

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Le présent rapport de gestion de Mines Agnico Eagle Limitée («Agnico Eagle» ou la «société») daté du 27 juillet 2022 doit être lu avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022 (les «états financiers du deuxième trimestre»), qui ont été dressés selon les Normes internationales d'information financière («IFRS»), telles qu'elles ont été publiées par l'International Accounting Standards Board («IASB»), plus précisément selon la Norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire* («IAS 34»). Le présent rapport de gestion doit également être lu avec le rapport de gestion annuel et les états financiers consolidés annuels préparés selon les IFRS (les «états financiers annuels») de la société, documents déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et qui sont inclus dans le rapport annuel de la société sur formulaire 40-F pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 («formulaire 40-F»). Tous les montants des états financiers consolidés intermédiaires résumés et du présent rapport de gestion sont présentés en dollars américains («dollars américains», «\$» ou «\$ US»), et toutes les unités de mesure sont exprimées selon le système métrique, sauf indication contraire. Certaines informations du présent rapport de gestion sont présentées en dollars canadiens («\$ CA»), en dollars australiens («\$ AU»), en pesos mexicains, ou en euros de l'Union européenne («euros» ou «€»). De l'information additionnelle sur la société est présentée dans la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 (la «notice annuelle»). La notice annuelle ainsi que le rapport de gestion et les états financiers annuels sont disponibles sur le site Web SEDAR des Autorités canadiennes en valeurs mobilières («ACVM»), à l'adresse www.sedar.com, et le formulaire 40-F est disponible sur le site Web de la Securities and Exchange Commission («SEC») des États-Unis, à l'adresse www.sec.gov/edgar.

Énoncés prospectifs

Certains énoncés figurant dans le présent rapport de gestion, ci-après appelés les «énoncés prospectifs», constituent des «informations prospectives» au sens attribué à ce terme dans les dispositions des lois provinciales canadiennes sur les valeurs mobilières et des «forward-looking statements» dans la loi des États-Unis intitulée Private Securities Litigation Reform Act of 1995. Ces énoncés portent notamment sur les plans, les objectifs, les attentes, les estimations, les opinions, les stratégies et les intentions de la société, et on peut généralement les reconnaître à l'emploi de verbes au futur ou au conditionnel, d'expressions comme «anticiper», «croire», «budgétiser», «pouvoir», «estimer», «s'attendre à», «prévoir», «probable», «planifier», «projeter», «viser» et leurs dérivés, ou d'autres mots ou expressions semblables. Les énoncés prospectifs dans le présent rapport comprennent ce qui suit :

- des énoncés liés aux perspectives de la société pour 2022 et les périodes ultérieures;
- les niveaux ou les tendances prévus des prix de l'or et des sous-produits des métaux extraits par la société ou des taux de change des devises dans lesquelles les capitaux sont obtenus, les produits d'exploitation générés ou les charges engagées par la société;
- des énoncés concernant les perspectives prévisionnelles de production de la société, y compris les estimations concernant les teneurs de minerai, les taux de récupération, les échéanciers de projet, les résultats de forage, la production de métaux, les estimations de la durée de vie des mines, le total des coûts décaissés par once, les coûts de maintien tout compris par once, les coûts des sites miniers par tonne, les autres charges et les flux de trésorerie;
- des énoncés concernant l'incidence de la pandémie de COVID-19 et des mesures prises pour limiter la propagation du virus ou de ses variants sur les activités futures de la société et son exploitation en général;
- des énoncés sur les estimations de l'échéancier et la conclusion des études techniques et des évaluations;
- des énoncés sur les méthodes qui seront utilisées pour extraire ou traiter le minerai;

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

- des énoncés à l'égard des projets d'expansion de la société à la mine Kittilä, du projet de la phase 2 à la mine Meliadine, du projet souterrain Amaruq et du projet Odyssey, y compris le calendrier, le financement, l'achèvement et la mise en service connexes;
- des énoncés au sujet des projets d'expansion, des taux de récupération, du débit des broyeurs, de l'optimisation et des dépenses d'exploration prévues, y compris les coûts et les autres estimations sur lesquelles ces projections sont fondées;
- des énoncés au sujet du calendrier et du montant des dépenses en immobilisations, des autres frais d'exploration et des autres besoins de trésorerie futurs, des coûts de financement ainsi que des attentes quant au financement ou à ses réductions;
- des énoncés à l'égard des estimations au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, de l'incidence des résultats des activités de forage sur les réserves minérales et les ressources minérales, de la production minérale et des ventes futures;
- des énoncés à l'égard de la mise en valeur projetée de certains gisements de minerai, y compris les estimations des frais d'exploration, de mise en valeur et de production et des autres coûts en capital et les estimations quant au calendrier d'exploration, de mise en valeur et de production ou aux décisions concernant l'exploration, la mise en valeur et la production;
- des énoncés concernant la capacité de la société à obtenir les permis et les autorisations nécessaires relativement à ses activités actuelles ou prévues d'exploration, de mise en valeur et d'extraction et le calendrier prévu y afférent;
- des énoncés à l'égard des résultats d'exploration prévus futurs;
- des énoncés concernant les plans de la société à sa mine Hope Bay;
- des énoncés portant sur le calendrier prévu des événements relatifs aux sites miniers de la société;
- des énoncés concernant le caractère suffisant des ressources de trésorerie de la société;
- des énoncés concernant l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la société;
- des énoncés concernant les activités futures en lien avec la facilité de crédit bancaire renouvelable non assortie d'une sûreté de la société;
- des énoncés concernant les renseignements sur les montants et les dates de paiement des dividendes à venir;
- des énoncés concernant les tendances prévues à l'égard des activités d'exploitation et d'exploration de la société, de même qu'à leur financement.

Les énoncés prospectifs s'appuient nécessairement sur un certain nombre de facteurs et d'hypothèses qui, bien qu'Agnico Eagle les juge raisonnables à la date de ces énoncés, sont, par leur nature, assujettis à d'importantes incertitudes et éventualités d'ordre commercial, économique et concurrentiel. Les facteurs et les hypothèses d'Agnico Eagle sur lesquels sont fondés les énoncés prospectifs, qui peuvent se révéler inexacts, figurant dans le présent rapport de gestion d'Agnico Eagle comprennent les hypothèses figurant ailleurs dans le présent rapport de gestion, de même que les hypothèses suivantes : les gouvernements, la société ou d'autres parties prenantes ne prendront pas d'autres mesures en réaction à la pandémie de COVID-19 ou à d'autres situations qui auraient, individuellement ou collectivement, une incidence importante sur la capacité de la société à exercer ses activités; les mesures prises en lien avec la pandémie de COVID-19 n'auront pas d'incidence sur la productivité; les mesures prises en raison de la pandémie de COVID-19, ou d'autres répercussions en découlant, ne nuiront pas à la capacité de la société d'obtenir les fournitures nécessaires et d'en effectuer la livraison à ses sites miniers; les activités d'Agnico Eagle ne connaîtront aucune autre interruption importante, que ce soit en raison de conflits de travail, de problèmes d'approvisionnement, de dommages au matériel, de phénomènes naturels ou d'origine humaine, de pandémies, de problèmes

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

d'extraction ou de broyage, de changements politiques, de problèmes relatifs à des titres de propriété, de protestations de la population, notamment de groupes issus des Premières Nations, ou d'autres facteurs; l'obtention des permis, le développement, l'expansion et l'accroissement du débit ou de la production à chacune des mines et à chacun des projets de mise en valeur et d'exploration d'Agnico Eagle se dérouleront conformément aux attentes et Agnico Eagle ne modifiera pas ses plans d'exploration et de mise en valeur relativement à ces projets; les taux de change entre le dollar canadien, le dollar australien, l'euro, le peso mexicain et le dollar américain seront à peu près conformes aux prévisions actuelles d'Agnico Eagle; les prix de l'or, de l'argent, du zinc et du cuivre seront conformes aux attentes d'Agnico Eagle; les prix des principales fournitures destinées à l'extraction et à la construction, y compris les coûts de la main-d'œuvre, demeureront conformes aux prévisions actuelles d'Agnico Eagle; la production sera conforme aux attentes; les estimations actuelles d'Agnico Eagle à l'égard des réserves et ressources minérales, de la teneur du minerai et de la récupération du minerai sont exactes; aucun retard important ne touchera l'échéancier de l'achèvement des projets de mise en valeur; l'activité sismique aux mines LaRonde et Goldex et aux autres propriétés de la société sera comme le prévoit la société; les plans actuels de la société pour optimiser la production seront menés à bien, et aucune variation importante du taux d'imposition ou modification importante du contexte réglementaire actuel ne touchera Agnico Eagle.

Les énoncés prospectifs figurant dans le présent rapport de gestion reflètent les opinions de la société en date du présent rapport de gestion et comportent des risques connus et inconnus, des incertitudes ou d'autres facteurs qui pourraient entraîner un écart important entre les résultats, le rendement ou les réalisations réels de la société ou du secteur minier et ceux qui sont mentionnés de façon explicite ou implicite dans ces énoncés prospectifs. Étant donné ces incertitudes, il est conseillé aux lecteurs de ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs, qui ne sont valides qu'à la date à laquelle ils sont formulés. Sauf exigence contraire de la loi, la société décline expressément toute obligation et ne prend nullement l'engagement de publier une mise à jour de ces énoncés qui tiendrait compte de changements dans les attentes de la société ou dans les situations, contextes ou circonstances sur lesquels ces énoncés sont fondés.

Pour obtenir plus de précisions sur ces risques et autres facteurs qui pourraient empêcher la société de concrétiser les attentes figurant dans les énoncés prospectifs du présent rapport de gestion, veuillez vous reporter à la notice annuelle et au rapport de gestion annuel de la société de même qu'aux autres documents déposés par la société auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et de la SEC. À moins que la loi ne l'exige, la société n'entend pas mettre à jour ces énoncés prospectifs et n'assume aucune obligation à cet égard.

Signification de «notamment» et «comme» : Lorsqu'ils sont utilisés dans le présent rapport de gestion, les termes «notamment» et «comme» signifient notamment et comme, sans toutefois s'y limiter.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

MISE EN GARDE À L'INTENTION DES INVESTISSEURS CONCERNANT CERTAINES MESURES DE RENDEMENT

Le présent rapport de gestion présente certaines mesures de rendement financier, y compris le «total des coûts au comptant par once», les «coûts de maintien tout compris par once», les «coûts des sites miniers par tonne», le «résultat net ajusté», le «résultat net ajusté par action», les «prix obtenus», les «dépendances d'investissement de maintien», les «dépendances d'investissement de mise en valeur» et la «marge d'exploitation», qui ne sont pas des mesures reconnues selon les IFRS. Ces mesures peuvent ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres producteurs aurifères. Pour obtenir un rapprochement de ces mesures avec les données financières les plus directement comparables qui sont présentées dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés préparés conformément aux IFRS, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR».

Le total des coûts au comptant par once d'or produite (aussi appelé le «total des coûts au comptant par once») est présenté tant en fonction des sous-produits (coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux). Le total des coûts au comptant par once d'or produite vise à fournir des renseignements sur la capacité qu'ont les activités minières de la société de générer des liquidités. Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits est calculé en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des produits tirés des sous-produits, des coûts de production associés aux stocks, de l'incidence de la répartition du prix d'achat sur la comptabilisation des stocks, des profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production, des frais liés aux sites d'exploitation placés en mode surveillance et entretien en raison de la pandémie de COVID-19, des coûts de production associés aux ajustements rétrospectifs liés à l'application des modifications apportées à l'IAS 16 et à d'autres ajustements, notamment pour tenir compte des coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée par la mine Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée par la mine Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée par la mine Macassa, ainsi que des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation, puis en divisant le montant obtenu par le nombre d'onces d'or produites, compte non tenu de la production avant l'entrée en production commerciale. Certains postes, comme les frais liés aux sites d'exploitation placés en mode surveillance et entretien en raison de la pandémie de COVID-19 et les profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production, étaient auparavant classés à titre d'«autres ajustements» et sont maintenant présentés séparément afin de fournir des renseignements supplémentaires sur ces éléments de rapprochement et de permettre aux investisseurs de mieux comprendre l'incidence de tels événements sur le total des coûts au comptant par once et les coûts des sites miniers par tonne. Le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits est calculé selon la même méthode que celle utilisée pour calculer le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf qu'aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. Par conséquent, le total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits ne tient pas compte d'une réduction des coûts de production ou des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associée à la production et à la vente des sous-produits des métaux. La direction utilise cette mesure, car elle estime qu'elle fournit aux investisseurs des renseignements utiles pour leur permettre de comprendre et de suivre le rendement des activités minières de la société. La société est d'avis que le total des coûts au comptant par once constitue une mesure utile pour aider les investisseurs à comprendre les coûts associés à la production d'or et les aspects économiques de l'exploitation aurifère. Étant donné que les cours de l'or sont cotés par once, l'utilisation de la mesure du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits permet à la direction et aux investisseurs d'évaluer la capacité de la mine de générer des flux de trésorerie à divers prix de l'or. La direction est consciente et les investisseurs doivent noter que ces mesures de rendement par once peuvent être soumises aux fluctuations des taux de change et, dans le cas du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux. La direction atténue les limites inhérentes à ces mesures en les combinant à la mesure des coûts des sites miniers par tonne et à d'autres informations préparées selon les IFRS, comme doivent également le faire les investisseurs qui considèrent de telles mesures. La direction effectue également une analyse de sensibilité pour quantifier les effets des fluctuations des prix des métaux et des taux de change. Les investisseurs doivent prendre note que le total des coûts au comptant par once ne reflète

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

pas la totalité des dépenses au comptant, car il ne tient pas compte des paiements d'impôt sur le résultat, de la charge d'intérêt et des paiements de dividendes. Cette mesure ne tient pas compte non plus de la dotation aux amortissements.

L'activité principale d'Agnico Eagle est la production d'or, et les activités actuelles et futures se concentrent sur l'optimisation des rendements tirés de la production d'or, la production d'autres métaux étant accessoire au processus de production d'or. Par conséquent, tous les métaux autres que l'or sont considérés comme des sous-produits.

Dans le présent rapport de gestion, le total des coûts au comptant par once d'or produite est présenté en fonction des sous-produits, sauf indication contraire, pour les raisons suivantes : i) la majorité des produits de la société sont tirés de l'or, ii) la société extrait du minerai contenant de l'or, de l'argent, du zinc, du cuivre et d'autres métaux, iii) il est impossible d'attribuer spécifiquement les coûts aux produits tirés de chacun des métaux (or, argent, zinc, cuivre et autres métaux) que la société produit, iv) il s'agit d'une méthode utilisée par la direction et le conseil d'administration pour faire le suivi des activités, et v) de nombreux autres producteurs aurifères présentent des mesures similaires qui sont fondées sur les sous-produits plutôt que les coproduits. Les investisseurs doivent également considérer ces mesures conjointement à d'autres informations préparées selon les IFRS.

Les coûts de maintien tout compris par once d'or produite (aussi appelés les «coûts de maintien tout compris par once») en fonction des sous-produits visent à refléter le total des dépenses d'investissement de maintien engagées par la société pour produire et vendre une once d'or tout en maintenant ses activités actuelles. Les coûts de maintien tout compris par once correspondent à la somme du total des coûts au comptant en fonction des sous-produits, des dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif), des charges administratives (y compris la charge au titre des options sur actions), des paiements de loyers au titre d'actifs de maintien et des charges pour restauration des lieux, divisée par le nombre d'onces d'or produites (compte non tenu de la production avant l'entrée en production commerciale). Ces coûts additionnels reflètent les dépenses supplémentaires qui doivent être engagées pour maintenir les niveaux de production actuels. Les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des coproduits sont calculés selon la même méthode que celle utilisée pour calculer les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des sous-produits, sauf que le total des coûts au comptant pour les coproduits est utilisé, ce qui signifie qu'aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. La direction est consciente et les investisseurs doivent noter que ces mesures de rendement par once peuvent être soumises aux fluctuations des taux de change et, dans le cas du total des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits, aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux. La direction atténue les limites inhérentes à ces mesures en les combinant à la mesure des coûts des sites miniers par tonne et à d'autres informations préparées selon les IFRS. Les investisseurs doivent prendre note que les coûts de maintien tout compris par once ne reflètent pas la totalité des dépenses au comptant, car ils ne tiennent pas compte des paiements d'impôt sur le résultat, de la charge d'intérêt et des paiements de dividendes. Cette mesure ne tient pas compte non plus de la dotation aux amortissements. Dans le présent rapport de gestion, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite sont présentés en fonction des sous-produits, sauf indication contraire.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Le World Gold Council (le «WGC») est un organisme de développement du marché non axé sur la réglementation pour l'industrie de l'or. Bien que le WGC ne soit pas un organisme de réglementation de l'industrie minière, il travaille étroitement avec ses sociétés membres pour établir des mesures non conformes aux PCGR pertinentes. La société suit la directive à l'égard des coûts de maintien tout compris publiée par le WGC en novembre 2018. L'adoption de la mesure à l'égard des coûts de maintien tout compris par once d'or produite se fait sur une base volontaire, et bien que la société ait adopté la directive du WGC, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite présentés par la société peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. La société est d'avis que cette mesure fournit de l'information utile sur le rendement de l'exploitation. Toutefois, cette mesure non conforme aux PCGR doit être prise en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS, parce qu'elle n'est pas nécessairement représentative des mesures des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établies selon les IFRS.

