



**Société Financière Manuvie**

**Rapport de gestion**

**Trimestre et période de neuf mois clos le 30 septembre 2025**

# RAPPORT DE GESTION

L'information contenue dans le présent rapport de gestion est à jour en date du 12 novembre 2025, sauf indication contraire. Le rapport de gestion doit être lu avec nos états financiers consolidés intermédiaires non audités pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 ainsi qu'avec le rapport de gestion et les états financiers consolidés audités contenus dans notre rapport annuel 2024.

Des renseignements supplémentaires à l'égard de nos pratiques de gestion du risque et des facteurs de risque susceptibles d'avoir une incidence sur la Société sont présentés aux rubriques « Gestion du risque et facteurs de risque » et « Principales méthodes actuarielles et comptables » de notre rapport de gestion figurant dans notre rapport annuel 2024 (le « rapport de gestion de 2024 ») et dans la note intitulée « Gestion du risque » des états financiers consolidés de nos plus récents rapports annuel et intermédiaire.

Dans le présent rapport de gestion, les termes « Société », « Manuvie », « nous », « notre » et « nos » désignent la Société Financière Manuvie (« SFM ») et ses filiales. Tous les montants sont en dollars canadiens, sauf indication contraire. Les renseignements figurant sur les sites Web mentionnés dans le présent rapport de gestion ou accessibles sur ceux-ci ne font pas partie du présent document.

## TABLE DES MATIÈRES

---

### A. PERFORMANCE À L'ÉCHELLE DE LA SOCIÉTÉ

1. Rentabilité
2. Rendement des activités
3. Solidité financière
4. Actifs sous gestion et administration
5. Incidence des taux de change
6. Faits saillants
7. Impôt minimum mondial (« IMM »)
8. Mise à jour de la stratégie

### B. RÉSULTATS PAR SECTEUR

1. Asie
2. Canada
3. États-Unis
4. Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde
5. Services généraux et autres

### C. MISE À JOUR DE LA GESTION DU RISQUE ET DES FACTEURS DE RISQUE

1. Garanties des contrats de rente variable et garanties des fonds distincts
2. Mise en garde à l'égard des sensibilités
3. Sensibilités et mesures d'exposition au risque lié au rendement des actions cotées
4. Sensibilités et mesures d'exposition au risque lié aux taux d'intérêt et aux écarts de taux
5. Sensibilités et mesures d'exposition au risque lié au rendement des actifs alternatifs à long terme
6. Mise à jour de la gestion du risque et des facteurs de risque

### D. PRINCIPALES MÉTHODES ACTUARIELLES ET COMPTABLES

1. Principales méthodes actuarielles et comptables
2. Méthodes et hypothèses actuarielles
3. Sensibilité aux modifications des hypothèses
4. Modifications de méthodes comptables et de la présentation de l'information financière

### E. DIVERS

1. Actions ordinaires en circulation – principales informations
2. Poursuites judiciaires et instances réglementaires
3. Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières
4. Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs
5. Information financière trimestrielle
6. Produits
7. Autres

# A PERFORMANCE À L'ÉCHELLE DE LA SOCIÉTÉ

## A1 Rentabilité

| (en millions de dollars, sauf indication contraire)                                                                      | Résultats trimestriels |          |          | Cumul de l'exercice |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|----------|---------------------|----------|
|                                                                                                                          | T3 2025                | T2 2025  | T3 2024  | 2025                | 2024     |
| Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires                                                             | 1 799 \$               | 1 789 \$ | 1 839 \$ | 4 073 \$            | 3 747 \$ |
| Résultat tiré des activités de base <sup>1, 2</sup>                                                                      | 2 035 \$               | 1 726 \$ | 1 828 \$ | 5 528 \$            | 5 275 \$ |
| Résultat dilué par action ordinaire (\$)                                                                                 | 1,02 \$                | 0,98 \$  | 1,00 \$  | 2,25 \$             | 1,97 \$  |
| Résultat tiré des activités de base dilué par action ordinaire (« RPA tiré des activités de base ») (\$) <sup>2, 3</sup> | 1,16 \$                | 0,95 \$  | 1,00 \$  | 3,10 \$             | 2,82 \$  |
| RCP                                                                                                                      | 16,0 %                 | 15,6 %   | 16,6 %   | 11,8 %              | 11,3 %   |
| Rendement des capitaux propres tiré des activités de base (« RCP tiré des activités de base ») <sup>2, 3</sup>           | 18,1 %                 | 15,0 %   | 16,6 %   | 16,2 %              | 16,2 %   |
| Ratio d'efficience sur le plan des charges <sup>3</sup>                                                                  | 43,1 %                 | 45,5 %   | 44,4 %   | 44,8 %              | 45,0 %   |
| Frais généraux                                                                                                           | 1 232 \$               | 1 140 \$ | 1 204 \$ | 3 574 \$            | 3 531 \$ |
| Charges liées aux activités de base <sup>1</sup>                                                                         | 1 758 \$               | 1 689 \$ | 1 716 \$ | 5 223 \$            | 5 102 \$ |

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

<sup>2</sup> Le résultat tiré des activités de base, le RPA tiré des activités de base et le RCP tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'impôt minimum mondial (« IMM ») adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>3</sup> Ratio non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

### Rentabilité trimestrielle

Le résultat net attribué aux actionnaires de Manuvie s'est établi à 1 799 millions de dollars au troisième trimestre de 2025 (« T3 2025 ») en regard de 1 839 millions de dollars au troisième trimestre de 2024 (« T3 2024 »). Le résultat net attribué aux actionnaires tient compte du résultat tiré des activités de base (qui comprend des éléments qui, selon nous, reflètent la capacité sous-jacente de l'entreprise de dégager des résultats), qui s'est élevé à 2 035 millions de dollars au T3 2025, en regard de 1 828 millions de dollars au T3 2024, et d'éléments exclus du résultat tiré des activités de base, qui correspondent à une charge nette de 236 millions de dollars au T3 2025, par rapport à un profit net de 11 millions de dollars au T3 2024. Le taux d'imposition effectif sur le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires a été de 14 % au T3 2025, contre 11 % au T3 2024, reflétant les différences dans la composition géographique du résultat et l'incidence des ajustements d'impôt et des avantages fiscaux au cours des deux périodes.

Le résultat net attribué aux actionnaires du T3 2025 a diminué de 40 millions de dollars par rapport à celui du T3 2024, reflétant une charge nette de 2 millions de dollars liée aux résultats techniques du marché au T3 2025, en regard d'un profit net de 186 millions de dollars au T3 2024, et des avantages fiscaux et ajustements d'impôt favorables présentés dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base au T3 2024, contrebalancés en partie par l'augmentation du résultat tiré des activités de base. La charge nette au titre des résultats techniques du marché du T3 2025 tient compte principalement des rendements moins élevés que prévu des actifs alternatifs à long terme en lien essentiellement avec les placements dans des actions de sociétés fermées et dans les secteurs de l'immobilier et des terrains forestiers exploitables, contrebalancés en partie par les rendements plus élevés que prévu des actions cotées.

Le résultat tiré des activités de base a augmenté de 207 millions de dollars, ou 10 %, selon un taux de change constant<sup>1</sup> par rapport à celui du T3 2024. L'augmentation s'explique par une reprise nette de la provision pour pertes de crédit attendues au T3 2025, en comparaison d'une hausse nette de la provision au T3 2024, par la croissance de nos activités d'assurance, par l'incidence des mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles au T3 2025 et par un ajustement des retenues d'impôt à payer pour le cumul de l'exercice à la suite de l'annonce de l'acquisition de Comvest Credit Partners (« Comvest »). En outre, le résultat tiré des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde a augmenté, ce qui reflète en grande partie la hausse des produits d'honoraires nets<sup>2</sup> et des honoraires liés au rendement et la gestion rigoureuse des charges, le tout contrebalancé en partie par la diminution des ajustements d'impôt favorables et des avantages fiscaux. L'amélioration des résultats techniques des activités d'assurance en Asie au T3 2025 a également accru le résultat tiré des activités de base au cours du trimestre. L'augmentation du résultat tiré des activités de base a été contrebalancée en partie par les résultats techniques défavorables dans le sous-secteur de l'assurance vie aux États-Unis, par les résultats techniques moins favorables des activités d'assurance au Canada et par la baisse du résultat prévu des placements. En outre, la

<sup>1</sup> Le taux de croissance ou de recul du résultat tiré des activités de base, du résultat tiré des activités de base avant impôts, du résultat tiré des activités de base compte non tenu de l'incidence des variations de la provision pour pertes de crédit attendues, du RPA tiré des activités de base compte non tenu de l'incidence des variations de la provision pour pertes de crédit attendues, du total des charges, des charges liées aux activités de base, des frais généraux, de la marge sur services contractuels (« MSC ») nette des participations ne donnant pas le contrôle, de la MSC au titre des affaires nouvelles, des actifs sous gestion et administration (« ASGA »), des actifs sous gestion (« ASG »), du résultat tiré des activités de base avant intérêts, impôts et amortissements (« BAIIA tiré des activités de base ») et des actifs prêtables nets moyens de la Banque Manuvie est présenté selon un taux de change constant, un ratio non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

<sup>2</sup> L'augmentation des produits d'honoraires nets de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde s'explique par la hausse des actifs sous gestion et administration moyens (« ASGA moyens ») découlant de l'incidence favorable des marchés au cours des 12 derniers mois. Pour plus d'information sur les ASGA moyens, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA<sup>1</sup> s'est traduite par une diminution de 12 millions de dollars du résultat tiré des activités de base au T3 2025 en regard de celui du T3 2024.

Les modifications découlant de l'examen annuel des méthodes et hypothèses actuarielles et comptabilisées directement en résultat sont analysées à la rubrique D2 « Méthodes et hypothèses actuarielles » ci-après.

Des informations additionnelles sur les variations de la provision pour pertes de crédit attendues figurent dans le tableau ci-après :

| (en millions de dollars, non audité)                                                               | Résultats trimestriels |                 |                | Cumul de l'exercice |                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|----------------|---------------------|----------------|
|                                                                                                    | T3 2025                | T2 2025         | T3 2024        | 2025                | 2024           |
| <b>Variations de la provision pour pertes de crédit attendues</b>                                  |                        |                 |                |                     |                |
| Montages ou acquisitions de nouveaux prêts, montant net                                            | (3) \$                 | (14) \$         | (18) \$        | (17) \$             | (18) \$        |
| Modifications des risques, paramètres et modèles                                                   |                        |                 |                |                     |                |
| Migration du crédit                                                                                | 5                      | (76)            | (36)           | (75)                | (102)          |
| Mises à jour des paramètres et modèles, et autres mises à jour                                     | 42                     | (12)            | (1)            | (12)                | 95             |
| <b>(Augmentation) reprise totale de la provision pour pertes de crédit attendues, avant impôts</b> | <b>44 \$</b>           | <b>(102) \$</b> | <b>(55) \$</b> | <b>(104) \$</b>     | <b>(25) \$</b> |
| <b>(Augmentation) reprise totale de la provision pour pertes de crédit attendues, après impôts</b> | <b>35 \$</b>           | <b>(83) \$</b>  | <b>(45) \$</b> | <b>(86) \$</b>      | <b>(20) \$</b> |

La diminution de 35 millions de dollars après impôts de la provision pour pertes de crédit attendues au T3 2025 découle essentiellement des mises à jour des paramètres et modèles, reflétant l'incidence macroéconomique favorable de la solide croissance des marchés des actions. L'augmentation de 45 millions de dollars après impôts de la provision pour pertes de crédit attendues au T3 2024 était conforme à nos attentes.

Compte non tenu de l'incidence des variations de la provision pour pertes de crédit attendues au cours du T3 2025 et du T3 2024, le résultat tiré des activités de base et le RPA tiré des activités de base ont augmenté respectivement de 6 %<sup>2</sup> et de 11 %<sup>2</sup> selon un taux de change constant.

### Rentabilité pour le cumul de l'exercice

Le résultat net attribué aux actionnaires pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 s'est établi à 4 073 millions de dollars en regard de 3 747 millions de dollars pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2024. Le résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 s'est établi à 5 528 millions de dollars en comparaison de 5 275 millions de dollars pour la période correspondante de 2024, et les éléments exclus du résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 correspondent à une charge nette de 1 455 millions de dollars contre une charge nette de 1 528 millions de dollars<sup>3</sup> pour la période correspondante de 2024. Le taux d'imposition effectif sur le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires pour le cumul de l'exercice 2025 a été de 14 %, contre 16 % pour la période correspondante de 2024, reflétant principalement les différences dans la composition géographique du résultat.

Le résultat net attribué aux actionnaires pour le cumul de l'exercice 2025 a augmenté de 326 millions de dollars en comparaison de celui de la période correspondante de 2024, en raison surtout de l'incidence des transactions de réassurance en 2025 en regard de la période correspondante de 2024 et de l'augmentation du résultat tiré des activités de base. La transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA a donné lieu à une perte nette imputée aux actionnaires de 746 millions de dollars<sup>4</sup> pour le cumul de l'exercice 2025, en comparaison d'une perte nette imputée aux actionnaires découlant de la transaction de réassurance avec Global Atlantic<sup>5</sup> et de la transaction de réassurance avec RGA Canada<sup>3</sup> respectivement de 786 millions de dollars<sup>4</sup> et de 237 millions de dollars<sup>4</sup> à la période correspondante de 2024. La perte nette sur les trois transactions de réassurance pour le cumul de l'exercice s'explique essentiellement par les résultats techniques du marché découlant de la vente de titres de créance évalués à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (« JVAERG »). Une variation correspondante figure dans les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires, entraînant ainsi une incidence neutre sur la valeur comptable. Les résultats techniques du marché pour le cumul de l'exercice 2025 correspondent à une charge nette de 1 221 millions de dollars qui reflète l'incidence susmentionnée des transactions de réassurance ainsi que les rendements moins élevés que prévu des actifs alternatifs à long terme en lien essentiellement avec les placements dans le secteur de l'immobilier, dans des actions de sociétés fermées et dans le secteur des terrains forestiers exploitables, contrebalancés en partie par les rendements plus élevés que prévu des actions cotées.

Le résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 a augmenté de 253 millions de dollars, ou 3 %, par rapport à celui de la période correspondante de 2024. L'augmentation s'explique par l'accroissement du résultat tiré des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde pour le cumul de l'exercice 2025, qui reflète en grande partie la

<sup>1</sup> La transaction de réassurance avec Reinsurance Group of America, Incorporated (la « transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA ») a été clôturée le 1<sup>er</sup> janvier 2025.

<sup>2</sup> Ratio non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

<sup>3</sup> Les éléments exclus du résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>4</sup> Comprend les incidences des transactions de réassurance comptabilisées dans le résultat tiré des activités de base et les éléments exclus du résultat tiré des activités de base.

<sup>5</sup> La transaction de réassurance avec Global Atlantic (la « transaction de réassurance avec GA ») a été clôturée le 22 février 2024 avec prise d'effet le 1<sup>er</sup> janvier 2024. La transaction de réassurance avec RGA Life Reinsurance Company of Canada (la « transaction de réassurance avec RGA Canada ») a été clôturée le 1<sup>er</sup> avril 2024.

hausse des produits d'honoraires nets, comme il a été mentionné précédemment pour le trimestre, la hausse des honoraires liés au rendement et la gestion rigoureuse des charges, le tout contrebalancé en partie par la diminution des ajustements d'impôt favorables et des avantages fiscaux, ainsi que par la baisse des marges sur les honoraires. En outre, la croissance des activités d'assurance, l'incidence des mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles au T3 2025, un ajustement des retenues d'impôt à payer pour le cumul de l'exercice à la suite de l'annonce de l'acquisition de Comvest et les résultats techniques favorables des activités d'assurance en Asie ont également contribué à l'augmentation du résultat tiré des activités de base. Ces augmentations ont été contrebalancées en partie par les résultats techniques défavorables des activités d'assurance aux États-Unis, par la baisse du résultat prévu des placements, par une hausse plus importante de la provision pour pertes de crédit attendues en 2025 et par une charge en 2025 au titre des pertes estimées dans le sous-secteur de la réassurance IARD imputables aux feux de forêt survenus en Californie. Les mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles en 2024 ont eu une incidence nette neutre sur les résultats du cumul de l'exercice 2025. De plus, pour le cumul de l'exercice 2025, la transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA, la transaction de réassurance avec RGA Canada et la transaction de réassurance avec GA ont donné lieu à une diminution respectivement de 26 millions de dollars, de 17 millions de dollars et de 7 millions de dollars du résultat tiré des activités de base en comparaison de celui de la période correspondante de 2024.

L'augmentation de 86 millions de dollars après impôts de la provision pour pertes de crédit attendues pour le cumul de l'exercice 2025 s'explique essentiellement par la migration du crédit de certains placements dans des prêts de qualité inférieure aux États-Unis au deuxième trimestre de 2025 (« T2 2025 »). L'augmentation de 20 millions de dollars après impôts de la provision pour le cumul de l'exercice 2024 reflète la migration du crédit, contrebalancée en partie par des mises à jour positives des paramètres et modèles attribuables à la conjoncture macroéconomique favorable, notamment l'amélioration des marchés des actions. Se reporter au tableau « Variations de la provision pour pertes de crédit attendues » ci-dessus pour plus d'information sur la variation de la provision pour pertes de crédit attendues pour le cumul de l'exercice.

