



AGNICO EAGLE

Rapport du troisième trimestre de 2021

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Le présent rapport de gestion de Mines Agnico Eagle Limitée («Agnico Eagle» ou la «société») daté du 27 octobre 2021 doit être lu avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021 (les «états financiers du troisième trimestre»), qui ont été dressés selon les Normes internationales d'information financière («IFRS»), telles qu'elles ont été publiées par l'International Accounting Standards Board («IASB»), plus précisément selon la Norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire* («IAS 34»). Le présent rapport de gestion doit également être lu avec le rapport de gestion annuel et les états financiers consolidés annuels (les «états financiers annuels») de la société, documents déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et qui sont inclus dans le rapport annuel de la société sur formulaire 40-F pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 («formulaire 40-F»), préparés selon les IFRS. Tous les montants des états financiers consolidés intermédiaires résumés et du présent rapport de gestion sont présentés en dollars américains («dollars américains», «\$» ou «\$ US»), et toutes les unités de mesure sont exprimées selon le système métrique, sauf indication contraire. Certaines informations dans le présent rapport de gestion sont présentées en dollars canadiens («dollars canadiens» ou «\$ CA»), en pesos mexicains ou en euros de l'Union européenne («euros» ou «€»). De l'information additionnelle sur la société est présentée dans la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 (la «notice annuelle»). La notice annuelle ainsi que le rapport de gestion et les états financiers annuels sont disponibles sur le site Web SEDAR des Autorités canadiennes en valeurs mobilières («ACVM»), à l'adresse www.sedar.com, et le formulaire 40-F est disponible sur le site Web de la Securities and Exchange Commission («SEC») des États-Unis, à l'adresse www.sec.gov/edgar.

Énoncés prospectifs

Certains énoncés figurant dans le présent rapport de gestion, ci-après appelés les «énoncés prospectifs», constituent des «forward-looking statements» au sens attribué à ce terme dans la *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* des États-Unis et des «informations prospectives» au sens attribué dans les dispositions des lois provinciales canadiennes sur les valeurs mobilières. Tous les énoncés autres que les énoncés sur des faits historiques, qui traitent des circonstances, événements, activités ou de l'évolution des affaires qui pourraient se produire ou se produiront sont des énoncés prospectifs. Dans le présent rapport de gestion, les mots «anticiper», «pouvoir», «estimer», «s'attendre à», «prévoir», «futur», «planifié», «possible», «potentiel», «fera» et d'autres expressions semblables servent à désigner les énoncés prospectifs. Ces énoncés comprennent notamment, mais sans s'y limiter :

- des énoncés concernant l'incidence de la pandémie de COVID-19 et des mesures prises pour limiter la propagation du virus ou de ses variants sur les activités futures de la société, y compris ses employés et son exploitation en général;
- des énoncés concernant les perspectives prévisionnelles de production de la société, y compris les estimations concernant les teneurs de minerai, les taux de récupération, les échéanciers de projet, les résultats de forage, la production de métaux, les estimations de la durée de vie des mines, le total des coûts décaissés par once, les coûts de maintien tout compris par once, les coûts des sites miniers par tonne, les autres charges et les flux de trésorerie;
- des énoncés sur les estimations de l'échéancier et la conclusion des études techniques et des évaluations;
- des énoncés sur les méthodes qui seront utilisées pour extraire ou traiter le minerai;
- des énoncés à l'égard des projets d'expansion de la société à la mine Kittilä, du projet de la phase 2 à la mine Meliadine ainsi que du projet souterrain Amaruq et du projet Odyssey, y compris le calendrier, le financement, l'achèvement et la mise en service connexes;
- des énoncés concernant les plans de la société à la mine Hope Bay;
- des énoncés au sujet des projets d'expansion, des taux de récupération, du débit des broyeurs, de l'optimisation et des dépenses d'exploration prévues, y compris les coûts et les autres estimations sur lesquelles ces projections sont fondées;
- des énoncés au sujet du calendrier et du montant des dépenses en immobilisations, des autres frais d'exploration et des autres besoins de trésorerie futurs, des coûts de financement ainsi que des attentes quant au financement ou à ses réductions;

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

- des énoncés à l'égard des estimations au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, de l'incidence des résultats des activités de forage sur les réserves minérales et les ressources minérales, de la production minérale et des ventes futures;
- des énoncés à l'égard de la mise en valeur projetée de certains gisements de minerai, y compris les estimations des frais d'exploration, de mise en valeur et de production et des autres coûts en capital et les estimations quant au calendrier d'exploration, de mise en valeur et de production ou aux décisions concernant l'exploration, la mise en valeur et la production;
- des énoncés concernant la capacité de la société à obtenir les permis et les autorisations nécessaires relativement à ses activités actuelles ou prévues d'exploration, de mise en valeur et d'extraction et le calendrier prévu y afférent;
- des énoncés à l'égard des résultats d'exploration prévus futurs;
- des énoncés portant sur le calendrier prévu des événements relatifs aux sites miniers de la société;
- des énoncés concernant le caractère suffisant des ressources de trésorerie de la société;
- des énoncés concernant les activités futures en lien avec la facilité de crédit bancaire renouvelable non assortie d'une sûreté de la société;
- des énoncés concernant les renseignements sur les montants et les dates de paiement des dividendes à venir;
- des énoncés concernant les tendances prévues à l'égard des activités d'exploitation et d'exploration de la société, de même qu'à leur financement.

Ces énoncés, qui reflètent le point de vue de la société à la date du présent rapport de gestion, sont soumis à certains risques, incertitudes et hypothèses, et il convient de ne pas se fier outre mesure à ces énoncés. Les énoncés prospectifs s'appuient nécessairement sur un certain nombre de facteurs et d'hypothèses qui, bien qu'Agnico Eagle les juge raisonnables à la date du présent rapport de gestion, sont, par leur nature, assujettis à d'importantes incertitudes et éventualités d'ordre commercial, économique et concurrentiel. Les facteurs matériels et les hypothèses ayant servi à la préparation des énoncés prospectifs contenus dans les présentes et pouvant s'avérer incorrects, comprennent notamment les hypothèses formulées dans les présentes et celles figurant dans le rapport de gestion annuel et dans la notice annuelle de la société déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et inclus dans le formulaire 40-F, lequel est déposé auprès de la SEC de même que les hypothèses suivantes : que les gouvernements, la société ou d'autres ne prendront pas d'autres mesures en réaction à la pandémie de COVID-19 ou à d'autres situations qui auraient, individuellement ou collectivement, une incidence importante sur la capacité de la société à exercer ses activités; que les mesures de précaution prises dans le cadre de la pandémie de COVID-19 n'auront pas d'incidence sur la productivité; que les mesures prises en raison de la pandémie de COVID-19, ou autres répercussions en découlant, ou d'autres facteurs ne nuiront pas à la capacité de la société d'obtenir les fournitures nécessaires et d'en effectuer la livraison à ses sites miniers. La société suppose également qu'aucune autre perturbation importante de ses activités ne se produira; que la production, l'octroi de permis, la mise en valeur, l'expansion et l'accélération des activités de chacune des propriétés d'Agnico Eagle se dérouleront conformément aux attentes et aux plans actuels; que les prix des métaux pertinents, les taux de change et les prix des principales fournitures utilisées dans l'extraction et la construction seront conformes aux attentes d'Agnico Eagle; que les estimations actuelles d'Agnico Eagle au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, des teneurs du minerai et des taux de récupération du minerai s'avéreront exactes; qu'il ne se produira aucun retard important dans la réalisation des projets de croissance en cours; que l'activité sismique aux mines LaRonde et Goldex et aux autres propriétés de la société n'aura pas une incidence négative importante sur les activités de la société; que les plans actuels de la société pour optimiser la production seront menés à bien et qu'aucune modification importante ne sera apportée aux taux d'imposition et au cadre réglementaire actuels.

Plusieurs facteurs connus et inconnus pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et ceux qui sont mentionnés de façon explicite ou implicite dans ces énoncés prospectifs. Ces risques comprennent notamment : la nature et l'étendue des répercussions de la pandémie de COVID-19 ainsi que des mesures prises par les gouvernements, la société et d'autres pour tenter d'atténuer les incidences de la COVID-19 ou d'en freiner la propagation, qui pourraient toucher directement la société ou avoir des effets sur la santé des employés, la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre (y compris la capacité de transporter le personnel au complexe Meadowbank, à la mine Meliadine et à la mine Hope Bay, dont l'exploitation dépend de campements accessibles au moyen d'un service de navette aérienne); les restrictions de voyage, la disponibilité des entrepreneurs, la disponibilité des approvisionnements, la capacité de vendre

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

ou de livrer des barres d'argent aurifère ou des concentrés, la disponibilité de l'assurance et le coût de celle-ci, la capacité de la société d'obtenir les intrants nécessaires à ses activités, à ses projets et à d'autres volets des activités de la société; les incertitudes liées à l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur l'économie mondiale et des mesures prises pour en freiner la propagation qui pourraient continuer d'avoir un effet négatif sur les marchés financiers, y compris sur le cours des actions de la société et le prix de l'or, et nuire à la capacité de la société de mobiliser des capitaux, et entraîner la volatilité des prix de l'or et des autres métaux; l'incertitude des estimations concernant les réserves minérales, les ressources minérales, les teneurs du minerai et les taux de récupération du minerai; l'incertitude entourant la production, la mise en valeur des projets, les dépenses en immobilisations et les autres coûts futurs; les fluctuations des cours du change; le financement des autres besoins en capitaux; le coût des programmes d'exploration et de mise en valeur; l'activité sismique aux sites de la société, y compris aux mines LaRonde et Goldex; les risques miniers, les actions ou les protestations de la population, notamment de groupes issus des Premières Nations, les risques associés aux activités internationales; la réglementation gouvernementale et environnementale; la volatilité du cours des actions de la société; ainsi que les risques associés aux stratégies de la société en matière d'instruments dérivés sur les monnaies étrangères, le carburant et les sous-produits des métaux.

Pour obtenir plus de précisions sur ces risques et autres facteurs qui pourraient empêcher la société de concrétiser les attentes figurant dans les énoncés prospectifs du présent rapport de gestion, veuillez vous reporter à la notice annuelle et au rapport de gestion annuel de la société de même qu'aux autres documents déposés par la société auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et de la SEC. À moins que la loi ne l'exige, la société n'entend pas mettre à jour ces énoncés prospectifs et n'assume aucune obligation à cet égard.

Signification de «notamment» et «comme» : Lorsqu'ils sont utilisés dans le présent rapport de gestion, les termes «notamment» et «comme» signifient notamment et comme, sans toutefois s'y limiter.

Aperçu de la société

Agnico Eagle est une grande société canadienne d'exploitation aurifère qui produit des métaux précieux depuis sa constitution en 1972. Les mines de la société sont situées au Canada, au Mexique et en Finlande, et elle exerce des activités d'exploration et de mise en valeur au Canada, en Europe, en Amérique latine et aux États-Unis. La société et ses actionnaires sont en mesure de tirer pleinement parti du cours de l'or en raison de sa décision de longue date de ne pas vendre d'or à terme. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983.

Agnico Eagle tire une partie importante de ses produits et de ses flux de trésorerie de la production et de la vente d'or sous forme de barres d'argent aurifère et de concentrés. Les autres produits et flux de trésorerie proviennent de la production et de la vente de sous-produits des métaux, y compris l'argent, le zinc et le cuivre.

Les mines en production et les projets de mise en valeur d'Agnico Eagle sont situés dans des régions qui, de l'avis de la société, sont stables sur le plan politique et qui sont favorables à l'industrie minière. Cette stabilité politique des régions dans lesquelles Agnico Eagle exerce ses activités contribue à inspirer confiance dans les perspectives et la rentabilité à court et à long terme de la société. C'est un facteur important pour Agnico Eagle, qui croit que bon nombre de ses mines et projets miniers actuels possèdent un potentiel minier à long terme.

Événements récents

Entente avec Kirkland Lake Gold Ltd. («Kirkland»)

Le 28 septembre 2021, Agnico Eagle et Kirkland ont conclu une entente (l'«entente») aux termes de laquelle Agnico Eagle a accepté, sous réserve de certaines modalités, d'acquérir la totalité des actions émises et en circulation de Kirkland (l'«acquisition»). La société fusionnée conservera la dénomination de «Mines Agnico Eagle Limitée». Le conseil d'administration d'Agnico Eagle et celui de Kirkland ont approuvé l'entente à l'unanimité et ont recommandé aux actionnaires respectivement d'Agnico Eagle et de Kirkland d'approuver l'acquisition.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

En vertu de l'entente, les actionnaires de Kirkland recevront 0,7935 action ordinaire d'Agnico Eagle pour chaque action ordinaire de Kirkland détenue. Au moment de la clôture, les actionnaires actuels d'Agnico Eagle et de Kirkland posséderont environ respectivement 54 % et 46 % de la société.

L'acquisition sera réalisée au moyen d'un plan d'arrangement de Kirkland conclu en vertu de la *Loi sur les sociétés par actions* (Ontario). L'arrangement nécessitera l'approbation d'au moins 66 2/3 % des voix exprimées par les actionnaires de Kirkland votant à une assemblée extraordinaire des actionnaires. L'émission d'actions par Agnico Eagle dans le cadre de l'acquisition est soumise à l'approbation d'une majorité simple des voix exprimées par les actionnaires d'Agnico Eagle pendant une assemblée extraordinaire des actionnaires.

