

Suncor Énergie annonce les perspectives de la Société pour 2026

Tous les montants sont en dollars canadiens, à moins d'indication contraire

Calgary (Alberta), le 11 décembre 2025

- **Perspectives qui renforcent l'engagement de la Société à offrir un rendement supérieur aux actionnaires**
- **Croissance de la production en amont et taux d'utilisation des raffineries supérieurs aux objectifs annoncés lors de la Journée des investisseurs de 2024 pour l'année 2026**
- **Discipline soutenue relativement aux immobilisations grâce à des investissements stratégiques de qualité supérieure**
- **Augmentation des rachats d'actions de 275 millions \$ par mois, avec une projection de 3,3 milliards \$ en 2026**
- **Mise à jour sur les progrès à l'égard des objectifs sur trois ans annoncés lors de la Journée des investisseurs de 2024 à venir au début de janvier 2026**

Suncor Énergie (TSX : SU) (NYSE : SU) a publié aujourd'hui ses perspectives de la Société pour 2026, mettant en lumière l'excellence opérationnelle continue tout en préparant le terrain pour la prochaine phase de croissance des flux de trésorerie disponibles et de création de valeur à long terme pour les actionnaires.

« Les perspectives de la Société pour 2026 renforcent notre accent sur l'exécution et l'excellence opérationnelle de première classe, poursuivant sur la lancée des deux dernières années records, a déclaré Rich Kruger, président et chef de la direction. En adoptant la même approche axée sur les actionnaires, disciplinée et évaluable entreprise en 2025, 100 % des fonds excédentaires continueront d'être versés aux actionnaires sous forme de rachats d'actions en 2026. Pour souligner notre engagement, nous avons augmenté ce mois-ci les rachats de 10 % à 275 millions \$ par mois, pointant vers une projection de 3,3 milliards \$ de rachats en 2026. »

La production annuelle du secteur Amont devrait se situer entre 840 000 et 870 000 b/j en 2026, représentant une croissance de plus de 100 000 b/j comparativement à 2023 et dépassant les objectifs décrits lors de la Journée des investisseurs de 2024. Le taux d'utilisation annuel des raffineries devrait atteindre une moyenne entre 99 % et 102 %, témoignant de l'amélioration continue du rendement à l'échelle du portefeuille du secteur Aval de la Société. Ces perspectives reflètent la durabilité et la confiance de la Société en ce qui a trait aux gains matériels réalisés en 2024 et 2025. Les perspectives tiennent également compte des travaux de révision et de maintenance planifiés, y compris un arrêt planifié majeur à Firebag et la maintenance planifiée à l'usine de base, Syncrude et Fort Hills. Le taux d'utilisation du secteur Aval tient compte des travaux de révision planifiés aux quatre raffineries de la Société.

Le programme de dépenses en immobilisations de 2026 de Suncor continue d'assurer le déploiement efficace des dépenses en immobilisations de maintien tout en investissant de façon sélective dans des occasions économiques à valeur élevée. Les prévisions du total des dépenses en immobilisations sont de 5,7 milliards \$ au point médian, atteignant l'objectif fixé lors de la Journée des investisseurs de 2024. Les investissements économiques majeurs planifiés ou continus en 2026 comprennent les

plateformes d'exploitation in situ, Mildred Lake East, West White Rose, le développement de la fosse nord de Fort Hills et l'exécution continue du plan d'optimisation du réseau de ventes au détail de Petro-Canada.

« Appuyés par des flux de trésorerie disponibles résilients générés par nos résultats opérationnels de plus en plus prévisibles et évaluables, nous demeurons déterminés à offrir une valeur supérieure aux actionnaires en 2026 et au-delà, a mentionné Rich Kruger. Au début de janvier 2026, nous fournirons une mise à jour sur les résultats opérationnels de 2025 ainsi qu'une mise à jour sur le rendement relatif au plan triennal de la Société décrit dans ses objectifs annoncés lors de la Journée des investisseurs de 2024, démontrant notre engagement à l'égard d'un rendement élevé et du respect de nos engagements. »

