



AGNICO EAGLE

Rapport du premier trimestre de 2021

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Le présent rapport de gestion de Mines Agnico Eagle Limitée («Agnico Eagle» ou la «société») daté du 29 avril 2021 doit être lu avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour le trimestre clos le 31 mars 2021, qui ont été dressés selon les Normes internationales d'information financière («IFRS»), telles qu'elles ont été publiées par l'International Accounting Standards Board («IASB»), plus précisément selon la Norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire* («IAS 34»). Le présent rapport de gestion doit également être lu avec le rapport de gestion annuel et les états financiers consolidés annuels («états financiers annuels») de la société, documents déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et qui sont inclus dans le rapport annuel de la société sur formulaire 40-F pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 («formulaire 40-F»), préparés selon les IFRS. Tous les montants des états financiers consolidés intermédiaires résumés et du présent rapport de gestion sont présentés en dollars américains («dollars américains», «\$» ou «\$ US»), et toutes les unités de mesure sont exprimées selon le système métrique, sauf indication contraire. Certaines informations dans le présent rapport de gestion sont présentées en dollars canadiens («dollars canadiens» ou «\$ CA»), en pesos mexicains ou en euros de l'Union européenne («euros» ou «€»). De l'information additionnelle sur la société est présentée dans la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 (la «notice annuelle»). La notice annuelle ainsi que le rapport de gestion et les états financiers annuels sont disponibles sur le site Web SEDAR des Autorités canadiennes en valeurs mobilières («ACVM»), à l'adresse www.sedar.com, et le formulaire 40-F est disponible sur le site Web de la Securities and Exchange Commission («SEC») des États-Unis, à l'adresse www.sec.gov/edgar.

Énoncés prospectifs

Certains énoncés figurant dans le présent rapport de gestion, ci-après appelés les «énoncés prospectifs», constituent des «forward-looking statements» au sens attribué à ce terme dans la Private Securities Litigation Reform Act of 1995 des États-Unis et des «informations prospectives» au sens attribué dans les dispositions des lois provinciales canadiennes sur les valeurs mobilières. Tous les énoncés autres que les énoncés sur des faits historiques, qui traitent des circonstances, événements, activités ou de l'évolution des affaires qui pourraient se produire ou se produiront sont des énoncés prospectifs. Dans le présent rapport de gestion, les mots «anticiper», «pouvoir», «estimer», «s'attendre à», «prévoir», «futur», «planifié», «possible», «potentiel», «fera» et d'autres expressions semblables servent à désigner les énoncés prospectifs. Ces énoncés comprennent notamment, mais sans s'y limiter :

- des énoncés concernant l'incidence de la pandémie de COVID-19 et des mesures prises pour limiter la propagation du virus ou de ses variants sur les activités futures de la société, y compris ses employés et son exploitation en général;
- des énoncés concernant les perspectives prévisionnelles de production de la société, y compris les estimations concernant les teneurs de minerai, les taux de récupération, les échéanciers de projet, les résultats de forage, la production de métaux, les estimations de la durée de vie des mines, le total des coûts décaissés par once, les coûts de maintien tout compris par once, les coûts des sites miniers par tonne, les autres charges et les flux de trésorerie;
- des énoncés sur les estimations de l'échéancier et la conclusion des études techniques et des évaluations;
- des énoncés sur les méthodes qui seront utilisées pour extraire ou traiter le minerai;
- des énoncés à l'égard des projets d'expansion de la société à la mine Kittilä, du projet de la phase 2 à la mine Meliadine, du projet souterrain à Amaruq et du projet Odyssey, y compris le calendrier, le financement, l'achèvement et la mise en service connexes;
- des énoncés concernant les plans de la société à la mine de Hope Bay;
- des énoncés à l'égard du potentiel de la mine de Hope Bay de devenir une exploitation produisant de 250 000 à 300 000 onces par année;
- des énoncés au sujet des projets d'expansion, des taux de récupération, du débit des broyeurs, de l'optimisation et des dépenses d'exploration prévues, y compris les coûts et les autres estimations sur lesquelles ces projections sont fondées;

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

- des énoncés au sujet du calendrier et du montant des dépenses en immobilisations, des autres frais d'exploration et des autres besoins de trésorerie futurs, des coûts de financement ainsi que des attentes quant au financement ou à ses réductions;
- des énoncés à l'égard des estimations au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, de l'incidence des résultats des activités de forage sur les réserves minérales et les ressources minérales, de la production minérale et des ventes futures;
- des énoncés à l'égard de la mise en valeur projetée de certains gisements de minerai, y compris les estimations des frais d'exploration, de mise en valeur et de production et des autres coûts en capital et les estimations quant au calendrier d'exploration, de mise en valeur et de production ou aux décisions concernant l'exploration, la mise en valeur et la production;
- des énoncés concernant la capacité de la société à obtenir les permis et les autorisations nécessaires relativement à ses activités actuelles ou prévues d'exploration, de mise en valeur et d'extraction et le calendrier prévu y afférent;
- des énoncés à l'égard des résultats d'exploration prévus futurs;
- des énoncés portant sur le calendrier prévu des événements relatifs aux sites miniers de la société;
- des énoncés concernant le caractère suffisant des ressources de trésorerie de la société;
- des énoncés concernant les activités futures en lien avec la facilité de crédit bancaire renouvelable non assortie d'une sûreté de la société;
- des énoncés concernant les renseignements sur les montants et les dates de paiement des dividendes à venir;
- des énoncés concernant les tendances prévues à l'égard des activités d'exploitation et d'exploration de la société, de même qu'à leur financement.

Ces énoncés, qui reflètent le point de vue de la société à la date du présent rapport de gestion, sont soumis à certains risques, incertitudes et hypothèses, et il convient de ne pas se fier outre mesure à ces énoncés. Les énoncés prospectifs s'appuient nécessairement sur un certain nombre de facteurs et d'hypothèses qui, bien qu'Agnico Eagle les juge raisonnables à la date du présent rapport de gestion, sont, par leur nature, assujettis à d'importantes incertitudes et éventualités d'ordre commercial, économique et concurrentiel. Les facteurs matériels et les hypothèses ayant servi à la préparation des énoncés prospectifs contenus dans les présentes et pouvant s'avérer incorrects, comprennent notamment les hypothèses formulées dans les présentes et celles figurant dans le rapport de gestion annuel et dans la notice annuelle de la société déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et inclus dans le formulaire 40-F, lequel est déposé auprès de la SEC de même que les hypothèses suivantes : que les gouvernements, la société ou d'autres ne prendront pas d'autres mesures en réaction à la pandémie de COVID-19 ou à d'autres situations qui auraient, individuellement ou collectivement, une incidence importante sur la capacité de la société à exercer ses activités; que les mesures de précaution prises dans le cadre de la pandémie de COVID-19 n'auront pas d'incidence sur la productivité; que les mesures prises en raison de la pandémie de COVID-19, ou autres répercussions en découlant, ne nuiront pas à la capacité de la société d'obtenir les fournitures nécessaires et d'en effectuer la livraison à ses sites miniers. La société suppose également qu'aucune autre perturbation importante de ses activités ne se produira; que la production, l'octroi de permis, la mise en valeur, l'expansion et l'accélération des activités de chacune des propriétés d'Agnico Eagle se dérouleront conformément aux attentes et aux plans actuels; que les prix des métaux pertinents, les taux de change et les prix des principales fournitures utilisées dans l'extraction et la construction seront conformes aux attentes d'Agnico Eagle; que les prix des métaux pertinents, les taux de change et les prix des fournitures clés utilisées dans l'extraction et la construction seront conformes aux attentes d'Agnico Eagle; que les estimations actuelles d'Agnico Eagle au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, des teneurs du minerai et des taux de récupération du minerai s'avéreront exactes; qu'il ne se produira aucun retard important dans la réalisation des projets de croissance en cours; que l'activité sismique aux mines LaRonde et Goldex et aux autres propriétés de la société sera comme le prévoit la société; que les plans actuels de la société pour optimiser la production seront menés à bien et qu'aucune modification importante ne sera apportée aux taux d'imposition et au cadre réglementaire actuels.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Plusieurs facteurs connus et inconnus pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et ceux qui sont mentionnés de façon explicite ou implicite dans ces énoncés prospectifs. Ces risques comprennent notamment, mais sans s'y limiter : la nature et l'étendue des répercussions de la pandémie de COVID-19 ainsi que des mesures prises par les gouvernements, la société et d'autres pour tenter d'en freiner la propagation, qui pourraient toucher directement la société ou avoir des effets sur la santé des employés, la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre (y compris la capacité de transporter le personnel au complexe Meadowbank, à la mine Meliadine et à la mine de Hope Bay, dont l'exploitation dépend de campements accessibles au moyen d'un service de navette aérienne); les restrictions de voyage, la disponibilité des entrepreneurs, la disponibilité des approvisionnements, la capacité de vendre ou de livrer des barres d'argent aurifère ou des concentrés, la disponibilité de l'assurance et le coût de celle-ci, la capacité de la société d'obtenir les intrants nécessaires à ses activités, à ses projets et à d'autres volets des activités de la société; les incertitudes liées à l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur l'économie mondiale et des mesures prises pour en freiner la propagation qui pourraient continuer d'avoir un effet négatif sur les marchés financiers, y compris sur le cours des actions de la société et le prix de l'or, et nuire à la capacité de la société de mobiliser des capitaux, et entraîner la volatilité des prix de l'or et des autres métaux; l'incertitude des estimations concernant les réserves minérales, les ressources minérales, les teneurs du minerai et les taux de récupération du minerai; l'incertitude entourant la production, la mise en valeur des projets, les dépenses en immobilisations et les autres coûts futurs; les fluctuations des cours du change; le financement des autres besoins en capitaux; le coût des programmes d'exploration et de mise en valeur; l'activité sismique aux sites de la société, y compris aux mines LaRonde et Goldex; les risques miniers, les actions ou les protestations de la population, notamment de groupes issus des Premières Nations, les risques associés aux activités internationales; la réglementation gouvernementale et environnementale; la volatilité du cours des actions de la société; ainsi que les risques associés aux stratégies de la société en matière d'instruments dérivés sur les monnaies étrangères, le carburant et les sous-produits des métaux.

