



AGNICO EAGLE

Rapport du premier trimestre de 2021

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Le présent rapport de gestion de Mines Agnico Eagle Limitée («Agnico Eagle» ou la «société») daté du 29 avril 2021 doit être lu avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour le trimestre clos le 31 mars 2021, qui ont été dressés selon les Normes internationales d'information financière («IFRS»), telles qu'elles ont été publiées par l'International Accounting Standards Board («IASB»), plus précisément selon la Norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire* («IAS 34»). Le présent rapport de gestion doit également être lu avec le rapport de gestion annuel et les états financiers consolidés annuels («états financiers annuels») de la société, documents déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et qui sont inclus dans le rapport annuel de la société sur formulaire 40-F pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 («formulaire 40-F»), préparés selon les IFRS. Tous les montants des états financiers consolidés intermédiaires résumés et du présent rapport de gestion sont présentés en dollars américains («dollars américains», «\$» ou «\$ US»), et toutes les unités de mesure sont exprimées selon le système métrique, sauf indication contraire. Certaines informations dans le présent rapport de gestion sont présentées en dollars canadiens («dollars canadiens» ou «\$ CA»), en pesos mexicains ou en euros de l'Union européenne («euros» ou «€»). De l'information additionnelle sur la société est présentée dans la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020 (la «notice annuelle»). La notice annuelle ainsi que le rapport de gestion et les états financiers annuels sont disponibles sur le site Web SEDAR des Autorités canadiennes en valeurs mobilières («ACVM»), à l'adresse www.sedar.com, et le formulaire 40-F est disponible sur le site Web de la Securities and Exchange Commission («SEC») des États-Unis, à l'adresse www.sec.gov/edgar.

Énoncés prospectifs

Certains énoncés figurant dans le présent rapport de gestion, ci-après appelés les «énoncés prospectifs», constituent des «forward-looking statements» au sens attribué à ce terme dans la Private Securities Litigation Reform Act of 1995 des États-Unis et des «informations prospectives» au sens attribué dans les dispositions des lois provinciales canadiennes sur les valeurs mobilières. Tous les énoncés autres que les énoncés sur des faits historiques, qui traitent des circonstances, événements, activités ou de l'évolution des affaires qui pourraient se produire ou se produiront sont des énoncés prospectifs. Dans le présent rapport de gestion, les mots «anticiper», «pouvoir», «estimer», «s'attendre à», «prévoir», «futur», «planifié», «possible», «potentiel», «fera» et d'autres expressions semblables servent à désigner les énoncés prospectifs. Ces énoncés comprennent notamment, mais sans s'y limiter :

- des énoncés concernant l'incidence de la pandémie de COVID-19 et des mesures prises pour limiter la propagation du virus ou de ses variants sur les activités futures de la société, y compris ses employés et son exploitation en général;
- des énoncés concernant les perspectives prévisionnelles de production de la société, y compris les estimations concernant les teneurs de minerai, les taux de récupération, les échéanciers de projet, les résultats de forage, la production de métaux, les estimations de la durée de vie des mines, le total des coûts décaissés par once, les coûts de maintien tout compris par once, les coûts des sites miniers par tonne, les autres charges et les flux de trésorerie;
- des énoncés sur les estimations de l'échéancier et la conclusion des études techniques et des évaluations;
- des énoncés sur les méthodes qui seront utilisées pour extraire ou traiter le minerai;
- des énoncés à l'égard des projets d'expansion de la société à la mine Kittilä, du projet de la phase 2 à la mine Meliadine, du projet souterrain à Amaruq et du projet Odyssey, y compris le calendrier, le financement, l'achèvement et la mise en service connexes;
- des énoncés concernant les plans de la société à la mine de Hope Bay;
- des énoncés à l'égard du potentiel de la mine de Hope Bay de devenir une exploitation produisant de 250 000 à 300 000 onces par année;
- des énoncés au sujet des projets d'expansion, des taux de récupération, du débit des broyeurs, de l'optimisation et des dépenses d'exploration prévues, y compris les coûts et les autres estimations sur lesquelles ces projections sont fondées;

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

- des énoncés au sujet du calendrier et du montant des dépenses en immobilisations, des autres frais d'exploration et des autres besoins de trésorerie futurs, des coûts de financement ainsi que des attentes quant au financement ou à ses réductions;
- des énoncés à l'égard des estimations au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, de l'incidence des résultats des activités de forage sur les réserves minérales et les ressources minérales, de la production minérale et des ventes futures;
- des énoncés à l'égard de la mise en valeur projetée de certains gisements de minerai, y compris les estimations des frais d'exploration, de mise en valeur et de production et des autres coûts en capital et les estimations quant au calendrier d'exploration, de mise en valeur et de production ou aux décisions concernant l'exploration, la mise en valeur et la production;
- des énoncés concernant la capacité de la société à obtenir les permis et les autorisations nécessaires relativement à ses activités actuelles ou prévues d'exploration, de mise en valeur et d'extraction et le calendrier prévu y afférent;
- des énoncés à l'égard des résultats d'exploration prévus futurs;
- des énoncés portant sur le calendrier prévu des événements relatifs aux sites miniers de la société;
- des énoncés concernant le caractère suffisant des ressources de trésorerie de la société;
- des énoncés concernant les activités futures en lien avec la facilité de crédit bancaire renouvelable non assortie d'une sûreté de la société;
- des énoncés concernant les renseignements sur les montants et les dates de paiement des dividendes à venir;
- des énoncés concernant les tendances prévues à l'égard des activités d'exploitation et d'exploration de la société, de même qu'à leur financement.

Ces énoncés, qui reflètent le point de vue de la société à la date du présent rapport de gestion, sont soumis à certains risques, incertitudes et hypothèses, et il convient de ne pas se fier outre mesure à ces énoncés. Les énoncés prospectifs s'appuient nécessairement sur un certain nombre de facteurs et d'hypothèses qui, bien qu'Agnico Eagle les juge raisonnables à la date du présent rapport de gestion, sont, par leur nature, assujettis à d'importantes incertitudes et éventualités d'ordre commercial, économique et concurrentiel. Les facteurs matériels et les hypothèses ayant servi à la préparation des énoncés prospectifs contenus dans les présentes et pouvant s'avérer incorrects, comprennent notamment les hypothèses formulées dans les présentes et celles figurant dans le rapport de gestion annuel et dans la notice annuelle de la société déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et inclus dans le formulaire 40-F, lequel est déposé auprès de la SEC de même que les hypothèses suivantes : que les gouvernements, la société ou d'autres ne prendront pas d'autres mesures en réaction à la pandémie de COVID-19 ou à d'autres situations qui auraient, individuellement ou collectivement, une incidence importante sur la capacité de la société à exercer ses activités; que les mesures de précaution prises dans le cadre de la pandémie de COVID-19 n'auront pas d'incidence sur la productivité; que les mesures prises en raison de la pandémie de COVID-19, ou autres répercussions en découlant, ne nuiront pas à la capacité de la société d'obtenir les fournitures nécessaires et d'en effectuer la livraison à ses sites miniers. La société suppose également qu'aucune autre perturbation importante de ses activités ne se produira; que la production, l'octroi de permis, la mise en valeur, l'expansion et l'accélération des activités de chacune des propriétés d'Agnico Eagle se dérouleront conformément aux attentes et aux plans actuels; que les prix des métaux pertinents, les taux de change et les prix des principales fournitures utilisées dans l'extraction et la construction seront conformes aux attentes d'Agnico Eagle; que les prix des métaux pertinents, les taux de change et les prix des fournitures clés utilisées dans l'extraction et la construction seront conformes aux attentes d'Agnico Eagle; que les estimations actuelles d'Agnico Eagle au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, des teneurs du minerai et des taux de récupération du minerai s'avéreront exactes; qu'il ne se produira aucun retard important dans la réalisation des projets de croissance en cours; que l'activité sismique aux mines LaRonde et Goldex et aux autres propriétés de la société sera comme le prévoit la société; que les plans actuels de la société pour optimiser la production seront menés à bien et qu'aucune modification importante ne sera apportée aux taux d'imposition et au cadre réglementaire actuels.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Plusieurs facteurs connus et inconnus pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et ceux qui sont mentionnés de façon explicite ou implicite dans ces énoncés prospectifs. Ces risques comprennent notamment, mais sans s'y limiter : la nature et l'étendue des répercussions de la pandémie de COVID-19 ainsi que des mesures prises par les gouvernements, la société et d'autres pour tenter d'en freiner la propagation, qui pourraient toucher directement la société ou avoir des effets sur la santé des employés, la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre (y compris la capacité de transporter le personnel au complexe Meadowbank, à la mine Meliadine et à la mine de Hope Bay, dont l'exploitation dépend de campements accessibles au moyen d'un service de navette aérienne); les restrictions de voyage, la disponibilité des entrepreneurs, la disponibilité des approvisionnements, la capacité de vendre ou de livrer des barres d'argent aurifère ou des concentrés, la disponibilité de l'assurance et le coût de celle-ci, la capacité de la société d'obtenir les intrants nécessaires à ses activités, à ses projets et à d'autres volets des activités de la société; les incertitudes liées à l'incidence de la pandémie de COVID-19 sur l'économie mondiale et des mesures prises pour en freiner la propagation qui pourraient continuer d'avoir un effet négatif sur les marchés financiers, y compris sur le cours des actions de la société et le prix de l'or, et nuire à la capacité de la société de mobiliser des capitaux, et entraîner la volatilité des prix de l'or et des autres métaux; l'incertitude des estimations concernant les réserves minérales, les ressources minérales, les teneurs du minerai et les taux de récupération du minerai; l'incertitude entourant la production, la mise en valeur des projets, les dépenses en immobilisations et les autres coûts futurs; les fluctuations des cours du change; le financement des autres besoins en capitaux; le coût des programmes d'exploration et de mise en valeur; l'activité sismique aux sites de la société, y compris aux mines LaRonde et Goldex; les risques miniers, les actions ou les protestations de la population, notamment de groupes issus des Premières Nations, les risques associés aux activités internationales; la réglementation gouvernementale et environnementale; la volatilité du cours des actions de la société; ainsi que les risques associés aux stratégies de la société en matière d'instruments dérivés sur les monnaies étrangères, le carburant et les sous-produits des métaux.

Pour obtenir plus de précisions sur ces risques et autres facteurs qui pourraient empêcher la société de concrétiser les attentes figurant dans les énoncés prospectifs du présent rapport de gestion, veuillez vous reporter à la notice annuelle et au rapport de gestion annuel de la société de même qu'aux autres documents déposés par la société auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et de la SEC. À moins que la loi ne l'exige, la société n'entend pas mettre à jour ces énoncés prospectifs et n'assume aucune obligation à cet égard.

Signification de «notamment» et «comme» : Lorsqu'ils sont utilisés dans le présent rapport de gestion, les termes «notamment» et «comme» signifient notamment et comme, sans toutefois s'y limiter.

Aperçu de la société

Agnico Eagle est une grande société canadienne d'exploitation aurifère qui produit des métaux précieux depuis sa constitution en 1972. Les mines de la société sont situées au Canada, au Mexique et en Finlande, et elle exerce des activités d'exploration et de mise en valeur au Canada, en Europe, en Amérique latine et aux États-Unis. La société et ses actionnaires sont en mesure de tirer pleinement parti du cours de l'or en raison de sa décision de longue date de ne pas vendre d'or à terme. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983.

Agnico Eagle tire une partie importante de ses produits et de ses flux de trésorerie de la production et de la vente d'or sous forme de barres d'argent aurifère et de concentrés. Les autres produits et flux de trésorerie proviennent de la production et de la vente de sous-produits des métaux, y compris l'argent, le zinc et le cuivre.

Les mines en production et les projets de mise en valeur d'Agnico Eagle sont situés dans des régions qui, de l'avis de la société, sont stables sur le plan politique et qui sont favorables à l'industrie minière. Cette stabilité politique des régions dans lesquelles Agnico Eagle exerce ses activités contribue à inspirer confiance dans les perspectives et la rentabilité à court et à long terme de la société. C'est un facteur important pour Agnico Eagle, qui croit que bon nombre de ses mines et projets miniers actuels possèdent un potentiel minier à long terme.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Événements récents

Acquisition de TMAC Resources Inc. («TMAC»)

Le 2 février 2021, la société a conclu l'acquisition de la totalité des actions ordinaires émises et en circulation et des instruments de capitaux propres échangeables contre des actions ordinaires de TMAC, qui détenait et exploitait la mine de Hope Bay, et qui détenait également des propriétés d'exploration dans la région de Kitikmeot, au Nunavut. Les actions ont été acquises moyennant une contrepartie en espèces d'environ 226,0 millions de dollars (2,20 \$ CA l'action). Les résultats d'exploitation de TMAC et de la mine de Hope Bay ont été inclus à partir de la date de l'acquisition.

Immédiatement avant la clôture de la transaction et conformément à ses modalités, TMAC a remboursé sa dette à long terme de 134,0 millions de dollars à même ses propres ressources de trésorerie et le produit d'une avance de 105,0 millions de dollars consentie par la société. L'acquisition a également entraîné la possibilité pour TMAC d'exercer une option non récurrente visant le rachat auprès de Maverix Metals Inc. d'une redevance nette de 1,5 % calculée à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay; l'option a été exercée avant la clôture pour 50,0 millions de dollars et le paiement a été effectué peu après la date d'acquisition.

L'acquisition de TMAC a permis à la société de devenir propriétaire unique de la propriété de Hope Bay, située dans la région de Kitikmeot, au Nunavut, à environ 685 kilomètres au nord-est de Yellowknife et à 125 kilomètres au sud-est de Cambridge Bay. Les terrains de la propriété comprennent les ceintures de roches vertes de Hope Bay et d'Elu. D'une longueur de 80 kilomètres, la ceinture verte de Hope Bay comprend trois gisements d'or (Doris, Madrid et Boston), renfermant des réserves minérales et des ressources minérales historiques, et plus de 90 cibles d'exploration régionales.

La propriété est dotée d'importantes infrastructures comme :

- Un projet de mine souterraine au gisement Doris
- Une usine de traitement entièrement clôturée et un dépôt de résidus miniers à proximité du gisement Doris
- Une piste d'atterrissage en gravier près du gisement Doris pouvant accueillir un avion de type Boeing 737 et une piste d'atterrissage secondaire en gravier près du gisement Boston
- Un port comportant une zone de dépôt et de stockage de carburant à Roberts Bay
- Un réseau routier praticable en tout temps, une centrale électrique alimentée au diesel et un complexe de locaux à bureaux

À la mine de Hope Bay, des relations ont été nouées avec les résidents et les organisations inuits ainsi qu'avec le gouvernement du Nunavut. Une entente sur les répercussions et les avantages pour les Inuits conclue avec la Kitikmeot Inuit Association a été mise en œuvre. Historiquement, une partie de la main-d'œuvre de la mine de Hope Bay était issue du Nunavut tandis que l'autre partie était composée de travailleurs provenant de partout au Canada, surtout de l'Ouest canadien.

En 2021, la société prévoit poursuivre ses activités d'extraction au gisement Doris tout en entreprenant des travaux d'optimisation dans l'ensemble du camp. La société prévoit également accélérer la réalisation du programme d'exploration à l'échelle de la propriété et évaluer les gisements Madrid et Boston à des fins de production future.

Incidence de la COVID-19 sur l'exploitation et les activités de la société

En décembre 2019, une nouvelle souche de coronavirus appelée COVID-19 a fait son apparition à Wuhan, en Chine, et s'est répandue à l'échelle mondiale, causant des perturbations économiques et sociales. Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a qualifié la situation liée à la COVID-19 de pandémie. La rapidité et l'étendue de la propagation de la COVID-19 et de ses variants, la durée et l'intensité des perturbations économiques de même que les répercussions financières et sociales qui en découlent sont incertaines. En outre, la nature et l'étendue des répercussions de la COVID-19 sur la société, ainsi que des mesures prises par les gouvernements et la société ou d'autres pour tenter de freiner la propagation du virus ou de ses variants ne peuvent être prévues avec certitude.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

La COVID-19 et ces mesures ont eu et peuvent continuer d'avoir une incidence défavorable sur de nombreux aspects des activités de la société, y compris la santé des employés, la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre, les restrictions de voyage, la disponibilité des sous-traitants, la disponibilité des approvisionnements, la capacité de vendre ou de livrer des concentrés et des barres d'argent aurifère, la capacité de la société de maintenir ses contrôles et procédures à l'égard des questions financières et de communication de l'information, et la disponibilité de l'assurance et le coût de celle-ci, dont certaines, individuellement ou additionnées à d'autres incidences, pourraient être importantes pour la société. Les mesures prises par les gouvernements, la société et d'autres pourraient obliger la société à réduire ou à suspendre ses activités à l'une ou plusieurs de ses mines.

Au premier trimestre de 2020, en vertu d'un décret émis par le gouvernement du Québec (le «décret du Québec»), la société a pris des mesures pour ralentir ses activités dans la région de l'Abitibi, au Québec (mines LaRonde, LaRonde, zone 5, Goldex et Canadian Malartic) et réduire de façon importante ses activités à la mine Meliadine et au complexe Meadowbank au Nunavut. De plus, en conséquence du décret émis par le gouvernement du Mexique le 2 avril 2020 (le «décret»), la société a pris des mesures pour ralentir ses activités d'exploitation minière au Mexique (mines Pinos Altos, Creston Mascota et La India). Avec la levée du décret du Québec et du décret, la société a repris ses activités à tous les sites mentionnés précédemment et a progressivement augmenté sa production pour atteindre une capacité normale au cours du deuxième trimestre de 2020. Sauf pour les employés basés au Nunavut, la plupart des employés sont revenus au travail à un moment ou un autre de 2020 et la société a continué à renforcer les protocoles de dépistage et de contrôle pour détecter les cas de COVID-19 avant d'autoriser l'entrée sur ses sites et pour contrôler la propagation du virus et de ses variants.