Les coûts des sites miniers par tonne sont calculés en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des coûts de production associés aux stocks, des frais liés aux sites d'exploitation placés en mode surveillance et entretien en raison de la pandémie de COVID-19 et à d'autres ajustements, puis en divisant le montant obtenu par le nombre de tonnes de minerai traité (compte non tenu du nombre de tonnes de minerai traité avant l'entrée en production commerciale). Étant donné que le total des coûts au comptant par once d'or produite peut être soumis aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux et des taux de change, la direction croit que les coûts des sites miniers par tonne constituent une mesure utile pour les investisseurs puisqu'ils fournissent des renseignements supplémentaires sur le rendement des activités minières, tout en éliminant l'incidence de la variation des niveaux de production. La direction utilise aussi cette mesure pour déterminer la rentabilité des blocs d'exploitation. Comme chaque bloc d'exploitation est évalué en fonction de la valeur de réalisation nette de chaque tonne extraite, les produits estimatifs par tonne doivent être supérieurs aux coûts des sites miniers par tonne pour que le bloc d'exploitation soit rentable. La direction est consciente et les investisseurs doivent noter que cette mesure de rendement par tonne peut subir l'incidence des fluctuations des niveaux de traitement. Il est possible d'atténuer en partie les limites inhérentes à cette mesure en la combinant à la mesure des coûts de production préparés selon les IFRS.

Le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action sont calculés en procédant à un ajustement du résultat net comptabilisé dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte de l'incidence de certains éléments non récurrents et inhabituels et d'autres éléments qui, de l'avis de la direction, ne reflètent pas le rendement sous-jacent de la société pour la période de présentation de l'information financière. Le résultat net ajusté est calculé en procédant à un ajustement du résultat net pour exclure les profits et pertes de change, les profits et pertes réalisés et latents sur instruments financiers dérivés, des pertes de valeur et reprises de pertes de valeur, les coûts des mesures environnementales correctives, des indemnités de départ et des coûts de transaction liés aux acquisitions, de l'incidence de la répartition du prix d'achat sur la comptabilisation des stocks, des ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, ainsi que d'autres éléments (lesquels comprennent les changements dans les estimations des obligations liées à la mise hors service d'immobilisations de sites fermés, les profits et pertes à la cession d'actifs, les dons pluriannuels et les coûts d'intégration). Le résultat net ajusté par action est calculé en divisant le résultat net ajusté par le nombre d'actions en circulation de base et après dilution. La société est d'avis que ces mesures généralement acceptées par l'industrie sont utiles pour évaluer les résultats de l'exploitation continue et faire des comparaisons d'une période à l'autre. Le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action visent à fournir aux investisseurs de l'information sur la capacité continue de la société de produire des résultats. La direction utilise cette mesure pour comprendre et surveiller le rendement de l'exploitation de la société conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS et elle est d'avis qu'elle présente la même utilité pour les investisseurs.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

La marge d'exploitation n'est pas une mesure reconnue selon les IFRS, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Cette mesure est calculée en déduisant les coûts de production des produits tirés des activités minières. Afin de rapprocher la marge d'exploitation et le résultat net présenté dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés, la société ajoute les éléments suivants à la marge d'exploitation : la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, les autres charges (produits), les frais liés à la surveillance et à l'entretien, les (profits) pertes de change, les coûts au titre des mesures environnementales correctives, les profits (pertes) sur instruments financiers dérivés, les charges financières, les charges administratives, l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise et les pertes de valeur (reprises de pertes de valeur). La direction utilise cette mesure en interne à des fins de planification et pour prévoir les résultats d'exploitation futurs. La société est d'avis que la marge d'exploitation est une mesure utile qui reflète le rendement d'exploitation associé à la production continue et à la vente d'or et de sous-produits des métaux de chacune de ses mines sans tenir compte des coûts indirects à l'échelle de la société (ce qui comprend les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise, l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, les charges administratives, les charges financières, les profits et pertes sur instruments financiers dérivés, les coûts des mesures environnementales correctives, les profits et pertes de change, les frais liés à la surveillance et à l'entretien, d'autres produits et charges et les charges d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière). Cette mesure vise à fournir aux investisseurs de l'information supplémentaire sur les résultats d'exploitation sous-jacents de la société et doit être évaluée conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS.

Les prix obtenus correspondent aux produits tirés des activités minières par métal, divisés par le volume de métal vendu. La direction utilise les prix obtenus pour évaluer l'incidence des variations des prix des métaux sur les produits de la société pour chaque période de présentation de l'information financière et elle est d'avis que cette mesure présente la même utilité pour les investisseurs. La direction effectue également des analyses de sensibilité pour quantifier les effets des fluctuations des prix des métaux et des taux de change.

Les dépenses d'investissement sont classées dans l'une des deux catégories suivantes : dépenses d'investissement de maintien et dépenses d'investissement de mise en valeur. Les dépenses d'investissement de maintien sont des dépenses engagées au cours de la phase de production pour maintenir et entretenir les actifs existants afin qu'ils puissent générer les niveaux de production prévus de manière continue. Cette mesure comprend les dépenses engagées pour que les actifs conservent leur capacité de production actuelle, ainsi que les dépenses qui permettent d'accroître le rendement et la fiabilité des activités. Les dépenses d'investissement de mise en valeur correspondent aux dépenses engagées au titre des nouveaux projets et les dépenses au titre des exploitations existantes qui sont engagées dans le but d'accroître la valeur actualisée nette, que ce soit en faisant augmenter les niveaux de production ou en prolongeant la durée de vie des mines au-delà des plans actuels. La direction utilise ces mesures dans le cadre du processus d'affectation des capitaux et pour évaluer l'efficacité de ses investissements, la direction est d'avis que ces mesures sont utiles pour permettre aux investisseurs d'évaluer l'objet et l'efficacité des dépenses d'investissement, selon qu'il s'agit de dépenses de maintien ou de mise en valeur, pour chaque période de présentation de l'information financière. Bien que la société suive les lignes directrices du WGC pour classer ses dépenses d'investissement dans la catégorie des dépenses de maintien ou celle des dépenses de mise en valeur, ces catégories n'ont pas de définition normalisée selon les IFRS et d'autres sociétés pourraient classer leurs dépenses différemment.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Le présent rapport de gestion présente également des données futures estimatives concernant le total des coûts au comptant par once, les coûts de maintien tout compris par once et les coûts des sites miniers par tonne. Les estimations sont fondées sur le total des coûts au comptant par once, des coûts de maintien tout compris par once et des coûts des sites miniers par tonne que la société prévoit engager pour extraire l'or de ses mines et de ses projets et, conformément au rapprochement de ces coûts réels mentionnés ci-dessus, n'incluent pas les coûts de production attribuables à la charge de désactualisation et les autres coûts liés à la mise hors service d'immobilisations, qui peuvent varier au fil du temps à mesure que chaque projet est mis en valeur et exploité. Par conséquent, il n'est pas possible de rapprocher ces mesures financières prospectives non conformes aux PCGR et les mesures conformes aux IFRS les plus comparables.

La production payable (une mesure de la performance non financière non conforme aux PCGR) désigne la quantité de minéraux produite au cours d'une période, qui est contenue dans les produits qui ont été vendus par la société ou qui le seront, que ces produits soient vendus pendant la période ou détenus dans les stocks à la fin de la période.

Aperçu de la société

Agnico Eagle est une grande société canadienne d'exploitation aurifère qui produit des métaux précieux depuis sa constitution en 1972. Les mines de la société sont situées au Canada, en Australie, au Mexique et en Finlande, et elle exerce des activités d'exploration et de mise en valeur au Canada, en Australie, en Europe, en Amérique latine et aux États-Unis. La société et ses actionnaires sont en mesure de tirer pleinement parti du cours de l'or en raison de sa décision de longue date de ne pas vendre d'or à terme. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983.

Agnico Eagle tire une partie importante de ses produits et de ses flux de trésorerie de la production et de la vente d'or sous forme de barres d'argent aurifère et de concentrés. Les autres produits et flux de trésorerie proviennent de la production et de la vente de sous-produits des métaux, y compris l'argent, le zinc et le cuivre.

Les mines en production et les projets de mise en valeur d'Agnico Eagle sont situés dans des régions qui, de l'avis de la société, sont stables sur le plan politique et qui sont favorables à l'industrie minière. Cette stabilité politique des régions dans lesquelles Agnico Eagle exerce ses activités contribue à inspirer confiance dans les perspectives et la rentabilité à court et à long terme de la société. C'est un facteur important pour Agnico Eagle, qui croit que bon nombre de ses mines et projets miniers actuels possèdent un potentiel minier à long terme.

Événements récents

Fusion avec Kirkland Lake Gold Ltd. («Kirkland»)

Le 28 septembre 2021, la société a annoncé avoir conclu avec Kirkland une entente pour réaliser une fusion entre égaux (la «fusion») et poursuivre ses activités sous la dénomination «Mines Agnico Eagle Limitée». Agnico Eagle et Kirkland ont clôturé la transaction le 8 février 2022, alors qu'Agnico a acquis la totalité des actions émises et en circulation de Kirkland. Tous les actionnaires de Kirkland ont reçu 0,7935 action ordinaire d'Agnico pour chaque action de Kirkland qu'ils détenaient, ce qui a donné lieu à l'émission de 209 274 263 actions ordinaires d'Agnico. Agnico a commencé à consolider les résultats d'exploitation, les flux de trésorerie et l'actif net de Kirkland à compter du 8 février 2022. Kirkland est désormais une filiale d'Agnico Eagle. Kirkland était une société minière cotée en bourse détenant une participation dans les mines Detour Lake et Macassa, en Ontario, et dans la mine Fosterville, en Australie.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Offre publique de rachat d'actions dans le cours normal des activités

Le 29 avril 2022, la Bourse de Toronto (la «TSX») a accepté l'avis d'intention de la société de lancer une offre publique de rachat d'actions dans le cours normal des activités («OPRA»). L'OPRA a débuté le 4 mai 2022 et prendra fin le 3 mai 2023, ou à toute date antérieure à laquelle la société aura racheté le nombre maximal d'actions ordinaires autorisées à être rachetées dans le cadre de l'OPRA ou à laquelle la société choisira de mettre fin à l'OPRA. Dans le cadre de l'OPRA, la société est autorisée à racheter, à des fins d'annulation, un maximum de 22 785 308 actions ordinaires, soit 5 % des 455 706 160 actions ordinaires émises et en circulation en date du 28 avril 2022. Toutefois, la société a l'intention de racheter un maximum de 500,0 millions de dollars de ses actions ordinaires dans le cadre de l'OPRA.

Les rachats dans le cadre de l'OPRA peuvent être effectués par l'intermédiaire de la TSX, de la Bourse de New York ou de tout autre système de négociation canadien admissible sur lequel les actions ordinaires de la société sont négociées, dans chaque cas, en fonction du cours du marché des actions ordinaires de la société au moment du rachat ou de tout autre prix autorisé par la TSX, majoré des frais de courtage applicables. Conformément aux règles de la TSX, un maximum de 341 827 actions ordinaires peuvent être rachetées par la société au cours d'un même jour de bourse dans le cadre de l'OPRA, sauf lorsque les rachats sont effectués conformément à l'«exception relative aux achats de blocs» des règles de la TSX. Le volume de négociation quotidien moyen pour le semestre clos le 31 mars 2022 était de 1 367 311 actions ordinaires. Depuis le début de l'OPRA, la société a racheté, à des fins d'annulation, un total de 453 000 actions ordinaires à un prix moyen de 49,13 \$ par action ordinaire, pour un coût total d'environ 22,3 millions de dollars.

Incidence de la COVID-19 sur l'exploitation et les activités de la société

En décembre 2019, une nouvelle souche de coronavirus appelée COVID-19 a fait son apparition à Wuhan, en Chine, et s'est répandue à l'échelle mondiale, causant des perturbations économiques et sociales. Le 11 mars 2020, l'Organisation mondiale de la Santé a qualifié la situation liée à la COVID-19 de pandémie. La rapidité et l'étendue de la propagation de la COVID-19 et de ses variants, la durée et l'intensité des perturbations économiques de même que les répercussions financières et sociales qui en découlent demeurent incertaines. En outre, la nature et l'étendue des répercussions de la COVID-19 sur la société, ainsi que des mesures prises par les gouvernements et la société ou d'autres pour tenter de freiner la propagation du virus ou de ses variants ne peuvent être prévues avec certitude.

La COVID-19, ses variants et ces mesures ont eu et peuvent continuer d'avoir une incidence défavorable sur de nombreux aspects des activités de la société, y compris la santé des employés, la productivité et la disponibilité de la main-d'œuvre, les voyages, la disponibilité des sous-traitants, la disponibilité des approvisionnements, la capacité de vendre ou de livrer des concentrés et des barres d'argent aurifère, la capacité de la société de maintenir ses contrôles et procédures à l'égard des questions financières et de communication de l'information, et la disponibilité de l'assurance et le coût de celle-ci, dont certaines, individuellement ou additionnées à d'autres incidences, pourraient être importantes pour la société. Les mesures prises par les gouvernements, la société et d'autres en raison de la COVID-19 et de ses variants pourraient obliger la société à réduire ou à suspendre ses activités à l'une ou plusieurs de ses mines.

En septembre et en octobre 2021, un nombre important de cas de COVID-19 ont été recensés à la mine Hope Bay. Comme mesure de précaution, la société a décidé d'interrompre les activités d'extraction et de broyage, tandis qu'elle explorait les possibilités pour améliorer le contrôle, le dépistage et les protocoles sanitaires sur le site. Le 18 février 2022, la société a annoncé sa décision de maintenir l'interruption des activités de production à la mine Doris afin que les infrastructures du site minier Hope Bay puissent être affectées exclusivement aux activités d'exploration.

En décembre 2021, la société a connu une hausse des cas de COVID-19 à ses exploitations au Nunavut en raison de l'augmentation de la propagation et de la transmission du variant Omicron de la COVID-19. La société a pris des mesures de précaution pour protéger et maintenir la santé de ses employés basés au Nunavut (les «employés nunavutois») ainsi que des résidents des collectivités au

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

sein desquelles ils vivent. En collaboration avec les autorités de santé publique du Nunavut, la société a encore une fois décidé de renvoyer chez eux les employés nunavutois qui travaillent à la mine Meliadine, au complexe Meadowbank et à la mine Hope Bay de même qu'aux projets d'exploration au Nunavut. Les activités à la mine Meliadine ont été touchées jusqu'à la mi-janvier 2022 alors que celles au complexe Meadowbank l'ont été jusqu'au début de février 2022. La société a collaboré avec les autorités de santé publique du Nunavut à l'élaboration d'un plan de réintégration, et le processus visant le retour des employés nunavutois a pris fin au début d'avril 2022. Les deux exploitations ont maintenant retrouvé leurs niveaux d'exploitation normaux.

La plupart des exploitations de la société ont subi les répercussions de la COVID-19 au cours du premier semestre de 2022, mais les niveaux de production et les coûts ont été généralement conformes aux prévisions. Des protocoles de santé et sécurité sont encore en vigueur dans tous les sites, mais leur incidence semble devenir plus facile à gérer à mesure que la vague attribuable au variant Omicron s'estompe.

Climat inflationniste

Au cours du premier semestre de 2022, les pressions exercées sur les coûts ont été largement compensées par un solide rendement opérationnel, des initiatives d'optimisation et de réduction des coûts, des effets de change positifs (euro, dollar canadien et dollar australien plus faibles) et des programmes de couverture pour le carburant et les devises. Le climat inflationniste demeure dynamique et la société s'attend à ce que les coûts des intrants restent plus élevés au cours du second semestre de 2022 et au-delà. Au cours de la seconde moitié de 2022, la société continuera à mettre l'accent sur l'augmentation de l'efficacité opérationnelle et l'optimisation des coûts dans l'ensemble de ses activités minières. En outre, elle continuera à profiter des possibilités de couverture de ses monnaies d'exploitation et de son carburant. Toutefois, malgré ces efforts, nous prévoyons que des pressions continueront de faire pression sur les coûts au cours du second semestre de 2022 et que ces pressions entraîneront les coûts pour l'exercice complet vers l'extrémité supérieure de nos prévisions.