Pour obtenir plus de précisions sur ces risques et autres facteurs qui pourraient empêcher la société de concrétiser les attentes figurant dans les énoncés prospectifs du présent rapport de gestion, veuillez vous reporter à la notice annuelle et au rapport de gestion annuel de la société de même qu'aux autres documents déposés par la société auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et de la SEC. À moins que la loi ne l'exige, la société n'entend pas mettre à jour ces énoncés prospectifs et n'assume aucune obligation à cet égard.

Signification de «notamment» et «comme» : Lorsqu'ils sont utilisés dans le présent rapport de gestion, les termes «notamment» et «comme» signifient notamment et comme, sans toutefois s'y limiter.

Aperçu de la société

Agnico Eagle est une grande société canadienne d'exploitation aurifère qui produit des métaux précieux depuis sa constitution en 1972. Les mines de la société sont situées au Canada, au Mexique et en Finlande, et elle exerce des activités d'exploration et de mise en valeur au Canada, en Europe, en Amérique latine et aux États-Unis. La société et ses actionnaires sont en mesure de tirer pleinement parti du cours de l'or en raison de sa décision de longue date de ne pas vendre d'or à terme. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983.

Agnico Eagle tire une partie importante de ses produits et de ses flux de trésorerie de la production et de la vente d'or sous forme de barres d'argent aurifère et de concentrés. Les autres produits et flux de trésorerie proviennent de la production et de la vente de sous-produits des métaux, y compris l'argent, le zinc et le cuivre.

Les mines en production et les projets de mise en valeur d'Agnico Eagle sont situés dans des régions qui, de l'avis de la société, sont stables sur le plan politique et qui sont favorables à l'industrie minière. Cette stabilité politique des régions dans lesquelles Agnico Eagle exerce ses activités contribue à inspirer confiance dans les perspectives et la rentabilité à court et à long terme de la société. C'est un facteur important pour Agnico Eagle, qui croit que bon nombre de ses mines et projets miniers actuels possèdent un potentiel minier à long terme.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Événements récents

Acquisition de TMAC Resources Inc. («TMAC»)

Le 2 février 2021, la société a conclu l'acquisition de la totalité des actions ordinaires émises et en circulation et des instruments de capitaux propres échangeables contre des actions ordinaires de TMAC, qui détenait et exploitait la mine de Hope Bay, et qui détenait également des propriétés d'exploration dans la région de Kitikmeot, au Nunavut. Les actions ont été acquises moyennant une contrepartie en espèces d'environ 226,0 millions de dollars (2,20 \$ CA l'action). Les résultats d'exploitation de TMAC et de la mine de Hope Bay ont été inclus à partir de la date de l'acquisition.

Immédiatement avant la clôture de la transaction et conformément à ses modalités, TMAC a remboursé sa dette à long terme de 134,0 millions de dollars à même ses propres ressources de trésorerie et le produit d'une avance de 105,0 millions de dollars consentie par la société. L'acquisition a également entraîné la possibilité pour TMAC d'exercer une option non récurrente visant le rachat auprès de Maverix Metals Inc. d'une redevance nette de 1,5 % calculée à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay; l'option a été exercée avant la clôture pour 50,0 millions de dollars et le paiement a été effectué peu après la date d'acquisition.

L'acquisition de TMAC a permis à la société de devenir propriétaire unique de la propriété de Hope Bay, située dans la région de Kitikmeot, au Nunavut, à environ 685 kilomètres au nord-est de Yellowknife et à 125 kilomètres au sud-est de Cambridge Bay. Les terrains de la propriété comprennent les ceintures de roches vertes de Hope Bay et d'Elu. D'une longueur de 80 kilomètres, la ceinture verte de Hope Bay comprend trois gisements d'or (Doris, Madrid et Boston), renfermant des réserves minérales et des ressources minérales historiques, et plus de 90 cibles d'exploration régionales.

La propriété est dotée d'importantes infrastructures comme :

- Un projet de mine souterraine au gisement Doris
- Une usine de traitement entièrement clôturée et un dépôt de résidus miniers à proximité du gisement Doris
- Une piste d'atterrissage en gravier près du gisement Doris pouvant accueillir un avion de type Boeing 737 et une piste d'atterrissage secondaire en gravier près du gisement Boston
- Un port comportant une zone de dépôt et de stockage de carburant à Roberts Bay
- Un réseau routier praticable en tout temps, une centrale électrique alimentée au diesel et un complexe de locaux à bureaux

À la mine de Hope Bay, des relations ont été nouées avec les résidents et les organisations inuits ainsi qu'avec le gouvernement du Nunavut. Une entente sur les répercussions et les avantages pour les Inuits conclue avec la Kitikmeot Inuit Association a été mise en œuvre. Historiquement, une partie de la main-d'œuvre de la mine de Hope Bay était issue du Nunavut tandis que l'autre partie était composée de travailleurs provenant de partout au Canada, surtout de l'Ouest canadien.

En 2021, la société prévoit poursuivre ses activités d'extraction au gisement Doris tout en entreprenant des travaux d'optimisation dans l'ensemble du camp. La société prévoit également accélérer la réalisation du programme d'exploration à l'échelle de la propriété et évaluer les gisements Madrid et Boston à des fins de production future.

Incidence de la COVID-19 sur l'exploitation et les activités de la société

En décembre 2019, une nouvelle souche de coronavirus appelée COVID-19 a fait son apparition à Wuhan, en Chine, et s'est répandue à l'échelle mondiale, causant des perturbations économiques et sociales. Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a qualifié la situation liée à la COVID-19 de pandémie. La rapidité et l'étendue de la propagation de la COVID-19 et de ses variants, la durée et l'intensité des perturbations économiques de même que les répercussions financières et sociales qui en découlent sont incertaines. En outre, la nature et l'étendue des répercussions de la COVID-19 sur la société, ainsi que des mesures prises par les gouvernements et la société ou d'autres pour tenter de freiner la propagation du virus ou de ses variants ne peuvent être prévues avec certitude.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

La COVID-19 et ces mesures ont eu et peuvent continuer d'avoir une incidence défavorable sur de nombreux aspects des activités de la société, y compris la santé des employés, la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre, les restrictions de voyage, la disponibilité des sous-traitants, la disponibilité des approvisionnements, la capacité de vendre ou de livrer des concentrés et des barres d'argent aurifère, la capacité de la société de maintenir ses contrôles et procédures à l'égard des questions financières et de communication de l'information, et la disponibilité de l'assurance et le coût de celle-ci, dont certaines, individuellement ou additionnées à d'autres incidences, pourraient être importantes pour la société. Les mesures prises par les gouvernements, la société et d'autres pourraient obliger la société à réduire ou à suspendre ses activités à l'une ou plusieurs de ses mines.

Au premier trimestre de 2020, en vertu d'un décret émis par le gouvernement du Québec (le «décret du Québec»), la société a pris des mesures pour ralentir ses activités dans la région de l'Abitibi, au Québec (mines LaRonde, LaRonde, zone 5, Goldex et Canadian Malartic) et réduire de façon importante ses activités à la mine Meliadine et au complexe Meadowbank au Nunavut. De plus, en conséquence du décret émis par le gouvernement du Mexique le 2 avril 2020 (le «décret»), la société a pris des mesures pour ralentir ses activités d'exploitation minière au Mexique (mines Pinos Altos, Creston Mascota et La India). Avec la levée du décret du Québec et du décret, la société a repris ses activités à tous les sites mentionnés précédemment et a progressivement augmenté sa production pour atteindre une capacité normale au cours du deuxième trimestre de 2020. Sauf pour les employés basés au Nunavut, la plupart des employés sont revenus au travail à un moment ou un autre de 2020 et la société a continué à renforcer les protocoles de dépistage et de contrôle pour détecter les cas de COVID-19 avant d'autoriser l'entrée sur ses sites et pour contrôler la propagation du virus et de ses variants.

Au premier trimestre de 2021, aucune des activités de la société n'a été suspendue ou n'a fait l'objet de restrictions. Bien que, selon la société, le risque d'interruption des activités demeure faible, des interruptions inattendues pourraient toujours survenir étant donné l'incertitude entourant la possibilité d'une hausse de cas dans certaines régions où la société exerce des activités. La société a recensé les événements importants suivants :

- En Abitibi, la société continue de donner des fonds à des groupes de soutien locaux et d'offrir du soutien sous d'autres formes aux collectivités locales;
- Au Nunavut, la société a procédé au lancement du programme Ambassadeurs numériques, une initiative axée sur la collectivité afin d'accroître la capacité à consulter et à dialoguer avec les membres de la collectivité, et ce, tout en relevant des défis numériques. La société a également participé au programme de distribution de repas chauds de Baker Lake, qui offre mensuellement des repas à 20 à 40 membres de la collectivité. Entre-temps, les employés basés au Nunavut demeurent à la maison, et pour le moment, aucune date n'a été fixée pour leur retour au travail. Toutefois, alors que la vaccination contre la COVID-19 se poursuit dans les collectivités locales du Nunavut, la société se prépare à réintégrer à ses activités les employés basés au Nunavut au cours de 2021, en tenant compte de la logistique, des protocoles de dépistage et des protocoles en matière de santé ainsi que des programmes de formation nécessaires pour assurer une réintégration en douceur et sécuritaire des employés. La société discute régulièrement avec les leaders des collectivités, le médecin en chef du Nunavut et les représentants du gouvernement local afin de déterminer quand et comment un retour au travail pourrait être effectué sans compromettre la sécurité des collectivités du Nunavut.
- En Finlande, bien que le gouvernement n'ait pas exigé l'interruption des activités commerciales en réponse à la pandémie de COVID-19, les travaux de fonçage du puits continuent d'être reportés en raison des restrictions de voyage, malgré l'ajout de ressources locales. L'achèvement du projet sera retardé au-delà du premier semestre de 2022. Entre-temps, la société continue d'offrir du soutien aux entreprises locales de tourisme en les aidant à obtenir leur certification environnementale et en finançant les billets d'entrée aux activités hivernales locales pour les écoliers.
- Au Mexique, la société continue de faire don de denrées alimentaires aux personnes vulnérables et de fournitures médicales aux collectivités à proximité des mines Pinos Altos et La India.
- Les programmes gouvernementaux de vaccination contre la COVID-19 sont en cours dans toutes les régions où la société exerce ses activités. Les équipes locales de la société ont offert leur soutien aux campagnes de vaccination réalisées par les autorités sanitaires locales.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Face à la pandémie de COVID-19, la société a pris des mesures pour en freiner la propagation à ses sites et protéger ses employés, ses entrepreneurs et les collectivités où elle exerce ses activités. La société continue d'ajuster ses protocoles en réponse aux vagues successives de COVID-19. Les mesures de santé et de sécurité améliorées sont toujours axées sur le dépistage des employés et des entrepreneurs qui pourraient présenter des symptômes de la COVID-19 avant qu'ils entrent sur les sites de la société, l'adoption de protocoles d'isolement au besoin, la recherche de contacts avec des personnes susceptibles d'avoir été exposées au virus, les services de nettoyage et de désinfection et la mise en place de mesures pour faciliter la distanciation physique. Certaines des mesures mises en œuvre pour gérer l'éclosion de COVID-19 devraient rester en place dans un avenir prévisible et augmenteront les coûts de production des exploitations de la société. Ces coûts sont principalement liés à l'augmentation du personnel chargé de la désinfection, à l'équipement de protection individuelle («EPI»), au dépistage des employés et des entrepreneurs, à l'exploitation des laboratoires de dépistage, au transport et aux fournitures supplémentaires pour les employés, et au soutien sanitaire aux collectivités environnantes.

