

POUR PUBLICATION IMMÉDIATE

Suncor Énergie annonce les prévisions de production et l'affectation du capital pour 2021

Tous les montants sont en dollars canadiens, à moins d'indication contraire.

Calgary (Alberta), le 30 novembre 2020 – Suncor a publié aujourd'hui les perspectives de la Société pour 2021 qui reflètent son cadre d'affectation du capital et comprend ce qui suit :

- une production moyenne du secteur Amont entre 740 000 et 780 000 barils d'équivalent pétrole par jour (bep/j);
- un remboursement de la dette en 2021 d'un montant entre 500 millions \$ et 1 milliard \$;
- un programme de dépenses en immobilisations entre 3,8 \$ et 4,5 milliards \$ (dépenses en immobilisations de maintien entre 2,9 G\$ et 3,4 G\$ qui comprennent les plateformes d'exploitation in situ); et
- un programme de rachat d'actions de 500 millions \$ pour l'exercice 2021.

« Les décisions que nous avons prises cette année nous permettent de renforcer le bilan, d'augmenter les rendements pour les actionnaires et d'investir dans notre entreprise pour accroître nos flux de fonds disponibles dans l'avenir, a indiqué Mark Little, président et chef de la direction. À l'approche de 2021, en mettant l'accent sur l'exploitation fiable et sécuritaire de nos actifs et une gestion disciplinée des coûts, nous sommes en bonne position pour faire des progrès considérables dans tous ces secteurs importants. »

Les niveaux d'endettement de Suncor demeurent raisonnables au cours actuel des *strips* compte tenu des progrès réalisés à ce jour pour redéfinir la structure de coûts et de capital de l'entreprise. Suncor demeure toutefois fermement déterminée à réduire les niveaux absolus d'endettement conformément à son cadre d'affectation du capital tandis que la demande des consommateurs, les marges de raffinage et les prix des marchandises sont en hausse. Puisque nous nous attendons à ce que cette reprise se poursuive en 2021, une hausse des fonds provenant de l'exploitation et la contre-passation du fonds de roulement de 2020 constitué de la réception prévue du recouvrement d'impôt en espèces à la fin de 2021 permettront le remboursement de la dette d'un montant entre 500 millions \$ et 1 milliard \$ en 2021.

PRÉVISIONS DES DÉPENSES EN IMMOBILISATIONS

Le programme de dépenses en immobilisations de 2021 de Suncor est principalement axé sur les dépenses en immobilisations de maintien (2,9 – 3,4 G\$) compte tenu des importants programmes de travaux de maintenance planifiés dans le cadre des activités de valorisation des sables pétrolifères, à Syncrude et aux raffineries du secteur Aval. Ces investissements sont essentiels afin d'assurer la

sécurité, la fiabilité et l'efficacité de l'exploitation. Malgré le niveau élevé de maintenance dans notre base d'actifs en 2021, incluant l'arrêt de maintenance planifié sur cinq ans à l'unité de valorisation 2 de l'usine de base et la maintenance planifiée à la plus grande unité de cokéfaction de Syncrude, nos dépenses en immobilisations de maintien sont inférieures au point médian de la fourchette des dépenses en immobilisations de maintien ciblées de 2,75 à 3,75 milliards \$. Cela témoigne des mesures de réduction des coûts qui ont été prises en 2020.

Environ 250 millions \$ du programme de dépenses en immobilisations de 2021 sont affectés à des projets de croissance des flux de trésorerie disponibles à l'échelle de l'entreprise excluant l'installation de cogénération à l'usine de base (Cogen) pour remplacer les chaudières à coke existantes. Une décision finale sur la reprise de la construction de la centrale de cogénération sera prise en 2021. Comme démontré en 2020, la fourchette de dépenses en immobilisations de Suncor pour 2021 demeurera flexible et agile selon les prix des marchandises et tient compte du redémarrage éventuel de l'installation de cogénération.

Dépenses en immobilisations (en millions de \$ CA) ⁽¹⁾

	Prévisions pour l'exercice 2021 complet 30 novembre 2020	Investissements économiques (%) ⁽²⁾
Amont	2 900 – 3 400	30 %
Aval	700 – 800	10 %
Société	200 – 300	60 %
Total	3 800 – 4 500	30 %

(1) Les dépenses en immobilisations ne tiennent pas compte des intérêts capitalisés d'environ 120 millions \$.

