

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Le présent rapport de gestion de Mines Agnico Eagle Limitée (« Agnico Eagle » ou la « société ») daté du 29 octobre 2025 doit être lu avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés de la société pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025 (les « états financiers du troisième trimestre »), qui ont été dressés selon les Normes internationales d'information financière (« normes IFRS de comptabilité »), telles qu'elles ont été publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »), plus précisément selon la Norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire* (« IAS 34 »). Le présent rapport de gestion doit également être lu avec le rapport de gestion annuel et les états financiers consolidés annuels préparés selon les normes IFRS de comptabilité (les « états financiers annuels ») de la société. Tous les montants des états financiers consolidés intermédiaires résumés et du présent rapport de gestion sont présentés en dollars américains (« dollars américains », « \$ » ou « \$ US »), et toutes les unités de mesure sont exprimées selon le système métrique, sauf indication contraire. Certaines informations du présent rapport de gestion sont présentées en dollars canadiens (« \$ CA »), en dollars australiens (« \$ AU ») ou en euros de l'Union européenne (« euros » ou « € »). De l'information additionnelle sur la société est présentée dans la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (la « notice annuelle »). La notice annuelle ainsi que le rapport de gestion et les états financiers annuels sont disponibles sur le site Web SEDAR+ des Autorités canadiennes en valeurs mobilières (« ACVM »), à l'adresse www.sedarplus.ca et sont inclus dans le rapport annuel de la société pour formulaire 40-F pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (« formulaire 40-F »), lequel est disponible sur le site Web de la Securities and Exchange Commission (« SEC ») des États-Unis, à l'adresse www.sec.gov/edgar.

Certains énoncés figurant dans le présent rapport de gestion, ci-après appelés les « énoncés prospectifs », constituent des « informations prospectives » au sens attribué à ce terme dans les dispositions des lois provinciales canadiennes sur les valeurs mobilières et des « forward-looking statements » dans la loi des États-Unis intitulée *Private Securities Litigation Reform Act of 1995*. Se reporter à la rubrique « Mise en garde à l'intention des investisseurs concernant les informations prospectives » du présent rapport de gestion.

Le présent rapport de gestion présente certaines mesures de rendement financier, y compris le « total des coûts au comptant par once », les « coûts de maintien tout compris par once », les « coûts des sites miniers par tonne », le « résultat net ajusté », le « résultat net ajusté par action », le « résultat avant intérêts, impôts et amortissements » (aussi appelé le « BAIIA »), le « résultat avant intérêts, impôts et amortissements ajusté » (aussi appelé le « BAIIA ajusté »), les « flux de trésorerie disponibles », les « flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement », les « dépenses d'investissement de maintien », les « frais d'exploration de maintien incorporés dans le coût de l'actif », les « dépenses d'investissement de mise en valeur », les « frais d'exploration de mise en valeur incorporés dans le coût de l'actif » et la « marge d'exploitation » qui ne sont pas des mesures reconnues selon les normes IFRS de comptabilité. Ces mesures et ratios peuvent ne pas être comparables aux mesures ou ratios semblables présentés par d'autres producteurs aurifères. Le « total des coûts au comptant par once » et les « coûts de maintien tout compris par once » sont présentés par once d'or produite et, sauf indication contraire, en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux). Les coûts des sites miniers par tonne sont présentés par tonne de minerai broyé. Pour en savoir plus sur la composition et l'utilité de ces mesures et ratios et pour un rapprochement de chacun d'eux avec les données financières les plus directement comparables qui sont présentées dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés préparés conformément aux normes IFRS de comptabilité, se reporter à la rubrique « Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR » du présent rapport de gestion.

Le présent rapport de gestion présente également des données futures estimatives concernant le total des coûts au comptant par once, les coûts de maintien tout compris par once et les coûts des sites miniers par tonne. Ces estimations sont fondées sur le total des coûts au comptant par once, des coûts de maintien tout compris par once et des coûts des sites miniers par tonne que la société prévoit engager pour extraire l'or de ses mines et de ses projets et, conformément au rapprochement de ces coûts réels mentionnés ci-dessous à la rubrique « Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR », n'incluent pas les coûts de production attribuables à la charge de désactualisation et les autres coûts liés à la mise hors service d'immobilisations, qui peuvent varier au fil du temps à mesure que chaque projet est mis en valeur et exploité. Par conséquent, il n'est pas possible de rapprocher ces mesures financières prospectives non conformes aux PCGR et les mesures conformes aux normes IFRS de comptabilité les plus comparables.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

La production payable (une mesure de la performance non financière non conforme aux PCGR) désigne la quantité de minéraux produite au cours d'une période, qui est contenue dans les produits qui ont été vendus par la société ou qui le seront, que ces produits soient vendus pendant la période ou détenus dans les stocks à la fin de la période.

Sauf indication contraire, toutes les mentions de « LaRonde », « Canadian Malartic », « Meadowbank » et « Goldex » font référence respectivement aux activités de la société au complexe LaRonde, au complexe Canadian Malartic, au complexe Meadowbank et au complexe Goldex. Le complexe LaRonde est constitué des installations d'extraction minière, de broyage et de traitement de la mine LaRonde et des installations d'extraction minière de la zone 5 de la mine LaRonde (« LZ5 »). Le complexe Canadian Malartic comprend les installations d'extraction minière, de broyage et de traitement de la mine Canadian Malartic et les installations d'extraction minière de la mine Odyssey. Le complexe Meadowbank est constitué des installations d'extraction minière, de broyage et de traitement de la mine Meadowbank ainsi que des mines à ciel ouvert et souterraines du projet Amaruq. Le complexe Goldex comprend les installations d'extraction minière, de broyage et de traitement de la mine Goldex et les installations d'extraction minière de la mine à ciel ouvert Akasaba Ouest (« Akasaba Ouest »). Toutes les autres activités mentionnées renvoient aux mines, projets ou propriétés du même nom, selon le cas.

Signification de « notamment » et « comme » : Lorsqu'ils sont utilisés dans le présent rapport de gestion, les termes « notamment » et « comme » signifient notamment et comme, sans toutefois s'y limiter, respectivement.

Aperçu de la société

Agnico Eagle est une grande société canadienne d'exploitation aurifère qui produit des métaux précieux depuis sa constitution en 1972. Les mines de la société sont situées au Canada, en Australie, en Finlande et au Mexique, et elle exerce des activités d'exploration et de mise en valeur au Canada, en Australie, en Europe, en Amérique latine et aux États-Unis. La société et ses actionnaires sont en mesure de tirer pleinement parti du cours de l'or en raison de sa décision de longue date de ne pas vendre d'or à terme. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983.

Agnico Eagle tire une partie importante de ses produits et de ses flux de trésorerie de la production et de la vente d'or sous forme de barres d'argent aurifère et de concentrés. Les autres produits et flux de trésorerie proviennent de la production et de la vente de sous-produits des métaux, y compris l'argent, le zinc et le cuivre.

Les mines en production et les projets de mise en valeur d'Agnico Eagle sont situés dans des régions qui, de l'avis de la société, sont stables sur le plan politique et qui sont généralement favorables à l'industrie minière. Cette stabilité politique des régions dans lesquelles Agnico Eagle exerce ses activités contribue à inspirer confiance dans les perspectives et la rentabilité à court et à long terme de la société. C'est un facteur important pour Agnico Eagle, qui croit que bon nombre de ses mines et projets miniers actuels possèdent un potentiel minier à long terme.

Nouveautés en 2025

Tarifs douaniers

Le 1^{er} février 2025, les États-Unis ont imposé des tarifs douaniers sur les importations en provenance de certains pays, incluant le Canada. En réponse à ces tarifs douaniers, le gouvernement canadien et d'autres gouvernements ont annoncé l'imposition de tarifs de rétorsion sur les importations en provenance des États-Unis. Dans certains cas, la mise en œuvre ou l'application de ces tarifs douaniers a été reportée ou modifiée, et certaines marchandises ont été exemptées de ces tarifs. Toutefois, les différends commerciaux internationaux engendrés par ces tarifs douaniers et de rétorsion et d'autres mesures continuent d'évoluer. À l'heure actuelle, la société est d'avis que la structure des produits sera très peu touchée par les tarifs douaniers, puisque l'or qu'elle extrait est principalement affiné au Canada, en Australie et en Europe. La société continue d'examiner son exposition aux tarifs douaniers potentiels et aux différends commerciaux ainsi que les solutions qui s'offrent à elle en lien avec les intrants provenant de fournisseurs qui sont ou pourraient être assujettis aux tarifs douaniers ou en lien avec d'autres différends commerciaux. Cependant, environ 60 % de la structure des coûts de la société se rapporte à la main-d'œuvre, aux entrepreneurs, à l'énergie et aux redevances, lesquels ne devraient pas être directement touchés par les tarifs douaniers imposés par l'un ou l'autre de ces pays ou par des différends commerciaux. Bien que l'incertitude plane toujours concernant l'imposition des tarifs douaniers ou des tarifs de rétorsion et leur ampleur,

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

les marchandises qui seront visées par ceux-ci, ainsi que l'incidence ultime des tarifs douaniers ou d'autres différends commerciaux sur les chaînes d'approvisionnement de la société, la société continue de surveiller l'évolution de la situation et pourrait prendre des mesures pour limiter l'incidence des tarifs douaniers ou des différends commerciaux, le cas échéant, selon les circonstances.

Acquisition d'O3 Mining Inc.

Le 12 décembre 2024, la société a annoncé la conclusion d'une entente de soutien définitive avec O3 Mining Inc. (« Minière O3 »), en vertu de laquelle la société a accepté d'acquérir, de façon directe ou indirecte, dans le cadre d'une offre publique d'achat, la totalité des actions ordinaires en circulation de Minière O3, en échange d'une contrepartie en espèces de 1,67 \$ CA par action (l'« offre d'achat d'O3 »). Le 23 janvier 2025, la société a pris livraison et fait l'acquisition de 110 424 431 actions ordinaires de Minière O3, de façon indirecte par l'intermédiaire d'une filiale en propriété exclusive, dans le cadre de l'offre d'achat d'O3, pour une contrepartie totale de 184,4 millions de dollars canadiens. En outre, la société a prolongé l'offre d'achat d'O3 jusqu'au 3 février 2025 afin de permettre aux actionnaires restants de Minière O3 de déposer leurs actions en réponse à l'offre d'achat d'O3. Le 3 février 2025, la société a pris livraison et fait l'acquisition de 4 360 806 actions d'O3 additionnelles, de façon indirecte par l'intermédiaire d'une filiale en propriété exclusive, au cours de la période de prolongation de l'offre d'achat d'O3. Ainsi, la société a pris livraison et fait l'acquisition d'un total de 114 785 237 actions d'O3 dans le cadre de l'offre d'achat d'O3, soit environ 95,6 % des actions d'O3 en circulation, avant dilution, pour une contrepartie totale de 191,7 millions de dollars canadiens. Le 18 mars 2025, Minière O3 et l'une des filiales en propriété exclusive de la société ont procédé à une fusion en vertu de la *Loi sur les sociétés par actions* (Ontario), aux termes de laquelle la société détient désormais la totalité des actions d'O3.

Le principal actif de Minière O3 est la propriété Marban Alliance détenue en propriété exclusive, laquelle est située près de Val-d'Or, dans la région de l'Abitibi, au Québec, près de Canadian Malartic. La propriété Marban Alliance comprend le gisement Marban, un projet d'exploration avancée ayant le potentiel de soutenir une exploitation minière à ciel ouvert semblable à celle de la fosse Barnat à Canadian Malartic.

Remboursement de la dette à long terme

Au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2025, la société a remboursé à l'échéance le billet garanti de premier rang non assorti d'une sûreté de 2015 d'un montant de 50,0 millions de dollars assorti d'un taux d'intérêt de 4,15 % et un montant de 40,0 millions de dollars des billets de 2017 de série A à 4,42 % à l'échéance.

Au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2025, la société a également choisi de rembourser intégralement le capital résiduel des billets de 2016, des billets de 2017 et des billets de 2018 avant leur date d'échéance respective. Le remboursement a totalisé 860,0 millions de dollars, soit 250,0 millions de dollars au titre des billets de 2016, 260,0 millions de dollars au titre des billets de 2017 et 350,0 millions de dollars au titre des billets de 2018.

La société a engagé des coûts d'extinction de la dette de 8,2 millions de dollars en lien avec le remboursement des billets de 2016, des billets de 2017 et des billets de 2018 avant leur date d'échéance respective.

Offre publique de rachat d'actions dans le cours normal des activités

Le 1^{er} mai 2025, la société a reçu l'approbation de la Bourse de Toronto (« TSX ») afin de renouveler son offre publique de rachat d'actions dans le cours normal des activités (l'« OPRCNA ») aux termes de laquelle la société est autorisée à racheter jusqu'à 5 % de ses actions ordinaires émises et en circulation. La société est autorisée à acquérir un montant total de 1,0 milliard de dollars de ses actions ordinaires dans le cadre de l'OPRCNA. Dans le cadre de l'OPRCNA, la société peut acheter ses actions ordinaires aux fins d'annulation au cours de la période commençant le 4 mai 2025 et se terminant le 3 mai 2026. La société a l'intention de racheter ses actions ordinaires par l'intermédiaire de la TSX, de la Bourse de New York (« NYSE ») ou de toute autre bourse désignée et de tout autre système de négociation parallèle au Canada et aux États-Unis, conformément aux exigences réglementaires applicables. Toutes les actions ordinaires rachetées dans le cadre de l'OPRCNA seront annulées. Aux termes de l'OPRCNA précédente de la société, qui s'est déroulée du 4 mai 2024 au 3 mai 2025, la société avait obtenu l'approbation d'acheter jusqu'à 24 961 914 actions ordinaires, dont 1 862 133 ont été achetées par l'intermédiaire de la TSX et de la NYSE à un prix moyen pondéré d'environ 80,5585 \$ par action ordinaire.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Cession de la participation dans Orla Mining Ltd.

Au cours du troisième trimestre de 2025, la société a vendu 38 002 589 actions ordinaires d'Orla Mining Ltd. (« Orla ») à un prix de 14,75 \$ CA par action ordinaire, pour une contrepartie totale de 560,5 millions de dollars canadiens (404,8 millions de dollars). Un profit après impôts de 230,4 millions de dollars a été comptabilisé dans les autres éléments du résultat global, tandis qu'une perte sur vente d'actions de 34,1 millions de dollars en raison d'un escompte par rapport au cours du marché a été comptabilisée en résultat net.

Résultats financiers et résultats d'exploitation

Résultats d'exploitation

Au troisième trimestre de 2025, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 1 055,0 millions de dollars, ou 2,10 \$ par action, en comparaison d'un résultat net de 567,1 millions de dollars, ou 1,13 \$ par action, au troisième trimestre de 2024.

Au troisième trimestre de 2025, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté¹ de 1 085,2 millions de dollars, ou 2,16 \$ par action¹, en comparaison d'un résultat net ajusté de 572,6 millions de dollars, ou 1,14 \$ par action, au troisième trimestre de 2024. Au troisième trimestre de 2025, Agnico Eagle a présenté un BAIIA¹ de 2 029,7 millions de dollars, en comparaison d'un BAIIA de 1 258,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2024. Au troisième trimestre de 2025, le BAIIA ajusté¹ a augmenté pour s'établir à 2 098,2 millions de dollars comparativement à 1 256,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2024. La société a présenté un résultat net ajusté, un BAIIA et un BAIIA ajusté plus élevés en raison principalement d'une augmentation des marges d'exploitation au cours de la période considérée.

Pour les neuf premiers mois de 2025, Agnico Eagle a présenté un résultat net de 2 938,4 millions de dollars, ou 5,85 \$ par action, en comparaison d'un résultat net de 1 386,3 millions de dollars, ou 2,78 \$ par action, pour les neuf premiers mois de 2024.

Pour les neuf premiers mois de 2025, Agnico Eagle a présenté un résultat net ajusté de 2 831,1 millions de dollars, ou 5,64 \$ par action, en comparaison d'un résultat net ajusté de 1 485,3 millions de dollars, ou 2,97 \$ par action, pour les neuf premiers mois de 2024. Pour les neuf premiers mois de 2025, Agnico Eagle a présenté un BAIIA de 5 684,5 millions de dollars, en comparaison d'un BAIIA de 3 264,2 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024. Pour les neuf premiers mois de 2025, le BAIIA ajusté a augmenté pour s'établir à 5 601,9 millions de dollars, par rapport à 3 362,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024. La société a présenté un résultat net ajusté, un BAIIA et un BAIIA ajusté plus élevés en raison principalement d'une augmentation de la marge d'exploitation au cours de la période considérée.

Au troisième trimestre de 2025, la marge d'exploitation¹ a augmenté de 61,8 % pour se chiffrer à 2 220,2 millions de dollars, en comparaison de 1 372,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en raison surtout d'une hausse de 41,9 % des produits tirés des activités minières découlant d'une hausse de 39,5 % du prix obtenu pour l'or d'une période à l'autre, combinée à une hausse de 1,5 % du volume des ventes, principalement à Canadian Malartic, à Macassa et à Detour Lake, le tout en partie contrebalancé par une augmentation des coûts de production en lien principalement avec la hausse des coûts de redevances. Les coûts de redevances, qui sont pris en compte dans les coûts de production, sont directement liés aux prix de l'or. Le prix moyen obtenu pour l'or au troisième trimestre de 2025 a été de 3 476 \$ par once, comparativement à 2 492 \$ par once au troisième trimestre de 2024, ce qui a entraîné une hausse des produits tirés des activités minières et des coûts de redevances pour la période considérée.

¹⁾ Le résultat net ajusté, le résultat net ajusté par action, le BAIIA, le BAIIA ajusté, la marge d'exploitation, les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement sont des mesures non conformes aux PCGR ou des ratios qui ne constituent pas des mesures financières normalisées selon les normes IFRS de comptabilité. Pour obtenir un rapprochement de ces mesures avec les mesures financières selon les normes IFRS de comptabilité les plus directement comparables et pour en savoir plus sur la composition et l'utilité de ces mesures, se reporter à la rubrique « Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR ».

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Au cours des neuf premiers mois de 2025, la marge d'exploitation a augmenté de 59,8 % pour s'établir à 5 947,6 millions de dollars, comparativement à 3 722,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, en raison surtout d'une hausse de 37,6 % des produits tirés des activités minières attribuable à une augmentation de 40,2 % du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre, en partie contrebalancée par une baisse de 1,9 % du volume des ventes, principalement à Fosterville, à Canadian Malartic et à La India, et par une augmentation des coûts de production en lien essentiellement avec la hausse des coûts de redevances. Les coûts de redevances, qui sont pris en compte dans les coûts de production, sont directement liés aux prix de l'or. Le prix moyen obtenu pour l'or au cours des neuf premiers mois de 2025 a été de 3 221 \$ par once, par rapport à 2 297 \$ par once au cours des neuf premiers mois de 2024, ce qui a donné lieu à une hausse des produits tirés des activités minières et des coûts de redevances pour la période considérée.

Au troisième trimestre de 2025, la production d'or a augmenté pour s'établir à 866 936 onces, comparativement à 863 445 onces au troisième trimestre de 2024, du fait surtout d'un accroissement de la production à Canadian Malartic, à LaRonde et à Macassa, en partie contrebalancé par une baisse de la production à Fosterville et à Meliadine.

Au cours des neuf premiers mois de 2025, la production d'or a diminué pour s'établir à 2 606 759 onces, comparativement à 2 637 935 onces pour les neuf premiers mois de 2024, du fait essentiellement de la baisse de la production à Fosterville, à Canadian Malartic, à La India et à Pinos Altos, en partie compensée par l'accroissement de la production à Macassa et à LaRonde.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour s'établir à 1 815,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, par rapport à 1 084,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en raison surtout de la progression de la marge d'exploitation et des variations plus favorables du fonds de roulement entre les deux périodes.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour atteindre 4 705,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 2 829,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, principalement pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment pour le troisième trimestre.