En raison de la fermeture des frontières et des restrictions de voyage imposées par les gouvernements fédéral, provinciaux, des États et locaux, la société a suspendu les voyages non essentiels de tous les employés, y compris les visites non essentielles aux mines et aux projets de la société. En outre, alors que le siège social et les bureaux régionaux de la société avaient initialement été fermés et les employés, invités à travailler à partir de la maison, ces bureaux ont été subséquemment rouverts en vertu de nouveaux protocoles d'hygiène et de distanciation physique. Comme les employés dont le travail n'exige pas de présence physique au bureau continuent de travailler à distance, la société a utilisé différentes solutions technologiques afin de limiter l'incidence négative des restrictions de voyage et des modalités de travail à distance sur la capacité de la société à fonctionner et à respecter ses objectifs commerciaux. D'autres mesures prises par les gouvernements, la société ou d'autres concernant la COVID-19 pourraient avoir une incidence défavorable sur la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre, y compris la capacité de transporter le personnel en direction et en provenance des sites miniers situés au Nunavut.

La société continue d'évaluer les défis logistiques entourant sa chaîne d'approvisionnement et ses méthodes de distribution pour livrer les barres d'argent aurifère et les concentrés des mines aux raffineries et fonderies de tierces parties. La société a observé une incidence limitée sur la chaîne d'approvisionnement jusqu'à présent. La société a suffisamment de stocks pour ce qui est des composantes essentielles et a travaillé étroitement avec ses principaux fournisseurs pour assurer les livraisons de matériel à venir. Les stocks d'EPI, de pneus, de cyanure, de réactifs et d'autres pièces critiques ont été augmentés sur tous les sites. De même, la société n'a pas subi de perturbation importante de son réseau de distribution et de sa capacité à livrer ses produits aux fonderies et aux raffineries, ou de sa capacité à vendre des produits finis à ses clients. Toutefois, d'autres mesures prises par les gouvernements, la société ou d'autres concernant la COVID-19 pourraient avoir des effets défavorables sur la disponibilité des approvisionnements de la société ou sur sa capacité de vendre ou de livrer des barres d'argent aurifère ou des concentrés.

En raison de la pandémie de COVID-19, la société fait face à d'importantes incertitudes relativement aux activités futures et aux répercussions sur ses activités, y compris la durée, la gravité et l'étendue de l'éclosion ainsi que les mesures actuelles ou additionnelles prises par les gouvernements, la société et d'autres en réaction à la pandémie. Bien que la société ait travaillé en étroite collaboration avec les autorités et les associations minières pour que l'exploitation minière soit classée comme une activité essentielle par les gouvernements du Québec et du Mexique, une nouvelle interruption ou réduction des activités pourrait être nécessaire en réponse à des mesures gouvernementales additionnelles ou à d'autres mesures que la société juge appropriées.

Résultats financiers et résultats d'exploitation

Résultats d'exploitation

Au premier trimestre de 2021, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 136,1 millions de dollars, ou 0,56 \$ par action, en comparaison d'une perte nette de 21,6 millions de dollars, ou 0,09 \$ par action, au premier trimestre de 2020. Au premier trimestre de 2021, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté de 162,9 millions de dollars, ou 0,67 \$ par action, en comparaison d'un résultat net ajusté de 56,0 millions de dollars, ou 0,23 \$ par action, au premier trimestre de 2020. Le résultat net ajusté est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net comme présenté dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Au premier trimestre de 2021, la marge d'exploitation (les produits tirés des activités minières moins les coûts de production) de 522,0 millions de dollars a augmenté par rapport à celle de 315,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse de 39,1 % des produits tirés des activités minières découlant d'une hausse de 12,7 % du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre et d'une autre de 24,9 % du volume des ventes d'or en onces. La marge d'exploitation est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement de la marge d'exploitation et du résultat net comme présenté dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

La production d'or a augmenté pour atteindre 516 804 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 411 366 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement du retour à des niveaux normaux des activités des mines de la société au Québec et au Nunavut, lesquelles ont subi les répercussions des mesures de précaution liées à la COVID-19 appliquées au cours de la période correspondante de l'exercice précédent, et de la production d'or de la mine de Hope Bay, laquelle a été acquise au cours du premier trimestre de 2021. Cette augmentation globale de la production d'or par rapport au premier trimestre de 2020 a été en partie contrebalancée par une diminution de la production d'or de la mine Creston Mascota étant donné la fin des activités minières à ciel ouvert au cours du troisième trimestre de 2020. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation se sont établis à 356,4 millions de dollars au premier trimestre de 2021 comparativement à 163,4 millions de dollars au premier trimestre de 2020. Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite s'est établi à 734 \$ en fonction des sous-produits et 797 \$ en fonction des coproduits au premier trimestre de 2021, comparativement à 836 \$ en fonction des sous-produits et 889 \$ en fonction des coproduits au premier trimestre de 2020. Le total des coûts au comptant par once est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) et des coûts de production comme présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

Le tableau ci-dessous résume les variations des principaux inducteurs du résultat net pour le trimestre clos le 31 mars 2021 en regard de la perte nette du trimestre clos le 31 mars 2020 :

(en millions de dollars américains)	Trimestre clos le 31 mars 2021 par rapport au trimestre clos le 31 mars 2020
Augmentation des produits tirés de l'or	255,6 \$
Augmentation des produits tirés de l'argent	1,6
Augmentation des produits nets tirés du cuivre	2,8
Augmentation des produits nets tirés du zinc	2,5
Augmentation des coûts de production en raison de l'incidence du change	(16,1)
Augmentation des coûts de production	(40,2)
Diminution des frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise	0,9
Augmentation de l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	(27,6)
Augmentation des charges administratives	(14,4)
Diminution des charges financières	5,6
Variation de la perte sur instruments financiers dérivés	21,5
Variation de l'écart de conversion hors trésorerie	6,9
Augmentation des autres (produits) charges	7,1
Augmentation des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	(48,5)
Variation totale du résultat net	157,7 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Trimestre clos le 31 mars 2021 par rapport au trimestre clos le 31 mars 2020

Au premier trimestre de 2021, les produits tirés des activités minières ont augmenté pour atteindre 934,4 millions de dollars par rapport à ceux de 671,9 millions de dollars au premier trimestre de 2020. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse de 24,9 % du volume des ventes d'or (compte non tenu d'une production d'or payable de 6 638 onces qui sont associées au gisement à ciel ouvert Tiriganiaq à la mine Meliadine) et à une hausse de 12,7 % du prix moyen obtenu pour l'or.

Les coûts de production se sont chiffrés à 412,4 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 15,8 % par rapport à 356,1 millions de dollars au premier trimestre de 2020, résultant principalement de l'ajout de la mine de Hope Bay dans le cadre de l'acquisition de TMAC et de l'augmentation des coûts de production de la mine LaRonde, dont les coûts liés aux activités d'extraction minière et de broyage étaient moindres à la période correspondante de l'exercice précédent en raison du retard dans l'obtention de minerai à teneur plus élevée dans la partie ouest de la mine et de l'appréciation du dollar canadien et de l'euro par rapport au dollar américain d'une période à l'autre. L'augmentation totale des coûts de production a été en partie contrebalancée par une diminution des coûts de production à la mine Creston Mascota du fait de la fin des activités minières à ciel ouvert au cours du troisième trimestre de 2020.

Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite a diminué pour s'établir à 734 \$ en fonction des sous-produits et à 797 \$ en fonction des coproduits au premier trimestre de 2021, en comparaison de 836 \$ en fonction des sous-produits et de 889 \$ en fonction des coproduits au premier trimestre de 2020, principalement du fait de la hausse de la production d'or des mines au Québec et au Nunavut, en partie contrebalancée par l'appréciation du dollar canadien et de l'euro par rapport au dollar américain et la diminution de la production d'or à la mine Creston Mascota du fait de la fin des activités minières à ciel ouvert au cours du troisième trimestre de 2020.

Les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise ont diminué pour s'établir à 28,7 millions de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à 29,6 millions de dollars au premier trimestre de 2020, en raison essentiellement de la baisse des frais d'expansion de l'entreprise, en partie contrebalancée par l'augmentation des activités d'exploration au projet Upper Beaver.

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 27,6 millions de dollars entre le premier trimestre de 2020 et le premier trimestre de 2021, pour s'établir à 181,1 millions de dollars, sous l'effet principalement de la hausse du nombre de tonnes de minerai traitées par les mines de la société d'une période à l'autre et de la contribution à l'amortissement de la mine de Hope Bay, laquelle a été acquise au cours du premier trimestre de 2021.