Résultats financiers et résultats d'exploitation

Résultats d'exploitation

Au deuxième trimestre de 2022, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 275,8 millions de dollars, ou 0,61 \$ par action, en comparaison d'un résultat net de 196,4 millions de dollars, ou 0,81 \$ par action, au deuxième trimestre de 2021. Au deuxième trimestre de 2022, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté¹ de 347,1 millions de dollars, ou 0,76 \$¹ par action, en comparaison d'un résultat net ajusté de 174,6 millions de dollars, ou 0,72 \$ par action, au deuxième trimestre de 2021.

Au deuxième trimestre de 2022, la marge d'exploitation² a augmenté pour s'établir à 923,4 millions de dollars, comparativement à 551,6 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, en raison surtout d'une hausse de 60,6 % des produits tirés des activités minières découlant de la contribution du volume des ventes d'or des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion, d'une augmentation du volume des ventes d'or au complexe Meadowbank et aux mines Meliadine et Kittilä et d'une hausse de 2,9 % du prix moyen obtenu pour l'or, le tout en partie contrebalancé par une baisse du volume des ventes d'or au complexe LaRonde et à la mine Hope Bay.

¹ Le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action sont une mesure non conforme aux PCGR qui ne constitue pas une mesure financière normalisée selon le référentiel d'information financière appliqué pour établir les états financiers de la société. Pour un rapprochement avec le résultat net et le résultat net par action, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» ci-dessous. Se reporter également à la rubrique «Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant certaines mesures de rendement».

² La marge d'exploitation est une mesure non conforme aux PCGR. Pour un rapprochement avec le résultat net, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» ci-dessous. Se reporter également à la rubrique «Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant certaines mesures de rendement».

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Au deuxième trimestre de 2022, la production d'or a augmenté pour s'établir à 858 170 onces, comparativement à 526 006 onces au deuxième trimestre de 2021, du fait surtout de la contribution de la production d'or aux mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion et d'une hausse de la production d'or au complexe Meadowbank et aux mines Meliadine et Kittilä. L'augmentation globale de la production d'or a été en partie neutralisée par l'arrêt des activités de production à la mine Hope Bay au profit des activités d'exploration et par la diminution de la production d'or au complexe LaRonde.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour s'établir à 633,3 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, par rapport à 419,4 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021.

Pour le semestre clos le 30 juin 2022, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 385,6 millions de dollars, ou 0,92 \$ par action, en regard d'un résultat net de 341,6 millions de dollars, ou 1,40 \$ par action, pour le semestre clos le 30 juin 2021. Pour le premier semestre de 2022, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté de 582,7 millions de dollars, ou 1,39 \$ par action, en comparaison d'un résultat net ajusté de 346,5 millions de dollars, ou 1,43 \$ par action, pour le premier semestre de 2021.

Au premier semestre de 2022, la marge d'exploitation a augmenté pour s'établir à 1 587,4 millions de dollars, comparativement à 1 083,9 millions de dollars au premier semestre de 2021, en raison surtout d'une hausse de 47,8 % des produits tirés des activités minières découlant de la contribution du volume des ventes d'or des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion, et d'une hausse de 4,2 % du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre, le tout en partie contrebalancé par une baisse du volume des ventes d'or au complexe LaRonde, à la mine Canadian Malartic et aux mines du Nunavut.

Au premier semestre de 2022, la production d'or a augmenté pour s'établir à 1 518 774 onces, comparativement à 1 042 810 onces au premier semestre de 2021, du fait surtout de la contribution de la production d'or des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa depuis la conclusion de la fusion. Cette augmentation globale de la production d'or au premier semestre de 2022 par rapport à celle du premier semestre de 2021 a été en partie contrebalancée par l'arrêt des activités de production à la mine Hope Bay, au profit d'activités d'exploration, et la baisse de la production d'or à la mine Canadian Malartic, au complexe Meadowbank et à la mine Meliadine.

Les flux de trésorerie d'exploitation ont augmenté pour atteindre 1 140,7 millions de dollars pour les six premiers mois de 2022, en comparaison de 786,0 millions de dollars pour les six premiers mois de 2021.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Le tableau ci-dessous résume les variations des principaux inducteurs du résultat net pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022 en regard du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2021 :

<u>(en millions de dollars américains)</u>	Trimestre clos le 30 juin 2022 par rapport au trimestre clos le 30 juin 2021	Semestre clos le 30 juin 2022 par rapport au semestre clos le 30 juin 2021
Augmentation des produits tirés de l'or.....	608,1 \$	989,2 \$
Diminution des produits tirés de l'argent	(9,0)	(13,2)
Diminution des produits nets tirés du cuivre	(1,0)	(0,1)
Diminution des produits nets tirés du zinc.....	(1,7)	(3,4)
Diminution des coûts de production en raison de l'incidence du change.....	17,9	21,6
Augmentation des coûts de production.....	(242,3)	(490,4)
Augmentation des frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise.....	(30,4)	(67,5)
Augmentation de l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	(114,2)	(197,1)
Augmentation des charges administratives.....	(18,0)	(40,6)
Diminution des charges financières.....	2,3	1,8
Variation des instruments financiers dérivés	(61,8)	(12,1)
Variation de l'écart de conversion hors trésorerie	15,9	11,6
Augmentation des autres charges	(23,1)	(125,7)
Augmentation des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	(63,2)	(30,1)
Variation totale du résultat net	79,5 \$	44,0 \$

Trimestre clos le 30 juin 2022 par rapport au trimestre clos le 30 juin 2021

Au deuxième trimestre de 2022, les produits tirés des activités minières ont augmenté pour s'établir à 1 581,1 millions de dollars, par rapport à 984,7 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, du fait surtout d'une augmentation de 60,3 % du volume des ventes d'or attribuable à la contribution des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion et d'une hausse de 2,9 % du prix moyen obtenu pour l'or.

Au deuxième trimestre de 2022, les coûts de production se sont élevés à 657,6 millions de dollars, en hausse de 51,9 % par rapport aux coûts de production de 433,1 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, ce qui est essentiellement attribuable à la contribution des coûts de production des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion. L'augmentation globale des coûts de production a été en partie compensée par l'arrêt des activités d'exploration à la mine Hope Bay au profit des activités d'exploration et le calendrier des ventes de stocks au complexe LaRonde.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite a diminué pour s'établir à 726 \$ en fonction des sous-produits et à 758 \$ en fonction des coproduits au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 748 \$ en fonction des sous-produits et à 812 \$ en fonction des coproduits au deuxième trimestre de 2021, du fait principalement de la contribution de la production à des coûts moins élevés (en fonction du total des coûts décaissés par once) des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion. Le total des coûts au comptant par once est une mesure non conforme aux PCGR; pour un rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) et des coûts de production comme présentés dans les états financiers du deuxième trimestre, se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR» du présent rapport de gestion.

Au deuxième trimestre de 2022, les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise ont augmenté pour atteindre 70,4 millions de dollars, comparativement à 39,9 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, en raison surtout de la contribution des frais d'exploration aux mines Detour Lake, Fosterville et Macassa, ainsi que des cibles régionales en Ontario et en Australie par suite de la fusion, et de la hausse des frais d'exploration à la mine Hope Bay.

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 114,2 millions de dollars entre le deuxième trimestre de 2021 et le deuxième trimestre de 2022, pour s'établir à 291,1 millions de dollars, sous l'effet principalement de la contribution de l'amortissement des immobilisations corporelles des mines Detour Lake, Macassa et Fosterville par suite de la fusion.

Les charges administratives ont augmenté pour s'établir à 49,3 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, en comparaison de 31,3 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, du fait surtout de la contribution des charges administratives de Kirkland depuis la fusion.

La perte sur instruments financiers dérivés s'est élevée à 40,8 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, comparativement à un profit de 21,1 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021. En raison de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain à la fin de juin 2022, la société a comptabilisé une perte latente sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base de 33,6 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, contre une perte latente de 17,1 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021. La perte latente sur les bons de souscription s'est élevée à 21,1 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, par rapport à un profit latent de 18,2 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, écart qui s'explique par une diminution de la valeur marchande des bons de souscription d'une période à l'autre.

Les autres charges ont augmenté pour atteindre 19,6 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, par rapport à 5,7 millions de dollars pour le deuxième trimestre de 2021, ce qui s'explique essentiellement par les coûts de transaction et les indemnités de départ de 11,4 millions de dollars liés à la fusion.

Au deuxième trimestre de 2022, un profit de change hors trésorerie de 13,5 millions de dollars a été comptabilisé, ce qui est principalement attribuable à l'incidence de la dépréciation du dollar canadien, du dollar australien, de l'euro et du peso mexicain par rapport au dollar américain entre le 31 mars 2022 et le 30 juin 2022 sur le montant net des passifs monétaires de la société libellés en monnaies étrangères. Une perte de change hors trésorerie de 2,4 millions de dollars avait été comptabilisée au deuxième trimestre de 2021.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Au deuxième trimestre de 2022, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 159,8 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 435,7 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 36,7 %. Au deuxième trimestre de 2021, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 96,7 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 293,1 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 33,0 %. L'augmentation du taux d'imposition effectif entre le deuxième trimestre de 2022 et le deuxième trimestre de 2021 est surtout imputable aux fluctuations des taux de change.

Plusieurs facteurs peuvent avoir une incidence considérable sur le taux d'imposition effectif de la société, y compris la variation des taux dans les différents territoires, la non-comptabilisation de certains actifs d'impôts, les déductions minières, les fluctuations des taux de change, les modifications apportées aux lois fiscales, l'incidence de certaines opérations et évaluations, et la répartition du résultat entre les territoires d'exploitation de la société. En raison de ces facteurs, le taux d'imposition effectif de la société devrait fluctuer considérablement dans l'avenir.

Semestre clos le 30 juin 2022 par rapport au semestre clos le 30 juin 2021

Au cours du semestre clos le 30 juin 2022, les produits tirés des activités minières ont augmenté pour s'établir à 2 906,7 millions de dollars, comparativement à 1 934,3 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juin 2021. Cette augmentation est principalement attribuable à une hausse de 47,8 % du volume des ventes découlant de la contribution des ventes d'or des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion et à une augmentation de 4,2 % du prix moyen obtenu pour l'or, le tout en partie contrebalancé par une baisse du volume des ventes d'or au complexe LaRonde, à la mine Canadian Malartic et aux mines du Nunavut.

Les coûts de production ont augmenté pour atteindre 1 319,4 millions de dollars au cours du semestre clos le 30 juin 2022, par rapport à 850,4 millions de dollars au cours du semestre clos le 30 juin 2021, ce qui s'explique surtout par la contribution des coûts de production des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion. L'augmentation globale des coûts de production a été en partie contrebalancée par l'arrêt des activités de production à la mine Hope Bay au profit des activités d'exploration et le calendrier des ventes de stocks au complexe LaRonde d'une période à l'autre.

Le total des coûts au comptant moyens pondérés par once d'or produite a augmenté pour s'établir à 763 \$ en fonction des sous-produits et a diminué pour se fixer à 800 \$ en fonction des coproduits au cours du semestre clos le 30 juin 2022, comparativement à 741 \$ en fonction des sous-produits et à 805 \$ en fonction des coproduits au cours du semestre clos le 30 juin 2021. L'augmentation des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des sous-produits est surtout attribuable à la hausse des coûts de production aux mines du Québec et du Nunavut et à la baisse des volumes de sous-produits des métaux vendus au cours du semestre clos le 30 juin 2022 par rapport au semestre clos le 30 juin 2021, en partie contrebalancée par la contribution de la production à coûts moins élevés (en fonction du total des coûts au comptant par once) aux mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion. La baisse des coûts au comptant par once d'or produite en fonction des coproduits est surtout attribuable à la contribution de la production à coûts moins élevés (en fonction du total des coûts au comptant par once) des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa par suite de la fusion.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2022, les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise ont augmenté pour atteindre 136,2 millions de dollars, comparativement à 68,7 millions de dollars au cours du semestre clos le 30 juin 2021, en raison surtout de la contribution des frais d'exploration des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa, ainsi que des cibles régionales en Ontario et en Australie par suite de la fusion, et de la hausse des frais d'exploration de la mine Hope Bay.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 197,1 millions de dollars entre le semestre clos le 30 juin 2021 et le semestre clos le 30 juin 2022, pour s'établir à 551,8 millions de dollars, sous l'effet principalement de la contribution de l'amortissement des immobilisations corporelles des mines Detour Lake, Macassa et Fosterville par suite de la fusion.

Les charges administratives ont augmenté pour s'établir à 116,8 millions de dollars au cours du semestre clos le 30 juin 2022, en comparaison de 76,3 millions de dollars au cours du semestre clos le 30 juin 2021, du fait surtout de la contribution des charges imputables à Kirkland par suite de la fusion.

La perte sur instruments financiers dérivés s'est établie à 12,1 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juin 2022, par rapport à un profit sur instruments financiers dérivés de 0,1 million de dollars pour le semestre clos le 30 juin 2021. Cette variation est essentiellement attribuable à une augmentation de la perte latente sur les bons de souscription et à une diminution du profit réalisé sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base, en partie contrebalancées par une diminution de la perte latente sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base d'une période à l'autre. La diminution de la valeur marchande des bons de souscription s'est traduite par une perte latente de 20,2 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juin 2022, comparativement à une perte de 13,6 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juin 2021. La perte latente sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base s'est chiffrée à 9,5 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juin 2022, en partie compensée par un profit réalisé de 16,8 millions de dollars sur les instruments dérivés de change et les instruments dérivés sur produits de base.

Les autres charges ont augmenté pour s'établir à 109,2 millions de dollars au cours du semestre clos le 30 juin 2022, par rapport à 3,2 millions de dollars pour le semestre clos le 30 juin 2021, ce qui s'explique essentiellement par les coûts de transaction et les indemnités de départ de 92,1 millions de dollars liés à la fusion. En outre, la société a comptabilisé un profit non récurrent de 10,0 millions de dollars en lien avec la vente de certaines propriétés d'exploration non stratégiques au cours du semestre clos le 30 juin 2021.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2022, un profit de change hors trésorerie de 12,3 millions de dollars a été comptabilisé, ce qui est essentiellement attribuable à l'incidence de la dépréciation du dollar canadien et de l'euro par rapport au dollar américain entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022 sur le montant net des passifs monétaires de la société libellés en monnaies étrangères. Un profit de change hors trésorerie de 0,6 million de dollars avait été comptabilisé au cours du premier semestre de 2021.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2022, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 224,7 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 610,3 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 36,8 %. Au cours du semestre clos le 30 juin 2021, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 194,6 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 536,2 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 36,3 %. La hausse du taux d'imposition effectif entre le premier semestre de 2022 et le premier semestre de 2021 est surtout liée aux fluctuations des taux de change, contrebalancées par le taux d'imposition effectif généralement moins élevé aux mines Detour Lake, Macassa et Fosterville depuis la conclusion de la fusion.