Le tableau ci-dessous présente le résultat tiré des activités de base par secteur.

| (en millions de dollars, non audité)                               | Résultats trimestriels |                 |                 | Cumul de l'exercice |                 |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                                                                    | T3 2025                | T2 2025         | T3 2024         | 2025                | 2024            |
| <b>Résultat tiré des activités de base par secteur<sup>1</sup></b> |                        |                 |                 |                     |                 |
| Asie                                                               | 759 \$                 | 720 \$          | 584 \$          | 2 184 \$            | 1 826 \$        |
| Canada                                                             | 428                    | 419             | 412             | 1 221               | 1 178           |
| États-Unis                                                         | 332                    | 194             | 411             | 887                 | 1 278           |
| Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                           | 525                    | 463             | 479             | 1 442               | 1 214           |
| Services généraux et autres                                        | (9)                    | (70)            | (58)            | (206)               | (221)           |
| <b>Total du résultat tiré des activités de base</b>                | <b>2 035 \$</b>        | <b>1 726 \$</b> | <b>1 828 \$</b> | <b>5 528 \$</b>     | <b>5 275 \$</b> |

<sup>1)</sup> Le résultat tiré des activités de base par secteur des trimestres et du cumul de l'exercice 2024 a été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

Le tableau qui suit présente le résultat net attribué aux actionnaires qui comprend le résultat tiré des activités de base et les éléments exclus du résultat tiré des activités de base.

| (en millions de dollars, non audité)                                                                                | Résultats trimestriels |                 |                 | Cumul de l'exercice |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                                                                                                                     | T3 2025                | T2 2025         | T3 2024         | 2025                | 2024            |
| <b>Résultat tiré des activités de base</b>                                                                          | <b>2 035 \$</b>        | <b>1 726 \$</b> | <b>1 828 \$</b> | <b>5 528 \$</b>     | <b>5 275 \$</b> |
| <b>Éléments exclus du résultat tiré des activités de base :</b>                                                     |                        |                 |                 |                     |                 |
| Profits (pertes) liés aux résultats techniques du marché <sup>1</sup>                                               | (2)                    | 113             | 186             | (1 221)             | (1 258)         |
| Profits réalisés (pertes réalisées) sur les titres de créance                                                       | 6                      | (5)             | 101             | (780)               | (919)           |
| Dérivés et inefficacité des couvertures aux fins comptables                                                         | (8)                    | 74              | (9)             | (11)                | 92              |
| Montant réel moins le rendement à long terme prévu des actions cotées                                               | 291                    | 217             | 198             | 300                 | 425             |
| Montant réel moins le rendement à long terme prévu des actifs alternatifs à long terme                              | (289)                  | (172)           | (167)           | (736)               | (872)           |
| Autre résultat des placements                                                                                       | (2)                    | (1)             | 63              | 6                   | 16              |
| Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat <sup>2</sup> | (216)                  | -               | (199)           | (216)               | (199)           |
| Charges de restructuration <sup>3</sup>                                                                             | -                      | -               | (20)            | -                   | (20)            |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions <sup>4</sup>                                 | (6)                    | -               | -               | (6)                 | -               |
| Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres <sup>5, 6</sup>                                             | (12)                   | (50)            | 44              | (12)                | (51)            |
| <b>Total des éléments exclus du résultat tiré des activités de base</b>                                             | <b>(236)</b>           | <b>63</b>       | <b>11</b>       | <b>(1 455)</b>      | <b>(1 528)</b>  |
| <b>Résultat net attribué aux actionnaires</b>                                                                       | <b>1 799 \$</b>        | <b>1 789 \$</b> | <b>1 839 \$</b> | <b>4 073 \$</b>     | <b>3 747 \$</b> |

- <sup>1</sup> Au T3 2025, les résultats techniques du marché correspondaient à une charge nette de 2 millions de dollars attribuable aux rendements moins élevés que prévu des actifs alternatifs à long terme en lien essentiellement avec les placements dans des actions de sociétés fermées et dans les secteurs de l'immobilier et des terrains forestiers exploitables, ainsi qu'à de modestes pertes sur les dérivés et l'inefficacité des couvertures aux fins comptables et à l'autre résultat des placements, le tout contrebalancé en partie par les rendements plus élevés que prévu des actions cotées et par un léger profit net réalisé à la vente de titres de créance classés comme étant à la JVAERG. Au T3 2024, les résultats techniques du marché correspondaient à un profit net de 186 millions de dollars attribuable aux rendements plus élevés que prévu des placements dans des actions cotées, aux profits nets réalisés à la vente de titres de créance classés comme étant à la JVAERG et à l'incidence favorable des taux de change, le tout contrebalancé en partie par les rendements moins élevés que prévu des actifs alternatifs à long terme en lien essentiellement avec les placements dans le secteur de l'immobilier, et par une légère charge au titre des dérivés et de l'inefficacité des couvertures aux fins comptables.
- <sup>2</sup> Se reporter à la rubrique D2 « Méthodes et hypothèses actuarielles » ci-après pour plus de renseignements.
- <sup>3</sup> Au T3 2024, nous avons comptabilisé une charge de restructuration de 20 millions de dollars après impôts (25 millions de dollars avant impôts) dans Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde.
- <sup>4</sup> Cet élément est exclu du résultat tiré des activités de base à compter du T3 2025. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.
- <sup>5</sup> La charge nette de 12 millions de dollars pour le T3 2025 est essentiellement attribuable aux coûts liés à l'acquisition de Comvest. Le profit net de 44 millions de dollars pour le T3 2024 comprend principalement des avantages fiscaux et des ajustements d'impôt de 69 millions de dollars et une charge de 28 millions de dollars en lien avec l'IMM. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.
- <sup>6</sup> Les chiffres comparatifs pour le cumul de l'exercice 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

Le tableau ci-dessous présente le résultat net attribué aux actionnaires par secteur.

| (en millions de dollars, non audité)                      | Résultats trimestriels |                 |                 | Cumul de l'exercice |                 |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|
|                                                           | T3 2025                | T2 2025         | T3 2024         | 2025                | 2024            |
| <b>Résultat net attribué aux actionnaires par secteur</b> |                        |                 |                 |                     |                 |
| Asie                                                      | 895 \$                 | 830 \$          | 827 \$          | 2 349 \$            | 1 772 \$        |
| Canada                                                    | 449                    | 390             | 430             | 1 061               | 782             |
| États-Unis                                                | (75)                   | 36              | 5               | (608)               | 32              |
| Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                  | 523                    | 482             | 498             | 1 448               | 1 213           |
| Services généraux et autres                               | 7                      | 51              | 79              | (177)               | (52)            |
| <b>Total du résultat net attribué aux actionnaires</b>    | <b>1 799 \$</b>        | <b>1 789 \$</b> | <b>1 839 \$</b> | <b>4 073 \$</b>     | <b>3 747 \$</b> |

## Ratio d'efficacité sur le plan des charges

Le ratio d'efficacité sur le plan des charges est une mesure financière utilisée pour évaluer les progrès réalisés au chapitre de la priorité stratégique que nous accordons à l'efficacité sur le plan des charges et reflète les charges qui sont comptabilisées directement dans le résultat tiré des activités de base (les « charges liées aux activités de base »). Les charges liées aux activités de base comprennent les frais généraux liés aux activités de base, les charges de maintien directement attribuables et les frais d'acquisition directement attribuables des produits évalués selon la méthode de la répartition des primes (« MRP ») et des autres produits ne générant pas de MSC. Les charges liées aux activités de base ne tiennent pas compte de certaines charges directement attribuables à l'acquisition d'affaires nouvelles qui sont capitalisées dans la MSC plutôt que d'être comptabilisées directement dans le résultat tiré des activités de base.

L'accent que nous mettons sur l'efficacité sur le plan des charges nous a permis de tirer parti des économies d'échelle dans l'entreprise. Nous croyons qu'il existe d'autres possibilités de tirer parti de notre envergure mondiale et de notre environnement d'exploitation, de rationaliser les processus et de faire progresser davantage la transformation numérique de notre entreprise. Notre cible à moyen terme en matière de ratio d'efficacité sur le plan des charges est de moins de 45 %.

### Ratio d'efficience sur le plan des charges pour le trimestre

Le **ratio d'efficience sur le plan des charges** s'est fixé à 43,1 % au T3 2025, en comparaison de 44,4 % au T3 2024. La diminution du ratio par rapport à celui du T3 2024 est attribuable à une hausse de 7 % du résultat tiré des activités de base avant impôts<sup>1</sup>, contrebalancée en partie par une augmentation de 2 % des charges liées aux activités de base. L'augmentation des charges liées aux activités de base découle en grande partie de l'accroissement des coûts liés à la main-d'œuvre, contrebalancé en partie par la gestion rigoureuse des charges dans Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde.

Comme il a été mentionné précédemment, les frais généraux liés aux activités de base sont une composante des charges liées aux activités de base. Au T3 2025, les frais généraux ont augmenté de 2 % selon les taux de change en vigueur et de 1 % selon un taux de change constant, en comparaison de ceux du T3 2024, ce qui s'explique par les éléments susmentionnés au titre de l'augmentation globale des charges liées aux activités de base et par les éléments qui sont exclus du résultat tiré des activités de base. Les frais généraux exclus du résultat tiré des activités de base au T3 2025 sont principalement attribuables à l'acquisition de Comvest et à l'amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions. Les frais généraux exclus du résultat tiré des activités de base pour le T3 2024 comprennent principalement les charges de restructuration de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde.

### Ratio d'efficience sur le plan des charges pour le cumul de l'exercice

Le **ratio d'efficience sur le plan des charges** pour le cumul de l'exercice 2025 s'est établi à 44,8 %, en comparaison de 45,0 % pour la période correspondante de 2024. La diminution de 0,2 point de pourcentage du ratio par rapport à celui de la période correspondante de 2024 reflète une hausse de 1 % du résultat tiré des activités de base avant impôts et des charges liées aux activités de base pour le cumul de l'exercice 2025. Les charges liées aux activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 rendent compte de l'augmentation des coûts liés à la main-d'œuvre et de l'inclusion des charges d'exploitation courantes d'un trimestre additionnel en 2025 liées à l'acquisition de CQS par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde au deuxième trimestre de 2024 (« T2 2024 »), contrebalancées par la gestion rigoureuse des charges dans Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde.

Les frais généraux liés aux activités de base sont une composante des charges liées aux activités de base. Pour le cumul de l'exercice 2025, les frais généraux ont progressé de 1 % selon les taux de change en vigueur et sont demeurés inchangés selon un taux de change constant en comparaison de ceux de la période correspondante de 2024, ce qui s'explique par des éléments similaires à ceux mentionnés précédemment au titre des charges liées aux activités de base pour le cumul de l'exercice ainsi que par la réaffectation de charges de maintien directement attribuables dans les frais généraux, contrebalancés en partie par la diminution des frais généraux exclus du résultat tiré des activités de base. Les frais généraux exclus du résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 sont similaires aux éléments mentionnés précédemment pour le T3 2025. Pour la période correspondante de 2024, ces frais ont trait principalement à l'acquisition de CQS et à une charge de restructuration dans Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

## A2 Rendement des activités

| (en millions de dollars, sauf indication contraire) (non audité)                                                         | Résultats trimestriels |          |          | Cumul de l'exercice |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|----------|---------------------|----------|
|                                                                                                                          | T3 2025                | T2 2025  | T3 2024  | 2025                | 2024     |
| Souscriptions d'EPA en Asie                                                                                              | 2 000 \$               | 1 705 \$ | 1 872 \$ | 5 732 \$            | 4 412 \$ |
| Souscriptions d'EPA au Canada                                                                                            | 374                    | 345      | 343      | 1 210               | 1 313    |
| Souscriptions d'EPA aux États-Unis                                                                                       | 202                    | 180      | 132      | 553                 | 412      |
| Total des souscriptions d'EPA <sup>1</sup>                                                                               | 2 576                  | 2 230    | 2 347    | 7 495               | 6 137    |
| Valeur des affaires nouvelles en Asie <sup>2</sup>                                                                       | 675                    | 622      | 618      | 1 954               | 1 527    |
| Valeur des affaires nouvelles au Canada                                                                                  | 159                    | 161      | 143      | 500                 | 459      |
| Valeur des affaires nouvelles aux États-Unis                                                                             | 72                     | 63       | 45       | 205                 | 152      |
| Total de la valeur des affaires nouvelles <sup>1, 2</sup>                                                                | 906                    | 846      | 806      | 2 659               | 2 138    |
| MSC au titre des affaires nouvelles en Asie <sup>3</sup>                                                                 | 712                    | 663      | 593      | 2 090               | 1 562    |
| MSC au titre des affaires nouvelles au Canada                                                                            | 109                    | 100      | 95       | 300                 | 241      |
| MSC au titre des affaires nouvelles aux États-Unis                                                                       | 145                    | 119      | 71       | 365                 | 242      |
| Total de la MSC au titre des affaires nouvelles <sup>3</sup>                                                             | 966                    | 882      | 759      | 2 755               | 2 045    |
| MSC en Asie nette des participations ne donnant pas le contrôle                                                          | 17 580                 | 15 786   | 14 715   | 17 580              | 14 715   |
| MSC au Canada                                                                                                            | 4 490                  | 4 133    | 4 036    | 4 490               | 4 036    |
| MSC aux États-Unis                                                                                                       | 2 649                  | 2 386    | 2 171    | 2 649               | 2 171    |
| MSC de Services généraux et autres                                                                                       | (1)                    | 11       | 8        | (1)                 | 8        |
| Total de la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle                                                      | 24 718                 | 22 316   | 20 930   | 24 718              | 20 930   |
| MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle <sup>2, 4</sup>                                     | 20 537                 | 18 527   | 17 364   | 20 537              | 17 364   |
| Apports bruts de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (en milliards de dollars) <sup>1</sup>                         | 47,3                   | 43,8     | 41,3     | 141,4               | 128,2    |
| Apports nets de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (en milliards de dollars) <sup>1</sup>                          | (6,2)                  | 0,9      | 5,2      | (4,8)               | 12,0     |
| Actifs sous gestion et administration de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (en milliards de dollars) <sup>4</sup> | 1 098,0                | 1 039,0  | 990,9    | 1 098,0             | 990,9    |
| Total des placements de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (en milliards de dollars)                               | 11,0                   | 10,4     | 9,5      | 11,0                | 9,5      |
| Actif net des fonds distincts de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (en milliards de dollars)                      | 314,3                  | 295,5    | 282,0    | 314,3               | 282,0    |
| Total des actifs sous gestion et administration (en milliards de dollars) <sup>4, 5</sup>                                | 1 694,6                | 1 608,2  | 1 551,5  | 1 694,6             | 1 551,5  |
| Total des placements (en milliards de dollars) <sup>5</sup>                                                              | 459,0                  | 438,5    | 429,2    | 459,0               | 429,2    |
| Actif net des fonds distincts (en milliards de dollars) <sup>5</sup>                                                     | 462,9                  | 436,6    | 423,0    | 462,9               | 423,0    |

<sup>1)</sup> Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

<sup>2)</sup> La valeur des affaires nouvelles et la MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle des trimestres et du cumul de l'exercice 2024 ont été mises à jour pour tenir compte de l'incidence de l'IMM, conformément à la présentation adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>3)</sup> La MSC au titre des affaires nouvelles est présentée déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle.

<sup>4)</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

<sup>5)</sup> Pour plus d'information, voir la rubrique A4 ci-après.



Les **souscriptions d'équivalents primes annualisées (« EPA »)** se sont établies à 2,6 milliards de dollars au T3 2025, une augmentation de 8 %<sup>1</sup> par rapport à celles du T3 2024, la **valeur des affaires nouvelles (« VAN »)** s'est chiffrée à 906 millions de dollars au T3 2025, en hausse de 11 %<sup>1</sup> en comparaison de celle du T3 2024, et la **MSC au titre des affaires nouvelles** s'est fixée à 966 millions de dollars, soit 25 % de plus qu'au T3 2024. Les résultats des affaires nouvelles par secteur sont comme suit :

- Le secteur Asie a continué de générer une croissance solide des souscriptions d'EPA, de la VAN et de la MSC au titre des affaires nouvelles au T3 2025, qui ont augmenté respectivement de 5 %, de 7 % et de 18 % par rapport à celles du T3 2024, ce qui témoigne de la hausse des volumes de souscriptions dans les autres régions d'Asie<sup>2</sup> et d'une composition plus favorable des activités. La marge sur la VAN<sup>3</sup> s'est améliorée pour se fixer à 39,0 % au T3 2025 par rapport à 36,5 % au T3 2024.
- Les souscriptions d'EPA, la VAN et la MSC au titre des affaires nouvelles du secteur Canada ont augmenté respectivement de 9 %, de 11 % et de 15 % au T3 2025 par rapport à celles du T3 2024, ce qui témoigne de la solidité des souscriptions dans le sous-secteur de l'assurance individuelle.
- Le secteur États-Unis a généré une croissance très robuste des affaires nouvelles au T3 2025, les souscriptions d'EPA ayant augmenté de 51 %, la VAN, de 53 % et la MSC au titre des affaires nouvelles, de 104 % par rapport aux niveaux du T3 2024, ce qui témoigne de la demande généralisée pour notre gamme de produits.