Les charges administratives ont augmenté pour s'établir à 44,9 millions de dollars au premier trimestre de 2021, en comparaison de 30,5 millions de dollars au premier trimestre de 2020, du fait surtout d'une augmentation de la charge de rémunération fondée sur des actions et des avantages du personnel et des dons d'une période à l'autre.

Les charges financières ont diminué pour s'établir à 22,2 millions de dollars au premier trimestre de 2021, par rapport à 27,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020, ce qui s'explique essentiellement par la diminution de la charge d'intérêts sur les billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de la société, un montant de 360,0 millions de dollars des billets de 2010 de série B ayant été remboursé en avril 2020, contrebalancée partiellement par une augmentation de la charge d'intérêts, laquelle découle du placement privé d'un montant de 200,0 millions de dollars de billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté, qui ont été émis en avril 2020.

La perte sur instruments financiers dérivés a diminué pour se fixer à 21,1 millions de dollars au premier trimestre de 2021, par rapport à 42,6 millions de dollars au premier trimestre de 2020, ce qui s'explique principalement par une hausse des profits réalisés et latents sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base, en partie contrebalancée par une hausse des pertes latentes sur les bons de souscription. Les profits réalisés sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base se sont élevés à 9,1 millions de dollars au premier trimestre de 2021, en regard d'une perte réalisée de 2,9 millions de dollars au premier trimestre de 2020. En raison de l'augmentation des prix au comptant du diesel ainsi que de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain à la fin de mars 2021, la société a comptabilisé un profit latent sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base de 0,7 million de dollars au premier trimestre de 2021, contre une perte latente de 38,4 millions de dollars au premier trimestre de 2020. De plus, la baisse de la valeur marchande des bons de souscription en circulation détenus par la société s'est traduite par une perte latente sur les bons de souscription de 31,8 millions de dollars au premier trimestre de 2021, par rapport à une perte latente

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

de 1,9 million de dollars au premier trimestre de 2020. La société détient des bons de souscription pour faire l'acquisition de titres de capitaux propres de certains émetteurs du secteur minier.

Au premier trimestre de 2021, un profit de change hors trésorerie de 3,1 millions de dollars a été comptabilisé compte tenu de l'affaiblissement de l'euro par rapport au dollar américain au 31 mars 2021 en regard du 31 décembre 2020. Le profit de change net comptabilisé au premier trimestre de 2021 est surtout attribuable à l'incidence de la conversion du montant net des passifs monétaires de la société libellés en euros. Une perte de change hors trésorerie de 3,8 millions de dollars a été comptabilisée au cours du premier trimestre de 2020.

Au cours du premier trimestre de 2021, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 93,4 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 229,6 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 40,7 %. Au cours du premier trimestre de 2020, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 44,9 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 23,3 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 192,7 %. La baisse du taux d'imposition effectif entre le premier trimestre de 2020 et le premier trimestre de 2021 est principalement imputable aux fluctuations des taux de change.

Un certain nombre de facteurs peuvent avoir une incidence considérable sur le taux d'imposition effectif de la société, y compris la variation des taux dans les différents territoires, la non-comptabilisation de certains actifs d'impôts, les déductions minières, les fluctuations des taux de change, les modifications apportées aux lois fiscales, l'incidence de certaines opérations et évaluations, et la répartition du résultat entre les territoires d'exploitation de la société. En raison de ces facteurs, le taux d'imposition effectif de la société devrait fluctuer considérablement dans l'avenir.

Mine LaRonde

La production d'or a augmenté de 36,5 % à la mine LaRonde pour atteindre 75 389 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 55 223 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Au premier trimestre de 2020, la mine LaRonde a connu des retards dans l'obtention de minerai à teneur plus élevée dans la partie ouest de la mine alors que l'installation de soutènement additionnel était en voie d'achèvement et a été touchée par l'interruption temporaire des activités d'exploitation minières afin de respecter le décret du Québec visant l'arrêt de toutes les activités non essentielles en raison de la pandémie de COVID-19. Les coûts de production de la mine LaRonde se sont élevés à 51,3 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 148,8 % par rapport aux coûts de production de 20,6 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant principalement des facteurs mentionnés précédemment, du calendrier des ventes de stocks et de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine LaRonde, zone 5

La production d'or a augmenté de 22,3 % à la mine LaRonde, zone 5 pour atteindre 17 689 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 14 464 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production de la mine LaRonde, zone 5 se sont élevés à 12,7 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 7,6 % par rapport aux coûts de production de 11,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant principalement d'une augmentation des coûts des activités de mise en valeur souterraines et de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, en partie contrebalancées par le calendrier des ventes de stocks.

Mine Goldex

La production d'or à la mine Goldex a augmenté de 2,3 % pour s'établir à 34 650 onces au premier trimestre de 2021, comparativement à 33 883 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur. En vertu du décret du Québec, la société a dû interrompre temporairement ses activités au cours du premier trimestre de 2020 en raison de la pandémie de COVID-19. Les coûts de production de la mine Goldex se sont élevés à 22,5 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 12,8 % par rapport aux coûts de production de 20,0 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant principalement des facteurs mentionnés précédemment, d'une augmentation des coûts liés à la

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

production souterraine et à l'entretien, et de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Complexe Meadowbank

La production d'or au complexe Meadowbank a augmenté de 62,1 % pour s'établir à 79 965 onces au premier trimestre de 2021, comparativement à 49 341 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Le 19 mars 2020, la société a renvoyé à la maison les employés du complexe Meadowbank basés au Nunavut et réduit considérablement ses activités, dans un effort visant à limiter les risques de transmission de la COVID-19 au Nunavut. Les coûts de production du complexe Meadowbank se sont élevés à 87,3 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une baisse de 2,3 %, par rapport aux coûts de production de 89,4 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant surtout du calendrier des ventes de stocks, en partie contrebalancée par l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Meliadine

La production d'or à la mine Meliadine a augmenté de 37,4 % pour atteindre 96 126 onces au premier trimestre de 2021 (ce qui comprend 8 123 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq), en comparaison de 69 975 onces de production d'or au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Le 19 mars 2020, la société a renvoyé à la maison les employés de la mine Meliadine basés au Nunavut et réduit considérablement ses activités, dans un effort visant à limiter les risques de transmission de la COVID-19 au Nunavut. Les coûts de production de la mine Meliadine se sont élevés à 59,8 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 10,2 %, par rapport aux coûts de production de 54,3 millions de dollars au premier trimestre de 2020, attribuable au calendrier des ventes de stocks et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, en partie contrebalancée par une baisse des frais de mise en valeur des mines souterraines.

Mine de Hope Bay

La société a clôturé l'acquisition de TMAC le 2 février 2021. Pour la période du 2 février 2021 au 31 mars 2021, la production d'or à la mine de Hope Bay s'est établie à 12 259 onces et les coûts de production de la mine de Hope Bay se sont élevés à 24,1 millions de dollars.

Mine Canadian Malartic

À la mine Canadian Malartic, dans laquelle la société détient une participation de 50 %, la production d'or (selon la quote-part) a augmenté de 38,3 % pour s'établir à 89 550 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 64 763 onces au premier trimestre de 2020 (ce qui comprend 2 974 onces produites avant l'entrée en production commerciale au gisement Barnat), en raison principalement de l'incidence du décret du Québec à la période précédente. Les coûts de production de la mine Canadian Malartic (selon la quote-part) se sont élevés à 55,5 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une augmentation de 14,0 % par rapport aux coûts de production de 48,7 millions de dollars au premier trimestre de 2020, attribuable principalement à l'interruption des activités en vertu du décret du Québec au premier trimestre de 2020.

Mine Kittilä

La production d'or a augmenté de 23,2 % à la mine Kittilä pour atteindre 60 716 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 49 297 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production de la mine Kittilä se sont élevés à 48,7 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 11,4 % par rapport aux coûts de production de 43,7 millions de dollars au premier trimestre de 2020, surtout en raison d'une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et de l'appréciation de l'euro par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, en partie contrebalancées par le calendrier des ventes de stocks.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mine Pinos Altos

La production d'or à la mine Pinos Altos a diminué de 12,4 % pour s'établir à 29 175 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 33 310 onces au premier trimestre de 2020, en raison surtout du traitement du minerai ayant une teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine Pinos Altos se sont élevés à 32,0 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une diminution de 10,8 % par rapport aux coûts de production de 35,9 millions de dollars au premier trimestre de 2020, principalement attribuable au calendrier des ventes de stocks, en partie contrebalancée par une hausse des coûts des activités de broyage.

Mine Creston Mascota

La production d'or à la mine Creston Mascota a reculé de 76,6 % pour s'établir à 4 252 onces au premier trimestre de 2021, comparativement à 18 184 onces au premier trimestre de 2020, surtout en raison de l'arrêt des activités d'exploitation à ciel ouvert au troisième trimestre de 2020. Au premier trimestre de 2021, la production d'or provenait uniquement de la lixiviation de matière résiduelle. Les coûts de production à la mine Creston Mascota se sont élevés à 2,4 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une baisse de 79,6 % par rapport aux coûts de production de 11,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant principalement de la fin des activités minières.

Mine La India

La production d'or à la mine La India a diminué de 25,7 % pour s'établir à 17 033 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 22 926 onces au premier trimestre de 2020, en raison surtout du traitement du minerai ayant une teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine La India se sont élevés à 16,1 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une diminution de 19,5 % par rapport aux coûts de production de 20,1 millions de dollars au premier trimestre de 2020, principalement attribuable au calendrier des ventes de stock, en partie contrebalancée par une hausse des coûts de lixiviation en tas.