L'acquisition est également assujettie aux conditions de clôture habituelles dans les transactions de cette nature, y compris l'obtention de l'autorisation en vertu de la *Foreign Acquisitions and Takeovers Act 1975* (Cth) (Australie), de l'approbation d'un tribunal de l'Ontario et des approbations de bourses applicables. L'entente comprend des clauses de non-sollicitation mutuelles, des frais de résiliation réciproques de 450 millions de dollars et un remboursement réciproque des dépenses de 20 millions de dollars payable dans certaines circonstances.

Il est prévu que les deux assemblées d'actionnaires se tiendront le 26 novembre 2021 et que la clôture aura lieu en décembre 2021 ou au premier trimestre de 2022, sous réserve de la satisfaction des conditions énoncées dans l'entente.

Acquisition de TMAC Resources Inc. («TMAC»)

Le 2 février 2021, la société a conclu l'acquisition de la totalité des actions ordinaires émises et en circulation et des instruments de capitaux propres échangeables contre des actions ordinaires de TMAC, qui détenait et exploitait la mine Hope Bay, et qui détenait également des propriétés d'exploration dans la région de Kitikmeot, au Nunavut. Les actions ont été acquises moyennant une contrepartie en espèces d'environ 226,0 millions de dollars (2,20 \$ CA l'action). Les résultats d'exploitation de TMAC et de la mine Hope Bay ont été inclus à partir de la date de l'acquisition.

Immédiatement avant la clôture de la transaction et conformément à ses modalités, TMAC a remboursé sa dette à long terme de 134,0 millions de dollars à même ses propres ressources de trésorerie et le produit d'une avance de 105,0 millions de dollars consentie par la société. L'acquisition a également entraîné la possibilité pour TMAC d'exercer une option non récurrente visant le rachat auprès de Maverix Metals Inc. d'une redevance nette de 1,5 % calculée à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay; l'option a été exercée avant la clôture pour 50,0 millions de dollars et le paiement a été effectué peu après la date d'acquisition.

L'acquisition de TMAC a permis à la société de devenir propriétaire unique de la propriété de Hope Bay, située dans la région de Kitikmeot, au Nunavut, à environ 685 kilomètres au nord-est de Yellowknife et à 125 kilomètres au sud-est de Cambridge Bay. Les terrains de la propriété comprennent les ceintures de roches vertes de Hope Bay et d'Elu. D'une longueur de 80 kilomètres, la ceinture verte de Hope Bay comprend trois gisements d'or (Doris, Madrid et Boston), renfermant des réserves minérales et des ressources minérales historiques, et plus de 90 cibles d'exploration régionales.

La propriété est dotée d'importantes infrastructures comme :

- Un projet de mine souterraine au gisement Doris
- Une usine de traitement entièrement clôturée et un dépôt de résidus miniers à proximité du gisement Doris
- Une piste d'atterrissage en gravier près du gisement Doris pouvant accueillir un avion de type Boeing 737 et une piste d'atterrissage secondaire en gravier près du gisement Boston
- Un port comportant une zone de dépôt et de stockage de carburant à Roberts Bay
- Un réseau routier praticable en tout temps, une centrale électrique alimentée au diesel et un complexe de locaux à bureaux

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

À la mine Hope Bay, des relations ont été nouées avec les résidents et les organisations inuits ainsi qu'avec le gouvernement du Nunavut. Une entente sur les répercussions et les avantages pour les Inuits conclue avec la Kitikmeot Inuit Association a été mise en œuvre. Historiquement, une partie de la main-d'œuvre de la mine Hope Bay était issue du Nunavut tandis que l'autre partie était composée de travailleurs provenant de partout au Canada, surtout de l'Ouest canadien.

La société prévoit accélérer la réalisation du programme d'exploration à l'échelle de la propriété et évaluer les gisements Madrid et Boston à des fins de production future.

Incidence de la COVID-19 sur l'exploitation et les activités de la société

En décembre 2019, une nouvelle souche de coronavirus appelée COVID-19 a fait son apparition à Wuhan, en Chine, et s'est répandue à l'échelle mondiale, causant des perturbations économiques et sociales. Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a qualifié la situation liée à la COVID-19 de pandémie. La rapidité et l'étendue de la propagation de la COVID-19 et de ses variants, la durée et l'intensité des perturbations économiques de même que les répercussions financières et sociales qui en découlent sont incertaines. En outre, la nature et l'étendue des répercussions de la COVID-19 sur la société, ainsi que des mesures prises par les gouvernements et la société ou d'autres pour atténuer l'incidence de la COVID-19 ou tenter de freiner la propagation du virus ou de ses variants ne peuvent être prévues avec certitude.

La COVID-19 et ces mesures ont eu et peuvent continuer d'avoir une incidence défavorable sur de nombreux aspects des activités de la société, y compris la santé des employés, la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre, les restrictions de voyage, la disponibilité des sous-traitants, la disponibilité des approvisionnements, la capacité de vendre ou de livrer des concentrés et des barres d'argent aurifère, la capacité de la société de maintenir ses contrôles et procédures à l'égard des questions financières et de communication de l'information, et la disponibilité de l'assurance et le coût de celle-ci, dont certaines, individuellement ou additionnées à d'autres incidences, pourraient être importantes pour la société. Les mesures prises par les gouvernements, la société et d'autres pourraient obliger la société à réduire ou à suspendre ses activités à l'une ou plusieurs de ses mines.

Au premier trimestre de 2020, en vertu d'un décret émis par le gouvernement du Québec (le «décret du Québec»), la société a pris des mesures pour ralentir ses activités dans la région de l'Abitibi, au Québec (mines LaRonde, LaRonde, zone 5, Goldex et Canadian Malartic) et réduire de façon importante ses activités à la mine Meliadine et au complexe Meadowbank au Nunavut. De plus, en conséquence du décret émis par le gouvernement du Mexique le 2 avril 2020 (le «décret»), la société a pris des mesures pour ralentir ses activités d'exploitation minière au Mexique (mines Pinos Altos, Creston Mascota et La India). Avec la levée du décret du Québec et du décret, la société a repris ses activités à tous les sites mentionnés précédemment et a progressivement augmenté sa production pour atteindre une capacité normale au cours du deuxième trimestre de 2020. Sauf pour les employés basés au Nunavut, la plupart des employés sont revenus au travail à un moment ou un autre de 2020 et la société a continué à renforcer les protocoles de dépistage et de contrôle pour détecter les cas de COVID-19 avant d'autoriser l'entrée sur ses sites et pour contrôler la propagation du virus et de ses variants.

En mars 2020, la société a décidé de renvoyer à la maison les employés qui habitent au Nunavut et d'isoler ses mines des collectivités avoisinantes. Au cours du deuxième trimestre de 2021, la société a collaboré avec les autorités locales pour finaliser un plan qui permettra de réintégrer les employés du Nunavut, tout en réduisant au minimum le risque d'exposition à la COVID-19 et de propagation du virus dans les collectivités locales. Le plan a été approuvé en juin 2021. Le plan prévoyait le retour des employés du Nunavut de façon graduelle et comprenait notamment une formation sur les mesures d'hygiène et protocoles sanitaires rigoureux mis en œuvre dans les installations ainsi qu'une mise à niveau de certaines compétences et aptitudes professionnelles afin d'assurer que leur réintégration dans les sites d'exploitation se déroule de façon sécuritaire. Le processus de réintégration des employés du Nunavut à la mine Meliadine et au complexe Meadowbank a débuté le 25 juin 2021 et a pris fin en octobre 2021.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Au cours de neuf premiers mois de 2021, aucune des activités de la société n'a été suspendue ou n'a fait l'objet de restrictions à la mine Hope Bay. À la fin septembre et encore à la mi-octobre, un nombre important de cas de COVID-19 ont été recensés à la mine Hope Bay. Tous les employés et les entrepreneurs avaient subi un test de dépistage de la COVID-19 à Edmonton ou à Yellowknife et obtenu un résultat négatif avant de monter à bord de l'avion pour se rendre sur le site. Malgré cette mesure, certains employés ont été déclarés positifs à la COVID-19 sur le site. En raison de ces événements, et puisque la sécurité des employés et des collectivités est d'une importance primordiale, la société a pris la décision de ralentir les activités tandis qu'elle explore les possibilités pour améliorer le contrôle et le dépistage aux installations d'Edmonton et de Yellowknife et les protocoles sanitaires sur le site. Ces mesures ont été mises en place de manière ordonnée tout en assurant la sécurité des employés et la durabilité de l'infrastructure d'Agnico Eagle. La société prévoit que les employés pourront commencer à retourner sur le site au début de novembre 2021. Les activités normales, y compris de l'exploration, devraient reprendre une fois que la société aura l'assurance que des protocoles améliorés en matière de santé et de sécurité sont en place. Par conséquent, la production de la mine Hope Bay au quatrième trimestre de 2021 devrait être réduite. Toutefois, comme la mine est isolée des collectivités locales, la société estime que le risque de contagion dans les collectivités environnantes demeure faible.

Face à la pandémie de COVID-19, la société a pris des mesures pour en freiner la propagation à ses sites et protéger ses employés, ses entrepreneurs et les collectivités où elle exerce ses activités. La société continue d'ajuster ses protocoles en réponse aux vagues successives de COVID-19. Les mesures de santé et de sécurité améliorées sont toujours axées sur le dépistage des employés et des entrepreneurs qui pourraient présenter des symptômes de la COVID-19 avant qu'ils entrent sur les sites de la société, l'adoption de protocoles d'isolement au besoin, la recherche de contacts avec des personnes susceptibles d'avoir été exposées au virus, les services de nettoyage et de désinfection et la mise en place de mesures pour faciliter la distanciation physique. Certaines des mesures mises en œuvre pour gérer l'éclosion de COVID-19 devraient rester en place dans un avenir prévisible et augmenteront les coûts de production des exploitations de la société. Ces coûts sont principalement liés à l'augmentation du personnel chargé de la désinfection, à l'équipement de protection individuelle («EPI»), au dépistage des employés et des entrepreneurs, à l'exploitation des laboratoires de dépistage, au transport et aux fournitures supplémentaires pour les employés, et au soutien sanitaire aux collectivités environnantes.

En raison de la fermeture des frontières et des restrictions de voyage imposées par les gouvernements fédéral, provinciaux, des États et locaux, la société a suspendu les voyages non essentiels de tous les employés, y compris les visites non essentielles aux mines et aux projets de la société. En outre, alors que le siège social et les bureaux régionaux de la société avaient initialement été fermés et les employés, invités à travailler à partir de la maison, ces bureaux ont été subséquemment rouverts en vertu de nouveaux protocoles d'hygiène et de distanciation physique. Comme les employés dont le travail n'exige pas de présence physique au bureau continuent de travailler à distance, la société a utilisé différentes solutions technologiques afin de limiter l'incidence négative des restrictions de voyage et des modalités de travail à distance sur la capacité de la société à fonctionner et à respecter ses objectifs commerciaux. D'autres mesures prises par les gouvernements, la société ou d'autres concernant la COVID-19 pourraient avoir une incidence défavorable sur la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre, y compris la capacité de transporter le personnel en direction et en provenance des sites miniers situés au Nunavut.

La société continue d'évaluer les défis logistiques entourant sa chaîne d'approvisionnement et ses méthodes de distribution pour livrer les barres d'argent aurifère et les concentrés des mines aux raffineries et fonderies de tierces parties. La société a suffisamment de stocks pour ce qui est des composantes essentielles et a travaillé étroitement avec ses principaux fournisseurs pour assurer les livraisons de matériel à venir. Les stocks d'EPI, de pneus, de cyanure, de réactifs et d'autres pièces critiques ont été augmentés sur tous les sites. De même, la société n'a pas subi de perturbation importante de son réseau de distribution et de sa capacité à livrer ses produits aux fonderies et aux raffineries, ou de sa capacité à vendre des produits finis à ses clients. Toutefois, d'autres mesures prises par les gouvernements, la société ou d'autres concernant la COVID-19 pourraient avoir des effets défavorables sur la disponibilité des approvisionnements de la société ou sur sa capacité de vendre ou de livrer des barres d'argent aurifère ou des concentrés.

La société a constaté que, compte tenu de la hausse des prix de nombreux produits de base et des perturbations des chaînes d'approvisionnement mondiales, les pressions sur les coûts se répercutent graduellement en aval et commencent à se refléter sur les prix demandés pour bon nombre des produits et des services utilisés par la société. Tout en continuant de mettre en œuvre diverses mesures pour en atténuer les effets, la société s'attend à ce que cette situation

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

exerce une pression à la hausse sur les coûts dans l'ensemble de l'industrie, notamment sur les activités de la société. Bien qu'elles soient difficiles à prédire, la société prévoit que ces pressions sur les prix se poursuivront jusqu'en 2022, jusqu'à ce que le contexte inflationniste et les chaînes d'approvisionnement mondiales soient revenus à la normale. Par conséquent, la société s'attend actuellement à une augmentation d'environ 5 % à 7 % des prix des réactifs et des produits de base en 2022, dont l'incidence se fera sentir sur les coûts de production l'année suivante. Étant donné la nature incertaine des pressions inflationnistes, la société continue de surveiller activement et de déterminer les possibilités de gérer et d'atténuer les hausses de coût des intrants. Malgré des signes de resserrement dans certaines catégories d'emplois, à l'heure actuelle, la société n'anticipe pas que l'inflation des salaires ou les coûts de la main-d'œuvre auront une incidence anormale sur les coûts prévus en 2022, à part ceux pour engager des fournisseurs de services en forte demande (notamment en ce qui a trait à l'exploration). La stratégie de la société pour limiter le risque d'augmentation des coûts de la main-d'œuvre comprend des initiatives telles que la mise en œuvre de projets de gestion des coûts de main-d'œuvre organisationnelle visant à améliorer la productivité ainsi que des plans de développement de carrière permettant de pourvoir des postes techniques particuliers en recrutant des candidats internes lorsque cela est possible.