(2) Le reste des dépenses en immobilisations représente le maintien des actifs et la maintenance. Pour lire la définition des investissements économiques, du maintien des actifs et de la maintenance, voir la rubrique intitulée « Mise à jour concernant les dépenses en immobilisations » du rapport de gestion de Suncor daté du 28 octobre 2020.

PRÉVISIONS DE LA PRODUCTION ET DES COÛTS D'EXPLOITATION

La production moyenne prévue du secteur Amont de Suncor entre 740 000 et 780 000 bep/j représente une hausse de la production d'une année à l'autre d'environ 10 % par rapport au point médian de la fourchette prévisionnelle de 2020.

Les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables pétrolifères de Suncor⁽¹⁾ par baril devraient diminuer de 8 % pour s'établir entre 26,00 \$ et 28,50 \$ par rapport au point médian des prévisions de 2020. Ces coûts comprennent l'impact de l'important arrêt de maintenance planifié sur cinq ans à l'unité de valorisation 2 de l'usine de base. Les activités de l'arrêt planifié débiteront au deuxième trimestre de 2021. Une portion des volumes réduits de pétrole brut synthétique sera compensée par l'augmentation des ventes de bitume et l'optimisation de la valeur des pipelines d'interconnexion entre notre usine de base et Syncrude.

La production prévue à Fort Hills entre 65 000 et 85 000 barils par jour (b/j), nets pour Suncor, représente une hausse de 20 % par rapport au point médian de la fourchette prévisionnelle en 2020. La production accrue à Fort Hills repose sur la création de valeur à long terme en assurant un accent discipliné sur les coûts en maintenant les économies de coûts relatives aux charges d'exploitation et

aux dépenses en immobilisations réalisées en 2020. Suncor exploitera Fort Hills avec des coûts structurellement inférieurs et continuera à travailler avec les partenaires de la coentreprise sur un plan visant à exploiter l'actif à capacité nominale après 2021. Grâce à un accent sur la réduction des coûts et à la maximisation des flux de trésorerie de chaque baril, les charges d'exploitation décaissées de Fort Hills⁽¹⁾ par baril devraient être réduites d'environ 20 % pour atteindre entre 25,00 \$ et 29,00 \$ par rapport au point médian des prévisions de 2020.

Comme annoncé le 23 novembre, les propriétaires de la coentreprise Syncrude ont conclu une entente de principe pour que Suncor devienne l'exploitant de l'actif Syncrude d'ici la fin de 2021. La mise en service des pipelines d'interconnexion entre notre usine de base et Syncrude est presque terminée. Les pipelines devraient être opérationnels en décembre. On s'attend à ce que ces étapes importantes améliorent davantage le rendement opérationnel et réduisent la structure de coût globale de la coentreprise. La production prévue de Syncrude comprend l'impact de la maintenance planifiée de la plus grande unité de cokéfaction (150 000 b/j) qui devrait commencer au deuxième trimestre de 2021. Les charges d'exploitation décaissées de Syncrude⁽¹⁾ par baril devraient diminuer de 6 % pour s'établir entre 32,00 \$ et 35,00 \$ par rapport au point médian des prévisions de 2020.

Aucun volume de production ou engagement en matière de capital associé à Terra Nova ou West White Rose n'est actuellement prévu en 2021. Suncor et ses partenaires ont reporté ces projets jusqu'à ce qu'une solution économiquement viable puisse être convenue avec toutes les parties prenantes.

Le taux d'utilisation du secteur Aval devrait s'améliorer d'environ 6 % en 2021 à 93 % au point médian, conformément aux niveaux historiques. On s'attend à ce que la demande des consommateurs en 2021 continue à augmenter par rapport à la faible demande connue au deuxième trimestre de 2020 à la suite des restrictions liées à la COVID-19.

⁽¹⁾ Mesures financières hors PCGR. Se reporter à la section « Mesures financières hors PCGR » du présent communiqué.