Examen de l'état de la situation financière

Le total de l'actif s'établissait à 9 552,8 millions de dollars au 31 mars 2021, une baisse de 61,9 millions de dollars par rapport à 9 614,8 millions de dollars au 31 décembre 2020 qui s'explique essentiellement par une diminution de 276,1 millions de dollars de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie découle principalement du total des paiements de 340,9 millions de dollars liés à l'acquisition de TMAC (y compris les fonds avancés à TMAC pour financer une partie du remboursement de sa dette à long terme et le paiement aux fins du rachat de la redevance nette de 1,5 % calculée à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay), des dépenses d'investissement de 181,9 millions de dollars, des dividendes versés de 73,0 millions de dollars et du rachat d'actions ordinaires aux termes des régimes de rémunération fondée sur des actions de 34,6 millions de dollars. La diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie a été en partie contrebalancée par des flux de trésorerie d'exploitation de 356,4 millions de dollars. En outre, les placements ont diminué de 92,9 millions de dollars, passant de 375,1 millions de dollars au 31 décembre 2020 à 282,2 millions de dollars au 31 mars 2021, principalement en raison de pertes latentes de réévaluation à la juste valeur de 93,1 millions de dollars se rapportant aux titres de capitaux propres et aux bons de souscription d'actions détenus par la société. La baisse globale de l'actif a été en partie compensée par la hausse des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines de 193,4 millions de dollars, qui sont passées de 7 325,4 millions de dollars au 31 décembre 2020 à 7 518,8 millions de dollars au 31 mars 2021, en raison essentiellement de l'acquisition de TMAC au cours du premier trimestre de 2021. De plus, les stocks ont augmenté de 39,1 millions de dollars pour s'établir à 669,6 millions de dollars au 31 mars 2021 en raison surtout de l'acquisition de TMAC, et les autres actifs ont augmenté de 38,1 millions de dollars pour s'établir à 297,4 millions de dollars au 31 mars 2021, ce qui s'explique principalement par l'augmentation des stocks à long terme au complexe Meadowbank et à la mine Canadian Malartic.

Le total du passif s'établissait à 3 863,5 millions de dollars au 31 mars 2021, une baisse de 68,0 millions de dollars par rapport à 3 931,5 millions de dollars au 31 décembre 2020 qui s'explique par une diminution de 66,2 millions de dollars des passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés attribuable à la naissance et à la résorption des différences temporaires imposables nettes, y compris la comptabilisation d'un actif d'impôts sur le résultat différés à l'acquisition de TMAC. Le montant net d'impôts sur le résultat à payer a diminué de 70,7 millions de dollars pour s'établir à 32,0 millions de dollars au 31 mars 2021 par rapport à 102,7 millions de dollars au 31 décembre 2020 en raison de paiements effectués aux

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

autorités fiscales qui ont été supérieurs à la charge d'impôt exigible. La baisse globale du passif a été en partie contrebalancée par une augmentation de la provision pour restauration des lieux de 54,4 millions de dollars entre le 31 décembre 2020 et le 31 mars 2021 surtout attribuable à l'acquisition de TMAC et à la réévaluation de cette provision après mise à jour des estimations et hypothèses relatives aux flux de trésorerie à la mine LaRonde, liée essentiellement à une mise à jour du plan de fermeture de la mine qui a été effectuée au premier trimestre de 2021.

Bien que la société conclue à l'occasion des contrats pour limiter le risque associé à la chute des prix des sous-produits des métaux, à l'accroissement du coût des devises (y compris les dépenses d'investissement) et du coût des intrants, les contrats servent de couverture économique pour les risques sous-jacents et ne sont pas détenus à des fins de spéculation. Agnico Eagle n'a pas recours à des contrats complexes sur dérivés pour couvrir les risques auxquels elle est exposée. Au cours du premier trimestre de 2021, la société a augmenté ses positions de couverture sur les devises pour soutenir les principaux coûts des intrants utilisés dans les hypothèses de budgétisation et de planification minière. Au 31 mars 2021, la société avait des contrats sur instruments dérivés sur devises en cours liés à des dépenses de 1 272,3 millions de dollars qui seront engagées en 2021 et en 2022 (1 188,0 millions de dollars au 31 décembre 2020) et des contrats sur instruments de dérivés sur le carburant diesel liés à 20,0 millions de gallons de mazout (24,0 millions au 31 décembre 2020).

Situation de trésorerie et sources de financement

Au 31 mars 2021, la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les placements à court terme ainsi que la trésorerie soumise à restrictions totalisaient 155,0 millions de dollars en regard de 406,5 millions de dollars au 31 décembre 2020. La société a pour politique d'investir l'excédent de trésorerie dans des placements hautement liquides dont la qualité de crédit est élevée afin de réduire les risques liés à ces placements. Ces placements, dont l'échéance résiduelle est de plus de trois mois et de moins de un an à la date d'achat, sont classés à titre de placements à court terme. Les décisions à l'égard de la longueur des échéances sont fondées sur les besoins de flux de trésorerie, les taux de rendement et divers autres facteurs.

Le fonds de roulement (actifs courants moins passifs courants) a diminué pour atteindre 591,4 millions de dollars au 31 mars 2021, comparativement à 731,5 millions de dollars au 31 décembre 2020, surtout en raison d'une diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 276,1 millions de dollars, en partie contrebalancée par une augmentation des stocks de 39,1 millions de dollars et d'une diminution des impôts sur le résultat à payer de 70,7 millions de dollars.

Au premier trimestre de 2021, la société a prélevé un montant de 240,0 millions de dollars sur la facilité de crédit, essentiellement pour faciliter l'acquisition de TMAC. Le solde impayé a été remboursé en totalité en mars 2021. Au 31 mars 2021, un montant de 1 199,1 millions de dollars était disponible pour des prélèvements futurs en vertu de la facilité de crédit. Le montant disponible en vertu de la facilité de crédit est réduit du montant des lettres de crédit en cours de 0,9 million de dollars au 31 mars 2021.

Sous réserve de divers risques et incertitudes, la société estime pouvoir générer suffisamment de flux de trésorerie d'exploitation et disposer d'une trésorerie et de facilités de crédit suffisantes pour combler les besoins de ses activités courantes et de ses obligations contractuelles de même que pour financer ses dépenses d'investissement et ses programmes d'exploration prévus. Au 31 mars 2021, la société n'avait aucune dette venant à échéance avant 2022, à l'exception des contrats de location dans le cours normal des activités. Bien que la société estime que ses sources de financement seront suffisantes pour respecter tous ses engagements obligatoires et discrétionnaires, si des événements imprévus viennent changer la situation financière de la société dans l'avenir, la société peut choisir de diminuer certains de ses engagements de dépenses discrétionnaires, lesquels comprennent certaines dépenses d'investissement et certains frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise. Se reporter à la rubrique «Profil des risques» du présent rapport de gestion.

Activités d'exploitation

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour atteindre 356,4 millions de dollars au premier trimestre de 2021, en comparaison de 163,4 millions de dollars au premier trimestre de 2020, surtout en raison d'une hausse du prix moyen obtenu pour l'or et d'une hausse de 24,9 % du nombre d'onces d'or payables vendues d'une période à l'autre, partiellement contrebalancées par une augmentation des coûts de production et des variations moins favorables du fonds de roulement d'une période à l'autre.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Activités d'investissement

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont augmenté pour atteindre 527,9 millions de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à 178,2 millions de dollars au premier trimestre de 2020, surtout en raison de paiements de 340,9 millions de dollars liés à l'acquisition de TMAC, y compris les fonds avancés à TMAC pour financer une partie du remboursement de sa dette à long terme et le paiement aux fins du rachat de la redevance nette de 1,5 % à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay.

Au premier trimestre de 2021, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 5,5 millions de dollars, en regard de 16,1 millions de dollars au premier trimestre de 2020. En outre, la société a reçu un produit net de la vente de titres de capitaux propres et d'autres placements de 1,5 million de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à 8,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020. Les titres de capitaux propres et autres placements de la société consistent principalement en des placements dans des actions ordinaires et des bons de souscription d'actions d'entités de l'industrie minière.

Activités de financement

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement se sont élevés à 100,1 millions de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à des flux de trésorerie provenant des activités de financement de 954,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020, du fait surtout d'une diminution de 1 000,0 millions de dollars du produit net tiré de la facilité de crédit, d'une augmentation de 35,5 millions de dollars des dividendes versés et d'une baisse de 19,7 millions de dollars du produit de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions d'une période à l'autre. Au premier trimestre de 2020, la société avait prélevé un montant de 1 000,0 millions de dollars comme mesure de précaution compte tenu de l'incertitude alors engendrée par la pandémie de COVID-19.

La société a émis des actions ordinaires pour un produit net de 12,9 millions de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à 32,0 millions de dollars au premier trimestre de 2020, attribuables à l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés, aux émissions dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions et au régime de réinvestissement des dividendes.

Le 11 février 2021, Agnico Eagle a déclaré un dividende trimestriel en espèces de 0,35 \$ par action ordinaire versé le 22 mars 2021 aux porteurs d'actions ordinaires de la société inscrits le 1^{er} mars 2021. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983. Au premier trimestre de 2021, la société a versé des dividendes de 73,0 millions de dollars, une augmentation de 35,5 millions de dollars par rapport aux dividendes de 37,5 millions de dollars versés au premier trimestre de 2020. Bien que la société envisage de continuer à verser des dividendes, les dividendes futurs seront à la discrétion du conseil d'administration et dépendront de certains facteurs, tels que le résultat, la situation financière et les besoins en matière de capital.

Le 14 décembre 2018, la société a modifié sa facilité de crédit de 1 200,0 millions de dollars afin d'en reporter la date d'échéance du 22 juin 2022 au 22 juin 2023. Au premier trimestre de 2021, la société a prélevé puis remboursé un montant de 240,0 millions de dollars sur sa facilité de crédit.

Le 29 juin 2016, la société a obtenu une facilité de lettres de crédit de soutien auprès d'une institution financière lui accordant une facilité de lettres de crédit non consentie de 100,0 millions de dollars canadiens (la «troisième facilité de lettres de crédit»). Les lettres de crédit émises aux termes de la troisième facilité de lettres de crédit peuvent servir à soutenir les obligations au titre de la restauration des lieux et les obligations non financières ou de rendement de la société ou de ses filiales. Les obligations de la société en vertu de la troisième facilité de lettres de crédit sont garanties par certaines de ses filiales. Au 31 mars 2021, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la troisième facilité de lettres de crédit s'élevait à 66,9 millions de dollars.