Les **souscriptions d'EPA pour le cumul de l'exercice 2025** se sont établies à 7 495 millions de dollars, une augmentation de 19 % par rapport à celles de la période correspondante de 2024, la **VAN pour le cumul de l'exercice 2025** s'est fixée à 2 659 millions de dollars, en hausse de 21 % en comparaison de celle de la période correspondante de 2024, et la **MSC au titre des affaires nouvelles pour le cumul de l'exercice 2025** s'est fixée à 2 755 millions de dollars, soit 31 % de plus qu'à la période correspondante de 2024. Les résultats des affaires nouvelles par secteur sont comme suit :

- Les souscriptions d'EPA, la VAN et la MSC au titre des affaires nouvelles du secteur Asie ont augmenté respectivement de 26 %, de 24 % et de 29 % pour le cumul de l'exercice 2025 par rapport à celles de la période correspondante de 2024, ce qui témoigne de la hausse des volumes de souscriptions à Hong Kong et dans les autres régions d'Asie. La marge sur la VAN pour le cumul de l'exercice 2025 s'est établie à 39,0 %, en comparaison de 39,2 % pour la période correspondante de 2024.
- Les souscriptions d'EPA dans le secteur Canada ont diminué de 8 % pour le cumul de l'exercice 2025, en comparaison de celles de la période correspondante de 2024, les solides souscriptions de produits d'assurance vie avec participation ayant été plus que contrebalancées par la non-récurrence de la souscription pour un groupe de grande taille dans le sous-secteur de l'assurance collective au T2 2024. Les résultats au chapitre des souscriptions, combinés à la composition plus favorable des produits, ont entraîné une hausse de 9 % de la VAN pour le cumul de l'exercice 2025. La MSC au titre des affaires nouvelles a augmenté de 24 % par rapport à celle de la période correspondante de 2024, ce qui témoigne essentiellement de la hausse solide des souscriptions de produits d'assurance individuelle.
- Le secteur États-Unis a généré une croissance robuste des affaires nouvelles pour le cumul de l'exercice 2025, les souscriptions d'EPA ayant augmenté de 31 %, la VAN, de 30 % et la MSC au titre des affaires nouvelles, de 47 % par rapport aux niveaux de la période correspondante de 2024, ce qui témoigne de la demande généralisée pour notre gamme de produits.

La **MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle** s'établissait à 24 718 millions de dollars au 30 septembre 2025, une hausse de 5 591 millions de dollars par rapport à celle au 31 décembre 2024. La variation de la MSC liée à des facteurs internes correspond à une augmentation de 1 714 millions de dollars pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, soit une croissance de 11 % sur une base annualisée<sup>4</sup>, attribuable essentiellement à l'incidence des affaires nouvelles, à la capitalisation des intérêts et aux résultats techniques nets favorables des activités d'assurance, le tout contrebalancé en partie par l'amortissement comptabilisé dans le résultat tiré des activités de base. La variation de la MSC liée à des facteurs externes correspond à une augmentation de 877 millions de dollars pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, attribuable aux incidences nettes de l'examen annuel des méthodes et hypothèses actuarielles qui entraînent des ajustements à la MSC et au rendement des marchés des actions, contrebalancés en partie par les incidences des fluctuations des taux de change et des transactions de réassurance.

**Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde a affiché des sorties de fonds nettes** de 6,2 milliards de dollars au T3 2025, en regard d'entrées de fonds nettes de 5,2 milliards de dollars au T3 2024 :

- Les sorties de fonds nettes du sous-secteur des régimes de retraite se sont chiffrées à 1,6 milliard de dollars au T3 2025, en regard d'entrées de fonds nettes de 0,6 milliard de dollars au T3 2024, du fait des souscriptions de plusieurs régimes de grande taille aux États-Unis au T3 2024 et de la hausse des retraits nets par les participants reflétant les soldes plus élevés des comptes attribuables à la croissance des marchés et les pressions exercées par le coût de la vie en Amérique du Nord.

<sup>1</sup> Le taux de croissance ou de recul des souscriptions d'EPA et de la VAN est présenté selon un taux de change constant.

<sup>2</sup> Les autres régions d'Asie excluent Hong Kong et le Japon.

<sup>3</sup> Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après. En outre, la marge sur la VAN de 2024 a été mise à jour pour tenir compte de l'incidence de l'IMM, conformément à la présentation adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>4</sup> Le taux de croissance ou de recul de la variation de la MSC liée à des facteurs internes est présenté selon un taux de change constant.

- Les sorties de fonds nettes du sous-secteur de la gestion d'actifs pour des particuliers se sont fixées à 3,9 milliards de dollars au T3 2025, par rapport à des entrées de fonds nettes de 3,9 milliards de dollars au T3 2024, du fait du recul des souscriptions nettes par l'intermédiaire de tiers en Amérique du Nord et de notre plateforme de gestion de patrimoine à l'intention des particuliers au Canada.
- Les sorties de fonds nettes dans le sous-secteur de la gestion d'actifs pour des clients institutionnels se sont établies à 0,7 milliard de dollars au T3 2025, comparativement aux entrées de fonds nettes de 0,7 milliard de dollars au T3 2024 du fait des rachats plus importants dans les mandats d'actions et de la baisse des souscriptions dans les mandats d'actions de sociétés fermées et de placements dans le secteur de l'immobilier. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par la hausse des souscriptions nettes dans les mandats de titres à revenu fixe.

Les sorties de fonds nettes pour le cumul de l'exercice 2025 se sont établies à 4,8 milliards de dollars, contre des entrées de fonds nettes de 12,0 milliards de dollars pour la période correspondante de 2024. La baisse des apports nets pour le cumul de l'exercice 2025 s'explique principalement par les sorties de fonds nettes dans le sous-secteur de la gestion d'actifs pour des particuliers en raison de la diminution des souscriptions nettes, comme il a été mentionné précédemment, et par la diminution des apports nets dans le sous-secteur des régimes de retraite du fait de plusieurs rachats de régimes de retraite de grande taille en Amérique du Nord et des retraits nets plus importants par les participants. Les apports nets dans le sous-secteur de la gestion d'actifs pour des clients institutionnels ont été conformes à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, étant donné que la hausse des souscriptions nettes dans les mandats de titres à revenu fixe a été contrebalancée par la hausse des rachats dans les mandats d'actions et par la baisse des souscriptions dans les mandats de placements dans le secteur de l'immobilier et de crédit privé.

### A3 Solidité financière

| (non audité)                                                       | Résultats trimestriels |          |          | Cumul de l'exercice |          |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|----------|----------|---------------------|----------|
|                                                                    | T3 2025                | T2 2025  | T3 2024  | 2025                | 2024     |
| Ratio du TSAV de Manufacturers <sup>1</sup>                        | 138 %                  | 136 %    | 137 %    | 138 %               | 137 %    |
| Ratio de levier financier <sup>2, 3</sup>                          | 22,7 %                 | 23,6 %   | 23,9 %   | 22,7 %              | 23,9 %   |
| Fonds propres consolidés (en milliards de dollars) <sup>3, 4</sup> | 81,9 \$                | 78,0 \$  | 77,1 \$  | 81,9 \$             | 77,1 \$  |
| Valeur comptable par action ordinaire (\$)                         | 26,07 \$               | 24,90 \$ | 24,40 \$ | 26,07 \$            | 24,40 \$ |
| Valeur comptable ajustée par action ordinaire (\$) <sup>2, 3</sup> | 38,22 \$               | 35,78 \$ | 34,27 \$ | 38,22 \$            | 34,27 \$ |

<sup>1)</sup> Cet élément est présenté selon la ligne directrice intitulée « Exigences de communication publique afférente au Test de suffisance du capital des sociétés d'assurance-vie » du BSIF.

<sup>2)</sup> Ratio non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

<sup>3)</sup> Le ratio de levier financier, les fonds propres consolidés et la valeur comptable ajustée par action ordinaire de 2024 ont été mis à jour pour tenir compte de l'incidence de l'IMM, conformément à la présentation adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>4)</sup> Mesure de gestion du capital. Pour plus d'information sur cette mesure, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

Le **ratio du test de suffisance du capital des sociétés d'assurance vie (« TSAV »)** de La Compagnie d'Assurance-Vie Manufacturers (« Manufacturers ») au 30 septembre 2025 était de 138 %, par rapport à 136 % au 30 juin 2025. L'amélioration s'explique par les résultats et l'augmentation de la MSC, ainsi que par l'incidence positive de l'examen annuel des méthodes et hypothèses actuarielles, le tout contrebalancé en partie par les rachats d'actions ordinaires.

Le ratio du TSAV de la SFM était de 127 % au 30 septembre 2025, en comparaison de 124 % au 30 juin 2025, l'augmentation découlant de facteurs similaires à ceux qui ont influé sur le ratio du TSAV de Manufacturers. L'écart entre le ratio de Manufacturers et celui de la SFM au 30 septembre 2025 est en grande partie imputable au fait que les titres d'emprunt de premier rang en circulation de 6,4 milliards de dollars de la SFM ne sont pas admissibles à titre de fonds propres disponibles de la SFM, mais qu'ils sont admissibles à titre de fonds propres réglementaires de Manufacturers du fait de la forme dans laquelle ils ont été transférés à Manufacturers.

Au 30 septembre 2025, le **ratio de levier financier de la SFM** s'établissait à 22,7 %, une baisse de 0,9 point de pourcentage par rapport au ratio de 23,6 % au 30 juin 2025. La baisse découle de la hausse de la MSC après impôts<sup>1</sup> et d'une augmentation du total des capitaux propres, contrebalancées en partie par l'incidence de l'affaiblissement du dollar canadien sur la dette libellée en monnaies étrangères. L'augmentation du total des capitaux propres s'explique surtout par le résultat global total, qui tient compte de l'incidence de l'affaiblissement du dollar canadien par rapport à la plupart des autres devises et des fluctuations du marché, le tout contrebalancé en partie par les dividendes et les rachats d'actions ordinaires.

<sup>1</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après. La MSC après impôts a été mise à jour pour tenir compte de l'incidence de l'IMM, conformément à la présentation adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

Les **fonds propres consolidés de la SFM** se chiffraient à 81,9 milliards de dollars au 30 septembre 2025, une augmentation de 2,0 milliards de dollars par rapport à 79,9 milliards de dollars au 31 décembre 2024. L'augmentation s'explique essentiellement par une hausse de la MSC après impôts, contrebalancée en partie par le rachat net d'instruments de fonds propres<sup>1</sup>. Le total des capitaux propres est conforme à celui au 31 décembre 2024, étant donné que le résultat global total a été contrebalancé par les dividendes et les rachats d'actions ordinaires. Les fluctuations des taux de change et du marché ont eu une incidence nette en grande partie neutre sur le résultat global total.

La **trésorerie et les équivalents de trésorerie et les titres négociables**<sup>2</sup> totalisaient 275,6 milliards de dollars au 30 septembre 2025, contre 263,3 milliards de dollars au 31 décembre 2024. L'augmentation de 12,3 milliards de dollars s'explique essentiellement par l'incidence de la baisse des taux d'intérêt et de la croissance des marchés des actions, contrebalancée en partie par l'incidence des fluctuations défavorables des taux de change.

La **valeur comptable par action ordinaire** au 30 septembre 2025 était de 26,07 \$, une augmentation de 2 % en regard de 25,63 \$ au 31 décembre 2024. Au 30 septembre 2025, 1 690 millions d'actions ordinaires étaient en circulation, une baisse nette de 39 millions d'actions par rapport aux 1 729 millions d'actions ordinaires en circulation au 31 décembre 2024, du fait essentiellement des rachats d'actions ordinaires. Le 19 février 2025, nous avons annoncé que nous lançons une nouvelle offre publique de rachat dans le cours normal des activités visant le rachat aux fins de l'annulation d'au plus 51,5 millions d'actions ordinaires, soit environ 3 % des actions ordinaires en circulation.

La **valeur comptable ajustée par action ordinaire** au 30 septembre 2025 était de 38,22 \$, une augmentation de 5 % par rapport à 36,25 \$ au 31 décembre 2024 attribuable à une augmentation de la valeur comptable ajustée<sup>3</sup> et à une diminution du nombre d'actions ordinaires en circulation. La valeur comptable ajustée a augmenté de 1,9 milliard de dollars du fait de la hausse de la MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle, contrebalancée en partie par la diminution du total des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires. La diminution du total des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires s'explique par les dividendes sur actions ordinaires et les rachats d'actions ordinaires, contrebalancés en partie par le résultat global total attribuable aux porteurs d'actions ordinaires. Les fluctuations des taux de change et du marché ont eu une incidence nette en grande partie neutre sur le résultat global total.

**Notes de crédit** – Le 19 septembre 2025, Moody's a rehaussé la note de solidité financière des principales sociétés d'assurance en exploitation de Manuvie<sup>4</sup> pour la faire passer de A1 à Aa3. Comme il est mentionné dans le communiqué de presse de Moody's, le rehaussement reflète l'amélioration de la rentabilité, la solidité des fonds propres et la diminution de l'exposition à des activités traditionnelles et à celles générant un RCP moindre.

## A4 Actifs sous gestion et administration (« ASGA »)

Les ASGA étaient de 1,7 billion de dollars au 30 septembre 2025, en hausse de 8 % par rapport à ceux au 31 décembre 2024, du fait essentiellement de l'incidence favorable des marchés des actions et des taux d'intérêt, contrebalancée en partie par le transfert de placements lié à la transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA et par les sorties de fonds nettes pour le cumul de l'exercice 2025. Le total des placements a augmenté de 4 % selon les taux de change en vigueur, du fait principalement de l'incidence des taux d'intérêt sur les titres de créance et de l'incidence des marchés des actions, contrebalancées en partie par le transfert de placements susmentionné lié à la transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA. L'actif net des fonds distincts a augmenté de 6 % selon les taux de change en vigueur, du fait principalement de l'incidence des marchés des actions.

## A5 Incidence des taux de change

Les fluctuations des taux de change entre le T3 2024 et le T3 2025 ont entraîné une hausse de 16 millions de dollars du résultat tiré des activités de base au T3 2025 en raison essentiellement de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain. Les fluctuations des taux de change ont entraîné une hausse de 121 millions de dollars du résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 par rapport à celui de la période correspondante de 2024 en raison essentiellement de la dépréciation du dollar canadien par rapport au dollar américain. L'incidence des taux de change sur les éléments exclus du résultat tiré des activités de base ne fournit pas d'informations pertinentes en raison de la nature de ces éléments.

<sup>1</sup> Le rachat net d'instruments de fonds propres correspond au rachat de titres d'emprunt subordonnés de 1,0 milliard de dollars et à l'émission de titres d'emprunt subordonnés de 0,5 milliard de dollars au T2 2025.

<sup>2</sup> Comprennent la trésorerie et les équivalents de trésorerie, y compris les espèces en dépôt, les obligations du Trésor canadien et américain et les placements à court terme de grande qualité, ainsi que les actifs négociables composés d'obligations d'État et d'agences gouvernementales de qualité, d'obligations de sociétés de qualité, d'instruments titrisés de qualité, d'actions ordinaires et d'actions privilégiées cotées. Le solde présenté comprend un montant de 15,1 milliards de dollars de trésorerie et d'équivalents de trésorerie et de titres négociables grevés au 30 septembre 2025 (15,6 milliards de dollars au 31 décembre 2024).

<sup>3</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après. La valeur comptable ajustée a été mise à jour pour tenir compte de l'incidence de l'IMM, conformément à la présentation adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>4</sup> Comprennent Manufacturers, John Hancock Life Insurance Company (U.S.A.), John Hancock Life & Health Insurance Company et John Hancock Life Insurance Company of New York.

## A6 Faits saillants

Manuvie figure pour la première fois au palmarès des meilleures entreprises à l'échelle mondiale (2025) du *TIME*, qui comprend 1 000 organisations de partout dans le monde. L'évaluation portait sur trois dimensions clés : la satisfaction des employés, la croissance des revenus et la transparence des informations sur le développement durable.

En outre, MSCI a rehaussé la note de Manuvie à son classement ESG pour la faire passer de AA à AAA, la note la plus élevée, reconnaissant notre gouvernance solide et notre gestion proactive des risques liés au développement durable.

### **Nous déployons stratégiquement le capital pour améliorer nos capacités et stimuler la croissance**

Dans Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, nous avons conclu une entente visant l'acquisition de 75 % de Comvest, un gestionnaire de solutions de crédit privé des États-Unis gérant des actifs d'une valeur de 14,7 milliards de dollars américains<sup>1</sup> sur sa plateforme. L'acquisition, qui a été conclue le 3 novembre 2025, améliorera nos capacités en matière de crédit privé et donnera lieu à la création d'une plateforme exhaustive en combinant le sous-secteur de créances de premier rang de Manuvie avec Comvest. En tirant parti de la philosophie de placement et de l'expertise de Comvest, nous pourrions offrir aux clients un accès amélioré à des stratégies distinctives dans le domaine du crédit privé.

En outre, nous avons conclu une entente visant l'acquisition de PT Schroder Investment Management Indonesia (« Schroders Indonesia »), renforçant notre position à titre de gestionnaire d'actifs de premier plan en Indonésie, et nous permettant de générer une plus-value pour nos clients et nos parties prenantes grâce à son expertise locale et à ses relations avec les clients. La transaction est assujettie au respect des conditions de clôture habituelles et à l'obtention des approbations réglementaires.

En novembre, nous avons conclu une entente visant à former une coentreprise d'assurance vie à parts égales avec Mahindra & Mahindra Ltd., qui est déjà un partenaire de confiance dans notre coentreprise de gestion d'actifs, afin de faire notre entrée sur le marché de l'Inde<sup>2</sup>. Ce partenariat renforcera notre présence à l'échelle mondiale et nous placera en bonne position pour croître dans une des plus grandes économies du monde et générer une valeur à long terme.