Au premier trimestre de 2021, aucune des activités de la société n'a été suspendue ou n'a fait l'objet de restrictions. Bien que, selon la société, le risque d'interruption des activités demeure faible, des interruptions inattendues pourraient toujours survenir étant donné l'incertitude entourant la possibilité d'une hausse de cas dans certaines régions où la société exerce des activités. La société a recensé les événements importants suivants :

- En Abitibi, la société continue de donner des fonds à des groupes de soutien locaux et d'offrir du soutien sous d'autres formes aux collectivités locales;
- Au Nunavut, la société a procédé au lancement du programme Ambassadeurs numériques, une initiative axée sur la collectivité afin d'accroître la capacité à consulter et à dialoguer avec les membres de la collectivité, et ce, tout en relevant des défis numériques. La société a également participé au programme de distribution de repas chauds de Baker Lake, qui offre mensuellement des repas à 20 à 40 membres de la collectivité. Entre-temps, les employés basés au Nunavut demeurent à la maison, et pour le moment, aucune date n'a été fixée pour leur retour au travail. Toutefois, alors que la vaccination contre la COVID-19 se poursuit dans les collectivités locales du Nunavut, la société se prépare à réintégrer à ses activités les employés basés au Nunavut au cours de 2021, en tenant compte de la logistique, des protocoles de dépistage et des protocoles en matière de santé ainsi que des programmes de formation nécessaires pour assurer une réintégration en douceur et sécuritaire des employés. La société discute régulièrement avec les leaders des collectivités, le médecin en chef du Nunavut et les représentants du gouvernement local afin de déterminer quand et comment un retour au travail pourrait être effectué sans compromettre la sécurité des collectivités du Nunavut.
- En Finlande, bien que le gouvernement n'ait pas exigé l'interruption des activités commerciales en réponse à la pandémie de COVID-19, les travaux de fonçage du puits continuent d'être reportés en raison des restrictions de voyage, malgré l'ajout de ressources locales. L'achèvement du projet sera retardé au-delà du premier semestre de 2022. Entre-temps, la société continue d'offrir du soutien aux entreprises locales de tourisme en les aidant à obtenir leur certification environnementale et en finançant les billets d'entrée aux activités hivernales locales pour les écoliers.
- Au Mexique, la société continue de faire don de denrées alimentaires aux personnes vulnérables et de fournitures médicales aux collectivités à proximité des mines Pinos Altos et La India.
- Les programmes gouvernementaux de vaccination contre la COVID-19 sont en cours dans toutes les régions où la société exerce ses activités. Les équipes locales de la société ont offert leur soutien aux campagnes de vaccination réalisées par les autorités sanitaires locales.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Face à la pandémie de COVID-19, la société a pris des mesures pour en freiner la propagation à ses sites et protéger ses employés, ses entrepreneurs et les collectivités où elle exerce ses activités. La société continue d'ajuster ses protocoles en réponse aux vagues successives de COVID-19. Les mesures de santé et de sécurité améliorées sont toujours axées sur le dépistage des employés et des entrepreneurs qui pourraient présenter des symptômes de la COVID-19 avant qu'ils entrent sur les sites de la société, l'adoption de protocoles d'isolement au besoin, la recherche de contacts avec des personnes susceptibles d'avoir été exposées au virus, les services de nettoyage et de désinfection et la mise en place de mesures pour faciliter la distanciation physique. Certaines des mesures mises en œuvre pour gérer l'éclosion de COVID-19 devraient rester en place dans un avenir prévisible et augmenteront les coûts de production des exploitations de la société. Ces coûts sont principalement liés à l'augmentation du personnel chargé de la désinfection, à l'équipement de protection individuelle («EPI»), au dépistage des employés et des entrepreneurs, à l'exploitation des laboratoires de dépistage, au transport et aux fournitures supplémentaires pour les employés, et au soutien sanitaire aux collectivités environnantes.

En raison de la fermeture des frontières et des restrictions de voyage imposées par les gouvernements fédéral, provinciaux, des États et locaux, la société a suspendu les voyages non essentiels de tous les employés, y compris les visites non essentielles aux mines et aux projets de la société. En outre, alors que le siège social et les bureaux régionaux de la société avaient initialement été fermés et les employés, invités à travailler à partir de la maison, ces bureaux ont été subséquemment rouverts en vertu de nouveaux protocoles d'hygiène et de distanciation physique. Comme les employés dont le travail n'exige pas de présence physique au bureau continuent de travailler à distance, la société a utilisé différentes solutions technologiques afin de limiter l'incidence négative des restrictions de voyage et des modalités de travail à distance sur la capacité de la société à fonctionner et à respecter ses objectifs commerciaux. D'autres mesures prises par les gouvernements, la société ou d'autres concernant la COVID-19 pourraient avoir une incidence défavorable sur la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre, y compris la capacité de transporter le personnel en direction et en provenance des sites miniers situés au Nunavut.

La société continue d'évaluer les défis logistiques entourant sa chaîne d'approvisionnement et ses méthodes de distribution pour livrer les barres d'argent aurifère et les concentrés des mines aux raffineries et fonderies de tierces parties. La société a observé une incidence limitée sur la chaîne d'approvisionnement jusqu'à présent. La société a suffisamment de stocks pour ce qui est des composantes essentielles et a travaillé étroitement avec ses principaux fournisseurs pour assurer les livraisons de matériel à venir. Les stocks d'EPI, de pneus, de cyanure, de réactifs et d'autres pièces critiques ont été augmentés sur tous les sites. De même, la société n'a pas subi de perturbation importante de son réseau de distribution et de sa capacité à livrer ses produits aux fonderies et aux raffineries, ou de sa capacité à vendre des produits finis à ses clients. Toutefois, d'autres mesures prises par les gouvernements, la société ou d'autres concernant la COVID-19 pourraient avoir des effets défavorables sur la disponibilité des approvisionnements de la société ou sur sa capacité de vendre ou de livrer des barres d'argent aurifère ou des concentrés.

En raison de la pandémie de COVID-19, la société fait face à d'importantes incertitudes relativement aux activités futures et aux répercussions sur ses activités, y compris la durée, la gravité et l'étendue de l'éclosion ainsi que les mesures actuelles ou additionnelles prises par les gouvernements, la société et d'autres en réaction à la pandémie. Bien que la société ait travaillé en étroite collaboration avec les autorités et les associations minières pour que l'exploitation minière soit classée comme une activité essentielle par les gouvernements du Québec et du Mexique, une nouvelle interruption ou réduction des activités pourrait être nécessaire en réponse à des mesures gouvernementales additionnelles ou à d'autres mesures que la société juge appropriées.

Résultats financiers et résultats d'exploitation

Résultats d'exploitation

Au premier trimestre de 2021, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 136,1 millions de dollars, ou 0,56 \$ par action, en comparaison d'une perte nette de 21,6 millions de dollars, ou 0,09 \$ par action, au premier trimestre de 2020. Au premier trimestre de 2021, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté de 162,9 millions de dollars, ou 0,67 \$ par action, en comparaison d'un résultat net ajusté de 56,0 millions de dollars, ou 0,23 \$ par action, au premier trimestre de 2020. Le résultat net ajusté est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du résultat net ajusté et du résultat net comme présenté dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Au premier trimestre de 2021, la marge d'exploitation (les produits tirés des activités minières moins les coûts de production) de 522,0 millions de dollars a augmenté par rapport à celle de 315,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse de 39,1 % des produits tirés des activités minières découlant d'une hausse de 12,7 % du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre et d'une autre de 24,9 % du volume des ventes d'or en onces. La marge d'exploitation est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement de la marge d'exploitation et du résultat net comme présenté dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

La production d'or a augmenté pour atteindre 516 804 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 411 366 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement du retour à des niveaux normaux des activités des mines de la société au Québec et au Nunavut, lesquelles ont subi les répercussions des mesures de précaution liées à la COVID-19 appliquées au cours de la période correspondante de l'exercice précédent, et de la production d'or de la mine de Hope Bay, laquelle a été acquise au cours du premier trimestre de 2021. Cette augmentation globale de la production d'or par rapport au premier trimestre de 2020 a été en partie contrebalancée par une diminution de la production d'or de la mine Creston Mascota étant donné la fin des activités minières à ciel ouvert au cours du troisième trimestre de 2020. Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation se sont établis à 356,4 millions de dollars au premier trimestre de 2021 comparativement à 163,4 millions de dollars au premier trimestre de 2020. Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite s'est établi à 734 \$ en fonction des sous-produits et 797 \$ en fonction des coproduits au premier trimestre de 2021, comparativement à 836 \$ en fonction des sous-produits et 889 \$ en fonction des coproduits au premier trimestre de 2020. Le total des coûts au comptant par once est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) et des coûts de production comme présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

Le tableau ci-dessous résume les variations des principaux inducteurs du résultat net pour le trimestre clos le 31 mars 2021 en regard de la perte nette du trimestre clos le 31 mars 2020 :

(en millions de dollars américains)	Trimestre clos le 31 mars 2021 par rapport au trimestre clos le 31 mars 2020
Augmentation des produits tirés de l'or	255,6 \$
Augmentation des produits tirés de l'argent	1,6
Augmentation des produits nets tirés du cuivre	2,8
Augmentation des produits nets tirés du zinc	2,5
Augmentation des coûts de production en raison de l'incidence du change	(16,1)
Augmentation des coûts de production	(40,2)
Diminution des frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise	0,9
Augmentation de l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	(27,6)
Augmentation des charges administratives	(14,4)
Diminution des charges financières	5,6
Variation de la perte sur instruments financiers dérivés	21,5
Variation de l'écart de conversion hors trésorerie	6,9
Augmentation des autres (produits) charges	7,1
Augmentation des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	(48,5)
Variation totale du résultat net	157,7 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Trimestre clos le 31 mars 2021 par rapport au trimestre clos le 31 mars 2020

Au premier trimestre de 2021, les produits tirés des activités minières ont augmenté pour atteindre 934,4 millions de dollars par rapport à ceux de 671,9 millions de dollars au premier trimestre de 2020. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse de 24,9 % du volume des ventes d'or (compte non tenu d'une production d'or payable de 6 638 onces qui sont associées au gisement à ciel ouvert Tiriganiaq à la mine Meliadine) et à une hausse de 12,7 % du prix moyen obtenu pour l'or.

Les coûts de production se sont chiffrés à 412,4 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 15,8 % par rapport à 356,1 millions de dollars au premier trimestre de 2020, résultant principalement de l'ajout de la mine de Hope Bay dans le cadre de l'acquisition de TMAC et de l'augmentation des coûts de production de la mine LaRonde, dont les coûts liés aux activités d'extraction minière et de broyage étaient moindres à la période correspondante de l'exercice précédent en raison du retard dans l'obtention de minerai à teneur plus élevée dans la partie ouest de la mine et de l'appréciation du dollar canadien et de l'euro par rapport au dollar américain d'une période à l'autre. L'augmentation totale des coûts de production a été en partie contrebalancée par une diminution des coûts de production à la mine Creston Mascota du fait de la fin des activités minières à ciel ouvert au cours du troisième trimestre de 2020.

Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite a diminué pour s'établir à 734 \$ en fonction des sous-produits et à 797 \$ en fonction des coproduits au premier trimestre de 2021, en comparaison de 836 \$ en fonction des sous-produits et de 889 \$ en fonction des coproduits au premier trimestre de 2020, principalement du fait de la hausse de la production d'or des mines au Québec et au Nunavut, en partie contrebalancée par l'appréciation du dollar canadien et de l'euro par rapport au dollar américain et la diminution de la production d'or à la mine Creston Mascota du fait de la fin des activités minières à ciel ouvert au cours du troisième trimestre de 2020.

Les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise ont diminué pour s'établir à 28,7 millions de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à 29,6 millions de dollars au premier trimestre de 2020, en raison essentiellement de la baisse des frais d'expansion de l'entreprise, en partie contrebalancée par l'augmentation des activités d'exploration au projet Upper Beaver.

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 27,6 millions de dollars entre le premier trimestre de 2020 et le premier trimestre de 2021, pour s'établir à 181,1 millions de dollars, sous l'effet principalement de la hausse du nombre de tonnes de minerai traitées par les mines de la société d'une période à l'autre et de la contribution à l'amortissement de la mine de Hope Bay, laquelle a été acquise au cours du premier trimestre de 2021.

Les charges administratives ont augmenté pour s'établir à 44,9 millions de dollars au premier trimestre de 2021, en comparaison de 30,5 millions de dollars au premier trimestre de 2020, du fait surtout d'une augmentation de la charge de rémunération fondée sur des actions et des avantages du personnel et des dons d'une période à l'autre.

Les charges financières ont diminué pour s'établir à 22,2 millions de dollars au premier trimestre de 2021, par rapport à 27,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020, ce qui s'explique essentiellement par la diminution de la charge d'intérêts sur les billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de la société, un montant de 360,0 millions de dollars des billets de 2010 de série B ayant été remboursé en avril 2020, contrebalancée partiellement par une augmentation de la charge d'intérêts, laquelle découle du placement privé d'un montant de 200,0 millions de dollars de billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté, qui ont été émis en avril 2020.

La perte sur instruments financiers dérivés a diminué pour se fixer à 21,1 millions de dollars au premier trimestre de 2021, par rapport à 42,6 millions de dollars au premier trimestre de 2020, ce qui s'explique principalement par une hausse des profits réalisés et latents sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base, en partie contrebalancée par une hausse des pertes latentes sur les bons de souscription. Les profits réalisés sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base se sont élevés à 9,1 millions de dollars au premier trimestre de 2021, en regard d'une perte réalisée de 2,9 millions de dollars au premier trimestre de 2020. En raison de l'augmentation des prix au comptant du diesel ainsi que de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain à la fin de mars 2021, la société a comptabilisé un profit latent sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base de 0,7 million de dollars au premier trimestre de 2021, contre une perte latente de 38,4 millions de dollars au premier trimestre de 2020. De plus, la baisse de la valeur marchande des bons de souscription en circulation détenus par la société s'est traduite par une perte latente sur les bons de souscription de 31,8 millions de dollars au premier trimestre de 2021, par rapport à une perte latente

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

de 1,9 million de dollars au premier trimestre de 2020. La société détient des bons de souscription pour faire l'acquisition de titres de capitaux propres de certains émetteurs du secteur minier.

Au premier trimestre de 2021, un profit de change hors trésorerie de 3,1 millions de dollars a été comptabilisé compte tenu de l'affaiblissement de l'euro par rapport au dollar américain au 31 mars 2021 en regard du 31 décembre 2020. Le profit de change net comptabilisé au premier trimestre de 2021 est surtout attribuable à l'incidence de la conversion du montant net des passifs monétaires de la société libellés en euros. Une perte de change hors trésorerie de 3,8 millions de dollars a été comptabilisée au cours du premier trimestre de 2020.

Au cours du premier trimestre de 2021, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 93,4 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 229,6 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 40,7 %. Au cours du premier trimestre de 2020, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 44,9 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 23,3 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 192,7 %. La baisse du taux d'imposition effectif entre le premier trimestre de 2020 et le premier trimestre de 2021 est principalement imputable aux fluctuations des taux de change.

Un certain nombre de facteurs peuvent avoir une incidence considérable sur le taux d'imposition effectif de la société, y compris la variation des taux dans les différents territoires, la non-comptabilisation de certains actifs d'impôts, les déductions minières, les fluctuations des taux de change, les modifications apportées aux lois fiscales, l'incidence de certaines opérations et évaluations, et la répartition du résultat entre les territoires d'exploitation de la société. En raison de ces facteurs, le taux d'imposition effectif de la société devrait fluctuer considérablement dans l'avenir.

Mine LaRonde

La production d'or a augmenté de 36,5 % à la mine LaRonde pour atteindre 75 389 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 55 223 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Au premier trimestre de 2020, la mine LaRonde a connu des retards dans l'obtention de minerai à teneur plus élevée dans la partie ouest de la mine alors que l'installation de soutènement additionnel était en voie d'achèvement et a été touchée par l'interruption temporaire des activités d'exploitation minières afin de respecter le décret du Québec visant l'arrêt de toutes les activités non essentielles en raison de la pandémie de COVID-19. Les coûts de production de la mine LaRonde se sont élevés à 51,3 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 148,8 % par rapport aux coûts de production de 20,6 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant principalement des facteurs mentionnés précédemment, du calendrier des ventes de stocks et de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine LaRonde, zone 5

La production d'or a augmenté de 22,3 % à la mine LaRonde, zone 5 pour atteindre 17 689 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 14 464 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production de la mine LaRonde, zone 5 se sont élevés à 12,7 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 7,6 % par rapport aux coûts de production de 11,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant principalement d'une augmentation des coûts des activités de mise en valeur souterraines et de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, en partie contrebalancées par le calendrier des ventes de stocks.

Mine Goldex

La production d'or à la mine Goldex a augmenté de 2,3 % pour s'établir à 34 650 onces au premier trimestre de 2021, comparativement à 33 883 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur. En vertu du décret du Québec, la société a dû interrompre temporairement ses activités au cours du premier trimestre de 2020 en raison de la pandémie de COVID-19. Les coûts de production de la mine Goldex se sont élevés à 22,5 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 12,8 % par rapport aux coûts de production de 20,0 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant principalement des facteurs mentionnés précédemment, d'une augmentation des coûts liés à la

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

production souterraine et à l'entretien, et de l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Complexe Meadowbank

La production d'or au complexe Meadowbank a augmenté de 62,1 % pour s'établir à 79 965 onces au premier trimestre de 2021, comparativement à 49 341 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Le 19 mars 2020, la société a renvoyé à la maison les employés du complexe Meadowbank basés au Nunavut et réduit considérablement ses activités, dans un effort visant à limiter les risques de transmission de la COVID-19 au Nunavut. Les coûts de production du complexe Meadowbank se sont élevés à 87,3 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une baisse de 2,3 %, par rapport aux coûts de production de 89,4 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant surtout du calendrier des ventes de stocks, en partie contrebalancée par l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Meliadine

La production d'or à la mine Meliadine a augmenté de 37,4 % pour atteindre 96 126 onces au premier trimestre de 2021 (ce qui comprend 8 123 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq), en comparaison de 69 975 onces de production d'or au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Le 19 mars 2020, la société a renvoyé à la maison les employés de la mine Meliadine basés au Nunavut et réduit considérablement ses activités, dans un effort visant à limiter les risques de transmission de la COVID-19 au Nunavut. Les coûts de production de la mine Meliadine se sont élevés à 59,8 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 10,2 %, par rapport aux coûts de production de 54,3 millions de dollars au premier trimestre de 2020, attribuable au calendrier des ventes de stocks et à l'appréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, en partie contrebalancée par une baisse des frais de mise en valeur des mines souterraines.