Le 23 septembre 2015, la société a obtenu une autre facilité de lettres de crédit de soutien auprès d'une institution financière lui accordant une facilité de lettres de crédit non consentie de 150,0 millions de dollars canadiens (dans sa version modifiée, la «deuxième facilité de lettres de crédit»). En date du 23 avril 2020, le montant disponible en vertu de la deuxième facilité de lettres de crédit a augmenté pour passer à 200,0 millions de dollars canadiens. La société peut recourir à la deuxième facilité de lettres de crédit pour respecter ses obligations au titre de la restauration des lieux, celles de ses filiales ou de toute autre

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

entité dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte, ou ses obligations d'exécution (outre ses dettes associées à des emprunts), ou celles de ses filiales ou de toute autre entité dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte, qui ne concernent pas directement des obligations au titre de la restauration des lieux. Le paiement et l'exécution des obligations de la société aux termes de la deuxième facilité de lettres de crédit sont soutenus par une marge pour garanties de cautionnements bancaires offerte par Exportation et développement Canada en faveur du prêteur. Au 31 mars 2021, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la deuxième facilité de lettres de crédit s'élevait à 103,5 millions de dollars.

Le 31 juillet 2015, la société a modifié sa convention de crédit avec une autre institution financière portant sur une facilité de lettres de crédit non consentie (dans sa version modifiée, la «première facilité de lettres de crédit»). À compter du 27 septembre 2016, le montant disponible en vertu de la première facilité de lettres de crédit a augmenté pour passer à 350,0 millions de dollars canadiens. Les obligations de la société en vertu de la première facilité de lettres de crédit sont garanties par certaines de ses filiales. La première facilité de lettres de crédit peut servir à soutenir les obligations au titre de la restauration des lieux et les obligations non financières ou de rendement de la société ou de ses filiales. Au 31 mars 2021, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la première facilité de lettres de crédit s'élevait à 226,3 millions de dollars.

Au 31 mars 2021, la société respectait toutes les clauses restrictives aux termes de la facilité de crédit, de la première facilité de lettres de crédit, de la deuxième facilité de lettres de crédit et de la troisième facilité de lettres de crédit et des billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de 1 575,0 millions de dollars.

Profil des risques

La société est exposée à d'importants risques, y compris, mais sans s'y limiter, au risque lié aux fluctuations des prix des produits de base, au risque de change et à d'autres risques, en raison de la nature inhérente des activités d'exploration, de mise en valeur et d'exploitation des sites renfermant des métaux précieux. L'évolution de la conjoncture économique et la volatilité des marchés des capitaux pourraient avoir une incidence importante sur le coût et la disponibilité du financement ainsi que sur l'ensemble des liquidités d'Agnico Eagle. Les produits, les résultats et les flux de trésorerie d'Agnico Eagle subissent les contrechocs des fluctuations des prix de l'or, de l'argent, du zinc et du cuivre. L'instabilité des prix de l'énergie, des produits de base et des produits de consommation ainsi que des taux de change a une incidence sur les coûts de production. La société est exposée à des risques liés aux pandémies et à d'autres éclosions de maladies transmissibles, telles que la COVID-19, ainsi qu'aux incidences économiques qui en découlent. Pour une analyse plus détaillée de ces risques inhérents, se reporter à la rubrique «Facteurs de risque» de notre notice annuelle déposée sur le site Web SEDAR des ACVM et auprès de la SEC en tant qu'élément du formulaire 40-F. Se reporter aux rubriques «Énoncés prospectifs» et «Incidence de la COVID-19 sur l'exploitation et les activités de la société» du présent rapport de gestion pour une analyse des risques qui s'ajoutent à ceux présentés dans la notice annuelle.

Contrôles et procédures de communication de l'information et contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction de la société est responsable de la mise en œuvre et du maintien d'un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information.

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière est un cadre visant à fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux IFRS. La direction s'est appuyée sur le cadre de travail intitulé *Internal Control – Integrated Framework*, publié par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission («cadre de 2013»), pour évaluer l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

Les contrôles et procédures de communication de l'information constituent un cadre plus général visant à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie, traitée, résumée et communiquée dans les délais prescrits par ces lois, et comprennent des contrôles et des procédures conçus pour fournir l'assurance que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports transmis en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée à la direction de la société afin que les décisions soient prises en temps opportun en ce qui a trait à la communication de l'information.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Ensemble, les cadres que constituent le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information fournissent un contrôle interne à l'égard de l'information financière et de la communication de l'information. La société maintient des contrôles et procédures de communication de l'information qui visent à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée en temps opportun. En raison des limites qui leur sont inhérentes, la société reconnaît que le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information, quelle qu'en soit la qualité de conception, ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable pour ce qui est d'atteindre les objectifs souhaités en matière de contrôle, et par conséquent, ne permettent pas nécessairement de prévenir ou de détecter toutes les anomalies. De plus, l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière est exposée au risque que les contrôles deviennent inadéquats en raison de changements de situation ou que le niveau de respect des politiques ou des procédures varie.

En raison de la pandémie de COVID-19, la société a demandé à tout le personnel du siège social et au personnel administratif de plusieurs bureaux régionaux, sites miniers et bureaux d'exploration de travailler à partir de la maison. Ces bureaux ont ensuite été rouverts selon de nouveaux protocoles d'hygiène et de distanciation physique; cependant, les employés dont le travail ne nécessite pas de présence physique au bureau continuent de travailler à distance. Ce changement exige que certains processus et contrôles qui étaient auparavant effectués ou documentés manuellement soient dorénavant réalisés et conservés électroniquement. La société continue de surveiller si les modalités de travail à distance ont eu une incidence négative sur la capacité de la société à maintenir un contrôle interne à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information financière. Malgré les changements requis en raison du contexte actuel, au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, nos contrôles internes n'ont subi aucune modification ayant eu une incidence significative, ou raisonnablement susceptible d'avoir une incidence significative, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière.

Limitation de l'étendue de la conception

La société a fait l'acquisition de TMAC au cours du trimestre clos le 31 mars 2021. L'information financière relative à cette acquisition est présentée dans le présent rapport de gestion et à la note 5 des états financiers consolidés intermédiaires résumés. Le Règlement 52-109 des ACVM et le personnel de la SEC prévoient une exemption selon laquelle les sociétés procédant à une acquisition peuvent, au cours de l'année d'acquisition, exclure l'entreprise acquise de l'étendue des tests et de l'évaluation de la conception et de l'efficacité opérationnelle des contrôles à l'égard de l'information financière. En raison de la complexité associée à l'évaluation des contrôles internes pendant les efforts d'intégration, la société prévoit se prévaloir de cette exemption relativement à cette acquisition dans son rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Les tableaux ci-dessous présentent un résumé de l'information financière de la mine de Hope Bay incluse dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société :

	Trimestre clos le 31 mars 2021
Produits tirés des activités minières	35 505 \$
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	5 072 \$
	Au 31 mars 2021
Total des actifs courants	103 908 \$
Total des actifs non courants	208 533 \$
Total des passifs courants	15 893 \$
Total des passifs non courants ¹	45 742 \$

Note :

- i) Compte non tenu de l'actif d'impôts sur le résultat différés inclus dans le poste Passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés dans les états de la situation financière consolidés intermédiaires résumés.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR

Le présent rapport de gestion présente certaines mesures de rendement financier, y compris le résultat net ajusté, le total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits), les coûts des sites miniers par tonne, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) et la marge d'exploitation, qui ne sont pas des mesures reconnues selon les IFRS. Ces données peuvent ne pas être comparables à celles qui sont présentées par d'autres producteurs aurifères. Les mesures de rendement financier non conformes aux PCGR doivent être prises en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS.

Résultat net ajusté

Le résultat net ajusté n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Cette mesure est calculée en ajustant le résultat net comptabilisé dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des éléments non récurrents et inhabituels et d'autres éléments. La société est d'avis que cette mesure généralement acceptée par l'industrie permet d'évaluer les résultats de l'exploitation continue et est utile pour comparer les coûts d'une période à l'autre. Le résultat net ajusté est destiné à fournir aux investisseurs de l'information sur la capacité continue de la société de produire des résultats. La direction utilise cette mesure pour surveiller et planifier le rendement de l'exploitation de la société conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS.

(en milliers de dollars américains)	Trimestres clos les	
	31 mars	
	2021	2020
Résultat net de la période	136 148 \$	(21 565) \$
(Profit) perte de change	(3 078)	3 846
Perte réalisée et latente sur instruments financiers dérivés	21 066	42 602
Profit à la vente de propriétés d'exploration non stratégiques	(10 000)	—
Dons pluriannuels de fournitures de soins de santé	7 952	—
Autres ⁱ	4 079	6 917
Ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière ⁱⁱ	6 756	24 225
Résultat net ajusté pour la périodeⁱⁱⁱ	162 923 \$	56 025 \$
Résultat net par action – de base et dilué	0,56 \$	(0,09) \$
Résultat net ajusté par action – de base et dilué	0,67 \$	0,23 \$

Notes :

- i) La société inclut certains ajustements dans le poste Autres dans la mesure où la direction est d'avis que ces éléments ne reflètent pas le rendement sous-jacent des activités de base de la société. Notamment, par le passé, le poste Autres comprenait les changements dans les estimations des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations de sites fermés ainsi que les profits et les pertes à la cession d'actifs. Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, ces coûts comprenaient également les coûts découlant de l'interruption temporaire de 3,9 millions de dollars et les intérêts sur la facilité de crédit de 1,4 million de dollars, au titre de laquelle un montant a été prélevé comme mesure de précaution en raison du contexte économique incertain lié à la pandémie de COVID-19.
- ii) Les ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière tiennent compte d'éléments comme l'écart de change comptabilisé dans la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière sur les éléments normalisés, la comptabilisation de pertes en capital non comptabilisées antérieurement, les résultats de vérifications des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des modifications apportées aux lois fiscales et les ajustements correspondants apportés aux résultats d'exploitation des périodes antérieures.
- iii) La société n'a pas ajusté les éléments suivants dans son calcul du résultat net ajusté :
 - Charge liée à la rémunération fondée sur des actions de 8,8 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2021 (6,6 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2020).
 - Coûts engagés dans le cadre de la réponse de la société à la pandémie de COVID-19 de 4,1 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2021. Ces coûts représentent principalement les charges salariales liées aux employés basés au Nunavut qui n'étaient pas en mesure de retourner travailler compte tenu des efforts visant à prévenir ou réduire la transmission communautaire de la COVID-19. Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, aucun ajustement n'a été fait au titre des charges salariales et des autres frais de 1,2 million de dollars liés aux employés qui travaillaient à distance au cours de la période d'interruption des activités.
 - Coûts directs et marginaux engagés dans le cadre de la réponse de la société à la pandémie de COVID-19 de 1,4 million de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2021, liés principalement aux services de nettoyage et de désinfection, au contrôle des employés et aux tests de dépistage de la COVID-19 sur place, et au soutien aux collectivités.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne

La société est d'avis que le total des coûts au comptant par once d'or produite et les coûts des sites miniers par tonne constituent des indicateurs du rendement de l'exploitation réalistes et facilitent les comparaisons entre les périodes. Cependant, ces deux mesures non conformes aux PCGR généralement reconnues par le secteur doivent être prises en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS. Ces mesures, prises isolément, ne sont pas nécessairement représentatives des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établis selon les IFRS.