### **Nous offrons une expérience client distinctive et des solutions numériques grâce à des innovations propulsées par l'IA**

À Hong Kong, nous avons lancé le Manulife AI Assistant (assistant d'IA Manuvie), un robot conversationnel de premier plan propulsé par l'IA générative qui interagit avec les clients et est conçu pour traiter les paiements, les demandes de règlement et les demandes de renseignements sur les contrats sur nos sites Web. Ce système est accessible en tout temps et a la capacité d'acquiescer une compréhension contextuelle et de fournir instantanément des réponses exactes en chinois et en anglais à des demandes complexes de renseignements de clients multilingues. L'assistant d'IA Manuvie, combiné à nos solutions de présentation de demandes de règlement en ligne, nous a permis d'obtenir deux mentions spéciales dans le palmarès Hong Kong Business Technology Excellence Awards 2025.

Au Canada, nous avons lancé un formulaire amélioré de demande d'assurance vie et maladie en ligne qui réduit la complexité, accélère la collecte de données médicales et raccourcit le délai de traitement au moyen de questions pouvant être adaptées et de flux de travail simplifiés, transformant l'expérience numérique des conseillers. Ces gains d'efficacité renforcent notre compétitivité dans le segment du marché de masse et soutiennent la réalisation de l'objectif de Manuvie d'offrir des solutions numériques évolutives.

De plus, nous avons lancé un outil de coaching propulsé par l'IA générative à l'intention des superviseurs des conseillers en assurance autorisés de notre marché des groupes d'affinités qui évalue les appels de service des clients et génère des informations qui permettent aux superviseurs d'offrir aux conseillers en assurance autorisés des commentaires plus constructifs et ciblés en temps opportun en vue d'améliorer le service à la clientèle et les résultats au chapitre des souscriptions.

Aux États-Unis, nous nous sommes associés à Munich Re Life US pour accroître l'efficacité de la sélection des risques au moyen d'*alitheia*, une plateforme d'évaluation des risques axée sur l'IA, de sorte que la limite d'admissibilité à une décision instantanée en matière de sélection des risques est passée de 3 millions de dollars américains à 5 millions de dollars américains, permettant à un plus grand nombre de clients de faire l'expérience d'un processus de demande d'assurance vie simplifié.

Dans Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, nous avons lancé aux États-Unis FutureChoice™, une solution de régime de retraite à architecture ouverte. Grâce à FutureChoice™, nous élargissons notre gamme de produits et renforçons nos capacités numériques en intégrant l'IA pour améliorer l'expérience client, en rationalisant les processus d'accueil des clients et d'accès des participants.

### **Nous habilitons nos clients à se concentrer sur leur santé, leur patrimoine et leur longévité partout où nous sommes présents dans le monde**

En Asie, nous avons lancé une version améliorée de ManulifeMOVE, notre programme phare de style de vie, qui a été déployé initialement à Singapour en septembre, puis aux Philippines en octobre. ManulifeMOVE habilite les clients à prendre en charge leur santé et leur bien-être au moyen d'améliorations clés, y compris des avantages distinctifs et élargis allant des services de santé préventifs aux soins médicaux et d'assistance, en passant par le soutien au traitement contre le cancer, par

<sup>1</sup> Comprend des ASGA de 11 milliards de dollars américains et un capital engagé de 3,7 milliards de dollars américains au 30 juin 2025.

<sup>2</sup> Sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires. Voir la rubrique « Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs ».

le coaching en matière de santé et de bien-être, par les expériences de conditionnement physique et de bien-être ainsi que par l'engagement communautaire.

En outre, nous avons organisé le tout premier symposium de Manuvie sur la longévité à Singapour en septembre, puis aux Philippines en octobre, réitérant notre engagement à faire progresser le mouvement en faveur de la longévité en Asie. Le symposium a regroupé plus de 1 000 experts en soins de santé, chefs de file du secteur, consultants financiers, clients et partenaires pour aborder le défi de vivre non seulement plus longtemps, mais mieux, en traitant de sujets comme les innovations en matière de santé et de longévité et le bien-être financier.

Aux États-Unis, nous avons élargi notre gamme de solutions d'assurance en lançant un produit d'assurance vie universelle avec accumulation, à rendement indiciel et avec dévolution aux cotitulaires, une première de John Hancock dans cette catégorie de produits. Nous sommes également devenus le premier assureur vie à offrir un accès annuel et récurrent au test Galleri® de GRAIL pour la détection précoce de nombreux cancers aux participants admissibles de John Hancock Vitality, augmentant ainsi l'accès à la technologie de détection précoce et réitérant notre engagement à aider les clients à vivre mieux, plus longtemps et en meilleure santé.

## A7 Impôt minimum mondial (« IMM »)

Le 20 juin 2024, le gouvernement du Canada a adopté la *Loi de l'impôt minimum mondial*. Au Canada, l'IMM s'applique rétrospectivement pour les exercices ouverts à compter du 31 décembre 2023.

### Incidence de l'IMM sur le résultat net attribué aux actionnaires et le résultat tiré des activités de base

Puisque d'autres territoires devraient adopter l'IMM en 2025, l'IMM est désormais comptabilisé en résultat net dans les secteurs à présenter dont le résultat est assujéti à cet impôt. L'IMM est présenté dans le résultat tiré des activités de base et dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base, conformément à notre définition du résultat tiré des activités de base qui figure à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après. Étant donné que les éléments exclus du résultat tiré des activités de base sont présentés après impôts, chaque poste tiendra désormais compte de l'incidence appropriée de l'IMM.

En 2024, l'incidence de l'IMM a été comptabilisée dans le secteur Services généraux et autres. Pour améliorer la comparabilité du résultat tiré des activités de base de 2025 avec celui de 2024, nous avons mis à jour le résultat tiré des activités de base des trimestres de 2024 pour réaffecter l'IMM du secteur Services généraux et autres au secteur dont le résultat tiré des activités de base est assujéti à cet impôt. Cette mise à jour comprend la réaffectation de l'IMM du T1 2024, auparavant présenté dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base du T2 2024, pour l'inclure dans le résultat tiré des activités de base du T1 2024. Cette réaffectation n'a pas d'incidence sur le résultat net attribué aux actionnaires des trimestres de 2024 par secteur ou par période de présentation de l'information financière. L'incidence de la réaffectation de l'IMM d'un secteur ou d'une période de présentation de l'information financière à l'autre a été contrebalancée par l'inclusion d'un montant correspondant dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base des secteurs. Ce montant est présenté au poste Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres. Globalement, avec ces mises à jour, une charge d'IMM totale de 231 millions de dollars est toujours comptabilisée pour 2024; toutefois, un montant de 208 millions de dollars est désormais présenté dans le résultat tiré des activités de base et un montant de 23 millions de dollars, dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base.

Par suite de la mise à jour du résultat tiré des activités de base, nous avons également mis à jour les mesures non conformes aux PCGR de 2024 qui suivent :

- RCP tiré des activités de base
- RPA tiré des activités de base
- Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires
- Ratio de distribution sur actions ordinaires découlant des activités de base
- Contribution des activités à très fort potentiel au résultat tiré des activités de base

### Incidence de l'IMM sur les autres mesures financières

L'IMM a également une incidence sur d'autres mesures présentées après impôts. En 2025, nous avons inclus l'incidence de l'IMM dans ces mesures et nous avons mis à jour les chiffres comparatifs de 2024 pour tenir compte de l'incidence de l'IMM.

Les mesures financières non conformes aux PCGR et les ratios non conformes aux PCGR suivants ont été mis à jour :

- MSC après impôts et MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle
- Valeur comptable ajustée et valeur comptable ajustée par action ordinaire
- Ratio de levier financier

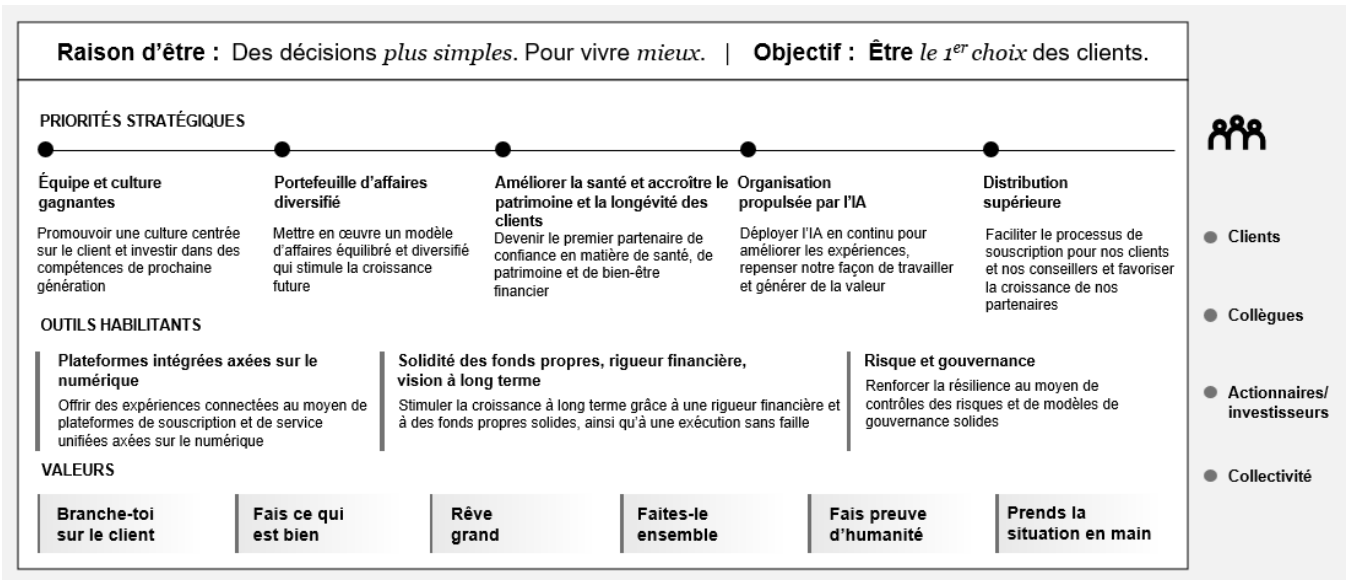
Les autres mesures financières suivantes ont été mises à jour :

- Fonds propres consolidés
- VAN et marge sur la VAN

## A8 Mise à jour de la stratégie

Parallèlement à nos résultats financiers du troisième trimestre de 2025, nous avons annoncé que nous avons actualisé notre stratégie d'entreprise, qui s'appuie sur nos forces et nos cinq nouvelles priorités stratégiques plus ambitieuses. Ces priorités nous serviront de guide, au moment où nous nous efforçons d'être le premier choix des clients.

Notre raison d'être, notre objectif, nos priorités stratégiques, nos outils habilitants et nos valeurs sont présentés sommairement ci-dessous :



En outre, nous avons réitéré notre engagement à atteindre nos cibles financières pour 2027, y compris : générer 50 % du résultat tiré des activités de base à partir de la région Asie, un RCP tiré des activités de base de plus de 18 % et des remises cumulatives de 22 milliards de dollars entre 2024 et 2027.

## B RÉSULTATS PAR SECTEUR

### B1 Asie

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

| <i>Dollars canadiens</i>                                                            | Résultats trimestriels |         |         | Cumul de l'exercice |          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|---------------------|----------|
|                                                                                     | T3 2025                | T2 2025 | T3 2024 | 2025                | 2024     |
| <b>Rentabilité :</b>                                                                |                        |         |         |                     |          |
| Résultat net attribué aux actionnaires                                              | 895 \$                 | 830 \$  | 827 \$  | 2 349 \$            | 1 772 \$ |
| Résultat tiré des activités de base <sup>1</sup>                                    | 759                    | 720     | 584     | 2 184               | 1 826    |
| <b>Rendement des activités :</b>                                                    |                        |         |         |                     |          |
| Souscriptions d'équivalents primes annualisées                                      | 2 000                  | 1 705   | 1 872   | 5 732               | 4 412    |
| Valeur des affaires nouvelles                                                       | 675                    | 622     | 618     | 1 954               | 1 527    |
| Marge sur services contractuels au titre des affaires nouvelles                     | 712                    | 663     | 593     | 2 090               | 1 562    |
| Marge sur services contractuels nette des participations ne donnant pas le contrôle | 17 580                 | 15 786  | 14 715  | 17 580              | 14 715   |
| Actifs sous gestion (en milliards de dollars) <sup>2</sup>                          | 216,0                  | 202,5   | 188,5   | 216,0               | 188,5    |
| Total des placements (en milliards de dollars)                                      | 184,3                  | 173,3   | 160,4   | 184,3               | 160,4    |
| Actif net des fonds distincts (en milliards de dollars)                             | 31,6                   | 29,2    | 28,1    | 31,6                | 28,1     |

*Dollars américains*

|                                                                                     |           |           |           |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-------------|-------------|
| <b>Rentabilité :</b>                                                                |           |           |           |             |             |
| Résultat net attribué aux actionnaires                                              | 649 \$ US | 600 \$ US | 606 \$ US | 1 684 \$ US | 1 300 \$ US |
| Résultat tiré des activités de base <sup>1</sup>                                    | 550       | 520       | 428       | 1 562       | 1 342       |
| <b>Rendement des activités :</b>                                                    |           |           |           |             |             |
| Souscriptions d'équivalents primes annualisées                                      | 1 452     | 1 233     | 1 372     | 4 097       | 3 242       |
| Valeur des affaires nouvelles                                                       | 490       | 451       | 453       | 1 398       | 1 122       |
| Marge sur services contractuels au titre des affaires nouvelles                     | 516       | 480       | 435       | 1 494       | 1 148       |
| Marge sur services contractuels nette des participations ne donnant pas le contrôle | 12 634    | 11 568    | 10 898    | 12 634      | 10 898      |
| Actifs sous gestion (en milliards de dollars) <sup>2</sup>                          | 155,2     | 148,4     | 139,6     | 155,2       | 139,6       |
| Total des placements (en milliards de dollars)                                      | 132,5     | 127,0     | 118,7     | 132,5       | 118,7       |
| Actif net des fonds distincts (en milliards de dollars)                             | 22,7      | 21,4      | 20,9      | 22,7        | 20,9        |

<sup>1</sup> Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle.

<sup>2</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

Le **résultat net attribué aux actionnaires du secteur Asie** s'est établi à 895 millions de dollars au T3 2025, en comparaison de 827 millions de dollars au T3 2024. Le résultat net attribué aux actionnaires tient compte du résultat tiré des activités de base, lequel s'est établi à 759 millions de dollars au T3 2025, en comparaison de 584 millions de dollars au T3 2024, et d'éléments exclus du résultat tiré des activités de base, qui représentent un profit net de 136 millions de dollars au T3 2025, en regard d'un profit net de 243 millions de dollars au T3 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle et à la rubrique A1 « Rentabilité » ci-dessus pour des précisions sur les éléments exclus du résultat tiré des activités de base. La variation du résultat tiré des activités de base exprimé en dollars canadiens est attribuable aux facteurs décrits ci-après. De plus, la variation du résultat tiré des activités de base tient compte de l'incidence favorable nette de 8 millions de dollars des fluctuations des taux de change de diverses devises par rapport au dollar canadien.

Exprimé en dollars américains, la monnaie de présentation du secteur, le résultat net attribué aux actionnaires s'est établi à 649 millions de dollars américains au T3 2025 en regard de 606 millions de dollars américains au T3 2024. Le résultat tiré des activités de base s'est élevé à 550 millions de dollars américains au T3 2025, en regard de 428 millions de dollars américains au T3 2024, et les éléments exclus du résultat tiré des activités de base correspondent à un profit net de 99 millions de dollars américains au T3 2025, par rapport à un profit net de 178 millions de dollars américains au T3 2024.

Le résultat tiré des activités de base du T3 2025 a augmenté de 29 % par rapport à celui du T3 2024, du fait de l'augmentation du résultat prévu des contrats d'assurance et de la hausse du résultat prévu des placements, toutes deux attribuables à la croissance des activités, à l'amélioration des résultats techniques des activités d'assurance et à une reprise de la provision pour pertes de crédit attendues au T3 2025, en comparaison d'une augmentation de la provision au T3 2024. L'augmentation du résultat prévu des contrats d'assurance reflète également l'incidence nette des mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles au T3 2025. Les revenus de placement sur le capital attribué ont également accru de 15 millions de dollars américains le résultat tiré des activités de base avant impôts par rapport à celui du T3 2024.

Le résultat net attribué aux actionnaires pour le cumul de l'exercice 2025 s'est établi à 1 684 millions de dollars américains en regard de 1 300 millions de dollars américains pour la période correspondante de 2024. Le résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 s'est fixé à 1 562 millions de dollars américains, une hausse de 16 % par rapport à 1 342 millions de dollars américains pour la période correspondante de 2024, du fait de l'augmentation du résultat prévu des contrats d'assurance et de la hausse du résultat prévu des placements, toutes deux attribuables à la croissance des activités, aux résultats techniques favorables des activités d'assurance et à l'amélioration de l'incidence des affaires nouvelles. L'augmentation du résultat prévu des contrats d'assurance reflète également l'incidence nette des mises à jour des méthodes et hypothèses actuarielles au T3 2025. Les revenus de placement sur le capital attribué ont également accru de 45 millions de dollars américains le résultat tiré des activités de base avant impôts pour le cumul de l'exercice 2025 par rapport à celui de la période correspondante de 2024. En outre, pour le cumul de l'exercice 2025, la transaction de réassurance avec GA a donné lieu à une diminution de 10 millions de dollars américains du résultat tiré des activités de base en comparaison de celui de la période correspondante de 2024. Les éléments exclus du résultat tiré des activités de base correspondent à un profit net de 122 millions de dollars américains pour le cumul de l'exercice 2025 en comparaison d'une charge nette de 42 millions de dollars américains pour la période correspondante de 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires pour le cumul de l'exercice. Le résultat tiré des activités de base exprimé en dollars canadiens pour le cumul de l'exercice 2025 tient compte de l'incidence favorable nette de 65 millions de dollars des fluctuations des taux de change de diverses devises par rapport au dollar canadien.