	Prévisions pour l'exercice 2021 complet
	30 novembre 2020
Production totale de Suncor (bep/j)	740 000 - 780 000 ⁽¹⁾
Secteur Sables pétrolifères (b/j)	410 000 - 445 000 ⁽²⁾
Fort Hills (b/j) Participation directe de Suncor de 54,11 %	65 000 - 85 000
Syncrude (b/j) Participation directe de Suncor de 58,74 %	170 000 - 185 000
Exploration et production (bep/j)	80 000 - 95 000 ⁽¹⁾
Production des raffineries de Suncor (b/j)	415 000 - 445 000
Taux d'utilisation des raffineries de Suncor	90 % - 96 % ⁽³⁾
	535 000 - 575 000
Ventes de produits raffinés (b/j)	

- (1) Au moment de la publication, la production en Libye est toujours touchée par des troubles civils et, par conséquent, aucune donnée de nature prospective sur la production en Libye ne fait partie des perspectives quant à la production du secteur Exploration et production et à la production totale de Suncor. Les fourchettes de production pour le secteur Sables pétrolifères, Fort Hills, Syncrude et le secteur Exploration et production ne devraient pas s'ajouter pour correspondre à la production totale de Suncor.
- (2) La production du secteur Sables pétrolifères inclut le pétrole brut synthétique, le diesel et le bitume et exclut le bitume produit par le traitement des mousses au solvant paraffinique à Fort Hills et la production de pétrole brut synthétique à Syncrude. Ces fourchettes reflètent la valorisation intégrée et le risque de rendement de la production du bitume.
- (3) Le taux d'utilisation des raffineries se fonde sur les capacités de traitement de brut suivantes : Montréal – 137 000 b/j; Sarnia – 85 000 b/j; Edmonton – 142 000 b/j; et Commerce City – 98 000 b/j.

Les prévisions de Suncor fournissent à la direction des perspectives pour 2021 dans certains des secteurs clés des activités de l'entreprise. Les utilisateurs de ces renseignements de nature prospective sont avertis que les résultats réels peuvent différer significativement des objectifs divulgués. Les lecteurs sont avertis de ne pas se fier indûment à ces prévisions.

Pour plus de détails sur le plan de dépenses en immobilisations et les prévisions de Suncor, visitez suncor.com/perspectives.

Pour une présentation des Relations avec les investisseurs de Suncor mise à jour et le document des Relations avec les investisseurs sur les résultats du troisième trimestre, visitez suncor.com/centre-des-investisseurs.