Mine LaRonde

À la mine LaRonde, la production d'or a reculé de 12,3 % pour s'établir à 70 736 onces au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 80 681 onces au deuxième trimestre de 2021, en raison principalement d'une baisse du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine LaRonde se sont élevés à 33,9 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, une baisse de 43,2 %, par rapport aux coûts de production de 59,8 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, découlant surtout du calendrier des ventes de stocks et de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

La production d'or à la mine LaRonde s'est accrue de 1,4 % pour atteindre 158 285 onces au premier semestre de 2022, en comparaison de 156 070 onces au premier semestre de 2021, principalement en raison de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production de la mine LaRonde se sont élevés à 79,8 millions de dollars au premier semestre de 2022, une baisse de 28,2 % par rapport aux coûts de production de 111,1 millions de dollars au premier semestre de 2021, découlant surtout du calendrier des ventes de stocks et de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine LaRonde, zone 5

À la mine LaRonde, zone 5, la production d'or a augmenté de 5,5 % pour atteindre 17 774 onces au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 16 842 onces au deuxième trimestre de 2021, en raison principalement d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité. Les coûts de production de la mine LaRonde, zone 5, se sont chiffrés à 17,1 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, une hausse de 20,2 % par rapport aux coûts de production de 14,3 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021. Cette hausse est principalement attribuable à une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage, contrebalancée en partie par la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or à la mine LaRonde, zone 5, a augmenté de 2,1 % pour atteindre 35 262 onces au premier semestre de 2022, en comparaison de 34 531 onces au premier semestre de 2021, en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité. Les coûts de production de la mine LaRonde, zone 5, se sont chiffrés à 33,9 millions de dollars au premier semestre de 2022, une hausse de 25,7 % par rapport aux coûts de production de 26,9 millions de dollars au premier semestre de 2021. Cette hausse s'explique principalement par une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage, en partie contrebalancée par la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Canadian Malartic

À la mine Canadian Malartic, dans laquelle la société détient une participation de 50 %, la production d'or (selon la quote-part) a diminué de 5,3 % pour s'établir à 87 186 onces au deuxième trimestre de 2022, en comparaison de 92 106 onces au deuxième trimestre de 2021, en raison surtout du nombre moins élevé de tonnes de minerai traité, contrebalancé en partie par des teneurs et des taux de récupération plus élevés. Les coûts de production (selon la quote-part) de la mine Canadian Malartic se sont élevés à 56,4 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, une baisse de 11,1 % par rapport aux coûts de production de 63,5 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, découlant surtout d'une baisse des coûts de production liés aux activités de broyage, du calendrier des ventes de stocks et de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or (selon la quote-part) a diminué de 7,7 % pour s'établir à 167 695 onces au premier semestre de 2022, en comparaison de 181 656 onces au premier semestre de 2021, en raison principalement d'une baisse du nombre de tonnes de minerai traité, attribuable surtout à une réduction prévue du débit du broyeur pour optimiser le profil de production de la mine pendant la transition vers le projet souterrain Odyssey. Les coûts de production (selon la quote-part) de la mine Canadian Malartic se sont élevés à 113,3 millions de dollars au premier semestre de 2022, une baisse de 4,7 % par rapport aux coûts de production de 118,9 millions de dollars au premier semestre de 2021, découlant surtout d'une baisse des redevances et des coûts de production liés aux activités de broyage, du calendrier des ventes de stocks et de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Mine Goldex

À la mine Goldex, la production d'or a augmenté de 6,4 % pour atteindre 36 877 onces au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 34 659 onces au deuxième trimestre de 2021, en raison principalement d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production de la mine Goldex se sont chiffrés à 26,5 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, une hausse de 5,0 % par rapport aux coûts de production de 25,3 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021. Cette hausse est principalement attribuable à une augmentation des coûts de production liés aux activités minières souterraines, contrebalancée en partie par la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or à la mine Goldex s'est accrue de 2,9 % pour atteindre 71 322 onces au premier semestre de 2022, en comparaison de 69 309 onces au premier semestre de 2021, en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité. Les coûts de production de la mine Goldex se sont chiffrés à 52,7 millions de dollars au premier semestre de 2022, une hausse de 10,4 % par rapport aux coûts de production de 47,8 millions de dollars au premier semestre de 2021. Cette hausse s'explique principalement par une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage, en partie contrebalancée par la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Detour Lake

La société a conclu la fusion le 8 février 2022. La production d'or de la mine Detour Lake s'est établie à 195 515 onces au deuxième trimestre de 2022 et les coûts de production, à 137,4 millions de dollars.

Pour la période du 8 février 2022 au 30 juin 2022, la production d'or de la mine Detour Lake a été de 295 958 onces et les coûts de production, de 257,4 millions de dollars.

Mine Macassa

La société a conclu la fusion le 8 février 2022. La production d'or à la mine Macassa s'est établie à 61 262 onces au deuxième trimestre de 2022 et les coûts de production, à 33,0 millions de dollars.

Pour la période du 8 février 2022 au 30 juin 2022, la production d'or de la mine Macassa a été de 85 750 onces et les coûts de production se sont établis à 65,3 millions de dollars.

Mine Meliadine

La production d'or à la mine Meliadine a augmenté de 0,9 % pour atteindre 97 572 onces au deuxième trimestre de 2022 en comparaison de 96 694 onces au deuxième trimestre de 2021 (ce qui comprend 9 053 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq), en raison principalement de l'augmentation du nombre de tonnes de minerai traité, en partie contrebalancée par la teneur en or moins élevée. Les coûts de production de la mine Meliadine se sont élevés à 86,4 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, une hausse de 42,7 % par rapport aux coûts de production de 60,5 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, attribuable surtout à la consommation de stocks de minerai, au calendrier des ventes de stocks et à la hausse des coûts du carburant et des frais de logistique, le tout en partie contrebalancé par une augmentation des frais de découverte différés incorporés dans le coût de l'actif et la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or à la mine Meliadine a diminué de 7,5 % pour atteindre 178 276 onces au premier semestre de 2022, par rapport à 192 820 onces au premier semestre de 2021 (ce qui comprend 17 176 onces produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq), en raison surtout d'une teneur en or moins élevée, facteur contrebalancé en partie par l'augmentation du nombre de tonnes de minerai traité. En décembre 2021, en raison de l'éclosion provoquée par le variant Omicron de la COVID-19, les activités à la mine Meliadine ont été réduites pour se limiter aux services essentiels. Les activités de production ont repris au milieu du mois de janvier 2022, s'accéléralant graduellement jusqu'à

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

retrouver un niveau d'exploitation normal en février 2022. Les coûts de production de la mine Meliadine se sont élevés à 165,1 millions de dollars au premier semestre de 2022, une hausse de 31,8 % par rapport aux coûts de production de 125,3 millions de dollars au premier semestre de 2021, attribuable surtout à la consommation de stocks de minerai, au calendrier des ventes de stocks et à la hausse des coûts du carburant et des frais de logistique, le tout en partie contrebalancé par une augmentation des frais de découverte différés incorporés dans le coût de l'actif et la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Complexe Meadowbank

La production d'or au complexe Meadowbank a augmenté de 12,6 % pour s'établir à 96 698 onces au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 85 899 onces au deuxième trimestre de 2021 (ce qui comprenait 348 onces produites avant l'entrée en production commerciale du projet souterrain Amaruq), en raison principalement d'une augmentation du nombre de tonnes de minerai traité et d'une hausse de la teneur en or et des taux de récupération. Les coûts de production du complexe Meadowbank se sont élevés à 107,4 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, une hausse de 11,4 % par rapport aux coûts de production de 96,4 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, attribuable surtout à une baisse des frais de découverte différés incorporés dans le coût de l'actif et au calendrier des ventes de stocks, le tout en partie contrebalancé par la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or au complexe Meadowbank a diminué de 5,7 % pour s'établir à 156 463 onces au premier semestre de 2022, par rapport à 165 864 onces au premier semestre de 2021 (ce qui comprenait 348 onces produites avant l'entrée en production commerciale du projet souterrain Amaruq), en raison principalement d'une baisse du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or moins élevée. En raison de l'éclosion provoquée par le variant Omicron de la COVID-19 en décembre 2021, les activités au complexe Meadowbank se sont concentrées sur la production, et le niveau de certaines activités de soutien a été réduit, y compris la mise en valeur souterraine, ce qui a influé sur la séquence d'extraction. À la mi-janvier 2022, la mine a retrouvé un niveau d'exploitation normal. Les coûts de production du complexe Meadowbank se sont élevés à 204,1 millions de dollars au premier semestre de 2022, une hausse de 11,1 % par rapport aux coûts de production de 183,7 millions de dollars au premier semestre de 2021, attribuable surtout à la hausse des coûts du carburant et des frais de logistique et au calendrier des ventes de stocks, le tout en partie contrebalancé par la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

Mine Hope Bay

La société a conclu l'acquisition de TMAC Resources Inc. le 2 février 2021. En septembre et en octobre 2021, un nombre important de cas de COVID-19 ont été recensés à la mine Hope Bay. Comme mesure de précaution, la société a décidé d'interrompre les activités d'extraction et de broyage, tandis qu'elle explorait les possibilités pour améliorer le contrôle, le dépistage et les protocoles sanitaires sur le site. La société a commencé à accélérer les activités d'exploration et d'exploitation souterraine à la mi-novembre 2021, mais devant la hausse des cas de COVID-19 en décembre 2021, elle a réduit à nouveau toutes les activités sur le site pour s'en tenir seulement aux services essentiels.

En 2022 et 2023, la production demeurera interrompue et l'attention se concentrera sur l'accélération des activités d'exploration et l'évaluation de scénarios de production à plus grande échelle.

Pour le deuxième trimestre de 2021, la production d'or à la mine Hope Bay s'est établie à 25 308 onces et les coûts de production, à 17,6 millions de dollars. Pour la période du 2 février 2021 au 30 juin 2021, la production d'or à la mine Hope Bay a été de 37 567 onces et les coûts de production, de 41,7 millions de dollars.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Mine Fosterville

La société a conclu la fusion le 8 février 2022. La production d'or à la mine Fosterville s'est établie à 86 065 onces au deuxième trimestre de 2022 et les coûts de production, à 48,3 millions de dollars.

Pour la période du 8 février 2022 au 30 juin 2022, la production d'or de la mine Fosterville a été de 167 892 onces et les coûts de production se sont établis à 136,3 millions de dollars.

Mine Kittilä

À la mine Kittilä, la production d'or a augmenté de 21,7 % pour atteindre 64 814 onces au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 53 263 onces au deuxième trimestre de 2021, en raison principalement d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité et de la teneur en or plus élevée. Les coûts de production de la mine Kittilä se sont chiffrés à 53,3 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, une hausse de 11,2 % par rapport aux coûts de production de 47,9 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021. Cette hausse est principalement attribuable à une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage et au calendrier des ventes de stocks, contrebalancés en partie par la dépréciation de l'euro par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

La production d'or à la mine Kittilä a augmenté de 3,2 % pour atteindre 110 322 onces pour le premier semestre de 2022, en comparaison de 113 979 onces pour le premier semestre de 2021, en raison principalement d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité, contrebalancée en partie par une baisse de la teneur en or et des taux de récupération. Les coûts de production de la mine Kittilä se sont chiffrés à 102,8 millions de dollars au premier semestre de 2022, une hausse de 6,4 % par rapport aux coûts de production de 96,6 millions de dollars au premier semestre de 2021. Cette hausse est principalement attribuable à une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et de broyage et au calendrier des ventes de stocks, contrebalancés en partie par la dépréciation de l'euro par rapport au dollar américain d'une période à l'autre.

En 2020, la Regional State Administrative Agency du nord de la Finlande a accordé à Agnico Eagle Finland Oy («Agnico Finlande») des permis environnementaux et des permis d'utilisation de l'eau pour permettre à Agnico Finlande d'agrandir l'installation de stockage des résidus CIL2, d'étendre les activités de la mine Kittilä à 2,0 mtpa et de construire une nouvelle conduite d'évacuation des eaux. Ces permis ont ensuite été portés en appel devant le tribunal administratif de Vaasa en Finlande. La demande d'appel a été accueillie en partie en juillet 2022, de sorte que les permis ont été de nouveau soumis à l'examen de la Regional State Administrative Agency du nord de la Finlande.

La société évalue actuellement les décisions du tribunal administratif de Vaasa afin de déterminer l'incidence qu'elles pourraient avoir sur les activités de la mine Kittilä. En outre, la société portera en appel les décisions du tribunal administratif de Vaasa devant la Cour administrative suprême de Finlande au début du mois d'août. La société a l'intention de poursuivre ses activités aux niveaux actuels et communiquera avec les autorités réglementaires compétentes et d'autres parties prenantes pour déterminer les prochaines étapes à suivre concernant ces permis.

Mine Pinos Altos

À la mine Pinos Altos, la production d'or a diminué de 29,4 % pour s'établir à 23 020 onces au deuxième trimestre de 2022, en comparaison de 32 614 onces au deuxième trimestre de 2021, en raison surtout du nombre moins élevé de tonnes de minerai traité, compensé en partie par des taux de récupération plus élevés. Les coûts de production de la mine Pinos Altos se sont chiffrés à 39,9 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, une hausse de 1,3 % par rapport aux coûts de production de 39,3 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021. Cette hausse est principalement attribuable à une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines, compensée en partie par une baisse des coûts liés aux activités de broyage.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

La production d'or à la mine Pinos Altos a diminué de 22,0 % pour atteindre 48 190 onces pour le premier semestre de 2022, en comparaison de 61 789 onces pour le premier semestre de 2021, en raison principalement d'une baisse du nombre de tonnes de minerai traité, compensée en partie par une hausse de la teneur en or et des taux de récupération. Les coûts de production de la mine Pinos Altos se sont élevés à 72,4 millions de dollars au premier semestre de 2022, une hausse de 1,5 % par rapport aux coûts de production de 71,3 millions de dollars au premier semestre de 2021, attribuable principalement à une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et au calendrier des ventes de stocks, contrebalancés en partie par une baisse des coûts liés aux activités de broyage.

Mine Creston Mascota

La production d'or à la mine Creston Mascota a reculé de 80,3 % pour s'établir à 635 onces au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 3 228 onces au deuxième trimestre de 2021. La société a mis fin aux activités minières à ciel ouvert au cours du troisième trimestre de 2020. Aux deuxièmes trimestres de 2022 et 2021, la production d'or provenait de la lixiviation de matière résiduelle. Les coûts de production à la mine Creston Mascota se sont établis à 0,5 million de dollars au deuxième trimestre de 2022, une baisse de 75,9 % par rapport aux coûts de production de 2,0 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021.

La production d'or à la mine Creston Mascota a baissé de 78,1 % pour s'établir à 1 641 onces au premier semestre de 2022, comparativement à 7 480 onces au premier semestre de 2021. La société a mis fin aux activités minières à ciel ouvert au cours du troisième trimestre de 2020. Aux premiers semestres de 2022 et 2021, la production d'or provenait de la lixiviation de matière résiduelle. Les coûts de production à la mine Creston Mascota ont été de 1,1 million de dollars au premier semestre de 2022, une baisse de 75,2 % par rapport aux coûts de production de 4,4 millions de dollars au premier semestre de 2021.

Mine La India

À la mine La India, la production d'or a augmenté de 324,8 % pour atteindre 20 016 onces au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 4 712 onces au deuxième trimestre de 2021, en raison principalement d'une teneur en or plus élevée. La production d'or du trimestre de l'exercice précédent a été touchée par une irrigation réduite des remblais de lixiviation en tas à partir du début de 2021 afin de gérer les bas niveaux d'eau sur le site minier, en raison des faibles précipitations dans la région de La India au début de 2021. Les coûts de production de la mine La India se sont chiffrés à 17,5 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, en hausse de 169,2 % par rapport aux coûts de production de 6,5 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, en raison surtout du calendrier des ventes de stocks et de la hausse des coûts de lixiviation en tas, ainsi que de l'incidence des problèmes liés à la réduction de l'irrigation en 2021.

La production d'or s'est accrue de 91,9 % pour atteindre 41 718 onces au premier semestre de 2022, en comparaison de 21 745 onces au premier semestre de 2021, principalement en raison de la teneur en or plus élevée. La production d'or à la période correspondante de l'exercice précédent a été touchée par une irrigation réduite des remblais de lixiviation en tas à partir du début de 2021 afin de gérer les bas niveaux d'eau sur le site minier en raison des faibles précipitations dans la région de La India au début de 2021. Les coûts de production de la mine La India se sont chiffrés à 35,2 millions de dollars au premier semestre de 2022, en hausse de 55,5 % par rapport aux coûts de production de 22,6 millions de dollars au premier semestre de 2021, en raison surtout du calendrier des ventes de stocks et de la hausse des coûts de lixiviation en tas, ainsi que de l'incidence des problèmes liés à la réduction de l'irrigation en 2021.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Examen de l'état de la situation financière

Le total de l'actif s'établissait à 23,2 milliards de dollars au 30 juin 2022, une hausse de 127,1 %, ou 13,0 milliards de dollars, par rapport à 10,2 milliards de dollars au 31 décembre 2021, qui s'explique essentiellement par la fusion. La trésorerie et les équivalents de trésorerie s'établissaient à 1 006,9 millions de dollars au 30 juin 2022, une hausse de 821,1 millions de dollars par rapport au 31 décembre 2021, principalement en raison de la trésorerie de 838,7 millions de dollars acquise dans le cadre de la fusion et des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation de 1 140,7 millions de dollars, le tout en partie contrebalancé par des acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines de 701,7 millions de dollars, des dividendes versés de 304,6 millions de dollars et le remboursement d'un billet de premier rang de 125,0 millions de dollars. Les stocks ont augmenté de 207,4 millions de dollars, passant de 878,9 millions de dollars au 31 décembre 2021 à 1 086,3 millions de dollars au 30 juin 2022, en raison surtout de l'ajout de 177,7 millions de dollars de stocks provenant des exploitations de Kirkland au 30 juin 2022 et de la hausse des stocks de fournitures au Nunavut en raison du début de la saison estivale de circulation des barges. Le montant net des impôts sur le résultat recouvrables a augmenté de 87,7 millions de dollars entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022, ce qui s'explique par les paiements versés aux autorités fiscales qui ont été supérieurs à la charge d'impôt exigible et par les impôts sur le résultat recouvrables additionnels qui ont été transmis à la société au moment de la fusion. L'augmentation des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, qui sont passées de 7,7 milliards de dollars au 31 décembre 2021 à 17,7 milliards de dollars au 30 juin 2022, est surtout liée à la conclusion de la fusion le 8 février 2022 et aux acquisitions de 701,7 millions de dollars incorporées dans le coût des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, le tout en partie contrebalancé par la dotation aux amortissements de 551,8 millions de dollars. Le goodwill a augmenté, passant de 407,8 millions de dollars au 31 décembre 2021 à 2 216,3 millions de dollars au 30 juin 2022, ce qui s'explique par l'ajout du goodwill dans la répartition préliminaire du prix d'acquisition en lien avec l'acquisition de Kirkland. La juste valeur attribuée aux actifs acquis et aux passifs repris dans le prix d'acquisition est provisoire et est assujettie aux ajustements fondés sur d'autres analyses et évaluations effectuées au cours de la période d'évaluation, qui ne doit pas excéder douze mois à compter de la date d'acquisition.