Les flux de trésorerie disponibles¹ ont augmenté pour s'élever à 1 189,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, par rapport à 620,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en lien surtout avec la hausse des marges d'exploitation et les variations plus favorables du fonds de roulement entre les deux périodes. Les flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement¹ ont augmenté pour atteindre 1 034,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2025 comparativement à 563,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en raison de la hausse de la marge d'exploitation au cours de la période considérée.

Les flux de trésorerie disponibles ont augmenté pour se chiffrer à 3 088,7 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 1 573,3 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024. Les flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement ont augmenté pour se chiffrer à 2 585,8 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de 2025, par rapport à 1 535,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024. La société a présenté des flux de trésorerie disponibles et des flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement plus élevés pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment pour le troisième trimestre.

¹⁾ Le résultat net ajusté, le résultat net ajusté par action, le BAIIA, le BAIIA ajusté, la marge d'exploitation, les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement sont des mesures non conformes aux PCGR ou des ratios qui ne constituent pas des mesures financières normalisées selon les normes IFRS de comptabilité. Pour obtenir un rapprochement de ces mesures avec les mesures financières selon les normes IFRS de comptabilité les plus directement comparables et pour en savoir plus sur la composition et l'utilité de ces mesures, se reporter à la rubrique « Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR ».

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Le tableau qui suit présente les variations des principaux inducteurs du résultat net pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025 en regard des trois mois et des neuf mois clos le 30 septembre 2024 :

(en millions de dollars américains)	Trois mois clos le 30 septembre 2025 par rapport aux trois mois clos le 30 septembre 2024	Neuf mois clos le 30 septembre 2025 par rapport aux neuf mois clos le 30 septembre 2024
Augmentation des produits tirés des activités minières	903,9 \$	2 281,8 \$
(Augmentation) diminution des coûts de production en raison de l'incidence du change	(2,8)	41,7
Augmentation des coûts de production	(52,8)	(98,7)
Diminution des frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise	0,8	13,3
Augmentation de l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	(39,7)	(97,8)
Augmentation des charges administratives	(19,2)	(40,9)
Diminution des charges financières	4,3	25,2
Variation des instruments financiers dérivés	(37,4)	222,3
Variation de l'écart de conversion hors trésorerie	10,0	17,4
Augmentation des frais de surveillance et d'entretien	(4,1)	(12,4)
Augmentation des autres charges	(27,2)	(4,2)
Augmentation des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	(247,9)	(795,6)
Variation totale du résultat net	487,9 \$	1 552,1 \$

Trois mois clos le 30 septembre 2025 par rapport aux trois mois clos le 30 septembre 2024

Au troisième trimestre de 2025, les produits tirés des activités minières ont augmenté pour s'établir à 3 059,5 millions de dollars, comparativement à 2 155,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, du fait surtout d'une hausse de 39,5 % du prix obtenu pour l'or et d'une progression du volume des ventes à Canadian Malartic, à Macassa et à Detour Lake, le tout en partie contrebalancé par une baisse du volume des ventes à Fosterville et à Meliadine.

Les coûts de production se sont établis à 839,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en hausse de 7,1 % par rapport à 783,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, l'augmentation des coûts de production à Meadowbank, à Detour Lake et à Meliadine ayant été en partie compensée par la diminution des coûts de production à LaRonde. La hausse des redevances découlant de l'augmentation des prix de l'or s'est répercutée sur l'ensemble des coûts de production à tous les sites.

Le total des coûts au comptant par once² a augmenté pour s'établir à 994 \$ en fonction des sous-produits et à 1 051 \$ en fonction des coproduits au troisième trimestre de 2025, comparativement à 921 \$ en fonction des sous-produits et à 953 \$ en fonction des coproduits au troisième trimestre de 2024, du fait principalement de la hausse des coûts au comptant à Meadowbank, à Fosterville et à Meliadine, en partie contrebalancée par la baisse des coûts au comptant à LaRonde, à Canadian Malartic et à Macassa.

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 39,7 millions de dollars entre le troisième trimestre de 2024 et le troisième trimestre de 2025, pour s'établir à 429,9 millions de dollars, la hausse de la dotation à l'amortissement à Meadowbank, à Detour Lake et à Meliadine ayant été en partie contrebalancée par la baisse de la dotation à l'amortissement à Macassa, à Fosterville et à Kittilä.

²⁾ Le total des coûts au comptant par once est une mesure non conforme aux PCGR qui ne constitue pas une mesure financière normalisée selon les normes IFRS de comptabilité. Pour un rapprochement de cette mesure en fonction des sous-produits et des coproduits avec les coûts de production et pour en savoir plus sur la composition et l'utilité de cette mesure, se reporter à la rubrique « Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR ».

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Les charges administratives ont augmenté pour s'établir à 67,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en comparaison de 48,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en raison surtout d'une augmentation des charges de rémunération des employés par suite d'une appréciation du cours des actions d'une période à l'autre.

La perte sur instruments financiers dérivés a été de 20,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, par rapport à un profit de 17,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, ce qui s'explique essentiellement par les variations défavorables des taux de change d'une période à l'autre.

Les autres charges ont augmenté pour s'établir à 31,6 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, par rapport à 4,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, ce qui s'explique essentiellement par la perte à la vente de titres de capitaux propres au cours de la période considérée, en partie contrebalancée par la hausse des produits d'intérêts sur les soldes de trésorerie d'une période à l'autre.

Au troisième trimestre de 2025, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 520,6 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 1 575,6 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 33,0 %. Au troisième trimestre de 2024, la société avait comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 272,7 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 839,8 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 32,5 %. La hausse du taux d'imposition effectif entre le troisième trimestre de 2024 et le troisième trimestre de 2025 est principalement attribuable au fait qu'une proportion plus importante du résultat imposable a été réalisé dans des territoires où les taux d'imposition prévus par la loi sont plus élevés.

Plusieurs facteurs peuvent avoir une incidence considérable sur le taux d'imposition effectif de la société, y compris la variation des taux dans les différents territoires, la non-comptabilisation de certains actifs d'impôts, les déductions minières, les fluctuations des taux de change, les modifications apportées aux lois fiscales, l'incidence de certaines opérations et évaluations, et la répartition du résultat entre les territoires d'exploitation de la société. En raison de ces facteurs, le taux d'imposition effectif de la société devrait fluctuer considérablement dans l'avenir.

Neuf mois clos le 30 septembre 2025 par rapport aux neuf mois clos le 30 septembre 2024

Au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2025, les produits tirés des activités minières ont augmenté pour s'établir à 8 343,9 millions de dollars, comparativement à 6 062,1 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2024, en raison surtout d'une hausse de 40,2 % du prix obtenu pour l'or et d'une progression du volume des ventes à Macassa, à LaRonde et à Detour Lake, ce qui a été en partie contrebalancé par une baisse du volume des ventes à Fosterville, à Canadian Malartic et à La India.

Les coûts de production se sont établis à 2 396,2 millions de dollars au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2025, en hausse de 57,0 millions de dollars par rapport à 2 339,2 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2024, l'augmentation des coûts de production à Detour Lake, à Meadowbank et à Meliadine ayant été contrebalancée en partie par la baisse des coûts de production à Canadian Malartic et à LaRonde. La hausse des redevances découlant de l'augmentation des prix de l'or s'est répercutée sur l'ensemble des coûts de production à tous les sites.

Le total des coûts au comptant par once a augmenté pour s'établir à 943 \$ en fonction des sous-produits et à 992 \$ en fonction des coproduits au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2025, comparativement à 897 \$ en fonction des sous-produits et à 931 \$ en fonction des coproduits pour les neuf mois clos le 30 septembre 2024, du fait principalement de l'augmentation des coûts au comptant à Fosterville, à Meadowbank, à Detour Lake et à Meliadine, en partie contrebalancée par la baisse des coûts au comptant à LaRonde et à Macassa.

L'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines a augmenté de 97,8 millions de dollars entre les neuf mois clos le 30 septembre 2024 et les neuf mois clos le 30 septembre 2025, pour se chiffrer à 1 223,7 millions de dollars, sous l'effet principalement de la hausse de la dotation aux amortissements à Canadian Malartic, à Detour Lake, à Meliadine et à Meadowbank, en partie neutralisée par la baisse de la dotation aux amortissements à Macassa et à Fosterville.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Les charges administratives ont augmenté pour s'établir à 186,4 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025, en comparaison de 145,4 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2024, en raison surtout d'une augmentation des charges de rémunération des employés par suite d'une appréciation du cours des actions d'une période à l'autre.

Les charges financières ont diminué pour s'établir à 74,0 millions de dollars au cours des neuf mois clos le 30 septembre 2025, par rapport à 99,3 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2024, du fait principalement du remboursement de la dette à long terme de la société d'une période à l'autre.

Le profit sur instruments financiers dérivés s'est élevé à 173,9 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025, par rapport à une perte de 48,4 millions de dollars pour les neuf mois clos le 30 septembre 2024, en lien essentiellement avec les variations favorables des taux de change d'une période à l'autre.

Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025, la société a comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 1 448,4 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 4 386,8 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 33,0 %. Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2024, la société avait comptabilisé une charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 652,7 millions de dollars sur le résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière de 2 039,0 millions de dollars, ce qui représente un taux d'imposition effectif de 32,0 %. La hausse du taux d'imposition effectif entre les neuf mois clos le 30 septembre 2025 et les neuf mois clos le 30 septembre 2024 est principalement attribuable à la proportion plus importante du résultat imposable réalisé dans des territoires où les taux d'imposition prévus par la loi sont plus élevés.

Mine LaRonde

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Mine LaRonde – Statistiques d'exploitation				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	394	355	1 103	1 149
Tonnes de minerai broyé par jour	4 283	3 859	4 040	4 193
Teneur en or (g/t)	4,99	4,45	6,07	4,72
Production d'or (en onces)	59 172	47 313	201 319	161 388
Coûts de production par tonne (\$ CA)	164 \$ CA	285 \$ CA	218 \$ CA	229 \$ CA
Coûts des sites miniers par tonne (\$ CA)	216 \$ CA	220 \$ CA	224 \$ CA	208 \$ CA
Coûts de production par once	794 \$	1 569 \$	855 \$	1 199 \$
Total des coûts au comptant par once	839 \$	1 078 \$	725 \$	934 \$

Production d'or

Troisième trimestre de 2025 – À la mine LaRonde, la production d'or a augmenté de 25,1 % pour s'établir à 59 172 onces au troisième trimestre de 2025, comparativement à 47 313 onces au troisième trimestre de 2024, en raison surtout de la hausse de la teneur en or prévue dans la séquence d'extraction, conjuguée à une augmentation du débit.

Neuf premiers mois de 2025 – À la mine LaRonde, la production d'or a augmenté de 24,7 % pour s'établir à 201 319 onces pour les neuf premiers mois de 2025, par rapport à 161 388 onces pour les neuf premiers mois de 2024, du fait principalement de la hausse de la teneur en or prévue dans la séquence d'extraction, en partie contrebalancée par la baisse du débit.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production à la mine LaRonde se sont établis à 47,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en baisse de 36,7 % par rapport aux coûts de production de 74,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, du fait essentiellement du calendrier des ventes de stocks, en partie neutralisé par la hausse des coûts d'exploitation minière, de broyage et de redevances engagés au cours de la période, en raison de la progression des prix de l'or.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Les coûts de production par tonne ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production et l'augmentation du nombre de tonnes de minerai traité au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont reculé par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production et la hausse de la production d'or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production à la mine LaRonde se sont établis à 172,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en baisse de 11,0 % par rapport aux coûts de production de 193,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, du fait surtout du calendrier des ventes de stocks et de l'accumulation des stocks de minerai au cours de la période considérée comparativement à la consommation de stocks de minerai au cours de la période correspondante de l'exercice précédent, le tout en partie contrebalancé par la hausse des coûts d'exploitation minière, de broyage et de redevances pour la période considérée.

Les coûts de production par tonne ont reculé par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production, ce qui a été en partie neutralisé par la diminution du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production et la hausse de la production d'or au cours de la période considérée du fait de l'augmentation de la teneur en or.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison d'une hausse du nombre de tonnes de minerai traité au cours de la période considérée, en partie contrebalancée par l'augmentation des coûts d'exploitation minière, de broyage et de redevances. Le total des coûts au comptant par once a diminué par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la diminution des coûts des sites miniers par tonne et la hausse de la teneur en or.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison d'une augmentation des coûts d'exploitation minière, de broyage et de redevances et d'une diminution du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Le total des coûts au comptant par once a diminué en raison de l'augmentation de la production d'or attribuable à la hausse de la teneur en or au cours de la période considérée, en partie contrebalancée par l'accroissement des coûts des sites miniers par tonne.

Mine LaRonde, zone 5

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
<u>Mine LaRonde, zone 5 – Statistiques d'exploitation</u>				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	370	332	1 010	898
Tonnes de minerai broyé par jour	4 022	3 609	3 700	3 277
Teneur en or (g/t)	2,00	1,86	2,06	2,06
Production d'or (en onces)	22 350	18 292	62 946	54 915
Coûts de production par tonne (\$ CA)	89 \$ CA	78 \$ CA	95 \$ CA	88 \$ CA
Coûts des sites miniers par tonne (\$ CA)	95 \$ CA	93 \$ CA	96 \$ CA	94 \$ CA
Coûts de production par once	1 066 \$	1 034 \$	1 096 \$	1 057 \$
Total des coûts au comptant par once	1 157 \$	1 285 \$	1 136 \$	1 160 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Production d'or

Troisième trimestre de 2025 – À la zone 5 de la mine LaRonde, la production d'or a augmenté de 22,2 % pour s'élever à 22 350 onces au troisième trimestre de 2025, comparativement à 18 292 onces au troisième trimestre de 2024, en raison surtout d'une hausse du débit attribuable à une augmentation de la productivité résultant d'initiatives d'automatisation et du redémarrage de l'installation de traitement de la mine LZ5 en août 2024 après un arrêt planifié pour la mise à niveau des réservoirs de lixiviation au carbone au cours de la période correspondante de l'exercice précédent, conjuguée à une hausse de la teneur en or.

Neuf premiers mois de 2025 – À la zone 5 de la mine LaRonde, la production d'or a augmenté de 14,6 % pour atteindre 62 946 onces pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 54 915 onces pour les neuf premiers mois de 2024, en raison principalement d'une hausse du débit attribuable à l'augmentation de la productivité résultant d'initiatives d'automatisation et du redémarrage de l'installation de traitement de la mine LZ5 en août 2024 après un arrêt planifié pour la mise à niveau des réservoirs de lixiviation au carbone au cours de la période correspondante de l'exercice précédent.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production à la zone 5 de la mine LaRonde se sont chiffrés à 23,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en hausse de 26,0 % par rapport aux coûts de production de 18,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en lien essentiellement avec la hausse des coûts de broyage, la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes, le calendrier des ventes de stocks et l'augmentation des coûts de redevances pour la période considérée.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout en partie contrebalancé par une hausse du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout en partie compensé par un accroissement de la production d'or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production à la zone 5 de la mine LaRonde ont été de 69,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en hausse de 18,9 % comparativement aux coûts de production de 58,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, du fait principalement de la hausse des coûts de broyage, de la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes, du calendrier des ventes de stocks et de l'augmentation des coûts de redevances pour la période considérée.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout en partie contrebalancé par une hausse du volume de minerai broyé. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant les coûts de production par tonne.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison d'une hausse des coûts de broyage, de la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes et d'une augmentation des coûts de redevances au cours de la période considérée, le tout en partie neutralisé par une hausse du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Le total des coûts au comptant par once a diminué par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui est attribuable à un accroissement de la production d'or au cours de la période considérée, en partie contrebalancé par une hausse des coûts des sites miniers par tonne.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté comparativement à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison d'une hausse des coûts de broyage, de la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes et d'une augmentation des coûts de redevances au cours de la période considérée. Le total des coûts au comptant par once a diminué par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui est attribuable à un accroissement de la production d'or au cours de la période considérée, en partie contrebalancé par les coûts des sites miniers par tonne.

Complexe LaRonde

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
<u>Complexe LaRonde – Statistiques d'exploitation</u>				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	764	687	2 113	2 047
Tonnes de minerai broyé par jour	8 304	7 467	7 740	7 471
Teneur en or (g/t)	3,54	3,20	4,15	3,55
Production d'or (en onces)	81 522	65 605	264 265	216 303
Coûts de production par tonne (\$ CA)	128 \$ CA	185 \$ CA	160 \$ CA	167 \$ CA
Coûts des sites miniers par tonne (\$ CA)	157 \$ CA	158 \$ CA	163 \$ CA	158 \$ CA
Coûts de production par once	868 \$	1 420 \$	913 \$	1 163 \$
Total des coûts au comptant par once	926 \$	1 135 \$	822 \$	991 \$

Production d'or

Troisième trimestre de 2025 – La production d'or au complexe LaRonde a augmenté comparativement à celle de la période correspondante de l'exercice précédent, en raison essentiellement d'une hausse du débit et d'un accroissement de la teneur.

Neuf premiers mois de 2025 – La production d'or au complexe LaRonde a augmenté par rapport à celle de la période correspondante de l'exercice précédent, en raison surtout de la hausse du débit et de l'accroissement de la teneur.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production au complexe LaRonde ont diminué de 24,0 % au cours du troisième trimestre de 2025 par rapport à ceux du troisième trimestre de 2024, du fait surtout du calendrier des ventes de stocks, en partie neutralisé par la hausse des coûts de broyage, de redevances et d'exploitation minière pour la période considérée.

Les coûts de production par tonne ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production et l'augmentation du nombre de tonnes de minerai broyé au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont reculé par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production et la hausse du nombre d'onces d'or produites au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production au complexe LaRonde ont baissé de 4,1 % pour les neuf premiers mois de 2025 comparativement à ceux des neuf premiers mois de 2024, en raison principalement du calendrier des ventes de stocks, en partie neutralisé par la hausse des coûts de broyage et de redevances pour la période considérée.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Les coûts de production par tonne ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, essentiellement pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production et l'augmentation du nombre de tonnes de minerai broyé au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont reculé par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production et la hausse de la production d'or au cours de la période considérée.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont légèrement diminué comparativement à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en lien avec une hausse du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Le total des coûts au comptant par once a baissé par rapport à celui de l'exercice précédent, ce qui s'explique par une hausse de la production d'or et une diminution des coûts des sites miniers par tonne au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison d'une hausse des coûts de broyage, de redevances et d'exploitation minière au cours de la période considérée, qui a été en partie neutralisée par la hausse du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Le total des coûts au comptant par once a diminué par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent, en lien essentiellement avec un accroissement de la production d'or, en partie contrebalancé par une hausse des coûts des sites miniers par tonne.

Canadian Malartic

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Canadian Malartic – Statistiques d'exploitation				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	5 091	4 862	14 919	15 217
Tonnes de minerai broyé par jour	55 337	52 848	54 648	55 536
Teneur en or (g/t)	1,05	0,98	1,11	1,12
Production d'or (en onces)	156 875	141 392	489 179	509 169
Coûts de production par tonne (\$ CA)	33 \$ CA	36 \$ CA	33 \$ CA	36 \$ CA
Coûts des sites miniers par tonne (\$ CA)	41 \$ CA	41 \$ CA	43 \$ CA	41 \$ CA
Coûts de production par once	793 \$	912 \$	734 \$	785 \$
Total des coûts au comptant par once	959 \$	1 025 \$	919 \$	906 \$

Production d'or

Troisième trimestre de 2025 – À Canadian Malartic, la production d'or a augmenté de 11,0 % pour s'établir à 156 875 onces au troisième trimestre de 2025, par rapport à 141 392 onces au troisième trimestre de 2024, en raison surtout d'une hausse de la teneur en or du minerai provenant de la fosse Barnat et d'un accroissement du débit.