En raison de la pandémie de COVID-19, la société fait face à d'importantes incertitudes relativement aux activités futures et aux répercussions sur ses activités, y compris la durée, la gravité et l'étendue de l'éclosion ainsi que les mesures actuelles ou additionnelles prises par les gouvernements, la société et d'autres en réaction à la pandémie. Bien que la société ait travaillé en étroite collaboration avec les autorités et les associations minières pour que l'exploitation minière soit classée comme une activité essentielle par les gouvernements du Québec et du Mexique, une nouvelle interruption ou réduction des activités pourrait être nécessaire en réponse à des mesures gouvernementales additionnelles ou à d'autres mesures que la société juge appropriées.

Résultats financiers et résultats d'exploitation

Résultats d'exploitation

Au troisième trimestre de 2021, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 114,5 millions de dollars, ou 0,47 \$ par action, en comparaison d'un résultat net de 222,7 millions de dollars, ou 0,92 \$ par action, au troisième trimestre de 2020. Au troisième trimestre de 2021, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté de 145,4 millions de dollars, ou 0,60 \$ par action, en comparaison d'un résultat net ajusté de 189,2 millions de dollars, ou 0,78 \$ par action, au troisième trimestre de 2020. Le résultat net ajusté est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net comme présenté dans les états financiers du troisième trimestre, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

Au troisième trimestre de 2021, la marge d'exploitation a diminué pour s'établir à 522,0 millions de dollars, comparativement à 567,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2020. Cette diminution est principalement attribuable à une augmentation de 9,5 % des coûts de production liée à l'acquisition de la mine Hope Bay au premier trimestre de 2021. La marge d'exploitation est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement de la marge d'exploitation et du résultat net comme présenté dans les états financiers du troisième trimestre, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

La production d'or a augmenté pour s'établir à 541 663 onces au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 492 693 onces au troisième trimestre de 2020, surtout en raison de la production d'or de la mine Hope Bay et d'une hausse de la production d'or aux complexes Meadowbank et LaRonde ainsi qu'aux mines Canadian Malartic et Kittilä. Cette augmentation globale de la production d'or au troisième trimestre de 2021 par rapport à celle du troisième trimestre de 2020 a été en partie contrebalancée par la fin des activités minières à ciel ouvert à la mine Creston Mascota au cours du troisième trimestre de 2020 et par une baisse du nombre de tonnes de minerai traité à la mine La India.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont diminué pour s'établir à 291,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 462,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2020.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 440,2 millions de dollars, ou 1,81 \$ par action, en comparaison d'un résultat net de 306,4 millions de dollars, ou 1,27 \$ par action, pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020. Pour les neuf premiers mois de 2021, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté de 476,0 millions de dollars, ou 1,96 \$ par action, en comparaison d'un résultat net ajusté de 289,5 millions de dollars, ou 1,20 \$ par action, pour les neuf premiers mois de 2020.

Pour les neuf premiers mois de 2021, la marge d'exploitation a augmenté pour atteindre 1 583,1 millions de dollars, comparativement à 1 160,4 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse de 24,9 % du volume des ventes d'onces d'or de production commerciale (compte non tenu de 23 595 et 348 onces d'or de production précommerciale provenant respectivement du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq à la mine Meliadine et du projet souterrain Amaruq) et à une hausse de 2,3 % du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre.

La production d'or a augmenté pour atteindre 1 584 473 onces pour les neuf premiers mois de 2021, en comparaison de 1 235 123 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en raison principalement de l'incidence des mesures de précaution liées à la COVID-19 appliquées au cours de la période correspondante de l'exercice précédent et de la production d'or de la mine Hope Bay, laquelle a été acquise au cours du premier trimestre de 2021. Cette augmentation globale de la production d'or entre les neuf premiers mois de 2021 et les neuf premiers mois de 2020 a été en partie contrebalancée par la fin des activités minières à ciel ouvert à la mine Creston Mascota au cours du troisième trimestre de 2020.

Les flux de trésorerie d'exploitation ont augmenté pour atteindre 1 054,3 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, en comparaison de 788,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020.

Résultats financiers

Le tableau ci-dessous résume les variations des principaux inducteurs du résultat net pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021 en regard des trois mois et des neuf mois clos le 30 septembre 2020 :

(en millions de dollars américains)	Trois mois clos le 30 septembre 2021 par rapport aux trois mois clos le 30 septembre 2020	Neuf mois clos le 30 septembre 2021 par rapport aux neuf mois clos le 30 septembre 2020
(Diminution) augmentation des produits tirés de l'or.....	(3,7) \$	643,9 \$
(Diminution) augmentation des produits tirés de l'argent	(7,6)	2,3
Augmentation des produits nets tirés du cuivre	1,3	8,6
Augmentation des produits nets tirés du zinc	3,4	10,3
Augmentation des coûts de production en raison de l'incidence du change.....	(25,4)	(86,7)
Augmentation des coûts de production	(13,8)	(155,6)
Augmentation des frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise	(11,6)	(36,3)
Augmentation de l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines.....	(19,3)	(92,7)
Augmentation des charges administratives.....	(5,1)	(25,2)
(Augmentation) diminution des charges financières.....	(1,3)	6,0
Variation des instruments financiers dérivés	(65,2)	(84,7)
Variation de l'écart de conversion hors trésorerie.....	10,8	18,6
Diminution des autres charges.....	5,2	30,2
Diminution (augmentation) des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	24,1	(104,9)
Variation totale du résultat net.....	(108,2) \$	133,8 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Trois mois clos le 30 septembre 2021 par rapport aux trois mois clos le 30 septembre 2020

Au troisième trimestre de 2021, les produits tirés des activités minières ont diminué pour s'établir à 974,1 millions de dollars, comparativement à 980,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en raison principalement d'une baisse de 6,5 % et de 7,2 % du prix moyen obtenu respectivement pour l'or et pour l'argent.

Les coûts de production se sont élevés à 452,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, en hausse de 9,5 % par rapport à 412,8 millions de dollars pour le troisième trimestre de 2020, en raison surtout de la hausse des coûts d'extraction et de broyage au complexe Meadowbank et de l'ajout des coûts de production de la mine Hope Bay, laquelle a été acquise dans le cadre de la transaction TMAC. L'augmentation des coûts de production a été en partie contrebalancée par une diminution des coûts de production à la mine Creston Mascota du fait de la fin des activités minières à ciel ouvert au cours du troisième trimestre de 2020.

Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite a augmenté pour s'établir à 784 \$ en fonction des sous-produits et 839 \$ en fonction des coproduits au troisième trimestre de 2021, comparativement à 764 \$ en fonction des sous-produits et à 835 \$ en fonction des coproduits au troisième trimestre de 2020, principalement du fait de la contribution des coûts de production de la mine Hope Bay. Les coûts au comptant par once sont une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) et des coûts de production comme présentés dans les états financiers du troisième trimestre, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

Les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise ont augmenté pour s'établir à 42,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, comparativement à 30,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en raison essentiellement de la hausse des forages d'exploration à tous les projets de la société, lesquels avaient été touchés par les mesures de précaution liées à la COVID-19 appliquées au cours de la période correspondante de l'exercice précédent.

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 19,2 millions de dollars entre le troisième trimestre de 2020 et le troisième trimestre de 2021, pour s'établir à 192,4 millions de dollars, sous l'effet principalement de la hausse du nombre de tonnes de minerai traité au complexe Meadowbank et à la mine Canadian Malartic, et de la contribution de l'amortissement de la mine Hope Bay acquise dans le cadre de la transaction TMAC. Cette augmentation globale de l'amortissement a été en partie compensée par une diminution de l'amortissement à la mine Creston Mascota du fait de la fin des activités minières à ciel ouvert au troisième trimestre de 2020.

Les charges administratives ont augmenté pour s'établir à 31,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 26,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, du fait surtout d'une augmentation de la charge de rémunération et des avantages du personnel d'une période à l'autre.

La perte sur instruments financiers dérivés s'est élevée à 35,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, comparativement à un profit de 29,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2020. En raison de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain à la fin de septembre 2021, la société a comptabilisé une perte latente sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base de 27,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, contre un profit latent de 8,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2020. La perte latente sur les bons de souscription s'est élevée à 17,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, par rapport à un profit latent de 20,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, écart qui s'explique par la diminution de la valeur marchande des bons de souscription d'une période à l'autre.

Les autres charges ont diminué pour s'établir à 4,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 9,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, du fait surtout d'une diminution de 3,8 millions de dollars des pertes liées à la cession d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines d'une période à l'autre.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Au troisième trimestre de 2021, un profit de change hors trésorerie de 6,5 millions de dollars a été comptabilisé, ce qui est principalement attribuable à l'incidence de la dépréciation du dollar canadien, de l'euro et du peso mexicain par rapport au dollar américain entre le 30 juin 2021 et le 30 septembre 2021 sur le montant net des passifs monétaires de la société libellés en monnaies étrangères. Une perte de change hors trésorerie de 4,3 millions de dollars avait été comptabilisée au troisième trimestre de 2020.

Au troisième trimestre de 2021, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 86,0 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 200,4 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 42,9 %. Au troisième trimestre de 2020, la société avait comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 110,0 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 332,7 millions de dollars, ce qui représentait un taux d'imposition effectif de 33,1 %. L'augmentation du taux d'imposition effectif entre le troisième trimestre de 2020 et le troisième trimestre de 2021 est surtout imputable aux fluctuations des taux de change.

Plusieurs facteurs peuvent avoir une incidence considérable sur le taux d'imposition effectif de la société, y compris la variation des taux dans les différents territoires, la non-comptabilisation de certains actifs d'impôts, les déductions minières, les fluctuations des taux de change, les modifications apportées aux lois fiscales, l'incidence de certaines opérations et évaluations, et la répartition du résultat entre les territoires d'exploitation de la société. En raison de ces facteurs, le taux d'imposition effectif de la société devrait fluctuer considérablement dans l'avenir.

Neuf mois clos le 30 septembre 2021 par rapport aux neuf mois clos le 30 septembre 2020

Au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2021, les produits tirés des activités minières ont augmenté pour s'établir à 2 874,8 millions de dollars, comparativement à 2 209,7 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse de 24,9 % du volume des ventes d'onces d'or de production commerciale (compte non tenu de 23 595 et 348 onces d'or de production précommerciale provenant respectivement du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq à la mine Meliadine et du projet souterrain Amaruq) et à une hausse de 2,3 % du prix moyen obtenu pour l'or.

Les coûts de production ont augmenté pour atteindre 1 291,7 millions de dollars au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2021, en comparaison de 1 049,3 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, ce qui est principalement lié à l'incidence des mesures de précaution liées à la COVID-19 appliquées pendant la période correspondante de l'exercice précédent et à la contribution des coûts de production de la mine Hope Bay par suite de l'acquisition de TMAC.

Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite a diminué pour s'établir à 755 \$ en fonction des sous-produits et 816 \$ en fonction des coproduits au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2021, comparativement à 805 \$ en fonction des sous-produits et 864 \$ en fonction des coproduits pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020. Ceci s'explique principalement par l'augmentation de la production d'or aux mines de la société au Québec, au Nunavut et à Pinos Altos, lesquelles avaient subi les répercussions des mesures de précaution liées à la COVID-19 au cours de la période correspondante de l'exercice précédent, et par l'ajout de la mine Hope Bay. Les coûts au comptant par once sont une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) et des coûts de production comme présentés dans les états financiers du troisième trimestre, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

Les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise ont augmenté pour s'établir à 110,8 millions de dollars au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2021, comparativement à 74,5 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, en raison essentiellement de la hausse des forages d'exploration à tous les projets de la société, lesquels avaient été touchés par les mesures de précaution liées à la COVID-19 appliquées pendant la période correspondante de l'exercice précédent.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 92,7 millions de dollars entre les neuf mois clos le 30 septembre 2020 et les neuf mois clos le 30 septembre 2021, pour s'établir à 548,8 millions de dollars, sous l'effet principalement de la hausse du nombre de tonnes de minerai traité par les mines de la société (compte non tenu de la mine Creston Mascota) et de la contribution à l'amortissement de la mine Hope Bay. Cette augmentation globale de l'amortissement a été en partie compensée par une diminution de l'amortissement à la mine Creston Mascota du fait de la fin des activités minières à ciel ouvert au troisième trimestre de 2020.

Les charges administratives ont augmenté pour s'établir à 107,6 millions de dollars au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2021, en comparaison de 82,4 millions de dollars au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2020. Cette augmentation découle surtout d'une hausse de la charge de rémunération et des avantages du personnel et des dons d'une période à l'autre.

Les charges financières ont diminué pour s'établir à 68,2 millions de dollars au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2021, comparativement à 74,2 millions de dollars au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2020, en raison surtout d'une diminution de 4,1 millions de dollars de la charge d'intérêts sur la facilité de crédit de la société. La société avait prélevé et remboursé 1 075,0 millions de dollars sur la facilité de crédit au cours des neuf premiers mois de 2020 comme mesure de précaution en réponse à la pandémie de COVID-19. En outre, la charge d'intérêts sur les billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de la société a diminué, un montant de 360,0 millions de dollars des billets de 2010 de série B ayant été remboursé en avril 2020, ce qui a été contrebalancé partiellement par une augmentation de la charge d'intérêts découlant du placement privé d'un montant de 200,0 millions de dollars de billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté, qui ont été émis en avril 2020.