Mise en garde – renseignements de nature prospective

Le présent communiqué contient certaines informations et certains énoncés de nature prospective (collectivement, les « énoncés prospectifs ») au sens attribué à ce terme par les lois canadiennes et américaines applicables régissant les valeurs mobilières. Les énoncés prospectifs du présent communiqué incluent des références à ce qui suit : le remboursement de la dette prévu par Suncor en 2021 d'un montant entre 500 millions \$ et 1,0 milliard \$ et un programme de rachat d'actions de 500 millions \$ pour l'exercice 2021 et les raisons qui justifient ces attentes; l'opinion de Suncor selon laquelle les décisions prises en 2020 permettront à Suncor de renforcer son bilan, d'augmenter les rendements pour les actionnaires et d'investir dans notre entreprise pour accroître nos flux de fonds disponibles dans l'avenir et qu'elle est en bonne position pour faire des progrès considérables dans tous ces secteurs importants; l'opinion de Suncor selon laquelle ses niveaux d'endettement demeurent raisonnables et les raisons qui justifient cette opinion; l'attente de Suncor selon laquelle la demande des consommateurs, les marges de raffinage et les prix des marchandises continueront à augmenter en 2021; une décision finale sur la reprise de la construction de l'installation de cogénération sera prise en 2021; l'attente selon laquelle le programme de dépenses en immobilisations de Suncor s'établira entre 3,8 et 4,5 milliards \$ (dépenses en immobilisations de maintien de 2,9 G\$ à 3,4 G\$ incluant les plateformes d'exploitation in situ), et les attentes selon lesquelles ces dépenses seront dirigées, et resteront flexibles et agiles selon les prix des marchandises et tiennent compte du redémarrage éventuel de l'installation de cogénération; les attentes de Suncor concernant la production, incluant la production moyenne prévue du secteur Amont entre 740 000 et 780 000 bep/j et les fourchettes prévues des activités des sables pétrolifères (410 000 – 445 000 b/j), constituées de pétrole brut synthétique (290 000 – 310 000 b/j) et de bitume (120 000 – 135 000 b/j), la participation directe de Suncor dans Fort Hills (65 000 – 85 000 b/j), la participation directe de Suncor dans Syncrude (170 000 – 185 000 b/j) et le secteur Exploration et Production (80 000 – 95 000 bep/j); les charges d'exploitation décaissées prévues des sables pétrolifères, qui devraient s'établir entre 26,00 \$ et 28,50 \$ (20,00 \$US et 21,95 \$US) par baril; les charges d'exploitation décaissées prévues de Fort Hills, qui devraient s'établir entre 25,00 \$ et 29,00 \$ (19,25 \$US et 22,30 \$US) par baril; les charges d'exploitation décaissées prévues de Syncrude, qui devraient s'établir entre 32,00 \$ et 35,00 \$ (24,65 \$US et 26,95 \$US) par baril; la production prévue des raffineries de Suncor (415 000 à 445 000 b/j) et l'utilisation de celles-ci (90 % à 96 %); les ventes de produits raffinés prévues de Suncor (535 000 à 575 000 b/j); les impacts prévus de la maintenance planifiée, incluant l'arrêt de maintenance planifié sur cinq ans à l'unité de valorisation 2 de l'usine de base et la maintenance planifiée à la plus grande unité de cokéfaction de Syncrude; l'attente selon laquelle Fort Hills sera exploitée à des coûts structurellement inférieurs et que le travail avec nos partenaires se poursuivra pour développer un plan visant à exploiter l'actif à sa capacité nominale après 2021; l'attente selon laquelle Suncor deviendra l'exploitant de l'actif Syncrude d'ici la fin de 2021; et l'attente selon laquelle les pipelines d'interconnexion entre notre usine de base et Syncrude seront mis en service en décembre et les impacts prévus. En outre, tous les autres énoncés et autres informations traitant de la stratégie de croissance de Suncor, de ses décisions en matière de dépenses et d'investissements prévus et futurs, des prix des marchandises, des coûts, des calendriers, des volumes de production, des résultats opérationnels et des résultats financiers, et de l'incidence prévue des engagements futurs, constituent des énoncés prospectifs. Certains énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi de mots tels que « prévisions », « perspectives », « futur », « prévu », « estimé », « accent », « prévu », « croit » « anticipé » et d'autres expressions analogues.

Les énoncés prospectifs reposent sur les attentes actuelles, les estimations, les projections et les hypothèses de Société à la lumière de l'information qui était à sa disposition au moment où ces énoncés ont été formulés et en fonction de l'expérience de Suncor et de sa perception des tendances historiques, notamment les attentes et hypothèses au sujet de l'exactitude des estimations des réserves et des ressources; les impacts négatifs actuels et potentiels de la pandémie de COVID-19, y compris les prochaines vagues potentielles ainsi que toutes les politiques associées aux restrictions commerciales actuelles, les consignes de confinement et les interdictions de rassemblements; les prix des marchandises, les taux d'intérêt et les taux de change; le rendement des actifs et de l'équipement; la rentabilité des capitaux et les économies de coûts; les lois et les politiques gouvernementales applicables; les taux de production futurs et la suffisance des dépenses en immobilisations budgétées pour l'exécution des activités planifiées; la disponibilité et le coût de la main-d'œuvre, des services et de l'infrastructure; la capacité des tiers à remplir leurs obligations face à Suncor; le développement et l'exécution des projets; et la réception en temps utile des approbations des autorités de réglementation et des tiers.

Les énoncés prospectifs ne sont pas des garanties de la performance future et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont certains sont similaires à ceux qui touchent d'autres sociétés pétrolières et gazières et d'autres sont propres à Suncor. Les résultats réels de Suncor pourraient différer de façon importante de ceux exprimés ou suggérés de manière implicite dans ses déclarations prospectives; le lecteur est donc averti de ne pas s'y fier indûment.

