des sous-produits (coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux). Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits est calculé en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés relativement aux produits tirés des sous-produits, aux coûts de production associés aux stocks et aux charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation, et à d'autres ajustements, puis en divisant le montant obtenu par le nombre d'onces d'or produites. Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits est calculé selon la même méthode que celle utilisée pour calculer le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf qu'aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. Par conséquent, le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits ne tient pas compte d'une réduction des coûts de production ou des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associée à la production et à la vente des sous-produits des métaux. Le total des coûts au comptant par once d'or produite vise à fournir des renseignements sur la capacité qu'ont les activités minières de la société de générer des liquidités. La direction utilise également ces mesures pour suivre le rendement des activités minières de la société. Étant donné que les cours du marché de l'or sont cotés par once, l'utilisation de la mesure du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits permet à la direction d'évaluer la capacité de la mine de générer des flux de trésorerie à divers prix de l'or. La direction est consciente que ces mesures de rendement par once produite peuvent être soumises aux fluctuations des taux de change et dans le cas du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux. La direction atténue les limites inhérentes à ces mesures en les combinant à la mesure des coûts des sites miniers par tonne (analysée ci-dessous) et à d'autres informations préparées selon les IFRS. La direction effectue également une analyse de sensibilité pour quantifier les effets des fluctuations des prix des métaux et des taux de change.

L'activité principale d'Agnico Eagle est la production d'or, et les activités actuelles et futures se concentrent sur l'optimisation des rendements tirés de la production d'or, la production d'autres métaux étant accessoire au processus de production d'or. Par conséquent, tous les métaux autres que l'or sont considérés comme des sous-produits.

Le total des coûts au comptant par once d'or produite est présenté en fonction des sous-produits puisque i) la majorité des produits de la société sont des produits tirés de l'or, ii) la société extrait du minerai contenant de l'or, de l'argent, du zinc, du cuivre et d'autres métaux, iii) il est impossible d'attribuer spécifiquement les coûts aux produits tirés de chacun des métaux, soit l'or, l'argent, le zinc, le cuivre et d'autres métaux que la société produit, et iv) il s'agit d'une méthode utilisée par la direction et le conseil d'administration pour faire le suivi des activités.

Les coûts des sites miniers par tonne sont calculés en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des coûts de production associés aux stocks et à

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

d'autres ajustements, puis en divisant ces données par le nombre de tonnes de minerai traité. Étant donné que le total des coûts au comptant par once d'or produite peut être soumis aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux et des taux de change, la direction croit que les coûts des sites miniers par tonne fournissent des renseignements supplémentaires sur le rendement des activités minières, ce qui élimine l'incidence de la variation des niveaux de production. La direction utilise aussi cette mesure pour déterminer la rentabilité des blocs d'exploitation. Comme chaque bloc d'exploitation est évalué en fonction de la valeur de réalisation nette de chaque tonne extraite, les produits estimatifs par tonne doivent être supérieurs aux coûts des sites miniers par tonne pour que le bloc d'exploitation soit rentable. La direction est consciente que cette mesure de rendement par tonne peut subir l'incidence des fluctuations de la production et elle atténue les limites de cette mesure en la combinant à la mesure des coûts de production préparés selon les IFRS.

Le rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) et des coûts des sites miniers par tonne avec les coûts de production, à l'exception de l'amortissement, comme présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS est comme suit :