La perte sur instruments financiers dérivés s'est établie à 35,4 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, par rapport à un profit sur instruments financiers dérivés de 49,3 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020. Cette variation est essentiellement attribuable à une augmentation de la perte latente sur les bons de souscription et les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base, en partie compensée par une augmentation du profit réalisé sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base. La diminution de la valeur marchande des bons de souscription s'est traduite par une perte latente de 31,4 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, comparativement à un profit de 52,7 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020. La perte latente sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base s'est chiffrée à 44,3 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, en partie compensée par un profit réalisé de 38,6 millions de dollars sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base.

Les autres charges ont diminué pour s'établir à 7,2 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, en comparaison de 37,4 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, ce qui s'explique essentiellement par une baisse de 20,0 millions de dollars des charges liées à l'interruption temporaire des activités d'exploitation minière et d'exploration aux sites miniers et aux propriétés d'exploration de la société en raison de la pandémie de COVID-19 en 2020. En outre, la société a comptabilisé un profit de 10,0 millions de dollars en lien avec la vente de certaines propriétés d'exploration non stratégiques au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2021.

Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, un profit de change hors trésorerie de 7,1 millions de dollars a été comptabilisé, ce qui est principalement attribuable à l'incidence de la dépréciation du dollar canadien, de l'euro et du peso mexicain par rapport au dollar américain entre le 31 décembre 2020 et le 30 septembre 2021 sur le montant net des passifs monétaires de la société libellés en monnaies étrangères. Une perte de change hors trésorerie de 11,5 millions de dollars a été comptabilisée au cours des neuf premiers mois de 2020.

Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 272,1 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 712,3 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 38,2 %. Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, la société avait comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 167,2 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 473,6 millions de dollars, ce qui représentait un taux d'imposition effectif de 35,2 %. L'augmentation du taux d'imposition effectif entre

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

les neuf premiers mois de 2020 et les neuf premiers mois de 2021 est principalement attribuable à l'incidence des impôts sur l'exploitation minière et d'autres écarts permanents.

Mine LaRonde

À la mine LaRonde, la production d'or a augmenté de 9,4 % pour atteindre 88 795 onces au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 81 199 onces au troisième trimestre de 2020, en raison principalement de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production de la mine LaRonde se sont élevés à 58,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, une baisse de 9,5 %, par rapport aux coûts de production de 65,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, découlant surtout du calendrier des ventes de stocks, en partie contrebalancée par l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or à la mine LaRonde s'est accrue de 23,2 % pour atteindre 244 865 onces pour les neuf premiers mois de 2021, en comparaison de 198 688 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or plus élevée. Pendant la période correspondante de l'exercice précédent, la production d'or avait subi l'incidence de l'interruption temporaire des activités d'exploitation minière dans les mines de la société au Québec afin de respecter le décret du Québec (l'«interruption des activités au Québec»). Les coûts de production de la mine LaRonde ont été de 170,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une hausse de 33,9 % par rapport aux coûts de production de 127,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Cette hausse est principalement attribuable aux coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage, qui ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent du fait de l'incidence de l'interruption des activités au Québec, et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine LaRonde, zone 5

À la mine LaRonde, zone 5, la production d'or a reculé de 5,4 % pour s'établir à 17 952 onces au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 18 981 onces au troisième trimestre de 2020, en raison principalement de la teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine LaRonde, zone 5, se sont chiffrés à 14,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, une hausse de 17,9 % par rapport aux coûts de production de 12,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, principalement attribuable à l'augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or à la mine LaRonde, zone 5, a augmenté de 15,4 % pour atteindre 52 483 onces pour les neuf premiers mois de 2021, en comparaison de 45 496 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité. Au cours de la période correspondante de l'exercice précédent, la production d'or avait aussi subi l'incidence de l'interruption des activités au Québec. Les coûts de production de la mine LaRonde, zone 5, ont été de 41,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une hausse de 23,9 % par rapport aux coûts de production de 33,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Cette hausse est principalement attribuable aux coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage, qui ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent du fait de l'incidence de l'interruption des activités au Québec, et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Goldex

À la mine Goldex, la production d'or a reculé de 7,0 % pour s'établir à 28 823 onces au troisième trimestre de 2021, comparativement à 31 008 onces au troisième trimestre de 2020, en raison principalement d'une baisse du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine Goldex se sont chiffrés à 23,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, une hausse de 6,6 % par rapport aux coûts de production de 21,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, principalement attribuable à l'augmentation des coûts de production souterraine et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

La production d'or à la mine Goldex s'est accrue de 11,5 % pour atteindre 98 132 onces pour les neuf premiers mois de 2021, en comparaison de 88 033 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité. Au cours des neuf premiers mois de 2020, la production d'or avait aussi subi l'incidence de l'interruption des activités au Québec. Les coûts de production de la mine Goldex ont été de 71,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une hausse de 22,4 % par rapport aux coûts de production de 58,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Cette hausse est principalement attribuable aux coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage, qui ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent du fait de l'incidence de l'interruption des activités au Québec, et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Complexe Meadowbank

Au complexe Meadowbank, la production d'or a augmenté de 19,7 % pour s'établir à 89 706 onces au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 74 921 onces au troisième trimestre de 2020, en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production du complexe Meadowbank se sont chiffrés à 111,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, une hausse de 20,8 % par rapport aux coûts de production de 92,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, principalement attribuable à l'augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or au complexe Meadowbank a augmenté de 81,7 % pour s'établir à 255 570 onces pour les neuf premiers mois de 2021 (ce qui comprenait 348 onces produites avant l'entrée en production commerciale du projet souterrain Amaruq), par rapport à 140 679 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en raison principalement d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or plus élevée. La production d'or pour les neuf premiers mois de 2020 avait été influencée par la réduction des activités d'extraction après que la société a décidé de renvoyer à la maison les employés du Nunavut dans un effort visant à limiter la propagation de la COVID-19 au Nunavut (la «réduction des effectifs du Nunavut»). Les coûts de production du complexe Meadowbank ont été de 294,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une hausse de 40,3 % par rapport aux coûts de production de 210,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Cette hausse est essentiellement attribuable aux coûts liés aux activités d'extraction et de broyage, qui ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent du fait de l'incidence de la réduction des effectifs du Nunavut, à une diminution des frais de découverture différés incorporés dans le coût de l'actif et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Meliadine

À la mine Meliadine, la production d'or a augmenté de 0,3 % pour atteindre 97 024 onces au troisième trimestre de 2021 (ce qui comprend 6 881 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq), en comparaison de 96 757 onces de production d'or au troisième trimestre de 2020 (ce qui comprend 1 982 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq), en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité, contrebalancée en partie par la teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine Meliadine se sont élevés à 52,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, une baisse de 21,2 % par rapport aux coûts de production de 66,9 millions de dollars pour le troisième trimestre de 2020. Cette baisse découle principalement de l'inscription à l'actif des coûts liés au gisement à ciel ouvert Tiriganiaq et du calendrier des ventes de stocks, le tout en partie compensé par l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or à la mine Meliadine a augmenté de 28,2 % pour atteindre 289 844 onces pour les neuf premiers mois de 2021 (ce qui comprend 24 057 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq), en comparaison de 226 107 onces pour les neuf premiers mois de 2020 (ce qui comprend 1 982 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq), en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or plus élevée. Au cours des neuf premiers mois de 2020, la production d'or avait aussi subi l'incidence de la réduction des effectifs du Nunavut. Les coûts de

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

production de la mine Meliadine ont été de 167,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une baisse de 8,2 % par rapport aux coûts de production de 182,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Cette baisse résulte principalement de l'inscription à l'actif des coûts liés au gisement à ciel ouvert Tiriganiaq et du calendrier des ventes de stocks, le tout en partie compensé par l'incidence de la réduction des effectifs du Nunavut au cours de la période correspondante de l'exercice précédent et l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Hope Bay

Puisque la société a conclu l'acquisition de TMAC le 2 février 2021, il n'y a pas de période correspondante pour 2020. Pour le troisième trimestre de 2021, la production d'or à la mine Hope Bay s'est établie à 17 957 onces et les coûts de production se sont élevés à 22,3 millions de dollars. Pour la période du 2 février 2021 au 30 septembre 2021, la production d'or à la mine Hope Bay a été de 55 524 onces et les coûts de production se sont chiffrés à 64,0 millions de dollars.

Mine Canadian Malartic

À la mine Canadian Malartic, dans laquelle la société détient une participation de 50 %, la production d'or (selon la quote-part) a augmenté de 13,6 % pour s'établir à 86 803 onces au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 76 398 onces au troisième trimestre de 2020 (ce qui comprend 13 305 onces produites avant l'entrée en production commerciale au gisement Barnat), en raison surtout de la hausse du nombre de tonnes de minerai traité. Les coûts de production de la mine Canadian Malartic (selon la quote-part) se sont élevés à 62,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, en hausse de 20,8 % par rapport aux coûts de production de 51,7 millions de dollars pour le troisième trimestre de 2020. Cette hausse est principalement attribuable à l'inscription à l'actif des coûts liés au gisement Barnat au cours de la période correspondante de l'exercice précédent et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, le tout en partie compensé par l'augmentation des frais de découverte différés incorporés dans le coût de l'actif.

La production d'or (selon la quote-part) a augmenté de 45,4 % pour s'établir à 268 459 onces pour les neuf premiers mois de 2021, en comparaison de 197 946 onces pour les neuf premiers mois de 2020 (ce qui comprend 18 930 onces produites avant l'entrée en production commerciale au gisement Barnat), en raison principalement de la hausse du nombre de tonnes de minerai traité du fait de l'incidence de l'interruption des activités au Québec au cours de la période correspondante de l'exercice précédent. Les coûts de production de la mine Canadian Malartic (selon la quote-part) se sont élevés à 181,3 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une hausse de 31,7 % par rapport aux coûts de production de 137,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Cette hausse est principalement attribuable aux coûts liés aux activités d'extraction, qui ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent du fait de l'incidence de l'interruption des activités au Québec, à la hausse des redevances et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, le tout en partie compensé par l'augmentation des frais de découverte différés incorporés dans le coût de l'actif.

Mine Kittilä

À la mine Kittilä, la production d'or a augmenté de 16,8 % pour atteindre 62 089 onces au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 53 149 onces au troisième trimestre de 2020, en raison principalement d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité, contrebalancée en partie par la teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine Kittilä se sont élevés à 51,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, une augmentation de 11,8 % par rapport aux coûts de production de 45,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2020. Cette augmentation découle principalement d'une hausse des coûts de broyage et de l'appréciation de l'euro par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, le tout en partie compensé par le calendrier des ventes de stocks.

La production d'or à la mine Kittilä a augmenté de 8,0 % pour atteindre 176 068 onces pour les neuf premiers mois de 2021, en comparaison de 163 069 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en raison principalement d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité, contrebalancée en partie par la teneur en or moins élevée. Les coûts de production

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

de la mine Kittilä se sont élevés à 147,7 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une hausse de 11,5 % par rapport aux coûts de production de 132,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Cette hausse découle principalement d'une augmentation des coûts de la sous-traitance, d'une hausse des coûts de broyage et de l'appréciation de l'euro par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, le tout en partie compensé par la baisse des frais de mise en valeur des mines souterraines et le calendrier des ventes de stocks.

Mine Pinos Altos

À la mine Pinos Altos, la production d'or a augmenté de 4,7 % pour atteindre 32 402 onces au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 30 937 onces au troisième trimestre de 2020, en raison principalement de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production de la mine Pinos Altos se sont élevés à 37,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, une augmentation de 13,0 % par rapport aux coûts de production de 33,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, qui découle principalement d'une hausse des coûts de broyage et de l'appréciation du peso mexicain par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or à la mine Pinos Altos s'est accrue de 20,6 % pour atteindre 94 191 onces pour les neuf premiers mois de 2021, en comparaison de 78 127 onces pour les neuf premiers mois de 2020, en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité. À la période correspondante de l'exercice précédent, la production d'or avait subi l'incidence de l'interruption temporaire des activités d'exploitation minière en réponse à la pandémie de COVID-19 (l'«interruption des activités au Mexique»). Les coûts de production de la mine Pinos Altos se sont chiffrés à 108,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une hausse de 24,7 % par rapport aux coûts de production de 87,2 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Cette hausse est principalement attribuable à l'incidence de l'interruption des activités au Mexique au cours de la période correspondante de l'exercice précédent et à l'appréciation du peso mexicain par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Creston Mascota

À la mine Creston Mascota, la production d'or a reculé de 54,5 % pour s'établir à 2 988 onces au troisième trimestre de 2021, comparativement à 6 567 onces au troisième trimestre de 2020, en raison principalement de la fin des activités d'exploitation à ciel ouvert de la société au troisième trimestre de 2020. Au troisième trimestre de 2021, la production d'or provenait de la lixiviation de matière résiduelle. Les coûts de production à la mine Creston Mascota se sont établis à 1,8 million de dollars au troisième trimestre de 2021, une baisse de 76,6 % par rapport aux coûts de production de 7,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, ce qui s'explique principalement par la fin des activités minières, ainsi qu'il a été mentionné précédemment.