Le total du passif s'établissait à 6 915,1 millions de dollars au 30 juin 2022, en hausse de 2 698,8 millions de dollars par rapport à 4 216,3 millions de dollars au 31 décembre 2021. Le montant net des passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés a augmenté de 2 707,6 millions de dollars entre le 31 décembre 2021 et le 30 juin 2022, en lien surtout avec l'ajout du montant net des passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés liés à Kirkland depuis la conclusion de la fusion et la naissance et la résorption des différences temporaires imposables nettes. L'augmentation de 238,1 millions de dollars des dettes fournisseurs et charges à payer est principalement attribuable à l'ajout de dettes fournisseurs reprises dans le cadre de la fusion avec Kirkland le 8 février 2022.

Bien que la société conclue à l'occasion des contrats pour limiter le risque associé à la chute des prix des sous-produits des métaux, à l'accroissement du coût des devises (y compris les dépenses d'investissement) et du coût des intrants, les contrats servent de couverture économique pour les risques sous-jacents et ne sont pas détenus à des fins de spéculation. Agnico Eagle n'a pas recours à des contrats complexes sur dérivés pour couvrir les risques auxquels elle est exposée. Au cours du premier semestre de 2022, la société a augmenté ses positions de couverture sur les devises pour soutenir les principaux coûts des intrants utilisés dans les hypothèses de budgétisation et de planification minière. Au 30 juin 2022, la société avait des contrats sur instruments dérivés sur devises en cours liés à des dépenses de 2 491,3 millions de dollars qui seront engagées en 2022 et 2023 (2 375,2 millions de dollars au 31 décembre 2021) et des contrats sur instruments de dérivés sur le carburant diesel liés à 3,0 millions de gallons de mazout (10,9 millions de gallons au 31 décembre 2021).

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Situation de trésorerie et sources de financement

Au 30 juin 2022, la trésorerie et les équivalents de trésorerie de la société totalisaient 1 006,9 millions de dollars en regard de 185,8 millions de dollars au 31 décembre 2021. La société a pour politique d'investir l'excédent de trésorerie dans des placements hautement liquides dont la qualité de crédit est élevée afin de réduire les risques liés à ces placements. Ces placements, dont l'échéance résiduelle est de plus de trois mois et de moins de un an à la date d'achat, sont classés à titre de placements à court terme. Les placements dont l'échéance résiduelle est de moins de trois mois à la date d'achat sont classés à titre d'équivalents de trésorerie. Les décisions à l'égard de la longueur des échéances sont fondées sur les besoins de flux de trésorerie, les taux de rendement et divers autres facteurs.

Le fonds de roulement (actifs courants moins passifs courants) a augmenté pour s'établir à 1 559,8 millions de dollars au 30 juin 2022, comparativement à 540,6 millions de dollars au 31 décembre 2021, en raison surtout d'une hausse de 821,1 millions de dollars de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et d'une augmentation de 207,4 millions de dollars des stocks, en partie contrebalancées par une hausse de 238,1 millions de dollars des dettes fournisseurs et charges à payer découlant essentiellement de la fusion.

Sous réserve de divers risques et incertitudes, la société estime pouvoir générer suffisamment de flux de trésorerie d'exploitation et disposer d'une trésorerie et de facilités de crédit suffisantes pour financer ses besoins au titre des activités courantes, du fonds de roulement, des obligations contractuelles, des dettes venant à échéance, ainsi que des dépenses d'investissement et programmes d'exploration prévus. Bien que la société estime que ses sources de financement seront suffisantes pour respecter tous ses engagements obligatoires et discrétionnaires, si des événements imprévus viennent changer la situation financière de la société dans l'avenir, la société peut choisir de diminuer certains de ses engagements de dépenses discrétionnaires, lesquels comprennent certaines dépenses d'investissement et certains frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise. Se reporter à la rubrique «Profil des risques» du présent rapport de gestion.

Activités d'exploitation

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour atteindre 633,3 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, en comparaison de 419,4 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, surtout en raison d'une hausse du prix moyen obtenu pour l'or et d'une augmentation de 60,3 % du total de la production d'or payable vendue d'une période à l'autre, attribuable essentiellement à la contribution des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa acquises le 8 février 2022. Cette augmentation a été en partie contrebalancée par des variations moins favorables du fonds de roulement et une hausse des coûts de production, des frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise et des charges administratives d'une période à l'autre.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour atteindre 1 140,7 millions de dollars au premier semestre de 2022, en comparaison de 786,0 millions de dollars au premier semestre de 2021, surtout en raison d'une hausse du prix moyen obtenu pour l'or, d'une augmentation de 47,8 % du total de la production d'or payable vendue d'une période à l'autre, attribuable essentiellement à la contribution des mines Detour Lake, Fosterville et Macassa acquises le 8 février 2022, et des variations plus favorables du fonds de roulement d'une période à l'autre. Cette augmentation a été en partie contrebalancée par une hausse des coûts de production, des coûts d'exploration et d'expansion de l'entreprise et des charges administratives attribuables à la contribution des charges de Kirkland depuis la fusion.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Activités d'investissement

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont augmenté pour atteindre 394,1 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 210,1 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, ce qui s'explique surtout par une hausse de 191,8 millions de dollars des dépenses d'investissement d'une période à l'autre. La hausse des dépenses d'investissement d'une période à l'autre est principalement attribuable aux dépenses de 176,5 millions de dollars liées aux mines Detour Lake, Macassa et Fosterville.

Au deuxième trimestre de 2022, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 18,4 millions de dollars, en regard de 5,4 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021. La société n'a pas vendu de titres de capitaux propres ou d'autres placements au deuxième trimestre de 2022. Les titres de capitaux propres et autres placements de la société consistent principalement en des placements dans des actions ordinaires et des bons de souscription d'actions d'entités de l'industrie minière.

La société a conclu une convention de prêt avec Orla Mining Ltd. («Orla») et un groupe de prêteurs visant à fournir à Orla une facilité de crédit de 5 ans. L'engagement de financement total de la société aux termes de la convention de prêt se chiffrait à 40,0 millions de dollars. En contrepartie de l'engagement de financement, la société s'est vu émettre 10 400 000 bons de souscription d'actions d'Orla. Le prêt a été remboursé en totalité et la société a reçu un produit de 40,0 millions de dollars au cours du deuxième trimestre de 2022.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'investissement ont augmenté pour atteindre 141,5 millions de dollars au premier semestre de 2022, en regard de flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement de 748,2 millions de dollars au premier semestre de 2021, essentiellement en raison de la trésorerie et des équivalents de trésorerie de 838,7 millions de dollars acquis dans le cadre de la fusion et d'une baisse de 340,9 millions de dollars des paiements liés à l'acquisition de TMAC au premier semestre de 2021, le tout en partie contrebalancé par une hausse de 292,8 millions de dollars des dépenses d'investissement d'une période à l'autre. La hausse des dépenses d'investissement d'une période à l'autre est principalement attribuable aux dépenses de 256,9 millions de dollars liées aux mines Detour Lake, Macassa et Fosterville.

Au premier semestre de 2022, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 31,9 millions de dollars par rapport à un montant de 10,8 millions de dollars au premier semestre de 2021. La société n'a pas vendu de titres de capitaux propres ou d'autres placements au premier semestre de 2022.

Activités de financement

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement ont augmenté pour s'établir à 294,3 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, en comparaison de 64,2 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, en raison principalement d'une hausse de 82,8 millions de dollars des dividendes versés en lien avec l'augmentation du nombre d'actions ordinaires émises en guise de contrepartie dans le cadre de la fusion et du remboursement d'un billet de premier rang de 125,0 millions de dollars.

La société a émis des actions ordinaires pour un produit net de 11,2 millions de dollars au deuxième trimestre de 2022, comparativement à 12,9 millions de dollars au deuxième trimestre de 2021, en raison de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés et d'émissions dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions et du régime de réinvestissement des dividendes.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement ont augmenté pour s'établir à 462,2 millions de dollars au premier semestre de 2022, en comparaison de 164,3 millions de dollars au premier semestre de 2021, en raison principalement d'une hausse de 164,6 millions de dollars des dividendes versés en lien avec l'augmentation du nombre d'actions ordinaires émises en guise de contrepartie dans le cadre de la fusion et du remboursement d'un billet de premier rang de 125,0 millions de dollars au cours de la période.

La société a émis des actions ordinaires pour un produit net de 34,4 millions de dollars au premier semestre de 2022, comparativement à 25,8 millions de dollars au premier semestre de 2021, en raison de l'exercice d'options dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés et d'émissions dans le cadre du programme d'incitation à l'achat d'actions et du régime de réinvestissement des dividendes.

Le 28 avril 2022, la société a reçu l'approbation de la Bourse de Toronto pour lancer une offre publique de rachat d'actions dans le cours normal des activités («OPRA»). La société a autorisé le rachat dans le cadre de l'OPRA au moindre des deux montants suivants : i) 5 % des actions ordinaires émises et en circulation à la date du début de l'OPRA; et ii) le nombre d'actions ordinaires pouvant être rachetées à un prix de rachat total, à l'exclusion des commissions, de 500,0 millions de dollars au cours de la période commençant le 4 mai 2022 et se terminant le 3 mai 2023. Au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2022, la société a racheté 453 000 actions ordinaires pour un montant de 22,3 millions de dollars à un prix moyen de 49,13 \$ dans le cadre de l'OPRA.

Le 28 avril 2022, Agnico Eagle a déclaré un dividende trimestriel en espèces de 0,40 \$ par action ordinaire versé le 15 juin 2022 aux porteurs d'actions ordinaires de la société inscrits le 1^{er} juin 2022. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983. Au deuxième trimestre de 2022, la société a versé des dividendes de 149,8 millions de dollars, une hausse de 82,8 millions de dollars par rapport aux dividendes de 67,0 millions de dollars versés au deuxième semestre de 2021. Au premier semestre de 2022, la société a versé des dividendes de 304,6 millions de dollars, une hausse de 164,6 millions de dollars par rapport aux dividendes de 140,0 millions de dollars versés au premier semestre de 2021. Bien que la société envisage de continuer à verser des dividendes, les dividendes futurs seront à la discrétion du conseil d'administration et dépendront de certains facteurs, tels que le résultat, la situation financière et les besoins en matière de capital.

Le 22 décembre 2021, la société a modifié sa facilité de crédit renouvelable non garantie de 1 200,0 millions de dollars (la «facilité de crédit») de manière à améliorer les modalités tarifaires, à augmenter le montant disponible aux termes de la clause accordéon sans engagement en le faisant passer de 300,0 millions de dollars à 600,0 millions de dollars et à reporter la date d'échéance du 22 juin 2023 au 22 décembre 2026. Au premier semestre de 2022, la société a prélevé et remboursé un montant de 100,0 millions de dollars sur la facilité de crédit, essentiellement pour respecter les exigences d'exploitation. Au premier semestre de 2021, la société a prélevé et remboursé un montant de 340,0 millions de dollars sur la facilité de crédit, essentiellement pour faciliter l'acquisition de TMAC. Au 30 juin 2022, l'encours de la facilité de crédit de la société était de néant. Le montant disponible en vertu de la facilité de crédit est réduit du montant des lettres de crédit en cours à cette date, soit 0,9 million de dollars au 30 juin 2022, de sorte qu'un montant de 1 199,1 millions de dollars est disponible pour des prélèvements futurs.

La société a cinq facilités de lettres de crédit non consenties auprès de certaines institutions financières. Les montants disponibles aux termes de ces facilités de lettres de crédit sont de 350,0 millions de dollars canadiens, de 200,0 millions de dollars canadiens, de 100,0 millions de dollars canadiens, de 100 millions de dollars canadiens et de 120 millions de dollars canadiens. Au 30 juin 2022, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes des facilités de lettres de crédit s'élevait à 530,3 millions de dollars. En outre, la société dispose d'une facilité de garantie dont le montant disponible est de 25,0 millions de dollars. Au 30 juin 2022, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des garanties aux termes de la facilité de garantie s'élevait à 16,9 millions de dollars.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Au 30 juin 2022, la société respectait toutes les clauses restrictives aux termes de la facilité de crédit, des facilités de lettres de crédit et des billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de 1 450,0 millions de dollars.

Profil des risques

La société est exposée à d'importants risques, y compris au risque lié aux fluctuations des prix des produits de base, au risque de change et à d'autres risques, en raison de la nature inhérente des activités d'exploration, de mise en valeur et d'exploitation des sites renfermant des métaux précieux. L'évolution de la conjoncture économique et la volatilité des marchés des capitaux pourraient avoir une incidence importante sur le coût et la disponibilité du financement ainsi que sur l'ensemble des liquidités d'Agnico Eagle. Les produits, les résultats et les flux de trésorerie d'Agnico Eagle subissent les contrecoups des fluctuations des prix de l'or, de l'argent, du zinc et du cuivre. L'instabilité des prix de l'énergie, des produits de base et des produits de consommation ainsi que des taux de change a une incidence sur les coûts de production. La société est exposée à des risques liés aux pandémies et à d'autres éclosions de maladies transmissibles, telles que la COVID-19, ainsi qu'aux incidences économiques qui en découlent. Pour une analyse plus détaillée de ces risques inhérents, se reporter à la rubrique «Facteurs de risque» de notre notice annuelle déposée sur le site Web SEDAR des ACVM et auprès de la SEC en tant qu'élément du formulaire 40-F.

Contrôles et procédures de communication de l'information et contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction de la société est responsable de la mise en œuvre et du maintien d'un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information.

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière est un cadre visant à fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux IFRS. La direction s'est appuyée sur le cadre de travail intitulé *Internal Control – Integrated Framework*, publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission («cadre de 2013»), pour évaluer l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

Les contrôles et procédures de communication de l'information constituent un cadre plus général visant à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie, traitée, résumée et communiquée dans les délais prescrits par ces lois, et comprennent des contrôles et des procédures conçus pour fournir l'assurance que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports transmis en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée à la direction de la société afin que les décisions soient prises en temps opportun en ce qui a trait à la communication de l'information.

Ensemble, les cadres que constituent le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information fournissent un contrôle interne à l'égard de l'information financière et de la communication de l'information. La société maintient des contrôles et procédures de communication de l'information qui visent à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée en temps opportun. En raison des limites qui leur sont inhérentes, la société reconnaît que le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information, quelle qu'en soit la qualité de conception, ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable pour ce qui est d'atteindre les objectifs souhaités en matière de contrôle, et par conséquent, ne permettent pas nécessairement de prévenir ou de détecter toutes les anomalies. De plus, l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière est exposée au risque que les contrôles deviennent inadéquats en raison de changements de situation ou que le niveau de respect des politiques ou des procédures varie.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Au cours du trimestre et du semestre clos le 30 juin 2022, nos contrôles internes n'ont subi aucune modification ayant eu une incidence significative, ou raisonnablement susceptible d'avoir une incidence significative, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière.