Neuf premiers mois de 2025 – À Canadian Malartic, la production d'or a baissé de 3,9 % pour se fixer à 489 179 onces pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 509 169 onces pour les neuf premiers mois de 2024, en lien avec la baisse du débit, la diminution de la teneur prévue dans la séquence d'extraction et l'accroissement de l'approvisionnement en minerai provenant des stocks à faible teneur au cours de la période considérée.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production à Canadian Malartic se sont établis à 124,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en baisse de 3,6 % par rapport aux coûts de production de 129,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, ce qui s'explique principalement par la baisse des coûts d'exploitation minière et la diminution des coûts de remaniement des stocks de minerai au cours de la période considérée, le tout en partie contrebalancé par la hausse des coûts de broyage et de redevances.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Les coûts de production par tonne ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, essentiellement pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production et l'augmentation du volume de minerai broyé. Les coûts de production par once ont reculé par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production et la hausse de la production d'or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production à Canadian Malartic ont été de 359,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en baisse de 10,2 % comparativement à des coûts de production de 399,9 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, ce qui est attribuable à la baisse des coûts d'exploitation minière et à la diminution des coûts de remaniement des stocks de minerai au cours de la période considérée, le tout en partie neutralisé par la hausse des coûts de broyage et de redevances.

Les coûts de production par tonne ont baissé par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, essentiellement pour les mêmes raisons que celles mentionnées précédemment concernant la diminution des coûts de production, le tout en partie contrebalancé par le recul du volume de minerai broyé. Les coûts de production par once ont diminué comparativement à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, principalement pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la baisse des coûts de production, le tout en partie contrebalancé par le recul de la production d'or au cours de la période considérée.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne sont demeurés inchangés par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, la hausse des coûts de broyage et de redevances au cours du trimestre considéré ayant été neutralisée par la baisse des coûts d'exploitation minière et la diminution des coûts de remaniement des stocks de minerai, combinées à l'accroissement du volume de minerai broyé. Le total des coûts au comptant par once a diminué par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent, ce qui est attribuable à un accroissement de la production d'or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en lien avec la hausse des coûts de broyage et de redevances au cours du trimestre et le recul du volume de minerai broyé au cours de la période considérée, le tout en partie neutralisé par la baisse des coûts d'exploitation minière et la diminution des coûts de remaniement des stocks de minerai pour la période considérée. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent en raison de la hausse des coûts des sites miniers par tonne et de la baisse de la production d'or au cours de la période considérée.

Goldex

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Goldex – Statistiques d'exploitation				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	843	739	2 454	2 264
Tonnes de minerai broyé par jour	9 163	8 033	8 989	8 263
Teneur en or (g/t)	1,26	1,51	1,38	1,59
Production d'or (en onces)	29 375	30 334	92 509	98 472
Coûts de production par tonne (\$ CA)	59 \$ CA	63 \$ CA	62 \$ CA	60 \$ CA
Coûts des sites miniers par tonne (\$ CA)	63 \$ CA	61 \$ CA	63 \$ CA	60 \$ CA
Coûts de production par once	1 224 \$	1 130 \$	1 171 \$	1 021 \$
Total des coûts au comptant par once	1 076 \$	1 031 \$	997 \$	945 \$

La production commerciale a commencé en février 2024 à Akasaba Ouest, et l'information présentée ci-dessous pour les neuf mois clos le 30 septembre 2024 ne tient compte que de sept mois de production à Akasaba Ouest.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Production d'or

Troisième trimestre de 2025 – À Goldex, la production d'or a légèrement diminué pour s'établir à 29 375 onces au troisième trimestre de 2025, comparativement à 30 334 onces au troisième trimestre de 2024, ce qui s'explique surtout par l'augmentation du volume de minerai à plus faible teneur provenant d'Akasaba Ouest, le tout en partie compensé par une hausse du débit.

Neuf premiers mois de 2025 – À Goldex, la production d'or a reculé de 6,1 % pour s'établir à 92 509 onces pour les neuf premiers mois de 2025, par rapport à 98 472 onces pour les neuf premiers mois de 2024, en raison de l'augmentation du volume de minerai à plus faible teneur provenant d'Akasaba Ouest, en partie neutralisée par une hausse du débit.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production à Goldex se sont établis à 36,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, une hausse de 4,9 % par rapport aux coûts de production de 34,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, qui s'explique surtout par la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes et une hausse des coûts des activités minières souterraines, de broyage et de redevances, le tout en partie neutralisé par le calendrier des ventes de stocks.

Les coûts de production par tonne ont diminué comparativement à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en lien avec une augmentation du volume de minerai broyé, en partie neutralisée par les mêmes facteurs que ceux décrits précédemment concernant la hausse des coûts de production. Les coûts de production par once ont augmenté comparativement à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent du fait des mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production et du léger recul de la production d'or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production à Goldex se sont établis à 108,3 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, une hausse de 7,7 % par rapport aux coûts de production de 100,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, qui est surtout le fait de l'augmentation des coûts d'exploitation minière associés à Akasaba Ouest, de l'accroissement des coûts de remaniement des stocks de minerai ainsi que de la hausse des coûts de broyage et de redevances, le tout en partie neutralisé par le calendrier des ventes de stocks.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout en partie contrebalancé par une hausse du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout conjugué à une diminution de la production d'or au cours de la période considérée.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté comparativement à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison de la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes et d'une hausse des coûts des activités minières souterraines, de broyage et de redevances, le tout en partie neutralisé par une hausse du volume de minerai broyé. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent en raison de la hausse des coûts des sites miniers par tonne et de la baisse de la production d'or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, en lien principalement avec l'augmentation des coûts d'exploitation minière associés à Akasaba Ouest, la hausse des coûts de remaniement des stocks de minerai et l'accroissement des coûts de broyage et de redevances. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent en raison de la hausse des coûts des sites miniers par tonne et de la baisse de la production d'or au cours de la période considérée.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Detour Lake

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Detour Lake – Statistiques d'exploitation				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	7 351	7 082	20 817	20 376
Tonnes de minerai broyé par jour	79 902	76 978	76 253	74 365
Teneur en or (g/t)	0,82	0,85	0,83	0,84
Production d'or (en onces)	176 539	173 891	497 649	492 889
Coûts de production par tonne (\$ CA)	28 \$ CA	24 \$ CA	29 \$ CA	25 \$ CA
Coûts des sites miniers par tonne (\$ CA)	28 \$ CA	26 \$ CA	30 \$ CA	26 \$ CA
Coûts de production par once	856 \$	731 \$	859 \$	770 \$
Total des coûts au comptant par once	831 \$	779 \$	894 \$	812 \$

Production d'or

Troisième trimestre de 2025 – À Detour Lake, la production d'or a augmenté de 1,5 % pour s'établir à 176 539 onces au troisième trimestre de 2025, comparativement à 173 891 onces au troisième trimestre de 2024, en raison principalement de la hausse du débit attribuable à l'augmentation du temps de broyage et à l'optimisation de l'équipement de broyage, en partie contrebalancée par une légère baisse de la teneur en or attribuable à l'accroissement de l'approvisionnement en minerai provenant des stocks à faible teneur au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – À Detour Lake, la production d'or a augmenté de 1,0 % pour s'élever à 497 649 onces pour les neuf premiers mois de 2025, par rapport à 492 889 onces pour les neuf premiers mois de 2024, du fait surtout de la hausse du débit attribuable à l'augmentation du temps de broyage et à l'optimisation de l'équipement de broyage, en partie contrebalancée par une légère baisse de la teneur en or en lien avec l'accroissement de l'approvisionnement en minerai provenant des stocks à faible teneur au cours de la période considérée.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production à Detour Lake se sont chiffrés à 151,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en hausse de 18,9 % par rapport aux coûts de production de 127,2 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en lien essentiellement avec la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes, conjuguée à une hausse des coûts d'exploitation minière, d'entretien et de redevances, le tout en partie neutralisé par une hausse du ratio au titre des frais de décapage reportés d'une période à l'autre et par une diminution des coûts de broyage.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent principalement pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment pour expliquer la hausse des coûts de production, en partie contrebalancées par une hausse du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout en partie contrebalancé par l'augmentation du nombre d'onces d'or produites au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production à Detour Lake ont été de 427,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en hausse de 12,7 % par rapport aux coûts de production de 379,4 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, en raison surtout de la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes, conjuguée à une hausse des coûts d'exploitation minière et de redevances, le tout en partie neutralisé par une hausse du ratio au titre des frais de décapage reportés d'une période à l'autre.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Les coûts de production par tonne et les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout en partie neutralisé par une hausse du volume de minerai broyé et un accroissement de la production d'or au cours de la période considérée.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par once.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par once.

Macassa

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Macassa – Statistiques d'exploitation				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	133	134	424	420
Tonnes de minerai broyé par jour	1 446	1 457	1 553	1 533
Teneur en or (g/t)	18,95	16,84	18,98	15,43
Production d'or (en onces)	78 832	70 727	252 224	203 048
Coûts de production par tonne (\$ CA)	510 \$ CA	489 \$ CA	484 \$ CA	476 \$ CA
Coûts des sites miniers par tonne (\$ CA)	547 \$ CA	539 \$ CA	537 \$ CA	502 \$ CA
Coûts de production par once	617 \$	680 \$	582 \$	723 \$
Total des coûts au comptant par once	659 \$	750 \$	643 \$	763 \$

Production d'or

Troisième trimestre de 2025 – À Macassa, la production d'or a augmenté de 11,5 % pour s'établir à 78 832 onces au troisième trimestre de 2025, par rapport à 70 727 onces au troisième trimestre de 2024, en raison principalement de la hausse de la teneur en or découlant de la séquence d'extraction.

Neuf premiers mois de 2025 – À Macassa, la production d'or a augmenté de 24,2 % pour s'établir à 252 224 onces pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 203 048 onces pour les neuf premiers mois de 2024, en lien surtout avec la hausse de la teneur en or découlant de la séquence d'extraction.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production se sont établis à 48,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en hausse de 1,2 % par rapport aux coûts de production de 48,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, ce qui s'explique principalement par la hausse des coûts de redevances et de broyage, le tout en partie contrebalancé par une augmentation des stocks de minerai au cours de la période considérée.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production. Les coûts de production par once ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison de l'augmentation de la production d'or attribuable à l'accroissement de la teneur en or au cours de la période considérée, le tout en partie contrebalancé par les mêmes facteurs que ceux décrits précédemment concernant la hausse des coûts de production.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production ont été de 146,7 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en légère baisse comparativement aux coûts de production de 146,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, ce qui s’explique surtout par une augmentation des stocks de minerai au cours de la période considérée et par le calendrier des ventes de stocks, le tout en partie contrebalancé par la hausse des coûts de redevances, de broyage et d’exploitation minière pour la période considérée.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent en raison essentiellement de la hausse des coûts de redevances, de broyage et d’exploitation minière, en partie neutralisée par une augmentation des stocks de minerai au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent en raison de la hausse de la production d’or au cours de la période considérée.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a baissé par rapport à celui de l’exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la diminution des coûts de production par once.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a baissé par rapport à celui de l’exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la diminution des coûts de production par once.

Meliadine

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
<u>Meliadine – Statistiques d’exploitation</u>				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	627	533	1 730	1 450
Tonnes de minerai broyé par jour	6 815	5 793	6 337	5 292
Teneur en or (g/t)	4,83	6,08	5,26	6,34
Production d’or (en onces)	93 836	99 838	282 611	284 238
Coûts de production par tonne (\$ CA)	187 \$ CA	192 \$ CA	228 \$ CA	238 \$ CA
Coûts des sites miniers par tonne (\$ CA)	234 \$ CA	226 \$ CA	239 \$ CA	241 \$ CA
Coûts de production par once	913 \$	752 \$	1 000 \$	895 \$
Total des coûts au comptant par once	1 128 \$	889 \$	1 050 \$	908 \$

Production d’or

Troisième trimestre de 2025 – À Meliadine, la production d’or a reculé de 6,0 % pour s’établir à 93 836 onces au troisième trimestre de 2025, par rapport à 99 838 onces au troisième trimestre de 2024, en lien principalement avec une baisse de la teneur en or attribuable à l’augmentation de l’approvisionnement en minerai provenant de la fosse à ciel ouvert, à un changement dans la séquence d’extraction et au traitement de minerai provenant des stocks à faible teneur au cours de la période considérée, le tout en partie compensé par la hausse du débit.

Troisième trimestre de 2025 – La production d’or a baissé de 0,6 % pour se chiffrer à 282 611 onces pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 284 238 onces pour les neuf premiers mois de 2024, du fait surtout d’une baisse de la teneur en or attribuable à l’augmentation de l’approvisionnement en minerai provenant de la fosse à ciel ouvert, d’un changement dans la séquence d’extraction et du traitement de minerai provenant des stocks à faible teneur au cours de la période considérée, le tout en partie compensé par la hausse du débit.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production à Meliadine se sont chiffrés à 85,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en hausse de 14,1 % par rapport aux coûts de production de 75,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en lien essentiellement avec la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes, la hausse des coûts des activités minières souterraines, d'entretien, des matières consommables et des redevances au cours de la période considérée, le tout en partie neutralisé par le calendrier des ventes de stocks.

Les coûts de production par tonne ont diminué comparativement à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en lien avec une augmentation du volume de minerai broyé, en partie neutralisée par les mêmes facteurs que ceux décrits précédemment concernant la hausse des coûts de production. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production et la diminution de la production d'or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production à Meliadine ont été de 282,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en hausse de 11,0 % par rapport aux coûts de production de 254,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, en lien essentiellement avec la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes, ainsi qu'avec la hausse des coûts des activités minières souterraines, d'entretien, des matières consommables et des redevances au cours de la période considérée, le tout en partie compensé par le calendrier des ventes de stocks et la baisse des coûts d'exploitation à ciel ouvert.

Les coûts de production par tonne ont diminué comparativement à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en lien avec une augmentation du volume de minerai broyé au cours de la période considérée, neutralisée par les mêmes facteurs que ceux décrits précédemment pour expliquer la hausse des coûts de production. Les coûts de production par once ont augmenté pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison principalement de la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes, ainsi que la hausse des coûts des activités minières souterraines, d'entretien, des matières consommables et des redevances au cours de la période considérée, le tout en partie neutralisé par une augmentation du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent en raison de la hausse des coûts des sites miniers par tonne et de la baisse de la production d'or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont diminué comparativement à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en lien surtout avec une augmentation du volume de minerai broyé au cours de la période considérée, laquelle a été en partie contrebalancée par la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes, ainsi que la hausse des coûts des activités minières souterraines, d'entretien, des matières consommables et des redevances au cours de la période considérée, le tout en partie neutralisé par une baisse des coûts d'exploitation à ciel ouvert. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent en raison essentiellement de la hausse des coûts des sites miniers par tonne et de la baisse de la production d'or au cours de la période considérée.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Meadowbank

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Meadowbank – Statistiques d’exploitation				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	1 177	1 083	2 906	3 144
Tonnes de minerai broyé par jour ⁱ	12 793	11 772	11 813	11 474
Teneur en or (g/t)	3,96	4,19	4,45	4,21
Production d’or (en onces)	136 152	133 502	378 213	387 695
Coûts de production par tonne (\$ CA)	191 \$ CA	145 \$ CA	190 \$ CA	152 \$ CA
Coûts des sites miniers par tonne (\$ CA)	194 \$ CA	153 \$ CA	189 \$ CA	155 \$ CA
Coûts de production par once	1 200 \$	867 \$	1 048 \$	910 \$
Total des coûts au comptant par once	1 192 \$	910 \$	1 036 \$	923 \$

Note :

- i) Les données sur le taux de broyage quotidien pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025 excluent une période d’arrêt du broyeur de 27 jours en lien avec les mouvements migratoires des caribous qui, au cours du deuxième trimestre de 2025, ont empêché le transport du minerai provenant d’Amaruq.

Production d’or

Troisième trimestre de 2025 – À Meadowbank, la production d’or a augmenté de 2,0 % pour s’établir à 136 152 onces au troisième trimestre de 2025, comparativement à 133 502 onces au troisième trimestre de 2024, en raison surtout de la hausse du débit, contrebalancée en partie par la baisse de la teneur en or, comme prévu dans la séquence d’extraction.

Neuf premiers mois de 2025 – La production d’or a diminué de 2,4 % pour se chiffrer à 378 213 onces pour les neuf premiers mois de 2025, par rapport à 387 695 onces pour les neuf premiers mois de 2024, en lien essentiellement avec la baisse du débit découlant de la période de migration du caribou plus longue que prévu qui a entraîné des arrêts du broyeur au cours du deuxième trimestre de 2025, le tout en partie contrebalancé par l’accroissement de la teneur en or du fait de la séquence d’extraction.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production à Meadowbank ont été de 163,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en hausse de 41,2 % par rapport aux coûts de production de 115,7 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, ce qui s’explique principalement par la hausse des coûts de redevances et la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de retraitement connexes.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout en partie contrebalancé par une hausse du volume de minerai broyé au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout en partie compensé par un accroissement de la production d’or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production à Meadowbank ont été de 396,4 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en hausse de 12,3 % par rapport aux coûts de production de 352,9 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, en lien principalement avec l’augmentation des coûts de redevances et la consommation de stocks de minerai ayant entraîné des coûts de remaniement connexes.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production et en lien avec la diminution du volume de minerai broyé au cours de la période considérée, du fait des arrêts du broyeur survenus au deuxième trimestre en raison de la période de migration du caribou plus longue que prévu. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, principalement pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production et la diminution de la production d'or au cours de la période considérée.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons expliquant la hausse des coûts de production par once.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons expliquant la hausse des coûts de production par once.

Obligation liée à la mise hors service d'immobilisations

Au 30 juin 2025, la société a révisé son estimation de l'obligation liée à la mise hors service d'immobilisations comptabilisée pour Meadowbank. Cette révision, fondée sur la mise à jour d'une analyse interne effectuée au cours de la période considérée, a fait augmenter le passif au titre de l'obligation liée à la mise hors service d'immobilisations pour Meadowbank de 198,2 millions de dollars, pour un passif total de 427,4 millions de dollars, et donné lieu à la comptabilisation d'un montant correspondant en ajustement de l'actif au titre de l'obligation liée à la mise hors service d'immobilisations connexe. L'augmentation de l'obligation liée à la mise hors service d'immobilisations s'explique principalement par la révision de l'estimation des coûts liés au démantèlement des infrastructures, au transport et au carburant, ainsi que des coûts d'exploitation prévus pendant la période de fermeture. Cette mise à jour reflète l'ampleur de l'empreinte opérationnelle et des exigences logistiques à Meadowbank.

Fosterville

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Fosterville – Statistiques d'exploitation				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	198	246	549	652
Tonnes de minerai broyé par jour	2 152	2 674	2 011	2 380
Teneur en or (g/t)	5,76	8,61	7,56	9,28
Production d'or (en onces)	34 966	65 532	128 155	188 064
Coûts de production par tonne (\$ AU)	295 \$ AU	271 \$ AU	307 \$ AU	267 \$ AU
Coûts des sites miniers par tonne (\$ AU)	289 \$ AU	261 \$ AU	315 \$ AU	264 \$ AU
Coûts de production par once	1 088 \$	677 \$	851 \$	611 \$
Total des coûts au comptant par once	1 066 \$	651 \$	870 \$	602 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Production d'or

Troisième trimestre de 2025 – À Fosterville, la production d'or a reculé de 46,6 % pour se fixer à 34 966 onces au troisième trimestre de 2025, comparativement à 65 532 onces au troisième trimestre de 2024, en raison d'une diminution de la teneur en or et d'une baisse du débit découlant de la séquence d'extraction prévue.