La production d'or à la mine Creston Mascota a baissé de 69,6 % pour s'établir à 10 468 onces pour les neuf premiers mois de 2021, comparativement à 34 397 onces au premier semestre de 2020, en raison principalement de la fin des activités d'exploitation à ciel ouvert de la société au troisième trimestre de 2020. Au cours des neuf premiers mois de 2021, la production d'or provenait de la lixiviation de matière résiduelle. Les coûts de production à la mine Creston Mascota ont été de 6,2 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une baisse de 78,6 % par rapport aux coûts de production de 29,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, ce qui est surtout lié à la fin des activités minières, ainsi qu'il a été mentionné précédemment.

Mine La India

À la mine La India, la production d'or a reculé de 24,8 % pour s'établir à 17 124 onces au troisième trimestre de 2021, comparativement à 22 776 onces au troisième trimestre de 2020, en raison principalement d'une baisse du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine La India ont été de 15,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, une baisse de 1,1 % par rapport aux coûts de production de 16,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en raison essentiellement du calendrier des ventes de stocks, en partie contrebalancée par la hausse des coûts de lixiviation en tas et la dépréciation du peso mexicain par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

La production d'or a diminué de 37,9 % pour s'établir à 38 869 onces pour les neuf premiers mois de 2021, comparativement à 62 581 onces pour les neuf premiers mois de 2020, ce qui découle essentiellement de la teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine La India se sont chiffrés à 38,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, une baisse de 25,2 % par rapport aux coûts de production de 51,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, en raison surtout du calendrier des ventes de stocks, en partie contrebalancée par la hausse des coûts de lixiviation en tas et l'appréciation du peso mexicain par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Examen de l'état de la situation financière

Le total de l'actif s'établissait à 10 051,4 millions de dollars au 30 septembre 2021, en hausse de 436,6 millions de dollars par rapport à 9 614,8 millions de dollars au 31 décembre 2020, ce qui s'explique principalement par une augmentation de 280,9 millions de dollars des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines. L'augmentation des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, qui sont passées de 7 325,4 millions de dollars au 31 décembre 2020 à 7 606,3 millions de dollars au 30 septembre 2021, est surtout liée à l'acquisition de TMAC au premier trimestre de 2021 et aux acquisitions de 630,8 millions de dollars incorporées dans le coût des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, en partie contrebalancées par la dotation aux amortissements de 548,8 millions de dollars. Les stocks ont augmenté de 247,9 millions de dollars, passant de 630,5 millions de dollars au 30 décembre 2020 à 878,4 millions de dollars au 30 septembre 2021, en lien surtout avec l'acquisition de TMAC et la hausse des stocks de fournitures au Nunavut en raison des livraisons effectuées durant la période estivale de transport maritime. Les autres actifs courants ont augmenté de 87,6 millions de dollars, passant de 159,2 millions de dollars au 31 décembre 2020 à 246,8 millions de dollars au 30 septembre 2021, en raison surtout de la hausse des charges payées d'avance au Nunavut liées aux stocks de carburant.

L'augmentation globale de l'actif a été en partie contrebalancée par la diminution de 161,0 millions de dollars de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, laquelle découle essentiellement du total des paiements de 340,9 millions de dollars liés à l'acquisition de TMAC (y compris les fonds avancés à TMAC pour financer une partie du remboursement de sa dette à long terme et le paiement aux fins du rachat de la redevance nette de 1,5 % calculée à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay), des dépenses d'investissement de 630,8 millions de dollars, des dividendes versés de 205,6 millions de dollars et du rachat d'actions ordinaires aux termes des régimes de rémunération fondée sur des actions de 34,6 millions de dollars. La diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie a été en partie compensée par des flux de trésorerie d'exploitation de 1 054,3 millions de dollars. Les placements ont diminué de 83,6 millions de dollars, passant de 375,1 millions de dollars au 31 décembre 2020 à 291,5 millions de dollars au 30 septembre 2021, principalement en raison de la diminution de la valeur marchande des titres de capitaux propres et des bons de souscription.

Le total du passif s'établissait à 4 156,8 millions de dollars au 30 septembre 2021, en hausse de 225,3 millions de dollars par rapport à 3 931,5 millions de dollars au 31 décembre 2020, ce qui est surtout attribuable à la hausse de 148,3 millions de dollars des dettes fournisseurs et charges à payer entre le 31 décembre 2020 et le 30 septembre 2021, laquelle est liée au calendrier des paiements. La provision pour restauration des lieux a augmenté de 53,1 millions de dollars entre le 31 décembre 2020 et le 30 septembre 2021, en raison surtout de l'acquisition de TMAC et de la mise à jour des estimations et hypothèses relatives aux flux de trésorerie à la mine LaRonde en lien avec la révision du plan de fermeture de la mine au premier trimestre de 2021. La hausse globale du passif a été en partie contrebalancée par une baisse de 62,2 millions de dollars du montant d'impôts sur le résultat à payer, qui est passé de 102,7 millions de dollars au 31 décembre 2020 à 40,5 millions de dollars au 30 septembre 2021 en raison de paiements effectués aux autorités fiscales qui ont été supérieurs à la charge d'impôt exigible.

Bien que la société conclue à l'occasion des contrats pour limiter le risque associé à la chute des prix des sous-produits des métaux, à l'accroissement du coût des devises (y compris les dépenses d'investissement) et du coût des intrants, les contrats servent de couverture économique pour les risques sous-jacents et ne sont pas détenus à des fins de spéculation. Agnico Eagle n'a pas recours à des contrats complexes sur dérivés pour couvrir les risques auxquels elle est exposée. Au 30 septembre 2021, la société a augmenté ses positions de couverture sur les devises pour soutenir les principaux coûts des intrants utilisés dans les hypothèses de budgétisation et de planification minière. Au 30 septembre 2021, la société avait des contrats sur instruments dérivés sur devises en cours liés à des dépenses de 2 175,1 millions de dollars qui seront engagées en 2021, en 2022 et en 2023 (1 188,0 millions de dollars au 31 décembre 2020) et des contrats sur

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

instruments de dérivés sur le carburant diesel liés à 11,5 millions de gallons de mazout (24,0 millions au 31 décembre 2020).

Situation de trésorerie et sources de financement

Au 30 septembre 2021, la trésorerie et les équivalents de trésorerie ainsi que les placements à court terme de la société totalisaient 243,6 millions de dollars en regard de 406,5 millions de dollars au 31 décembre 2020. La société a pour politique d'investir l'excédent de trésorerie dans des placements hautement liquides dont la qualité de crédit est élevée afin de réduire les risques liés à ces placements. Ces placements, dont l'échéance résiduelle est de plus de trois mois et de moins de un an à la date d'achat, sont classés à titre de placements à court terme. Les décisions à l'égard de la longueur des échéances sont fondées sur les besoins de flux de trésorerie, les taux de rendement et divers autres facteurs.

Le fonds de roulement (actifs courants moins passifs courants) a diminué pour s'établir à 526,9 millions de dollars au 30 septembre 2021, comparativement à 731,5 millions de dollars au 31 décembre 2020, en raison surtout d'une diminution de 161,0 millions de dollars de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, d'une hausse de 225,0 millions de dollars de la partie courante de la dette à long terme et d'une augmentation de 148,3 millions de dollars des dettes fournisseurs et charges à payer, le tout en partie compensé par une hausse de 247,9 millions de dollars des stocks, une augmentation de 87,6 millions de dollars des autres actifs courants et une diminution de 53,0 millions de dollars du montant net d'impôts sur le résultat à payer.

Sous réserve de divers risques et incertitudes, la société estime pouvoir générer suffisamment de flux de trésorerie d'exploitation et disposer d'une trésorerie et de facilités de crédit suffisantes pour combler les besoins de ses activités courantes et de ses obligations contractuelles de même que pour financer ses dépenses d'investissement et ses programmes d'exploration prévus. Au 30 septembre 2021, la société n'avait aucune dette venant à échéance avant 2022, à l'exception des contrats de location dans le cours normal des activités. Bien que la société estime que ses sources de financement seront suffisantes pour respecter tous ses engagements obligatoires et discrétionnaires, si des événements imprévus viennent changer la situation financière de la société dans l'avenir, la société peut choisir de diminuer certains de ses engagements de dépenses discrétionnaires, lesquels comprennent certaines dépenses d'investissement et certains frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise. Se reporter à la rubrique «Profil des risques» du présent rapport de gestion.

Activités d'exploitation

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont diminué pour s'établir à 291,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, en comparaison de 462,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2020. Cette diminution s'explique surtout par une baisse du prix moyen obtenu pour l'or, une augmentation des coûts de production et des frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise et des variations moins favorables du fonds de roulement, le tout contrebalancé en partie par une augmentation de 4,5 % de l'or payable vendu d'une période à l'autre.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour atteindre 1 054,3 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, en comparaison de 788,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, surtout en raison d'une hausse de 26,9 % de l'or payable vendu et d'une diminution des coûts liés à l'interruption temporaire de certaines activités d'extraction et d'exploration d'une période à l'autre en raison de la COVID-19, ce qui a été en partie contrebalancé par des variations moins favorables du fonds de roulement, une hausse des coûts de production, des frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise et des charges administratives d'une période à l'autre.

Activités d'investissement

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont augmenté pour s'établir à 262,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, comparativement à 205,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en raison surtout d'une hausse de 49,3 millions de dollars des dépenses d'investissement et d'une hausse de 6,9 millions de dollars des achats de titres de capitaux propres et d'autres placements d'une période à l'autre. La hausse des dépenses

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

d'investissement d'une période à l'autre est principalement attribuable au projet souterrain Amaruq au complexe Meadowbank, à la mine Hope Bay, qui a été acquise au premier trimestre de 2021, et au projet souterrain Odyssey à la mine Canadian Malartic, le tout en partie compensé par une baisse des dépenses d'investissement liées au puits souterrain à la mine Kittilä.

Au troisième trimestre de 2021, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 19,1 millions de dollars, en regard de 12,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2020. La société n'a pas vendu de titres de capitaux propres et autres placements au troisième trimestre de 2021 ni à la période correspondante de l'exercice précédent. Les titres de capitaux propres et autres placements de la société consistent principalement en des placements dans des actions ordinaires et des bons de souscription d'actions d'entités de l'industrie minière.

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont augmenté pour s'établir à 987,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, comparativement à 561,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, surtout en raison de paiements de 340,9 millions de dollars liés à l'acquisition de TMAC, y compris les fonds avancés à TMAC pour financer une partie du remboursement de sa dette à long terme et le rachat de la redevance nette de 1,5 % calculée à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay. En outre, les dépenses d'investissement ont augmenté de 96,2 millions de dollars, ce qui a été en partie compensé par une diminution de 23,1 millions de dollars de la trésorerie soumise à restrictions d'une période à l'autre. La hausse des dépenses d'investissement d'une période à l'autre est principalement attribuable au projet souterrain Amaruq au complexe Meadowbank, à la mine Hope Bay, qui a été acquise au premier trimestre de 2021, et au projet souterrain Odyssey à la mine Canadian Malartic, le tout en partie compensé par une baisse des dépenses d'investissement liées au puits souterrain à la mine Kittilä.

Pour les neuf premiers mois de 2021, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 29,9 millions de dollars par rapport à un montant de 37,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020. Pour les neuf premiers mois de 2021, la société a reçu un produit net de la vente de titres de capitaux propres et d'autres placements de 4,2 millions de dollars, comparativement à 8,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020.

Activités de financement

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement ont diminué pour s'établir à 62,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, comparativement à 268,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, du fait surtout d'une baisse de 250,0 millions de dollars du montant net des remboursements au titre de la facilité de crédit, en partie contrebalancée par une hausse de 25,7 millions de dollars des dividendes versés et un recul de 20,9 millions de dollars du produit de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions d'une période à l'autre.

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement de 226,7 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021 étaient comparables à ceux de 228,4 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, essentiellement en raison d'une baisse de 160,0 millions de dollars du montant net des remboursements au titre des billets de premier rang, en partie contrebalancée par une hausse de 87,2 millions de dollars des dividendes versés et un recul de 72,3 millions de dollars du produit de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions d'une période à l'autre.

La société a émis des actions ordinaires pour un produit net de 5,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2021, comparativement à 25,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2020, en raison de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés et d'émissions dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions et du régime de réinvestissement des dividendes. Le produit net de l'émission d'actions ordinaires s'est élevé à 30,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2021, comparativement à 99,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2020, en raison de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés et d'émissions dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions et du régime de réinvestissement des dividendes.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Le 28 juillet 2021, Agnico Eagle a déclaré un dividende trimestriel en espèces de 0,35 \$ par action ordinaire versé le 15 septembre 2021 aux porteurs d'actions ordinaires de la société inscrits le 1^{er} septembre 2021. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983. Au troisième trimestre de 2021, la société a versé des dividendes de 65,6 millions de dollars, une hausse de 25,7 millions de dollars par rapport aux dividendes de 39,8 millions de dollars versés au troisième trimestre de 2020. Pour les neuf premiers mois de 2021, la société a versé des dividendes de 205,6 millions de dollars, une hausse de 87,2 millions de dollars par rapport aux dividendes de 118,4 millions de dollars versés pour les neuf premiers mois de 2020. Bien que la société envisage de continuer à verser des dividendes, les dividendes futurs seront à la discrétion du conseil d'administration et dépendront de certains facteurs, tels que le résultat, la situation financière et les besoins en matière de capital.