Mine de Hope Bay

La société a clôturé l'acquisition de TMAC le 2 février 2021. Pour la période du 2 février 2021 au 31 mars 2021, la production d'or à la mine de Hope Bay s'est établie à 12 259 onces et les coûts de production de la mine de Hope Bay se sont élevés à 24,1 millions de dollars.

Mine Canadian Malartic

À la mine Canadian Malartic, dans laquelle la société détient une participation de 50 %, la production d'or (selon la quote-part) a augmenté de 38,3 % pour s'établir à 89 550 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 64 763 onces au premier trimestre de 2020 (ce qui comprend 2 974 onces produites avant l'entrée en production commerciale au gisement Barnat), en raison principalement de l'incidence du décret du Québec à la période précédente. Les coûts de production de la mine Canadian Malartic (selon la quote-part) se sont élevés à 55,5 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une augmentation de 14,0 % par rapport aux coûts de production de 48,7 millions de dollars au premier trimestre de 2020, attribuable principalement à l'interruption des activités en vertu du décret du Québec au premier trimestre de 2020.

Mine Kittilä

La production d'or a augmenté de 23,2 % à la mine Kittilä pour atteindre 60 716 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 49 297 onces au premier trimestre de 2020, en raison principalement de l'augmentation du débit du broyeur et de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production de la mine Kittilä se sont élevés à 48,7 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une hausse de 11,4 % par rapport aux coûts de production de 43,7 millions de dollars au premier trimestre de 2020, surtout en raison d'une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et de l'appréciation de l'euro par rapport au dollar américain d'une période à l'autre, en partie contrebalancées par le calendrier des ventes de stocks.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mine Pinos Altos

La production d'or à la mine Pinos Altos a diminué de 12,4 % pour s'établir à 29 175 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 33 310 onces au premier trimestre de 2020, en raison surtout du traitement du minerai ayant une teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine Pinos Altos se sont élevés à 32,0 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une diminution de 10,8 % par rapport aux coûts de production de 35,9 millions de dollars au premier trimestre de 2020, principalement attribuable au calendrier des ventes de stocks, en partie contrebalancée par une hausse des coûts des activités de broyage.

Mine Creston Mascota

La production d'or à la mine Creston Mascota a reculé de 76,6 % pour s'établir à 4 252 onces au premier trimestre de 2021, comparativement à 18 184 onces au premier trimestre de 2020, surtout en raison de l'arrêt des activités d'exploitation à ciel ouvert au troisième trimestre de 2020. Au premier trimestre de 2021, la production d'or provenait uniquement de la lixiviation de matière résiduelle. Les coûts de production à la mine Creston Mascota se sont élevés à 2,4 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une baisse de 79,6 % par rapport aux coûts de production de 11,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020, découlant principalement de la fin des activités minières.

Mine La India

La production d'or à la mine La India a diminué de 25,7 % pour s'établir à 17 033 onces au premier trimestre de 2021, en comparaison de 22 926 onces au premier trimestre de 2020, en raison surtout du traitement du minerai ayant une teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine La India se sont élevés à 16,1 millions de dollars au premier trimestre de 2021, une diminution de 19,5 % par rapport aux coûts de production de 20,1 millions de dollars au premier trimestre de 2020, principalement attribuable au calendrier des ventes de stock, en partie contrebalancée par une hausse des coûts de lixiviation en tas.

Examen de l'état de la situation financière

Le total de l'actif s'établissait à 9 552,8 millions de dollars au 31 mars 2021, une baisse de 61,9 millions de dollars par rapport à 9 614,8 millions de dollars au 31 décembre 2020 qui s'explique essentiellement par une diminution de 276,1 millions de dollars de la trésorerie et des équivalents de trésorerie. La diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie découle principalement du total des paiements de 340,9 millions de dollars liés à l'acquisition de TMAC (y compris les fonds avancés à TMAC pour financer une partie du remboursement de sa dette à long terme et le paiement aux fins du rachat de la redevance nette de 1,5 % calculée à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay), des dépenses d'investissement de 181,9 millions de dollars, des dividendes versés de 73,0 millions de dollars et du rachat d'actions ordinaires aux termes des régimes de rémunération fondée sur des actions de 34,6 millions de dollars. La diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie a été en partie contrebalancée par des flux de trésorerie d'exploitation de 356,4 millions de dollars. En outre, les placements ont diminué de 92,9 millions de dollars, passant de 375,1 millions de dollars au 31 décembre 2020 à 282,2 millions de dollars au 31 mars 2021, principalement en raison de pertes latentes de réévaluation à la juste valeur de 93,1 millions de dollars se rapportant aux titres de capitaux propres et aux bons de souscription d'actions détenus par la société. La baisse globale de l'actif a été en partie compensée par la hausse des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines de 193,4 millions de dollars, qui sont passées de 7 325,4 millions de dollars au 31 décembre 2020 à 7 518,8 millions de dollars au 31 mars 2021, en raison essentiellement de l'acquisition de TMAC au cours du premier trimestre de 2021. De plus, les stocks ont augmenté de 39,1 millions de dollars pour s'établir à 669,6 millions de dollars au 31 mars 2021 en raison surtout de l'acquisition de TMAC, et les autres actifs ont augmenté de 38,1 millions de dollars pour s'établir à 297,4 millions de dollars au 31 mars 2021, ce qui s'explique principalement par l'augmentation des stocks à long terme au complexe Meadowbank et à la mine Canadian Malartic.

Le total du passif s'établissait à 3 863,5 millions de dollars au 31 mars 2021, une baisse de 68,0 millions de dollars par rapport à 3 931,5 millions de dollars au 31 décembre 2020 qui s'explique par une diminution de 66,2 millions de dollars des passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés attribuable à la naissance et à la résorption des différences temporaires imposables nettes, y compris la comptabilisation d'un actif d'impôts sur le résultat différés à l'acquisition de TMAC. Le montant net d'impôts sur le résultat à payer a diminué de 70,7 millions de dollars pour s'établir à 32,0 millions de dollars au 31 mars 2021 par rapport à 102,7 millions de dollars au 31 décembre 2020 en raison de paiements effectués aux

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

autorités fiscales qui ont été supérieurs à la charge d'impôt exigible. La baisse globale du passif a été en partie contrebalancée par une augmentation de la provision pour restauration des lieux de 54,4 millions de dollars entre le 31 décembre 2020 et le 31 mars 2021 surtout attribuable à l'acquisition de TMAC et à la réévaluation de cette provision après mise à jour des estimations et hypothèses relatives aux flux de trésorerie à la mine LaRonde, liée essentiellement à une mise à jour du plan de fermeture de la mine qui a été effectuée au premier trimestre de 2021.

Bien que la société conclue à l'occasion des contrats pour limiter le risque associé à la chute des prix des sous-produits des métaux, à l'accroissement du coût des devises (y compris les dépenses d'investissement) et du coût des intrants, les contrats servent de couverture économique pour les risques sous-jacents et ne sont pas détenus à des fins de spéculation. Agnico Eagle n'a pas recours à des contrats complexes sur dérivés pour couvrir les risques auxquels elle est exposée. Au cours du premier trimestre de 2021, la société a augmenté ses positions de couverture sur les devises pour soutenir les principaux coûts des intrants utilisés dans les hypothèses de budgétisation et de planification minière. Au 31 mars 2021, la société avait des contrats sur instruments dérivés sur devises en cours liés à des dépenses de 1 272,3 millions de dollars qui seront engagées en 2021 et en 2022 (1 188,0 millions de dollars au 31 décembre 2020) et des contrats sur instruments de dérivés sur le carburant diesel liés à 20,0 millions de gallons de mazout (24,0 millions au 31 décembre 2020).

Situation de trésorerie et sources de financement

Au 31 mars 2021, la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les placements à court terme ainsi que la trésorerie soumise à restrictions totalisaient 155,0 millions de dollars en regard de 406,5 millions de dollars au 31 décembre 2020. La société a pour politique d'investir l'excédent de trésorerie dans des placements hautement liquides dont la qualité de crédit est élevée afin de réduire les risques liés à ces placements. Ces placements, dont l'échéance résiduelle est de plus de trois mois et de moins de un an à la date d'achat, sont classés à titre de placements à court terme. Les décisions à l'égard de la longueur des échéances sont fondées sur les besoins de flux de trésorerie, les taux de rendement et divers autres facteurs.

Le fonds de roulement (actifs courants moins passifs courants) a diminué pour atteindre 591,4 millions de dollars au 31 mars 2021, comparativement à 731,5 millions de dollars au 31 décembre 2020, surtout en raison d'une diminution de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 276,1 millions de dollars, en partie contrebalancée par une augmentation des stocks de 39,1 millions de dollars et d'une diminution des impôts sur le résultat à payer de 70,7 millions de dollars.

Au premier trimestre de 2021, la société a prélevé un montant de 240,0 millions de dollars sur la facilité de crédit, essentiellement pour faciliter l'acquisition de TMAC. Le solde impayé a été remboursé en totalité en mars 2021. Au 31 mars 2021, un montant de 1 199,1 millions de dollars était disponible pour des prélèvements futurs en vertu de la facilité de crédit. Le montant disponible en vertu de la facilité de crédit est réduit du montant des lettres de crédit en cours de 0,9 million de dollars au 31 mars 2021.

Sous réserve de divers risques et incertitudes, la société estime pouvoir générer suffisamment de flux de trésorerie d'exploitation et disposer d'une trésorerie et de facilités de crédit suffisantes pour combler les besoins de ses activités courantes et de ses obligations contractuelles de même que pour financer ses dépenses d'investissement et ses programmes d'exploration prévus. Au 31 mars 2021, la société n'avait aucune dette venant à échéance avant 2022, à l'exception des contrats de location dans le cours normal des activités. Bien que la société estime que ses sources de financement seront suffisantes pour respecter tous ses engagements obligatoires et discrétionnaires, si des événements imprévus viennent changer la situation financière de la société dans l'avenir, la société peut choisir de diminuer certains de ses engagements de dépenses discrétionnaires, lesquels comprennent certaines dépenses d'investissement et certains frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise. Se reporter à la rubrique «Profil des risques» du présent rapport de gestion.

Activités d'exploitation

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour atteindre 356,4 millions de dollars au premier trimestre de 2021, en comparaison de 163,4 millions de dollars au premier trimestre de 2020, surtout en raison d'une hausse du prix moyen obtenu pour l'or et d'une hausse de 24,9 % du nombre d'onces d'or payables vendues d'une période à l'autre, partiellement contrebalancées par une augmentation des coûts de production et des variations moins favorables du fonds de roulement d'une période à l'autre.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Activités d'investissement

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont augmenté pour atteindre 527,9 millions de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à 178,2 millions de dollars au premier trimestre de 2020, surtout en raison de paiements de 340,9 millions de dollars liés à l'acquisition de TMAC, y compris les fonds avancés à TMAC pour financer une partie du remboursement de sa dette à long terme et le paiement aux fins du rachat de la redevance nette de 1,5 % à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay.

Au premier trimestre de 2021, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 5,5 millions de dollars, en regard de 16,1 millions de dollars au premier trimestre de 2020. En outre, la société a reçu un produit net de la vente de titres de capitaux propres et d'autres placements de 1,5 million de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à 8,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020. Les titres de capitaux propres et autres placements de la société consistent principalement en des placements dans des actions ordinaires et des bons de souscription d'actions d'entités de l'industrie minière.

Activités de financement

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement se sont élevés à 100,1 millions de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à des flux de trésorerie provenant des activités de financement de 954,8 millions de dollars au premier trimestre de 2020, du fait surtout d'une diminution de 1 000,0 millions de dollars du produit net tiré de la facilité de crédit, d'une augmentation de 35,5 millions de dollars des dividendes versés et d'une baisse de 19,7 millions de dollars du produit de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions d'une période à l'autre. Au premier trimestre de 2020, la société avait prélevé un montant de 1 000,0 millions de dollars comme mesure de précaution compte tenu de l'incertitude alors engendrée par la pandémie de COVID-19.

La société a émis des actions ordinaires pour un produit net de 12,9 millions de dollars au premier trimestre de 2021, comparativement à 32,0 millions de dollars au premier trimestre de 2020, attribuables à l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés, aux émissions dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions et au régime de réinvestissement des dividendes.

Le 11 février 2021, Agnico Eagle a déclaré un dividende trimestriel en espèces de 0,35 \$ par action ordinaire versé le 22 mars 2021 aux porteurs d'actions ordinaires de la société inscrits le 1^{er} mars 2021. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983. Au premier trimestre de 2021, la société a versé des dividendes de 73,0 millions de dollars, une augmentation de 35,5 millions de dollars par rapport aux dividendes de 37,5 millions de dollars versés au premier trimestre de 2020. Bien que la société envisage de continuer à verser des dividendes, les dividendes futurs seront à la discrétion du conseil d'administration et dépendront de certains facteurs, tels que le résultat, la situation financière et les besoins en matière de capital.

Le 14 décembre 2018, la société a modifié sa facilité de crédit de 1 200,0 millions de dollars afin d'en reporter la date d'échéance du 22 juin 2022 au 22 juin 2023. Au premier trimestre de 2021, la société a prélevé puis remboursé un montant de 240,0 millions de dollars sur sa facilité de crédit.

Le 29 juin 2016, la société a obtenu une facilité de lettres de crédit de soutien auprès d'une institution financière lui accordant une facilité de lettres de crédit non consentie de 100,0 millions de dollars canadiens (la «troisième facilité de lettres de crédit»). Les lettres de crédit émises aux termes de la troisième facilité de lettres de crédit peuvent servir à soutenir les obligations au titre de la restauration des lieux et les obligations non financières ou de rendement de la société ou de ses filiales. Les obligations de la société en vertu de la troisième facilité de lettres de crédit sont garanties par certaines de ses filiales. Au 31 mars 2021, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la troisième facilité de lettres de crédit s'élevait à 66,9 millions de dollars.

Le 23 septembre 2015, la société a obtenu une autre facilité de lettres de crédit de soutien auprès d'une institution financière lui accordant une facilité de lettres de crédit non consentie de 150,0 millions de dollars canadiens (dans sa version modifiée, la «deuxième facilité de lettres de crédit»). En date du 23 avril 2020, le montant disponible en vertu de la deuxième facilité de lettres de crédit a augmenté pour passer à 200,0 millions de dollars canadiens. La société peut recourir à la deuxième facilité de lettres de crédit pour respecter ses obligations au titre de la restauration des lieux, celles de ses filiales ou de toute autre

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

entité dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte, ou ses obligations d'exécution (outre ses dettes associées à des emprunts), ou celles de ses filiales ou de toute autre entité dans lesquelles elle détient une participation directe ou indirecte, qui ne concernent pas directement des obligations au titre de la restauration des lieux. Le paiement et l'exécution des obligations de la société aux termes de la deuxième facilité de lettres de crédit sont soutenus par une marge pour garanties de cautionnements bancaires offerte par Exportation et développement Canada en faveur du prêteur. Au 31 mars 2021, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la deuxième facilité de lettres de crédit s'élevait à 103,5 millions de dollars.

Le 31 juillet 2015, la société a modifié sa convention de crédit avec une autre institution financière portant sur une facilité de lettres de crédit non consentie (dans sa version modifiée, la «première facilité de lettres de crédit»). À compter du 27 septembre 2016, le montant disponible en vertu de la première facilité de lettres de crédit a augmenté pour passer à 350,0 millions de dollars canadiens. Les obligations de la société en vertu de la première facilité de lettres de crédit sont garanties par certaines de ses filiales. La première facilité de lettres de crédit peut servir à soutenir les obligations au titre de la restauration des lieux et les obligations non financières ou de rendement de la société ou de ses filiales. Au 31 mars 2021, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes de la première facilité de lettres de crédit s'élevait à 226,3 millions de dollars.

Au 31 mars 2021, la société respectait toutes les clauses restrictives aux termes de la facilité de crédit, de la première facilité de lettres de crédit, de la deuxième facilité de lettres de crédit et de la troisième facilité de lettres de crédit et des billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de 1 575,0 millions de dollars.

Profil des risques

La société est exposée à d'importants risques, y compris, mais sans s'y limiter, au risque lié aux fluctuations des prix des produits de base, au risque de change et à d'autres risques, en raison de la nature inhérente des activités d'exploration, de mise en valeur et d'exploitation des sites renfermant des métaux précieux. L'évolution de la conjoncture économique et la volatilité des marchés des capitaux pourraient avoir une incidence importante sur le coût et la disponibilité du financement ainsi que sur l'ensemble des liquidités d'Agnico Eagle. Les produits, les résultats et les flux de trésorerie d'Agnico Eagle subissent les contrechocs des fluctuations des prix de l'or, de l'argent, du zinc et du cuivre. L'instabilité des prix de l'énergie, des produits de base et des produits de consommation ainsi que des taux de change a une incidence sur les coûts de production. La société est exposée à des risques liés aux pandémies et à d'autres éclosions de maladies transmissibles, telles que la COVID-19, ainsi qu'aux incidences économiques qui en découlent. Pour une analyse plus détaillée de ces risques inhérents, se reporter à la rubrique «Facteurs de risque» de notre notice annuelle déposée sur le site Web SEDAR des ACVM et auprès de la SEC en tant qu'élément du formulaire 40-F. Se reporter aux rubriques «Énoncés prospectifs» et «Incidence de la COVID-19 sur l'exploitation et les activités de la société» du présent rapport de gestion pour une analyse des risques qui s'ajoutent à ceux présentés dans la notice annuelle.