Limitation de l'étendue de la conception

La société a conclu l'acquisition de Kirkland le 8 février 2022. L'information financière relative à cette acquisition est présentée à la note 5 des états financiers consolidés intermédiaires résumés. Le Règlement 52-109 des ACVM et le personnel de la SEC prévoient une exemption selon laquelle les sociétés procédant à une acquisition peuvent, au cours de l'année d'acquisition, exclure l'entreprise acquise de l'étendue des tests et de l'évaluation de la conception et de l'efficacité opérationnelle des contrôles à l'égard de l'information financière. En raison de la complexité associée à l'évaluation des contrôles internes pendant les efforts d'intégration, la société prévoit se prévaloir de cette exemption relativement à cette acquisition dans son rapport de la direction sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

Les tableaux ci-dessous présentent un résumé de l'information financière de Kirkland incluse dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société. Les résultats d'exploitation de Kirkland ont été consolidés avec ceux de la société à compter du 8 février 2022 :

	8 février 2022 – 30 juin 2022
Produits tirés des activités minières	1 133 144 \$
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	386 245 \$
	Au 30 juin 2022
Total de l'actif.....	13 576 741 \$
Total du passif.....	3 042 284 \$
Total de l'actif net	10 534 457 \$

Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR

Le présent rapport de gestion présente certaines mesures de rendement financier, y compris le résultat net ajusté, le résultat net ajusté par action, le total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits), les coûts des sites miniers par tonne, les coûts de maintien tout compris par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits), la marge d'exploitation, les prix obtenus, les dépenses d'investissement de maintien et les dépenses d'investissement de mise en valeur, qui ne sont pas des mesures reconnues selon les IFRS. Ces mesures peuvent ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres producteurs aurifères. Les mesures de rendement financier non conformes aux PCGR doivent être prises en compte conjointement avec d'autres données établies selon les IFRS. Se reporter à la rubrique «Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant certaines mesures de rendement» dans le présent rapport de gestion pour des précisions sur la composition, l'utilité et d'autres informations concernant de telles mesures.

Résultat net ajusté et résultat net ajusté par action

Se reporter à la rubrique «Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant certaines mesures de rendement» dans le présent rapport de gestion pour des précisions sur la composition, l'utilité et d'autres informations concernant le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Le rapprochement entre le résultat net et le résultat net par action et le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2022 et 2021 est présenté dans le tableau qui suit.

(en milliers de dollars américains)	Trimestres clos les 30 juin		Semestres clos les 30 juin	
	2022	2021 ⁱ Retraité	2022	2021 ⁱ Retraité
Résultat net de la période – de base.....	275 845 \$	196 391 \$	385 597 \$	341 630 \$
Ajouter : Effet dilutif du règlement en trésorerie du RILT	(2 745) \$	- \$	398 \$	- \$
Résultat net de la période – dilué.....	273 100	196 391	385 995	341 630
(Profit) perte de change.....	(13 492)	2 440	(12 282)	(638)
Perte (profit) réalisé(e) et latent(e) sur instruments financiers dérivés	40 753	(21 120)	12 089 \$	(54)
Indemnités de départ et coûts de transaction liés aux acquisitions.....	11 372	-	92 139	2 831
Coûts des mesures environnementales correctives	(319)	(210)	(2 618)	(838)
Coûts d'intégration	457	-	457	-
Profit à la vente de propriétés d'exploration non stratégiques	-	-	-	(10 000)
Perte nette sur cession d'immobilisations corporelles.....	2 828	2 565	3 914	4 388
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks ⁱⁱ	39 185	-	152 836	-
Dons pluriannuels de fournitures de soins de santé	-	-	-	7 952
Ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière ⁱⁱⁱ	(9 516)	(5 514)	(49 398)	1 242
Résultat net ajusté pour la période – de base.....	347 113 \$	174 552 \$	582 734 \$	346 513 \$
Résultat net ajusté pour la période – dilué.....	344 368 \$	174 552 \$	583 132 \$	346 513 \$
Résultat net par action – de base	0,61 \$	0,81 \$	0,92 \$	1,40 \$
Résultat net par action – dilué.....	0,60 \$	0,80 \$	0,92 \$	1,40 \$
Résultat net ajusté par action – de base.....	0,76 \$	0,72 \$	1,39 \$	1,43 \$
Résultat net ajusté par action – dilué.....	0,75 \$	0,71 \$	1,38 \$	1,42 \$

Notes :

- i) La société a appliqué les modifications apportées à l'IAS 16 de façon rétrospective à compter du 1^{er} janvier 2022, et les montants comparatifs présentés ci-dessus ont été ajustés en conséquence. Se reporter à la note 3 des états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour en savoir plus. La société a finalisé la répartition du prix d'acquisition final dans le cadre de l'acquisition de TMAC au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2021, des ajustements ont été effectués rétrospectivement à la date d'acquisition du 2 février 2021, et les montants comparatifs ci-dessus ont été ajustés en conséquence. Se reporter à la note 5 des états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour en savoir plus.
- ii) La société a déterminé que la transaction avec Kirkland constituait un regroupement d'entreprises selon l'IFRS 3, *Regroupement d'entreprises* («IFRS 3»), dans le cadre duquel Agnico a été identifiée comme étant l'acquéreur et, par conséquent, la transaction a été comptabilisée comme un regroupement d'entreprises selon la méthode de l'acquisition, conformément à l'IFRS 3. Aux fins de la répartition préliminaire du prix d'acquisition, la société est tenue de déterminer la juste valeur de l'actif net acquis. La juste valeur des stocks acquis a été estimée sur la base des frais de vente, moins les coûts qui seront engagés, majorés d'une marge bénéficiaire sur ces coûts, ce qui a donné lieu à une hausse de la juste valeur par rapport à la valeur comptable des stocks acquis de Kirkland. La réévaluation des stocks vendus au cours du trimestre clos le 30 juin 2022 a engendré des coûts de production supplémentaires d'environ 39,2 millions de dollars (27,1 millions de dollars après impôts et taxes) et pour le semestre clos le 30 juin 2022 a engendré des coûts de production supplémentaires d'environ 152,8 millions de dollars (105,9 millions de dollars après impôts et taxes). Vu le caractère inhabituel de l'ajustement de la juste valeur des stocks dans le cadre de la fusion, cet ajustement hors trésorerie, qui a fait augmenter le coût des stocks vendus au cours de la période, a été normalisé à même le résultat par action pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

- iii) Les ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière tiennent compte d'éléments comme l'écart de change comptabilisé dans la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière sur les éléments normalisés, la comptabilisation de pertes en capital non comptabilisées antérieurement, les résultats de vérifications des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des modifications apportées aux lois fiscales et les ajustements correspondants apportés aux résultats d'exploitation des périodes antérieures.

Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne

Se reporter à la rubrique «Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant certaines mesures de rendement» dans le présent rapport de gestion pour des précisions sur la composition, l'utilité et d'autres informations concernant le total des coûts au comptant par once d'or produite et les coûts des sites miniers par tonne.

Le rapprochement du total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) et des coûts des sites miniers par tonne avec les coûts de production, à l'exception de l'amortissement, comme présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les IFRS est comme suit :

Total des coûts de production par mine

(en milliers de dollars américains)	Trimestres clos les		Semestres clos les	
	30 juin		30 juin	
	2022	2021	2022	2021
Québec				
Mine LaRonde	33 949 \$	59 806 \$	79 790 \$	111 148 \$
Mine LaRonde, zone 5.....	17 133	14 253	33 866	26 938
Complexe LaRonde	51 082	74 059	113 656	138 086
Mine Canadian Malartic ⁱ	56 405	63 458	113 342	118 926
Mine Goldex	26 530	25 261	52 747	47 774
Ontario				
Mine Detour Lake.....	137 429	-	257 394	-
Mine Macassa	33 001	-	65 315	-
Nunavut				
Mine Meliadine.....	86 386	60 538	165 065	125 278
Complexe Meadowbank	107 373	96 357	204 084	183 696
Mine Hope Bay	-	17 594	-	41 669
Australie				
Mine Fosterville.....	48 303	-	136 304	-
Europe				
Mine Kittilä	53 315	47 944	102 766	96 604
Mexique				
Mine Pinos Altos	39 873	39 345	72 409	71 343
Mine Creston Mascota.....	484	2 009	1 099	4 426
Mine La India	17 455	6 485	35 190	22 624
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.....	<u>657 636 \$</u>	<u>433 050 \$</u>	<u>1 319 371 \$</u>	<u>850 426 \$</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Rapprochement des coûts de production et du total des coûts au comptant par once d'or produite par mine
et rapprochement des coûts de production et des coûts des sites miniers par tonne par mine