Le 14 décembre 2018, la société a modifié sa facilité de crédit de 1 200,0 millions de dollars afin d'en reporter la date d'échéance du 22 juin 2022 au 22 juin 2023. Au troisième trimestre de 2021, la société a prélevé puis remboursé un montant de 110,0 millions de dollars sur sa facilité de crédit. Pour les neuf premiers mois de 2021, la société a prélevé et remboursé un montant de 450,0 millions de dollars sur la facilité de crédit, essentiellement pour faciliter l'acquisition de TMAC et pour respecter des exigences d'exploitation saisonnières. Au 30 septembre 2021, l'encours de la facilité de crédit de la société était de néant. Le montant disponible en vertu de la facilité de crédit est réduit du montant des lettres de crédit en cours à cette date, soit 0,9 million de dollars au 30 septembre 2021, de sorte qu'un montant de 1 199,1 millions de dollars est disponible pour des prélèvements futurs.

Le 29 juin 2016, la société a obtenu une facilité de lettres de crédit de soutien auprès d'une institution financière lui accordant une facilité de lettres de crédit non consentie de 100,0 millions de dollars canadiens (la «troisième facilité de lettres de crédit»). Les lettres de crédit émises aux termes de la troisième facilité de lettres de crédit peuvent servir à soutenir les obligations au titre de la restauration des lieux et les obligations non financières ou de rendement de la société ou de ses filiales. Les obligations de la société en vertu de la troisième facilité de lettres de crédit sont garanties par certaines de ses filiales. Au 30 septembre 2021, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la troisième facilité de lettres de crédit s'élevait à 66,0 millions de dollars.

Le 23 septembre 2015, la société a obtenu une autre facilité de lettres de crédit de soutien auprès d'une institution financière lui accordant une facilité de lettres de crédit non consentie de 150,0 millions de dollars canadiens (dans sa version modifiée, la «deuxième facilité de lettres de crédit»). En date du 16 septembre 2021, le montant disponible en vertu de la deuxième facilité de lettres de crédit a augmenté pour passer à 200,0 millions de dollars canadiens. La société peut recourir à la deuxième facilité de lettres de crédit pour respecter ses obligations au titre de la restauration des lieux, celles de ses filiales ou de toute autre entité dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte, ou ses obligations d'exécution (outre ses dettes associées à des emprunts), ou celles de ses filiales ou de toute autre entité dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte, qui ne concernent pas directement des obligations au titre de la restauration des lieux. Le paiement et l'exécution des obligations de la société aux termes de la deuxième facilité de lettres de crédit sont soutenus par une marge pour garanties de cautionnements bancaires offerte par Exportation et développement Canada en faveur du prêteur. Au 30 septembre 2021, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la deuxième facilité de lettres de crédit s'élevait à 104,1 millions de dollars.

Le 31 juillet 2015, la société a modifié sa convention de crédit avec une autre institution financière portant sur une facilité de lettres de crédit non consentie (dans sa version modifiée, la «première facilité de lettres de crédit»). À compter du 27 septembre 2016, le montant disponible en vertu de la première facilité de lettres de crédit a augmenté pour passer à 350,0 millions de dollars canadiens. Les obligations de la société en vertu de la première facilité de lettres de crédit sont garanties par certaines de ses filiales. La première facilité de lettres de crédit peut servir à soutenir les obligations au titre de la restauration des lieux et les obligations non financières ou de rendement de la société ou de ses filiales. Au 30 septembre 2021, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la première facilité de lettres de crédit s'élevait à 239,4 millions de dollars.

Au 30 septembre 2021, la société respectait toutes les clauses restrictives aux termes de la facilité de crédit, de la première facilité de lettres de crédit, de la deuxième facilité de lettres de crédit et de la troisième facilité de lettres de crédit et des billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de 1 575,0 millions de dollars.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Profil des risques

La société est exposée à d'importants risques, y compris au risque lié aux fluctuations des prix des produits de base, au risque de change et à d'autres risques, en raison de la nature inhérente des activités d'exploration, de mise en valeur et d'exploitation des sites renfermant des métaux précieux. L'évolution de la conjoncture économique et la volatilité des marchés des capitaux pourraient avoir une incidence importante sur le coût et la disponibilité du financement ainsi que sur l'ensemble des liquidités d'Agnico Eagle. Les produits, les résultats et les flux de trésorerie d'Agnico Eagle subissent les contrecoups des fluctuations des prix de l'or, de l'argent, du zinc et du cuivre. L'instabilité des prix de l'énergie, des produits de base et des produits de consommation ainsi que des taux de change a une incidence sur les coûts de production. La société est exposée à des risques liés aux pandémies et à d'autres éclosions de maladies transmissibles, telles que la COVID-19, ainsi qu'aux incidences économiques qui en découlent. Pour une analyse plus détaillée de ces risques inhérents, se reporter à la rubrique «Facteurs de risque» de notre notice annuelle déposée sur le site Web SEDAR des ACVM et auprès de la SEC en tant qu'élément du formulaire 40-F. Se reporter aux rubriques «Énoncés prospectifs» et «Incidence de la COVID-19 sur l'exploitation et les activités de la société» du présent rapport de gestion pour une analyse des risques qui s'ajoutent à ceux présentés dans la notice annuelle.

Contrôles et procédures de communication de l'information et contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction de la société est responsable de la mise en œuvre et du maintien d'un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information.

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière est un cadre visant à fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux IFRS. La direction s'est appuyée sur le cadre de travail intitulé *Internal Control – Integrated Framework*, publié par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission («cadre de 2013»), pour évaluer l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

Les contrôles et procédures de communication de l'information constituent un cadre plus général visant à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie, traitée, résumée et communiquée dans les délais prescrits par ces lois, et comprennent des contrôles et des procédures conçus pour fournir l'assurance que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports transmis en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée à la direction de la société afin que les décisions soient prises en temps opportun en ce qui a trait à la communication de l'information.

Ensemble, les cadres que constituent le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information fournissent un contrôle interne à l'égard de l'information financière et de la communication de l'information. La société maintient des contrôles et procédures de communication de l'information qui visent à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée en temps opportun. En raison des limites qui leur sont inhérentes, la société reconnaît que le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information, quelle qu'en soit la qualité de conception, ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable pour ce qui est d'atteindre les objectifs souhaités en matière de contrôle, et par conséquent, ne permettent pas nécessairement de prévenir ou de détecter toutes les anomalies. De plus, l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière est exposée au risque que les contrôles deviennent inadéquats en raison de changements de situation ou que le niveau de respect des politiques ou des procédures varie.

En raison de la pandémie de COVID-19, la société a demandé à tout le personnel du siège social et au personnel administratif de plusieurs bureaux régionaux, sites miniers et bureaux d'exploration de travailler à partir de la maison. Ces bureaux ont ensuite été rouverts selon de nouveaux protocoles d'hygiène et de distanciation physique; cependant, les employés dont le travail ne nécessite pas de présence physique au bureau peuvent continuer de travailler à distance.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Ce changement exige que certains processus et contrôles qui étaient auparavant effectués ou documentés manuellement soient dorénavant réalisés et conservés électroniquement. La société continue de surveiller si les modalités de travail à distance ont eu une incidence négative sur la capacité de la société à maintenir un contrôle interne à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information financière. Malgré les changements requis en raison du contexte actuel, au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2021, nos contrôles internes n'ont subi aucune modification ayant eu une incidence significative, ou raisonnablement susceptible d'avoir une incidence significative, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière.

Limitation de l'étendue de la conception

La société a fait l'acquisition de TMAC au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2021. L'information financière relative à cette acquisition est présentée dans le présent rapport de gestion et à la note 5 des états financiers consolidés intermédiaires résumés. Le Règlement 52-109 des ACVM et le personnel de la SEC prévoient une exemption selon laquelle les sociétés procédant à une acquisition peuvent, au cours de l'année d'acquisition, exclure l'entreprise acquise de l'étendue des tests et de l'évaluation de la conception et de l'efficacité opérationnelle des contrôles à l'égard de l'information financière. En raison de la complexité associée à l'évaluation des contrôles internes pendant les efforts d'intégration, la société prévoit se prévaloir de cette exemption relativement à cette acquisition dans son rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Les tableaux ci-dessous présentent un résumé de l'information financière de la mine Hope Bay incluse dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société :

	Neuf mois clos le 30 septembre 2021
Produits tirés des activités minières.....	101 234 \$
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	15 267 \$
	Au 30 septembre 2021
Total des actifs courants	121 876 \$
Total des actifs non courants.....	233 763 \$
Total des passifs courants	46 830 \$
Total des passifs non courants ⁱ	45 325 \$

Note :

- i) Compte non tenu de l'actif d'impôts sur le résultat différés inclus dans le poste Passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés dans les états de la situation financière consolidés intermédiaires résumés.

Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR

Le présent rapport de gestion présente certaines mesures de rendement financier, y compris le résultat net ajusté, le total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits), les coûts des sites miniers par tonne, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) et la marge d'exploitation, qui ne sont pas des mesures reconnues selon les IFRS. Ces données peuvent ne pas être comparables à celles qui sont présentées par d'autres producteurs aurifères. Les mesures de rendement financier non conformes aux PCGR doivent être prises en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS.

Résultat net ajusté

Le résultat net ajusté n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Cette mesure est calculée en ajustant le résultat net comptabilisé dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des éléments non récurrents et inhabituels et d'autres éléments. La société est d'avis que cette mesure généralement acceptée par l'industrie permet d'évaluer les

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

résultats de l'exploitation continue et est utile pour comparer les coûts d'une période à l'autre. Le résultat net ajusté est destiné à fournir aux investisseurs de l'information sur la capacité continue de la société de produire des résultats. La direction utilise cette mesure pour surveiller et planifier le rendement de l'exploitation de la société conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS.

(en milliers de dollars américains)	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
Résultat net de la période	114 482 \$	222 654 \$	440 191 \$	306 390 \$
(Profit) perte de change	(6 478)	4 321	(7 116)	11 489
Perte (profit) réalisé(e) et latent(e) sur instruments financiers dérivés.....	35 420	(29 724)	35 366	(49 297)
Profit à la vente de propriétés d'exploration non stratégiques	—	—	(10 000)	—
Dons pluriannuels de fournitures de soins de santé	—	—	7 952	—
Autres ⁱ	3 271	(12 835)	9 705	6 162
Ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière ⁱⁱ	(1 303)	4 774	(61)	14 766
Résultat net ajusté pour la période ⁱⁱⁱ	145 392 \$	189 190 \$	476 037 \$	289 510 \$
Résultat net par action – de base	0,47 \$	0,92 \$	1,81 \$	1,27 \$
Résultat net par action – dilué.....	0,47 \$	0,91 \$	1,80 \$	1,26 \$
Résultat net ajusté par action – de base	0,60 \$	0,78 \$	1,96 \$	1,20 \$
Résultat net ajusté par action – dilué	0,59 \$	0,78 \$	1,95 \$	1,19 \$

Notes :

- i) La société inclut certains ajustements dans le poste Autres dans la mesure où la direction est d'avis que ces éléments ne reflètent pas le rendement sous-jacent des activités de base de la société. Notamment, par le passé, le poste Autres comprenait les changements dans les estimations des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations de sites fermés ainsi que les profits et les pertes à la cession d'actifs. Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2020, ces coûts comprenaient également les coûts découlant de l'interruption temporaire de 3,9 millions de dollars et les intérêts sur la facilité de crédit de 1,4 million de dollars, au titre de laquelle un montant a été prélevé comme mesure de précaution en raison du contexte économique incertain lié à la pandémie de COVID-19.
- ii) Les ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière tiennent compte d'éléments comme l'écart de change comptabilisé dans la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière sur les éléments normalisés, la comptabilisation de pertes en capital non comptabilisées antérieurement, les résultats de vérifications des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des modifications apportées aux lois fiscales et les ajustements correspondants apportés aux résultats d'exploitation des périodes antérieures.
- iii) La société n'a pas ajusté les éléments suivants dans son calcul du résultat net ajusté :
 - Charge liée à la rémunération fondée sur des actions de 3,9 millions de dollars pour les trois mois clos le 30 septembre 2021 (3,1 millions de dollars en 2020) et de 16,6 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021 (12,9 millions de dollars en 2020).
 - Coûts engagés en lien avec la réponse de la société à la pandémie de COVID-19 de 1,8 million de dollars pour les trois mois clos le 30 septembre 2021 (3,7 millions de dollars en 2020) et de 9,9 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021 (27,0 millions de dollars en 2020). Ces coûts représentent principalement les charges salariales liées aux employés du Nunavut qui n'étaient pas autorisés à retourner travailler afin de prévenir ou de réduire la transmission communautaire de la COVID-19.
 - Coûts directs et marginaux engagés dans le cadre de la réponse de la société à la pandémie de COVID-19 de 1,0 million de dollars pour les trois mois clos le 30 septembre 2021 (2,8 millions de dollars en 2020) et de 3,7 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021 (5,1 millions de dollars en 2020), liés principalement aux services de nettoyage et de désinfection, au contrôle des employés et aux tests de dépistage de la COVID-19 sur place, et au soutien aux collectivités.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne

La société est d'avis que le total des coûts au comptant par once d'or produite et les coûts des sites miniers par tonne constituent des indicateurs du rendement de l'exploitation réalistes et facilitent les comparaisons entre les périodes. Cependant, ces deux mesures non conformes aux PCGR généralement reconnues par le secteur doivent être prises en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS. Ces mesures, prises isolément, ne sont pas nécessairement représentatives des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établis selon les IFRS.