Neuf premiers mois de 2025 – À Fosterville, la production d'or a diminué de 31,9 % pour s'établir à 128 155 onces pour les neuf premiers mois de 2025, par rapport à 188 064 onces pour les neuf premiers mois de 2024, en lien avec la diminution de la teneur en or et du débit découlant de la séquence d'extraction prévue.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production se sont établis à 38,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en baisse de 14,2 % par rapport aux coûts de production de 44,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, ce qui s'explique principalement par la baisse des coûts d'exploitation minière et de broyage et l'augmentation des stocks de minerai au cours de la période considérée.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent du fait d'une baisse du volume de minerai broyé, neutralisée par les mêmes facteurs que ceux décrits précédemment pour expliquer la diminution des coûts de production. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison de la baisse de la production d'or au cours de la période considérée, en partie neutralisée par les mêmes facteurs que ceux décrits précédemment concernant la diminution des coûts de production.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production ont été de 109,1 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en baisse de 5,0 % comparativement à des coûts de production de 114,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, ce qui est principalement attribuable à la baisse des coûts d'exploitation minière, en partie neutralisée par la hausse des coûts de redevances.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent du fait d'une baisse du volume de minerai broyé, neutralisée par les mêmes facteurs que ceux décrits précédemment pour expliquer la diminution des coûts de production. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent en raison de la baisse de la production d'or au cours de la période considérée, en partie neutralisée par les mêmes facteurs que ceux décrits précédemment concernant la diminution des coûts de production.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons expliquant la hausse des coûts de production par once.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment pour expliquer la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par once.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Kittilä

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
<u>Kittilä – Statistiques d’exploitation</u>				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	558	544	1 562	1 550
Tonnes de minerai broyé par jour	6 065	5 913	5 722	5 657
Teneur en or (g/t)	3,91	3,94	3,91	4,10
Production d’or (en onces)	57 954	56 715	162 415	166 967
Coûts de production par tonne (€)	95 €	100 €	99 €	105 €
Coûts des sites miniers par tonne (€)	94 €	96 €	99 €	103 €
Coûts de production par once	1 066 \$	1 057 \$	1 063 \$	1 057 \$
Total des coûts au comptant par once	1 036 \$	1 010 \$	1 058 \$	1 032 \$

Production d’or

Troisième trimestre de 2025 – À Kittilä, la production d’or a augmenté de 2,2 % pour s’établir à 57 954 onces au troisième trimestre de 2025, par rapport à 56 715 onces au troisième trimestre de 2024, en lien surtout avec la hausse du débit et des taux de récupération au cours de la période considérée, le tout en partie contrebalancé par la baisse de la teneur en or découlant de la séquence d’extraction.

Neuf premiers mois de 2025 – La production d’or a baissé de 2,7 % pour s’établir à 162 415 onces pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 166 967 onces pour les neuf premiers mois de 2024, du fait essentiellement d’une baisse de la teneur en or découlant de la séquence d’extraction, en partie compensée par une hausse du débit et des taux de récupération au cours de la période considérée.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production à Kittilä se sont chiffrés à 61,8 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, en hausse de 3,0 % comparativement aux coûts de production de 60,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, ce qui est principalement attribuable à l’appréciation de l’euro par rapport au dollar américain d’une période à l’autre ainsi qu’à une hausse des coûts de broyage et de redevances au cours de la période considérée, le tout en partie neutralisé par une baisse des coûts d’exploitation minière.

Les coûts de production par tonne ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent en raison de la baisse des coûts d’exploitation minière et de l’augmentation du volume de minerai broyé au cours de la période considérée, le tout en partie contrebalancé par la hausse des coûts de broyage et de redevances au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production, le tout en partie compensé par un accroissement de la production d’or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production à Kittilä se sont chiffrés à 172,7 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en baisse de 2,2 % par rapport aux coûts de production de 176,5 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, ce qui est principalement attribuable à une augmentation des stocks de minerai et à un recul des coûts de production liés aux activités minières souterraines, le tout en partie contrebalancé par une hausse des coûts de redevances et l’appréciation de l’euro par rapport au dollar américain au cours de la période considérée.

Les coûts de production par tonne ont baissé par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent en raison surtout de l’augmentation des stocks de minerai, du recul des coûts de production liés aux activités minières souterraines et de l’augmentation du volume de minerai broyé au cours de la période considérée, le tout en partie contrebalancé par la hausse des coûts de redevances. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l’exercice précédent en raison de la diminution de la production d’or, de la hausse des coûts de redevances et de l’appréciation de l’euro par rapport au dollar américain au cours de la période considérée.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, principalement pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment pour expliquer la baisse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons expliquant la hausse des coûts de production par once.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont diminué par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, principalement pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment pour expliquer la baisse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons expliquant la hausse des coûts de production par once.

Pinos Altos

	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
<u>Pinos Altos – Statistiques d'exploitation</u>				
Tonnes de minerai broyé (en milliers)	431	446	1 252	1 326
Tonnes de minerai broyé par jour	4 685	4 848	4 586	4 839
Teneur en or (g/t)	1,57	1,58	1,55	1,72
Production d'or (en onces)	20 885	21 371	59 539	69 850
Coûts de production par tonne	129 \$	104 \$	119 \$	93 \$
Coûts des sites miniers par tonne	123 \$	96 \$	120 \$	94 \$
Coûts de production par once	2 655 \$	2 174 \$	2 498 \$	1 761 \$
Total des coûts au comptant par once	1 906 \$	1 531 \$	2 017 \$	1 426 \$

Production d'or

Troisième trimestre de 2025 – À Pinos Altos, la production d'or a reculé de 2,3 % pour se fixer à 20 885 onces au troisième trimestre de 2025, comparativement à 21 371 onces au troisième trimestre de 2024, en raison surtout de la baisse du débit.

Neuf premiers mois de 2025 – À Pinos Altos, la production d'or a diminué de 14,8 % pour s'établir à 59 539 onces pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 69 850 onces pour les neuf premiers mois de 2024, en raison surtout d'une baisse de la teneur en or et d'une diminution du débit d'une période à l'autre.

Coûts de production

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts de production à Pinos Altos ont été de 55,4 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, une hausse de 19,3 % par rapport aux coûts de production de 46,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, qui s'explique surtout par une augmentation des coûts liés aux activités minières souterraines et des coûts d'entretien, en partie compensée par une diminution des coûts de broyage.

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production et en lien avec la diminution du nombre de tonnes de minerai broyé au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production et la diminution de la production d'or au cours de la période considérée.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts de production à Pinos Altos se sont établis à 148,7 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en hausse de 20,9 % par rapport aux coûts de production de 123,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, en lien essentiellement avec la hausse des coûts liés aux activités minières souterraines et des coûts d'entretien, en partie neutralisée par la diminution des coûts de broyage.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Les coûts de production par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production et en lien avec la diminution du nombre de tonnes de minerai broyé au cours de la période considérée. Les coûts de production par once ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production et la diminution de la production d'or au cours de la période considérée.

Coûts des sites miniers par tonne et total des coûts au comptant par once

Troisième trimestre de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons expliquant la hausse des coûts de production par once.

Neuf premiers mois de 2025 – Les coûts des sites miniers par tonne ont augmenté par rapport à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons que celles décrites précédemment concernant la hausse des coûts de production par tonne. Le total des coûts au comptant par once a augmenté par rapport à celui de la période correspondante de l'exercice précédent pour les mêmes raisons expliquant la hausse des coûts de production par once.

Examen de l'état de la situation financière

(en milliers de dollars américains)	Au 30 septembre 2025	Au 31 décembre 2024
Actifs courants	4 468 353 \$	2 805 281 \$
Actifs non courants	28 218 560	27 181 737
Total de l'actif	32 686 913 \$	29 987 018 \$
Passifs courants	2 107 730 \$	1 511 965 \$
Passifs non courants	7 071 726	7 642 153
Total du passif	9 179 456 \$	9 154 118 \$

Le total de l'actif s'établissait à 32,7 milliards de dollars au 30 septembre 2025, une hausse de 2,7 milliards de dollars par rapport à celui de 30,0 milliards de dollars au 31 décembre 2024. La hausse du total de l'actif est surtout le fait d'une augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des placements et des stocks. Le total de l'actif de la société comprend essentiellement des actifs non courants comme les immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines et le goodwill.

Le total du passif s'établissait à 9,2 milliards de dollars au 30 septembre 2025, un niveau conforme au total du passif au 31 décembre 2024, ce qui s'explique par le remboursement de la dette à long terme, en partie contrebalancé par une augmentation des impôts sur le résultat à payer, de la provision pour restauration des lieux et des dettes fournisseurs et charges à payer d'une période à l'autre. Le total du passif de la société comprend des passifs non courants comme les passifs d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière différés, ainsi que la provision pour restauration des lieux.

Bien que la société conclue à l'occasion des contrats pour limiter le risque associé à la chute des prix des sous-produits des métaux, et à l'accroissement du coût des devises (y compris celles utilisées pour les dépenses d'investissement) et du coût des intrants, les contrats servent de couverture économique pour les risques sous-jacents et ne sont pas détenus à des fins de spéculation. Agnico Eagle n'a pas recours à des contrats complexes sur dérivés pour couvrir les risques auxquels elle est exposée. Au 30 septembre 2025, la société avait des dérivés de change en cours liés à des dépenses de 4 374,0 millions de dollars qui seront engagées en 2025, en 2026 et en 2027 (4 006,5 millions de dollars au 31 décembre 2024) et des dérivés sur le carburant diesel liés à 7,0 millions de gallons de mazout (28,0 millions de gallons au 31 décembre 2024).

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Situation de trésorerie et sources de financement

Au 30 septembre 2025, la trésorerie et les équivalents de trésorerie de la société totalisaient 2 354,8 millions de dollars en regard de 926,4 millions de dollars au 31 décembre 2024. La société a pour politique d'investir l'excédent de trésorerie dans des placements qui, de l'avis de la société, sont des placements hautement liquides dont la qualité de crédit est élevée, de sorte à tenter de réduire les risques liés à ces placements. Les placements dont l'échéance résiduelle est de moins de trois mois à la date d'achat sont classés à titre d'équivalents de trésorerie. Les décisions de la société à l'égard de la longueur des échéances des placements qu'elle détient sont fondées sur les besoins de flux de trésorerie et les taux de rendement prévus, ainsi que divers autres facteurs.

Le fonds de roulement (actifs courants moins passifs courants) a augmenté pour s'établir à 2 360,6 millions de dollars au 30 septembre 2025, comparativement à 1 293,3 millions de dollars au 31 décembre 2024, principalement en lien avec une augmentation de 1 428,3 millions de dollars de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, attribuable à une hausse des marges d'exploitation et à la vente de placements, le tout en partie contrebalancé par une augmentation des impôts sur le résultat à payer de 469,5 millions de dollars.

En août 2025, Moody's a révisé la perspective de la note de crédit de la société, la faisant passer de positive à stable, et a rehaussé, de Baa1 à A3, la note d'émetteur à long terme attribuée à la société, ce qui reflète le renforcement du profil de crédit et de la situation financière de la société.

Sous réserve de divers risques et incertitudes, y compris ceux présentés dans le présent rapport de gestion, le rapport de gestion annuel et la notice annuelle de la société, la société estime pouvoir générer suffisamment de flux de trésorerie d'exploitation et disposer d'une trésorerie et de facilités de crédit suffisantes pour financer ses besoins au titre des activités courantes, du fonds de roulement, des obligations contractuelles, des dettes venant à échéance, ainsi que des dépenses d'investissement et programmes d'exploration prévus. Bien que la société estime que ses sources de financement seront suffisantes pour respecter tous ses engagements obligatoires et discrétionnaires, si des événements imprévus viennent changer la situation financière de la société dans l'avenir, la société peut choisir de diminuer certains de ses engagements de dépenses discrétionnaires, lesquels comprennent certaines dépenses d'investissement et certains frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise. Se reporter à la rubrique « Profil des risques » du présent rapport de gestion pour plus de renseignements.

Activités d'exploitation

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour s'établir à 1 815,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, par rapport à 1 084,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, du fait surtout d'une hausse des produits tirés des activités minières, attribuable à une progression de 39,5 % du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre, et des variations favorables du fonds de roulement d'une période à l'autre.

Les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation ont augmenté pour se chiffrer à 4 705,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, par rapport à 2 829,0 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, du fait surtout d'une hausse de 40,2 % du prix moyen obtenu pour l'or d'une période à l'autre et des variations plus favorables du fonds de roulement d'une période à l'autre.

Activités d'investissement

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont diminué pour s'établir à 288,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, une baisse par rapport à 537,9 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, essentiellement en raison du produit net de 402,7 millions de dollars tiré de la vente de titres de capitaux propres, en partie contrebalancée par la hausse des dépenses d'investissement d'une période à l'autre.

Au cours du troisième trimestre de 2025, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 60,1 millions de dollars, en regard de 73,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2024. Les titres de capitaux propres et autres placements de la société consistent principalement en des placements dans des actions ordinaires et des bons de souscription d'actions d'entités de l'industrie minière.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Les flux de trésorerie affectés aux activités d'investissement ont été de 1 548,9 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, en hausse comparativement à 1 375,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, ce qui est surtout attribuable à la hausse des dépenses d'investissement, à l'acquisition de Minière O3 au cours du premier trimestre de 2025 et à l'acquisition de titres de capitaux propres d'une période à l'autre, le tout en partie compensé par le produit tiré de la vente de titres de capitaux propres.

Au cours des neuf premiers mois de 2025, la société a fait l'acquisition de titres de capitaux propres et d'autres placements d'un montant de 198,5 millions de dollars par rapport à un montant de 114,6 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024. Les titres de capitaux propres et autres placements de la société consistent principalement en des placements dans des actions ordinaires et des bons de souscription d'actions d'entités de l'industrie minière.

Activités de financement

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement ont augmenté pour s'établir à 732,1 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, comparativement à 493,5 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en raison surtout du remboursement des billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté de 2015 et de 2018 d'un montant de 400,0 millions de dollars au cours de la période considérée et d'une augmentation des rachats d'actions d'une période à l'autre.

La société a émis des actions ordinaires pour un produit net de 21,0 millions de dollars au troisième trimestre de 2025, comparativement à 100,3 millions de dollars au troisième trimestre de 2024, en raison des émissions dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés, du programme d'incitation à l'achat d'actions et du régime de réinvestissement des dividendes.

Au cours du troisième trimestre de 2025, la société a racheté 1 005 577 actions ordinaires pour un montant de 149,9 millions de dollars à un prix moyen de 149,02 \$ dans le cadre de l'OPRCNA. Au cours du troisième trimestre de 2024, la société avait racheté 362 343 actions ordinaires pour un montant de 30,0 millions de dollars à un prix moyen de 82,86 \$ dans le cadre de l'OPRCNA.

Les flux de trésorerie affectés aux activités de financement ont été de 1 734,2 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2025, comparativement à 813,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, en raison surtout du remboursement des billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté d'un montant de 950,0 millions de dollars au cours de la période considérée et d'une augmentation du nombre d'actions rachetées dans le cadre de l'OPRCNA d'une période à l'autre.

La société a émis des actions ordinaires pour un produit net de 103,5 millions de dollars au cours des neuf premiers mois de 2025, comparativement à 206,8 millions de dollars pour les neuf premiers mois de 2024, ce qui est attribuable aux émissions dans le cadre du régime d'options sur actions à l'intention des employés, du programme d'incitation à l'achat d'actions et du régime de réinvestissement des dividendes.

Au cours des neuf premiers mois de 2025, la société a racheté 2 330 112 actions ordinaires pour un montant de 299,8 millions de dollars à un prix moyen de 128,66 \$ dans le cadre de l'OPRCNA. Au cours des neuf premiers mois de 2024, la société avait racheté 1 500 386 actions ordinaires pour un montant de 99,9 millions de dollars à un prix moyen de 66,58 \$ dans le cadre de l'OPRCNA.

Le 30 juillet 2025, Agnico Eagle a déclaré un dividende trimestriel en espèces de 0,40 \$ par action ordinaire versé le 15 septembre 2025 aux porteurs d'actions ordinaires de la société inscrits le 2 septembre 2025. Agnico Eagle déclare un dividende en espèces chaque année depuis 1983. Au troisième trimestre de 2025, la société a versé des dividendes de 186,4 millions de dollars, par rapport aux dividendes de 176,3 millions de dollars versés au troisième trimestre de 2024. Pour les neuf premiers mois de 2025, la société a versé des dividendes de 542,7 millions de dollars, par rapport aux dividendes de 497,8 millions de dollars versés pour les neuf premiers mois de 2024. Bien que la société envisage de continuer à verser des dividendes, les dividendes futurs seront à la discrétion du conseil d'administration et dépendront de certains facteurs, tels que le résultat, la situation financière et les besoins en matière de capital.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

La société n'a pas utilisé sa facilité de crédit au cours des neuf premiers mois de 2025. Au cours des neuf premiers mois de 2024, la société avait prélevé et remboursé un montant de 600,0 millions de dollars sur sa facilité de crédit. Au 30 septembre 2025, l'encours de la facilité de crédit de la société était de néant. Le montant disponible en vertu de la facilité de crédit est réduit du montant des lettres de crédit en cours à cette date, soit 23,9 millions de dollars au 30 septembre 2025, de sorte qu'un montant de 1 976,1 millions de dollars est disponible pour des prélèvements futurs.

La société a six facilités de lettres de crédit non consenties auprès de certaines institutions financières canadiennes (les « facilités de lettres de crédit »). Au 30 septembre 2025, les montants disponibles aux termes de ces facilités de lettres de crédit étaient comme suit : 400,0 millions de dollars canadiens, 320,0 millions de dollars canadiens, 200,0 millions de dollars, 200,0 millions de dollars canadiens, 200,0 millions de dollars canadiens et 150,0 millions de dollars. Au 30 septembre 2025, la valeur nominale totale de la tranche non utilisée des lettres de crédit aux termes des facilités de lettres de crédit s'élevait à 754,8 millions de dollars. Au 30 septembre 2025, la société avait conclu avec trois sociétés des ententes d'indemnisation pour l'émission de cautionnements (« ententes de cautionnement »), en vertu desquelles des cautionnements de 349,4 millions de dollars étaient émis.

Au 30 septembre 2025, la société respectait toutes les clauses restrictives aux termes de la facilité de crédit, des facilités de lettres de crédit, des ententes de cautionnement et de la tranche restante de 200,0 millions de dollars des billets garantis de premier rang non assortis d'une sûreté.

Profil des risques

La société est exposée à d'importants risques, y compris au risque lié aux fluctuations des prix des produits de base, au risque de change et à d'autres risques, en raison de la nature inhérente des activités d'exploration, de mise en valeur et d'exploitation des sites renfermant des métaux précieux. L'évolution de la conjoncture économique et la volatilité des marchés des capitaux pourraient avoir une incidence importante sur le coût et la disponibilité du financement ainsi que sur l'ensemble des liquidités d'Agnico Eagle. Les produits, les résultats et les flux de trésorerie d'Agnico Eagle subissent les contrecoups des fluctuations des prix de l'or. L'instabilité des prix de l'énergie, des produits de base et des produits de consommation ainsi que des taux de change a une incidence sur les coûts de production. Pour une analyse plus détaillée de ces risques inhérents, se reporter à la rubrique « Facteurs de risque » de notre notice annuelle déposée sur le site Web SEDAR+ des ACVM et auprès de la SEC en tant qu'élément du formulaire 40-F.

Contrôles et procédures de communication de l'information et contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction de la société est responsable de la mise en œuvre et du maintien d'un contrôle interne efficace à l'égard de l'information financière et des contrôles et procédures de communication de l'information.

Le contrôle interne à l'égard de l'information financière est un cadre visant à fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux normes IFRS de comptabilité. La direction s'est appuyée sur le cadre de travail intitulé *Internal Control – Integrated Framework*, publié par le Committee of Sponsoring Organizations de la Treadway Commission (« cadre de 2013 »), pour évaluer l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

Les contrôles et procédures de communication de l'information constituent un cadre plus général visant à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie, traitée, résumée et communiquée dans les délais prescrits par ces lois, et comprennent des contrôles et des procédures conçus pour fournir l'assurance que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports transmis en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée à la direction de la société afin que les décisions soient prises en temps opportun en ce qui a trait à la communication de l'information.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Ensemble, les cadres que constituent le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information fournissent un contrôle interne à l'égard de l'information financière et de la communication de l'information. La société maintient des contrôles et procédures de communication de l'information qui visent à fournir une assurance raisonnable que l'information devant être présentée par la société dans ses documents annuels, ses documents intermédiaires ou d'autres rapports déposés en vertu des lois sur les valeurs mobilières est recueillie puis communiquée en temps opportun. En raison des limites qui leur sont inhérentes, la société reconnaît que le contrôle interne à l'égard de l'information financière et les contrôles et procédures de communication de l'information, quelle qu'en soit la qualité de conception, ne peuvent fournir qu'une assurance raisonnable pour ce qui est d'atteindre les objectifs souhaités en matière de contrôle, et par conséquent, ne permettent pas nécessairement de prévenir ou de détecter toutes les anomalies. De plus, l'efficacité du contrôle interne à l'égard de l'information financière est exposée au risque que les contrôles deviennent inadéquats en raison de changements de situation ou que le niveau de respect des politiques ou des procédures varie.