Perspectives de production

(b/j)	Perspectives pour l'exercice 2026 complet		
Production totale de bitume	915 000	-	955 000
Production valorisée – production nette de pétrole brut synthétique et de diesel	530 000	-	540 000
Production de bitume non valorisé	255 000	-	270 000
Production totale du secteur Sables bitumineux	785 000	-	810 000
Exploration et production	55 000	-	60 000
Production totale	840 000	-	870 000
Par actif :			
Secteur Sables bitumineux – pétrole brut synthétique et diesel	350 000	-	365 000
Secteur Sables bitumineux – bitume non valorisé	120 000	-	130 000
Secteur Sables bitumineux ⁽¹⁾	470 000	-	495 000
Fort Hills	175 000	-	185 000
Participation de Suncor de 58,74 % dans Syncrude ⁽²⁾	200 000	-	210 000
Consommation et transferts entre les actifs ⁽³⁾	(60 000)	-	(80 000)
Production totale du secteur Sables bitumineux	785 000	-	810 000
Exploration et production	55 000	-	60 000
Production totale	840 000	-	870 000

Perspectives de production et de ventes de produits

	Perspectives pour l'exercice 2026 complet		
Production des raffineries (b/j)	460 000	-	475 000
Taux d'utilisation des raffineries ⁽⁴⁾	99 %	-	102 %
Ventes de produits raffinés (b/j)	600 000	-	620 000

Perspectives des dépenses en immobilisations ⁽⁵⁾

(en millions de \$ CA)	Perspectives pour l'exercice 2026 complet			% d'investissement économique ⁽⁶⁾
Sables bitumineux	3 850	-	3 925	45 %
E et P	425	-	475	100 %
Aval	1 300	-	1 375	30 %
Société		25		5 %
Total	5 600	-	5 800	45 %

Perspectives des charges d'exploitation décaissées

(\$ CA/b)	Perspectives pour l'exercice 2026 complet		
Charges d'exploitation décaissées du secteur Sables bitumineux ⁽⁷⁾⁽¹⁰⁾	26,00	-	29,00
Charges d'exploitation décaissées de Fort Hills ⁽⁸⁾⁽¹⁰⁾	33,00	-	36,00
Charges d'exploitation décaissées de Syncrude ⁽⁹⁾⁽¹⁰⁾	34,00	-	37,00

Autres renseignements

	Perspectives pour l'exercice 2026 complet		
Charge d'impôt exigible (en millions de \$ CA) ⁽¹¹⁾	1 700	-	2 000
Taux d'impôt (effectif) au Canada	24 %	-	25 %
Taux d'impôt (effectif) aux États-Unis	22 %	-	23 %
Taux d'intérêt moyen de la Société	5 %	-	6 %
Redevances à la Couronne du secteur Sables bitumineux ⁽¹²⁾	8 %	-	11 %
Redevances à la Couronne de Fort Hills ⁽¹²⁾	3 %	-	5 %
Redevances à la Couronne de Syncrude ⁽¹²⁾	9 %	-	12 %
Redevances à la Couronne de la Côte Est du Canada ⁽¹²⁾	16 %	-	20 %

Contexte commercial ⁽¹³⁾

	Perspectives pour l'exercice 2026 complet
Prix du pétrole - Brent, Sullom Voe (\$ US/b)	66,00
WTI à Cushing (\$ US/b)	62,00
WCS à Hardisty (\$ US/b)	49,00
SYN à Hardisty (\$ US/b)	62,50
Marge de raffinage - Marge craquage 2-1-1 au port de NY (\$ US/b)	24,00
Marge craquage 2-1-1 à Chicago (\$ US/b)	19,00
Indice sur mesure 5-2-2-1 de Suncor (\$ US/b)	27,95
Prix du gaz naturel - AECO - C (\$ CA/GJ)	3,00
Prix du réseau commun d'énergie de l'Alberta (\$ CA/MWh)	55,00
Taux de change (\$ US/\$ CA)	0,73

Sensibilités liées aux fonds provenant de l'exploitation ajustés ⁽¹⁴⁾

(en millions de \$ CA)	Impact approximatif sur les perspectives pour l'exercice 2026 complet
WTI +1 \$ US/b	~215
Marge de craquage 2-1-1 au port de NY +1 \$ US/b	~180
Taux de change - +0,01 \$ US/\$ CA	~(270)
AECO +1 \$C/GJ	~(250)
Réseau commun d'énergie de l'Alberta - +20 \$CA/MWh	~140
Écart WCS-WTI +1 \$US/b	~0
Écart SYN-WTI +1 \$US/b	~60