Au T3 2025, les **souscriptions d'EPA** se sont fixées à 1 452 millions de dollars américains, en hausse de 5 % par rapport à celles du T3 2024, ce qui s'explique par la croissance dans les autres régions d'Asie, contrebalancée en partie par la baisse des souscriptions à Hong Kong et au Japon. La VAN de 490 millions de dollars américains et la MSC au titre des affaires nouvelles de 516 millions de dollars américains au T3 2025 ont augmenté respectivement de 7 % et de 18 % par rapport à celles du T3 2024, ce qui s'explique par la croissance des volumes de souscriptions et par la composition plus favorable des activités. La marge sur la VAN a été de 39,0 % au T3 2025 par rapport à 36,5 % au T3 2024. Pour le cumul de l'exercice 2025, les souscriptions d'EPA se sont établies à 4 097 millions de dollars américains, une augmentation de 26 % par rapport à celles de la période correspondante de 2024 attribuable aux souscriptions solides dans les réseaux des courtiers et de la bancassurance à Hong Kong et à la hausse des souscriptions des agents et de bancassurance dans les autres régions d'Asie. Pour le cumul de l'exercice 2025, les souscriptions d'EPA au Japon ont été conformes à celles de la période correspondante de 2024, témoignant de la hausse des souscriptions de bancassurance contrebalancée par la diminution des souscriptions des courtiers. Pour le cumul de l'exercice 2025, la VAN s'est établie à 1 398 millions de dollars américains et la MSC au titre des affaires nouvelles, à 1 494 millions de dollars américains, en hausse respectivement de 24 % et de 29 % en comparaison de celles de la période correspondante de 2024, du fait essentiellement de la hausse des volumes de souscriptions.

- Au T3 2025, les souscriptions d'EPA se sont établies à 535 millions de dollars américains à Hong Kong, une diminution de 6 % par rapport à celles du T3 2024 attribuable à la baisse des souscriptions des agents et des courtiers, contrebalancée en partie par la hausse des souscriptions de bancassurance. La VAN s'est fixée à 256 millions de dollars américains au T3 2025, une hausse de 10 % par rapport à celle du T3 2024, du fait de la composition des produits, contrebalancée en partie par une diminution des volumes de souscriptions. La marge sur la VAN s'est établie à 47,9 % au T3 2025, en hausse de 7,2 points de pourcentage en comparaison de celle du T3 2024. La MSC au titre des affaires nouvelles à Hong Kong s'est chiffrée à 209 millions de dollars américains au T3 2025, une hausse de 12 % par rapport à celle du T3 2024 qui s'explique par la composition des produits, contrebalancée en partie par la diminution des volumes de souscriptions.
- Au Japon, les souscriptions d'EPA se sont établies à 99 millions de dollars américains au T3 2025, une baisse de 17 % par rapport à celles du T3 2024 qui reflète la diminution des souscriptions de produits d'épargne par rapport aux souscriptions solides générées au T3 2024. Au Japon, la VAN s'est fixée à 32 millions de dollars américains au T3 2025, une baisse de 31 % par rapport à celle du T3 2024, du fait de la composition des produits et de la baisse des volumes de souscriptions. La marge sur la VAN s'est établie à 32,6 % au T3 2025, une baisse de 6,8 points de pourcentage en comparaison de celle du T3 2024. Au Japon, la MSC au titre des affaires nouvelles s'est fixée à 55 millions de dollars américains au T3 2025, une baisse de 15 % par rapport à celle du T3 2024, du fait principalement de la baisse des volumes de souscriptions.
- Dans les autres régions d'Asie, les souscriptions d'EPA se sont établies à 818 millions de dollars américains au T3 2025, en hausse de 18 % par rapport à celles du T3 2024, ce qui s'explique par l'augmentation des souscriptions de bancassurance et des agents en Chine continentale et par la hausse des souscriptions des agents à Singapour, contrebalancées en partie par une baisse des souscriptions au Vietnam. La VAN s'est chiffrée à 202 millions de dollars américains au T3 2025 dans les autres régions d'Asie, une hausse de 14 % par rapport à celle du T3 2024, qui s'explique par une hausse des volumes de souscriptions et par la composition des produits. La marge sur la VAN s'est établie à 32,4 % au T3 2025, en hausse de 0,7 point de pourcentage en comparaison de celle du T3 2024. La MSC au titre des affaires nouvelles s'est chiffrée à 252 millions de dollars américains au T3 2025 dans les autres régions d'Asie, une hausse de 34 % par rapport à celle du T3 2024, qui s'explique par la composition des produits et par la hausse des volumes de souscriptions.



La **MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle** était de 12 634 millions de dollars américains au 30 septembre 2025, une hausse de 1 827 millions de dollars américains par rapport à celle au 31 décembre 2024. La variation de la MSC liée à des facteurs internes correspond à une augmentation de 910 millions de dollars américains pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 attribuable à l'incidence des affaires nouvelles, à la capitalisation des intérêts et à une augmentation nette découlant des résultats techniques des activités d'assurance, le tout contrebalancé en partie par l'amortissement comptabilisé dans le résultat tiré des activités de base. La variation de la MSC liée à des facteurs externes correspond à une augmentation de 917 millions de dollars américains pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 imputable en grande partie aux modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles qui entraînent des ajustements de la MSC, à l'incidence du rendement des marchés des actions et des fluctuations des taux d'intérêt pour le cumul de l'exercice 2025 et à l'affaiblissement du dollar américain par rapport à la plupart des devises asiatiques.

Les **actifs sous gestion** se chiffraient à 155,2 milliards de dollars américains au 30 septembre 2025, une hausse de 12 % par rapport à ceux au 31 décembre 2024, du fait de l'incidence de la baisse des taux d'intérêt et du rendement favorable des marchés des actions sur les placements et l'actif net des fonds distincts.

#### Faits saillants – Au T3 2025 :

- Nous avons lancé une version améliorée de ManulifeMOVE, notre programme phare de style de vie, qui a été déployé initialement à Singapour, puis aux Philippines en octobre. ManulifeMOVE habilite les clients à prendre en charge leur santé et leur bien-être au moyen d'améliorations clés, y compris des avantages distinctifs et élargis allant des services de santé préventifs aux soins médicaux et d'assistance, en passant par le soutien au traitement contre le cancer, par le coaching en matière de santé et de bien-être, par les expériences de conditionnement physique et de bien-être ainsi que par l'engagement communautaire.
- Nous avons organisé le tout premier symposium de Manuvie sur la longévité à Singapour, puis aux Philippines en octobre, réitérant notre engagement à faire progresser le mouvement en faveur de la longévité en Asie. Le symposium a regroupé plus de 1 000 experts en soins de santé, chefs de file du secteur, consultants financiers, clients et partenaires pour aborder le défi de vivre non seulement plus longtemps, mais mieux, en traitant de sujets comme les innovations en matière de santé et de longévité et le bien-être financier.
- À Hong Kong, nous avons lancé le Manulife AI Assistant (assistant d'IA Manuvie), un robot conversationnel de premier plan propulsé par l'IA générative qui interagit avec les clients et est conçu pour traiter les paiements, les demandes de règlement et les demandes de renseignements sur les contrats sur nos sites Web. Ce système est accessible en tout temps et a la capacité d'acquiescer une compréhension contextuelle et de fournir instantanément des réponses exactes en chinois et en anglais à des demandes complexes de renseignements de clients multilingues. L'assistant d'IA Manuvie, combiné à nos solutions de présentation de demandes de règlement en ligne, nous a permis d'obtenir deux mentions spéciales dans le palmarès Hong Kong Business Technology Excellence Awards 2025.
- Nous avons élargi davantage la couverture des soins de santé pour offrir aux clients plus de facilité et de souplesse dans leur recherche d'un traitement médical hors frontières. Les clients de certains produits d'assurance maladie de Manulife Hong Kong ou de Manulife Macau peuvent désormais obtenir un traitement médical hors frontières dans plus de 38 000 hôpitaux de la Chine continentale. En outre, notre service de crédit pour hospitalisation est désormais offert dans plus de 800 hôpitaux à l'échelle de la Chine continentale, ce qui permet aux clients de recevoir un traitement sans avoir à faire un paiement initial.

En novembre, nous avons conclu une entente visant à former une coentreprise d'assurance vie à parts égales avec Mahindra & Mahindra Ltd., qui est déjà un partenaire de confiance dans notre coentreprise de gestion d'actifs, afin de faire notre entrée sur le marché de l'assurance de l'Inde<sup>1</sup>. Ce partenariat renforcera notre présence à l'échelle mondiale et nous placera en bonne position pour croître dans une des plus grandes économies du monde et générer une valeur à long terme.

<sup>1</sup> Sous réserve de l'obtention des approbations réglementaires. Voir la rubrique « Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs ».

## B2 Canada

| (en millions de dollars, sauf indication contraire)                                      | Résultats trimestriels |         |         | Cumul de l'exercice |        |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|---------------------|--------|
|                                                                                          | T3 2025                | T2 2025 | T3 2024 | 2025                | 2024   |
| <b>Rentabilité :</b>                                                                     |                        |         |         |                     |        |
| Résultat net attribué aux actionnaires                                                   | 449 \$                 | 390 \$  | 430 \$  | 1 061 \$            | 782 \$ |
| Résultat tiré des activités de base <sup>1</sup>                                         | 428                    | 419     | 412     | 1 221               | 1 178  |
| <b>Rendement des activités :</b>                                                         |                        |         |         |                     |        |
| Souscriptions d'équivalents primes annualisées                                           | 374                    | 345     | 343     | 1 210               | 1 313  |
| Marge sur services contractuels                                                          | 4 490                  | 4 133   | 4 036   | 4 490               | 4 036  |
| Actifs prêtables nets moyens de la Banque Manuvie (en milliards de dollars) <sup>2</sup> | 28,6                   | 27,6    | 26,2    | 27,9                | 25,8   |
| Actifs sous gestion (en milliards de dollars)                                            | 152,6                  | 148,8   | 146,1   | 152,6               | 146,1  |
| Total des placements (en milliards de dollars)                                           | 114,0                  | 111,2   | 108,2   | 114,0               | 108,2  |
| Actif net des fonds distincts (en milliards de dollars)                                  | 38,7                   | 37,6    | 37,9    | 38,7                | 37,9   |

<sup>1</sup> Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle.

<sup>2</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

Le **résultat net attribué aux actionnaires du secteur Canada** s'est établi à 449 millions de dollars au T3 2025, en comparaison de 430 millions de dollars au T3 2024. Le résultat net attribué aux actionnaires tient compte du résultat tiré des activités de base, lequel s'est établi à 428 millions de dollars au T3 2025, en comparaison de 412 millions de dollars au T3 2024, et d'éléments exclus du résultat tiré des activités de base, qui représentent un profit net de 21 millions de dollars au T3 2025, en regard d'un profit net de 18 millions de dollars au T3 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle et à la rubrique A1 « Rentabilité » ci-dessus pour des précisions sur les éléments exclus du résultat tiré des activités de base.

Pour le T3 2025, l'augmentation de 16 millions de dollars, ou 4 %, du résultat tiré des activités de base en regard de celui du T3 2024 reflète la hausse du résultat prévu des placements, la croissance des activités dans le sous-secteur de l'assurance collective, les résultats techniques favorables du sous-secteur de l'assurance individuelle et une augmentation de l'amortissement de la MSC, le tout contrebalancé en partie par les résultats techniques moins favorables du sous-secteur de l'assurance collective. Le résultat tiré des activités de base tient compte également de l'incidence nette favorable des mises à jour au T3 2025 des méthodes et hypothèses actuarielles sur les résultats techniques des activités d'assurance et l'amortissement de la MSC. Les revenus de placement sur le capital attribué ont réduit de 7 millions de dollars le résultat tiré des activités de base avant impôts par rapport à celui du T3 2024.

Le résultat net attribué aux actionnaires pour le cumul de l'exercice 2025 s'est établi à 1 061 millions de dollars en regard de 782 millions de dollars pour la période correspondante de 2024. Le résultat tiré des activités de base s'est fixé à 1 221 millions de dollars pour le cumul de l'exercice 2025 en comparaison de 1 178 millions de dollars pour la période correspondante de 2024. Le résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 a augmenté de 43 millions de dollars, ou 4 %, du fait surtout de facteurs similaires à ceux mentionnés précédemment pour le trimestre, contrebalancés en partie par l'augmentation de la provision pour pertes de crédit attendues en 2025, en comparaison d'une reprise de la provision pour la période correspondante de 2024. Le résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 tient compte également de l'incidence nette favorable des mises à jour au T3 2025 des méthodes et hypothèses actuarielles sur les résultats techniques des activités d'assurance et l'amortissement de la MSC. Les revenus de placement sur le capital attribué ont réduit de 22 millions de dollars le résultat tiré des activités de base avant impôts pour le cumul de l'exercice 2025 par rapport à celui de la période correspondante de 2024. En outre, pour le cumul de l'exercice 2025, la transaction de réassurance avec RGA Canada a donné lieu à une diminution de 17 millions de dollars du résultat tiré des activités de base en comparaison de celui de la période correspondante de 2024. Les éléments exclus du résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 correspondent à une charge nette de 160 millions de dollars en comparaison d'une charge nette de 396 millions de dollars pour la période correspondante de 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires pour le cumul de l'exercice.

Les **souscriptions d'EPA** de 374 millions de dollars au T3 2025 ont augmenté de 31 millions de dollars, ou 9 %, par rapport à celles du T3 2024.

- Les souscriptions d'EPA de produits d'assurance individuelle au T3 2025 se sont établies à 161 millions de dollars, en hausse de 29 millions de dollars, ou 22 %, par rapport à celles du T3 2024, en raison essentiellement de la hausse des souscriptions de produits d'assurance vie avec participation et de l'accroissement des souscriptions dans le marché des groupes d'affinités.
- Les souscriptions d'EPA du sous-secteur de l'assurance collective au T3 2025 se sont chiffrées à 155 millions de dollars, un niveau conforme à celui du T3 2024.
- Les souscriptions d'EPA de contrats de rente de 58 millions de dollars au T3 2025 ont augmenté de 2 millions de dollars, ou 4 %, par rapport à celles du T3 2024, en raison surtout de l'accroissement des souscriptions de produits de fonds distincts.

Les souscriptions d'EPA pour le cumul de l'exercice 2025 se sont établies à 1 210 millions de dollars, soit 103 millions de dollars, ou 8 %, de moins que celles de la période correspondante de 2024, ce qui s'explique surtout par la non-récurrence d'une souscription pour un groupe de grande taille dans le sous-secteur de l'assurance collective au T2 2024, contrebalancée en partie par la hausse des souscriptions de produits d'assurance vie avec participation.

La **MSC** s'établissait à 4 490 millions de dollars au 30 septembre 2025, une hausse de 381 millions de dollars par rapport à celle au 31 décembre 2024. La variation de la MSC liée à des facteurs internes correspond à une augmentation de 76 millions de dollars pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 attribuable à l'incidence des affaires nouvelles et à la capitalisation des intérêts, contrebalancées en partie par l'amortissement comptabilisé dans le résultat tiré des activités de base. La variation de la MSC liée à des facteurs externes correspond à une augmentation de 305 millions de dollars pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, et est liée surtout aux modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles qui entraînent un ajustement de la MSC, à l'incidence des modifications aux traités de réassurance au T2 2025 et aux résultats techniques favorables des marchés des actions pour le cumul de l'exercice 2025, le tout contrebalancé en partie par l'incidence défavorable des taux d'intérêt pour le cumul de l'exercice 2025.

Les **actifs prêtables nets moyens de la Banque Manuvie** se sont chiffrés à 28,6 milliards de dollars pour le trimestre clos le 30 septembre 2025, une hausse de 2,1 milliards de dollars, ou 8 %, en comparaison de ceux pour le trimestre clos le 31 décembre 2024, qui est attribuable principalement à la croissance des prêts hypothécaires résidentiels.

Les **actifs sous gestion** s'établissaient à 152,6 milliards de dollars au 30 septembre 2025, une hausse de 7,4 milliards de dollars, ou 5 %, par rapport à ceux au 31 décembre 2024, en raison de la hausse du total des placements attribuable à la croissance des activités et à l'incidence nette favorable des marchés des actions et des taux d'intérêt.