Au cours des trois mois et des neuf mois clos le 30 septembre 2025, nos contrôles internes n'ont subi aucune modification ayant eu une incidence significative, ou raisonnablement susceptible d'avoir une incidence significative, sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière.

Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR

Le présent rapport de gestion présente certaines mesures de rendement et ratios financiers, y compris le résultat net ajusté, le résultat net ajusté par action, le BAIIA, le BAIIA ajusté, les flux de trésorerie disponibles, les flux de trésorerie disponibles avant les variations du fonds de roulement, le total des coûts au comptant par once (en fonction des sous-produits et des coproduits), les coûts des sites miniers par tonne, les coûts de maintien tout compris par once (en fonction des sous-produits et des coproduits), la marge d'exploitation, les dépenses d'investissement de maintien, les dépenses d'investissement de mise en valeur, les frais d'exploration de maintien incorporés dans le coût de l'actif et les frais d'exploration de mise en valeur incorporés dans le coût de l'actif, qui ne sont pas des mesures ou des ratios reconnus selon les normes IFRS de comptabilité. Ces mesures et ratios peuvent ne pas être comparables aux mesures ou ratios semblables présentés par d'autres producteurs aurifères. Les mesures de rendement et les ratios financiers non conformes aux PCGR doivent être pris en compte conjointement avec d'autres données établies selon les normes IFRS de comptabilité.

Résultat net ajusté et résultat net ajusté par action

Le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action sont calculés en procédant à un ajustement du résultat net comptabilisé dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte de l'incidence de certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne reflètent pas le rendement sous-jacent de la société pour la période de présentation de l'information financière. Le résultat net ajusté est calculé en procédant à un ajustement du résultat net pour tenir compte d'éléments tels que les profits et pertes de change, les profits et pertes réalisés et latents sur instruments financiers dérivés, les indemnités de départ et les coûts de transaction liés aux acquisitions, les profits et pertes de réévaluation, les coûts des mesures environnementales correctives, les profits et pertes à la cession d'actifs, la répartition du prix d'acquisition au titre des stocks, les coûts d'extinction de la dette, les pertes de valeur et reprises de pertes de valeur, les profits et pertes à la vente de titres de capitaux propres, les paiements rétroactifs et les ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière. Le résultat net ajusté par action est calculé en divisant le résultat net ajusté par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation, de base et après dilution.

La société est d'avis que ces mesures généralement acceptées par l'industrie sont utiles pour aider les investisseurs à évaluer les résultats de l'exploitation continue et faire des comparaisons d'une période à l'autre. Le résultat net ajusté et le résultat net ajusté par action visent à fournir aux investisseurs de l'information sur la capacité continue de la société de produire des résultats à partir de ses activités d'extraction minière de base, compte non tenu des ajustements mentionnés ci-dessus qui, de l'avis de la société, ne reflètent pas le rendement de l'exploitation. La direction utilise ces mesures pour comprendre et surveiller le rendement de l'exploitation de la société conjointement avec d'autres données établies selon les normes IFRS de comptabilité et elle est d'avis qu'elles présentent la même utilité pour les investisseurs.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Le tableau suivant présente le calcul du résultat net ajusté et du résultat net ajusté par action pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

(en milliers de dollars américains)	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Résultat net de la période	1 054 958 \$	567 118 \$	2 938 400 \$	1 386 326 \$
(Profit) perte de change	(6 559)	3 436	(18 190)	(748)
Perte (profit) réalisé(e) et latent(e) sur instruments financiers dérivés.....	20 242	(17 153)	(173 881)	48 390
Coûts des mesures environnementales correctives ..	2 370	6 294	24 334	11 201
Perte nette sur cession d'immobilisations corporelles	5 719	5 420	17 824	25 786
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks	3 700	—	6 234	—
Coûts d'extinction de la dette	2 838	—	8 245	—
Perte de valeur ⁱ	—	—	10 554	—
Perte à la vente de titres de capitaux propres	40 175	—	40 175	—
Autres ⁱⁱ	—	—	2 077	13 215
Ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière ⁱⁱⁱ	(38 234)	7 462	(24 676)	1 146
Résultat net ajusté pour la période	<u>1 085 209 \$</u>	<u>572 577 \$</u>	<u>2 831 096 \$</u>	<u>1 485 316 \$</u>
Résultat net par action – de base	2,10 \$	1,13 \$	5,85 \$	2,78 \$
Résultat net par action – dilué	2,10 \$	1,13 \$	5,83 \$	2,77 \$
Résultat net ajusté par action – de base	2,16 \$	1,14 \$	5,64 \$	2,97 \$
Résultat net ajusté par action – dilué	2,16 \$	1,14 \$	5,62 \$	2,97 \$

Notes :

- i) Se rapporte au pourcentage de participation de la société au titre d'une perte de valeur comptabilisée par une entreprise associée.
- ii) Les autres ajustements ont trait à des paiements rétroactifs qui, de l'avis de la direction, ne reflètent pas le rendement sous-jacent de la société pour la période comparative.
- iii) Les ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière tiennent compte d'éléments comme l'écart de change comptabilisé dans la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière sur les éléments ajustés, la comptabilisation de pertes en capital non comptabilisées antérieurement, les résultats de vérifications des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, l'incidence des modifications apportées aux lois fiscales et les ajustements apportés aux déclarations de revenus des périodes antérieures.

BAIIA et BAIIA ajusté

Le BAIIA est calculé en ajustant le résultat net pour tenir compte des charges financières, de l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, ainsi que de la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière comme présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés.

Le BAIIA ajusté élimine l'incidence de certains éléments qui, de l'avis de la direction, ne reflètent pas le rendement sous-jacent de la société pour la période de présentation de l'information financière. Le BAIIA ajusté est calculé en procédant à un ajustement du calcul du BAIIA pour tenir compte d'éléments tels que les profits et pertes de change, les profits et pertes réalisés et latents sur instruments financiers dérivés, les indemnités de départ et les coûts de transaction liés aux acquisitions, les profits et pertes de réévaluation, les coûts des mesures environnementales correctives, les profits et pertes à la cession d'actifs, la répartition du prix d'acquisition au titre des stocks, les coûts d'extinction de la dette, les pertes de valeur et reprises de pertes de valeur, les profits et pertes à la vente de titres de capitaux propres, les paiements rétroactifs et les ajustements au titre des impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

La société considère que ces mesures généralement acceptées dans le secteur sont utiles dans la mesure où elles permettent d'évaluer la capacité de la société à générer des liquidités pour financer son fonds de roulement, ses dépenses d'investissement et le remboursement de ses dettes. Le BAIIA et le BAIIA ajusté visent à fournir aux investisseurs de l'information sur la capacité continue de la société à générer des liquidités à partir de ses activités d'extraction minière de base, compte non tenu des ajustements mentionnés ci-dessus qui, de l'avis de la direction, ne reflètent pas le rendement de l'exploitation. La direction utilise ces mesures et les juge utiles pour permettre aux investisseurs de comprendre et de surveiller la capacité de la société à générer des liquidités, conjointement avec d'autres données préparées conformément aux normes IFRS de comptabilité.

Le tableau suivant présente le calcul du BAIIA et du BAIIA ajusté pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
(en milliers de dollars américains)				
Résultat net de la période	1 054 958 \$	567 118 \$	2 938 400 \$	1 386 326 \$
Charges financières	24 154	28 527	74 027	99 265
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	429 947	390 245	1 223 703	1 125 859
Charges d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière	520 610	272 672	1 448 358	652 718
BAIIA	<u>2 029 669</u>	<u>1 258 562</u>	<u>5 684 488</u>	<u>3 264 168</u>
(Profit) perte de change	(6 559)	3 436	(18 190)	(748)
Perte (profit) réalisé(e) et latent(e) sur instruments financiers dérivés.....	20 242	(17 153)	(173 881)	48 390
Coûts des mesures environnementales correctives ...	2 370	6 294	24 334	11 201
Perte nette sur cession d'immobilisations corporelles	5 719	5 420	17 824	25 786
Répartition du prix d'acquisition au titre des stocks .	3 700	—	6 234	—
Coûts d'extinction de la dette.....	2 838	—	8 245	—
Perte de valeur ⁱ	—	—	10 554	—
Perte à la vente de titres de capitaux propres	40 175	—	40 175	—
Autres ⁱⁱ	—	—	2 077	13 215
BAIIA ajusté	<u>2 098 154 \$</u>	<u>1 256 559 \$</u>	<u>5 601 860 \$</u>	<u>3 362 012 \$</u>

Notes :

- i) Se rapporte au pourcentage de participation de la société au titre d'une perte de valeur comptabilisée par une entreprise associée.
- ii) Les autres ajustements ont trait à des paiements rétroactifs qui, de l'avis de la direction, ne reflètent pas le rendement sous-jacent de la société pour la période comparative.

Flux de trésorerie disponibles et flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement

Les flux de trésorerie disponibles sont calculés en soustrayant les acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines des flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, comme présentés dans les tableaux des flux de trésorerie consolidés intermédiaires résumés.

Les flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement sont calculés en excluant certains éléments tels que l'incidence des variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement de ces flux de trésorerie disponibles, y compris les impôts sur le résultat, les stocks, les autres actifs courants, les dettes fournisseurs et charges à payer, et les intérêts à payer.

La société considère que ces mesures généralement acceptées dans le secteur sont utiles dans la mesure où elles permettent d'évaluer la capacité de la société à rembourser ses créanciers et à distribuer des liquidités à ses

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

actionnaires sans dépendre de sources de financement externes. Les flux de trésorerie disponibles et les flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement informent également les investisseurs sur la situation financière de la société et sur sa capacité à générer des liquidités pour financer ses exigences opérationnelles et ses besoins en matière de capital, ainsi qu'à distribuer des liquidités à ses actionnaires. La direction utilise ces mesures conjointement avec d'autres données établies selon les normes IFRS de comptabilité et les juge utiles pour permettre aux investisseurs de comprendre et de surveiller la capacité de la société à générer des liquidités.

Le tableau suivant présente le calcul des flux de trésorerie disponibles et des flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
(en milliers de dollars américains)				
Flux de trésorerie d'exploitation	1 815 875 \$	1 084 532 \$	4 705 609 \$	2 829 043 \$
Acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	(626 330)	(464 101)	(1 616 930)	(1 255 786)
Flux de trésorerie disponibles	1 189 545	620 431	3 088 679	1 573 257
Variations des impôts sur le résultat	(189 741)	(95 930)	(491 108)	(142 732)
Variations des stocks	143 052	156 871	165 196	165 727
Variations des autres actifs courants	11 022	(41 263)	17 784	16 237
Variations des dettes fournisseurs et charges à payer	(122 303)	(80 704)	(198 893)	(74 622)
Variations des intérêts à payer	3 339	3 964	4 132	(2 867)
Flux de trésorerie disponibles avant les variations des éléments hors trésorerie du fonds de roulement	<u>1 034 914 \$</u>	<u>563 369 \$</u>	<u>2 585 790 \$</u>	<u>1 535 000 \$</u>

Total des coûts au comptant par once d'or et coûts des sites miniers par tonne

Le total des coûts au comptant par once est calculé en fonction du nombre d'onces d'or produites et est présenté tant en fonction des sous-produits (coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux). Le total des coûts au comptant par once en fonction des sous-produits est calculé en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des produits tirés des sous-produits, des coûts de production associés aux stocks, de l'incidence de la répartition du prix d'acquisition lié aux fusions et aux acquisitions sur la comptabilisation des stocks, des profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production, et d'autres ajustements, notamment pour tenir compte des coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de certaines parties de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa, ainsi que des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation, puis en divisant le montant obtenu par le nombre d'onces d'or produites. Compte tenu du caractère de l'ajustement de la juste valeur des stocks dans le cadre des fusions et acquisitions, et du fait que la société utilise les mesures du total des coûts au comptant par once pour refléter la capacité qu'ont les activités minières de la société de générer des liquidités, le calcul du total des coûts au comptant par once pour Canadian Malartic a été ajusté pour tenir compte de l'incidence de la répartition du prix d'acquisition. Les investisseurs doivent prendre note que le total des coûts au comptant par once ne reflète pas la totalité des dépenses au comptant, car il ne tient pas compte des paiements d'impôt sur le résultat, de la charge d'intérêt et des paiements de dividendes. Le total des coûts au comptant par once en fonction des coproduits est calculé selon la même méthode que celle utilisée pour calculer le total des coûts au comptant par once en fonction des sous-produits, sauf qu'aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. Par conséquent, le total des coûts au comptant par once en fonction des coproduits ne tient pas compte d'une réduction des coûts de production ou des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation associée à la production et à la vente des sous-produits des métaux.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Le total des coûts au comptant par once vise à fournir aux investisseurs de l'information sur la capacité qu'ont les activités minières de la société de générer des liquidités. La direction utilise également ces mesures, car elle estime qu'elles fournissent aux investisseurs des renseignements utiles pour leur permettre de comprendre et de suivre le rendement des activités minières de la société. La société est d'avis que le total des coûts au comptant par once constitue une mesure utile pour aider les investisseurs à comprendre les coûts associés à la production d'or et les aspects économiques de l'exploitation aurifère. Étant donné que les cours de l'or sont cotés par once, l'utilisation de la mesure du total des coûts au comptant par once en fonction des sous-produits permet à la direction et aux investisseurs d'évaluer la capacité de la mine de générer des flux de trésorerie à divers prix de l'or. La direction est consciente et les investisseurs doivent noter que ces mesures de rendement par once peuvent être soumises aux fluctuations des taux de change et, dans le cas du total des coûts au comptant par once en fonction des sous-produits, aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux. La direction atténue les limites inhérentes à ces mesures en les combinant à d'autres informations préparées selon les normes IFRS de comptabilité et à la mesure des coûts des sites miniers par tonne, comme doivent également le faire les investisseurs qui considèrent de telles mesures, car elles ne sont pas nécessairement représentatives des mesures des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établies selon les normes IFRS de comptabilité. La direction effectue également des analyses de sensibilité pour quantifier les effets des fluctuations des prix des métaux et des taux de change.

L'activité principale d'Agnico Eagle est la production d'or, et les activités actuelles et futures se concentrent sur l'optimisation des rendements tirés de la production d'or, la production d'autres métaux étant accessoire au processus de production d'or. Par conséquent, tous les métaux autres que l'or sont considérés comme des sous-produits.

Sauf indication contraire, le total des coûts au comptant par once est présenté en fonction des sous-produits. Le total des coûts au comptant par once est présenté en fonction des sous-produits puisque i) la majorité des produits de la société sont tirés de l'or, ii) la société extrait du minerai contenant de l'or, de l'argent, du zinc, du cuivre et d'autres métaux, iii) il est impossible d'attribuer spécifiquement les coûts aux produits tirés de chacun des métaux (or, argent, zinc, cuivre et autres métaux) que la société produit, iv) il s'agit d'une méthode utilisée par la direction et le conseil d'administration pour faire le suivi des activités, et v) de nombreux autres producteurs aurifères présentent des mesures similaires qui sont fondées sur les sous-produits plutôt que les coproduits.

Les coûts des sites miniers par tonne sont calculés en procédant à un ajustement des coûts de production comptabilisés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés pour tenir compte des coûts de production associés aux stocks et d'autres ajustements, puis en divisant le montant obtenu par le nombre de tonnes de minerai traité. Étant donné que le total des coûts au comptant par once peut être soumis aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux et des taux de change, la direction croit que les coûts des sites miniers par tonne constituent une mesure utile pour les investisseurs puisqu'ils fournissent des renseignements supplémentaires sur le rendement des activités minières, tout en éliminant l'incidence de la variation des niveaux de production. La direction utilise aussi cette mesure pour déterminer la rentabilité des blocs d'exploitation. Comme chaque bloc d'exploitation est évalué en fonction de la valeur de réalisation nette de chaque tonne extraite, les produits estimatifs par tonne doivent être supérieurs aux coûts des sites miniers par tonne pour que le bloc d'exploitation soit rentable. La direction est consciente et les investisseurs doivent noter que cette mesure de rendement par tonne peut subir l'incidence des fluctuations des niveaux de traitement. Il est possible d'atténuer en partie les limites inhérentes à cette mesure en la combinant à la mesure des coûts de production et à d'autres données préparées selon les normes IFRS de comptabilité.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Le tableau suivant présente les coûts au comptant par mine pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024, comme ils sont présentés dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les normes IFRS de comptabilité.

Total des coûts de production par mine

(en milliers de dollars américains)	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Mine LaRonde	46 960 \$	74 244 \$	172 146 \$	193 482 \$
LZ5	23 825	18 916	69 017	58 059
LaRonde	70 785	93 160	241 163	251 541
Canadian Malartic	124 353	128 984	359 025	399 893
Goldex	35 956	34 265	108 302	100 531
Québec.....	231 094	256 409	708 490	751 965
Detour Lake	151 199	127 159	427 475	379 366
Macassa	48 652	48 086	146 744	146 763
Ontario.....	199 851	175 245	574 219	526 129
Meliadine	85 662	75 099	282 577	254 463
Meadowbank	163 403	115 705	396 409	352 881
Nunavut.....	249 065	190 804	678 986	607 344
Fosterville	38 036	44 346	109 094	114 824
Australie.....	38 036	44 346	109 094	114 824
Kittilä	61 762	59 968	172 659	176 535
Finlande.....	61 762	59 968	172 659	176 535
Pinos Altos	55 443	46 464	148 723	122 980
La India	—	10 417	—	39 445
Mexique.....	55 443	56 881	148 723	162 425
Siège social et autres.....	4 070	—	4 070	—
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés intermédiaires résumés	839 321 \$	783 653 \$	2 396 241 \$	2 339 222 \$

Les tableaux suivants présentent le rapprochement du total des coûts au comptant par once (en fonction des sous-produits et des coproduits) et des coûts des sites miniers par tonne avec les coûts de production pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024, à l'exception de l'amortissement, comme présenté dans les états du résultat consolidés intermédiaires résumés présentés selon les normes IFRS de comptabilité.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Rapprochement des coûts de production et du total des coûts au comptant par once par mine

Trois mois clos le 30 septembre 2025

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine	Production d'or payable (en onces) ⁱ	Coûts de production (\$)	Coûts de production par once (\$)	Ajustements de stocks (\$) ⁱⁱ	(Profits) et pertes réalisé(e)s sur les couvertures (\$)	Redevances en nature (\$) ⁱⁱⁱ	Charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation (\$)	Total des coûts au comptant par once (coproduits) (\$)	Produits tirés des sous-produits des métaux (\$)	Total des coûts au comptant par once (sous-produits) (\$)
Mine LaRonde	59 172	46 960	794	19 432	(41)	—	2 316	1 160	(19 003)	839
LZ5	22 350	23 825	1 066	1 617	(16)	—	826	1 175	(395)	1 157
LaRonde	81 522	70 785	868	21 049	(57)	—	3 142	1 164	(19 398)	926
Canadian Malartic.....	156 875	124 353	793	1 470	(306)	28 025	6	979	(3 151)	959
Goldex	29 375	35 956	1 224	2 732	(24)	—	1 018	1 351	(8 072)	1 076
Québec	267 772	231 094	863	25 251	(387)	28 025	4 166	1 076	(30 621)	962
Detour Lake	176 539	151 199	856	(15 420)	(431)	12 183	1 384	844	(2 205)	831
Macassa	78 832	48 652	617	(184)	(57)	3 878	110	665	(487)	659
Ontario	255 371	199 851	783	(15 604)	(488)	16 061	1 494	788	(2 692)	778
Meliadine	93 836	85 662	913	20 706	(270)	—	(126)	1 129	(158)	1 128
Meadowbank	136 152	163 403	1 200	1 638	(389)	—	99	1 210	(2 401)	1 192
Hope Bay	—	302	—	(302)	—	—	—	—	—	—
Nunavut	229 988	249 065	1 083	22 344	(659)	—	(27)	1 177	(2 559)	1 166
Fosterville	34 966	38 036	1 088	(597)	(28)	—	29	1 071	(158)	1 066
Australie.....	34 966	38 036	1 088	(597)	(28)	—	29	1 071	(158)	1 066
Kittilä	57 954	61 762	1 066	(415)	(1 127)	—	(40)	1 038	(139)	1 036
Finlande	57 954	61 762	1 066	(415)	(1 127)	—	(40)	1 038	(139)	1 036
Pinos Altos	20 885	55 443	2 655	(1 704)	(560)	—	326	2 562	(13 691)	1 906
Mexique	20 885	55 443	2 655	(1 704)	(560)	—	326	2 562	(13 691)	1 906
Siège social et autres^{iv}	—	4 070	—	(4 070)	—	—	—	—	—	—
Données consolidées...	866 936	839 321	963	25 205	(3 249)	44 086	5 948	1 051	(49 860)	994