1. Les activités des Sables bitumineux comprennent Firebag, MacKay River et l'usine de base. Le pétrole brut synthétique du secteur Sables bitumineux est produit à partir de bitume provenant des activités du secteur Sables bitumineux, ainsi que des transferts entre les actifs de Fort Hills et Syncrude.
2. La production de Syncrude comprend les transferts entre les actifs en provenance/à destination des activités du secteur Sables bitumineux.
3. La consommation et les transferts entre les actifs comprennent les transferts de bitume, de brut sulfureux, de diesel et d'autres produits entre les actifs ainsi que les produits consommés à l'interne.
4. Le taux d'utilisation des raffineries est basé sur les capacités de traitement du brut suivantes : Edmonton – 146 000 b/j; Montréal – 137 000 b/j; Sarnia – 85 000 b/j; et Commerce City – 98 000 b/j.
5. Les dépenses en immobilisations ne tiennent pas compte des intérêts capitalisés d'environ 150 millions \$.
6. Le reste des dépenses en immobilisations représente le maintien des actifs et la maintenance. Pour lire la définition des investissements économiques, du maintien des actifs et de la maintenance, voir la rubrique intitulée « Mise à jour concernant les dépenses en immobilisations » du rapport de gestion de Suncor pour le troisième trimestre de 2025 daté du 4 novembre 2025 disponible à www.sedarplus.ca.
7. Les charges d'exploitation décaissées par baril du secteur Sables bitumineux sont basées sur les hypothèses suivantes : volumes de production, composition des ventes, prix moyens du gaz naturel et prix moyens du réseau commun d'énergie de l'Alberta comme décrit dans les tableaux ci-dessus.
8. Les charges d'exploitation décaissées par baril de Fort Hills sont basées sur les hypothèses suivantes : volumes de production, prix moyens du gaz naturel et prix moyens du réseau commun d'énergie de l'Alberta comme décrit dans les tableaux ci-dessus.
9. Les charges d'exploitation décaissées par baril de Syncrude sont basées sur les hypothèses suivantes : volumes de production, prix moyens du gaz naturel et prix moyens du réseau commun d'énergie de l'Alberta comme décrit dans les tableaux ci-dessus.
10. Les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables bitumineux, les charges d'exploitation décaissées de Fort Hills et les charges d'exploitation décaissées de Syncrude sont des mesures financières hors PCGR. Les mesures financières hors PCGR ne sont pas prescrites par les PCGR et, par conséquent, n'ont pas de définition normalisée. Les utilisateurs sont prévenus que ces mesures peuvent ne pas être totalement comparables entre elles ni à des données similaires calculées par d'autres entités en raison d'activités différentes. Pour plus d'information, voir les rubriques « Charges d'exploitation décaissées » et « Mise en garde concernant les mesures financières hors PCGR » du rapport de gestion. Ces deux sections sont intégrées par renvoi aux présentes.
11. Représente l'impôt sur le revenu qui a une incidence sur les fonds provenant de l'exploitation ajustés.
12. Selon le pourcentage du revenu brut.
13. Correspond approximativement à la courbe des prix à terme au moment de la publication.
14. Les fonds provenant de l'exploitation ajustés de référence sont tirés du point médian des perspectives de 2026 et du contexte commercial connexe. Les sensibilités sont basées sur la modification d'un seul facteur selon sa fourchette indiquée tout en maintenant le reste.

Mise en garde – énoncés prospectifs

Le présent communiqué contient certains renseignements et énoncés prospectifs (collectivement, les « énoncés prospectifs ») au sens attribué à ce terme par les lois canadiennes et américaines applicables régissant les valeurs mobilières. Les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué comprennent des références à : l'attente selon laquelle Suncor fournira une mise à jour en janvier 2026 sur ses objectifs annoncés lors de la Journée des investisseurs de 2024, l'attente selon laquelle Suncor versera 100 % des fonds excédentaires aux actionnaires par l'entremise de rachats d'action et exécutera 275 millions \$ en rachats mensuels pour un total de 3,3 milliards \$ de rachats en 2026, les attentes de Suncor par rapport à la production annuelle de 2026, y compris la fourchette de production totale, la fourchette de production totale de bitume, la fourchette de production valorisée – production nette de pétrole brut synthétique et de diesel, la fourchette de bitume non valorisé, la fourchette de production totale de sables bitumineux et la fourchette d'exploration et de production totales; les fourchettes de production planifiées pour chaque actif producteur, y compris la fourchette de production planifiée totale pour les activités du secteur Sables bitumineux, la fourchette de production planifiée pour le pétrole brut synthétique et le diesel et le bitume non valorisé provenant des activités du secteur Sables bitumineux, la fourchette de production planifiée pour Fort Hills et Syncrude et la fourchette planifiée de transferts entre actifs et de consommation; les attentes de Suncor à l'égard des charges d'exploitation décaissées pour les activités du secteur Sables bitumineux, Fort Hills et Syncrude; le débit de traitement des raffineries, le taux d'utilisation des raffineries et les ventes de produits raffinés prévus de Suncor; les dépenses en immobilisations totales prévues de Suncor ainsi que pour chacun de ses segments; les travaux de révision et de maintenance planifiés de Suncor aux actifs en amont de Firebag, l'usine de base, Fort Hills et Syncrude ainsi qu'aux raffineries d'Edmonton, de Montréal, de Sarnia et de Commerce City; et les investissements économiques majeurs planifiés ou qui se poursuivent en 2026. En outre, tous les autres énoncés et renseignements traitant de la stratégie de croissance de Suncor, de ses décisions en matière de dépenses ou d'investissements prévus et futurs, des prix des marchandises, des coûts, des calendriers, des volumes de production, des résultats opérationnels et des résultats financiers, et de l'incidence prévue des engagements futurs, constituent des énoncés prospectifs. Certains énoncés prospectifs se reconnaissent à l'emploi de mots tels que « prévisions », « perspectives », « futur », « prévu », « estimé », « accent », « prévu », « croit », « anticipé » et d'autres expressions analogues.