Total des coûts de production par mine

(en milliers de dollars américains)	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
Mine LaRonde	64 983 \$	54 465 \$	126 970 \$	165 055 \$
Mine LaRonde, zone 5.....	12 616	10 460	33 754	28 408
Mine Lapa.....	—	—	—	2 844
Mine Goldex	21 786	20 263	58 006	59 589
Complexe Meadowbank	92 256	20 551	210 105	104 207
Mine Meliadine.....	66 937	55 376	182 523	83 263
Mine Canadian Malartic ¹	51 654	52 533	137 643	153 433
Mine Kittilä.....	45 747	44 447	132 471	104 080
Mine Pinos Altos	33 131	34 652	87 233	95 572
Mine Creston Mascota	7 585	8 544	29 017	27 382
Mine La India	16 108	15 055	51 577	48 903
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.....	<u>412 803 \$</u>	<u>316 346 \$</u>	<u>1 049 299 \$</u>	<u>872 736 \$</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Rapprochement des coûts de production et du total des coûts au comptant par once d'or produiteⁱⁱ par mine et rapprochement des coûts de production et des coûts des sites miniers par tonneⁱⁱⁱ par mine

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine LaRonde	Trois mois clos le		Trois mois clos le		Neuf mois clos le		Neuf mois clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ	30 septembre 2020		30 septembre 2019		30 septembre 2020		30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces) ..		81 199		91 664		198 688		245 684
Coûts de production.....	64 983 \$	800 \$	54 465 \$	594 \$	126 970 \$	639 \$	165 055 \$	672 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(14 720)	(181)	3 701	41	3 825	19	4 400	18
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	50 263 \$	619 \$	58 166 \$	635 \$	130 795 \$	658 \$	169 455 \$	690 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(15 488)	(191)	(16 519)	(181)	(29 878)	(150)	(51 241)	(209)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	<u>34 775 \$</u>	<u>428 \$</u>	<u>41 647 \$</u>	<u>454 \$</u>	<u>100 917 \$</u>	<u>508 \$</u>	<u>118 214 \$</u>	<u>481 \$</u>

Mine LaRonde	Trois mois clos le		Trois mois clos le		Neuf mois clos le		Neuf mois clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ	30 septembre 2020		30 septembre 2019		30 septembre 2020		30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		492		543		1 228		1 552
Coûts de production.....	64 983 \$	132 \$	54 465 \$	100 \$	126 970 \$	103 \$	165 055 \$	106 \$
Coûts de production (\$ CA)....	88 654 \$ CA	180 \$ CA	72 121 \$ CA	133 \$ CA	169 704 \$ CA	138 \$ CA	219 391 \$ CA	141 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(30 354)	(62)	(6 888)	(13)	(14 347)	(12)	(26 086)	(16)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>58 300 \$ CA</u>	<u>118 \$ CA</u>	<u>65 233 \$ CA</u>	<u>120 \$ CA</u>	<u>155 357 \$ CA</u>	<u>126 \$ CA</u>	<u>193 305 \$ CA</u>	<u>125 \$ CA</u>