Notes :

- i) La production d'or pour les trois mois clos le 30 septembre 2025 exclut une production d'or payable de 945 onces à La India et une production d'or payable de 189 onces à Creston Mascota qui provenaient de la lixiviation de matière résiduelle, ainsi que 2 442 onces d'or récupérées à Hope Bay.
- ii) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Pour les trois mois clos le 30 septembre 2025, les ajustements de stocks pour Canadian Malartic comprennent un montant de 3,7 millions de dollars au titre de la juste valeur attribuée aux stocks de Canadian Malartic dans le cadre de la répartition du prix d'acquisition en lien avec l'acquisition, le 31 mars 2023, de la participation restante de 50 % dans Canadian Malartic qu'Agnico Eagle ne détenait pas à l'époque.
- iii) Se rapportent aux coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa.
- iv) Se rapportent aux coûts de production associés à l'or vendu par des sites miniers non exploités qui sont exclus du calcul des coûts au comptant consolidés.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Trois mois clos le 30 septembre 2024

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine	Production d'or payable (en onces)	Coûts de production (\$)	Coûts de production par once (\$)	Ajustements de stocks (\$) ⁱ	(Profits) et pertes réalisé(e)s sur les couvertures (\$)	Redevances en nature (\$) ⁱⁱ	Charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation (\$)	Total des coûts au comptant par once (coproduits) (\$)	Produits tirés des sous-produits des métaux (\$)	Total des coûts au comptant par once (sous-produits) (\$)
Mine LaRonde	47 313	74 244	1 569	(14 425)	246	—	1 015	1 291	(10 097)	1 078
LZ5	18 292	18 916	1 034	3 752	86	—	1 030	1 300	(274)	1 285
LaRonde.....	65 605	93 160	1 420	(10 673)	332	—	2 045	1 294	(10 371)	1 135
Canadian Malartic.....	141 392	128 984	912	(2 590)	997	18 810	459	1 037	(1 777)	1 025
Goldex	30 334	34 265	1 130	(1 161)	148	—	762	1 121	(2 743)	1 031
Québec	237 331	256 409	1 080	(14 424)	1 477	18 810	3 266	1 119	(14 891)	1 056
Detour Lake	173 891	127 159	731	(2 726)	1 247	8 752	1 974	784	(757)	779
Macassa	70 727	48 086	680	2 568	304	2 460	103	757	(442)	750
Ontario.....	244 618	175 245	716	(158)	1 551	11 212	2 077	776	(1 199)	772
Meliadine.....	99 838	75 099	752	13 212	505	—	65	890	(135)	889
Meadowbank.....	133 502	115 705	867	6 117	681	—	(1)	918	(978)	910
Nunavut	233 340	190 804	818	19 329	1 186	—	64	906	(1 113)	901
Fosterville.....	65 532	44 346	677	(1 523)	(80)	—	23	653	(135)	651
Australie.....	65 532	44 346	677	(1 523)	(80)	—	23	653	(135)	651
Kittilä.....	56 715	59 968	1 057	(2 410)	(157)	—	(41)	1 011	(102)	1 010
Finlande	56 715	59 968	1 057	(2 410)	(157)	—	(41)	1 011	(102)	1 010
Pinos Altos.....	21 371	46 464	2 174	(3 548)	—	—	317	2 023	(10 517)	1 531
Creston Mascota	9	—	—	—	—	—	—	—	—	—
La India.....	4 529	10 417	2 300	2 633	—	—	91	2 902	(133)	2 872
Mexique	25 909	56 881	2 195	(915)	—	—	408	2 176	(10 650)	1 765
Données consolidées...	863 445	783 653	908	(101)	3 977	30 022	5 797	953	(28 090)	921

Notes :

- i) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés.
- ii) Se rapportent aux coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Neuf mois clos le 30 septembre 2025

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine	Production d'or payable (en onces) ⁱ	Coûts de production (\$)	Coûts de production par once (\$)	Ajustements de stocks (\$) ⁱⁱ	(Profits) et pertes réalisé(e)s sur les couvertures (\$)	Redevances en nature (\$) ⁱⁱⁱ	Charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation (\$)	Total des coûts au comptant par once (coproduits) (\$)	Produits tirés des sous-produits des métaux (\$)	Total des coûts au comptant par once (sous-produits) (\$)
Mine LaRonde	201 319	172 146	855	18 275	536	—	7 035	983	(52 124)	725
LZ5	62 946	69 017	1 096	485	196	—	2 637	1 149	(855)	1 136
LaRonde.....	264 265	241 163	913	18 760	732	—	9 672	1 023	(52 979)	822
Canadian Malartic.....	489 179	359 025	734	17 706	988	79 745	843	937	(8 680)	919
Goldex	92 509	108 302	1 171	2 418	308	—	3 139	1 234	(21 914)	997
Québec	845 953	708 490	838	38 884	2 028	79 745	13 654	996	(83 573)	897
Detour Lake	497 649	427 475	859	(13 355)	646	30 266	4 384	903	(4 324)	894
Macassa	252 224	146 744	582	4 591	737	11 488	271	650	(1 662)	643
Ontario.....	749 873	574 219	766	(8 764)	1 383	41 754	4 655	818	(5 986)	810
Meliadine.....	282 611	282 577	1 000	14 310	728	—	102	1 053	(855)	1 050
Meadowbank.....	378 213	396 409	1 048	(1 373)	915	—	398	1 048	(4 533)	1 036
Nunavut	660 824	678 986	1 027	12 937	1 643	—	500	1 050	(5 388)	1 042
Fosterville.....	128 155	109 094	851	2 824	(28)	—	82	874	(428)	870
Australie.....	128 155	109 094	851	2 824	(28)	—	82	874	(428)	870
Kittilä.....	162 415	172 659	1 063	1 388	(1 558)	—	(159)	1 061	(433)	1 058
Finlande	162 415	172 659	1 063	1 388	(1 558)	—	(159)	1 061	(433)	1 058
Pinos Altos.....	59 539	148 723	2 498	1 819	(531)	—	894	2 535	(30 814)	2 017
Mexique	59 539	148 723	2 498	1 819	(531)	—	894	2 535	(30 814)	2 017
Siège social et autres^{iv}.....	—	4 070	—	(4 070)	—	—	—	—	—	—
Données consolidées	2 606 759	2 396 241	918	45 018	2 937	121 499	19 626	992	(126 622)	943

Notes :

- i) La production d'or pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025 exclut une production d'or payable de 3 614 onces à La India et une production d'or payable de 253 onces à Creston Mascota qui provenaient de la lixiviation de matière résiduelle, ainsi que 2 442 onces d'or récupérées à Hope Bay.
- ii) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025, les ajustements de stocks pour Canadian Malartic comprennent un montant de 6,2 millions de dollars au titre de la juste valeur attribuée aux stocks de Canadian Malartic dans le cadre de la répartition du prix d'acquisition en lien avec l'acquisition, le 31 mars 2023, de la participation restante de 50 % dans Canadian Malartic qu'Agnico Eagle ne détenait pas à l'époque.
- iii) Se rapportent aux coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa.
- iv) Se rapportent aux coûts de production associés à l'or vendu par des sites miniers non exploités qui sont exclus du calcul des coûts au comptant consolidés.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Neuf mois clos le 30 septembre 2024

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine	Production d'or payable (en onces)	Coûts de production (\$)	Coûts de production par once (\$)	Ajustements de stocks (\$) ⁱ	(Profits) et pertes réalisé(e)s sur les couvertures (\$)	Redevances en nature (\$) ⁱⁱ	Charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation (\$)	Total des coûts au comptant par once (coproduits) (\$)	Produits tirés des sous-produits des métaux (\$)	Total des coûts au comptant par once (sous-produits) (\$)
Mine LaRonde	161 388	193 482	1 199	(12 892)	616	—	9 235	1 180	(39 703)	934
LZ5	54 915	58 059	1 057	3 820	215	—	2 396	1 174	(772)	1 160
LaRonde.....	216 303	251 541	1 163	(9 072)	831	—	11 631	1 179	(40 475)	991
Canadian Malartic.....	509 169	399 893	785	7 076	2 037	57 506	786	918	(5 945)	906
Goldex	98 472	100 531	1 021	(482)	369	—	1 959	1 040	(9 359)	945
Québec	823 944	751 965	913	(2 478)	3 237	57 506	14 376	1 001	(55 779)	933
Detour Lake	492 889	379 366	770	(7 295)	2 394	22 446	5 147	816	(2 003)	812
Macassa	203 048	146 763	723	1 038	759	6 834	242	766	(662)	763
Ontario	695 937	526 129	756	(6 257)	3 153	29 280	5 389	801	(2 665)	798
Meliadine.....	284 238	254 463	895	2 457	1 612	—	100	910	(650)	908
Meadowbank.....	387 695	352 881	910	5 412	2 502	—	(46)	930	(2 952)	923
Nunavut	671 933	607 344	904	7 869	4 114	—	54	922	(3 602)	916
Fosterville.....	188 064	114 824	611	(1 277)	6	—	52	604	(462)	602
Australie.....	188 064	114 824	611	(1 277)	6	—	52	604	(462)	602
Kittilä.....	166 967	176 535	1 057	(3 554)	(138)	—	(161)	1 034	(289)	1 032
Finlande	166 967	176 535	1 057	(3 554)	(138)	—	(161)	1 034	(289)	1 032
Pinos Altos.....	69 850	122 980	1 761	2 235	—	—	980	1 807	(26 556)	1 426
Creston Mascota	50	—	—	—	—	—	—	—	—	—
La India.....	21 190	39 445	1 861	2 780	—	—	355	2 009	(991)	1 963
Mexique	91 090	162 425	1 783	5 015	—	—	1 335	1 853	(27 547)	1 550
Données consolidées	2 637 935	2 339 222	887	(682)	10 372	86 786	21 045	931	(90 344)	897

Notes :

- i) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés.
- ii) Se rapportent aux coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Rapprochement des coûts de production et des coûts des sites miniers par tonne par mine

Trois mois clos le 30 septembre 2025

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine	Tonnes de minerai broyé (en milliers)	Coûts de production (\$)	Coûts de production en monnaie locale	Coûts de production par tonne en monnaie locale	Ajustements de stocks en monnaie locale ⁱ	Redevances en nature en monnaie locale ⁱⁱ	Charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation en monnaie locale	Coûts des sites miniers par tonne en monnaie locale
Mine LaRonde	394	46 960	64 713 \$ CA	164 \$ CA	26 889 \$ CA	— \$ CA	(6 553) \$ CA	216 \$ CA
LZ5	370	23 825	32 856 \$ CA	89 \$ CA	2 241 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	95 \$ CA
LaRonde	764	70 785	97 569 \$ CA	128 \$ CA	29 130 \$ CA	— \$ CA	(6 553) \$ CA	157 \$ CA
Canadian Malartic...	5 091	124 353	170 193 \$ CA	33 \$ CA	2 129 \$ CA	38 792 \$ CA	— \$ CA	41 \$ CA
Goldex	843	35 956	49 637 \$ CA	59 \$ CA	3 761 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	63 \$ CA
Québec	6 698	231 094	317 399 \$ CA	47 \$ CA	35 020 \$ CA	38 792 \$ CA	(6 553) \$ CA	57 \$ CA
Detour Lake	7 351	151 199	208 932 \$ CA	28 \$ CA	(21 293) \$ CA	16 856 \$ CA	— \$ CA	28 \$ CA
Macassa	133	48 652	67 786 \$ CA	510 \$ CA	(382) \$ CA	5 369 \$ CA	— \$ CA	547 \$ CA
Ontario	7 484	199 851	276 718 \$ CA	37 \$ CA	(21 675) \$ CA	22 225 \$ CA	— \$ CA	37 \$ CA
Meliadine	627	85 662	117 284 \$ CA	187 \$ CA	29 369 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	234 \$ CA
Meadowbank	1 177	163 403	225 287 \$ CA	191 \$ CA	2 513 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	194 \$ CA
Nunavut	1 804	249 065	342 571 \$ CA	190 \$ CA	31 882 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	208 \$ CA
Fosterville	198	38 036	58 454 \$ AU	295 \$ AU	(1 171) \$ AU	— \$ AU	— \$ AU	289 \$ AU
Australie	198	38 036	58 454 \$ AU	295 \$ AU	(1 171) \$ AU	— \$ AU	— \$ AU	289 \$ AU
Kittilä	558	61 762	53 023 €	95 €	(435) €	— €	— €	94 €
Finlande	558	61 762	53 023 €	95 €	(435) €	— €	— €	94 €
Pinos Altos	431	55 443	55 443 \$	129 \$	(2 264) \$	— \$	— \$	123 \$
Mexique	431	55 443	55 443 \$	129 \$	(2 264) \$	— \$	— \$	123 \$

Notes :

- i) Les ajustements de stocks reflètent les coûts de production associés à la partie de la production qui est encore dans les stocks. Pour les trois mois clos le 30 septembre 2025, les ajustements de stocks pour Canadian Malartic comprennent un montant de 5,1 millions de dollars canadiens au titre de la juste valeur attribuée aux stocks de Canadian Malartic dans le cadre de la répartition du prix d'acquisition en lien avec l'acquisition, le 31 mars 2023, de la participation restante de 50 % dans Canadian Malartic qu'Agnico Eagle ne détenait pas à l'époque.
- ii) Se rapportent aux coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Trois mois clos le 30 septembre 2024

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine	Tonnes de minerai broyé (en milliers)	Coûts de production (\$)	Coûts de production en monnaie locale	Coûts de production par tonne en monnaie locale	Ajustements de stocks en monnaie locale ⁱ	Redevances en nature en monnaie locale ⁱⁱ	Charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation en monnaie locale	Coûts des sites miniers par tonne en monnaie locale
Mine LaRonde	355	74 244	101 221 \$ CA	285 \$ CA	(18 800) \$ CA	— \$ CA	(4 419) \$ CA	220 \$ CA
LZ5	332	18 916	25 740 \$ CA	78 \$ CA	5 072 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	93 \$ CA
LaRonde.....	687	93 160	126 961 \$ CA	185 \$ CA	(13 728) \$ CA	— \$ CA	(4 419) \$ CA	158 \$ CA
Canadian Malartic...	4 862	128 984	175 462 \$ CA	36 \$ CA	(3 655) \$ CA	25 677 \$ CA	— \$ CA	41 \$ CA
Goldex.....	739	34 265	46 696 \$ CA	63 \$ CA	(1 619) \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	61 \$ CA
Québec	6 288	256 409	349 119 \$ CA	56 \$ CA	(19 002) \$ CA	25 677 \$ CA	(4 419) \$ CA	56 \$ CA
Detour Lake	7 082	127 159	172 973 \$ CA	24 \$ CA	(3 935) \$ CA	11 914 \$ CA	— \$ CA	26 \$ CA
Macassa.....	134	48 086	65 489 \$ CA	489 \$ CA	3 408 \$ CA	3 348 \$ CA	— \$ CA	539 \$ CA
Ontario.....	7 216	175 245	238 462 \$ CA	33 \$ CA	(527) \$ CA	15 262 \$ CA	— \$ CA	35 \$ CA
Meliadine	533	75 099	102 391 \$ CA	192 \$ CA	17 937 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	226 \$ CA
Meadowbank.....	1 083	115 705	157 247 \$ CA	145 \$ CA	8 236 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	153 \$ CA
Nunavut	1 616	190 804	259 638 \$ CA	161 \$ CA	26 173 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	177 \$ CA
Fosterville	246	44 346	66 587 \$ AU	271 \$ AU	(2 406) \$ AU	— \$ AU	— \$ AU	261 \$ AU
Australie.....	246	44 346	66 587 \$ AU	271 \$ AU	(2 406) \$ AU	— \$ AU	— \$ AU	261 \$ AU
Kittilä	544	59 968	54 519 €	100 €	(2 469) €	— €	— €	96 €
Finlande	544	59 968	54 519 €	100 €	(2 469) €	— €	— €	96 €
Pinos Altos.....	446	46 464	46 464 \$	104 \$	(3 548) \$	— \$	— \$	96 \$
La India ⁱⁱⁱ	—	10 417	10 417 \$	— \$	(10 417) \$	— \$	— \$	— \$
Mexique	446	56 881	56 881 \$	128 \$	(13 965) \$	— \$	— \$	96 \$

Notes :

- i) Les ajustements de stocks reflètent les coûts de production associés à la partie de la production qui est encore dans les stocks.
- ii) Se rapportent aux coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa.
- iii) Pour les trois mois clos le 30 septembre 2024, le calcul des coûts par tonne à La India exclut des coûts de production d'environ 10,4 millions de dollars qui ont été engagés au cours de la période, après la fin des activités minières à La India pendant le quatrième trimestre de 2023.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Neuf mois clos le 30 septembre 2025

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine	Tonnes de minéral broyé (en milliers)	Coûts de production (\$)	Coûts de production en monnaie locale	Coûts de production par tonne en monnaie locale	Ajustements de stocks en monnaie locale ⁱ	Redevances en nature en monnaie locale ⁱⁱ	Charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation en monnaie locale	Coûts des sites miniers par tonne en monnaie locale
Mine LaRonde	1 103	172 146	240 956 \$ CA	218 \$ CA	25 370 \$ CA	— \$ CA	(19 756) \$ CA	224 \$ CA
LZ5	1 010	69 017	96 407 \$ CA	95 \$ CA	575 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	96 \$ CA
LaRonde	2 113	241 163	337 363 \$ CA	160 \$ CA	25 945 \$ CA	— \$ CA	(19 756) \$ CA	163 \$ CA
Canadian Malartic...	14 919	359 025	498 804 \$ CA	33 \$ CA	24 333 \$ CA	111 462 \$ CA	— \$ CA	43 \$ CA
Goldex	2 454	108 302	151 393 \$ CA	62 \$ CA	3 196 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	63 \$ CA
Québec	19 486	708 490	987 560 \$ CA	51 \$ CA	53 474 \$ CA	111 462 \$ CA	(19 756) \$ CA	58 \$ CA
Detour Lake	20 817	427 475	596 968 \$ CA	29 \$ CA	(18 952) \$ CA	42 298 \$ CA	— \$ CA	30 \$ CA
Macassa	424	146 744	205 250 \$ CA	484 \$ CA	6 264 \$ CA	16 061 \$ CA	— \$ CA	537 \$ CA
Ontario	21 241	574 219	802 218 \$ CA	38 \$ CA	(12 688) \$ CA	58 359 \$ CA	— \$ CA	40 \$ CA
Meliadine	1 730	282 577	394 138 \$ CA	228 \$ CA	18 509 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	239 \$ CA
Meadowbank	2 906	396 409	550 901 \$ CA	190 \$ CA	(2 594) \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	189 \$ CA
Nunavut	4 636	678 986	945 039 \$ CA	204 \$ CA	15 915 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	207 \$ CA
Fosterville	549	109 094	168 621 \$ AU	307 \$ AU	4 145 \$ AU	— \$ AU	— \$ AU	315 \$ AU
Australie	549	109 094	168 621 \$ AU	307 \$ AU	4 145 \$ AU	— \$ AU	— \$ AU	315 \$ AU
Kittilä	1 562	172 659	154 529 €	99 €	199 €	— €	— €	99 €
Finlande	1 562	172 659	154 529 €	99 €	199 €	— €	— €	99 €
Pinos Altos	1 252	148 723	148 723 \$	119 \$	1 288 \$	— \$	— \$	120 \$
Mexique	1 252	148 723	148 723 \$	119 \$	1 288 \$	— \$	— \$	120 \$