Le total des coûts au comptant par once d'or produite est présenté tant en fonction des sous-produits (coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux). Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits est calculé en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés relativement aux produits tirés des sous-produits, aux coûts de production associés aux stocks et aux charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation, et à d'autres ajustements, puis en divisant le montant obtenu par le nombre d'onces d'or produites. Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits est calculé selon la même méthode que celle utilisée pour calculer le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf qu'aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. Par conséquent, le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits ne tient pas compte d'une réduction des coûts de production ou des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associée à la production et à la vente des sous-produits des métaux. Le total des coûts au comptant par once d'or produite vise à fournir des renseignements sur la capacité qu'ont les activités minières de la société de générer des liquidités. La direction utilise également ces mesures pour suivre le rendement des activités minières de la société. Étant donné que les cours du marché de l'or sont cotés par once, l'utilisation de la mesure du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits permet à la direction d'évaluer la capacité de la mine de générer des flux de trésorerie à divers prix de l'or. La direction est consciente que ces mesures de rendement par once produite peuvent être soumises aux fluctuations des taux de change et dans le cas du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux. La direction atténue les limites inhérentes à ces mesures en les combinant à la mesure des coûts des sites miniers par tonne (analysée ci-dessous) et à d'autres informations préparées selon les IFRS. La direction effectue également une analyse de sensibilité pour quantifier les effets des fluctuations des prix des métaux et des taux de change.

L'activité principale d'Agnico Eagle est la production d'or, et les activités actuelles et futures se concentrent sur l'optimisation des rendements tirés de la production d'or, la production d'autres métaux étant accessoire au processus de production d'or. Par conséquent, tous les métaux autres que l'or sont considérés comme des sous-produits.

Le total des coûts au comptant par once d'or produite est présenté en fonction des sous-produits puisque i) la majorité des produits de la société sont des produits tirés de l'or, ii) la société extrait du minerai contenant de l'or, de l'argent, du zinc, du cuivre et d'autres métaux, iii) il est impossible d'attribuer spécifiquement les coûts aux produits tirés de chacun des métaux, soit l'or, l'argent, le zinc, le cuivre et d'autres métaux que la société produit, et iv) il s'agit d'une méthode utilisée par la direction et le conseil d'administration pour faire le suivi des activités.

Les coûts des sites miniers par tonne sont calculés en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des coûts de production associés aux stocks et à d'autres ajustements, puis en divisant ces données par le nombre de tonnes de minerai traité. Étant donné que le total des coûts au comptant par once d'or produite peut être soumis aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux et des taux de change, la direction croit que les coûts des sites miniers par tonne fournissent des renseignements supplémentaires sur le rendement des activités minières, ce qui élimine l'incidence de la variation des niveaux de production. La direction utilise aussi cette mesure pour déterminer la rentabilité des blocs d'exploitation. Comme chaque bloc d'exploitation est évalué en fonction de la valeur de réalisation nette de chaque tonne extraite, les produits estimatifs par tonne doivent être supérieurs aux coûts des sites miniers par tonne pour que le bloc d'exploitation soit rentable. La direction est consciente que cette mesure de rendement par tonne peut subir l'incidence des fluctuations de la production et elle atténue les limites de cette mesure en la combinant à la mesure des coûts de production préparés selon les IFRS.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Le rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) et des coûts des sites miniers par tonne avec les coûts de production, à l'exception de l'amortissement, comme présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS est comme suit :

Total des coûts de production par mine

	Trimestres clos les	
	31 mars	
	2021	2020
Mine LaRonde.....	51 342 \$	20 636 \$
Mine LaRonde, zone 5.....	12 685	11 792
Complexe LaRonde	64 027	32 428
Mine Goldex.....	22 513	19 958
Complexe Meadowbank.....	87 339	89 366
Mine Meliadine	59 764	54 255
Mine de Hope Bay.....	24 075	—
Mine Canadian Malartic ⁱ	55 468	48 656
Mine Kittilä.....	48 660	43 671
Mine Pinos Altos	31 998	35 881
Mine Creston Mascota	2 417	11 837
Mine La India.....	16 139	20 050
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.....	412 400 \$	356 102 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Rapprochement des coûts de production et du total des coûts au comptant par once d'or produiteⁱⁱ par mine et rapprochement des coûts de production et des coûts des sites miniers par tonneⁱⁱⁱ par mine

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine LaRonde Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		75 389		55 223
Coûts de production	51 342 \$	681 \$	20 636 \$	374 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	3 491	46	23 856	432
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	54 833 \$	727 \$	44 492 \$	806 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(17 899)	(237)	(6 828)	(124)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	36 934 \$	490 \$	37 664 \$	682 \$
Mine LaRonde Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		487		412
Coûts de production	51 342 \$	105 \$	20 636 \$	50 \$
Coûts de production (\$ CA)	66 403 \$ CA	136 \$ CA	25 831 \$ CA	63 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(1 989)	(4)	28 591	69
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	64 414 \$ CA	132 \$ CA	54 422 \$ CA	132 \$ CA
Mine LaRonde, zone 5 Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		17 689		14 464
Coûts de production	12 685 \$	717 \$	11 792 \$	815 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	864	49	462	32
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	13 549 \$	766 \$	12 254 \$	847 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(89)	(5)	(33)	(2)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	13 460 \$	761 \$	12 221 \$	845 \$
Mine LaRonde, zone 5 Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		277		245
Coûts de production	12 685 \$	46 \$	11 792 \$	48 \$
Coûts de production (\$ CA)	16 154 \$ CA	58 \$ CA	15 803 \$ CA	65 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	1 643	6	660	2
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	17 797 \$ CA	64 \$ CA	16 463 \$ CA	67 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Complexe LaRonde Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		93 078		69 687
Coûts de production	64 027 \$	688 \$	32 428 \$	465 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	4 355	47	24 318	349
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	68 382 \$	735 \$	56 746 \$	814 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(17 988)	(194)	(6 861)	(98)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	50 394 \$	541 \$	49 885 \$	716 \$
Complexe LaRonde Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		764		657
Coûts de production	64 027 \$	84 \$	32 428 \$	49 \$
Coûts de production (\$ CA)	82 557 \$ CA	108 \$ CA	41 634 \$ CA	63 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(346)	—	29 251	45
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	82 211 \$ CA	108 \$ CA	70 885 \$ CA	108 \$ CA
Mine Goldex Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		34 650		33 883
Coûts de production	22 513 \$	650 \$	19 958 \$	589 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(937)	(27)	(1 063)	(31)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	21 576 \$	623 \$	18 895 \$	558 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(6)	—	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	21 570 \$	623 \$	18 895 \$	558 \$
Mine Goldex Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		727		657
Coûts de production	22 513 \$	31 \$	19 958 \$	30 \$
Coûts de production (\$ CA)	28 558 \$ CA	39 \$ CA	26 239 \$ CA	40 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(27)	—	(932)	(1)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	28 531 \$ CA	39 \$ CA	25 307 \$ CA	39 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Complexe Meadowbank Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		79 965		49 341
Coûts de production	87 339 \$	1 092 \$	89 366 \$	1 811 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	2 938	37	(7 944)	(161)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	90 277 \$	1 129 \$	81 422 \$	1 650 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(492)	(6)	(301)	(6)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	89 785 \$	1 123 \$	81 121 \$	1 644 \$
Complexe Meadowbank Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		924		579
Coûts de production	87 339 \$	95 \$	89 366 \$	154 \$
Coûts de production (\$ CA)	112 766 \$ CA	122 \$ CA	119 505 \$ CA	206 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	7 102	8	(11 925)	(20)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	119 868 \$ CA	130 \$ CA	107 580 \$ CA	186 \$ CA
Mine Meliadine Par once d'or produite^{ii, vi}	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		88 003		69 975
Coûts de production	59 764 \$	679 \$	54 255 \$	775 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(4 291)	(49)	1 787	26
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	55 473 \$	630 \$	56 042 \$	801 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(220)	(2)	(112)	(2)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	55 253 \$	628 \$	55 930 \$	799 \$
Mine Meliadine Par tonne^{iii, vii}	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		338		307
Coûts de production	59 764 \$	177 \$	54 255 \$	177 \$
Coûts de production (\$ CA)	76 409 \$ CA	226 \$ CA	71 927 \$ CA	234 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(2 508)	(7)	2 118	7
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	73 901 \$ CA	219 \$ CA	74 045 \$ CA	241 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mine de Hope Bay		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			12 259		—
Coûts de production	24 075 \$		1 964 \$	— \$	— \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(12 691)		(1 035)	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	11 384 \$		929 \$	— \$	— \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	—		—	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	11 384 \$		929 \$	— \$	— \$
Mine de Hope Bay		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)			39		—
Coûts de production	24 075 \$		616 \$	— \$	— \$
Coûts de production (\$ CA)	30 477 \$ CA		780 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(16 306)		(417)	—	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	14 171 \$ CA		363 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA
Mine Canadian Malartic		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produite^{i, ii, viii}		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			89 550		61 789
Coûts de production	55 468 \$		619 \$	48 656 \$	787 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	1 816		21	(1 507)	(24)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	57 284 \$		640 \$	47 149 \$	763 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(2 030)		(23)	(1 773)	(29)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	55 254 \$		617 \$	45 376 \$	734 \$
Mine Canadian Malartic		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonne^{i, iii, ix}		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)			2 631		2 321
Coûts de production	55 468 \$		21 \$	48 656 \$	21 \$
Coûts de production (\$ CA)	71 210 \$ CA		27 \$ CA	65 472 \$ CA	28 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	2 211		1	(2 526)	(1)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	73 421 \$ CA		28 \$ CA	62 946 \$ CA	27 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mine Kittilä		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			60 716		49 297
Coûts de production	48 660 \$		801 \$	43 671 \$	886 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(129)		(2)	(3 676)	(75)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	48 531 \$		799 \$	39 995 \$	811 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(54)		(1)	(54)	(1)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	48 477 \$		798 \$	39 941 \$	810 \$
Mine Kittilä		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)			494		420
Coûts de production	48 660 \$		99 \$	43 671 \$	104 \$
Coûts de production (€)	41 068 €		83 €	39 665 €	94 €
Stocks et autres ajustements (€) ^v	(337)		(1)	(3 358)	(7)
Coûts d'exploitation des sites miniers (€)	40 731 €		82 €	36 307 €	87 €
Mine Pinos Altos		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			29 175		33 310
Coûts de production	31 998 \$		1 097 \$	35 881 \$	1 077 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	1 987		68	(2 906)	(87)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	33 985 \$		1 165 \$	32 975 \$	990 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(9 538)		(327)	(8 079)	(243)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	24 447 \$		838 \$	24 896 \$	747 \$
Mine Pinos Altos		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes)			493		480
Coûts de production	31 998 \$		65 \$	35 881 \$	75 \$
Stocks et autres ajustements ^v	2 160		4	(3 491)	(8)
Coûts d'exploitation des sites miniers	34 158 \$		69 \$	32 390 \$	67 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mine Creston Mascota		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			4 252		18 184
Coûts de production	2 417 \$		568 \$	11 837 \$	651 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(336)		(78)	(143)	(8)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	2 081 \$		490 \$	11 694 \$	643 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(1 263)		(297)	(4 000)	(220)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits).....	818 \$		193 \$	7 694 \$	423 \$
Mine Creston Mascota		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonne^{iii, x}		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes)			—		212
Coûts de production	2 417 \$		— \$	11 837 \$	56 \$
Stocks et autres ajustements ^v	(2 417)		—	(361)	(2)
Coûts d'exploitation des sites miniers.....	— \$		— \$	11 476 \$	54 \$
Mine La India		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			17 033		22 926
Coûts de production	16 139 \$		948 \$	20 050 \$	875 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	362		21	(1 873)	(82)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	16 501 \$		969 \$	18 177 \$	793 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(562)		(33)	(332)	(15)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits).....	15 939 \$		936 \$	17 845 \$	778 \$
Mine La India		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes)			1 642		1 534
Coûts de production	16 139 \$		10 \$	20 050 \$	13 \$
Stocks et autres ajustements ^v	242		—	(2 238)	(1)
Coûts d'exploitation des sites miniers.....	16 381 \$		10 \$	17 812 \$	12 \$