#### Faits saillants – Au T3 2025 :

- Nous avons lancé un formulaire amélioré de demande d'assurance vie et maladie en ligne qui réduit la complexité, accélère la collecte de données médicales et raccourcit le délai de traitement au moyen de questions pouvant être adaptées et de flux de travail simplifiés, transformant l'expérience numérique des conseillers. Ces gains d'efficacité renforcent notre compétitivité dans le segment du marché de masse et soutiennent la réalisation de l'objectif de Manuvie d'offrir des solutions numériques évolutives.
- Nous avons lancé un outil de coaching propulsé par l'IA générative à l'intention des superviseurs des conseillers en assurance autorisés de notre marché des groupes d'affinités qui évalue les appels de service des clients et génère des informations qui permettent aux superviseurs d'offrir aux conseillers en assurance autorisés des commentaires plus constructifs et ciblés en temps opportun en vue d'améliorer le service à la clientèle et les résultats au chapitre des souscriptions.
- Nous avons lancé à la Banque Manuvie une gamme simplifiée de prêts spécialisés pour rationaliser l'expérience d'octroi de prêt pour les conseillers offrant des services aux clients fortunés et aux propriétaires d'entreprise. Ce lancement met en lumière l'accent que nous mettons sur l'élimination des frictions, l'amélioration de la clarté et l'offre de solutions plus judicieuses, plus rapides et plus personnalisées aux conseillers et aux clients.

## B3 États-Unis

(en millions de dollars, sauf indication contraire)

| <i>Dollars canadiens</i>                                | Résultats trimestriels |         |         | Cumul de l'exercice |       |
|---------------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|---------------------|-------|
|                                                         | T3 2025                | T2 2025 | T3 2024 | 2025                | 2024  |
| <b>Rentabilité :</b>                                    |                        |         |         |                     |       |
| Résultat net attribué aux actionnaires                  | (75) \$                | 36 \$   | 5 \$    | (608) \$            | 32 \$ |
| Résultat tiré des activités de base <sup>1</sup>        | 332                    | 194     | 411     | 887                 | 1 278 |
| <b>Rendement des activités :</b>                        |                        |         |         |                     |       |
| Souscriptions d'équivalents primes annualisées          | 202                    | 180     | 132     | 553                 | 412   |
| Marge sur services contractuels                         | 2 649                  | 2 386   | 2 171   | 2 649               | 2 171 |
| Actifs sous gestion (en milliards de dollars)           | 203,0                  | 194,3   | 209,1   | 203,0               | 209,1 |
| Total des placements (en milliards de dollars)          | 124,7                  | 120,0   | 134,2   | 124,7               | 134,2 |
| Actif net des fonds distincts (en milliards de dollars) | 78,3                   | 74,3    | 74,9    | 78,3                | 74,9  |

*Dollars américains*

|                                                         |           |          |         |             |          |
|---------------------------------------------------------|-----------|----------|---------|-------------|----------|
| <b>Rentabilité :</b>                                    |           |          |         |             |          |
| Résultat net attribué aux actionnaires                  | (54)\$ US | 26 \$ US | 5 \$ US | (425) \$ US | 23 \$ US |
| Résultat tiré des activités de base <sup>1</sup>        | 241       | 141      | 302     | 633         | 940      |
| <b>Rendement des activités :</b>                        |           |          |         |             |          |
| Souscriptions d'équivalents primes annualisées          | 146       | 130      | 97      | 396         | 303      |
| Marge sur services contractuels                         | 1 904     | 1 748    | 1 606   | 1 904       | 1 606    |
| Actifs sous gestion (en milliards de dollars)           | 145,9     | 142,4    | 154,8   | 145,9       | 154,8    |
| Total des placements (en milliards de dollars)          | 89,6      | 87,9     | 99,3    | 89,6        | 99,3     |
| Actif net des fonds distincts (en milliards de dollars) | 56,3      | 54,5     | 55,5    | 56,3        | 55,5     |

<sup>1)</sup> Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle.

La **perte nette imputée aux actionnaires du secteur États-Unis** s'est établie à 75 millions de dollars au T3 2025 en regard du résultat net attribué aux actionnaires de 5 millions de dollars au T3 2024. Le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires tient compte du résultat tiré des activités de base, lequel s'est établi à 332 millions de dollars au T3 2025, en comparaison de 411 millions de dollars au T3 2024, et d'éléments exclus du résultat tiré des activités de base, qui représentent une charge nette de 407 millions de dollars au T3 2025, en regard d'une charge nette de 406 millions de dollars au T3 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle et à la rubrique A1 « Rentabilité » ci-dessus pour des précisions sur les éléments exclus du résultat tiré des activités de base. La variation du résultat tiré des activités de base exprimé en dollars canadiens est attribuable aux facteurs décrits ci-après. En outre, la variation du résultat tiré des activités de base tient compte de l'incidence favorable de 3 millions de dollars du raffermissement du dollar américain par rapport au dollar canadien.

Exprimée en dollars américains, la monnaie fonctionnelle du secteur, la perte nette imputée aux actionnaires s'est établie à 54 millions de dollars américains au T3 2025 en regard du résultat net attribué aux actionnaires de 5 millions de dollars américains au T3 2024. Le résultat tiré des activités de base s'est élevé à 241 millions de dollars américains au T3 2025, en regard de 302 millions de dollars américains au T3 2024, et les éléments exclus du résultat tiré des activités de base correspondent à une charge nette de 295 millions de dollars américains au T3 2025, par rapport à une charge nette de 297 millions de dollars américains au T3 2024.

Au T3 2025, le résultat tiré des activités de base a reculé de 61 millions de dollars américains, ou 20 %, par rapport à celui du T3 2024, ce qui reflète les résultats techniques défavorables du sous-secteur de l'assurance vie au T3 2025 par rapport à des résultats techniques favorables dans ce sous-secteur au T3 2024 et une diminution du résultat prévu des placements. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par une reprise de la provision pour pertes de crédit attendues au T3 2025, en comparaison d'une augmentation de la provision au T3 2024, et les résultats techniques favorables au chapitre des taux de déchéance au T3 2025, en regard de résultats techniques défavorables du T3 2024. Les revenus de placement sur le capital attribué ont également réduit de 14 millions de dollars américains le résultat tiré des activités de base avant impôts par rapport à celui du T3 2024. La transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA a donné lieu à une diminution de 8 millions de dollars américains du résultat tiré des activités de base au T3 2025 par rapport à celui du T3 2024, attribuable à l'incidence sur le résultat prévu des placements et le résultat prévu des contrats d'assurance.

La perte nette imputée aux actionnaires pour le cumul de l'exercice 2025 s'est établie à 425 millions de dollars américains en regard d'un résultat net attribué aux actionnaires de 23 millions de dollars américains pour la période correspondante de 2024. Le résultat tiré des activités de base s'est fixé à 633 millions de dollars américains pour le cumul de l'exercice 2025 en comparaison de 940 millions de dollars américains pour la période correspondante de 2024. Pour le cumul de l'exercice 2025, le résultat tiré des activités de base a reculé de 307 millions de dollars américains, ce qui reflète surtout les résultats techniques défavorables du sous-secteur de l'assurance vie en comparaison de résultats techniques favorables de ce sous-secteur pour la période correspondante de 2024, une diminution du résultat prévu des placements et l'incidence nette de l'examen annuel des méthodes et hypothèses actuarielles de 2024, lequel a eu une incidence sur le résultat prévu des placements et le résultat des activités d'assurance. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par les résultats techniques favorables au chapitre des taux de déchéance pour le cumul de l'exercice 2025 en regard de résultats techniques défavorables pour la période correspondante de 2024. L'examen annuel des méthodes et hypothèses actuarielles du T3 2025, qui s'est répercuté sur le résultat des activités d'assurance, a eu une incidence nette légèrement positive. Les revenus de placement sur le capital attribué ont également réduit de 41 millions de dollars américains le résultat tiré des activités de base avant impôts pour le cumul de l'exercice 2025 par rapport à celui de la période correspondante de 2024. En outre, la transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA a donné lieu à une diminution de 16 millions de dollars américains du résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 en comparaison de celui de la période correspondante de 2024, attribuable à l'incidence sur le résultat prévu des placements, le résultat prévu des contrats d'assurance et la variation des pertes de crédit attendues. En outre, pour le cumul de l'exercice 2025, la transaction de réassurance avec GA a donné lieu à une augmentation de 5 millions de dollars américains du résultat tiré des activités de base en comparaison de celui de la période correspondante de 2024. Les éléments exclus du résultat tiré des activités de base correspondent à une charge nette de 1 058 millions de dollars américains pour le cumul de l'exercice 2025 en comparaison d'une charge nette de 917 millions de dollars américains pour la période correspondante de 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires pour le cumul de l'exercice. Exprimé en dollars canadiens, le résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 reflète l'incidence favorable de 27 millions de dollars du raffermissement du dollar américain par rapport au dollar canadien.

Les **souscriptions d'EPA** ont augmenté de 51 % en comparaison de celles du T3 2024, pour se chiffrer à 146 millions de dollars américains au T3 2025, reflétant la demande généralisée pour notre gamme de produits. Les souscriptions d'EPA pour le cumul de l'exercice 2025 ont augmenté de 31 % en comparaison de celles de la période correspondante de 2024, pour s'établir à 396 millions de dollars américains, pour la raison mentionnée précédemment.

La **MSC** s'établissait à 1 904 millions de dollars américains au 30 septembre 2025, une hausse de 189 millions de dollars américains par rapport à celle au 31 décembre 2024. La variation de la MSC liée à des facteurs internes correspond à une augmentation de 258 millions de dollars américains pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 attribuable à l'incidence des affaires nouvelles, aux résultats techniques nets favorables des activités d'assurance et à la capitalisation des intérêts, le tout contrebalancé en partie par l'amortissement comptabilisé dans le résultat tiré des activités de base. Les résultats techniques nets favorables des activités d'assurance sont attribuables surtout aux résultats techniques au chapitre des demandes de règlement et des taux de déchéance des produits d'assurance soins de longue durée. La variation de la MSC liée à des facteurs externes correspond à une diminution de 69 millions de dollars américains pour la période de

neuf mois close le 30 septembre 2025, du fait de la transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA au premier trimestre de 2025 (« T1 2025 »), contrebalancée en partie par les incidences favorables des marchés pour le cumul de l'exercice 2025 découlant des résultats techniques des marchés des actions et des modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles qui entraînent un ajustement de la MSC.

Les **actifs sous gestion** étaient de 145,9 milliards de dollars américains au 30 septembre 2025, une baisse de 2 %, ou 3,1 milliards de dollars américains, par rapport à ceux au 31 décembre 2024. La baisse découle essentiellement du transfert de placements lié à la transaction de réassurance réalisée aux États-Unis avec RGA, contrebalancé en partie par l'incidence nette des taux d'intérêt et des marchés des actions sur le total des placements et l'actif net des fonds distincts.

#### Faits saillants – Au T3 2025 :

- Nous nous sommes associés à Munich Re Life US pour accroître l'efficacité de la sélection des risques au moyen d'*alitheia*, une plateforme d'évaluation des risques axée sur l'IA, de sorte que la limite d'admissibilité à une décision instantanée en matière de sélection des risques est passée de 3 millions de dollars américains à 5 millions de dollars américains, permettant à un plus grand nombre de clients de faire l'expérience d'un processus de demande d'assurance vie simplifié.
- Nous avons élargi notre gamme de solutions d'assurance en lançant un produit d'assurance vie universelle avec accumulation, à rendement indiciel et avec dévolution aux cotitulaires, une première de John Hancock dans cette catégorie de produits.
- Nous sommes devenus le premier assureur vie à offrir un accès annuel et récurrent au test Galleri® de GRAIL pour la détection précoce de nombreux cancers aux participants admissibles de John Hancock Vitality, augmentant ainsi l'accès à la technologie de détection précoce et réitérant notre engagement à aider les clients à vivre mieux, plus longtemps et en meilleure santé.

## B4 Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde

| (en millions de dollars, sauf indication contraire)                                           | Résultats trimestriels |         |         | Cumul de l'exercice |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|---------------------|----------|
|                                                                                               | T3 2025                | T2 2025 | T3 2024 | 2025                | 2024     |
| <b>Rentabilité :</b>                                                                          |                        |         |         |                     |          |
| Résultat net attribué aux actionnaires                                                        | 523                    | \$ 482  | \$ 498  | \$ 1 448            | \$ 1 213 |
| Résultat tiré des activités de base <sup>1</sup>                                              | 525                    | 463     | 479     | 1 442               | 1 214    |
| BAIIA tiré des activités de base <sup>2</sup>                                                 | 672                    | 623     | 572     | 1 903               | 1 562    |
| Marge BAIIA tirée des activités de base (%) <sup>3</sup>                                      | 30,9                   | % 30,1  | % 27,8  | % 29,8              | % 26,6   |
| <b>Rendement des activités :</b>                                                              |                        |         |         |                     |          |
| Souscriptions                                                                                 |                        |         |         |                     |          |
| Apports bruts des activités de gestion de patrimoine et d'actifs                              | 47 326                 | 43 831  | 41 288  | 141 431             | 128 174  |
| Apports nets des activités de gestion de patrimoine et d'actifs                               | (6 224)                | 946     | 5 227   | (4 789)             | 12 032   |
| Actifs sous gestion et administration (en milliards de dollars)                               | 1 098,0                | 1 039,0 | 990,9   | 1 098,0             | 990,9    |
| Total des placements (en milliards de dollars)                                                | 11,0                   | 10,4    | 9,5     | 11,0                | 9,5      |
| Actif net des fonds distincts (en milliards de dollars)                                       | 314,3                  | 295,5   | 282,0   | 314,3               | 282,0    |
| ASGA gérés de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (en milliards de dollars) <sup>2</sup> | 1 331,7                | 1 261,7 | 1 211,2 | 1 331,7             | 1 211,2  |
| Actifs sous gestion et administration moyens (en milliards de dollars)                        | 1 065,8                | 1 005,3 | 963,0   | 1 038,0             | 923,9    |

<sup>1</sup> Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle.

<sup>2</sup> Mesure financière non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

<sup>3</sup> Ratio non conforme aux PCGR. Pour plus d'information, se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après.

Le **résultat net attribué aux actionnaires du secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde** au T3 2025 s'est établi à 523 millions de dollars, en comparaison de 498 millions de dollars au T3 2024. Le résultat net attribué aux actionnaires tient compte du résultat tiré des activités de base, lequel s'est établi à 525 millions de dollars au T3 2025, en comparaison de 479 millions de dollars au T3 2024, et d'éléments exclus du résultat tiré des activités de base, qui représentent une charge nette de 2 millions de dollars au T3 2025, en regard d'un profit net de 19 millions de dollars au T3 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle et à la rubrique A1 « Rentabilité » ci-dessus pour des précisions sur les éléments exclus du résultat tiré des activités de base.

Le résultat tiré des activités de base a augmenté de 46 millions de dollars, ou 9 %, par rapport à celui du T3 2024, ce qui s'explique par une hausse des produits d'honoraires nets attribuable aux ASGA moyens plus élevés, reflétant l'incidence favorable des marchés au cours des 12 derniers mois, par la hausse des honoraires liés au rendement dans le sous-secteur de la gestion d'actifs pour des clients institutionnels et par la gestion rigoureuse des charges. L'augmentation a été contrebalancée en partie par la diminution des ajustements d'impôt favorables et des avantages fiscaux.

Le BAIIA tiré des activités de base s'est établi à 672 millions de dollars au T3 2025, en hausse de 17 % par rapport à celui du T3 2024, et la marge BAIIA tirée des activités de base a été de 30,9 % au T3 2025, soit 310 points de base de plus que celle du T3 2024, ces deux augmentations découlant de facteurs similaires à ceux mentionnés précédemment. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour plus de renseignements sur le BAIIA tiré des activités de base et sur la marge BAIIA tirée des activités de base.

Le résultat net attribué aux actionnaires pour le cumul de l'exercice 2025 s'est chiffré à 1 448 millions de dollars, en comparaison de 1 213 millions de dollars pour la période correspondante de 2024, et le résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 s'est fixé à 1 442 millions de dollars par rapport à 1 214 millions de dollars pour la période correspondante de 2024. L'augmentation de 228 millions de dollars, ou 17 %, du résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 s'explique surtout par des facteurs similaires à ceux mentionnés pour le trimestre. En outre, pour le cumul de l'exercice 2025, le résultat tiré des activités de base a diminué en raison de la diminution des marges sur les honoraires. Les éléments exclus du résultat tiré des activités de base correspondent à un profit net de 6 millions de dollars pour le cumul de l'exercice 2025 en comparaison d'une charge nette de 1 million de dollars pour la période correspondante de 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires pour le cumul de l'exercice.

Le BAIIA tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 s'est établi à 1 903 millions de dollars, en hausse de 20 % par rapport à celui de la période correspondante de 2024, et la marge BAIIA tirée des activités de base a été de 29,8 % pour le cumul de l'exercice 2025, soit 320 points de base de plus que celle de la période correspondante de 2024, ces deux augmentations découlant de facteurs similaires à ceux mentionnés précédemment pour le trimestre. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour des informations additionnelles sur le BAIIA tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice et sur la marge BAIIA tirée des activités de base pour le cumul de l'exercice.