Les hypothèses posées pour établir les prévisions de production du secteur Sables pétrolifères, de Syncrude et de Fort Hills pour 2021 incluent celles ayant trait aux initiatives de fiabilité et d'efficacité opérationnelle qui selon la Société devraient réduire la maintenance non planifiée pour 2021. Les hypothèses posées pour établir les prévisions de production du secteur Exploration et production pour 2021 incluent celles ayant trait au rendement des gisements, aux résultats de forage et à la fiabilité des installations. Les facteurs qui pourraient avoir une incidence sur les perspectives de Suncor pour 2021 incluent, sans toutefois s'y limiter :

- **Approvisionnement en bitume.** L'approvisionnement en bitume pourrait varier selon les travaux de maintenance non planifiés devant être effectués à l'égard du matériel minier et des usines d'extraction, de la qualité du minerai, du stockage des résidus et du rendement des gisements in situ.
- **Infrastructure de tiers.** Les estimations de production sont susceptibles d'être touchées par des problèmes liés à l'infrastructure de tiers, dont des perturbations des services de pipeline ou d'électricité, pouvant entraîner une répartition de la capacité ou la fermeture de pipelines ou d'installations de tiers, ce qui aurait une incidence sur la capacité de la Société de produire et de commercialiser son pétrole brut.
- **Rendement des installations ou des plateformes d'exploitation récemment mises en service.** Les taux de production pendant la période de mise en service de nouvel équipement sont difficiles à prévoir et susceptibles d'être touchés par des travaux de maintenance non planifiés.
- **Maintenance non planifiée.** Les estimations de production sont susceptibles d'être touchées si des travaux non planifiés sont nécessaires à nos installations minières, d'extraction, de valorisation, de traitement in situ, de raffinage, de traitement du gaz naturel, de pipelines ou de production extracôtère.
- **Activités de maintenance planifiées.** Les estimations de production, incluant le mix de production, sont susceptibles d'être touchées s'il y a des imprévus au moment de la maintenance planifiée ou si celle-ci n'est pas exécutée efficacement. L'exécution réussie des travaux de maintenance et du démarrage des activités des actifs extracôtiers, notamment, peut être touchée par des conditions météorologiques difficiles, en particulier pendant l'hiver.
- **Prix des marchandises.** Des diminutions des prix des marchandises sont susceptibles de modifier nos perspectives de production ou de réduire nos programmes de dépenses en immobilisations.
- **Activités à l'étranger.** Les activités de Suncor à l'étranger et les actifs afférents sont assujettis à un certain nombre de risques politiques, économiques et socioéconomiques.
- **Mesures gouvernementales.** Ces mesures tiennent compte des réductions obligatoires de production imposées par le gouvernement de l'Alberta. Des mesures supplémentaires prises par le gouvernement de l'Alberta en ce

qui a trait à des limitations de production pourraient avoir des répercussions sur les prévisions de Suncor et ces répercussions pourraient être importantes.

- **Pandémie de COVID-19** : Les présentes prévisions sont assujetties à un certain nombre de facteurs externes qui sont indépendants de notre volonté et qui pourraient influencer considérablement sur ces prévisions, tels que l'évolution de la pandémie de COVID-19 et des prochaines vagues potentielles ainsi que toutes les politiques associées aux restrictions commerciales actuelles, des consignes de confinement et des interdictions de rassemblements. En raison du contexte commercial instable et de l'incertitude au sujet du moment d'une éventuelle reprise économique, il est difficile d'établir les perspectives globales de la demande de pétrole brut et de produits raffinés, lesquelles dépendent encore de l'évolution de la pandémie de COVID19.

Le rapport de gestion, ainsi que la plus récente notice annuelle de Suncor, le formulaire 40-F et le rapport annuel aux actionnaires, ainsi que les autres documents que Suncor dépose périodiquement auprès des autorités en valeurs mobilières, décrivent les risques, incertitudes et hypothèses importants et les autres facteurs qui pourraient avoir une incidence sur les résultats réels et de tels facteurs sont incorporés aux présentes par voie de référence. On peut se procurer gratuitement des exemplaires de ces documents en écrivant à Suncor au 150, 6th Avenue S.W., Calgary, Alberta T2P 3E3; en en faisant la demande par courriel à invest@suncor.com; en téléphonant au 1-800-558-9071; en consultant le site suncor.com/rapports-financiers ou le profil de la Société sur SEDAR au sedar.com ou EDGAR au sec.gov. Sauf dans les cas où les lois applicables sur les valeurs mobilières l'exigent, Suncor se dégage de toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser publiquement ses énoncés prospectifs, que ce soit en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres circonstances.