Notes :

- i) Les ajustements de stocks reflètent les coûts de production associés à la partie de la production qui est encore dans les stocks. Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025, les ajustements de stocks pour Canadian Malartic comprennent un montant de 8,7 millions de dollars canadiens au titre de la juste valeur attribuée aux stocks de Canadian Malartic dans le cadre de la répartition du prix d'acquisition en lien avec l'acquisition, le 31 mars 2023, de la participation restante de 50 % dans Canadian Malartic qu'Agnico Eagle ne détenait pas à l'époque.
- ii) Se rapportent aux coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Neuf mois clos le 30 septembre 2024

(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)

Mine	Tonnes de minerai broyé (en milliers)	Coûts de production (\$)	Coûts de production en monnaie locale	Coûts de production par tonne en monnaie locale	Ajustements de stocks en monnaie locale ⁱ	Redevances en nature en monnaie locale ⁱⁱ	Charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation en monnaie locale	Coûts des sites miniers par tonne en monnaie locale
Mine LaRonde	1 149	193 482	262 638 \$ CA	229 \$ CA	(16 069) \$ CA	— \$ CA	(8 019) \$ CA	208 \$ CA
LZ5	898	58 059	78 984 \$ CA	88 \$ CA	5 192 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	94 \$ CA
LaRonde.....	2 047	251 541	341 622 \$ CA	167 \$ CA	(10 877) \$ CA	— \$ CA	(8 019) \$ CA	158 \$ CA
Canadian Malartic...	15 217	399 893	543 010 \$ CA	36 \$ CA	9 830 \$ CA	78 244 \$ CA	— \$ CA	41 \$ CA
Goldex.....	2 264	100 531	136 615 \$ CA	60 \$ CA	(580) \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	60 \$ CA
Québec	19 528	751 965	1 021 247 \$ CA	52 \$ CA	(1 627) \$ CA	78 244 \$ CA	(8 019) \$ CA	56 \$ CA
Detour Lake	20 376	379 366	515 371 \$ CA	25 \$ CA	(9 622) \$ CA	30 538 \$ CA	— \$ CA	26 \$ CA
Macassa.....	420	146 763	199 917 \$ CA	476 \$ CA	1 468 \$ CA	9 301 \$ CA	— \$ CA	502 \$ CA
Ontario.....	20 796	526 129	715 288 \$ CA	34 \$ CA	(8 154) \$ CA	39 839 \$ CA	— \$ CA	36 \$ CA
Meliadine	1 450	254 463	345 186 \$ CA	238 \$ CA	3 724 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	241 \$ CA
Meadowbank.....	3 144	352 881	478 366 \$ CA	152 \$ CA	7 470 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	155 \$ CA
Nunavut	4 594	607 344	823 552 \$ CA	179 \$ CA	11 194 \$ CA	— \$ CA	— \$ CA	182 \$ CA
Fosterville	652	114 824	173 962 \$ AU	267 \$ AU	(2 041) \$ AU	— \$ AU	— \$ AU	264 \$ AU
Australie.....	652	114 824	173 962 \$ AU	267 \$ AU	(2 041) \$ AU	— \$ AU	— \$ AU	264 \$ AU
Kittilä	1 550	176 535	162 375 €	105 €	(3 354) €	— €	— €	103 €
Finlande	1 550	176 535	162 375 €	105 €	(3 354) €	— €	— €	103 €
Pinos Altos.....	1 326	122 980	122 980 \$	93 \$	2 235 \$	— \$	— \$	94 \$
La India ⁱⁱⁱ	—	39 445	39 445 \$	— \$	(39 445) \$	— \$	— \$	— \$
Mexique	1 326	162 425	162 425 \$	122 \$	(37 210) \$	— \$	— \$	94 \$

Notes :

- i) Les ajustements de stocks reflètent les coûts de production associés à la partie de la production qui est encore dans les stocks.
- ii) Se rapportent aux coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa.
- iii) Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2024, le calcul des coûts par tonne à La India exclut des coûts de production d'environ 39,4 millions de dollars qui ont été engagés au cours de la période, après la fin des activités minières à La India pendant le quatrième trimestre de 2023.

Coûts de maintien tout compris par once

Les coûts de maintien tout compris par once produite (aussi appelés « coûts de maintien tout compris par once ») en fonction des sous-produits sont calculés comme la somme du total des coûts au comptant en fonction des sous-produits, des dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif), des charges administratives (y compris les options sur actions), des paiements de loyers au titre d'actifs de maintien et des charges pour restauration des lieux, divisée par le nombre d'onces d'or produites. Ces coûts additionnels reflètent les dépenses supplémentaires qui doivent être engagées pour maintenir les niveaux de production actuels. Les coûts de maintien tout compris par once d'or produite en fonction des coproduits sont calculés selon la même méthode que celle utilisée pour calculer les coûts de maintien tout compris par once en fonction des sous-produits, sauf que le total des coûts au comptant pour les coproduits est utilisé, ce qui signifie qu'aucun ajustement n'est effectué pour tenir compte des produits tirés des sous-produits des métaux. Les investisseurs doivent prendre note que les coûts de maintien tout compris par once ne reflètent pas la totalité des dépenses au comptant, car ils ne tiennent pas compte des paiements d'impôt sur le résultat, de la charge d'intérêt et des paiements de dividendes, non plus que des dépenses hors trésorerie telles que l'amortissement. Sauf indication contraire, les coûts de maintien tout compris par once sont présentés en fonction des sous-produits (se reporter à

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

la rubrique « Rapprochement des coûts de production et du total des coûts au comptant par once par mine » pour en savoir plus sur la présentation d'informations en fonction des sous-produits utilisée par la société).

La direction estime que les coûts de maintien tout compris par once sont une mesure utile aux investisseurs, car ils reflètent le total des dépenses d'investissement de maintien engagées pour produire et vendre une once d'or tout en maintenant les activités courantes et, par conséquent, fournissent de l'information utile sur le rendement de l'exploitation. La direction est consciente et les investisseurs doivent noter que ces mesures de rendement par once peuvent être soumises aux fluctuations des taux de change et, dans le cas des coûts de maintien tout compris par once en fonction des sous-produits, aux fluctuations des prix des sous-produits des métaux. La direction atténue les limites inhérentes à ces mesures en les combinant à d'autres informations préparées selon les normes IFRS de comptabilité et à la mesure des coûts des sites miniers par tonne, comme doivent également le faire les investisseurs qui considèrent de telles mesures, car elles ne sont pas nécessairement représentatives des mesures des coûts d'exploitation ou des flux de trésorerie établies selon les normes IFRS de comptabilité.

La société suit la ligne directrice sur le calcul des coûts de maintien tout compris par once publiée par le World Gold Council (« WGC ») en 2018. Le WGC est un organisme de développement de marché non axé sur la réglementation pour l'industrie de l'or qui travaille étroitement avec ses sociétés membres pour établir des lignes directrices relatives à des mesures non conformes aux PCGR pertinentes. Bien que la société ait adopté la ligne directrice du WGC, les coûts de maintien tout compris par once présentés par la société peuvent ne pas être comparables aux données présentées par d'autres sociétés aurifères.

Le rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024 tant en fonction des sous-produits (les coûts de production moins les produits tirés des sous-produits des métaux) que des coproduits (compte non tenu des produits tirés des sous-produits des métaux) est présenté dans le tableau suivant.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Rapprochement des coûts de production et des coûts de maintien tout compris par once

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
(en dollars américains par once, sauf indication contraire)	2025	2024	2025	2024
Coûts de production d'après les états du résultat consolidés				
intermédiaires résumés (en milliers de dollars américains)	839 321 \$	783 653 \$	2 396 241 \$	2 339 222 \$
Moins : Coûts de production des sites miniers non exploités	(4 070)	—	(4 070)	—
Coûts de production ajustés.....	835 251	783 653	2 392 171	2 339 222
Production d'or (en onces) ⁱ	866 936	863 445	2 606 759	2 637 935
Coûts de production par once	963 \$	908 \$	918 \$	887 \$
Ajustements :				
Ajustements de stocks ⁱⁱ	33	—	18	—
Redevances en nature ⁱⁱⁱ	51	—	47	—
Profits et pertes réalisés sur les couvertures des coûts de production	(4)	5	1	4
Autres ^{iv}	8	40	8	40
Total des coûts au comptant par once (coproduits)	1 051 \$	953 \$	992 \$	931 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	(57)	(32)	(49)	(34)
Total des coûts au comptant par once (sous-produits)	994 \$	921 \$	943 \$	897 \$
Ajustements :				
Dépenses d'investissement de maintien (y compris les frais d'exploration incorporés dans le coût de l'actif)	282	292	250	244
Charges administratives (y compris la charge au titre des options sur actions).....	78	56	71	55
Provision hors trésorerie pour restauration des lieux et charges locatives de maintien ^v	19	17	17	18
Coûts de maintien tout compris par once (sous-produits)	1 373 \$	1 286 \$	1 281 \$	1 214 \$
Produits tirés des sous-produits des métaux	57	32	49	34
Coûts de maintien tout compris par once (coproduits)	1 430 \$	1 318 \$	1 330 \$	1 248 \$

Notes :

- i) La production d'or pour les trois mois clos le 30 septembre 2025 exclut une production d'or payable de 945 onces à La India et une production d'or payable de 189 onces à Creston Mascota qui provenaient de la lixiviation de matière résiduelle, ainsi que 2 442 onces d'or récupérées à Hope Bay. La production d'or pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025 exclut une production d'or payable de 3 614 onces à La India et une production d'or payable de 253 onces à Creston Mascota qui provenaient de la lixiviation de matière résiduelle, ainsi que 2 442 onces d'or récupérées à Hope Bay.
- ii) En vertu de la méthode comptable utilisée par la société pour la comptabilisation des produits, les produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec les clients sont comptabilisés au moment du transfert de contrôle des métaux vendus au client. Comme le total des coûts au comptant par once d'or produite est calculé en fonction de la production, un ajustement de stocks est apporté pour refléter la partie de la production pour laquelle les produits n'ont pas encore été comptabilisés. Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025, les ajustements de stocks pour Canadian Malartic comprennent un montant de respectivement 3,7 millions de dollars et 6,2 millions de dollars au titre de la juste valeur attribuée aux stocks de Canadian Malartic dans le cadre de la répartition du prix d'acquisition en lien avec l'acquisition, le 31 mars 2023, de la participation restante de 50 % dans Canadian Malartic qu'Agnico Eagle ne détenait pas à l'époque.
- iii) Se rapportent aux coûts associés à une redevance en nature de 5 % payée à l'égard de Canadian Malartic, à une redevance en nature de 2 % payée à l'égard de Detour Lake et à une redevance en nature de 1,5 % payée à l'égard de Macassa.
- iv) Les autres ajustements comprennent l'ajout aux coûts de production des charges de fonderie, d'affinage et de commercialisation.
- v) Les charges locatives de maintien correspondent aux paiements de loyers au titre d'actifs de maintien.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Marge d'exploitation

La marge d'exploitation est calculée en déduisant les coûts de production des produits tirés des activités minières. Afin de rapprocher la marge d'exploitation et le résultat net présenté dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés, la société ajoute les éléments suivants à la marge d'exploitation : la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière, les autres charges (produits), les frais liés à la surveillance et à l'entretien, les (profits) pertes de change, les coûts au titre des mesures environnementales correctives, les pertes (profits) sur instruments financiers dérivés, les charges financières, les charges administratives, l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise, le profit de réévaluation et les pertes de valeur (reprises de pertes de valeur). La société est d'avis que la marge d'exploitation est une mesure utile aux investisseurs, car elle reflète le rendement d'exploitation associé à la production continue et à la vente d'or et de sous-produits des métaux de chacune de ses mines sans tenir compte des coûts indirects à l'échelle de la société, y compris les frais d'exploration et d'expansion de l'entreprise, l'amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, les charges administratives, les charges financières, les profits et pertes sur instruments financiers dérivés, les coûts des mesures environnementales correctives, les profits et pertes de change, les autres charges et la charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière. La direction utilise cette mesure en interne pour planifier et prévoir les résultats d'exploitation futurs. La direction est d'avis que cette mesure est utile aux investisseurs, car elle leur fournit de l'information supplémentaire sur les résultats d'exploitation sous-jacents de la société et elle devrait être évaluée conjointement avec d'autres données établies selon les normes IFRS de comptabilité. Pour un rapprochement de la marge d'exploitation et des produits d'exploitation, se reporter à la rubrique « Sommaire des indicateurs clés du rendement d'exploitation ».

Dépenses d'investissement

Les dépenses d'investissement sont calculées en soustrayant les ajustements au fonds de roulement des acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines, comme présentées dans les tableaux des flux de trésorerie consolidés intermédiaires résumés.

Les dépenses d'investissement sont classées dans l'une ou l'autre des quatre catégories suivantes : dépenses d'investissement de maintien, frais d'exploration de maintien incorporés dans le coût de l'actif, dépenses d'investissement de mise en valeur et frais d'exploration de mise en valeur incorporés dans le coût de l'actif. Les dépenses d'investissement de maintien et les frais d'exploration de maintien incorporés dans le coût de l'actif sont des dépenses engagées au cours de la phase de production pour maintenir et entretenir les actifs existants afin qu'ils puissent générer les niveaux de production prévus de manière continue de sorte que la société en tire des avantages économiques. Les dépenses d'investissement de maintien et les frais d'exploration de maintien incorporés dans le coût de l'actif comprennent les dépenses engagées pour que les actifs conservent leur capacité de production actuelle, ainsi que celles qui permettent d'accroître le rendement et la fiabilité des activités. Les dépenses d'investissement de mise en valeur et les activités d'exploration de mise en valeur incorporées dans le coût de l'actif correspondent aux dépenses engagées au titre des nouveaux projets et aux dépenses au titre des exploitations existantes qui sont engagées dans le but d'accroître les niveaux de production ou la durée de vie des mines au-delà des plans actuels. La direction utilise ces mesures dans le cadre du processus d'affectation des capitaux et pour évaluer l'efficacité de ses investissements. La direction est d'avis que ces mesures sont utiles pour permettre aux investisseurs d'évaluer l'objet et l'efficacité des dépenses d'investissement, selon qu'il s'agit de dépenses de maintien ou de mise en valeur, pour chaque période de présentation de l'information financière. Le classement des dépenses d'investissement dans la catégorie des dépenses de maintien ou celle des dépenses de mise en valeur n'a pas de définition normalisée selon les normes IFRS de comptabilité et d'autres sociétés pourraient classer leurs dépenses différemment.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Le tableau suivant présente le rapprochement des dépenses d'investissement de maintien, des frais d'exploration de maintien incorporés dans le coût de l'actif, des dépenses d'investissement de mise en valeur et des frais d'exploration de mise en valeur incorporés dans le coût de l'actif et des acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines selon les tableaux des flux de trésorerie consolidés intermédiaires résumés pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
(en milliers de dollars américains)				
Dépenses d'investissement de maintien.....	240 619 \$	247 762 \$	642 295 \$	633 785 \$
Frais d'exploration de maintien incorporés dans le coût de l'actif	6 373	5 200	16 335	15 124
Dépenses d'investissement de mise en valeur.....	316 054	189 406	728 924	502 924
Frais d'exploration de mise en valeur incorporés dans le coût de l'actif.....	80 809	43 427	213 488	113 282
Total des dépenses d'investissement.....	643 855 \$	485 795 \$	1 601 042 \$	1 265 115 \$
Ajustements au fonds de roulement	(17 525)	(21 694)	15 888	(9 329)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines selon les tableaux des flux de trésorerie consolidés intermédiaires résumés.....	626 330 \$	464 101 \$	1 616 930 \$	1 255 786 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Le tableau suivant présente le rapprochement des dépenses d'investissement de maintien et des dépenses d'investissement de mise en valeur par mine et des acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines selon les tableaux des flux de trésorerie consolidés intermédiaires résumés pour les trois mois et les neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024

Dépenses d'investissement de maintien et dépenses d'investissement de mise en valeur

(en milliers de dollars américains)	Trois mois clos les		Neuf mois clos les	
	30 septembre		30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Mine LaRonde	13 868 \$	14 706 \$	45 840 \$	51 752 \$
LZ5	4 438	5 069	12 370	12 722
LaRonde	18 306	19 775	58 210	64 474
Canadian Malartic	34 905	36 789	89 255	91 887
Goldex	11 812	17 258	39 244	42 448
Québec.....	65 023	73 822	186 709	198 809
Detour Lake	59 473	77 638	159 072	189 247
Macassa	13 679	12 651	33 156	29 648
Ontario.....	73 152	90 289	192 228	218 895
Meliadine	25 275	22 037	57 777	59 812
Meadowbank	40 104	30 216	97 632	71 718
Nunavut.....	65 379	52 253	155 409	131 530
Fosterville	16 000	9 509	44 615	22 298
Australie.....	16 000	9 509	44 615	22 298
Kittilä	17 096	17 853	47 704	52 994
Finlande	17 096	17 853	47 704	52 994
Pinos Altos	7 892	7 841	25 088	19 852
La India	—	—	—	22
Mexique.....	7 892	7 841	25 088	19 874
Autres ⁱ	2 450	1 395	6 877	4 509
Dépenses d'investissement de maintien	246 992 \$	252 962 \$	658 630 \$	648 909 \$
Mine LaRonde	14 188 \$	11 746 \$	39 485 \$	38 954 \$
LZ5	4 751	4 696	14 547	22 214
LaRonde	18 939	16 442	54 032	61 168
Canadian Malartic	85 849	43 334	217 616	124 730
Goldex	6 712	1 830	13 418	8 886
Québec.....	111 500	61 606	285 066	194 784
Detour Lake	85 422	61 250	215 484	147 423
Macassa	32 090	35 071	93 008	87 233
Ontario.....	117 512	96 321	308 492	234 656
Meliadine	32 473	22 958	68 078	66 858
Meadowbank	12 608	7	15 289	(20)
Nunavut.....	45 081	22 965	83 367	66 838
Fosterville	11 001	10 933	31 174	36 513
Australie.....	11 001	10 933	31 174	36 513
Kittilä	2 176	1 946	5 122	8 701

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

(en milliers de dollars américains)	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Finlande	2 176	1 946	5 122	8 701
Pinos Altos	1 010	365	3 949	1 820
San Nicolás	2 566	3 422	6 613	15 077
Mexique	3 576	3 787	10 562	16 897
Autres ⁱ	106 017	35 275	218 629	57 817
Dépenses d'investissement de mise en valeur	396 863 \$	232 833 \$	942 412 \$	616 206 \$
Total des dépenses d'investissement	643 855 \$	485 795 \$	1 601 042 \$	1 265 115 \$
Ajustements au fonds de roulement	(17 525)	(21 694)	15 888	(9 329)
Acquisitions d'immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines selon les tableaux des flux de trésorerie consolidés intermédiaires résumés	626 330 \$	464 101 \$	1 616 930 \$	1 255 786 \$

Note :

- i) Les autres projets ne sont pas séparés par région et peuvent comprendre des projets au Canada, en Australie, en Finlande, au Mexique et dans d'autres pays.