Mine LaRonde, zone 5	Trois mois clos le		Trois mois clos le		Neuf mois clos le		Neuf mois clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ	30 septembre 2020		30 septembre 2019		30 septembre 2020		30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		18 981		15 438		45 496		44 596
Coûts de production.....	12 616 \$	665 \$	10 460 \$	678 \$	33 754 \$	742 \$	28 408 \$	637 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	349	18	(348)	(23)	353	8	3 146	71
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits).....	12 965 \$	683 \$	10 112 \$	655 \$	34 107 \$	750 \$	31 554 \$	708 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux.....	(35)	(2)	(32)	(2)	(121)	(3)	(108)	(3)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ...	<u>12 930 \$</u>	<u>681 \$</u>	<u>10 080 \$</u>	<u>653 \$</u>	<u>33 986 \$</u>	<u>747 \$</u>	<u>31 446 \$</u>	<u>705 \$</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Mine LaRonde, zone 5	Trois mois clos le		Trois mois clos le		Neuf mois clos le		Neuf mois clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ	30 septembre 2020		30 septembre 2019		30 septembre 2020		30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		277		221		707		643
Coûts de production.....	12 616 \$	46 \$	10 460 \$	47 \$	33 754 \$	48 \$	28 408 \$	44 \$
Coûts de production (\$ CA)....	16 876 \$ CA	61 \$ CA	13 858 \$ CA	63 \$ CA	45 441 \$ CA	64 \$ CA	37 743 \$ CA	59 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	662	2	(484)	(3)	610	1	4 193	6
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>17 538 \$ CA</u>	<u>63 \$ CA</u>	<u>13 374 \$ CA</u>	<u>60 \$ CA</u>	<u>46 051 \$ CA</u>	<u>65 \$ CA</u>	<u>41 936 \$ CA</u>	<u>65 \$ CA</u>
Mine Goldex	Trois mois clos le		Trois mois clos le		Neuf mois clos le		Neuf mois clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ	30 septembre 2020		30 septembre 2019		30 septembre 2020		30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		31 008		37 142		88 033		105 921
Coûts de production.....	21 786 \$	703 \$	20 263 \$	546 \$	58 006 \$	659 \$	59 589 \$	563 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(12)	(1)	131	3	(498)	(6)	262	2
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	21 774 \$	702 \$	20 394 \$	549 \$	57 508 \$	653 \$	59 851 \$	565 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(4)	—	(11)	—	(17)	—	(21)	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ...	<u>21 770 \$</u>	<u>702 \$</u>	<u>20 383 \$</u>	<u>549 \$</u>	<u>57 491 \$</u>	<u>653 \$</u>	<u>59 830 \$</u>	<u>565 \$</u>
Mine Goldex	Trois mois clos le		Trois mois clos le		Neuf mois clos le		Neuf mois clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ	30 septembre 2020		30 septembre 2019		30 septembre 2020		30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		709		712		1 899		2 101
Coûts de production.....	21 786 \$	31 \$	20 263 \$	28 \$	58 006 \$	31 \$	59 589 \$	28 \$
Coûts de production (\$ CA)....	29 057 \$ CA	41 \$ CA	26 776 \$ CA	38 \$ CA	77 663 \$ CA	41 \$ CA	79 133 \$ CA	38 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	529	1	214	—	200	—	455	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>29 586 \$ CA</u>	<u>42 \$ CA</u>	<u>26 990 \$ CA</u>	<u>38 \$ CA</u>	<u>77 863 \$ CA</u>	<u>41 \$ CA</u>	<u>79 588 \$ CA</u>	<u>38 \$ CA</u>
Complexe Meadowbank	Trois mois clos le		Trois mois clos le		Neuf mois clos le		Neuf mois clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ	30 septembre 2020		30 septembre 2019		30 septembre 2020		30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		74 921		15 736		140 679		96 548
Coûts de production.....	92 256 \$	1 231 \$	20 551 \$	1 306 \$	210 105 \$	1 494 \$	104 207 \$	1 079 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	2 394	32	(3 700)	(235)	3 095	22	(7 431)	(77)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	94 650 \$	1 263 \$	16 851 \$	1 071 \$	213 200 \$	1 516 \$	96 776 \$	1 002 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(235)	(3)	(558)	(36)	(565)	(5)	(1 118)	(11)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ...	<u>94 415 \$</u>	<u>1 260 \$</u>	<u>16 293 \$</u>	<u>1 035 \$</u>	<u>212 635 \$</u>	<u>1 511 \$</u>	<u>95 658 \$</u>	<u>991 \$</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Complexe Meadowbank Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		907		364		1 798		1 672