Tous les énoncés prospectifs reposent sur les attentes actuelles, les estimations, les projections et les hypothèses que Suncor a formulées en fonction de son expérience et de sa perception des tendances historiques, notamment les attentes et hypothèses au sujet de l'exactitude des estimations des réserves; les prix des marchandises, les taux d'intérêt et les taux de change; le rendement des actifs et de l'équipement; l'incertitude concernant le conflit géopolitique, la rentabilité des capitaux et les économies de coûts; les lois et les politiques gouvernementales applicables; les niveaux de production futurs; la suffisance des dépenses en immobilisations budgétées pour l'exécution des activités planifiées; la disponibilité et le coût de la main-d'œuvre, des services et de l'infrastructure; la capacité des tiers à remplir leurs obligations face à Suncor; l'élaboration et l'exécution des projets; et la réception en temps utile des approbations des autorités de réglementation et des tiers. Les énoncés prospectifs ne sont pas des garanties d'un rendement futur et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont certains sont similaires à ceux qui touchent d'autres sociétés pétrolières et gazières et d'autres sont propres à notre Société. Les résultats réels de Suncor pourraient différer de façon importante de ceux exprimés ou suggérés de manière implicite dans ses énoncés prospectifs; le lecteur est donc averti de ne pas s'y fier indûment.

Les hypothèses posées pour établir les prévisions de production du secteur Sables bitumineux, de Syncrude et de Fort Hills pour 2026 incluent celles ayant trait aux initiatives de fiabilité et d'efficacité opérationnelle qui selon la Société devraient réduire la maintenance non planifiée pour 2026. Les hypothèses posées pour établir les prévisions de production du secteur Exploration et production pour 2026 incluent celles ayant trait au rendement des gisements, aux résultats de forage et à la fiabilité des installations. Les facteurs qui pourraient avoir une incidence sur les perspectives de Suncor pour 2026 incluent, sans toutefois s'y limiter :

- Approvisionnement en bitume. L'approvisionnement en bitume pourrait varier selon les travaux de maintenance non planifiés devant être effectués à l'égard du matériel minier et des usines d'extraction, de la qualité du minerai, du stockage des résidus et du rendement des gisements in situ.*
- Infrastructure de tiers. Les estimations de production sont susceptibles d'être touchées de façon négative par des problèmes liés à l'infrastructure de tiers, dont des perturbations des services de pipeline ou d'électricité, pouvant entraîner une répartition de la capacité ou la fermeture de pipelines ou d'installations*

de tiers, ce qui aurait une incidence sur la capacité de la Société de produire et de commercialiser son pétrole brut.

- Rendement des installations ou des plateformes d'exploitation récemment mises en service. Les taux de production pendant la période de mise en service de nouvel équipement sont difficiles à prévoir et susceptibles d'être touchés par des travaux de maintenance non planifiés.
- Maintenance non planifiée. Les estimations de production et les dépenses en immobilisations sont susceptibles d'être touchées de façon négative si des travaux non planifiés sont nécessaires à nos installations minières, d'extraction, de valorisation, de traitement in situ, de raffinage, de traitement du gaz naturel, de pipelines ou de production extracôtière.
- Activités de maintenance planifiées. Les estimations de production et les dépenses en immobilisations, incluant le mix de production, sont susceptibles d'être touchées de façon négative s'il y a des imprévus au moment de la maintenance planifiée ou si celle-ci n'est pas exécutée efficacement. L'exécution réussie des travaux de maintenance et du démarrage des activités des actifs extracôtiers, notamment, peut être touchée par des conditions météorologiques difficiles, en particulier pendant l'hiver.
- Prix des marchandises. Des diminutions des prix des marchandises sont susceptibles de modifier nos prévisions de production et (ou) de réduire nos programmes de dépenses en immobilisations.
- Activités à l'étranger. Les activités de Suncor à l'étranger et les actifs afférents sont assujettis à un certain nombre de risques politiques, économiques et socioéconomiques.