Notes :

- i) L'information présentée dans ce tableau reflète la participation de 50 % de la société dans la mine Canadian Malartic.
- ii) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter au tableau ci-dessus pour en savoir plus sur l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once.
- iii) Les coûts des sites miniers par tonne ne sont pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables à celles qui sont présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter au tableau ci-dessus pour en savoir plus sur l'utilisation par la société des coûts des sites miniers par tonne.
- iv) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Les autres ajustements comprennent principalement l'ajout aux coûts de production des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

- v) Les stocks et autres ajustements reflètent les coûts de production associés à la partie de la production pour laquelle les produits sont toujours en stocks ainsi que les charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associés à la production.
- vi) Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Meliadine exclut une production d'or payable de 8 123 onces qui ont été produites au cours de cette période, alors que le gisement à ciel ouvert Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale.
- vii) Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, le calcul des coûts par tonne de la mine Meliadine exclut 77 037 tonnes de minerai provenant du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq qui ont été traitées au cours de cette période, alors que le gisement à ciel ouvert Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale.
- viii) Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Canadian Malartic exclut une production d'or payable de 2 974 onces, qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- ix) Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, le calcul des coûts par tonne de la mine Canadian Malartic exclut 135 065 tonnes de minerai provenant du gisement Barnat qui ont été traitées avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- x) Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, le calcul des coûts par tonne de la mine Creston Mascota exclut des coûts de production d'environ 2,4 millions de dollars, qui ont été engagés au cours du trimestre clos le 31 mars 2021 après la fin des activités minières à la fosse Bravo pendant le troisième trimestre de 2020.

Coûts de maintien tout compris par once d'or produite

Le World Gold Council (le «WGC») est un organisme de développement du marché non axé sur la réglementation pour l'industrie de l'or. Bien que le WGC ne soit pas un organisme de réglementation de l'industrie minière, il travaille étroitement avec ses sociétés membres pour établir des mesures non conformes aux PCGR pertinentes. La société suit la directive à l'égard des coûts de maintien tout compris publiée par le WGC en novembre 2018. L'adoption des mesures à l'égard des coûts de maintien tout compris se fait sur une base volontaire, et bien que la société ait adopté la directive du WGC, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite présentés par la société peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. La société est d'avis que cette mesure fournit de l'information utile sur le rendement de l'exploitation. Toutefois, cette mesure non conforme aux PCGR doit être prise en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS, parce qu'elle n'est pas nécessairement représentative des mesures des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établies selon les IFRS.

Les coûts de maintien tout compris par once sont utilisés pour montrer le coût total de la production d'or provenant des activités actuelles. La société calcule les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des sous-produits comme la somme du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, des dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif), des charges administratives (y compris la charge au titre des options sur actions), des paiements de loyers au titre d'actifs de maintien et des charges pour restauration des lieux, divisée par le nombre d'onces d'or produites. Les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des coproduits ont été calculés selon la même méthode que celle utilisée pour calculer les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf que le total des coûts au comptant par once en fonction des coproduits est utilisé, autrement dit aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. La méthode de calcul des coûts de maintien tout compris par once qu'utilise la société peut différer de celle utilisée par d'autres producteurs aurifères qui présentent ce type de coûts. La société pourrait changer la méthode de calcul de ses charges de maintien tout compris par once dans l'avenir.

Le rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite pour les trimestres clos les 31 mars 2021 et 2020 tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) est présenté dans le tableau suivant :

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite

(en dollars américains par once d'or produite, sauf indication contraire)	Trimestres clos les	
	31 mars	
	2021	2020
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés (en milliers de dollars américains)	412 400 \$	356 102 \$
Production d'or ajustée (en onces) ^{i, ii}	508 681	408 392
Coûts de production par once d'or produite ajustée.....	811 \$	872 \$
Ajustements :		
Stocks et autres ajustements ⁱⁱⁱ	(14)	17
Total des coûts au comptant par once d'or produite (coproduits) ^{iv}	797 \$	889 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(63)	(53)
Total des coûts au comptant par once d'or produite (sous-produits) ^{iv}	734 \$	836 \$
Ajustements :		
Dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif)	175	177
Charges administratives (y compris la charge au titre des options sur actions)	88	75
Provision hors trésorerie pour restauration des lieux, charges locatives de maintien et autres	10	11
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (sous-produits).....	1 007 \$	1 099 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	63	53
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (coproduits).....	1 070 \$	1 152 \$

Notes :

- i) Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, la production d'or ajustée exclut une production d'or payable de 8 123 onces de la mine Meliadine, qui ont été produites au cours de cette période, alors que le gisement à ciel ouvert Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale.
- ii) Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, la production d'or ajustée exclut une production d'or payable de 2 974 onces de la mine Canadian Malartic, étant donné qu'elles ont été produites avant le début de la production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- iii) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Les autres ajustements comprennent principalement l'ajout aux coûts de production des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.
- iv) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne» pour en savoir plus sur l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once d'or produite.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Marge d'exploitation

La marge d'exploitation n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Cette mesure est calculée en excluant les éléments suivants du résultat net comme présenté dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés :

- Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière
- Autres (produits) charges
- (Profit) perte de change
- Perte sur instruments financiers dérivés
- Charges financières
- Charges administratives
- Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines
- Exploration et expansion de l'entreprise

La société est d'avis que la marge d'exploitation est une mesure utile qui reflète le rendement d'exploitation de ses mines associé à la production continue et la vente d'or et de sous-produits des métaux. La direction utilise cette mesure en interne pour planifier et prévoir les résultats d'exploitation futurs. Cette mesure vise à fournir aux investisseurs de l'information supplémentaire sur les résultats d'exploitation sous-jacents de la société et devrait être évaluée conjointement avec le résultat net et les autres données établies selon les IFRS.

Le rapprochement du résultat net et de la marge d'exploitation pour les trimestres clos les 31 mars 2021 et 2020 est présenté dans le tableau qui suit.

	Trimestres clos les	
	31 mars	
(en milliers de dollars américains)	2021	2020
Résultat net de la période	136 148 \$	(21 565) \$
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	93 440	44 896
Autres (produits) charges	(2 509)	4 540
(Profit) perte de change	(3 078)	3 846
Perte sur instruments financiers dérivés	21 066	42 602
Charges financières	22 168	27 762
Charges administratives	44 933	30 543
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	181 115	153 509
Exploration et expansion de l'entreprise	28 709	29 643
Marge d'exploitation	<u>521 992 \$</u>	<u>315 776 \$</u>