Coûts de production.....	92 256 \$	102 \$	20 551 \$	56 \$	210 105 \$	117 \$	104 207 \$	62 \$
Coûts de production (\$ CA)....	124 802 \$ CA	138 \$ CA	27 743 \$ CA	76 \$ CA	283 116 \$ CA	157 \$ CA	138 973 \$ CA	83 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	1 088	1	(5 047)	(14)	(4 994)	(2)	(7 698)	(4)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>125 890 \$ CA</u>	<u>139 \$ CA</u>	<u>22 696 \$ CA</u>	<u>62 \$ CA</u>	<u>278 122 \$ CA</u>	<u>155 \$ CA</u>	<u>131 275 \$ CA</u>	<u>79 \$ CA</u>
Mine Meliadine Par once d'or produite^{ii, vi}	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		94 775		78 093		224 125		109 506
Coûts de production.....	66 937 \$	706 \$	55 376 \$	709 \$	182 523 \$	814 \$	83 263 \$	760 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(919)	(9)	2 845	37	2 044	9	1 679	16
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	66 018 \$	697 \$	58 221 \$	746 \$	184 567 \$	823 \$	84 942 \$	776 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(106)	(2)	—	—	(308)	(1)	(18)	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ...	<u>65 912 \$</u>	<u>695 \$</u>	<u>58 221 \$</u>	<u>746 \$</u>	<u>184 259 \$</u>	<u>822 \$</u>	<u>84 924 \$</u>	<u>776 \$</u>
Mine Meliadine Par tonne^{iii, vii}	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		368		312		1 012		447
Coûts de production.....	66 937 \$	182 \$	55 376 \$	177 \$	182 523 \$	180 \$	83 263 \$	186 \$
Coûts de production (\$ CA)....	89 673 \$ CA	244 \$ CA	73 018 \$ CA	234 \$ CA	246 043 \$ CA	243 \$ CA	110 085 \$ CA	246 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(1 258)	(4)	3 790	12	(675)	—	2 759	6
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>88 415 \$ CA</u>	<u>240 \$ CA</u>	<u>76 808 \$ CA</u>	<u>246 \$ CA</u>	<u>245 368 \$ CA</u>	<u>243 \$ CA</u>	<u>112 844 \$ CA</u>	<u>252 \$ CA</u>
Mine Canadian Malartic Par once d'or produite^{i, ii, viii}	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		63 093		81 573		179 016		249 554
Coûts de production.....	51 654 \$	819 \$	52 533 \$	644 \$	137 643 \$	769 \$	153 433 \$	615 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(962)	(16)	(755)	(9)	2 677	15	347	1
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	50 692 \$	803 \$	51 778 \$	635 \$	140 320 \$	784 \$	153 780 \$	616 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(1 995)	(31)	(1 645)	(20)	(5 015)	(28)	(4 673)	(19)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ...	<u>48 697 \$</u>	<u>772 \$</u>	<u>50 133 \$</u>	<u>615 \$</u>	<u>135 305 \$</u>	<u>756 \$</u>	<u>149 107 \$</u>	<u>597 \$</u>
Mine Canadian Malartic Par tonne^{i, iii, ix}	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		2 251		2 645		6 800		7 804
Coûts de production.....	51 654 \$	23 \$	52 533 \$	20 \$	137 643 \$	20 \$	153 433 \$	20 \$
Coûts de production (\$ CA)....	68 840 \$ CA	31 \$ CA	70 590 \$ CA	27 \$ CA	184 691 \$ CA	27 \$ CA	204 182 \$ CA	26 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(3 016)	(2)	(775)	(1)	(1 102)	—	931	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>65 824 \$ CA</u>	<u>29 \$ CA</u>	<u>69 815 \$ CA</u>	<u>26 \$ CA</u>	<u>183 589 \$ CA</u>	<u>27 \$ CA</u>	<u>205 113 \$ CA</u>	<u>26 \$ CA</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Mine Kittilä Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		53 149		61 343		163 069		130 756
Coûts de production.....	45 747	\$ 861	\$ 44 447	\$ 725	\$ 132 471	\$ 812	\$ 104 080	\$ 796
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(2 477)	(47)	33	—	(5 698)	(35)	(8 794)	(67)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	43 270	\$ 814	\$ 44 480	\$ 725	\$ 126 773	\$ 777	\$ 95 286	\$ 729
Produits tirés des sous-produits des métaux.....	(76)	(1)	(17)	—	(169)	(1)	(149)	(1)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ..	43 194	\$ 813	\$ 44 463	\$ 725	\$ 126 604	\$ 776	\$ 95 137	\$ 728