Le total des coûts au comptant par once d'or produite est présenté tant en fonction des sous-produits (coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux). Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits est calculé en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés relativement aux produits tirés des sous-produits, aux coûts de production associés aux stocks et aux charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation, et à d'autres ajustements, puis en divisant le montant obtenu par le nombre d'onces d'or produites. Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits est calculé selon la même méthode que celle utilisée pour calculer le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf qu'aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. Par conséquent, le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits ne tient pas compte d'une réduction des coûts de production ou des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associée à la production et à la vente des sous-produits des métaux. Le total des coûts au comptant par once d'or produite vise à fournir des renseignements sur la capacité qu'ont les activités minières de la société de générer des liquidités. La direction utilise également ces mesures pour suivre le rendement des activités minières de la société. Étant donné que les cours du marché de l'or sont cotés par once, l'utilisation de la mesure du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits permet à la direction d'évaluer la capacité de la mine de générer des flux de trésorerie à divers prix de l'or. La direction est consciente que ces mesures de rendement par once produite peuvent être soumises aux fluctuations des taux de change et dans le cas du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux. La direction atténue les limites inhérentes à ces mesures en les combinant à la mesure des coûts des sites miniers par tonne (analysée ci-dessous) et à d'autres informations préparées selon les IFRS. La direction effectue également une analyse de sensibilité pour quantifier les effets des fluctuations des prix des métaux et des taux de change.

L'activité principale d'Agnico Eagle est la production d'or, et les activités actuelles et futures se concentrent sur l'optimisation des rendements tirés de la production d'or, la production d'autres métaux étant accessoire au processus de production d'or. Par conséquent, tous les métaux autres que l'or sont considérés comme des sous-produits.

Le total des coûts au comptant par once d'or produite est présenté en fonction des sous-produits puisque i) la majorité des produits de la société sont des produits tirés de l'or, ii) la société extrait du minerai contenant de l'or, de l'argent, du zinc, du cuivre et d'autres métaux, iii) il est impossible d'attribuer spécifiquement les coûts aux produits tirés de chacun des métaux, soit l'or, l'argent, le zinc, le cuivre et d'autres métaux que la société produit, et iv) il s'agit d'une méthode utilisée par la direction et le conseil d'administration pour faire le suivi des activités.

Les coûts des sites miniers par tonne sont calculés en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des coûts de production associés aux stocks et à d'autres ajustements, puis en divisant le montant obtenu par le nombre de tonnes de minerai traité. Étant donné que le total des coûts au comptant par once d'or produite peut être soumis aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux et des taux de change, la direction croit que les coûts des sites miniers par tonne fournissent des renseignements supplémentaires sur le rendement des activités minières, ce qui élimine l'incidence de la variation des niveaux de production. La direction utilise aussi cette mesure pour déterminer la rentabilité des blocs d'exploitation. Comme chaque bloc d'exploitation est évalué en fonction de la valeur de réalisation nette de chaque tonne extraite, les produits estimatifs par tonne doivent être supérieurs aux coûts des sites miniers par tonne pour que le bloc d'exploitation soit rentable. La direction est consciente que cette mesure de rendement par tonne peut subir l'incidence des fluctuations de la production et elle atténue les limites de cette mesure en la combinant à la mesure des coûts de production préparés selon les IFRS.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Le rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) et des coûts des sites miniers par tonne avec les coûts de production, à l'exception de l'amortissement, comme présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS est comme suit :

Total des coûts de production par mine

<u>(en milliers de dollars américains)</u>	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre		30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
Mine LaRonde	58 842 \$	64 983 \$	169 990 \$	126 970 \$
Mine LaRonde, zone 5	14 871	12 616	41 809	33 754
Complexe LaRonde	73 713	77 599	211 799	160 724
Mine Goldex.....	23 223	21 786	70 997	58 006
Complexe Meadowbank.....	111 425	92 256	294 786	210 105
Mine Meliadine.....	52 729	66 937	167 488	182 523
Mine Hope Bay.....	22 306	—	63 975	—
Mine Canadian Malartic ⁱ	62 393	51 654	181 319	137 643
Mine Kittilä	51 140	45 747	147 744	132 471
Mine Pinos Altos	37 447	33 131	108 790	87 233
Mine Creston Mascota	1 773	7 585	6 199	29 017
Mine La India	15 938	16 108	38 562	51 577
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés	<u>452 087 \$</u>	<u>412 803 \$</u>	<u>1 291 659 \$</u>	<u>1 049 299 \$</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Rapprochement des coûts de production et du total des coûts au comptant par once d'or produiteⁱⁱ par mine et rapprochement des coûts de production et des coûts des sites miniers par tonneⁱⁱⁱ par mine

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine LaRonde Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		88 795		81 199		244 865		198 688
Coûts de production	58 842 \$	663 \$	64 983 \$	800 \$	169 990 \$	694 \$	126 970 \$	639 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(4 305)	(49)	(14 720)	(181)	(4 448)	(18)	3 825	19
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	54 537 \$	614 \$	50 263 \$	619 \$	165 542 \$	676 \$	130 795 \$	658 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux.....	(19 906)	(224)	(15 488)	(191)	(58 683)	(240)	(29 878)	(150)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	34 631 \$	390 \$	34 775 \$	428 \$	106 859 \$	436 \$	100 917 \$	508 \$
Mine LaRonde Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		444		492		1 374		1 228
Coûts de production	58 842 \$	133 \$	64 983 \$	132 \$	169 990 \$	124 \$	126 970 \$	103 \$
Coûts de production (\$ CA)	74 125 \$ CA	167 \$ CA	88 654 \$ CA	180 \$ CA	213 036 \$ CA	155 \$ CA	169 704 \$ CA	138 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(12 905)	(29)	(30 354)	(62)	(22 359)	(16)	(14 347)	(12)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	61 220 \$ CA	138 \$ CA	58 300 \$ CA	118 \$ CA	190 677 \$ CA	139 \$ CA	155 357 \$ CA	126 \$ CA
Mine LaRonde, zone 5 Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		17 952		18 981		52 483		45 496
Coûts de production	14 871 \$	828 \$	12 616 \$	665 \$	41 809 \$	797 \$	33 754 \$	742 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(563)	(31)	349	18	(183)	(4)	353	8
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	14 308 \$	797 \$	12 965 \$	683 \$	41 626 \$	793 \$	34 107 \$	750 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux.....	(61)	(3)	(35)	(2)	(213)	(4)	(121)	(3)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	14 247 \$	794 \$	12 930 \$	681 \$	41 413 \$	789 \$	33 986 \$	747 \$
Mine LaRonde, zone 5 Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		293		277		848		707
Coûts de production	14 871 \$	51 \$	12 616 \$	46 \$	41 809 \$	49 \$	33 754 \$	48 \$
Coûts de production (\$ CA)	18 637 \$ CA	64 \$ CA	16 876 \$ CA	61 \$ CA	52 436 \$ CA	62 \$ CA	45 441 \$ CA	64 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(45)	—	662	2	1 857	2	610	1
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	18 592 \$ CA	64 \$ CA	17 538 \$ CA	63 \$ CA	54 293 \$ CA	64 \$ CA	46 051 \$ CA	65 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Complexe LaRonde Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		106 747		100 180		297 348		244 184
Coûts de production	73 713 \$	691 \$	77 599 \$	775 \$	211 799 \$	712 \$	160 724 \$	658 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(4 868)	(46)	(14 371)	(144)	(4 631)	(15)	4 178	17
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	68 845 \$	645 \$	63 228 \$	631 \$	207 168 \$	697 \$	164 902 \$	675 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux.....	(19 967)	(187)	(15 523)	(155)	(58 896)	(198)	(29 999)	(123)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	48 878 \$	458 \$	47 705 \$	476 \$	148 272 \$	499 \$	134 903 \$	552 \$
Complexe LaRonde Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		737		769		2 222		1 935
Coûts de production	73 713 \$	100 \$	77 599 \$	101 \$	211 799 \$	95 \$	160 724 \$	83 \$
Coûts de production (\$ CA)	92 762 \$ CA	126 \$ CA	105 530 \$ CA	137 \$ CA	265 472 \$ CA	119 \$ CA	215 145 \$ CA	111 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(12 950)	(18)	(29 692)	(38)	(20 502)	(9)	(13 737)	(7)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	79 812 \$ CA	108 \$ CA	75 838 \$ CA	99 \$ CA	244 970 \$ CA	110 \$ CA	201 408 \$ CA	104 \$ CA
Mine Goldex Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces).....		28 823		31 008		98 132		88 033
Coûts de production.....	23 223 \$	806 \$	21 786 \$	703 \$	70 997 \$	723 \$	58 006 \$	659 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(1 261)	(44)	(12)	(1)	(3 687)	(37)	(498)	(6)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	21 962 \$	762 \$	21 774 \$	702 \$	67 310 \$	686 \$	57 508 \$	653 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux.....	(6)	—	(4)	—	(29)	—	(17)	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	21 956 \$	762 \$	21 770 \$	702 \$	67 281 \$	686 \$	57 491 \$	653 \$
Mine Goldex Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		695		709		2 145		1 899
Coûts de production	23 223 \$	33 \$	21 786 \$	31 \$	70 997 \$	33 \$	58 006 \$	31 \$
Coûts de production (\$ CA)	29 226 \$ CA	42 \$ CA	29 057 \$ CA	41 \$ CA	88 930 \$ CA	41 \$ CA	77 663 \$ CA	41 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(454)	(1)	529	1	(520)	—	200	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	28 772 \$ CA	41 \$ CA	29 586 \$ CA	42 \$ CA	88 410 \$ CA	41 \$ CA	77 863 \$ CA	41 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Complexe Meadowbank Par once d'or produite^{ii, vi}	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		89 706		74 921		255 222		140 679
Coûts de production	111 425 \$	1 242 \$	92 256 \$	1 231 \$	294 786 \$	1 155 \$	210 105 \$	1 494 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(1 819)	(20)	2 394	32	(2 065)	(8)	3 095	22
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	109 606 \$	1 222 \$	94 650 \$	1 263 \$	292 721 \$	1 147 \$	213 200 \$	1 516 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(714)	(8)	(235)	(3)	(1 907)	(8)	(565)	(5)
Coûts d'exploitation au comptant (sous- produits).....	108 892 \$	1 214 \$	94 415 \$	1 260 \$	290 814 \$	1 139 \$	212 635 \$	1 511 \$
Complexe Meadowbank Par tonne^{iii, vii}	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		971		907		2 774		1 798
Coûts de production	111 425 \$	115 \$	92 256 \$	102 \$	294 786 \$	106 \$	210 105 \$	117 \$
Coûts de production (\$ CA)	138 421 \$ CA	143 \$ CA	124 802 \$ CA	138 \$ CA	371 435 \$ CA	134 \$ CA	283 116 \$ CA	157 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	1 035	1	1 088	1	9 017	3	(4 994)	(2)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	139 456 \$ CA	144 \$ CA	125 890 \$ CA	139 \$ CA	380 452 \$ CA	137 \$ CA	278 122 \$ CA	155 \$ CA
Mine Meliadine Par once d'or produite^{ii, viii}	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		90 143		94 775		265 787		224 125
Coûts de production	52 729 \$	585 \$	66 937 \$	706 \$	167 488 \$	630 \$	182 523 \$	814 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	4 630	51	(919)	(9)	(433)	(1)	2 044	9
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	57 359 \$	636 \$	66 018 \$	697 \$	167 055 \$	629 \$	184 567 \$	823 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(165)	(2)	(106)	(2)	(610)	(3)	(308)	(1)
Coûts d'exploitation au comptant (sous- produits).....	57 194 \$	634 \$	65 912 \$	695 \$	166 445 \$	626 \$	184 259 \$	822 \$
Mine Meliadine Par tonne^{iii, ix}	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		377		368		1 039		1 012
Coûts de production	52 729 \$	140 \$	66 937 \$	182 \$	167 488 \$	161 \$	182 523 \$	180 \$
Coûts de production (\$ CA)	66 145 \$ CA	175 \$ CA	89 673 \$ CA	244 \$ CA	210 932 \$ CA	203 \$ CA	246 043 \$ CA	243 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	10 000	27	(1 258)	(4)	10 974	11	(675)	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	76 145 \$ CA	202 \$ CA	88 415 \$ CA	240 \$ CA	221 906 \$ CA	214 \$ CA	245 368 \$ CA	243 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Mine Hope Bay Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		17 957		—		55 524		—
Coûts de production	22 306 \$	1 242 \$	— \$	— \$	63 975 \$	1 152 \$	— \$	— \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	1 641	91	—	—	(5 495)	(99)	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	23 947 \$	1 333 \$	— \$	— \$	58 480 \$	1 053 \$	— \$	— \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	—	—	—	—	—	—	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous- produits)	23 947 \$	1 333 \$	— \$	— \$	58 480 \$	1 053 \$	— \$	— \$
Mine Hope Bay Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		87		—		221		—
Coûts de production	22 306 \$	256 \$	— \$	— \$	63 975 \$	289 \$	— \$	— \$
Coûts de production (\$ CA)	28 104 \$ CA	323 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	80 049 \$ CA	362 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	1 924	24	—	—	(7 403)	(33)	—	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	30 028 \$ CA	347 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	72 646 \$ CA	329 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA
Mine Canadian Malartic Par once d'or produite^{i, ii, x}	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		86 803		63 093		268 459		179 016
Coûts de production	62 393 \$	719 \$	51 654 \$	819 \$	181 319 \$	675 \$	137 643 \$	769 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	497	6	(962)	(16)	1 242	5	2 677	15
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	62 890 \$	725 \$	50 692 \$	803 \$	182 561 \$	680 \$	140 320 \$	784 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(1 718)	(20)	(1 995)	(31)	(5 594)	(21)	(5 015)	(28)
Coûts d'exploitation au comptant (sous- produits)	61 172 \$	705 \$	48 697 \$	772 \$	176 967 \$	659 \$	135 305 \$	756 \$
Mine Canadian Malartic Par tonne^{i, iii, xi}	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		2 914		2 251		8 365		6 800
Coûts de production	62 393 \$	21 \$	51 654 \$	23 \$	181 319 \$	22 \$	137 643 \$	20 \$
Coûts de production (\$ CA)	78 967 \$ CA	27 \$ CA	68 840 \$ CA	31 \$ CA	229 434 \$ CA	27 \$ CA	184 691 \$ CA	27 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	663	—	(3 016)	(2)	1 466	1	(1 102)	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	79 630 \$ CA	27 \$ CA	65 824 \$ CA	29 \$ CA	230 900 \$ CA	28 \$ CA	183 589 \$ CA	27 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Mine Kittilä Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		62 089		53 149		176 068		163 069
Coûts de production	51 140 \$	824 \$	45 747 \$	861 \$	147 744 \$	839 \$	132 471 \$	812 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	232	3	(2 477)	(47)	864	5	(5 698)	(35)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	51 372 \$	827 \$	43 270 \$	814 \$	148 608 \$	844 \$	126 773 \$	777 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(56)	(1)	(76)	(1)	(189)	(1)	(169)	(1)
Coûts d'exploitation au comptant (sous- produits).....	51 316 \$	826 \$	43 194 \$	813 \$	148 419 \$	843 \$	126 604 \$	776 \$
Mine Kittilä Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		549		429		1 526		1 349
Coûts de production	51 140 \$	93 \$	45 747 \$	107 \$	147 744 \$	97 \$	132 471 \$	98 \$
Coûts de production (€)	43 157 €	79 €	37 531 €	87 €	124 086 €	81 €	116 189 €	86 €
Stocks et autres ajustements (€) ^v	29	—	(1 924)	(4)	127	—	(5 118)	(4)
Coûts d'exploitation des sites miniers (€)	43 186 €	79 €	35 607 €	83 €	124 213 €	81 €	111 071 €	82 €
Mine Pinos Altos Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		32 402		30 937		94 191		78 127
Coûts de production	37 447 \$	1 156 \$	33 131 \$	1 071 \$	108 790 \$	1 155 \$	87 233 \$	1 117 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(3 132)	(97)	992	32	(4 412)	(47)	(4 030)	(52)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	34 315 \$	1 059 \$	34 123 \$	1 103 \$	104 378 \$	1 108 \$	83 203 \$	1 065 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(6 645)	(205)	(13 164)	(426)	(24 586)	(261)	(25 380)	(325)
Coûts d'exploitation au comptant (sous- produits).....	27 670 \$	854 \$	20 959 \$	677 \$	79 792 \$	847 \$	57 823 \$	740 \$
Mine Pinos Altos Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes).....		444		558		1 458		1 252
Coûts de production	37 447 \$	84 \$	33 131 \$	59 \$	108 790 \$	75 \$	87 233 \$	70 \$
Stocks et autres ajustements ^v	(2 759)	(6)	609	2	(3 449)	(3)	(6 509)	(6)
Coûts d'exploitation des sites miniers	34 688 \$	78 \$	33 740 \$	61 \$	105 341 \$	72 \$	80 724 \$	64 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Mine Creston Mascota Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		2 988		6 567		10 468		34 397
Coûts de production	1 773 \$	593 \$	7 585 \$	1 155 \$	6 199 \$	592 \$	29 017 \$	844 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	128	43	129	20	(253)	(24)	(88)	(3)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	1 901 \$	636 \$	7 714 \$	1 175 \$	5 946 \$	568 \$	28 929 \$	841 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux....	(449)	(150)	(2 651)	(404)	(2 575)	(246)	(9 481)	(276)
Coûts d'exploitation au comptant (sous- produits)	1 452 \$	486 \$	5 063 \$	771 \$	3 371 \$	322 \$	19 448 \$	565 \$
Mine Creston Mascota Par tonne^{iii, xii}	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes).....		—		188		—		526
Coûts de production	1 773 \$	— \$	7 585 \$	40 \$	6 199 \$	— \$	29 017 \$	55 \$
Stocks et autres ajustements ^v	(1 773)	—	(127)	—	(6 199)	—	(765)	(1)
Coûts d'exploitation des sites miniers	— \$	— \$	7 458 \$	40 \$	— \$	— \$	28 252 \$	54 \$
Mine La India Par once d'or produiteⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		17 124		22 776		38 869		62 581
Coûts de production	15 938 \$	931 \$	16 108 \$	707 \$	38 562 \$	992 \$	51 577 \$	824 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	799	46	1 180	52	1 228	32	(1 699)	(27)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	16 737 \$	977 \$	17 288 \$	759 \$	39 790 \$	1 024 \$	49 878 \$	797 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux....	(112)	(6)	(441)	(19)	(864)	(23)	(1 121)	(18)
Coûts d'exploitation au comptant (sous- produits)	16 625 \$	971 \$	16 847 \$	740 \$	38 926 \$	1 001 \$	48 757 \$	779 \$
Mine La India Par tonneⁱⁱⁱ	Trois mois clos le 30 septembre 2021		Trois mois clos le 30 septembre 2020		Neuf mois clos le 30 septembre 2021		Neuf mois clos le 30 septembre 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes).....		1 233		1 559		4 620		3 869
Coûts de production	15 938 \$	13 \$	16 108 \$	10 \$	38 562 \$	8 \$	51 577 \$	13 \$
Stocks et autres ajustements ^v	688	—	1 052	1	918	1	(2 333)	—
Coûts d'exploitation des sites miniers	16 626 \$	13 \$	17 160 \$	11 \$	39 480 \$	9 \$	49 244 \$	13 \$