Engagements et éventualités

Les engagements contractuels importants et les éventualités sont décrits à la note 27 des états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 et à la note 19 des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

Méthodes comptables

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés sont préparés suivant les mêmes méthodes comptables et les mêmes méthodes d'application que celles décrites dans les états financiers consolidés annuels audités pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

Jugements, estimations et hypothèses importants

La préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés selon les normes IFRS de comptabilité exige de la direction qu'elle pose des jugements et formule des estimations et des hypothèses qui influent sur les montants comptabilisés dans les états financiers consolidés intermédiaires résumés et les notes qui y sont jointes. La direction est d'avis que les estimations utilisées pour la préparation des états financiers consolidés intermédiaires résumés sont raisonnables. Toutefois, les résultats réels pourraient différer considérablement de ces estimations. Les éléments nécessitant que des estimations, hypothèses et jugements importants soient posés sont décrits à la note 4 des états financiers consolidés annuels audités de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

MISE EN GARDE À L'INTENTION DES INVESTISSEURS CONCERNANT LES INFORMATIONS PROSPECTIVES

Certains énoncés figurant dans le présent rapport de gestion, ci-après appelés les « énoncés prospectifs », constituent des « informations prospectives » au sens attribué à ce terme dans les dispositions des lois provinciales canadiennes sur les valeurs mobilières et des « forward-looking statements » dans la loi des États-Unis intitulée *Private Securities Litigation Reform Act of 1995*. Tous les énoncés, autres que les énoncés de faits historiques, qui traitent de circonstances, d'événements, d'activités ou de faits nouveaux qui pourraient survenir ou qui surviendront sont des énoncés prospectifs. Ces énoncés portent notamment sur les plans, les objectifs, les attentes, les estimations, les opinions, les stratégies et les intentions de la société, et on peut généralement les reconnaître à l'emploi de verbes au futur ou au conditionnel, d'expressions comme « anticiper », « croire », « budgétiser », « pouvoir », « estimer », « s'attendre à », « prévoir », « probable », « planifier », « projeter », « viser » et leurs dérivés, ou d'autres mots ou expressions semblables.

Les énoncés prospectifs dans le présent rapport comprennent ce qui suit : les prévisions de production de la société, y compris la production de métaux, les estimations concernant les teneurs de minerai, les taux de récupération, les échéanciers de projet, les cibles ou les résultats de forage, les estimations de la durée de vie des mines, le total des coûts au comptant par once, les coûts de maintien tout compris par once, les coûts des sites miniers par tonne, les autres charges et les flux de trésorerie; la possibilité d'une production d'or accrue sur les sites de la société; des estimations des échéanciers et des conclusions des études et des évaluations effectuées par la société; les méthodes qui seront utilisées pour extraire ou traiter le minerai; les plans d'expansion de la société à Detour Lake, Upper Beaver et Odyssey, y compris le calendrier, le financement, l'achèvement et la mise en service de ces projets et le début de leur production; les projets de la société à Hope Bay et à San Nicolás; les énoncés au sujet d'autres projets d'expansion, des taux de récupération, du débit des broyeurs, des activités d'optimisation et d'exploration prévues, y compris les coûts et les autres estimations sur lesquelles ces projections sont fondées; le calendrier et les montants des dépenses en immobilisations, des autres dépenses et des autres besoins de trésorerie ainsi que les attentes quant à leur financement; les estimations des réserves minérales, des ressources minérales, de la production minière et des ventes futures; la mise en valeur projetée de certains gisements de minerai, y compris les estimations des frais d'exploration, de mise en valeur, de production, de fermeture et des autres coûts en capital, et des estimations quant au calendrier d'exploration, de mise en valeur, de production et de fermeture ou aux décisions concernant l'exploration, la mise en valeur, la production et la fermeture; les estimations des réserves minérales et des ressources minérales et l'effet des résultats des forages et des études sur les réserves minérales et les ressources minérales futures; la capacité de la société à obtenir les permis et les autorisations nécessaires relativement à ses activités actuelles ou prévues d'exploration, de mise en valeur et d'extraction et le calendrier prévu de ces activités; les explorations futures; l'occurrence prévue d'événements en lien avec les sites miniers de la société; les plans et stratégies de la société en matière d'initiatives de développement durable; le caractère suffisant des ressources de trésorerie de la société; les plans de la société en matière de couverture et l'efficacité de ses stratégies de couverture; les activités futures liées à la facilité de crédit bancaire renouvelable non assortie d'une sûreté et aux autres dettes de la société; les montants futurs de dividendes, les dates de clôture des registres et les dates de paiement des dividendes; l'incidence des tarifs douaniers et des restrictions commerciales sur la société; les plans relatifs aux activités dans le cadre de l'OPRCNA; l'estimation par la société du passif au titre de l'obligation liée à la mise hors service d'immobilisations pour Meadowbank et les tendances prévues en ce qui a trait aux activités de la société, à l'exploration et au financement de ces activités. Ces énoncés, qui reflètent le point de vue de la société à la date du présent rapport de gestion, sont soumis à des risques, à des incertitudes et à des hypothèses, et il convient de ne pas se fier outre mesure à ces déclarations et renseignements.

Les énoncés prospectifs s'appuient nécessairement sur un certain nombre de facteurs et d'hypothèses qui, bien qu'Agnico Eagle les juge raisonnables à la date de ces énoncés, sont, par leur nature, assujettis à d'importantes incertitudes et éventualités d'ordre commercial, économique et concurrentiel. Les facteurs et hypothèses importants utilisés dans la préparation des énoncés prospectifs contenus dans le présent document, qui peuvent s'avérer incorrects, comprennent, entre autres, les hypothèses susmentionnées et celles figurant dans le rapport de gestion (« rapport de gestion 2024 ») et dans la notice annuelle la plus récente de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2024, déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et qui sont inclus dans le rapport annuel de la société sur formulaire 40-F pour l'exercice clos le 31 décembre 2024 (« formulaire 40-F ») déposé auprès de la Securities and Exchange Commission (la « SEC ») des États-Unis. La société suppose également qu'aucune perturbation importante de ses activités ne se produira; que

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

la production, l'octroi de permis, la mise en valeur, l'expansion et l'accélération des activités de chacune des propriétés d'Agnico Eagle se dérouleront conformément aux attentes et aux plans actuels; que les plans de la société pour ses activités minières ne seront pas modifiés ou modifiés de façon significative; que les prix des métaux, les taux de change et les prix des principaux intrants pour l'exploitation minière et la construction (y compris la main-d'œuvre et l'électricité) seront conformes aux attentes d'Agnico Eagle; que l'effet des tarifs douaniers ou des différends commerciaux n'aura pas d'incidence importante sur le prix ou la disponibilité des intrants que la société utilise dans le cadre de ses activités; que les estimations actuelles d'Agnico Eagle au sujet des réserves minérales, des ressources minérales, des teneurs du minerai et des taux de récupération du minerai sont exactes; qu'il ne se produira aucun retard important dans la réalisation des projets de croissance en cours; que l'activité sismique aux sites de la société à LaRonde, à Goldex, à Fosterville et à d'autres propriétés sera conforme aux prévisions de la société et que les efforts de la société pour atténuer leur incidence sur les activités minières, y compris en ce qui concerne les relations avec les collectivités, seront couronnés de succès; que les plans actuels de la société visant à lutter contre les changements climatiques et à réduire les émissions de gaz à effet de serre porteront leurs fruits; que les plans actuels de la société pour optimiser la production seront menés à bien; qu'aucune modification importante ne sera apportée aux taux d'imposition et au cadre réglementaire actuels; que les gouvernements, la société ou d'autres entités ne prendront pas de mesures en réponse à des pandémies ou à d'autres urgences sanitaires ou autres qui, individuellement ou globalement, auraient une incidence importante sur la capacité de la société à mener ses activités ou sur sa productivité; et que les mesures prises en lien avec une pandémie ou d'autres urgences sanitaires, ou d'autres effets de celles-ci, ne nuiront pas à la capacité de la société d'obtenir les fournitures nécessaires et de les faire parvenir à ses sites miniers.

De nombreux facteurs, connus et inconnus, pourraient entraîner un écart important entre les résultats réels et ceux exprimés ou sous-entendus par ces énoncés prospectifs. Ces risques comprennent notamment : la volatilité des prix de l'or et des autres métaux; l'incertitude des estimations concernant les réserves minérales, les ressources minérales, les teneurs du minerai et les taux de récupération du minerai; l'incertitude entourant la production, la mise en valeur des projets, les dépenses en immobilisations et les autres coûts futurs; les fluctuations des taux de change; les pressions inflationnistes; le financement des autres besoins en capitaux; le coût des programmes d'exploration et de mise en valeur; l'activité sismique aux sites de la société, y compris aux mines LaRonde, Goldex et Fosterville; les risques miniers; les protestations de la population, notamment des groupes autochtones; les risques associés aux activités internationales; les risques associés aux coentreprises; la réglementation gouvernementale et environnementale; la volatilité du cours des actions de la société; les risques associés aux stratégies de la société en matière d'instruments dérivés sur les monnaies étrangères, le carburant et les sous-produits des métaux; le contexte actuel des taux d'intérêt; la possibilité que les grandes économies subissent un ralentissement de l'activité économique ou une récession; la possibilité d'une intensification des conflits ou des hostilités dans diverses régions, y compris en Europe et au Moyen-Orient et l'ampleur et la manière dont les maladies transmissibles ou les éclosons se propagent, ainsi que les mesures prises par les gouvernements, la société ou d'autres pour tenter d'en atténuer la propagation, peuvent avoir une incidence directe ou indirecte sur la société.

Pour obtenir plus de précisions au sujet de ces risques et d'autres facteurs qui pourraient empêcher la société d'atteindre les objectifs énoncés dans les énoncés prospectifs du présent rapport de gestion, veuillez vous reporter à la notice annuelle déposée sur SEDAR+ à l'adresse www.sedarplus.ca et incluse dans le formulaire 40-F déposé sur EDGAR à l'adresse www.sec.gov, de même qu'aux autres rapports déposés par la société auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières du Canada et de la SEC. À moins que la loi ne l'exige, la société n'entend pas mettre à jour ces énoncés prospectifs et n'assume aucune obligation à cet égard.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Sommaire des indicateurs clés du rendement d'exploitation

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
<i>(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)</i>				
Résultat net – principaux postes :				
Produits tirés des activités minières				
Mine LaRonde	221 527 \$	159 294 \$	678 936 \$	435 799 \$
LZ5	69 484	47 363	202 235	127 392
LaRonde.....	291 011	206 657	881 171	563 191
Canadian Malartic.....	543 870	345 969	1 463 134	1 092 558
Goldex	108 124	81 384	319 373	237 304
Québec.....	943 005	634 010	2 663 678	1 893 053
Detour Lake	653 283	437 920	1 642 343	1 140 293
Macassa	282 208	162 334	778 101	455 203
Ontario	935 491	600 254	2 420 444	1 595 496
Meliadine	267 332	208 209	880 138	630 724
Meadowbank.....	476 831	315 047	1 216 631	873 047
Nunavut.....	744 163	523 256	2 096 769	1 503 771
Fosterville	142 448	167 368	406 122	433 429
Australie	142 448	167 368	406 122	433 429
Kittilä.....	190 208	148 652	519 238	395 875
Finlande.....	190 208	148 652	519 238	395 875
Pinos Altos.....	88 586	68 336	221 999	184 526
La India.....	—	13 733	—	55 903
Mexique.....	88 586	82 069	221 999	240 429
Siège social et autres.....	15 628	—	15 628	—
Produits tirés des activités minières.....	3 059 529	2 155 609	8 343 878	6 062 053
Coûts de production.....	839 321	783 653	2 396 241	2 339 222
Total de la marge d'exploitation ⁱ	2 220 208	1 371 956	5 947 637	3 722 831
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines.....	429 947	390 245	1 223 703	1 125 859
Frais d'exploration, d'expansion de l'entreprise et autres frais	214 693	141 921	337 176	557 928
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	1 575 568	839 790	4 386 758	2 039 044
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	520 610	272 672	1 448 358	652 718
Résultat net de la période	1 054 958 \$	567 118 \$	2 938 400 \$	1 386 326 \$
Résultat net par action – de base	2,10 \$	1,13 \$	5,85 \$	2,78 \$
Résultat net par action – dilué	2,10 \$	1,13 \$	5,83 \$	2,77 \$
Flux de trésorerie :				
Flux de trésorerie d'exploitation	1 815 875 \$	1 084 532 \$	4 705 609 \$	2 829 043 \$
Flux de trésorerie d'investissement.....	(288 064) \$	(537 933) \$	(1 548 940) \$	(1 375 557) \$
Flux de trésorerie de financement	(732 120) \$	(493 545) \$	(1 734 241) \$	(813 813) \$
Prix obtenus :				
Or (par once)	3 476 \$	2 492 \$	3 221 \$	2 297 \$
Argent (par once)	43,43 \$	30,69 \$	37,80 \$	28,31 \$
Zinc (par tonne).....	2 694 \$	2 822 \$	2 728 \$	2 697 \$
Cuivre (par tonne)	10 190 \$	8 254 \$	9 696 \$	9 304 \$

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

	Trois mois clos les 30 septembre		Neuf mois clos les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Production payableⁱⁱ :				
Or (en onces) :				
Mine LaRonde	59 172	47 313	201 319	161 388
LZ5	22 350	18 292	62 946	54 915
LaRonde.....	81 522	65 605	264 265	216 303
Canadian Malartic.....	156 875	141 392	489 179	509 169
Goldex	29 375	30 334	92 509	98 472
Québec.....	267 772	237 331	845 953	823 944
Detour Lake	176 539	173 891	497 649	492 889
Macassa	78 832	70 727	252 224	203 048
Ontario	255 371	244 618	749 873	695 937
Meliadine	93 836	99 838	282 611	284 238
Meadowbank.....	136 152	133 502	378 213	387 695
Nunavut.....	229 988	233 340	660 824	671 933
Fosterville	34 966	65 532	128 155	188 064
Australie.....	34 966	65 532	128 155	188 064
Kittilä.....	57 954	56 715	162 415	166 967
Finlande.....	57 954	56 715	162 415	166 967
Pinos Altos.....	20 885	21 371	59 539	69 850
Creston Mascota	—	9	—	50
La India.....	—	4 529	—	21 190
Mexique.....	20 885	25 909	59 539	91 090
Total de l'or (en onces).....	866 936	863 445	2 606 759	2 637 935
Argent (en milliers d'onces).....	630	602	1 843	1 845
Zinc (en tonnes).....	1 924	914	6 051	4 479
Cuivre (en tonnes).....	1 468	797	4 013	2 673
Métaux payables vendusⁱⁱⁱ :				
Or (en onces) :				
Mine LaRonde	57 650	58 357	194 191	175 086
LZ5	19 574	18 920	62 450	55 436
LaRonde.....	77 224	77 277	256 641	230 522
Canadian Malartic.....	157 228	139 694	452 721	475 893
Goldex.....	28 479	31 671	92 339	99 896
Québec.....	262 931	248 642	801 701	806 311
Detour Lake	188 008	176 585	509 522	497 215
Macassa.....	81 330	65 000	241 475	197 840
Ontario	269 338	241 585	750 997	695 055
Meliadine	76 739	83 900	274 197	276 878
Meadowbank.....	136 974	126 010	379 548	378 123
Nunavut.....	213 713	209 910	653 745	655 001
Fosterville	41 300	67 198	125 800	187 247
Australie.....	41 300	67 198	125 800	187 247
Kittilä.....	55 000	59 464	162 000	171 448
Finlande.....	55 000	59 464	162 000	171 448
Pinos Altos.....	21 734	23 700	59 573	69 510
La India.....	—	5 400	—	24 620
Mexique.....	21 734	29 100	59 573	94 130
Siège social et autres.....	4 547	—	4 547	—
Total de l'or (en onces)	868 563	855 899	2 558 363	2 609 192
Argent (en milliers d'onces).....	653	573	1 754	1 814
Zinc (en tonnes).....	1 977	1 748	6 180	4 802
Cuivre (en tonnes).....	1 438	806	3 998	2 681

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Notes :

- i) La marge d'exploitation n'est pas une mesure reconnue selon les normes IFRS de comptabilité, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique « Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Marge d'exploitation » pour en savoir plus sur l'utilisation par la société de la marge d'exploitation.
- ii) La production payable (une mesure de la performance non financière non conforme aux PCGR) désigne la quantité de minéraux produite au cours d'une période, qui est contenue dans les produits qui sont vendus ou qui le seront par la société, que ces produits soient vendus pendant la période ou détenus dans les stocks à la fin de la période. Pour les trois mois clos le 30 septembre 2025, cette mesure exclut une production d'or payable de 945 onces à La India et une production d'or payable de 198 onces à Creston Mascota, ainsi que 2 442 onces d'or récupérées à Hope Bay. Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025, cette mesure exclut une production d'or payable de 3 614 onces à La India et une production d'or payable de 253 onces à Creston Mascota, ainsi que 2 442 onces d'or récupérées à Hope Bay.
- iii) Les métaux payables vendus de Canadian Malartic excluent la redevance en nature nette calculée à la sortie de la fonderie de 5,0 % détenue par Redevances Aurifères Osisko Ltée. Les métaux payables vendus de Detour Lake ne tiennent pas compte de la redevance en nature nette calculée à la sortie de la fonderie de 2 % détenue par Franco-Nevada Corporation. Les métaux payables vendus de Macassa ne tiennent pas compte de la redevance en nature nette calculée à la sortie de la fonderie de 1,5 % détenue par Franco-Nevada Corporation. Pour les neuf mois clos le 30 septembre 2025, cette mesure exclut une production d'or payable de 2 500 onces vendues à La India.

MINES AGNICO EAGLE LIMITÉE
RAPPORT DE GESTION
Pour les trois mois et les neuf mois clos le 30 septembre 2025

Résumé des données trimestrielles

<i>(en milliers de dollars américains, sauf indication contraire)</i>	Trois mois clos les							
	31 décembre 2023 ⁱ	31 mars 2024	30 juin 2024	30 septembre 2024	31 décembre 2024	31 mars 2025	30 juin 2025	30 septembre 2025
Marge d'exploitationⁱⁱ :								
Produits tirés des activités minières	1 756 640 \$	1 829 823 \$	2 076 621 \$	2 155 609 \$	2 223 700 \$	2 468 248 \$	2 816 101 \$	3 059 529 \$
Coûts de production	777 455	783 585	771 984	783 653	746 858	767 733	789 187	839 321
Total de la marge d'exploitation ⁱⁱ	979 185	1 046 238	1 304 637	1 371 956	1 476 842	1 700 515	2 026 914	2 220 208
Perte de valeur.....	787 000	—	—	—	—	—	—	—
Amortissement des immobilisations corporelles et de mise en valeur des mines	380 407	357 225	378 389	390 245	388 217	416 800	376 956	429 947
Frais d'exploration, d'expansion de l'entreprise et autres frais	124 711	199 965	216 042	141 921	306 114	89 144	33 339	214 693
Résultat avant impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	(312 933)	489 048	710 206	839 790	782 511	1 194 571	1 616 619	1 575 568
Charge d'impôts sur le résultat et sur l'exploitation minière.....	61 124	141 856	238 190	272 672	273 256	379 840	547 908	520 610
Résultat net de la période	(374 057) \$	347 192 \$	472 016 \$	567 118 \$	509 255 \$	814 731 \$	1 068 711 \$	1 054 958 \$
Résultat net par action – de base	(0,75) \$	0,70 \$	0,95 \$	1,13 \$	1,02 \$	1,62 \$	2,13 \$	2,10 \$
Résultat net par action – dilué	(0,75) \$	0,70 \$	0,94 \$	1,13 \$	1,01 \$	1,62 \$	2,12 \$	2,10 \$
Flux de trésorerie :								
Flux de trésorerie d'exploitation	727 861 \$	783 175 \$	961 336 \$	1 084 532 \$	1 131 849 \$	1 044 246 \$	1 845 488 \$	1 815 875 \$

Notes :

- i) Les montants de certains postes déjà publiés ont été retraités pour refléter la répartition définitive du prix d'acquisition de la participation de 50 % dans Canadian Malartic acquise le 31 mars 2023.
- ii) La marge d'exploitation n'est pas une mesure reconnue selon les normes IFRS de comptabilité, et cette donnée peut ne pas être comparable aux données présentées par d'autres producteurs aurifères. Se reporter à la rubrique « Mesures de rendement financier non conformes aux PCGR – Marge d'exploitation » pour en savoir plus sur l'utilisation par la société de la marge d'exploitation.