Contrôles et procédures de communication de l'information et contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction de la société est responsable de la mise en œuvre et du maintien d'un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information.

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière est un cadre visant à fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux IFRS. La direction s'est appuyée sur le cadre de travail intitulé *Internal Control – Integrated Framework*, publié par le Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission («cadre de 2013»), pour évaluer l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

Les contrôles et procédures de communication de l'information constituent un cadre plus général visant à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie, traitée, résumée et communiquée dans les délais prescrits par ces lois, et comprennent des contrôles et des procédures conçus pour fournir l'assurance que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports transmis en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée à la direction de la société afin que les décisions soient prises en temps opportun en ce qui a trait à la communication de l'information.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Ensemble, les cadres que constituent le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information fournissent un contrôle interne à l'égard de l'information financière et de la communication de l'information. La société maintient des contrôles et procédures de communication de l'information qui visent à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée en temps opportun. En raison des limites qui leur sont inhérentes, la société reconnaît que le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information, quelle qu'en soit la qualité de conception, ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable pour ce qui est d'atteindre les objectifs souhaités en matière de contrôle, et par conséquent, ne permettent pas nécessairement de prévenir ou de détecter toutes les anomalies. De plus, l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière est exposée au risque que les contrôles deviennent inadéquats en raison de changements de situation ou que le niveau de respect des politiques ou des procédures varie.

En raison de la pandémie de COVID-19, la société a demandé à tout le personnel du siège social et au personnel administratif de plusieurs bureaux régionaux, sites miniers et bureaux d'exploration de travailler à partir de la maison. Ces bureaux ont ensuite été rouverts selon de nouveaux protocoles d'hygiène et de distanciation physique; cependant, les employés dont le travail ne nécessite pas de présence physique au bureau continuent de travailler à distance. Ce changement exige que certains processus et contrôles qui étaient auparavant effectués ou documentés manuellement soient dorénavant réalisés et conservés électroniquement. La société continue de surveiller si les modalités de travail à distance ont eu une incidence négative sur la capacité de la société à maintenir un contrôle interne à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information financière. Malgré les changements requis en raison du contexte actuel, au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, nos contrôles internes n'ont subi aucune modification ayant eu une incidence significative, ou raisonnablement susceptible d'avoir une incidence significative, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière.

Limitation de l'étendue de la conception

La société a fait l'acquisition de TMAC au cours du trimestre clos le 31 mars 2021. L'information financière relative à cette acquisition est présentée dans le présent rapport de gestion et à la note 5 des états financiers consolidés intermédiaires résumés. Le Règlement 52-109 des ACVM et le personnel de la SEC prévoient une exemption selon laquelle les sociétés procédant à une acquisition peuvent, au cours de l'année d'acquisition, exclure l'entreprise acquise de l'étendue des tests et de l'évaluation de la conception et de l'efficacité opérationnelle des contrôles à l'égard de l'information financière. En raison de la complexité associée à l'évaluation des contrôles internes pendant les efforts d'intégration, la société prévoit se prévaloir de cette exemption relativement à cette acquisition dans son rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière pour l'exercice clos le 31 décembre 2021.

Les tableaux ci-dessous présentent un résumé de l'information financière de la mine de Hope Bay incluse dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société :

	Trimestre clos le 31 mars 2021
Produits tirés des activités minières	35 505 \$
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	5 072 \$
	Au 31 mars 2021
Total des actifs courants	103 908 \$
Total des actifs non courants	208 533 \$
Total des passifs courants	15 893 \$
Total des passifs non courants ¹	45 742 \$

Note :

- i) Compte non tenu de l'actif d'impôts sur le résultat différés inclus dans le poste Passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés dans les états de la situation financière consolidés intermédiaires résumés.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR

Le présent rapport de gestion présente certaines mesures de rendement financier, y compris le résultat net ajusté, le total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits), les coûts des sites miniers par tonne, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) et la marge d'exploitation, qui ne sont pas des mesures reconnues selon les IFRS. Ces données peuvent ne pas être comparables à celles qui sont présentées par d'autres producteurs aurifères. Les mesures de rendement financier non conformes aux PCGR doivent être prises en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS.

Résultat net ajusté

Le résultat net ajusté n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Cette mesure est calculée en ajustant le résultat net comptabilisé dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des éléments non récurrents et inhabituels et d'autres éléments. La société est d'avis que cette mesure généralement acceptée par l'industrie permet d'évaluer les résultats de l'exploitation continue et est utile pour comparer les coûts d'une période à l'autre. Le résultat net ajusté est destiné à fournir aux investisseurs de l'information sur la capacité continue de la société de produire des résultats. La direction utilise cette mesure pour surveiller et planifier le rendement de l'exploitation de la société conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS.

(en milliers de dollars américains)	Trimestres clos les	
	31 mars	
	2021	2020
Résultat net de la période	136 148 \$	(21 565) \$
(Profit) perte de change	(3 078)	3 846
Perte réalisée et latente sur instruments financiers dérivés	21 066	42 602
Profit à la vente de propriétés d'exploration non stratégiques	(10 000)	—
Dons pluriannuels de fournitures de soins de santé	7 952	—
Autres ⁱ	4 079	6 917
Ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière ⁱⁱ	6 756	24 225
Résultat net ajusté pour la périodeⁱⁱⁱ	162 923 \$	56 025 \$
Résultat net par action – de base et dilué	0,56 \$	(0,09) \$
Résultat net ajusté par action – de base et dilué	0,67 \$	0,23 \$

Notes :

- i) La société inclut certains ajustements dans le poste Autres dans la mesure où la direction est d'avis que ces éléments ne reflètent pas le rendement sous-jacent des activités de base de la société. Notamment, par le passé, le poste Autres comprenait les changements dans les estimations des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations de sites fermés ainsi que les profits et les pertes à la cession d'actifs. Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, ces coûts comprenaient également les coûts découlant de l'interruption temporaire de 3,9 millions de dollars et les intérêts sur la facilité de crédit de 1,4 million de dollars, au titre de laquelle un montant a été prélevé comme mesure de précaution en raison du contexte économique incertain lié à la pandémie de COVID-19.
- ii) Les ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière tiennent compte d'éléments comme l'écart de change comptabilisé dans la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière sur les éléments normalisés, la comptabilisation de pertes en capital non comptabilisées antérieurement, les résultats de vérifications des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des modifications apportées aux lois fiscales et les ajustements correspondants apportés aux résultats d'exploitation des périodes antérieures.
- iii) La société n'a pas ajusté les éléments suivants dans son calcul du résultat net ajusté :
 - Charge liée à la rémunération fondée sur des actions de 8,8 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2021 (6,6 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2020).
 - Coûts engagés dans le cadre de la réponse de la société à la pandémie de COVID-19 de 4,1 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2021. Ces coûts représentent principalement les charges salariales liées aux employés basés au Nunavut qui n'étaient pas en mesure de retourner travailler compte tenu des efforts visant à prévenir ou réduire la transmission communautaire de la COVID-19. Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, aucun ajustement n'a été fait au titre des charges salariales et des autres frais de 1,2 million de dollars liés aux employés qui travaillaient à distance au cours de la période d'interruption des activités.
 - Coûts directs et marginaux engagés dans le cadre de la réponse de la société à la pandémie de COVID-19 de 1,4 million de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2021, liés principalement aux services de nettoyage et de désinfection, au contrôle des employés et aux tests de dépistage de la COVID-19 sur place, et au soutien aux collectivités.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne

La société est d'avis que le total des coûts au comptant par once d'or produite et les coûts des sites miniers par tonne constituent des indicateurs du rendement de l'exploitation réalistes et facilitent les comparaisons entre les périodes. Cependant, ces deux mesures non conformes aux PCGR généralement reconnues par le secteur doivent être prises en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS. Ces mesures, prises isolément, ne sont pas nécessairement représentatives des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établis selon les IFRS.

Le total des coûts au comptant par once d'or produite est présenté tant en fonction des sous-produits (coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux). Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits est calculé en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés relativement aux produits tirés des sous-produits, aux coûts de production associés aux stocks et aux charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation, et à d'autres ajustements, puis en divisant le montant obtenu par le nombre d'onces d'or produites. Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits est calculé selon la même méthode que celle utilisée pour calculer le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf qu'aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. Par conséquent, le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits ne tient pas compte d'une réduction des coûts de production ou des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associée à la production et à la vente des sous-produits des métaux. Le total des coûts au comptant par once d'or produite vise à fournir des renseignements sur la capacité qu'ont les activités minières de la société de générer des liquidités. La direction utilise également ces mesures pour suivre le rendement des activités minières de la société. Étant donné que les cours du marché de l'or sont cotés par once, l'utilisation de la mesure du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits permet à la direction d'évaluer la capacité de la mine de générer des flux de trésorerie à divers prix de l'or. La direction est consciente que ces mesures de rendement par once produite peuvent être soumises aux fluctuations des taux de change et dans le cas du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux. La direction atténue les limites inhérentes à ces mesures en les combinant à la mesure des coûts des sites miniers par tonne (analysée ci-dessous) et à d'autres informations préparées selon les IFRS. La direction effectue également une analyse de sensibilité pour quantifier les effets des fluctuations des prix des métaux et des taux de change.

L'activité principale d'Agnico Eagle est la production d'or, et les activités actuelles et futures se concentrent sur l'optimisation des rendements tirés de la production d'or, la production d'autres métaux étant accessoire au processus de production d'or. Par conséquent, tous les métaux autres que l'or sont considérés comme des sous-produits.

Le total des coûts au comptant par once d'or produite est présenté en fonction des sous-produits puisque i) la majorité des produits de la société sont des produits tirés de l'or, ii) la société extrait du minerai contenant de l'or, de l'argent, du zinc, du cuivre et d'autres métaux, iii) il est impossible d'attribuer spécifiquement les coûts aux produits tirés de chacun des métaux, soit l'or, l'argent, le zinc, le cuivre et d'autres métaux que la société produit, et iv) il s'agit d'une méthode utilisée par la direction et le conseil d'administration pour faire le suivi des activités.

Les coûts des sites miniers par tonne sont calculés en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des coûts de production associés aux stocks et à d'autres ajustements, puis en divisant ces données par le nombre de tonnes de minerai traité. Étant donné que le total des coûts au comptant par once d'or produite peut être soumis aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux et des taux de change, la direction croit que les coûts des sites miniers par tonne fournissent des renseignements supplémentaires sur le rendement des activités minières, ce qui élimine l'incidence de la variation des niveaux de production. La direction utilise aussi cette mesure pour déterminer la rentabilité des blocs d'exploitation. Comme chaque bloc d'exploitation est évalué en fonction de la valeur de réalisation nette de chaque tonne extraite, les produits estimatifs par tonne doivent être supérieurs aux coûts des sites miniers par tonne pour que le bloc d'exploitation soit rentable. La direction est consciente que cette mesure de rendement par tonne peut subir l'incidence des fluctuations de la production et elle atténue les limites de cette mesure en la combinant à la mesure des coûts de production préparés selon les IFRS.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Le rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) et des coûts des sites miniers par tonne avec les coûts de production, à l'exception de l'amortissement, comme présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS est comme suit :

Total des coûts de production par mine

	Trimestres clos les	
	31 mars	
	2021	2020
Mine LaRonde.....	51 342 \$	20 636 \$
Mine LaRonde, zone 5.....	12 685	11 792
Complexe LaRonde	64 027	32 428
Mine Goldex.....	22 513	19 958
Complexe Meadowbank.....	87 339	89 366
Mine Meliadine	59 764	54 255
Mine de Hope Bay.....	24 075	—
Mine Canadian Malartic ⁱ	55 468	48 656
Mine Kittilä.....	48 660	43 671
Mine Pinos Altos	31 998	35 881
Mine Creston Mascota	2 417	11 837
Mine La India.....	16 139	20 050
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.....	412 400 \$	356 102 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Rapprochement des coûts de production et du total des coûts au comptant par once d'or produiteⁱⁱ par mine et rapprochement des coûts de production et des coûts des sites miniers par tonneⁱⁱⁱ par mine

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine LaRonde Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		75 389		55 223
Coûts de production	51 342 \$	681 \$	20 636 \$	374 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	3 491	46	23 856	432
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	54 833 \$	727 \$	44 492 \$	806 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(17 899)	(237)	(6 828)	(124)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	36 934 \$	490 \$	37 664 \$	682 \$
Mine LaRonde Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		487		412
Coûts de production	51 342 \$	105 \$	20 636 \$	50 \$
Coûts de production (\$ CA)	66 403 \$ CA	136 \$ CA	25 831 \$ CA	63 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(1 989)	(4)	28 591	69
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	64 414 \$ CA	132 \$ CA	54 422 \$ CA	132 \$ CA
Mine LaRonde, zone 5 Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		17 689		14 464
Coûts de production	12 685 \$	717 \$	11 792 \$	815 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	864	49	462	32
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	13 549 \$	766 \$	12 254 \$	847 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(89)	(5)	(33)	(2)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	13 460 \$	761 \$	12 221 \$	845 \$
Mine LaRonde, zone 5 Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		277		245
Coûts de production	12 685 \$	46 \$	11 792 \$	48 \$
Coûts de production (\$ CA)	16 154 \$ CA	58 \$ CA	15 803 \$ CA	65 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	1 643	6	660	2
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	17 797 \$ CA	64 \$ CA	16 463 \$ CA	67 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Complexe LaRonde Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		93 078		69 687
Coûts de production	64 027 \$	688 \$	32 428 \$	465 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	4 355	47	24 318	349
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	68 382 \$	735 \$	56 746 \$	814 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(17 988)	(194)	(6 861)	(98)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	50 394 \$	541 \$	49 885 \$	716 \$
Complexe LaRonde Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		764		657
Coûts de production	64 027 \$	84 \$	32 428 \$	49 \$
Coûts de production (\$ CA)	82 557 \$ CA	108 \$ CA	41 634 \$ CA	63 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(346)	—	29 251	45
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	82 211 \$ CA	108 \$ CA	70 885 \$ CA	108 \$ CA
Mine Goldex Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		34 650		33 883
Coûts de production	22 513 \$	650 \$	19 958 \$	589 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(937)	(27)	(1 063)	(31)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	21 576 \$	623 \$	18 895 \$	558 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(6)	—	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	21 570 \$	623 \$	18 895 \$	558 \$
Mine Goldex Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		727		657
Coûts de production	22 513 \$	31 \$	19 958 \$	30 \$
Coûts de production (\$ CA)	28 558 \$ CA	39 \$ CA	26 239 \$ CA	40 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(27)	—	(932)	(1)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	28 531 \$ CA	39 \$ CA	25 307 \$ CA	39 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Complexe Meadowbank Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		79 965		49 341
Coûts de production	87 339 \$	1 092 \$	89 366 \$	1 811 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	2 938	37	(7 944)	(161)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	90 277 \$	1 129 \$	81 422 \$	1 650 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(492)	(6)	(301)	(6)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	89 785 \$	1 123 \$	81 121 \$	1 644 \$

Complexe Meadowbank Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		924		579
Coûts de production	87 339 \$	95 \$	89 366 \$	154 \$
Coûts de production (\$ CA)	112 766 \$ CA	122 \$ CA	119 505 \$ CA	206 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	7 102	8	(11 925)	(20)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	119 868 \$ CA	130 \$ CA	107 580 \$ CA	186 \$ CA

Mine Meliadine Par once d'or produite^{ii, vi}	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		88 003		69 975
Coûts de production	59 764 \$	679 \$	54 255 \$	775 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(4 291)	(49)	1 787	26
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	55 473 \$	630 \$	56 042 \$	801 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(220)	(2)	(112)	(2)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	55 253 \$	628 \$	55 930 \$	799 \$

Mine Meliadine Par tonne^{iii, vii}	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)		338		307
Coûts de production	59 764 \$	177 \$	54 255 \$	177 \$
Coûts de production (\$ CA)	76 409 \$ CA	226 \$ CA	71 927 \$ CA	234 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(2 508)	(7)	2 118	7
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	73 901 \$ CA	219 \$ CA	74 045 \$ CA	241 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mine de Hope Bay		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			12 259		—
Coûts de production	24 075 \$		1 964 \$	— \$	— \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(12 691)		(1 035)	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	11 384 \$		929 \$	— \$	— \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	—		—	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	11 384 \$		929 \$	— \$	— \$
Mine de Hope Bay		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)			39		—
Coûts de production	24 075 \$		616 \$	— \$	— \$
Coûts de production (\$ CA)	30 477 \$ CA		780 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	(16 306)		(417)	—	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	14 171 \$ CA		363 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA
Mine Canadian Malartic		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produite^{i, ii, viii}		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			89 550		61 789
Coûts de production	55 468 \$		619 \$	48 656 \$	787 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	1 816		21	(1 507)	(24)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	57 284 \$		640 \$	47 149 \$	763 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(2 030)		(23)	(1 773)	(29)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	55 254 \$		617 \$	45 376 \$	734 \$
Mine Canadian Malartic		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonne^{i, iii, ix}		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)			2 631		2 321
Coûts de production	55 468 \$		21 \$	48 656 \$	21 \$
Coûts de production (\$ CA)	71 210 \$ CA		27 \$ CA	65 472 \$ CA	28 \$ CA
Stocks et autres ajustements (\$ CA) ^v	2 211		1	(2 526)	(1)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	73 421 \$ CA		28 \$ CA	62 946 \$ CA	27 \$ CA

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mine Kittilä		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			60 716		49 297
Coûts de production	48 660 \$		801 \$	43 671 \$	886 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(129)		(2)	(3 676)	(75)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	48 531 \$		799 \$	39 995 \$	811 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(54)		(1)	(54)	(1)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	48 477 \$		798 \$	39 941 \$	810 \$

Mine Kittilä		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)			494		420
Coûts de production	48 660 \$		99 \$	43 671 \$	104 \$
Coûts de production (€)	41 068 €		83 €	39 665 €	94 €
Stocks et autres ajustements (€) ^v	(337)		(1)	(3 358)	(7)
Coûts d'exploitation des sites miniers (€)	40 731 €		82 €	36 307 €	87 €