Mine Kittilä Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		429		507		1 349		1 123
Coûts de production.....	45 747	\$ 107	\$ 44 447	\$ 88	\$ 132 471	\$ 98	\$ 104 080	\$ 93
Coûts de production (€).....	37 531	€ 87	€ 39 959	€ 79	€ 116 189	€ 86	€ 92 757	€ 83
Stocks et autres ajustements (€) ^v	(1 924)	(4)	(259)	(1)	(5 118)	(4)	(8 429)	(8)
Coûts d'exploitation des sites miniers (€).....	35 607	€ 83	€ 39 700	€ 78	€ 111 071	€ 82	€ 84 328	€ 75

Mine Pinos Altos Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces) ...		30 937		34 832		78 127		119 302
Coûts de production.....	33 131	\$ 1 071	\$ 34 652	\$ 995	\$ 87 233	\$ 1 117	\$ 95 572	\$ 801
Stocks et autres ajustements ^{iv}	992	32	649	18	(4 030)	(52)	2 885	24
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	34 123	\$ 1 103	\$ 35 301	\$ 1 013	\$ 83 203	\$ 1 065	\$ 98 457	\$ 825
Produits tirés des sous-produits des métaux.....	(13 164)	(426)	(9 353)	(268)	(25 380)	(325)	(26 500)	(222)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ..	20 959	\$ 677	\$ 25 948	\$ 745	\$ 57 823	\$ 740	\$ 71 957	\$ 603

Mine Pinos Altos Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes).....		558		519		1 252		1 495
Coûts de production.....	33 131	\$ 59	\$ 34 652	\$ 67	\$ 87 233	\$ 70	\$ 95 572	\$ 64
Stocks et autres ajustements ^v	609	2	393	—	(6 509)	(6)	2 081	1
Coûts d'exploitation des sites miniers	33 740	\$ 61	\$ 35 045	\$ 67	\$ 80 724	\$ 64	\$ 97 653	\$ 65

Mine Creston Mascota Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		6 567		9 596		34 397		41 461
Coûts de production.....	7 585	\$ 1 155	\$ 8 544	\$ 890	\$ 29 017	\$ 844	\$ 27 382	\$ 660
Stocks et autres ajustements ^{iv}	129	20	448	47	(88)	(3)	100	3
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	7 714	\$ 1 175	\$ 8 992	\$ 937	\$ 28 929	\$ 841	\$ 27 482	\$ 663
Produits tirés des sous-produits des métaux.....	(2 651)	(404)	(2 586)	(269)	(9 481)	(276)	(8 097)	(195)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ..	5 063	\$ 771	\$ 6 406	\$ 668	\$ 19 448	\$ 565	\$ 19 385	\$ 468

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Mine Creston Mascota Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes).....		188		284		526		973
Coûts de production.....	7 585	\$ 40	8 544	\$ 30	29 017	\$ 55	27 382	\$ 28
Stocks et autres ajustements ^v ...	(127)	—	316	1	(765)	(1)	(591)	—
Coûts d'exploitation des sites miniers.....	7 458	\$ 40	8 860	\$ 31	28 252	\$ 54	26 791	\$ 28

Mine La India Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		22 776		18 386		62 581		61 574
Coûts de production.....	16 108	\$ 707	15 055	\$ 819	51 577	\$ 824	48 903	\$ 794
Stocks et autres ajustements ^{iv}	1 180	52	1 501	81	(1 699)	(27)	2 106	34
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits).....	17 288	\$ 759	16 556	\$ 900	49 878	\$ 797	51 009	\$ 828
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(441)	(19)	(526)	(28)	(1 121)	(18)	(1 771)	(28)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ...	16 847	\$ 740	16 030	\$ 872	48 757	\$ 779	49 238	\$ 800