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine LaRonde	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par once d'or produite	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		70 736		80 681		158 285		156 070
Coûts de production	33 949 \$	480 \$	59 806 \$	741 \$	79 790 \$	504 \$	111 148 \$	712 \$
Ajustements de stocks ⁱ	20 746	293	(5 483)	(68)	31 673	200	(4 554)	(29)
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production	(127)	(2)	(3 515)	(44)	(612)	(4)	(5 771)	(37)
Autres ajustements ^{vi}	4 079	58	5 364	67	6 841	44	10 182	65
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	58 647 \$	829 \$	56 172 \$	696 \$	117 692 \$	744 \$	111 005 \$	711 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux ...	(18 643)	(263)	(20 878)	(259)	(35 861)	(227)	(38 777)	(248)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits).	<u>40 004 \$</u>	<u>566 \$</u>	<u>35 294 \$</u>	<u>437 \$</u>	<u>81 831 \$</u>	<u>517 \$</u>	<u>72 228 \$</u>	<u>463 \$</u>
Mine LaRonde	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par tonne	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)....		423		443		877		930
Coûts de production	33 949 \$	80 \$	59 806 \$	135 \$	79 790 \$	91 \$	111 148 \$	120 \$
Coûts de production (\$ CA)	43 317 \$ CA	103 \$ CA	72 508 \$ CA	164 \$ CA	101 332 \$ CA	115 \$ CA	138 911 \$ CA	149 \$ CA
Ajustements de stocks (\$ CA) ⁱⁱ	25 856	61	(4 336)	(10)	38 213	44	(3 831)	(4)
Autres ajustements (\$ CA) ^{vi}	(3 371)	(8)	(3 129)	(7)	(6 877)	(8)	(5 623)	(6)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>65 802 \$ CA</u>	<u>156 \$ CA</u>	<u>65 043 \$ CA</u>	<u>147 \$ CA</u>	<u>132 668 \$ CA</u>	<u>151 \$ CA</u>	<u>129 457 \$ CA</u>	<u>139 \$ CA</u>
Mine LaRonde, zone 5	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par once d'or produite	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		17 774		16 842		35 262		34 531
Coûts de production	17 133 \$	964 \$	14 253 \$	846 \$	33 866 \$	960 \$	26 938 \$	780 \$
Ajustements de stocks ⁱ	350	20	318	19	815	24	1 687	49
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production	(30)	(2)	(831)	(49)	(143)	(4)	(1 364)	(40)
Autres ajustements ^{vi}	19	1	29	2	49	1	57	2
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	17 472 \$	983 \$	13 769 \$	818 \$	34 587 \$	981 \$	27 318 \$	791 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux ...	(28)	(1)	(63)	(4)	(119)	(3)	(152)	(4)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits).	<u>17 444 \$</u>	<u>982 \$</u>	<u>13 706 \$</u>	<u>814 \$</u>	<u>34 468 \$</u>	<u>978 \$</u>	<u>27 166 \$</u>	<u>787 \$</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Mine LaRonde, zone 5	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par tonne	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		291		278		570		555
Coûts de production	17 133 \$	59 \$	14 253 \$	51 \$	33 866 \$	59 \$	26 938 \$	49 \$
Coûts de production (\$ CA).....	21 854 \$ CA	75 \$ CA	17 645 \$ CA	63 \$ CA	43 027 \$ CA	75 \$ CA	33 799 \$ CA	61 \$ CA
Ajustements de stocks (\$ CA) ⁱⁱ	523	2	259	1	1 099	2	1 902	3
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	22 377 \$ CA	77 \$ CA	17 904 \$ CA	64 \$ CA	44 126 \$ CA	77 \$ CA	35 701 \$ CA	64 \$ CA
Complexe LaRonde	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par once d'or produite	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		88 510		97 523		193 547		190 601
Coûts de production	51 082 \$	577 \$	74 059 \$	759 \$	113 656 \$	587 \$	138 086 \$	724 \$
Ajustements de stocks ⁱⁱ	21 096	238	(5 165)	(53)	32 488	168	(2 867)	(15)
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production	(157)	(2)	(4 346)	(45)	(755)	(4)	(7 135)	(37)
Autres ajustements ^{vi}	4 098	47	5 393	56	6 890	36	10 239	54
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	76 119 \$	860 \$	69 941 \$	717 \$	152 279 \$	787 \$	138 323 \$	726 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux....	(18 671)	(211)	(20 941)	(215)	(35 980)	(186)	(38 929)	(205)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)....	57 448 \$	649 \$	49 000 \$	502 \$	116 299 \$	601 \$	99 394 \$	521 \$
Complexe LaRonde	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par tonne	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		714		721		1 447		1 485
Coûts de production	51 082 \$	72 \$	74 059 \$	103 \$	113 656 \$	79 \$	138 086 \$	93 \$
Coûts de production (\$ CA).....	65 171 \$ CA	92 \$ CA	90 153 \$ CA	125 \$ CA	144 359 \$ CA	100 \$ CA	172 710 \$ CA	116 \$ CA
Ajustements de stocks (\$ CA) ⁱⁱ	26 379	37	(4 077)	(6)	39 312	27	(1 929)	(1)
Autres ajustements (\$ CA) ^{vi}	(3 371)	(5)	(3 129)	(4)	(6 877)	(5)	(5 623)	(4)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	88 179 \$ CA	124 \$ CA	82 947 \$ CA	115 \$ CA	176 794 \$ CA	122 \$ CA	165 158 \$ CA	111 \$ CA
Mine Canadian Malartic	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par once d'or produiteⁱ	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		87 186		92 106		167 695		181 656
Coûts de production	56 405 \$	647 \$	63 458 \$	689 \$	113 342 \$	676 \$	118 926 \$	655 \$
Ajustements de stocks ⁱⁱ	2 139	25	(1 191)	(13)	2 867	17	498	3
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production	—	—	—	—	—	—	(78)	—
Autres ajustements ^{vi}	8 332	95	120	1	16 114	96	325	1
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	66 876 \$	767 \$	62 387 \$	677 \$	132 323 \$	789 \$	119 671 \$	659 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux....	(1 243)	(14)	(1 846)	(20)	(2 905)	(17)	(3 876)	(22)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)....	65 633 \$	753 \$	60 541 \$	657 \$	129 418 \$	772 \$	115 795 \$	637 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Mine Canadian Malartic Par tonneⁱ	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		2 399		2 820		4 811		5 451
Coûts de production	56 405 \$	24 \$	63 458 \$	23 \$	113 342 \$	24 \$	118 926 \$	22 \$
Coûts de production (\$ CA).....	71 080 \$ CA	30 \$ CA	79 257 \$ CA	28 \$ CA	142 709 \$ CA	30 \$ CA	150 467 \$ CA	28 \$ CA
Ajustements de stocks (\$ CA) ⁱⁱ	2 664	1	(1 408)	—	3 674	1	803	—
Autres ajustements (\$ CA) ^{vi}	10 581	4	—	—	20 228	4	—	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	84 325 \$ CA	35 \$ CA	77 849 \$ CA	28 \$ CA	166 611 \$ CA	35 \$ CA	151 270 \$ CA	28 \$ CA
Mine Goldex Par once d'or produite	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces).....		36 877		34 659		71 322		69 309
Coûts de production	26 530 \$	719 \$	25 261 \$	729 \$	52 747 \$	740 \$	47 774 \$	689 \$
Ajustements de stocks ⁱⁱ	(22)	(1)	18	1	688	10	38	1
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production.....	(56)	(1)	(1 561)	(46)	(271)	(5)	(2 563)	(37)
Autres ajustements ^{vi}	41	1	54	2	95	2	99	1
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	26 493 \$	718 \$	23 772 \$	686 \$	53 259 \$	747 \$	45 348 \$	654 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(5)	—	(17)	(1)	(21)	(1)	(23)	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits).....	26 488 \$	718 \$	23 755 \$	685 \$	53 238 \$	746 \$	45 325 \$	654 \$
Mine Goldex Par tonne	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		738		723		1 482		1 450
Coûts de production	26 530 \$	36 \$	25 261 \$	35 \$	52 747 \$	36 \$	47 774 \$	33 \$
Coûts de production (\$ CA).....	33 951 \$ CA	46 \$ CA	31 146 \$ CA	43 \$ CA	67 171 \$ CA	45 \$ CA	59 704 \$ CA	41 \$ CA
Ajustements de stocks (\$ CA) ⁱⁱ	23	—	(39)	—	915	1	(66)	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	33 974 \$ CA	46 \$ CA	31 107 \$ CA	43 \$ CA	68 086 \$ CA	46 \$ CA	59 638 \$ CA	41 \$ CA
Mine Detour Lake Par once d'or produite	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces).....		195 515		—		295 958		—
Coûts de production	137 429 \$	703 \$	— \$	— \$	257 394 \$	870 \$	— \$	— \$
Ajustements de stocks ⁱⁱ	3 988	20	—	—	(12 633)	(43)	—	—
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks ⁱ	(22 690)	(116)	—	—	(68 837)	(233)	—	—
Autres ajustements ^{vi}	7 304	38	—	—	11 589	40	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	126 031 \$	645 \$	— \$	— \$	187 513 \$	634 \$	— \$	— \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(1 015)	(5)	—	—	(2 220)	(8)	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits).....	125 016 \$	640 \$	— \$	— \$	185 293 \$	626 \$	— \$	— \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Mine Detour Lake	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par tonne	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		6 519		—		9 789		—
Coûts de production	137 429 \$	21 \$	— \$	— \$	257 394 \$	26 \$	— \$	— \$
Coûts de production (\$ CA).....	175 421 \$ CA	27 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	327 239 \$ CA	33 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA
Ajustements des stocks (\$ CA) ⁱⁱ	5 205	1	—	—	(15 867)	(2)	—	—
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks (\$ CA) ^v	(29 108)	(5)	—	—	(87 508)	(9)	—	—
Autres ajustements (\$ CA) ^{vi} ..	9 349	1	—	—	14 749	2	—	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>160 867 \$ CA</u>	<u>24 \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>	<u>238 613 \$ CA</u>	<u>24 \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>
Mine Macassa	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par once d'or produite	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces).....		61 262		—		85 750		—
Coûts de production	33 001 \$	539 \$	— \$	— \$	65 315 \$	762 \$	— \$	— \$
Ajustements des stocks ⁱⁱ ...	953	16	—	—	(1 147)	(13)	—	—
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks ^v	501	8	—	—	(10 326)	(120)	—	—
Autres ajustements ^{vi}	<u>1 332</u>	<u>21</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1 288</u>	<u>14</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	35 787 \$	584 \$	— \$	— \$	55 130 \$	643 \$	— \$	— \$
Produits tirés des sous- produits des métaux	<u>(114)</u>	<u>(2)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>(187)</u>	<u>(2)</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	<u>35 673 \$</u>	<u>582 \$</u>	<u>— \$</u>	<u>— \$</u>	<u>54 943 \$</u>	<u>641 \$</u>	<u>— \$</u>	<u>— \$</u>
Mine Macassa	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par tonne	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		88		—		135		—
Coûts de production	33 001 \$	374 \$	— \$	— \$	65 315 \$	483 \$	— \$	— \$
Coûts de production (\$ CA).....	42 211 \$ CA	479 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	83 041 \$ CA	615 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA
Ajustements des stocks (\$ CA) ⁱⁱ	1 278	14	—	—	(1 366)	(10)	—	—
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks (\$ CA) ^v	450	5	—	—	(13 128)	(97)	—	—
Autres ajustements (\$ CA) ^{vi} ..	<u>1 725</u>	<u>21</u>	<u>—</u>	<u>—</u>	<u>1 657</u>	<u>12</u>	<u>—</u>	<u>—</u>
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>45 664 \$ CA</u>	<u>519 \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>	<u>70 204 \$ CA</u>	<u>520 \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Mine Meliadine Par once d'or produite^{vii}	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces).....		97 572		87 641		178 276		175 644
Coûts de production	86 386 \$	885 \$	60 538 \$	691 \$	165 065 \$	926 \$	125 278 \$	713 \$
Ajustements des stocks ⁱⁱ ...	(3 671)	(38)	3 127	36	(39)	—	1 427	8
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production.....	(884)	(9)	(3 980)	(45)	(2 195)	(13)	(6 614)	(38)
Modifications à l'IAS 16 ^{iv}	—	—	(5 543)	(64)	—	—	(10 519)	(59)
Autres ajustements ^{vi}	68	1	81	1	163	1	124	1
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	81 899 \$	839 \$	54 223 \$	619 \$	162 994 \$	914 \$	109 696 \$	625 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux.....	(188)	(2)	(225)	(3)	(405)	(2)	(445)	(3)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)...	81 711 \$	837 \$	53 998 \$	616 \$	162 589 \$	912 \$	109 251 \$	622 \$
Mine Meliadine Par tonne^{viii}	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		449		324		881		662
Coûts de production	86 386 \$	192 \$	60 538 \$	188 \$	165 065 \$	187 \$	125 278 \$	189 \$
Coûts de production (\$ CA).....	109 488 \$ CA	244 \$ CA	75 270 \$ CA	232 \$ CA	208 925 \$ CA	237 \$ CA	158 058 \$ CA	239 \$ CA
Ajustements des stocks (\$ CA) ⁱⁱ	(4 241)	(10)	3 482	11	284	—	974	1
Modifications à l'IAS 16 (\$ CA) ^{iv}	—	—	(6 892)	(21)	—	—	(13 271)	(20)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	105 247 \$ CA	234 \$ CA	71 860 \$ CA	222 \$ CA	209 209 \$ CA	237 \$ CA	145 761 \$ CA	220 \$ CA
Complexe Meadowbank Par once d'or produite^{ix}	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		96 698		85 551		156 463		165 516
Coûts de production	107 373 \$	1 110 \$	96 357 \$	1 126 \$	204 084 \$	1 304 \$	183 696 \$	1 110 \$
Ajustements des stocks ⁱⁱ ..	(9 132)	(94)	988	12	6 071	39	6 767	41
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production.....	(1 631)	(17)	(4 296)	(50)	(3 674)	(23)	(7 210)	(44)
Frais liés aux sites d'exploitation placés en mode surveillance et entretien en raison de la COVID-19 ⁱⁱⁱ	—	—	—	—	(1 436)	(9)	—	—
Modifications à l'IAS 16 ^{iv}	—	—	(335)	(4)	—	—	(335)	(2)
Autres ajustements ^{vi}	(26)	—	124	1	40	—	197	1
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	96 584 \$	999 \$	92 838 \$	1 085 \$	205 085 \$	1 311 \$	183 115 \$	1 106 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux...	(587)	(6)	(701)	(8)	(882)	(6)	(1 193)	(7)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)...	95 997 \$	993 \$	92 137 \$	1 077 \$	204 203 \$	1 305 \$	181 922 \$	1 099 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Complexe Meadowbank Par tonne^x	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		930		879		1 785		1 803
Coûts de production	107 373 \$	116 \$	96 357 \$	110 \$	204 084 \$	114 \$	183 696 \$	102 \$
Coûts de production (\$ CA).....	136 663 \$ CA	147 \$ CA	120 668 \$ CA	137 \$ CA	259 128 \$ CA	145 \$ CA	233 434 \$ CA	129 \$ CA
Ajustements des stocks (\$ CA) ⁱⁱ	(10 911)	(12)	880	1	7 897	5	7 982	5
Frais liés aux sites d'exploitation placés en mode surveillance et entretien en raison de la COVID-19 (\$ CA) ⁱⁱⁱ	—	—	—	—	(1 793)	(1)	—	—
Modifications à l'IAS 16 (\$ CA) ^{iv}	—	—	(420)	—	—	—	(420)	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>125 752 \$ CA</u>	<u>135 \$ CA</u>	<u>121 128 \$ CA</u>	<u>138 \$ CA</u>	<u>265 232 \$ CA</u>	<u>149 \$ CA</u>	<u>240 996 \$ CA</u>	<u>134 \$ CA</u>
Mine Hope Bay Par once d'or produite	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		—		25 308		—		37 567
Coûts de production	— \$	— \$	17 594 \$	695 \$	— \$	— \$	41 669 \$	1 109 \$
Ajustements des stocks ⁱⁱ ..	—	—	5 555	220	—	—	(7 136)	(190)
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	— \$	— \$	23 149 \$	915 \$	— \$	— \$	34 533 \$	919 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux....	—	—	—	—	—	—	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	<u>— \$</u>	<u>— \$</u>	<u>23 149 \$</u>	<u>915 \$</u>	<u>— \$</u>	<u>— \$</u>	<u>34 533 \$</u>	<u>919 \$</u>
Mine Hope Bay Par tonne	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes).....		—		95		—		134
Coûts de production	— \$	— \$	17 594 \$	185 \$	— \$	— \$	41 669 \$	311 \$
Coûts de production (\$ CA).....	— \$ CA	— \$ CA	21 468 \$	225 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	51 945 \$	387 \$
Ajustements des stocks (\$ CA) ⁱⁱ	—	—	6 979	74	—	—	(9 327)	(70)
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ CA)	<u>— \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>	<u>28 447 \$ CA</u>	<u>299 \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>	<u>— \$ CA</u>	<u>42 618 \$ CA</u>	<u>317 \$ CA</u>
Mine Fosterville Par once d'or produite	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		86 065		—		167 892		—
Coûts de production	48 303 \$	561 \$	— \$	— \$	136 304 \$	812 \$	— \$	— \$
Ajustements des stocks ⁱⁱ ...	(970)	(12)	—	—	(6 809)	(41)	—	—
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks ^v	(16 997)	(197)	—	—	(73 674)	(439)	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	30 336 \$	352 \$	— \$	— \$	55 821 \$	332 \$	— \$	— \$
Produits tirés des sous- produits des métaux....	(125)	(1)	—	—	(313)	(1)	—	—
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	<u>30 211 \$</u>	<u>351 \$</u>	<u>— \$</u>	<u>— \$</u>	<u>55 508 \$</u>	<u>331 \$</u>	<u>— \$</u>	<u>— \$</u>

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Mine Fosterville	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par tonne	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)....		122		—		213		—
Coûts de production	48 303 \$	396 \$	— \$	— \$	136 304 \$	641 \$	— \$	— \$
Coûts de production (\$ A)	71 814 \$ A	597 \$ A	— \$ A	— \$ A	189 040 \$ A	890 \$ A	— \$ A	— \$ A
Ajustements des stocks (\$ A) ⁱⁱ	(1 204)	(9)	—	—	(9 409)	(43)	—	—
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks (\$ A) ^v	(26 678)	(218)	—	—	(102 178)	(478)	—	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (\$ A)	43 932 \$ A	370 \$ A	— \$ A	— \$ A	77 453 \$ A	369 \$ A	— \$ A	— \$ A
Mine Kittilä	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par once d'or produite	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		64 814		53 263		110 322		113 979
Coûts de production	53 315 \$	823 \$	47 944 \$	900 \$	102 766 \$	932 \$	96 604 \$	848 \$
Ajustements des stocks ⁱⁱ ..	(1 164)	(19)	643	12	(3 955)	(36)	348	3
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production	1 542	24	(55)	(1)	2 220	20	(61)	(1)
Autres ajustements ^{vi}	39	1	173	3	93	1	345	3
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	53 732 \$	829 \$	48 705 \$	914 \$	101 124 \$	917 \$	97 236 \$	853 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux... ..	(78)	(1)	(79)	(1)	(167)	(2)	(133)	(1)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ..	53 654 \$	828 \$	48 626 \$	913 \$	100 957 \$	915 \$	97 103 \$	852 \$
Mine Kittilä	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par tonne	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai broyé (en milliers de tonnes)....		556		483		1 017		977
Coûts de production	53 315 \$	96 \$	47 944 \$	99 \$	102 766 \$	101 \$	96 604 \$	99 \$
Coûts de production (€)	49 550 €	89 €	39 861 €	83 €	93 458 €	92 €	80 929 €	83 €
Ajustements de stocks (€) ⁱⁱ ..	(655)	(1)	435	—	(2 929)	(3)	98	—
Coûts d'exploitation des sites miniers (€)	48 895 €	88 €	40 296 €	83 €	90 529 €	89 €	81 027 €	83 €
Mine Pinos Altos	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par once d'or produite	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		23 020		32 614		48 190		61 789
Coûts de production	39 873 \$	1 732 \$	39 345 \$	1 206 \$	72 409 \$	1 503 \$	71 343 \$	1 155 \$
Ajustements des stocks ⁱⁱ ..	(2 955)	(128)	(2 850)	(87)	(2 156)	(45)	(690)	(11)
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production	(313)	(14)	(856)	(26)	(547)	(11)	(1 405)	(23)
Autres ajustements ^{vi}	322	14	439	13	625	12	815	13
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	36 927 \$	1 604 \$	36 078 \$	1 106 \$	70 331 \$	1 459 \$	70 063 \$	1 134 \$
Produits tirés des sous- produits des métaux... ..	(5 082)	(221)	(8 403)	(257)	(11 345)	(235)	(17 941)	(290)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits) ..	31 845 \$	1 383 \$	27 675 \$	849 \$	58 986 \$	1 224 \$	52 122 \$	844 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Mine Pinos Altos	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par tonne	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes).....		366		521		750		1 014
Coûts de production	39 873	\$ 109	\$ 39 345	\$ 76	\$ 72 409	\$ 97	\$ 71 343	\$ 70
Ajustements des stocks ⁱⁱ	(2 955)	(8)	(2 850)	(6)	(2 156)	(3)	(690)	—
Coûts d'exploitation des sites miniers	36 918	\$ 101	\$ 36 495	\$ 70	\$ 70 253	\$ 94	\$ 70 653	\$ 70
Mine Creston Mascota	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par once d'or produite	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		635		3 228		1 641		7 480
Coûts de production	484	\$ 762	\$ 2 009	\$ 622	\$ 1 099	\$ 670	\$ 4 426	\$ 592
Ajustements des stocks ⁱⁱ	60	95	(141)	(44)	(27)	(16)	(618)	(83)
Autres ajustements ^{vi}	30	49	96	30	48	29	237	32
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	574	\$ 906	\$ 1 964	\$ 608	\$ 1 120	\$ 683	\$ 4 045	\$ 541
Produits tirés des sous- produits des métaux...	(5)	(7)	(863)	(267)	(140)	(85)	(2 126)	(284)
Coûts d'exploitation au comptant (sous-produits)	569	\$ 899	\$ 1 101	\$ 341	\$ 980	\$ 598	\$ 1 919	\$ 257
Mine Creston Mascota	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par tonne^{vi}	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes).....		—		—		—		—
Coûts de production	484	\$ —	\$ 2 009	\$ —	\$ 1 099	\$ —	\$ 4 426	\$ —
Ajustements des stocks ⁱⁱ	60	—	(141)	—	(27)	—	(618)	—
Autres ajustements ^{vi}	(544)	—	(1 868)	—	(1 072)	—	(3 808)	—
Coûts d'exploitation des sites miniers	—	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —	\$ —
Mine La India	Trimestre clos le		Trimestre clos le		Semestre clos le		Semestre clos le	
Par once d'or produite	30 juin 2022		30 juin 2021		30 juin 2022		30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)	(en milliers)	(\$ par once)
Production d'or (en onces)....		20 016		4 712		41 718		21 745
Coûts de production	17 455	\$ 872	\$ 6 485	\$ 1 376	\$ 35 190	\$ 844	\$ 22 624	\$ 1 040
Ajustements des stocks ⁱⁱ	1 564	78	(12)	(3)	2 132	51	230	11
Autres ajustements ^{vi}	177	9	79	17	373	9	199	9
Coûts d'exploitation au comptant (coproduits)	19 196	\$ 959	\$ 6 552	\$ 1 390	\$ 37 695	\$ 904	\$ 23 053	\$ 1 060
Produits tirés des sous- produits des métaux...	(451)	(23)	(190)	(40)	(1 159)	(28)	(752)	(34)
Coûts d'exploitation au comptant (sous- produits)	18 745	\$ 936	\$ 6 362	\$ 1 350	\$ 36 536	\$ 876	\$ 22 301	\$ 1 026

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Mine La India Par tonne	Trimestre clos le 30 juin 2022		Trimestre clos le 30 juin 2021		Semestre clos le 30 juin 2022		Semestre clos le 30 juin 2021	
	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)	(en milliers)	(\$ par tonne)
Tonnes de minerai traité (en milliers de tonnes)		1 356		1 745		2 919		3 387
Coûts de production	17 455 \$	13 \$	6 485 \$	4 \$	35 190 \$	12 \$	22 624 \$	7 \$
Ajustements des stocks ⁱⁱ	1 564	1	(12)	—	2 132	1	230	—
Coûts d'exploitation des sites miniers	19 019 \$	14 \$	6 473 \$	4 \$	37 322 \$	13 \$	22 854 \$	7 \$

Notes :