Mine Pinos Altos		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par once d'or produiteⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)			29 175		33 310
Coûts de production	31 998 \$		1 097 \$	35 881 \$	1 077 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	1 987		68	(2 906)	(87)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	33 985 \$		1 165 \$	32 975 \$	990 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(9 538)		(327)	(8 079)	(243)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	24 447 \$		838 \$	24 896 \$	747 \$

Mine Pinos Altos		Trimestre clos le		Trimestre clos le	
Par tonneⁱⁱⁱ		31 mars 2021		31 mars 2020	
		(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes)			493		480
Coûts de production	31 998 \$		65 \$	35 881 \$	75 \$
Stocks et autres ajustements ^v	2 160		4	(3 491)	(8)
Coûts d'exploitation des sites miniers	34 158 \$		69 \$	32 390 \$	67 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Mine Creston Mascota Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		4 252		18 184
Coûts de production	2 417 \$	568 \$	11 837 \$	651 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	(336)	(78)	(143)	(8)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	2 081 \$	490 \$	11 694 \$	643 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(1 263)	(297)	(4 000)	(220)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	818 \$	193 \$	7 694 \$	423 \$
Mine Creston Mascota Par tonne^{iii, x}	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes)		—		212
Coûts de production	2 417 \$	— \$	11 837 \$	56 \$
Stocks et autres ajustements ^v	(2 417)	—	(361)	(2)
Coûts d'exploitation des sites miniers	— \$	— \$	11 476 \$	54 \$
Mine La India Par once d'or produiteⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)		17 033		22 926
Coûts de production	16 139 \$	948 \$	20 050 \$	875 \$
Stocks et autres ajustements ^{iv}	362	21	(1 873)	(82)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)....	16 501 \$	969 \$	18 177 \$	793 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(562)	(33)	(332)	(15)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	15 939 \$	936 \$	17 845 \$	778 \$
Mine La India Par tonneⁱⁱⁱ	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes)		1 642		1 534
Coûts de production	16 139 \$	10 \$	20 050 \$	13 \$
Stocks et autres ajustements ^v	242	—	(2 238)	(1)
Coûts d'exploitation des sites miniers	16 381 \$	10 \$	17 812 \$	12 \$

Notes :

- i) L'information présentée dans ce tableau reflète la participation de 50 % de la société dans la mine Canadian Malartic.
- ii) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter au tableau ci-dessus pour en savoir plus sur l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once.
- iii) Les coûts des sites miniers par tonne ne sont pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables à celles qui sont présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter au tableau ci-dessus pour en savoir plus sur l'utilisation par la société des coûts des sites miniers par tonne.
- iv) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Les autres ajustements comprennent principalement l'ajout aux coûts de production des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

- v) Les stocks et autres ajustements reflètent les coûts de production associés à la partie de la production pour laquelle les produits sont toujours en stocks ainsi que les charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associés à la production.
- vi) Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Meliadine exclut une production d'or payable de 8 123 onces qui ont été produites au cours de cette période, alors que le gisement à ciel ouvert Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale.
- vii) Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, le calcul des coûts par tonne de la mine Meliadine exclut 77 037 tonnes de minerai provenant du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq qui ont été traitées au cours de cette période, alors que le gisement à ciel ouvert Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale.
- viii) Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Canadian Malartic exclut une production d'or payable de 2 974 onces, qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- ix) Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, le calcul des coûts par tonne de la mine Canadian Malartic exclut 135 065 tonnes de minerai provenant du gisement Barnat qui ont été traitées avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- x) Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, le calcul des coûts par tonne de la mine Creston Mascota exclut des coûts de production d'environ 2,4 millions de dollars, qui ont été engagés au cours du trimestre clos le 31 mars 2021 après la fin des activités minières à la fosse Bravo pendant le troisième trimestre de 2020.

Coûts de maintien tout compris par once d'or produite

Le World Gold Council (le «WGC») est un organisme de développement du marché non axé sur la réglementation pour l'industrie de l'or. Bien que le WGC ne soit pas un organisme de réglementation de l'industrie minière, il travaille étroitement avec ses sociétés membres pour établir des mesures non conformes aux PCGR pertinentes. La société suit la directive à l'égard des coûts de maintien tout compris publiée par le WGC en novembre 2018. L'adoption des mesures à l'égard des coûts de maintien tout compris se fait sur une base volontaire, et bien que la société ait adopté la directive du WGC, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite présentés par la société peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. La société est d'avis que cette mesure fournit de l'information utile sur le rendement de l'exploitation. Toutefois, cette mesure non conforme aux PCGR doit être prise en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS, parce qu'elle n'est pas nécessairement représentative des mesures des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établies selon les IFRS.

Les coûts de maintien tout compris par once sont utilisés pour montrer le coût total de la production d'or provenant des activités actuelles. La société calcule les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des sous-produits comme la somme du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, des dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif), des charges administratives (y compris la charge au titre des options sur actions), des paiements de loyers au titre d'actifs de maintien et des charges pour restauration des lieux, divisée par le nombre d'onces d'or produites. Les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des coproduits ont été calculés selon la même méthode que celle utilisée pour calculer les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf que le total des coûts au comptant par once en fonction des coproduits est utilisé, autrement dit aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. La méthode de calcul des coûts de maintien tout compris par once qu'utilise la société peut différer de celle utilisée par d'autres producteurs aurifères qui présentent ce type de coûts. La société pourrait changer la méthode de calcul de ses charges de maintien tout compris par once dans l'avenir.

Le rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite pour les trimestres clos les 31 mars 2021 et 2020 tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) est présenté dans le tableau suivant :

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite

(en dollars américains par once d'or produite, sauf indication contraire)	Trimestres clos les	
	31 mars	
	2021	2020
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés (en milliers de dollars américains)	412 400 \$	356 102 \$
Production d'or ajustée (en onces) ^{i, ii}	508 681	408 392
Coûts de production par once d'or produite ajustée.....	811 \$	872 \$
Ajustements :		
Stocks et autres ajustements ⁱⁱⁱ	(14)	17
Total des coûts au comptant par once d'or produite (coproduits) ^{iv}	797 \$	889 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(63)	(53)
Total des coûts au comptant par once d'or produite (sous-produits) ^{iv}	734 \$	836 \$
Ajustements :		
Dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif)	175	177
Charges administratives (y compris la charge au titre des options sur actions)	88	75
Provision hors trésorerie pour restauration des lieux, charges locatives de maintien et autres	10	11
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (sous-produits).....	1 007 \$	1 099 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	63	53
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (coproduits).....	1 070 \$	1 152 \$

Notes :

- i) Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, la production d'or ajustée exclut une production d'or payable de 8 123 onces de la mine Meliadine, qui ont été produites au cours de cette période, alors que le gisement à ciel ouvert Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale.
- ii) Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, la production d'or ajustée exclut une production d'or payable de 2 974 onces de la mine Canadian Malartic, étant donné qu'elles ont été produites avant le début de la production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- iii) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Les autres ajustements comprennent principalement l'ajout aux coûts de production des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.
- iv) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne» pour en savoir plus sur l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once d'or produite.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour le trimestre clos le 31 mars 2021

Marge d'exploitation

La marge d'exploitation n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Cette mesure est calculée en excluant les éléments suivants du résultat net comme présenté dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés :

- Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière
- Autres (produits) charges
- (Profit) perte de change
- Perte sur instruments financiers dérivés
- Charges financières
- Charges administratives
- Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines
- Exploration et expansion de l'entreprise

La société est d'avis que la marge d'exploitation est une mesure utile qui reflète le rendement d'exploitation de ses mines associé à la production continue et la vente d'or et de sous-produits des métaux. La direction utilise cette mesure en interne pour planifier et prévoir les résultats d'exploitation futurs. Cette mesure vise à fournir aux investisseurs de l'information supplémentaire sur les résultats d'exploitation sous-jacents de la société et devrait être évaluée conjointement avec le résultat net et les autres données établies selon les IFRS.

Le rapprochement du résultat net et de la marge d'exploitation pour les trimestres clos les 31 mars 2021 et 2020 est présenté dans le tableau qui suit.

	Trimestres clos les	
	31 mars	
(en milliers de dollars américains)	2021	2020
Résultat net de la période	136 148 \$	(21 565) \$
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	93 440	44 896
Autres (produits) charges	(2 509)	4 540
(Profit) perte de change	(3 078)	3 846
Perte sur instruments financiers dérivés	21 066	42 602
Charges financières	22 168	27 762
Charges administratives	44 933	30 543
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	181 115	153 509
Exploration et expansion de l'entreprise	28 709	29 643
Marge d'exploitation	<u>521 992 \$</u>	<u>315 776 \$</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
SOMMAIRE DES INDICATEURS CLÉS DU RENDEMENT D'EXPLOITATION
(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

	Trimestres clos les	
	31 mars	
	2021	2020
Marge d'exploitationⁱ par mine :		
Unité d'exploitation nord		
Mine LaRonde	93 728 \$	45 194 \$
Mine LaRonde, zone 5	12 598	10 851
Mine Goldex	38 739	35 160
Complexe Meadowbank	49 950	3 813
Mine Meliadine	100 961	57 226
Mine de Hope Bay	11 230	—
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	103 748	57 046
Mine Kittilä	58 703	41 910
Unité d'exploitation sud		
Mine Pinos Altos	26 426	28 057
Mine Creston Mascota	7 634	17 591
Mine La India	18 275	18 928
Total de la marge d'exploitation ⁱ	521 992	315 776
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	181 115	153 509
Frais d'exploration, d'expansion de l'entreprise et autres frais	111 289	138 936
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	229 588	23 331
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	93 440	44 896
Résultat net de la période	136 148 \$	(21 565) \$
Résultat net par action – de base et dilué	0,56 \$	(0,09) \$
Flux de trésorerie :		
Flux de trésorerie d'exploitation	356 387 \$	163 358 \$
Flux de trésorerie d'investissement	(527 868) \$	(178 166) \$
Flux de trésorerie de financement	(100 134) \$	954 830 \$
Prix obtenus :		
Or (par once)	1 780 \$	1 579 \$
Argent (par once)	26,13 \$	15,74 \$
Zinc (par tonne)	2 743 \$	2 217 \$
Cuivre (par tonne)	8 958 \$	5 410 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
SOMMAIRE DES INDICATEURS CLÉS DU RENDEMENT D'EXPLOITATION
(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

	Trimestres clos les	
	31 mars	
	2021	2020
Production payableⁱⁱⁱ :		
Or (en onces) :		
Unité d'exploitation nord		
Mine LaRonde	75 389	55 223
Mine LaRonde, zone 5	17 689	14 464
Mine Goldex	34 650	33 883
Complexe Meadowbank	79 965	49 341
Mine Meliadine	96 126	69 975
Mine de Hope Bay	12 259	—
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	89 550	64 763
Mine Kittilä	60 716	49 297
Unité d'exploitation sud		
Mine Pinos Altos	29 175	33 310
Mine Creston Mascota	4 252	18 184
Mine La India	17 033	22 926
Total de l'or (en onces)	516 804	411 366
Argent (en milliers d'onces) :		
Unité d'exploitation nord		
Mine LaRonde	203	160
Mine LaRonde, zone 5	3	3
Mine Goldex	—	1
Complexe Meadowbank	24	20
Mine Meliadine	7	6
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	82	97
Mine Kittilä	3	3
Unité d'exploitation sud		
Mine Pinos Altos	373	517
Mine Creston Mascota	36	279
Mine La India	16	20
Total de l'argent (en milliers d'onces)	747	1 106
Zinc (en tonnes)	1 867	510
Cuivre (en tonnes)	752	749

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
SOMMAIRE DES INDICATEURS CLÉS DU RENDEMENT D'EXPLOITATION
(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
Métaux payables vendus :		
Or (en onces) :		
Unité d'exploitation nord		
Mine LaRonde	75 285	38 273
Mine LaRonde, zone 5	14 314	14 258
Mine Goldex	34 358	34 740
Complexe Meadowbank	76 281	58 581
Mine Meliadine	98 349	70 979
Mine de Hope Bay	20 221	—
Mine Canadian Malartic ^{ii, iv}	83 556	64 900
Mine Kittilä	59 597	54 250
Unité d'exploitation sud		
Mine Pinos Altos	27 613	34 997
Mine Creston Mascota	4 878	16 408
Mine La India	18 834	23 497
Total de l'or (en onces)	513 286	410 883
Argent (en milliers d'onces) :		
Unité d'exploitation nord		
Mine LaRonde	199	175
Mine LaRonde, zone 5	3	2
Complexe Meadowbank	19	22
Mine Meliadine	8	8
Mine Canadian Malartic ^{ii, iv}	67	111
Mine Kittilä	2	3
Unité d'exploitation sud		
Mine Pinos Altos	361	560
Mine Creston Mascota	50	263
Mine La India	19	22
Total de l'argent (en milliers d'onces)	728	1 166
Zinc (en tonnes)	2 660	1 658
Cuivre (en tonnes)	754	754

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
SOMMAIRE DES INDICATEURS CLÉS DU RENDEMENT D'EXPLOITATION
(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
Total des coûts au comptant par once d'or produite – coproduits^v :		
Unité d'exploitation nord		
Mine LaRonde	727 \$	806 \$
Mine LaRonde, zone 5	766	847
Mine Goldex	623	558
Complexe Meadowbank	1 129	1 650
Mine Meliadine ^{vi}	630	801
Mine de Hope Bay	929	—
Mine Canadian Malartic ^{ii, vii}	640	763
Mine Kittilä	799	811
Unité d'exploitation sud		
Mine Pinos Altos	1 165	990
Mine Creston Mascota	490	643
Mine La India	969	793
Total des coûts au comptant moyen pondéré par once d'or produite	797 \$	889 \$
Total des coûts au comptant par once d'or produite – sous-produits^v :		
Unité d'exploitation nord		
Mine LaRonde	490 \$	682 \$
Mine LaRonde, zone 5	761	845
Mine Goldex	623	558
Complexe Meadowbank	1 123	1 644
Mine Meliadine ^{vi}	628	799
Mine de Hope Bay	929	—
Mine Canadian Malartic ^{ii, vii}	617	734
Mine Kittilä	798	810
Unité d'exploitation sud		
Mine Pinos Altos	838	747
Mine Creston Mascota	193	423
Mine La India	936	778
Total des coûts au comptant moyen pondéré par once d'or produite	734 \$	836 \$

Notes :

- i) La marge d'exploitation n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Marge d'exploitation» pour en savoir plus sur l'utilisation par la société de la marge d'exploitation.
- ii) L'information présentée dans ce tableau reflète la participation de 50 % de la société dans la mine Canadian Malartic.
- iii) La production payable (une mesure de la performance non financière non conforme aux PCGR) désigne la quantité de minéraux produite au cours d'une période, qui est contenue dans les produits qui sont vendus ou qui le seront par la société, que ces produits soient vendus pendant la période ou détenus dans les stocks à la fin de la période. Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, la production payable inclut 8 123 onces d'or provenant du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq de la mine Meliadine qui ont été produites au cours de cette période, alors que le gisement Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale. Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, la production payable inclut 2 974 onces d'or de la mine Canadian Malartic qui ont été produites avant le début de la production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.
- iv) Les métaux payables vendus de la mine Canadian Malartic excluent la redevance nette calculée à la sortie de la fonderie de 5,0 % accordée à Redevances Aurifères Osisko Ltée.
- v) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne» pour en savoir plus sur le calcul et l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once d'or produite.
- vi) Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Meliadine exclut une production d'or payable de 8 123 onces qui ont été produites au cours de cette période, alors que le gisement à ciel ouvert Tiriganiaq n'est pas encore entré en production commerciale.
- vii) Pour le trimestre clos le 31 mars 2020, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Canadian Malartic exclut une production d'or payable de 2 974 onces, qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement Barnat le 30 septembre 2020.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
SOMMAIRE DES INDICATEURS CLÉS DU RENDEMENT D'EXPLOITATION
(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

	Trimestres clos les							
	30 juin 2019	30 septembre 2019	31 décembre 2019	31 mars 2020	30 juin 2020	30 septembre 2020	31 décembre 2020	31 mars 2021
Marge d'exploitationⁱ :								
Produits tirés des activités minières.....	526 611 \$	682 959 \$	753 099 \$	671 878 \$	557 175 \$	980 612 \$	928 448 \$	934 392 \$
Coûts de production.....	279 497	316 346	374 969	356 102	280 394	412 803	374 853	412 400
Total de la marge d'exploitation ⁱ	247 114	366 613	378 130	315 776	276 781	567 809	553 595	521 992
Marge d'exploitationⁱ par mine :								
Unité d'exploitation nord								
Mine LaRonde.....	66 902	93 223	111 865	45 194	60 954	144 364	123 528	93 728
Mine LaRonde, zone 5.....	8 882	12 238	12 954	10 851	11 007	21 522	19 965	12 598
Mine Goldex.....	25 126	33 197	31 200	35 160	22 840	36 350	50 177	38 739
Complexe Meadowbank.....	9 244	9 227	3 303	3 813	(12 422)	46 032	44 344	49 950
Mine Meliadine.....	15 033	50 323	61 970	57 226	49 207	109 313	107 617	100 961
Mine de Hope Bay.....	—	—	—	—	—	—	—	11 230
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	60 232	70 263	73 015	57 046	45 502	76 673	104 009	103 748
Mine Kittilä.....	8 205	44 696	39 666	41 910	59 089	62 807	38 442	58 703
Unité d'exploitation sud								
Mine Pinos Altos.....	27 281	30 003	28 004	28 057	14 585	37 063	39 900	26 426
Mine Creston Mascota.....	14 863	12 203	4 041	17 591	11 231	9 279	4 573	7 634
Mine La India.....	11 346	11 240	12 112	18 928	14 788	24 406	21 040	18 275
Total de la marge d'exploitation ⁱ	247 114	366 613	378 130	315 776	276 781	567 809	553 595	521 992
Reprise de perte de valeur....	—	—	(345 821)	—	—	—	—	—
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines.....	124 203	143 293	150 319	153 509	129 465	173 173	174 954	181 115
Frais d'exploration, d'expansion de l'entreprise et autres frais.....	80 091	83 864	69 687	138 936	29 765	61 947	84 647	111 289
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	42 820	139 456	503 945	23 331	117 551	332 689	293 994	229 588
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	15 048	62 789	172 250	44 896	12 250	110 035	88 777	93 440
Résultat net de la période.....	27 772 \$	76 667 \$	331 695 \$	(21 565) \$	105 301 \$	222 654 \$	205 217 \$	136 148 \$
Résultat net par action – de base.....	0,12 \$	0,32 \$	1,39 \$	(0,09) \$	0,44 \$	0,92 \$	0,85 \$	0,56 \$
Résultat net par action – dilué.....	0,12 \$	0,32 \$	1,38 \$	(0,09) \$	0,43 \$	0,91 \$	0,84 \$	0,56 \$
Flux de trésorerie :								
Flux de trésorerie d'exploitation.....	126 301 \$	349 233 \$	257 468 \$	163 358 \$	162 648 \$	462 538 \$	403 510 \$	356 387 \$
Flux de trésorerie d'investissement.....	(233 238) \$	(245 829) \$	(167 211) \$	(178 166) \$	(177 738) \$	(205 893) \$	(247 015) \$	(527 868) \$
Flux de trésorerie de financement.....	34 906 \$	37 249 \$	(28 091) \$	954 830 \$	(914 418) \$	(268 802) \$	(74 432) \$	(100 134) \$