Mine La India Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2020		Trois mois clos le 30 septembre 2019		Neuf mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2019	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes).....		1 559		1 102		3 869		3 998
Coûts de production.....	16 108	\$ 10	15 055	\$ 14	51 577	\$ 13	48 903	\$ 12
Stocks et autres ajustements ^v ...	1 052	1	1 285	1	(2 333)	—	698	—
Coûts d'exploitation des sites miniers.....	17 160	\$ 11	16 340	\$ 15	49 244	\$ 13	49 601	\$ 12

Notes :

- i) L'information présentée dans ce tableau reflète la participation de 50 % de la société dans la mine Canadian Malartic.
- ii) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter au tableau ci-dessus pour en savoir plus sur l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once.
- iii) Les coûts des sites miniers par tonne ne sont pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables à celles qui sont présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter au tableau ci-dessus pour en savoir plus sur l'utilisation par la société des coûts des sites miniers par tonne.
- iv) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Les autres ajustements comprennent principalement l'ajout aux coûts de production des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.
- v) Les stocks et autres ajustements reflètent les coûts de production associés à la partie de la production pour laquelle les produits sont toujours en stocks ainsi que les charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associés à la production.
- vi) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Meliadine exclut une production d'or payable de 1 982 onces qui ont été produites au cours de ces périodes, alors que le gisement à ciel ouvert Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale.
- vii) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, le calcul des coûts par tonne de la mine Meliadine exclut 13 374 tonnes de minerai provenant du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq qui ont été traitées au cours de ces périodes, alors que le gisement à ciel ouvert Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale.
- viii) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Canadian Malartic exclut une production d'or payable de respectivement 13 305 onces et 18 930 onces qui ont été produites au cours de ces périodes, alors que le gisement Barnat n'est pas encore entré en production commerciale.
- ix) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, le calcul des coûts par tonne de la mine Canadian Malartic exclut respectivement 469 966 tonnes et 731 309 tonnes de minerai provenant du gisement Barnat qui ont été traitées au cours de ces périodes, alors que le gisement Barnat n'est pas encore entré en production commerciale.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Coûts de maintien tout compris par once d'or produite

Le WGC est un organisme de développement du marché non axé sur la réglementation pour l'industrie de l'or. Bien que le WGC ne soit pas un organisme de réglementation de l'industrie minière, il travaille étroitement avec ses sociétés membres pour établir des mesures non conformes aux PCGR pertinentes. La société suit la directive à l'égard des coûts de maintien tout compris publiée par le WGC en novembre 2018. L'adoption des mesures à l'égard des coûts de maintien tout compris se fait sur une base volontaire, et bien que la société ait adopté la directive du WGC, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite présentés par la société peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. La société est d'avis que cette mesure fournit de l'information utile sur le rendement de l'exploitation. Toutefois, cette mesure non conforme aux PCGR doit être prise en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS, parce qu'elle n'est pas nécessairement représentative des mesures des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établies selon les IFRS.

Les coûts de maintien tout compris par once sont utilisés pour montrer le coût total de la production d'or provenant des activités actuelles. La société calcule les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des sous-produits comme la somme du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, des dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif), des charges administratives (y compris les options sur actions), des paiements de loyers au titre d'actifs de maintien et des charges pour restauration, divisée par le nombre d'onces d'or produites. Les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des coproduits ont été calculés selon la même méthode que celle utilisée pour calculer les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf que le total des coûts au comptant par once en fonction des coproduits est utilisé, autrement dit aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. La méthode de calcul des coûts de maintien tout compris par once qu'utilise la société peut différer de celle utilisée par d'autres producteurs aurifères qui présentent ce type de coûts. La société pourrait changer la méthode de calcul de ses charges de maintien tout compris par once dans l'avenir.