Les **sorties de fonds nettes** se sont chiffrées à 6,2 milliards de dollars au T3 2025, en comparaison d'entrées de fonds nettes de 5,2 milliards de dollars au T3 2024. Les résultats par sous-secteur d'activité sont les suivants :

- Les sorties de fonds nettes du sous-secteur des régimes de retraite se sont chiffrées à 1,6 milliard de dollars au T3 2025, en regard d'entrées de fonds nettes de 0,6 milliard de dollars au T3 2024, du fait des souscriptions de plusieurs régimes de grande taille aux États-Unis au T3 2024 et de la hausse des retraits nets par les participants reflétant les soldes plus élevés des comptes attribuables à la croissance des marchés et les pressions exercées par le coût de la vie en Amérique du Nord.
- Les sorties de fonds nettes du sous-secteur de la gestion d'actifs pour des particuliers se sont fixées à 3,9 milliards de dollars au T3 2025 par rapport à des entrées de fonds nettes de 3,9 milliards de dollars au T3 2024, du fait du recul des souscriptions nettes par l'intermédiaire de tiers en Amérique du Nord et de notre plateforme de gestion de patrimoine à l'intention des particuliers au Canada.
- Les sorties de fonds nettes dans le sous-secteur de la gestion d'actifs pour des clients institutionnels se sont établies à 0,7 milliard de dollars au T3 2025, comparativement aux entrées de fonds nettes de 0,7 milliard de dollars au T3 2024, du fait des rachats plus importants dans les mandats d'actions et de la baisse des souscriptions dans les mandats d'actions de sociétés fermées et de placements dans le secteur de l'immobilier. Ces facteurs ont été contrebalancés en partie par la hausse des souscriptions nettes dans les mandats de titres à revenu fixe.

Les sorties de fonds nettes pour le cumul de l'exercice 2025 se sont établies à 4,8 milliards de dollars, contre des entrées de fonds nettes de 12,0 milliards de dollars pour la période correspondante de 2024. La baisse des apports nets pour le cumul de l'exercice 2025 s'explique principalement par les sorties de fonds nettes dans le sous-secteur de la gestion d'actifs pour des particuliers en raison de la baisse des souscriptions nettes, comme il a été mentionné précédemment, et par la diminution des apports nets dans le sous-secteur des régimes de retraite du fait de plusieurs rachats de régimes de retraite de grande taille en Amérique du Nord et des retraits nets plus importants par les participants. Les apports nets dans le sous-secteur de la gestion d'actifs pour des clients institutionnels ont été conformes à ceux de la période correspondante de l'exercice précédent, étant donné que la hausse des souscriptions nettes dans les mandats de titres à revenu fixe a été contrebalancée par la hausse des rachats dans les mandats d'actions et par la baisse des souscriptions dans les mandats de placements dans le secteur de l'immobilier et de crédit privé.

Les **actifs sous gestion et administration** se sont fixés à 1 098,0 milliards de dollars au 30 septembre 2025, une hausse de 9 % par rapport à ceux au 31 décembre 2024. L'augmentation est attribuable principalement à l'incidence favorable des marchés des actions. Au 30 septembre 2025, le secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde gérait également des actifs de 233,7 milliards de dollars pour le compte des autres secteurs à présenter de la Société. Compte tenu de ces actifs, les ASGA gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde s'établissaient à 1 331,7 milliards de dollars, en comparaison de 1 257,8 milliards de dollars au 31 décembre 2024.

L'actif net des fonds distincts était de 314,3 milliards de dollars au 30 septembre 2025, soit 8 % de plus qu'au 31 décembre 2024 selon les taux de change en vigueur, du fait du solide rendement des marchés des actions.

Faits saillants – Au T3 2025 :

- Nous avons conclu une entente visant l'acquisition de 75 % de Comvest, un gestionnaire de solutions de crédit privé des États-Unis gérant des actifs d'une valeur de 14,7 milliards de dollars américains<sup>1</sup> sur sa plateforme. L'acquisition, qui a été conclue le 3 novembre 2025, améliorera nos capacités en matière de crédit privé et donnera lieu à la création d'une plateforme exhaustive en combinant le sous-secteur de créances de premier rang de Manuvie avec Comvest. En tirant parti de la philosophie de placement et de l'expertise de Comvest, nous pourrons offrir aux clients un accès amélioré à des stratégies distinctives dans le domaine du crédit privé.
- Nous avons conclu une entente visant l'acquisition de Schroders Indonesia, renforçant notre position à titre de gestionnaire d'actifs de premier plan en Indonésie, et nous permettant de générer une plus-value pour nos clients et nos parties prenantes grâce à son expertise locale et à ses relations avec les clients. La transaction est assujettie au respect des conditions de clôture habituelles et à l'obtention des approbations réglementaires.
- Nous avons clôturé avec succès le Fonds d'infrastructures III de Gestion de placements Manuvie et mobilisé plus de 5,5 milliards de dollars américains auprès d'investisseurs nouveaux et existants. Ce jalon reflète la solidité continue de notre stratégie axée sur les actifs d'infrastructure du marché intermédiaire américain et notre engagement à répondre aux besoins de solutions de rechange des investisseurs en élargissant stratégiquement notre gamme de produits.
- Nous avons lancé FutureChoice™, une solution de régime de retraite à architecture ouverte. Grâce à FutureChoice™, nous élargissons notre gamme de produits et renforçons nos capacités numériques en intégrant l'IA pour améliorer l'expérience client, en rationalisant les processus d'accueil des clients et d'accès des participants.

Nous nous sommes davantage préparés en vue de la transition vers la nouvelle plateforme en ligne de caisses de prévoyance obligatoires (« CPO ») à Hong Kong. La Mandatory Provident Fund (« MPF ») Schemes Authority prévoit transférer tous les fiduciaires du marché vers une nouvelle plateforme sur laquelle tous les processus administratifs des régimes CPO seront centralisés et transformés au numérique, ce qui permettra aux utilisateurs de gérer les comptes de leur CPO en ligne. À ce jour, la MPF Schemes Authority a transféré plus de la moitié des fiduciaires et Manuvie a commencé la transition le 6 novembre 2025. Même si cette transition devrait entraîner une baisse d'environ 25 millions de dollars américains du résultat tiré des activités de base trimestriel, notre sous-secteur d'activité lié aux CPO, qui est un chef de file du marché, demeurera un moteur de croissance à long terme.

B5 Services généraux et autres

| (en millions de dollars, sauf indication contraire)                | Résultats trimestriels |         |         | Cumul de l'exercice |         |
|--------------------------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|---------------------|---------|
|                                                                    | T3 2025                | T2 2025 | T3 2024 | 2025                | 2024    |
| Résultat net attribué aux actionnaires                             | 7 \$                   | 51 \$   | 79 \$   | (177) \$            | (52) \$ |
| Résultat tiré (perte découlant) des activités de base <sup>1</sup> | (9)                    | (70)    | (58)    | (206)               | (221)   |

<sup>1)</sup> Se reporter à la rubrique « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle.

Les résultats du secteur **Services généraux et autres** comprennent le rendement des actifs auxquels sont adossés les fonds propres, déduction faite des sommes affectées aux secteurs d'exploitation; les coûts de financement; les coûts engagés par le siège social attribuables aux activités liées aux actionnaires (qui ne sont pas affectés aux secteurs d'exploitation); les activités de notre sous-secteur de la réassurance IARD, et les activités de réassurance en voie de liquidation, notamment les activités liées aux rentes variables et les activités d'assurance accident et maladie. En outre, aux fins de la présentation de l'information sectorielle, les ajustements de consolidation et les éliminations des transactions entre les secteurs d'exploitation sont également inclus dans le résultat du secteur Services généraux et autres.

Le secteur Services généraux et autres a affiché un résultat net attribué aux actionnaires de 7 millions de dollars au T3 2025, contre un résultat net attribué aux actionnaires de 79 millions de dollars au T3 2024. Le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires tient compte du résultat tiré des activités de base, qui correspond à une perte découlant des activités de base de 9 millions de dollars au T3 2025 en regard d'une perte découlant des activités de base de 58 millions de dollars au T3 2024, et d'éléments exclus du résultat tiré (de la perte découlant) des activités de base, qui correspondent à un profit net de 16 millions de dollars au T3 2025 par rapport à un profit net de 137 millions de dollars au T3 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires sur une base trimestrielle et à la rubrique A1 « Rentabilité » ci-dessus pour des précisions sur les éléments exclus du résultat tiré des activités de base.

La diminution de 49 millions de dollars de la perte découlant des activités de base s'explique essentiellement par un ajustement des retenues d'impôt à payer pour le cumul de l'exercice à la suite de l'annonce de l'acquisition de Comvest.

<sup>1</sup> Comprend des ASG de 11 milliards de dollars américains et un capital engagé de 3,7 milliards de dollars américains au 30 juin 2025.

La perte nette imputée aux actionnaires pour le cumul de l'exercice 2025 s'est établie à 177 millions de dollars en regard d'une perte nette imputée aux actionnaires de 52 millions de dollars pour la période correspondante de 2024. La perte découlant des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 s'est fixée à 206 millions de dollars, contre une perte découlant des activités de base de 221 millions de dollars pour la période correspondante de 2024. La diminution de 15 millions de dollars de la perte découlant des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025 rend compte essentiellement de l'ajustement susmentionné des retenues d'impôt à payer pour le cumul de l'exercice et de la diminution de la rémunération incitative à long terme, contrebalancés en partie par une charge de 43 millions de dollars après impôts au titre des pertes estimées dans le sous-secteur de la réassurance IARD imputables aux feux de forêt survenus en Californie et des intérêts plus élevés sur le capital attribué aux secteurs d'exploitation. Les éléments exclus de la perte découlant des activités de base correspondent à un profit net de 29 millions de dollars pour le cumul de l'exercice 2025 en comparaison d'un profit net de 169 millions de dollars pour la période correspondante de 2024. Se reporter à la rubrique E3 « Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières » ci-après pour un rapprochement du résultat tiré des activités de base avec le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires pour le cumul de l'exercice.



## C MISE À JOUR DE LA GESTION DU RISQUE ET DES FACTEURS DE RISQUE

Cette rubrique fournit une mise à jour de nos pratiques en matière de gestion du risque et des facteurs de risque présentés dans le rapport de gestion de 2024. Nos informations à fournir sur le risque d'assurance, le risque de marché et le risque d'illiquidité selon la Norme internationale d'information financière (« IFRS ») 7, *Instruments financiers : Informations à fournir*, sont présentées dans le texte et les tableaux de cette rubrique du rapport de gestion. Les informations à fournir selon IFRS 7 sont identifiées au moyen d'une ligne verticale dans la marge gauche de chaque page. Le texte et les tableaux mis en évidence font partie intégrante de nos états financiers consolidés intermédiaires non audités.

### C1 Garanties des contrats de rente variable et garanties des fonds distincts

Comme il est présenté dans le rapport de gestion faisant partie de notre rapport annuel 2024, les garanties des contrats de rente variable et les garanties des fonds distincts portent sur au moins un des éléments suivants : le décès, la valeur à l'échéance, les garanties de rente et les garanties de retrait. Les garanties des contrats de rente variable et les garanties des fonds distincts sont conditionnelles et exigibles uniquement à la survenance de l'événement pertinent, si la valeur des fonds à ce moment est inférieure à la valeur de la garantie. Selon le niveau futur des marchés des actions, les passifs liés aux contrats en vigueur devraient être comptabilisés principalement au cours des 20 prochaines années.

Nous cherchons à atténuer une partie des risques inhérents à la partie conservée (c.-à-d. nette des réassurances) de nos garanties de rente variable et garanties des fonds distincts en combinant nos stratégies de couverture dynamique et de couverture à grande échelle (voir la rubrique C3 « Sensibilités et mesures d'exposition au risque lié au rendement des actions cotées » ci-après). Le tableau suivant présente certaines données sur les garanties des contrats de rente variable et les garanties des fonds distincts liées aux placements offertes par la Société, compte non tenu et net des réassurances.

#### Garanties des contrats de rente variable et garanties des fonds distincts, nettes des réassurances

| Aux<br>(en millions de dollars)           | 30 septembre 2025               |                    |                                            | 31 décembre 2024                |                    |                                            |
|-------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------------------------|---------------------------------|--------------------|--------------------------------------------|
|                                           | Valeur<br>garantie <sup>1</sup> | Valeur du<br>fonds | Montant net<br>à risque <sup>1, 2, 3</sup> | Valeur<br>garantie <sup>1</sup> | Valeur du<br>fonds | Montant net<br>à risque <sup>1, 2, 3</sup> |
| Garantie de rente minimale                | 3 271 \$                        | 2 628 \$           | 747 \$                                     | 3 628 \$                        | 2 780 \$           | 918 \$                                     |
| Garantie de retrait minimum               | 30 599                          | 32 053             | 2 679                                      | 33 473                          | 33 539             | 3 339                                      |
| Garantie d'accumulations minimales        | 19 008                          | 19 330             | 19                                         | 18 987                          | 19 097             | 70                                         |
| Prestations du vivant brutes <sup>4</sup> | 52 878                          | 54 011             | 3 445                                      | 56 088                          | 55 416             | 4 327                                      |
| Prestations de décès brutes <sup>5</sup>  | 8 104                           | 20 447             | 506                                        | 8 612                           | 19 851             | 644                                        |
| Total, compte non tenu des réassurances   | 60 982                          | 74 458             | 3 951                                      | 64 700                          | 75 267             | 4 971                                      |
| Prestations du vivant réassurées          | 21 316                          | 22 733             | 2 450                                      | 23 768                          | 23 965             | 3 016                                      |
| Prestations de décès réassurées           | 3 177                           | 2 711              | 203                                        | 3 430                           | 2 776              | 289                                        |
| Total des réassurances                    | 24 493                          | 25 444             | 2 653                                      | 27 198                          | 26 741             | 3 305                                      |
| <b>Total, net des réassurances</b>        | <b>36 489 \$</b>                | <b>49 014 \$</b>   | <b>1 298 \$</b>                            | <b>37 502 \$</b>                | <b>48 526 \$</b>   | <b>1 666 \$</b>                            |

<sup>1</sup> La valeur garantie et le montant net à risque à l'égard des garanties de retrait minimum au Canada et aux États-Unis reflètent la valeur temps de l'argent de ces demandes de règlement.

<sup>2</sup> Le montant à risque (les garanties dans le cours) représente l'excédent de la valeur des garanties sur les valeurs des fonds pour tous les contrats dont la valeur des garanties est supérieure à la valeur des fonds. En ce qui a trait aux garanties minimales portant sur les prestations de décès, le montant à risque représente l'excédent de la garantie minimale actuelle portant sur les prestations de décès sur le solde actuel du compte. Il est présumé que toutes les demandes de règlement doivent être réglées immédiatement. En pratique, les garanties portant sur les prestations de décès sont conditionnelles et ne sont payables qu'à la survenance du décès du titulaire de contrat, si la valeur des fonds demeure en deçà de la valeur des garanties. En ce qui a trait à la garantie de retrait minimum, le montant à risque repose sur l'hypothèse que les prestations sont versées sous forme de rente viagère à compter de la date correspondant au plus jeune âge auquel le revenu déterminé dans le contrat doit commencer à être versé. Ces prestations sont également conditionnelles et ne sont payables qu'aux dates prévues d'échéance ou de début de versement de la rente, si les titulaires de contrats sont toujours vivants et n'ont pas résilié leur contrat, et que la valeur des fonds demeure en deçà de la valeur des garanties. À l'égard de toutes les garanties, le montant à risque est limité à un niveau plancher de zéro pour chaque contrat.

<sup>3</sup> Le montant à risque net des réassurances au 30 septembre 2025 s'élevait à 1 298 millions de dollars (1 666 millions de dollars au 31 décembre 2024) et ce montant était réparti de la manière suivante : 252 millions de dollars américains (293 millions de dollars américains au 31 décembre 2024) provenaient des activités aux États-Unis, 788 millions de dollars (1 021 millions de dollars au 31 décembre 2024) provenaient des activités au Canada, 91 millions de dollars américains (100 millions de dollars américains au 31 décembre 2024) provenaient des activités au Japon et 24 millions de dollars américains (56 millions de dollars américains au 31 décembre 2024) provenaient des activités en Asie (ailleurs qu'au Japon) et des activités de réassurance en voie de liquidation.

<sup>4</sup> Lorsqu'un contrat comprend des prestations du vivant et des prestations de décès, la garantie en sus des prestations du vivant est incluse dans la catégorie des prestations de décès, comme présenté à la note de bas de tableau 5.

<sup>5</sup> Les prestations de décès englobent les garanties uniques et les garanties en sus des garanties de prestations du vivant lorsque le contrat offre à la fois des prestations du vivant et des prestations de décès.

## C2 Mise en garde à l'égard des sensibilités

Dans le présent document, nous présentons des sensibilités et des mesures d'exposition au risque pour certains risques. Ces éléments comprennent les sensibilités aux variations particulières des cours du marché et des taux d'intérêt projetés à l'aide de modèles internes à une date donnée et sont évalués en fonction d'un niveau de départ reflétant les actifs et les passifs de la Société à cette date. Les mesures d'exposition au risque reflètent l'incidence de la variation d'un facteur à la fois et supposent que tous les autres facteurs demeurent inchangés. Les résultats réels peuvent différer de manière importante de ces estimations, et ce, pour diverses raisons, y compris l'interaction entre ces facteurs lorsque plus d'un facteur varie, les variations des passifs attribuables aux mises à jour des hypothèses autres qu'économiques, les changements dans la combinaison des activités, les taux d'imposition effectifs et d'autres facteurs de marché ainsi que les limites générales de nos modèles internes. Pour ces raisons, les sensibilités devraient être considérées seulement comme des estimations données à titre indicatif des sensibilités sous-jacentes des facteurs respectifs, fondées sur les hypothèses décrites ci-après. Étant donné la nature de ces calculs, nous ne pouvons garantir que leur incidence réelle sur la marge sur services contractuels, le résultat net attribué aux actionnaires, les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires et le total du résultat global attribué aux actionnaires ou le ratio du TSAV de Manufacturers sera telle que nous l'avons indiquée.