- i) L'information présentée dans ce tableau reflète la participation de 50 % de la société dans la mine Canadian Malartic.
- ii) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés.
- iii) Cet ajustement tient compte des coûts associés à l'interruption temporaire des activités minières aux sites miniers de la société en raison de la pandémie de COVID-19 et comprend principalement les charges salariales et les autres frais liés à l'entretien des sites et des terrains ainsi que les charges salariales liées aux employés qui ne travaillaient pas pendant la période de réduction ou d'interruption des activités. Ces charges comprennent également les charges salariales des employés qui n'ont pas pu travailler après la période d'interruption temporaire ou de réduction des activités en raison des efforts déployés par la société pour prévenir ou limiter la transmission communautaire de la COVID-19. Ces coûts étaient précédemment comptabilisés dans les Autres ajustements et sont maintenant présentés séparément pour fournir plus d'informations dans le cadre du rapprochement, de façon à permettre aux investisseurs de mieux comprendre l'incidence de tels événements sur les coûts d'exploitation au comptant par once et les coûts des sites miniers par tonne.
- iv) Les montants de certains postes déjà publiés ont été retraités pour refléter l'application rétrospective de l'IAS 16. La société est d'avis que la présentation du total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits), compte non tenu de l'incidence de l'application rétrospective des modifications apportées à l'IAS 16, permet aux investisseurs de comparer le rendement de la période considérée à ce qui, de l'avis de la direction, constitue des coûts opérationnels constants pour la période comparative.
- v) Le 2 février 2022, la société a annoncé la conclusion de la fusion entre égaux avec Kirkland, et cet ajustement reflète la juste valeur attribuée aux stocks dans la répartition du prix d'acquisition.
- vi) Les autres ajustements comprennent l'ajout, aux coûts de production, des coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée par la mine Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée par la mine Detour Lake et une redevance en nature de 1,5 % payée par la mine Macassa, ainsi que des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.
- vii) Pour le semestre clos le 30 juin 2021, le calcul des coûts par once d'or produite de la mine Meliadine exclut une production d'or payable de respectivement 9 053 onces et 17 176 onces qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq le 15 août 2021.
- viii) Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021, le calcul des coûts par tonne de la mine Meliadine exclut respectivement 93 340 tonnes et 170 377 tonnes de minerai provenant du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq qui ont été traitées avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq le 15 août 2021.
- ix) Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021, le calcul des coûts par once d'or produite du complexe Meadowbank exclut une production d'or payable de 348 onces qui ont été produites alors que le projet souterrain Amaruq n'est pas encore entré en production commerciale.
- x) Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021, le calcul des coûts par tonne du complexe Meadowbank exclut 1 913 tonnes de minerai provenant du projet souterrain Amaruq qui ont été traitées au cours de ces périodes, alors que le projet souterrain Amaruq n'est pas encore entré en production commerciale.
- xi) Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022, le calcul des coûts par tonne de la mine Creston Mascota exclut des coûts de production d'environ respectivement 0,5 million de dollars et 1,9 million de dollars qui ont été engagés au cours de ces périodes après la fin des activités minières à la fosse Bravo pendant le troisième trimestre de 2020. Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021, le calcul des coûts par tonne de la mine Creston Mascota exclut des coûts de production d'environ respectivement 2,0 millions de dollars et 4,4 millions de dollars qui ont été engagés au cours de ces périodes après la fin des activités minières à la fosse Bravo pendant le troisième trimestre de 2020.

Coûts de maintien tout compris par once d'or produite

Se reporter à la rubrique «Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant certaines mesures de rendement» dans le présent rapport de gestion pour des précisions sur la composition, l'utilité et d'autres informations concernant les coûts de maintien tout compris par once d'or produite.

Le rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2022 et 2021 tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) est présenté dans le tableau suivant :

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
 (préparé selon les Normes internationales d'information financière)
 Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once d'or produite

(en dollars américains par once d'or produite, sauf indication contraire)	Trimestres clos les 30 juin		Semestres clos les 30 juin	
	2022	2021	2022	2021
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés (en milliers de dollars américains)	657 636 \$	433 050 \$	1 319 371 \$	850 426 \$
Production d'or (en onces) ^{i, ii}	858 170	516 605	1 518 774	1 025 286
Coûts de production par once d'or produite ajustée.....	766 \$	838 \$	869 \$	829 \$
Ajustements :				
Ajustements des stocks ⁱⁱⁱ	14	2	12	(2)
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks ^{iv}	(46)	—	(101)	—
Modifications à l'IAS 16 ^v	—	(11)	—	(11)
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production	(2)	(29)	(3)	(24)
Frais liés aux sites d'exploitation placés en mode surveillance et entretien en raison de la COVID-19 ^{vi}	—	—	(1)	—
Autres ^{vii}	26	12	24	13
Total des coûts au comptant par once d'or produite (coproduits) ^{viii} ..	758 \$	812 \$	800 \$	805 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(32)	(64)	(37)	(64)
Total des coûts au comptant par once d'or produite (sous-produits) ^{viii}	726 \$	748 \$	763 \$	741 \$
Ajustements :				
Dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif).....	231	215	197	195
Charges administratives (y compris la charge au titre des options sur actions).....	57	61	77	74
Provision hors trésorerie pour restauration des lieux et charges locatives de maintien ^{ix}	12	13	14	12
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (sous-produits)	1 026 \$	1 037 \$	1 051 \$	1 022 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	32	64	37	64
Coûts de maintien tout compris par once d'or produite (coproduits)	1 058 \$	1 101 \$	1 088 \$	1 086 \$

Notes :

- i) Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021, la production d'or exclut une production d'or payable de respectivement 9 053 onces et 17 176 onces provenant de la mine Meliadine qui ont été produites avant l'entrée en production commerciale du gisement à ciel ouvert Tiriganiaq le 15 août 2021.
- ii) Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2021, la production d'or exclut une production d'or payable de 348 onces provenant du complexe Meadowbank qui ont été produites alors que le projet souterrain Amaruq n'est pas encore entré en production commerciale.
- iii) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés.
- iv) Le 2 février 2022, la société a annoncé la conclusion de la fusion entre égaux avec Kirkland, et cet ajustement reflète la juste valeur attribuée aux stocks dans la répartition du prix d'acquisition.
- v) Les montants de certains postes déjà publiés ont été retraités pour refléter l'application rétrospective de l'IAS 16. Cet ajustement élimine l'incidence de l'application rétrospective des modifications apportées à l'IAS 16 sur le total des coûts au comptant par once d'or produite (en fonction des sous-produits et des coproduits) ainsi que sur les coûts de maintien tout compris (en fonction des sous-produits et des coproduits).
- vi) Cet ajustement tient compte des coûts associés à l'interruption temporaire des activités minières aux sites miniers de la société en raison de la pandémie de COVID-19 et comprend principalement les charges salariales et les autres frais liés à l'entretien des sites et des terrains ainsi que les charges salariales liées aux employés qui ne travaillaient pas pendant la période de réduction ou d'interruption des activités. Ces coûts étaient précédemment comptabilisés dans les Autres ajustements et sont maintenant présentés séparément pour fournir plus d'informations dans le cadre du rapprochement, de façon à permettre aux investisseurs de mieux comprendre les incidences de tels événements sur les coûts d'exploitation au comptant par once et les coûts des sites miniers par tonne.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

- vii) Les autres ajustements comprennent l'ajout, aux coûts de production, des coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée par la mine Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée par la mine Detour Lake et une redevance en nature de 1,5 % payée par la mine Macassa, ainsi que des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.
- viii) Le total des coûts au comptant par once d'or produite ne constitue pas une mesure reconnue selon les IFRS, et ces données peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique «Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Total des coûts au comptant par once d'or produite et coûts des sites miniers par tonne» pour en savoir plus sur l'utilisation par la société du total des coûts au comptant par once d'or produite.
- ix) Les charges locatives de maintien correspondent aux paiements de loyers au titre d'actifs de maintien.

Marge d'exploitation

Se reporter à la rubrique «Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant certaines mesures de rendement» dans le présent rapport de gestion pour des précisions sur la composition, l'utilité et d'autres informations concernant les coûts de maintien tout compris par once d'or produite.

Le rapprochement du résultat net et de la marge d'exploitation pour les trimestres et les semestres clos les 30 juin 2022 et 2021 est présenté dans le tableau qui suit.

	Trimestre clos le 30 juin 2022		
	Produits tirés des activités minières	Coûts de production	Marge d'exploitation
Mine LaRonde	124 826 \$	(33 949) \$	90 877 \$
Mine LaRonde, zone 5	24 999	(17 133)	7 866
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	160 866	(56 405)	104 461
Mine Goldex	68 186	(26 530)	41 656
Mine Detour Lake	352 270	(137 429)	214 841
Mine Macassa	107 779	(33 001)	74 778
Mine Meliadine	183 126	(86 386)	96 740
Complexe Meadowbank	175 417	(107 373)	68 044
Mine Hope Bay	—	—	—
Mine Fosterville	173 745	(48 303)	125 442
Mine Kittilä	120 926	(53 315)	67 611
Mine Pinos Altos	51 360	(39 873)	11 487
Mine Creston Mascota	1 126	(484)	642
Mine La India	36 432	(17 455)	18 977
Total sectoriel	1 581 058 \$	(657 636) \$	923 422 \$
Siège social et autres :			
Exploration et expansion de l'entreprise			70 352
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines			291 052
Charges administratives			49 275
Charges financières			20 961
Perte sur instruments financiers dérivés			40 753
Coûts des mesures environnementales correctives			(319)
Profit de change			(13 492)
Surveillance et entretien			9 257
Autres charges			19 893
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière			159 845
Résultat net selon les états du résultat consolidés intermédiaires résumés			275 845 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

	Semestre clos le 30 juin 2022		
	Produits tirés des activités minières	Coûts de production	Marge d'exploitation
Mine LaRonde	274 231 \$	(79 790) \$	194 441 \$
Mine LaRonde, zone 5	58 388	(33 866)	24 522
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	297 105	(113 342)	183 763
Mine Goldex	131 521	(52 747)	78 774
Mine Detour Lake	600 293	(257 394)	342 899
Mine Macassa	164 248	(65 315)	98 933
Mine Meliadine	346 084	(165 065)	181 019
Complexe Meadowbank	266 930	(204 084)	62 846
Mine Hope Bay	144	—	144
Mine Fosterville	368 602	(136 304)	232 298
Mine Kittilä	216 488	(102 766)	113 722
Mine Pinos Altos	103 327	(72 409)	30 918
Mine Creston Mascota	2 918	(1 099)	1 819
Mine La India	76 467	(35 190)	41 277
Total sectoriel	2 906 746 \$	(1 319 371) \$	1 587 375 \$
Siège social et autres :			
Exploration et expansion de l'entreprise			136 194
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines			551 800
Charges administratives			116 817
Charges financières			43 614
Perte sur instruments financiers dérivés			12 089
Coûts des mesures environnementales correctives			(2 618)
Profit de change			(12 282)
Surveillance et entretien			19 713
Autres charges			111 791
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière			224 660
Résultat net selon les états du résultat consolidés intermédiaires résumés			385 597 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Trimestre clos le 30 juin 2021			
	Produits tirés des activités minières	Coûts de production	Marge d'exploitation
Mine LaRonde	175 423 \$	(59 806) \$	115 617 \$
Mine LaRonde, zone 5	29 505	(14 253)	15 252
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	173 037	(63 458)	109 579
Mine Goldex	63 142	(25 261)	37 881
Mine Meliadine ⁱ	170 470	(60 538)	109 932
Complexe Meadowbank ⁱ	152 420	(96 357)	56 063
Mine Hope Bay	31 990	(17 594)	14 396
Mine Kittilä	99 382	(47 944)	51 438
Mine Pinos Altos	71 250	(39 345)	31 905
Mine Creston Mascota	7 180	(2 009)	5 171
Mine La India	10 854	(6 485)	4 369
Total sectoriel	984 653 \$	(433 050) \$	551 603 \$
Siège social et autres :			
Exploration et expansion de l'entreprise			39 942
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines ⁱ			176 946
Charges administratives			31 325
Charges financières			23 261
Profit sur instruments financiers dérivés			(21 120)
Coûts des mesures environnementales correctives			(210)
Perte de change			2 440
Autres charges			5 954
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière			96 674
Résultat net selon les états du résultat consolidés intermédiaires résumés			196 391 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

	Semestre clos le 30 juin 2021		
	Produits tirés des activités minières	Coûts de production	Marge d'exploitation
Mine LaRonde	320 493 \$	(111 148) \$	209 345 \$
Mine LaRonde, zone 5.....	54 788	(26 938)	27 850
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	332 253	(118 926)	213 327
Mine Goldex	124 394	(47 774)	76 620
Mine Meliadine ⁱ	346 426	(125 278)	221 148
Complexe Meadowbank ⁱ	289 709	(183 696)	106 013
Mine Hope Bay.....	67 295	(41 669)	25 626
Mine Kittilä.....	206 745	(96 604)	110 141
Mine Pinos Altos	129 674	(71 343)	58 331
Mine Creston Mascota	17 231	(4 426)	12 805
Mine La India	45 268	(22 624)	22 644
Total sectoriel	1 934 276 \$	(850 426) \$	1 083 850 \$
Siège social et autres :			
Exploration et expansion de l'entreprise.....			68 651
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines ⁱ			354 739
Charges administratives			76 258
Charges financières.....			45 429
Profit sur instruments financiers dérivés.....			(54)
Coûts des mesures environnementales correctives			(838)
Profit de change			(638)
Autres charges.....			4 073
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière			194 600
Résultat net selon les états du résultat consolidés intermédiaires résumés			341 630 \$

Notes :

- i) Les montants de certains postes déjà publiés ont été retraités pour refléter l'application rétrospective de l'IAS 16.
- ii) L'information présentée dans ce tableau reflète la participation de 50 % de la société dans la mine Canadian Malartic.

Prix obtenus

Se reporter à la rubrique «Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant certaines mesures de rendement» dans le présent rapport de gestion pour des précisions sur la composition, l'utilité et d'autres informations concernant les prix obtenus.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
(préparé selon les Normes internationales d'information financière)
Pour le trimestre et le semestre clos le 30 juin 2022

Dépenses d'investissement de maintien et dépenses d'investissement de mise en valeur

Se reporter à la rubrique «Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant certaines mesures de rendement» dans le présent rapport de gestion pour des précisions sur la composition, l'utilité et d'autres informations concernant les dépenses d'investissement de maintien et les dépenses d'investissement de mise en valeur.

	Trimestres clos les		Semestres clos les	
	30 juin		30 juin	
	2022	2021	2022	2021
Mine LaRonde.....	23 118	24 506	41 784	42 848
Mine LaRonde, zone 5	2 580	3 453	5 317	6 683
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	16 346	20 758	27 080	40 313
Mine Goldex.....	6 559	9 214	13 186	16 384
Mine Detour Lake	73 974	—	86 616	—
Mine Macassa.....	8 867	—	13 524	—
Mine Meliadine ⁱ	16 104	12 887	25 185	23 095
Complexe Meadowbank.....	13 367	17 945	24 171	25 287
Mine Hope Bay	3 604	9 664	3 604	16 397
Mine Fosterville	13 598	—	22 305	—
Mine Kittilä	11 468	7 280	22 818	17 924
Mine Pinos Altos.....	7 124	3 876	12 031	7 994
Mine La India	1 315	1 350	2 129	3 205
Dépenses d'investissement de maintien	198 024	110 933	299 750	200 130
Mine LaRonde.....	14 723	13 174	27 186	21 356
Mine LaRonde, zone 5	3 267	530	6 701	1 133
Mine Canadian Malartic ⁱⁱ	29 335	11 403	52 087	19 051
Mine Goldex.....	7 448	4 439	13 056	8 493
Mine Detour Lake	42 400	—	71 260	—
Mine Macassa.....	26 385	—	43 441	—
Mine Meliadine ⁱ	21 900	27 513	35 505	51 618
Complexe Meadowbank.....	291	4 475	1 110	8 506
Projet souterrain Amaruq	18 321	26 026	33 682	36 375
Mine Hope Bay	1 968	1 328	1 968	2 762
Mine Fosterville	11 270	—	19 753	—
Mine Kittilä	14 968	21 203	25 504	35 583
Mine Pinos Altos.....	7 891	6 364	13 809	7 917
Mine La India	2 479	1 971	4 320	3 645
Autres	900	3 378	2 523	9 467
Dépenses d'investissement de mise en valeur....	203 546	121 804	351 905	205 906
Total des dépenses d'investissement	401 570	232 737	651 655	406 036
Ajustements au fonds de roulement	7 026	(15 976)	50 092	2 866
Acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines selon les tableaux des flux de trésorerie consolidés intermédiaires résumésⁱ	408 596	216 761	701 747	408 902

Notes :

- i) Les montants de certains postes déjà publiés ont été retraités pour refléter l'application rétrospective de l'IAS 16.
- ii) L'information présentée dans ce tableau reflète la participation de 50 % de la société dans la mine Canadian Malartic.