Le rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2020 et 2019 tant en fonction des sous-produits (coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) est présenté dans le tableau qui suit.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
(en dollars américains par once d'or produite, sauf indication contraire)				
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés (en milliers de dollars américains).....	412 803 \$	316 346 \$	1 049 299 \$	872 736 \$
Production d'or ajustée (en onces) ^{i, ii, iii, iv, v}	477 406	443 803	1 214 211	1 204 902
Coûts de production par once d'or produite ajustée	865 \$	713 \$	864 \$	724 \$
Ajustements :				
Stocks et autres ajustements ^{vi}	(30)	10	—	(3)
Total des coûts au comptant par once d'or produite (coproduits) ^{vii}	835 \$	723 \$	864 \$	721 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(71)	(70)	(59)	(78)
Total des coûts au comptant par once d'or produite (sous-produits) ^{vii}	764 \$	653 \$	805 \$	643 \$
Ajustements :				
Dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif)	189	179	195	174
Charges administratives (y compris les options sur actions)	55	62	68	71
Provision hors trésorerie pour restauration des lieux, charges locatives de maintien et autres	8	9	10	10
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (sous-produits)	1 016 \$	903 \$	1 078 \$	898 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	71	70	59	78
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (coproduits)	1 087 \$	973 \$	1 137 \$	976 \$

Notes :

- i) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, la production d'or ajustée exclut une production d'or payable de 1 982 onces provenant du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq de la mine Meliadine, qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq.
- ii) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, la production d'or ajustée exclut respectivement 13 305 et 18 930 onces d'or payable provenant du gisement Barnat de la mine Canadian Malartic, qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat.
- iii) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2019, la production d'or ajustée exclut respectivement 33 134 et 35 281 onces d'or payable provenant du gisement Amaruq au complexe Meadowbank, qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement Amaruq.
- iv) Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019, la production d'or ajustée exclut 47 281 onces d'or payable provenant de la mine Meliadine, qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale.
- v) Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2019, la production d'or ajustée exclut 5 onces d'or payable provenant de la mine Lapa, qui ont été portées au crédit de la société par suite du rapprochement final de l'affinage après la fin des activités minières et de traitement à la mine Lapa le 31 décembre 2018.
- vi) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Les autres ajustements comprennent principalement l'ajout aux coûts de production des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.
- vii) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne» pour en savoir plus sur l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once d'or produite.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020

Marge d'exploitation

La marge d'exploitation n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Cette mesure est calculée en excluant les éléments suivants du résultat net comme présenté dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés :

- Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière
- Autres charges (produits)
- Perte (profit) de change
- (Profit) perte sur instruments financiers dérivés
- Charges financières
- Charges administratives
- Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines
- Frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise
- Pertes de valeur (reprises)

La société est d'avis que la marge d'exploitation est une mesure utile qui reflète le rendement d'exploitation de ses mines associé à la production continue et la vente d'or et de sous-produits des métaux. La direction utilise cette mesure en interne pour planifier et prévoir les résultats d'exploitation futurs. Cette mesure vise à fournir aux investisseurs de l'information supplémentaire sur les résultats d'exploitation sous-jacents de la société et devrait être évaluée conjointement avec le résultat net et d'autres données établies selon les IFRS.

Le rapprochement du résultat net et de la marge d'exploitation pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2020 et 2019 est présenté dans le tableau qui suit.

(en milliers de dollars américains)	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2020	2019	2020	2019
Résultat net de la période	222 654 \$	76 667 \$	306 390 \$	141 471 \$
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	110 035	62 789	167 181	93 326
Autres charges (produits).....	9 132	1 549	37 407	(1 553)
Perte (profit) de change.....	4 321	(1 347)	11 489	4 990
(Profit) perte sur instruments financiers dérivés.....	(29 724)	2 378	(49 297)	(10 296)
Charges financières.....	21 439	25 721	74 201	78 797
Charges administratives.....	26 291	27 336	82 380	85 555
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines.....	173 173	143 293	456 147	395 738
Exploration et expansion de l'entreprise.....	30 488	28 227	74 468	81 029
Marge d'exploitation	567 809 \$	366 613 \$	1 160 366 \$	869 057 \$