Notes :

- i) La marge d'exploitation n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Marge d'exploitation» pour en savoir plus sur l'utilisation par la société de la marge d'exploitation.
- ii) L'information présentée dans ce tableau reflète la participation de 50 % de la société dans la mine Canadian Malartic.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les montants par action)
(non audité)

	Au 31 mars 2021	Au 31 décembre 2020
ACTIF		
Actifs courants :		
Trésorerie et équivalents de trésorerie.....	126 466 \$	402 527 \$
Placements à court terme.....	5 486	3 936
Trésorerie soumise à restrictions (note 20).....	23 077	—
Créances clients (note 6).....	16 371	11 867
Stocks (note 7).....	669 551	630 474
Impôts sur le résultat recouvrables.....	6 210	3 656
Juste valeur des instruments financiers dérivés (notes 6 et 17).....	36 862	35 516
Autres actifs courants (note 8 A)).....	162 661	159 212
Total des actifs courants.....	1 046 684	1 247 188
Actifs non courants :		
Goodwill.....	407 792	407 792
Immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines (notes 9 et 11).....	7 518 813	7 325 418
Placements (notes 6, 10 et 17).....	282 158	375 103
Autres actifs (note 8 B)).....	297 369	259 254
Total de l'actif.....	9 552 816 \$	9 614 755 \$
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES		
Passifs courants :		
Dettes fournisseurs et charges à payer.....	362 473 \$	363 801 \$
Provision pour restauration des lieux.....	11 313	15 270
Intérêts à payer.....	25 509	12 184
Impôts sur le résultat à payer.....	32 036	102 687
Obligations locatives (note 11).....	22 429	20 852
Juste valeur des instruments financiers dérivés (notes 6 et 17).....	1 508	904
Total des passifs courants.....	455 268	515 698
Passifs non courants :		
Dettes à long terme (note 12).....	1 565 888	1 565 241
Obligations locatives (note 11).....	94 404	99 423
Provision pour restauration des lieux.....	710 168	651 783
Passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés.....	969 830	1 036 061
Autres passifs.....	67 940	63 336
Total du passif.....	3 863 498	3 931 542
CAPITAUX PROPRES		
Actions ordinaires (note 13) :		
En circulation – 243 810 637 actions ordinaires émises, moins 770 936 actions détenues en fiducie.....	5 752 660	5 751 479
Options sur actions (notes 13 et 14).....	182 647	175 640
Surplus d'apport.....	37 254	37 254
Déficit.....	(315 251)	(366 412)
Autres réserves (note 15).....	32 008	85 252
Total des capitaux propres.....	5 689 318	5 683 213
Total du passif et des capitaux propres.....	9 552 816 \$	9 614 755 \$
Engagements et éventualités (note 20)		

Voir les notes des états financiers.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
ÉTATS DU RÉSULTAT CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les montants par action)
(non audité)

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
PRODUITS		
Produits tirés des activités minières (note 16)	934 392 \$	671 878 \$
COÛTS, CHARGES ET AUTRES PRODUITS		
Production ⁱ	412 400	356 102
Exploration et expansion de l'entreprise	28 709	29 643
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	181 115	153 509
Charges administratives	44 933	30 543
Charges financières.....	22 168	27 762
Perte sur instruments financiers dérivés (note 17)	21 066	42 602
(Profit) perte de change.....	(3 078)	3 846
Autres (produits) charges (note 18).....	(2 509)	4 540
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	229 588	23 331
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	93 440	44 896
Résultat net de la période	136 148 \$	(21 565) \$
Résultat net par action – de base et dilué (note 13).....	0,56 \$	(0,09) \$
Dividendes en espèces déclarés par action ordinaire	0,35 \$	0,20 \$

Note :

i) Compte non tenu de l'amortissement, qui est présenté séparément.

Voir les notes des états financiers.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
ÉTATS DU RÉSULTAT GLOBAL CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains)
(non audité)

	Trimestres clos les	
	31 mars	
	2021	2020
Résultat net de la période	136 148 \$	(21 565) \$
Éléments pouvant faire l'objet d'un reclassement ultérieur en résultat net :		
Instruments financiers dérivés		
Reclassement de la réserve liée aux couvertures de flux de trésorerie		
en résultat net (note 15)	294	—
	294	—
Éléments ne pouvant faire l'objet d'un reclassement ultérieur en résultat net :		
Obligations liées aux prestations de retraite :		
Perte de réévaluation au titre des obligations liées aux prestations de retraite	(444)	(355)
Incidence sur les impôts sur le résultat	118	133
Titres de capitaux propres		
Variation nette de la juste valeur des titres de capitaux propres à la JVAERG	(61 198)	(23 522)
Incidence sur les impôts sur le résultat	7 830	—
	(53 694)	(23 744)
Autres éléments du résultat global de la période	(53 400)	(23 744)
Résultat global de la période	82 748 \$	(45 309) \$

Voir les notes des états financiers.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
ÉTATS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf le nombre d'actions et les montants par action)
(non audité)

	Actions ordinaires en circulation						
	Actions	Montant	Options sur actions	Surplus d'apport	Déficit	Autres réserves	Total des capitaux propres
Solde au 31 décembre 2019	<u>239 619 035</u>	<u>5 589 352 \$</u>	<u>180 160 \$</u>	<u>37 254 \$</u>	<u>(647 330) \$</u>	<u>(47 922) \$</u>	<u>5 111 514 \$</u>
Perte nette	—	—	—	—	(21 565)	—	(21 565)
Autres éléments du résultat global	—	—	—	—	(222)	(23 522)	(23 744)
Total du résultat global	—	—	—	—	(21 787)	(23 522)	(45 309)
Transactions avec les propriétaires :							
Actions émises dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés (notes 13 et 14 A))	683 688	34 634	(6 560)	—	—	—	28 074
Options sur actions (notes 13 et 14 A))	—	—	6 573	—	—	—	6 573
Actions émises dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions (note 14 B))	144 605	5 855	—	—	—	—	5 855
Actions émises dans le cadre du régime de réinvestissement des dividendes	231 487	10 297	—	—	—	—	10 297
Dividendes déclarés (0,20 \$ par action)	—	—	—	—	(47 785)	—	(47 785)
Régime d'unités d'actions temporairement incessibles, régime d'unités d'actions liées au rendement et régime d'incitation à long terme (notes 13 et 14 C) et D))	(346 329)	(28 621)	—	—	—	—	(28 621)
Solde au 31 mars 2020	<u>240 332 486</u>	<u>5 611 517 \$</u>	<u>180 173 \$</u>	<u>37 254 \$</u>	<u>(716 902) \$</u>	<u>(71 444) \$</u>	<u>5 040 598 \$</u>
Solde au 31 décembre 2020	<u>242 884 314</u>	<u>5 751 479 \$</u>	<u>175 640 \$</u>	<u>37 254 \$</u>	<u>(366 412) \$</u>	<u>85 252 \$</u>	<u>5 683 213 \$</u>
Résultat net	—	—	—	—	136 148	—	136 148
Autres éléments du résultat global	—	—	—	—	(326)	(53 074)	(53 400)
Total du résultat global	—	—	—	—	135 822	(53 074)	82 748
Transfert du profit sur cession de titres de capitaux propres à la JVAERG au déficit	—	—	—	—	170	(170)	—
Transactions avec les propriétaires :							
Actions émises dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés (notes 13 et 14 A))	182 313	10 175	(1 774)	—	—	—	8 401
Options sur actions (notes 13 et 14 A))	—	—	8 781	—	—	—	8 781
Actions émises dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions (note 14 B))	115 278	6 682	—	—	—	—	6 682
Actions émises dans le cadre du régime de réinvestissement des dividendes	211 851	11 861	—	—	—	—	11 861
Dividendes déclarés (0,35 \$ par action)	—	—	—	—	(84 831)	—	(84 831)
Régime d'unités d'actions temporairement incessibles, régime d'unités d'actions liées au rendement et régime d'incitation à long terme (notes 13 et 14 C) et D))	(354 055)	(27 537)	—	—	—	—	(27 537)
Solde au 31 mars 2021	<u>243 039 701</u>	<u>5 752 660 \$</u>	<u>182 647 \$</u>	<u>37 254 \$</u>	<u>(315 251) \$</u>	<u>32 008 \$</u>	<u>5 689 318 \$</u>

Voir les notes des états financiers.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
TABLEAUX DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains)
(non audité)

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Résultat net de la période	136 148 \$	(21 565) \$
Ajouter (déduire) les éléments d'ajustement :		
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	181 115	153 509
Impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés	51 436	24 732
(Profit) perte latent(e) sur les instruments dérivés de change et instruments dérivés sur produits de base (note 17)	(741)	38 432
Perte latente sur les bons de souscription (note 17)	31 810	1 863
Rémunération fondée sur des actions (note 14)	18 036	15 018
(Profit) perte de change	(3 078)	3 846
Autres	503	(11 048)
Variations des soldes hors trésorerie du fonds de roulement :		
Créances clients	(4 504)	1 282
Impôts sur le résultat	(68 483)	(22 130)
Stocks	25 842	7 677
Autres actifs courants	(2 270)	11 923
Dettes fournisseurs et charges à payer	(21 685)	(58 690)
Intérêts à payer	12 258	18 509
Flux de trésorerie d'exploitation	356 387	163 358
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT		
Acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines (note 9)	(181 886)	(168 811)
Acquisition de TMAC, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie (note 5)	(185 898)	—
Avance à TMAC pour financer le remboursement de la dette (note 5)	(105 000)	—
Païement au titre du rachat de la redevance relative à la propriété de Hope Bay (note 5)	(50 000)	—
Produit de la vente des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	462	101
Achat de placements à court terme, montant net	(1 550)	(2 144)
Produit net tiré de la vente de titres de capitaux propres et d'autres placements (note 10)	1 473	8 759
Achats de titres de capitaux propres et d'autres placements (note 10)	(5 469)	(16 071)
Flux de trésorerie d'investissement	(527 868)	(178 166)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT		
Produit tiré de la facilité de crédit (note 12)	240 000	1 000 000
Remboursement de la facilité de crédit (note 12)	(240 000)	—
Remboursement d'obligations locatives	(5 424)	(3 729)
Dividendes versés	(72 970)	(37 494)
Rachat d'actions ordinaires aux termes des régimes de rémunération fondée sur des actions (note 14)	(34 606)	(35 930)
Produit à l'exercice d'options sur actions (note 14 A)	8 401	28 074
Actions ordinaires émises	4 465	3 909
Flux de trésorerie de financement	(100 134)	954 830
Incidence des variations des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(4 446)	(6 646)
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie au cours de la période	(276 061)	933 376
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	402 527	321 897
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	126 466 \$	1 255 273 \$
RENSEIGNEMENTS SUPPLÉMENTAIRES SUR LES FLUX DE TRÉSORERIE		
Intérêts versés	7 726 \$	7 232 \$
Impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière payés	108 653 \$	46 127 \$

Voir les notes des états financiers.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

1. RENSEIGNEMENTS SUR LA SOCIÉTÉ

Mines Agnico Eagle Limitée («Agnico Eagle» ou la «société») exerce principalement des activités de production et de vente d'or, ainsi que des activités connexes, comme l'exploration et la mise en valeur de mines. La société compte des exploitations minières au Canada, au Mexique et en Finlande et mène des activités d'exploration au Canada, en Europe, en Amérique latine et aux États-Unis. Agnico Eagle est une société ouverte constituée sous le régime des lois de la province d'Ontario au Canada. Son siège social est situé au 145 rue King Est, bureau 400, Toronto (Ontario) M5C 2Y7. Les actions ordinaires de la société sont inscrites à la Bourse de Toronto et à la Bourse de New York. Agnico Eagle vend sa production d'or sur le marché mondial.

Le 29 avril 2021, le conseil d'administration de la société a autorisé la publication des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés.

2. MODE DE PRÉSENTATION

A) Déclaration de conformité

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés ci-joints d'Agnico Eagle ont été préparés selon la Norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire* («IAS 34»), telle qu'elle a été publiée par l'International Accounting Standards Board («IASB»), et sont dressés en dollars américains. Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés ne comprennent pas toutes les informations requises par les Normes internationales d'information financière («IFRS») pour les états financiers consolidés annuels audités.

Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés doivent être lus avec les états financiers consolidés annuels audités de l'exercice 2020 de la société, notamment les méthodes comptables et les notes y afférentes, compris dans le rapport annuel et le formulaire 40-F pour l'exercice clos le 31 décembre 2020, qui ont été préparés selon les IFRS.

La direction est d'avis que les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés reflètent tous les rajustements, qui comprennent les rajustements normaux et récurrents nécessaires à la présentation d'une image fidèle de la situation financière de la société au 31 mars 2021 et au 31 décembre 2020, et de ses résultats d'exploitation et de ses flux de trésorerie pour les trimestres clos les 31 mars 2021 et 2020.

Les résultats d'exploitation pour le trimestre clos le 31 mars 2021 ne sont pas nécessairement représentatifs des résultats qui peuvent être prévus pour l'exercice prenant fin le 31 décembre 2021.

B) Mode de présentation

Aperçu

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés ont été préparés sur une base de continuité de l'exploitation selon la méthode du coût historique, sauf pour certains actifs et passifs financiers qui sont évalués à la juste valeur. Tous les montants des états financiers consolidés intermédiaires résumés sont présentés en dollars américains, et toutes les valeurs ont été arrondies au millier près, sauf indication contraire.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

2. MODE DE PRÉSENTATION (suite)

Filiales

Ces états financiers consolidés intermédiaires résumés comprennent les comptes d'Agnico Eagle et de ses filiales consolidées. Tous les soldes, transactions, produits et charges, profits ou pertes intersociétés ont été éliminés au moment de la consolidation. Les filiales sont consolidées si Agnico Eagle peut exercer le contrôle. Agnico Eagle détient le contrôle d'une entité émettrice si elle est exposée à des rendements variables en raison de ses liens avec cette entité et si elle a la capacité d'influer sur ces rendements du fait du pouvoir qu'elle détient sur celle-ci. La société réévalue si elle contrôle ou non une entité émettrice lorsque les faits et circonstances indiquent qu'un ou plusieurs éléments du contrôle ont changé.

Partenariats

Un partenariat est une entreprise sur laquelle deux parties ou plus exercent un contrôle conjoint. Le contrôle conjoint s'entend du partage contractuellement convenu du contrôle exercé sur une entreprise par deux parties ou plus, qui n'existe que dans le cas où les décisions concernant les activités pertinentes ayant une incidence importante sur les rendements de l'entreprise requièrent le consentement unanime des parties partageant le contrôle.

Une entreprise commune est un partenariat dans lequel les parties qui exercent un contrôle conjoint sur l'entreprise ont des droits sur les actifs et des obligations au titre des passifs relatifs à celle-ci. Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés comprennent la participation de la société dans les actifs, les passifs, les produits et les charges des entreprises communes à compter de la date à laquelle elle a commencé à exercer un contrôle conjoint. La participation de 50 % d'Agnico Eagle dans la Corporation Canadian Malartic et dans Canadian Malartic GP, qui détient la mine Canadian Malartic située au Québec, a été comptabilisée à titre d'entreprise commune.

3. MÉTHODES COMPTABLES

Les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés sont préparés suivant les mêmes méthodes comptables et les mêmes méthodes d'application que celles décrites dans les états financiers consolidés annuels audité pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

Prises de position en comptabilité publiées récemment

Immobilisations corporelles : produit antérieur à l'utilisation prévue (modifications d'IAS 16)

En mai 2020, l'IASB a publié des modifications à la norme IAS 16, *Immobilisations corporelles*, qui visent à clarifier la comptabilisation du produit net de la vente d'éléments qui ont été produits pendant que l'immobilisation corporelle et de mise en valeur des mines est amenée à l'endroit et dans l'état nécessaires pour permettre son exploitation de la manière prévue par la direction. Les modifications ont pour effet d'interdire aux entités de déduire du coût des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines le produit de la vente des éléments qui ont été produits pendant que la société prépare l'actif en vue de son utilisation prévue. Le produit de la vente et le coût de production de ces éléments seront plutôt comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés. Les modifications s'appliquent pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2022 et l'application anticipée est permise. Les modifications sont appliquées rétrospectivement uniquement aux actifs amenés à l'endroit et dans l'état nécessaires pour permettre leur exploitation de la manière prévue par la direction à compter de l'ouverture de la première période présentée dans les états financiers dans lesquels l'entité applique les modifications pour la première fois. L'adoption de la norme à la date d'entrée en vigueur et son application de manière rétrospective à compter de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2021 donneront lieu à un retraitement pour augmenter les produits tirés des activités minières et les coûts de production connexes tirés de la vente de la production d'or précommerciale en 2021, avec une augmentation correspondante du coût des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines. La société continuera d'évaluer la portée de l'incidence de ces modifications sur ses états financiers.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

3. MÉTHODES COMPTABLES (suite)

Chiffres comparatifs

Certains chiffres des états financiers consolidés intermédiaires résumés comparatifs ont été reclassés afin de rendre leur présentation conforme à celle adoptée pour les présents états financiers au 31 mars 2021 et pour le trimestre clos à cette date.