Mesures financières hors PCGR

Les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables bitumineux, les charges d'exploitation décaissées de Fort Hills et les charges d'exploitation décaissées de Syncrude ne sont généralement pas prescrites par les principes comptables généralement reconnus (PCGR). Nous présentons ces mesures financières hors PCGR parce que notre direction les utilise pour analyser la performance des activités, incluant les coûts de production par baril, au besoin, et qu'elles peuvent être utiles aux investisseurs pour les mêmes raisons. Ces mesures financières hors PCGR n'ont pas de définition normalisée et, par conséquent, il est peu probable qu'elles soient comparables avec les mesures similaires présentées par d'autres entreprises. Ces mesures financières hors PCGR ne doivent donc pas être considérées hors contexte ni comme des substituts aux mesures de rendement établies conformément aux PCGR. Ces mesures financières hors PCGR sont définies à la rubrique « Mesures financières hors PCGR » du rapport de gestion pour la période se terminant le 30 septembre 2025, et font l'objet d'un rapprochement avec les mesures comparables établies conformément aux PCGR, et chaque rapprochement est incorporé par renvoi aux présentes. Les charges d'exploitation décaissées du secteur Sables bitumineux, les charges d'exploitation décaissées de Fort Hills et les charges d'exploitation décaissées par baril sont basées sur les hypothèses de production de chaque actif respectif et l'hypothèse selon laquelle le prix du gaz naturel utilisé à chaque actif respectif sera fixé à une moyenne de 3,00 \$/GJ en 2026. La mesure des charges d'exploitation décaissées par baril de Syncrude peut ne pas être totalement comparable à des données similaires calculées par d'autres entités en raison d'activités différentes.

Le rapport de gestion de Suncor du troisième trimestre de 2025, daté du 4 novembre 2025, sa notice annuelle, le rapport annuel aux actionnaires et le formulaire 40-F, chacun daté du 26 février 2025, et les autres documents qu'elle dépose périodiquement auprès des autorités en valeurs mobilières décrivent les risques, incertitudes, hypothèses importantes et autres facteurs qui pourraient avoir une incidence sur les résultats réels et de tels facteurs sont incorporés aux présentes par voie de référence. On peut se procurer des exemplaires de ces documents à SEDAR+ à [sedarplus.ca](https://www.sedarplus.ca) ou EDGAR à [sec.gov](https://www.sec.gov). Sauf dans les cas où les lois applicables sur les valeurs mobilières l'exigent, Suncor se dégage de toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser publiquement ses renseignements de nature prospective, que ce soit en raison de nouvelles informations, d'événements futurs ou d'autres circonstances.

Suncor Énergie est la plus importante société énergétique intégrée du Canada. Les activités de Suncor sont reliées notamment au développement, à la production et la valorisation des sables bitumineux; à la production pétrolière extracôtière; au raffinage du pétrole au Canada et aux États-Unis; et aux réseaux de distribution des ventes au détail et des ventes en gros Petro-Canada^{MC} de l'entreprise (comprenant la Transcanadienne électrique^{MC}, un réseau de bornes de recharge rapide pour VÉ d'un océan à l'autre). Suncor exploite des ressources pétrolières tout en faisant progresser la transition vers un avenir plus sobre en carbone en investissant dans la production d'électricité à plus faible intensité d'émissions, le carburant créé à partir de matières premières renouvelables et les projets ciblant l'intensité des émissions. Suncor mène également des

activités de commerce de l'énergie axées principalement sur la commercialisation et la négociation de pétrole brut, de gaz naturel, de sous-produits, de produits raffinés et de l'électricité. Les actions ordinaires de Suncor (symbole : SU) sont inscrites à la Bourse de Toronto et à la Bourse de New York.

Pour plus d'information à propos de Suncor, visitez notre site Web à suncor.com.

Demandes des médias :

(833) 296-4570

media@suncor.com

Demandes des investisseurs :

invest@suncor.com