Notes :

- i) L'information présentée dans ce tableau reflète la participation de 50 % de la société dans la mine Canadian Malartic.
- ii) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter au tableau ci-dessus pour en savoir plus sur l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once.
- iii) Les coûts des sites miniers par tonne ne sont pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables à celles qui sont présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter au tableau ci-dessus pour en savoir plus sur l'utilisation par la société des coûts des sites miniers par tonne.
- iv) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Les autres ajustements comprennent principalement l'ajout aux coûts de production des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

- v) Les stocks et autres ajustements reflètent les coûts de production associés à la partie de la production pour laquelle les produits sont toujours en stocks ainsi que les charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associés à la production.
- vi) Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, le calcul des coûts par once d'or produite du complexe Meadowbank exclut une production d'or payable de 348 onces qui ont été produites au cours de cette période, alors que le projet souterrain Amaruq n'est pas encore entré en production commerciale.
- vii) Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, le calcul des coûts par tonne du complexe Meadowbank exclut 1 913 tonnes de minerai provenant du projet souterrain Amaruq qui ont été traitées au cours de cette période, alors que le projet souterrain Amaruq n'est pas encore entré en production commerciale.
- viii) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Meliadine exclut une production d'or payable de respectivement 6 881 onces et 24 057 onces qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq le 15 août 2021. Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Meliadine exclut pour chaque période une production d'or payable de 1 982 onces qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq le 15 août 2021.
- ix) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021, le calcul des coûts par tonne de la mine Meliadine exclut respectivement 43 491 tonnes et 213 867 tonnes de minerai provenant du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq qui ont été traitées avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq le 15 août 2021. Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, le calcul des coûts par tonne de la mine Meliadine exclut pour chaque période 13 374 tonnes de minerai provenant du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq qui ont été traitées avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq le 15 août 2021.
- x) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Canadian Malartic exclut une production d'or payable de respectivement 13 305 onces et 18 930 onces qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- xi) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, le calcul des coûts par tonne de la mine Canadian Malartic exclut respectivement 469 966 tonnes et 731 309 tonnes de minerai provenant du gisement Barnat qui ont été traitées avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- xii) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021, le calcul des coûts par tonne de la mine Creston Mascota exclut des coûts de production d'environ respectivement 1,8 million de dollars et 6,2 millions de dollars qui ont été engagés au cours de ces périodes après la fin des activités minières à la fosse Bravo pendant le troisième trimestre de 2020.

Coûts de maintien tout compris par once d'or produite

Le World Gold Council (le «WGC») est un organisme de développement du marché non axé sur la réglementation pour l'industrie de l'or. Bien que le WGC ne soit pas un organisme de réglementation de l'industrie minière, il travaille étroitement avec ses sociétés membres pour établir des mesures non conformes aux PCGR pertinentes. La société suit la directive à l'égard des coûts de maintien tout compris publiée par le WGC en novembre 2018. L'adoption des mesures à l'égard des coûts de maintien tout compris se fait sur une base volontaire, et bien que la société ait adopté la directive du WGC, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite présentés par la société peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. La société est d'avis que cette mesure fournit de l'information utile sur le rendement de l'exploitation. Toutefois, cette mesure non conforme aux PCGR doit être prise en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS, parce qu'elle n'est pas nécessairement représentative des mesures des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établies selon les IFRS.

Les coûts de maintien tout compris par once sont utilisés pour montrer le coût total de la production d'or provenant des activités actuelles. La société calcule les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des sous-produits comme la somme du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, des dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif), des charges administratives (y compris la charge au titre des options sur actions), des paiements de loyers au titre d'actifs de maintien et des charges pour restauration des lieux, divisée par le nombre d'onces d'or produites. Les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des coproduits ont été calculés selon la même méthode que celle utilisée pour calculer les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf que le total des coûts au comptant par once en fonction des coproduits est utilisé, autrement dit aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. La méthode de calcul des coûts de maintien tout compris par once qu'utilise la société peut différer de celle utilisée par d'autres producteurs aurifères qui présentent ce type de coûts. La société pourrait changer la méthode de calcul de ses coûts de maintien tout compris par once dans l'avenir.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Le rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2021 et 2020 tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) est présenté dans le tableau suivant :

Rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite

(en dollars américains par once d'or produite, sauf indication contraire)	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés (en milliers de dollars américains).....	452 087 \$	412 803 \$	1 291 659 \$	1 049 299 \$
Production d'or ajustée (en onces) ^{i, ii, iii, iv}	534 782	477 406	1 560 068	1 214 211
Coûts de production par once d'or produite ajustée	845 \$	865 \$	828 \$	864 \$
Ajustements :				
Stocks et autres ajustements ^v	(6)	(30)	(12)	—
Total des coûts au comptant par once d'or produite (coproduits) ^{vi}	839 \$	835 \$	816 \$	864 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(55)	(71)	(61)	(59)
Total des coûts au comptant par once d'or produite (sous-produits) ^{vi}	784 \$	764 \$	755 \$	805 \$
Ajustements :				
Dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif).....	203	189	198	195
Charges administratives (y compris la charge au titre des options sur actions).....	59	55	69	68
Provision hors trésorerie pour restauration des lieux, charges locatives de maintien et autres.....	13	8	13	10
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (sous-produits)....	1 059 \$	1 016 \$	1 035 \$	1 078 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	55	71	61	59
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (coproduits).....	1 114 \$	1 087 \$	1 096 \$	1 137 \$

Notes :

- i) Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2021, la production d'or ajustée exclut une production d'or payable de 348 onces du complexe Meadowbank qui ont été produites au cours de cette période, alors que le projet souterrain Amaruq n'est pas encore entré en production commerciale.
- ii) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021, la production d'or ajustée exclut une production d'or payable de respectivement 6 881 onces et 24 057 onces de la mine Meliadine qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq le 15 août 2021.
- iii) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, la production d'or ajustée exclut pour chaque période une production d'or payable de 1 982 onces de la mine Meliadine qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq le 15 août 2021.
- iv) Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2020, la production d'or ajustée exclut une production d'or payable de respectivement 13 305 onces et 18 930 onces de la mine Canadian Malartic qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- v) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Les autres ajustements comprennent principalement l'ajout aux coûts de production des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.
- vi) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne» pour en savoir plus sur l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once d'or produite.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2021

Marge d'exploitation

La marge d'exploitation n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Cette mesure est calculée en excluant les éléments suivants du résultat net comme présenté dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés :

- Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière
- Autres charges
- (Profit) perte de change
- Perte (profit) sur instruments financiers dérivés
- Charges financières
- Charges administratives
- Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines
- Exploration et expansion de l'entreprise

La société est d'avis que la marge d'exploitation est une mesure utile qui reflète le rendement d'exploitation de ses mines associé à la production continue et la vente d'or et de sous-produits des métaux. La direction utilise cette mesure en interne pour planifier et prévoir les résultats d'exploitation futurs. Cette mesure vise à fournir aux investisseurs de l'information supplémentaire sur les résultats d'exploitation sous-jacents de la société et devrait être évaluée conjointement avec le résultat net et d'autres données établies selon les IFRS.

Le rapprochement du résultat net et de la marge d'exploitation pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2021 et 2020 est présenté dans le tableau qui suit.

(en milliers de dollars américains)	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2021	2020	2021	2020
Résultat net de la période	114 482 \$	222 654 \$	440 191 \$	306 390 \$
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	85 956	110 035	272 082	167 181
Autres charges	3 970	9 132	7 205	37 407
(Profit) perte de change	(6 478)	4 321	(7 116)	11 489
Perte (profit) sur instruments financiers dérivés	35 420	(29 724)	35 366	(49 297)
Charges financières	22 780	21 439	68 209	74 201
Charges administratives.....	31 315	26 291	107 573	82 380
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines.....	192 392	173 173	548 816	456 147
Exploration et expansion de l'entreprise	42 141	30 488	110 792	74 468
Marge d'exploitation	521 978 \$	567 809 \$	1 583 118 \$	1 160 366 \$