4. JUGEMENTS, ESTIMATIONS ET HYPOTHÈSES IMPORTANTS

La préparation des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés selon les IFRS exige de la direction qu'elle pose des jugements et formule des estimations et des hypothèses qui influent sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés et les notes qui y sont jointes. La direction est d'avis que les estimations utilisées pour la préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés sont raisonnables. Toutefois, les résultats réels pourraient différer considérablement de ces estimations. Les éléments nécessitant que des estimations, hypothèses et jugements importants soient posés sont décrits à la note 4 des états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2020.

5. ACQUISITION

TMAC

Le 2 février 2021, la société a conclu l'acquisition de la totalité des actions ordinaires émises et en circulation et des instruments de capitaux propres échangeables contre des actions ordinaires de TMAC, qui détient et exploite la mine de Hope Bay, et qui détient également des propriétés d'exploration dans la région de Kitikmeot, au Nunavut.

La direction a déterminé que les actifs et les processus constituaient une entreprise et, par conséquent, a comptabilisé la transaction comme un regroupement d'entreprises selon la méthode de l'acquisition. Le prix d'acquisition provisoire total pour les actifs acquis, déduction faite des passifs repris, se présente comme suit :

Acquisition des actions ordinaires de TMAC à 2,20 \$ CA l'action.....	225 580 \$
---	------------

Les actifs acquis et les passifs repris ont été comptabilisés à leur juste valeur provisoire estimée à la date de l'acquisition comme suit :

Trésorerie et équivalents de trésorerie	39 682 \$
Trésorerie soumise à restrictions	21 796
Stocks	84 576
Autres actifs courants.....	2 028
Immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines.....	206 507
Actif d'impôts sur le résultat différés ⁱ	109 700
Dettes fournisseurs, charges à payer et autres passifs ⁱⁱ	(84 805)
Avance à payer à Agnico Eagle.....	(105 000)
Provision pour restauration des lieux.....	(48 904)
Total des actifs acquis, déduction faite des passifs repris	<u>225 580 \$</u>

Notes :

- i) Compris dans les passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés dans les états de la situation financière consolidés intermédiaires résumés.
- ii) Compte tenu d'un montant de 50,0 millions de dollars exigible aux fins du rachat d'une redevance nette de 1,5 % à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

5. ACQUISITION (suite)

La juste valeur attribuée aux actifs acquis et aux passifs repris est provisoire et est assujettie aux ajustements fondés sur d'autres analyses et évaluations effectuées au cours de la période d'évaluation, qui ne doit pas excéder douze mois à compter de la date d'acquisition. Lorsque la valeur provisoire est utilisée pour comptabiliser un regroupement d'entreprises, elle peut être ajustée de façon importante rétrospectivement au cours d'une période ultérieure. Plus précisément, la société continuera d'évaluer les nouvelles informations sur les faits et les circonstances qui existaient à la date d'acquisition relativement à la juste valeur des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, des actifs d'impôts sur le résultat différés et de la provision pour restauration des lieux.

Immédiatement avant la clôture de la transaction et conformément à ses modalités, la dette à long terme de TMAC a été remboursée, et ce remboursement a été en partie financé par la société. L'acquisition a également entraîné la possibilité pour TMAC d'exercer une option non récurrente visant le rachat auprès de Maverix Metals Inc. d'une redevance nette de 1,5 % calculée à la sortie de la fonderie pour la propriété de Hope Bay, option qui a été exercée avant la clôture pour 50,0 millions de dollars, et le paiement a été effectué peu après la date d'acquisition.

La société a engagé des frais relatifs à l'acquisition de 2,9 millions de dollars qui sont comptabilisés au poste Autres (produits) charges dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

Les résultats d'exploitation ont été consolidés avec ceux de la société à compter de la date d'acquisition et inclus dans le secteur opérationnel de la mine de Hope Bay. Les informations pro forma qui montreraient les résultats obtenus si TMAC avait été acquise au début de l'exercice ne sont pas présentées, puisqu'elles ne sont pas considérées comme significatives dans les présents états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société.

6. ÉVALUATION À LA JUSTE VALEUR

La juste valeur est le prix qui serait reçu pour la vente d'un actif ou payé pour le transfert d'un passif lors d'une transaction normale entre des intervenants du marché à la date d'évaluation. Tous les actifs et les passifs évalués ou présentés dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés à la juste valeur sont classés dans la hiérarchie des justes valeurs décrite ci-dessous, d'après des données d'entrée du plus bas niveau qui sont importantes pour la juste valeur prise dans son ensemble :

Niveau 1 – Cours du marché non rajustés sur des marchés actifs qui sont disponibles à la date d'évaluation pour des actifs ou des passifs identiques non affectés.

Niveau 2 – Cours du marché sur des marchés non actifs, ou données d'entrée observables, soit directement ou indirectement, pour la presque totalité de la durée de l'actif ou du passif.

Niveau 3 – Prix ou techniques d'évaluation qui nécessitent des données d'entrée qui sont à la fois importantes pour l'évaluation à la juste valeur et non observables (s'appuyant sur peu ou pas d'activité sur le marché).

La hiérarchie des justes valeurs place au niveau le plus élevé les données d'entrée de niveau 1, et au niveau le plus bas les données d'entrée de niveau 3.

Actifs et passifs évalués à la juste valeur de façon récurrente

En ce qui a trait aux éléments qui sont comptabilisés à la juste valeur de façon récurrente, la société détermine si des transferts se sont produits entre les niveaux de la hiérarchie en réévaluant leur classement à la fin de chaque période de présentation de l'information financière.

Il n'y a eu aucun transfert entre le niveau 1 et le niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs au cours du trimestre clos le 31 mars 2021 ni aucun transfert vers ou depuis le niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

6. ÉVALUATION À LA JUSTE VALEUR (suite)

La juste valeur de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des placements à court terme, de la trésorerie soumise à restrictions et des dettes fournisseurs et charges à payer se rapproche de leur valeur comptable en raison de leur nature à court terme.

Le tableau qui suit présente un sommaire des actifs financiers et des passifs financiers de la société évalués à la juste valeur de façon récurrente au 31 mars 2021 selon la hiérarchie des justes valeurs :

	<u>Niveau 1</u>	<u>Niveau 2</u>	<u>Niveau 3</u>	<u>Total</u>
Actifs financiers :				
Créances clients.....	— \$	16 371 \$	— \$	16 371 \$
Titres de capitaux propres (JVAERG).....	198 029	26 277	—	224 306
Juste valeur des instruments financiers dérivés.....	—	94 714	—	94 714
Total des actifs financiers	<u>198 029 \$</u>	<u>137 362 \$</u>	<u>— \$</u>	<u>335 391 \$</u>
Passifs financiers :				
Juste valeur des instruments financiers dérivés.....	— \$	1 508 \$	— \$	1 508 \$
Total des passifs financiers	<u>— \$</u>	<u>1 508 \$</u>	<u>— \$</u>	<u>1 508 \$</u>

Techniques d'évaluation

Créances clients

Les créances clients figurant sur des factures temporaires pour les ventes de concentré sont évaluées à l'aide de cours à terme provenant de données observables sur le marché pour le mois au cours duquel le règlement est prévu (classées dans le niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs).

Titres de capitaux propres et bons de souscription

Les titres de capitaux propres représentant des actions d'entités cotées sont comptabilisés à la juste valeur calculée au moyen des cours du marché (classés dans le niveau 1 de la hiérarchie des justes valeurs). Les titres de capitaux propres représentant des actions d'entités non cotées sont comptabilisés à la juste valeur calculée en fonction des cours obtenus auprès des courtiers corroborés au moyen de modèles d'évaluation des options (classés dans le niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs). La société détient également des bons de souscription d'actions de certaines entités cotées dans lesquelles elle possède des placements en titres de capitaux propres. Les bons de souscription d'actions sont comptabilisés comme étant des instruments financiers dérivés (ci-après) et sont présentés dans les états de la situation financière consolidés intermédiaires résumés au poste Placements.

Instruments financiers dérivés

Les instruments financiers dérivés classés dans le niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs sont comptabilisés à la juste valeur en fonction des cours obtenus auprès des courtiers corroborés par des modèles d'évaluation des options ou au moyen de modèles d'évaluation des options qui utilisent diverses données d'entrée combinant les cours du marché et les données d'entrée corroborées par le marché.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

6. ÉVALUATION À LA JUSTE VALEUR (suite)

Juste valeur des actifs et passifs financiers qui ne sont pas évalués et comptabilisés à la juste valeur

La dette à long terme est comptabilisée au coût amorti dans les états de la situation financière consolidés intermédiaires résumés au 31 mars 2021. La juste valeur de la dette à long terme est déterminée en appliquant un taux d'actualisation, qui reflète l'écart de taux en fonction de la note de crédit de la société, aux flux de trésorerie futurs connexes (classement dans le niveau 2 de la hiérarchie des justes valeurs). Se reporter à la note 12.

Les obligations locatives sont comptabilisées au coût amorti dans les états de la situation financière consolidés intermédiaires résumés au 31 mars 2021. La juste valeur des obligations locatives correspond à la valeur actualisée des paiements de loyers futurs, calculée au moyen du taux d'emprunt marginal actuel de la société. Elle est réévaluée s'il y a un changement dans la durée du contrat de location, un changement dans les paiements de loyers futurs ou un changement dans l'appréciation visant à déterminer si la société exercera une option d'achat, de prolongation ou de résiliation. La juste valeur des obligations locatives ne diffère pas significativement de la valeur comptable au 31 mars 2021.

7. STOCKS

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, des pertes de valeur de 4,1 millions de dollars (7,7 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2020) ont été comptabilisées dans les coûts de production pour ramener la valeur comptable des stocks à la valeur nette de réalisation.

8. AUTRES ACTIFS

A) Autres actifs courants

	Au 31 mars 2021		Au 31 décembre 2020
Taxes de vente fédérale et provinciale et autres à recevoir	66 023	\$	67 666
Charges payées d'avance	77 970		72 502
Autres	18 668		19 044
Total des autres actifs courants.....	162 661	\$	159 212

B) Autres actifs

	Au 31 mars 2021		Au 31 décembre 2020
Stocks de minerai et minerai sur les remblais de lixiviation – non courants	230 033	\$	198 044
Charges payées d'avance non courantes	27 624		26 945
Prêts à recevoir non courants.....	21 421		21 247
Autres créances clients non courantes.....	13 060		8 238
Autres	5 231		4 780
Total des autres actifs	297 369	\$	259 254

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

9. IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET DE MISE EN VALEUR DES MINES

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, des acquisitions de 182,1 millions de dollars (987,9 millions de dollars pour l'exercice clos le 31 décembre 2020) ont été incorporées dans le coût des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines.

Les coûts d'emprunt totaux incorporés dans le coût des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines pour le trimestre clos le 31 mars 2021 se sont établis à environ 0,4 million de dollars (2,8 millions de dollars pour l'exercice clos le 31 décembre 2020) à un taux d'incorporation dans le coût de l'actif de 1,13 % (1,18 % pour l'exercice clos le 31 décembre 2020).

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, la société a produit et vendu une production d'or précommerciale provenant du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq de la mine Meliadine. La société déduit les produits tirés des activités minières réalisés avant l'entrée en production commerciale du coût des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines correspondantes. Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, la société a dégagé des produits tirés de la production précommerciale de 15,2 millions de dollars (59,2 millions de dollars pour l'exercice clos le 31 décembre 2020).

Des actifs d'une valeur comptable nette de 2,2 millions de dollars ont été cédés par la société au cours du trimestre clos le 31 mars 2021 (15,2 millions de dollars pour l'exercice clos le 31 décembre 2020), ce qui a entraîné une perte sur cession de 1,8 million de dollars (14,2 millions de dollars pour l'exercice clos le 31 décembre 2020) qui a été comptabilisée au poste Autres (produits) charges dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

Se reporter à la note 20 des présents états financiers consolidés intermédiaires résumés pour prendre connaissance des engagements en capital.

10. PLACEMENTS

	Au 31 mars 2021	Au 31 décembre 2020
Titres de capitaux propres.....	224 306 \$	282 356 \$
Bons de souscription d'actions.....	57 852	92 747
Total des placements	<u>282 158 \$</u>	<u>375 103 \$</u>

11. CONTRATS DE LOCATION

La société est partie à un certain nombre de contrats qui contiennent des contrats de location, y compris des locaux pour bureaux, des installations de stockage et différentes immobilisations corporelles. Les contrats de location dont le bien sous-jacent est de faible valeur, les contrats de location à court terme et les contrats de location dont les paiements variables sont proportionnels au taux d'utilisation du bien sous-jacent ne donnent pas lieu à une obligation locative ou à un actif au titre du droit d'utilisation, et les charges sont incluses dans les coûts d'exploitation dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
Dotation aux amortissements des actifs au titre de droits d'utilisation	4 258 \$	3 504 \$
Charge d'intérêts sur les obligations locatives	514 \$	475 \$
Ajouts et modifications aux actifs au titre de droits d'utilisation, déduction faite des cessions	5 443 \$	940 \$

Les ajouts aux actifs au titre de droits d'utilisation comprennent un montant de 1,8 million de dollars lié à l'acquisition de TMAC.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

12. DETTE À LONG TERME

Le tableau qui suit présente les détails de la dette à long terme de la société au 31 mars 2021 et au 31 décembre 2020 :

	Taux d'intérêt	Au 31 mars 2021				Au 31 décembre 2020	
		Montant du capital	Frais de financement différés	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
Billets de premier rang.....	2,78 % - 6,77 %	1 575 000 \$	(6 712) \$	1 568 288 \$	1 747 336 \$	1 568 009 \$	1 827 020 \$
Facilité de crédit	Variable	—	(2 400)	(2 400)	(2 400)	(2 768)	(2 768)
Total de la dette à long terme		<u>1 575 000 \$</u>	<u>(9 112) \$</u>	<u>1 565 888 \$</u>	<u>1 744 936 \$</u>	<u>1 565 241 \$</u>	<u>1 824 252 \$</u>

Facilité de crédit

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, les prélèvements sur la facilité de crédit se sont élevés à 240,0 millions de dollars et les remboursements ont totalisé 240,0 millions de dollars. Au 31 mars 2021, un montant de 1 199,1 millions de dollars était disponible pour des prélèvements futurs en vertu de la facilité de crédit (1 199,1 millions de dollars au 31 décembre 2020). Le montant disponible en vertu de la facilité de crédit est réduit du montant des lettres de crédit en cours de 0,9 million de dollars aux 31 mars 2021 et 31 décembre 2020.

13. CAPITAUX PROPRES

Résultat net par action

Le tableau suivant indique le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires utilisé dans le calcul du résultat net de base et dilué par action :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
Résultat net de la période	136 148 \$	(21 565) \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – de base (en milliers)	242 992	240 222
Ajouter : effet dilutif des actions ordinaires relativement au régime d'unités d'actions temporairement incessibles, au régime d'unités d'actions liées au rendement et au RILT	594	—
Ajouter : effet dilutif des options sur actions à l'intention des employés.....	601	—
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – dilué (en milliers)	<u>244 187</u>	<u>240 222</u>
Résultat net par action – de base et dilué	<u>0,56 \$</u>	<u>(0,09) \$</u>

Le résultat net dilué par action a été calculé selon la méthode du rachat d'actions. Conformément à celle-ci, les options sur actions à l'intention des employés en cours dont le prix d'exercice est supérieur au cours du marché moyen des actions ordinaires en circulation pour la période ne sont pas incluses dans le calcul du résultat net dilué par action étant donné qu'elles auraient un effet antidilutif.

Pour le trimestre clos le 31 mars 2021, 1 603 800 options sur actions à l'intention des employés (aucune en 2020) ont été exclues du calcul du résultat net dilué par action, parce que leur effet aurait été antidilutif.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

14. RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR DES ACTIONS

A) Régime d'options sur actions à l'intention des employés («ROAE»)

Le tableau suivant résume l'activité relative aux options sur actions en cours d'Agnico Eagle :

	Trimestre clos le 31 mars 2021		Trimestre clos le 31 mars 2020	
	Nombre d'options sur actions	Prix d'exercice moyen pondéré	Nombre d'options sur actions	Prix d'exercice moyen pondéré
En cours au début de la période	3 421 404	65,27 \$ CA	4 122 300	54,86 \$ CA
Options attribuées	1 590 750	89,59	1 561 150	79,98
Options exercées.....	(182 313)	58,77	(683 688)	53,85
Options auxquelles il a été renoncé.....	(20 424)	80,99	(38 125)	67,72
Options expirées	—	—	—	—
En cours à la fin de la période	4 809 417	73,50 \$ CA	4 961 637	62,80 \$ CA
Options exerçables à la fin de la période.....	2 373 316	67,06 \$ CA	2 330 735	58,55 \$ CA

Le cours moyen des actions ordinaires d'Agnico Eagle pour le trimestre clos le 31 mars 2021 était de 81,97 \$ CA (70,72 \$ CA en 2020).

Agnico Eagle a évalué la juste valeur des options sur actions selon le modèle de Black et Scholes d'après les hypothèses moyennes pondérées suivantes :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
Taux d'intérêt sans risque.....	0,54 %	1,92 %
Durée prévue des options sur actions (en années).....	2,4	2,4
Volatilité prévue du cours des actions d'Agnico Eagle.....	38,0 %	27,5 %
Rendement prévu de l'action.....	2,2 %	1,2 %

La société utilise les données historiques de volatilité pour faire l'estimation de la volatilité prévue du cours des actions d'Agnico Eagle. La durée prévue des options sur actions attribuées est calculée en fonction de données historiques sur le comportement des employés quant à l'exercice des options et sur les cessations d'emploi qui surviennent après l'acquisition des droits.