Mesures financières hors PCGR

Les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables pétrolifères, les charges d'exploitation décaissées de Fort Hills et les charges d'exploitation décaissées de Syncrude ne sont généralement pas prescrites par les principes comptables généralement reconnus (PCGR). Nous présentons ces mesures financières hors PCGR parce que notre direction les utilise pour analyser la performance des activités, incluant les coûts de production par baril, au besoin, et qu'elles peuvent être utiles aux investisseurs pour les mêmes raisons. Ces mesures financières hors PCGR n'ont pas de définition normalisée et, par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables avec les mesures similaires présentées par d'autres entreprises. Ces mesures financières hors PCGR ne doivent donc pas être considérées hors contexte ni comme des substituts aux mesures de rendement établies conformément aux PCGR. Ces mesures financières hors PCGR sont définies à la rubrique « Mesures financières hors PCGR » du rapport de gestion et, pour la période se terminant le 30 septembre 2020, font l'objet d'un rapprochement avec les mesures comparables établies conformément aux PCGR. Les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables pétrolifères entre 26,00 \$ et 28,50 \$ (20,00 \$US et 21,95 \$US) par baril sont fondées sur les attentes que : (i) Suncor produira entre 410 000 à 445 000 b/j dans le secteur Sables pétrolifères (desquels 290 000 à 310 000 b/j seront du pétrole brut synthétique et 120 000 à 135 000 b/j seront du bitume); et (ii) le prix du gaz naturel utilisé dans le secteur Sables pétrolifères de Suncor (cours au comptant au carrefour AECO (\$CA)) sera fixé à une moyenne de 2,50 \$/GJ en 2021. Les charges d'exploitation décaissées de Fort Hills entre 25,00 \$ et 29,00 \$ (19,35 \$US – 22,30 \$US) par baril sont fondées sur les attentes que : (i) la production de Fort Hills (nets à Suncor) sera de 65 000 à 85 000 b/j; et (ii) que le prix du gaz naturel utilisé à Fort Hills (cours au comptant au carrefour AECO (\$CAD)) sera établi à une moyenne de 2,50 \$/GJ en 2021. Les charges d'exploitation décaissées de Syncrude entre 32,00 \$ et 35,00 \$ (24,65 \$US – 26,95 \$US) par baril sont basées sur les attentes que : (i) Syncrude produira entre 170 000 et 185 000 b/j de pétrole brut synthétique (nets à Suncor); et (ii) le prix du gaz naturel utilisé à Syncrude (cours au comptant au carrefour AECO (\$CAD)) sera établi à une moyenne de 2,50 \$/GJ en 2021. Les mesures des charges d'exploitation décaissées de Syncrude par baril et des charges d'exploitation décaissées de Fort Hills par baril peuvent ne pas être totalement comparables entre elles ni à des données similaires calculées par d'autres entités (incluant les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables pétrolifères de Suncor) en raison d'activités différentes.

Suncor Énergie est la plus importante société énergétique intégrée du Canada. Les activités de Suncor sont reliées notamment au développement et à la valorisation des sables pétrolifères, à la production pétrolière et gazière extracôtière, au raffinage du pétrole et à la commercialisation des produits sous la marque Petro-Canada. À titre de membre des indices de durabilité Dow Jones, FTSE4Good et CDP, Suncor exploite les ressources

pétrolières de façon responsable, ainsi qu'un portefeuille croissant de sources d'énergie renouvelable. Suncor est inscrite à l'indice boursier UN Global Compact 100. Les actions ordinaires de Suncor (symbole : SU) sont inscrites à la Bourse de Toronto et à la Bourse de New York.

-30-

Pour plus d'information à propos de Suncor, visitez notre site Web à suncor.com et suivez-nous sur Twitter [@Suncor](https://twitter.com/Suncor).

Demandes des investisseurs :
1-800-558-9071
invest@suncor.com

Demandes des médias :
1-833-296-4570
media@suncor.com