La charge de rémunération liée au ROAE s'est établie à 8,8 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2021 (6,6 millions de dollars en 2020).

B) Programme d'incitation à l'achat d'actions

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, 115 278 actions ordinaires ont été souscrites aux termes du programme d'incitation à l'achat d'actions (144 605 actions en 2020) pour un montant de 6,7 millions de dollars (5,9 millions de dollars en 2020). La charge de rémunération totale constatée pour le trimestre clos le 31 mars 2021 relativement au programme d'incitation à l'achat d'actions a été de 2,2 millions de dollars (2,0 millions de dollars en 2020).

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

14. RÉMUNÉRATION FONDÉE SUR DES ACTIONS (suite)

C) Régime d'unités d'actions temporairement incessibles («UATI»)

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, 317 114 UATI (303 037 en 2020) ont été attribuées à la date d'attribution à une juste valeur de 23,6 millions de dollars (18,4 millions de dollars en 2020). Au cours du premier trimestre de 2021, la société a capitalisé le régime d'UATI en transférant 23,6 millions de dollars (18,4 millions de dollars en 2020) à une fiducie d'avantages sociaux des employés qui a ensuite acheté des actions ordinaires de la société sur le marché libre.

La charge de rémunération liée au régime d'UATI s'est établie à 7,4 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2021 (6,6 millions de dollars en 2020). La charge de rémunération au titre du régime d'UATI est comptabilisée à titre de composante des charges administratives dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

D) Régime d'unités d'actions liées au rendement («UAR»)

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, 148 500 UAR (167 500 en 2020) ont été attribuées. Au cours du premier trimestre de 2021, la société a capitalisé le régime d'UAR en transférant 11,1 millions de dollars (10,1 millions de dollars en 2020) à une fiducie d'avantages sociaux des employés qui a ensuite acheté des actions ordinaires de la société sur le marché libre.

La charge de rémunération liée au régime d'UAR s'est établie à 2,3 millions de dollars pour le trimestre clos le 31 mars 2021 (2,3 millions de dollars en 2020). La charge de rémunération au titre du régime d'UAR est comptabilisée à titre de composante des charges administratives dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

15. AUTRES RÉSERVES

Le tableau suivant présente les variations des autres réserves pour les trimestres clos les 31 mars 2021 et 2020 :

	Réserve liée aux titres de capitaux propres	Réserve liée aux couvertures de flux de trésorerie	Total
Solde au 31 décembre 2019	(47 922) \$	— \$	(47 922) \$
Variation nette de la juste valeur des titres de capitaux propres à la JVAERG.....	(23 522)	—	(23 522)
Solde au 31 mars 2020	(71 444) \$	— \$	(71 444) \$
Solde au 31 décembre 2020	97 216 \$	(11 964) \$	85 252 \$
Variation nette de la réserve liée aux couvertures de flux de trésorerie	—	294	294
Transfert du profit sur cession de titres de capitaux propres à la JVAERG au déficit.....	(170)	—	(170)
Variation nette de la juste valeur des titres de capitaux propres à la JVAERG.....	(53 368)	—	(53 368)
Solde au 31 mars 2021	43 678 \$	(11 670) \$	32 008 \$

La réserve liée aux couvertures de flux de trésorerie représente le règlement d'un dérivé de taux d'intérêt lié aux billets de premier rang émis en 2020. La réserve sera amortie sur la durée des billets. L'amortissement de la réserve est comptabilisé au poste Charges financières des états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

16. PRODUITS TIRÉS DES ACTIVITÉS MINIÈRES

La société a comptabilisé les montants ci-dessous ayant trait aux produits dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients	934 853 \$	672 978 \$
Ajustements à l'établissement des prix provisoires sur les ventes de concentrés	(461)	(1 100)
Total des produits tirés des activités minières	<u>934 392 \$</u>	<u>671 878 \$</u>

Le tableau suivant présente la ventilation des produits des activités ordinaires par métal :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
Produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients :		
Or.....	905 925 \$	649 679 \$
Argent.....	20 442	18 897
Zinc.....	2 793	1 054
Cuivre	5 693	3 348
Total des produits des activités ordinaires tirés de contrats conclus avec des clients	<u>934 853 \$</u>	<u>672 978 \$</u>

17. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS

Gestion du risque de change

La société utilise des couvertures économiques de change pour réduire la variabilité des flux de trésorerie futurs prévus découlant des fluctuations des taux de change. La société est exposée principalement aux fluctuations de change relatives au dollar américain, étant donné qu'une partie importante de ses charges d'exploitation et dépenses d'investissement sont libellées en monnaies étrangères, surtout en dollars canadiens, en euros et en pesos mexicains. Les fluctuations de change possibles augmentent la volatilité des coûts de production et des dépenses d'investissement de la société et pourraient avoir une incidence considérable sur ceux-ci. Les couvertures économiques sont liées à une partie des sorties de fonds libellées en monnaies étrangères découlant des dépenses libellées en monnaies étrangères.

Au 31 mars 2021, la société avait des contrats sur instruments dérivés en cours liés à des dépenses de 1 272,3 millions de dollars qui seront engagées en 2021 et 2022 (1 188,0 millions de dollars au 31 décembre 2020). La société a comptabilisé des ajustements liés à la réévaluation à la valeur de marché au poste Perte sur instruments financiers dérivés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés. La société n'a pas eu recours à la comptabilité de couverture pour ces ententes.

Les profits et les pertes liés à la réévaluation à la valeur de marché des instruments financiers dérivés de change comptabilisés à la juste valeur sont fondés sur les cours obtenus des courtiers corroborés par des modèles d'évaluation des options qui utilisent les prix à terme de la monnaie étrangère applicable à la fin de la période pour calculer la juste valeur.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

17. INSTRUMENTS FINANCIERS DÉRIVÉS (suite)

Les autres stratégies de la société à l'égard des instruments dérivés de change en 2021 et 2020 consistaient principalement à vendre des options d'achat en dollars américains dont les échéances sont à court terme afin de générer des primes qui devraient, par leur nature, améliorer les taux des transactions au comptant obtenus dans le cadre de l'échange de dollars américains contre des dollars canadiens et des pesos mexicains. Toutes ces transactions sur dérivés sont arrivées à échéance avant la fin de la période, si bien qu'aucun instrument financier dérivé n'était en cours au 31 mars 2021 ou au 31 décembre 2020. Les primes sur options d'achat ont été comptabilisées au poste Perte sur instruments financiers dérivés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

Gestion du risque lié au prix des produits de base

Afin d'atténuer les risques liés à la fluctuation des prix du carburant diesel, la société a recours à des instruments financiers dérivés dans le but de couvrir économiquement le risque lié au prix sur une partie des coûts du carburant diesel associée principalement à l'exposition aux coûts du carburant diesel de ses activités au Nunavut pour ce qui est des charges d'exploitation. Des instruments financiers dérivés liés à 20,0 millions de gallons de mazout étaient en cours au 31 mars 2021 (24,0 millions au 31 décembre 2020). Les ajustements connexes liés à la réévaluation à la valeur de marché apportés avant le règlement ont été comptabilisés au poste Perte sur instruments financiers dérivés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés. La société n'a pas eu recours à la comptabilité de couverture pour ces ententes.

Les profits et les pertes liés à la réévaluation à la valeur de marché des instruments financiers dérivés visant le mazout sont fondés sur les cours obtenus auprès des courtiers qui utilisent les prix à terme à la fin de la période pour calculer la juste valeur.

Bons de souscription d'actions

La société détient des bons de souscription pour faire l'acquisition de titres de capitaux propres de certains émetteurs du secteur minier. Ces bons de souscription ne s'inscrivent pas dans les activités de base de la société et, par conséquent, les profits et les pertes découlant de ces placements ne sont pas représentatifs du rendement de la société au cours de l'exercice.

Le tableau suivant présente un sommaire des montants comptabilisés au poste Perte sur instruments financiers dérivés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
Primes réalisées à la vente d'options d'achat sur monnaies étrangères.....	(946) \$	(585) \$
Perte latente sur les bons de souscription.....	31 810	1 863
(Profit) perte réalisée sur instruments dérivés de change et instruments dérivés sur produits de base.....	(9 057)	2 892
(Profit) perte latent(e) sur instruments dérivés de change et instruments dérivés sur produits de base.....	(741)	38 432
Perte sur instruments financiers dérivés.....	<u>21 066 \$</u>	<u>42 602 \$</u>

Les profits et les pertes latents sur les instruments financiers non admissibles à la comptabilité de couverture sont comptabilisés au poste Perte sur instruments financiers dérivés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés et aux postes Perte latente sur les bons de souscription et (Profit) perte latent(e) sur instruments dérivés de change et instruments dérivés sur produits de base dans les tableaux des flux de trésorerie consolidés intermédiaires résumés.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

18. AUTRES (PRODUITS) CHARGES

Le tableau suivant présente des montants comptabilisés au poste Autres (produits) charges dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés :

	Trimestres clos les 31 mars	
	2021	2020
Perte sur cession d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines (note 9).....	1 823 \$	664 \$
Profit sur la vente de propriétés d'exploration.....	(10 000)	—
Produits d'intérêts.....	(727)	(2 517)
Coûts découlant de l'interruption temporaire et autres coûts attribuables à la pandémie de COVID-19	4 078	3 949
Autres	2 317	2 444
Total des autres (produits) charges	(2 509) \$	4 540 \$

Le 19 mars 2021, la société a conclu la vente de certaines propriétés d'exploration non stratégiques pour une contrepartie totale de 10,0 millions de dollars en trésorerie et en actions des acheteurs à recevoir au fil du temps, chaque anniversaire de la transaction jusqu'au 19 mars 2024. Puisque tous les frais d'exploration se rapportant à ces propriétés ont été passés en charges au moment où ils ont été engagés, la valeur comptable des propriétés à la clôture de la transaction était de néant et la société a comptabilisé un profit sur la vente correspondant au montant de la contrepartie de 10,0 millions de dollars. Un montant à recevoir de 9,3 millions de dollars est inclus aux postes Autres actifs courants et Autres actifs dans les états de la situation financière consolidés intermédiaires résumés.

En vertu du décret émis par le gouvernement du Québec visant l'arrêt de toutes les activités non essentielles pour faire face à la pandémie de COVID-19, la société a pris des mesures pour ralentir ses activités d'exploitation minière et d'exploration dans la région de l'Abitibi, au Québec, et au Nunavut. Les activités de tous les sites et propriétés situés dans ces régions ont fait l'objet d'une interruption temporaire ou d'une réduction, mais sont revenues presque à la normale au deuxième trimestre de 2020.

Au cours du trimestre clos le 31 mars 2021, les autres frais liés à la pandémie de COVID-19 comprenaient principalement les charges salariales liées aux employés basés au Nunavut qui n'étaient pas en mesure de retourner travailler afin de prévenir ou réduire la transmission communautaire de la COVID-19. Au cours du trimestre clos le 31 mars 2020, les coûts découlant de l'interruption temporaire et autres coûts attribuables à la pandémie de COVID-19 comprenaient principalement les charges salariales et les autres frais liés à l'entretien des sites et des terrains ainsi que les charges salariales liées aux employés qui ne travaillaient pas pendant la période de réduction ou d'interruption des activités.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

19. INFORMATION SECTORIELLE

	Trimestre clos le 31 mars 2021			
	Produits tirés des activités minières	Coûts de production	Exploration et expansion de l'entreprise	Résultat sectoriel
Unité d'exploitation nord :				
Mine LaRonde.....	145 070 \$	(51 342) \$	— \$	93 728 \$
Mine LaRonde, zone 5.....	25 283	(12 685)	—	12 598
Mine Goldex	61 252	(22 513)	—	38 739
Complexe Meadowbank	137 289	(87 339)	(225)	49 725
Mine Meliadine	160 725	(59 764)	—	100 961
Mine de Hope Bay.....	35 305	(24 075)	—	11 230
Entreprise commune Canadian Malartic	159 216	(55 468)	(698)	103 050
Mine Kittilä.....	107 363	(48 660)	—	58 703
Total de l'unité d'exploitation nord	831 503	(361 846)	(923)	468 734
Unité d'exploitation sud :				
Mine Pinos Altos.....	58 424	(31 998)	—	26 426
Mine Creston Mascota.....	10 051	(2 417)	—	7 634
Mine La India.....	34 414	(16 139)	—	18 275
Total de l'unité d'exploitation sud	102 889	(50 554)	—	52 335
Exploration	—	—	(27 786)	(27 786)
Total sectoriel	934 392 \$	(412 400) \$	(28 709) \$	493 283 \$
Résultat sectoriel total				493 283 \$
Siège social et autres :				
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines				(181 115)
Charges administratives.....				(44 933)
Charges financières.....				(22 168)
Perte sur instruments financiers dérivés.....				(21 066)
Profit de change.....				3 078
Autres produits				2 509
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière				229 588 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

19. INFORMATION SECTORIELLE (suite)

	Trimestre clos le 31 mars 2020			
	Produits tirés des activités minières	Coûts de production	Exploration et expansion de l'entreprise	Résultat sectoriel
Unité d'exploitation nord :				
Mine LaRonde.....	65 830 \$	(20 636) \$	— \$	45 194 \$
Mine LaRonde, zone 5.....	22 643	(11 792)	—	10 851
Mine Goldex	55 118	(19 958)	—	35 160
Complexe Meadowbank	93 179	(89 366)	(756)	3 057
Mine Meliadine	111 481	(54 255)	—	57 226
Entreprise commune Canadian Malartic.....	105 702	(48 656)	(2 979)	54 067
Mine Kittilä.....	85 581	(43 671)	—	41 910
Total de l'unité d'exploitation nord	539 534	(288 334)	(3 735)	247 465
Unité d'exploitation sud :				
Mine Pinos Altos.....	63 938	(35 881)	—	28 057
Mine Creston Mascota.....	29 428	(11 837)	—	17 591
Mine La India.....	38 978	(20 050)	—	18 928
Total de l'unité d'exploitation sud	132 344	(67 768)	—	64 576
Exploration	—	—	(25 908)	(25 908)
Total sectoriel	671 878 \$	(356 102) \$	(29 643) \$	286 133 \$
Résultat sectoriel total				286 133 \$
Siège social et autres :				
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines				(153 509)
Charges administratives.....				(30 543)
Charges financières.....				(27 762)
Perte sur instruments financiers dérivés.....				(42 602)
Perte de change.....				(3 846)
Autres charges.....				(4 540)
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière				23 331 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

19. INFORMATION SECTORIELLE (suite)

Le tableau suivant présente le total de l'actif par secteur :

	Au 31 mars 2021		Au 31 décembre 2020
Unité d'exploitation nord :			
Mine LaRonde.....	908 717	\$	852 171 \$
Mine LaRonde, zone 5.....	75 677		71 545
Mine Goldex	299 498		296 713
Complexe Meadowbank	1 014 274		1 037 459
Mine Meliadine	2 171 952		2 198 564
Mine de Hope Bay.....	312 441		—
Entreprise commune Canadian Malartic	1 531 699		1 542 916
Mine Kittilä.....	1 554 357		1 590 795
Total de l'unité d'exploitation nord.....	7 868 615		7 590 163
Unité d'exploitation sud :			
Mine Pinos Altos.....	462 339		458 786
Mine Creston Mascota	5 763		8 008
Mine La India.....	229 324		228 120
Total de l'unité d'exploitation sud.....	697 426		694 914
Exploration	497 018		434 809
Siège social et autres	489 757		894 869
Total de l'actif.....	9 552 816	\$	9 614 755 \$

20. ENGAGEMENTS ET ÉVENTUALITÉS

Dans le cadre de ses activités régulières, la société a dû fournir une garantie sous forme de lettres de crédit à l'égard des frais environnementaux et de restauration des lieux, des crédits au titre des droits de douane et des subventions gouvernementales, et à d'autres fins générales. Au 31 mars 2021, le montant total de ces garanties s'élevait à 484,0 millions de dollars. Aucun montant au titre des lettres de crédit en cours n'a trait aux obligations de la mine de Hope Bay.

La trésorerie soumise à restrictions représente des placements et des dépôts qui ont été donnés en garantie à des fins de cautionnement de la restauration des lieux, de paiements pour l'accès aux terrains et de paiements en vertu d'un bail de production visant les droits miniers de la mine de Hope Bay conclu avant l'acquisition par la société.

La garantie pour le cautionnement de la restauration des lieux à l'égard de la mine de Hope Bay est émise sous forme de cautions exigibles sur demande, produit souscrit par des sociétés d'assurance. Au 31 mars 2021, la société avait des cautions exigibles sur demande en cours de 23,7 millions de dollars exigeant une garantie de 60 %, laquelle a été consentie au moyen de dépôts en espèces de 14,2 millions de dollars détenus auprès de la société d'assurance émettrice, et des cautions exigibles sur demande en cours de 8,1 millions de dollars exigeant une garantie de 40 %, laquelle a été consentie au moyen de lettres de crédit garanties par de la trésorerie de 3,2 millions de dollars détenues auprès de la société d'assurance émettrice.

Au 31 mars 2021, la société avait des engagements de 83,9 millions de dollars liés à des dépenses d'investissement.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
NOTES DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS
(en milliers de dollars américains, sauf les nombres d'actions et les montants par action, sauf indication contraire)
(non audité)
31 mars 2021

21. ÉVÉNEMENTS POSTÉRIEURS À LA DATE DE CLÔTURE

Dividendes déclarés

Le 29 avril 2021, Agnico Eagle a annoncé que le conseil d'administration avait approuvé le versement d'un dividende trimestriel en espèces de 0,35 \$ par action ordinaire (valeur totale d'environ 85,0 millions de dollars), payable le 15 juin 2021 aux porteurs d'actions ordinaires de la société inscrits le 1^{er} juin 2021.



AGNICO EAGLE