Les fluctuations du marché ont une incidence sur les sensibilités des fonds propres selon le TSAV, que ce soit par voie de fonds propres disponibles, de la provision d'excédent et de composantes des fonds propres requis du cadre de fonds propres réglementaires. La composante des fonds propres disponibles selon le TSAV est principalement touchée par le total du résultat global et la MSC.

## C3 Sensibilités et mesures d'exposition au risque lié au rendement des actions cotées

Comme il a été mentionné dans notre rapport annuel 2024, notre exposition nette au risque lié aux actions découle de l'asymétrie entre les actifs et les passifs; notre stratégie de couverture dynamique des garanties de rente variable et des garanties des fonds distincts n'est pas conçue pour annuler entièrement la sensibilité des passifs des contrats d'assurance à tous les risques associés aux garanties intégrées dans ces produits. La stratégie de couverture à grande échelle est conçue pour atténuer le risque lié aux actions cotées découlant des garanties de rente variable et des garanties des fonds distincts non assorties d'une couverture dynamique et d'autres expositions non couvertes dans nos contrats d'assurance (voir la page 71 de notre rapport annuel 2024).

Les variations du cours des actions cotées peuvent avoir une incidence sur d'autres éléments, y compris, sans s'y limiter, les honoraires sur les actifs sous gestion et administration ou la valeur des comptes des titulaires de contrats ainsi que les profits et l'amortissement estimés des coûts d'acquisition différés de contrats et autres coûts. Ces éléments ne sont pas couverts.

Les tableaux ci-après présentent les incidences possibles d'une variation immédiate de 10 %, 20 % et 30 % de la valeur de marché des actions cotées sur le résultat net attribué aux actionnaires, la MSC, les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires et le total du résultat global attribué aux actionnaires. L'incidence potentielle est présentée compte tenu de l'incidence de la variation des marchés sur les actifs couverts. Bien que nous ne puissions estimer de façon fiable le montant de la variation des obligations au titre des garanties de rente variable et des garanties des fonds distincts assorties d'une couverture dynamique qui ne sera pas annulée par la variation des actifs assortis d'une couverture dynamique, nous posons certaines hypothèses afin d'évaluer l'incidence sur le résultat net attribué aux actionnaires.

Cette estimation suppose que le rendement du programme de couverture dynamique n'annulerait pas entièrement le profit ou la perte lié aux obligations au titre des garanties de rente variable et des garanties des fonds distincts assorties d'une couverture dynamique. Elle suppose que les actifs assortis d'une couverture reposent sur la situation réelle à la fin de la période et que les couvertures d'actions dans le cadre du programme de couverture dynamique compensent 95 % des variations du passif des contrats de rente variable couverts attribuables aux fluctuations du marché.

Il importe également de noter que ces estimations sont fournies à titre indicatif, et que le programme de couverture dynamique et de couverture à grande échelle pourrait dégager un rendement inférieur à ces estimations, en particulier pendant les périodes de volatilité réelle marquée ou pendant les périodes de faiblesse des taux d'intérêt et de fluctuations défavorables des marchés des actions. La méthode utilisée pour obtenir l'information sur la sensibilité et formuler les hypothèses importantes n'a pas changé par rapport à la période précédente.

Les fluctuations des marchés des actions ont une incidence sur les composantes disponibles et requises entrant dans le ratio du TSAV. Le deuxième ensemble de tableaux présente l'incidence possible sur le ratio du TSAV de Manufacturers des variations de la valeur de marché des actions cotées.

# Incidence immédiate possible sur le résultat net attribué aux actionnaires d'une variation du rendement des actions cotées<sup>1</sup>

| Au 30 septembre 2025<br>(en millions de dollars)                                                                                                                       | Résultat net attribué aux actionnaires |                 |                 |               |               |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                        | -30 %                                  | -20 %           | -10 %           | +10 %         | +20 %         | +30 %           |
| <b>Sensibilité sous-jacente</b>                                                                                                                                        |                                        |                 |                 |               |               |                 |
| Garanties au titre des contrats de rente variable et des fonds distincts <sup>2</sup>                                                                                  | (1 880) \$                             | (1 130) \$      | (510) \$        | 420 \$        | 780 \$        | 1 090 \$        |
| Placements en actions du fonds général <sup>3</sup>                                                                                                                    | (1 320)                                | (880)           | (430)           | 440           | 870           | 1 310           |
| Total de la sensibilité sous-jacente avant la couverture                                                                                                               | (3 200)                                | (2 010)         | (940)           | 860           | 1 650         | 2 400           |
| Incidence des actifs assortis d'une couverture dynamique et d'une couverture à grande échelle <sup>4</sup>                                                             | 690                                    | 410             | 180             | (140)         | (250)         | (340)           |
| Incidence nette possible sur le résultat net attribué aux actionnaires compte tenu de l'incidence de la couverture et compte non tenu de l'incidence de la réassurance | (2 510)                                | (1 600)         | (760)           | 720           | 1 400         | 2 060           |
| Incidence de la réassurance                                                                                                                                            | 1 160                                  | 710             | 320             | (280)         | (510)         | (730)           |
| <b>Incidence nette possible sur le résultat net attribué aux actionnaires compte tenu de l'incidence de la couverture et de la réassurance</b>                         | <b>(1 350) \$</b>                      | <b>(890) \$</b> | <b>(440) \$</b> | <b>440 \$</b> | <b>890 \$</b> | <b>1 330 \$</b> |
| <b>Au 31 décembre 2024</b>                                                                                                                                             |                                        |                 |                 |               |               |                 |
| (en millions de dollars)                                                                                                                                               | Résultat net attribué aux actionnaires |                 |                 |               |               |                 |
|                                                                                                                                                                        | -30 %                                  | -20 %           | -10 %           | +10 %         | +20 %         | +30 %           |
| <b>Sensibilité sous-jacente</b>                                                                                                                                        |                                        |                 |                 |               |               |                 |
| Garanties au titre des contrats de rente variable et des fonds distincts <sup>2</sup>                                                                                  | (2 050) \$                             | (1 240) \$      | (560) \$        | 470 \$        | 860 \$        | 1 190 \$        |
| Placements en actions du fonds général <sup>3</sup>                                                                                                                    | (1 240)                                | (820)           | (400)           | 390           | 780           | 1 180           |
| Total de la sensibilité sous-jacente avant la couverture                                                                                                               | (3 290)                                | (2 060)         | (960)           | 860           | 1 640         | 2 370           |
| Incidence des actifs assortis d'une couverture dynamique et d'une couverture à grande échelle <sup>4</sup>                                                             | 720                                    | 430             | 190             | (150)         | (260)         | (360)           |
| Incidence nette possible sur le résultat net attribué aux actionnaires compte tenu de l'incidence de la couverture et compte non tenu de l'incidence de la réassurance | (2 570)                                | (1 630)         | (770)           | 710           | 1 380         | 2 010           |
| Incidence de la réassurance                                                                                                                                            | 1 320                                  | 810             | 370             | (320)         | (590)         | (830)           |
| <b>Incidence nette possible sur le résultat net attribué aux actionnaires compte tenu de l'incidence de la couverture et de la réassurance</b>                         | <b>(1 250) \$</b>                      | <b>(820) \$</b> | <b>(400) \$</b> | <b>390 \$</b> | <b>790 \$</b> | <b>1 180 \$</b> |

<sup>1)</sup> Voir la rubrique « Mise en garde à l'égard des sensibilités » ci-dessus.

<sup>2)</sup> En ce qui concerne les contrats de rente variable évalués selon la méthode fondée sur les honoraires variables (« MHV »), l'incidence du risque financier et des variations des taux d'intérêt entraîne un ajustement de la MSC, sauf si l'option d'atténuation du risque s'applique. La Société a choisi d'appliquer l'option d'atténuation du risque; par conséquent, une partie de l'incidence est présentée dans le résultat net attribué aux actionnaires plutôt que comme un ajustement de la MSC. Si la MSC pour un groupe de contrats de rente variable est épuisée, l'incidence globale est présentée dans le résultat net attribué aux actionnaires.

<sup>3)</sup> L'incidence sur les placements en actions du fonds général tient compte des placements du fonds général à l'appui des passifs de nos contrats d'assurance et des capitaux de lancement du secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (dans des fonds distincts et fonds communs de placement). Cette incidence ne comprend pas les incidences possibles sur la pondération des actions cotées. Les fonds des contrats avec participation sont largement autosuffisants et n'ont pas d'incidence importante sur le résultat net attribué aux actionnaires découlant de variations des marchés des actions.

<sup>4)</sup> Comprend l'incidence du rééquilibrage présumé des couvertures d'actions dans le programme de couverture dynamique et de couverture à grande échelle. L'incidence de la couverture dynamique représente l'incidence de la compensation, par les couvertures d'actions, de 95 % de la variation du passif des contrats de rente variable assortis d'une couverture dynamique attribuable aux fluctuations du marché, mais ne tient compte d'aucune incidence liée à d'autres sources d'inefficacité de la couverture aux fins comptables, comme, parmi d'autres facteurs, le suivi des fonds, la volatilité réalisée et une corrélation des actions et des taux d'intérêt qui est différente par rapport aux prévisions.

**Incidence immédiate possible des variations de la valeur de marché des actions cotées sur la marge sur services contractuels, les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires, le total du résultat global attribué aux actionnaires et le ratio du TSAV de Manufacturers<sup>1, 2</sup>**

**Au 30 septembre 2025**

| (en millions de dollars)                                                                                                | -30 %             | -20 %             | -10 %           | +10 %         | +20 %           | +30 %           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| Garanties au titre des contrats de rente variable et des fonds distincts comptabilisés dans la MSC                      | (3 100) \$        | (1 900) \$        | (880) \$        | 760 \$        | 1 430 \$        | 2 040 \$        |
| Incidence de l'atténuation du risque – couverture <sup>3</sup>                                                          | 920               | 540               | 240             | (180)         | (330)           | (450)           |
| Incidence de l'atténuation du risque – réassurance <sup>3</sup>                                                         | 1 470             | 890               | 410             | (350)         | (650)           | (930)           |
| Contrats de rente variable, compte tenu de l'atténuation du risque                                                      | (710)             | (470)             | (230)           | 230           | 450             | 660             |
| Placements en actions du fond général                                                                                   | (1 340)           | (860)             | (420)           | 410           | 830             | 1 240           |
| <b>Marge sur services contractuels (en millions de dollars, avant impôts)</b>                                           | <b>(2 050) \$</b> | <b>(1 330) \$</b> | <b>(650) \$</b> | <b>640 \$</b> | <b>1 280 \$</b> | <b>1 900 \$</b> |
| <b>Autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires (en millions de dollars, après impôts)<sup>4</sup></b> | <b>(860) \$</b>   | <b>(580) \$</b>   | <b>(290) \$</b> | <b>280 \$</b> | <b>550 \$</b>   | <b>810 \$</b>   |
| <b>Total du résultat global attribué aux actionnaires (en millions de dollars, après impôts)</b>                        | <b>(2 210) \$</b> | <b>(1 470) \$</b> | <b>(730) \$</b> | <b>720 \$</b> | <b>1 440 \$</b> | <b>2 140 \$</b> |
| <b>Ratio du TSAV de Manufacturers (variation en points de pourcentage)</b>                                              | <b>(2)</b>        | <b>(1)</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>      | <b>1</b>        | <b>1</b>        |

**Au 31 décembre 2024**

| (en millions de dollars)                                                                                                | -30 %             | -20 %             | -10 %           | +10 %         | +20 %           | +30 %           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------|
| Garanties au titre des contrats de rente variable et des fonds distincts comptabilisés dans la MSC                      | (3 420) \$        | (2 110) \$        | (970) \$        | 840 \$        | 1 580 \$        | 2 250 \$        |
| Incidence de l'atténuation du risque – couverture <sup>3</sup>                                                          | 940               | 560               | 250             | (190)         | (350)           | (470)           |
| Incidence de l'atténuation du risque – réassurance <sup>3</sup>                                                         | 1 670             | 1 020             | 470             | (400)         | (740)           | (1 050)         |
| Contrats de rente variable, compte tenu de l'atténuation du risque                                                      | (810)             | (530)             | (250)           | 250           | 490             | 730             |
| Placements en actions du fond général                                                                                   | (1 140)           | (740)             | (370)           | 370           | 750             | 1 110           |
| <b>Marge sur services contractuels (en millions de dollars, avant impôts)</b>                                           | <b>(1 950) \$</b> | <b>(1 270) \$</b> | <b>(620) \$</b> | <b>620 \$</b> | <b>1 240 \$</b> | <b>1 840 \$</b> |
| <b>Autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires (en millions de dollars, après impôts)<sup>4</sup></b> | <b>(840) \$</b>   | <b>(560) \$</b>   | <b>(280) \$</b> | <b>270 \$</b> | <b>530 \$</b>   | <b>790 \$</b>   |
| <b>Total du résultat global attribué aux actionnaires (en millions de dollars, après impôts)</b>                        | <b>(2 090) \$</b> | <b>(1 380) \$</b> | <b>(680) \$</b> | <b>660 \$</b> | <b>1 320 \$</b> | <b>1 970 \$</b> |
| <b>Ratio du TSAV de Manufacturers (variation en points de pourcentage)</b>                                              | <b>(1)</b>        | <b>(1)</b>        | <b>-</b>        | <b>1</b>      | <b>1</b>        | <b>1</b>        |

<sup>1</sup>) Voir la rubrique « Mise en garde à l'égard des sensibilités » ci-dessus.

<sup>2</sup>) Cette estimation suppose que le rendement du programme de couverture dynamique n'annulerait pas entièrement le profit ou la perte lié aux obligations au titre des garanties de rente variable et des garanties des fonds distincts assorties d'une couverture dynamique. Elle suppose que les actifs assortis d'une couverture reposent sur la situation réelle à la fin de la période et que les couvertures d'actions dans le cadre du programme de couverture dynamique compensent 95 % des variations du passif des contrats de rente variable couverts attribuables aux fluctuations du marché.

<sup>3</sup>) En ce qui concerne les contrats de rente variable évalués selon la MHV, l'incidence du risque financier et des variations des taux d'intérêt entraîne un ajustement de la MSC, sauf si l'option d'atténuation du risque s'applique. La Société a choisi d'appliquer l'option d'atténuation du risque; par conséquent, une partie de l'incidence est présentée dans le résultat net attribué aux actionnaires plutôt que comme un ajustement de la MSC. Si la MSC pour un groupe de contrats de rente variable est épuisée, l'incidence globale est présentée dans le résultat net attribué aux actionnaires.

<sup>4</sup>) Les autres éléments du résultat global ne devraient pas être sensibles à l'incidence du risque financier et des variations des taux d'intérêt sur les contrats de rente variable.

## C4 Sensibilités et mesures d'exposition au risque lié aux taux d'intérêt et aux écarts de taux

Au 30 septembre 2025, nous avons estimé que la sensibilité de notre résultat net attribué aux actionnaires à une diminution parallèle de 50 points de base des taux d'intérêt représentait un avantage de 100 millions de dollars, et une charge de 100 millions de dollars pour une augmentation de 50 points de base des taux d'intérêt.

Le tableau ci-après présente les incidences possibles d'une variation parallèle de 50 points de base des taux d'intérêt sur la MSC, le résultat net attribué aux actionnaires, les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires et le total du résultat global attribué aux actionnaires. Cette variation comprend une variation des taux des obligations d'État et de sociétés et des taux des swaps actuels, pour toutes les échéances et sur tous les marchés, sans variation des écarts de taux des obligations d'État et de sociétés et des taux de swaps. Les incidences possibles d'une variation parallèle de 50 points de base de l'écart de taux des obligations de sociétés et d'une variation parallèle de 20 points de base des écarts de taux des swaps sont également présentées séparément. Les incidences tiennent compte de l'incidence nette des variations de la valeur des actifs dans les composantes passif et excédent et des variations de la valeur actualisée des flux de trésorerie pour les contrats d'assurance, y compris ceux dont les flux de trésorerie varient en fonction des rendements des éléments sous-jacents et dont la valeur actualisée est calculée au moyen de la modélisation stochastique. La méthode utilisée pour obtenir l'information sur la sensibilité et formuler les hypothèses importantes n'a pas changé par rapport à la période précédente.

Les sensibilités aux taux d'intérêt présentées tiennent compte des désignations comptables de nos actifs financiers et des passifs des contrats d'assurance correspondants. Dans la plupart des cas, ces actifs et ces passifs sont désignés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global et, par conséquent, les incidences des variations des taux d'intérêt touchent principalement les autres éléments du résultat global. Les variations des taux d'intérêt ont également une incidence sur la MSC pour les contrats évalués selon la MHV lorsque les montants n'échoient pas aux titulaires de contrats. En outre, les variations des taux d'intérêt ont une incidence sur le résultat net lorsqu'elles ont trait aux dérivés non désignés dans des relations de couverture aux fins comptables et sur les contrats évalués selon la MHV lorsque la MSC est épuisée.

Les sensibilités aux taux d'intérêt présentées présument qu'il n'y a pas d'inefficacité dans la couverture aux fins comptables, étant donné que nos programmes de couverture aux fins comptables sont optimisés pour tenir compte des variations parallèles des taux d'intérêt, de sorte que l'incidence de ces chocs sur le résultat net attribuable est négligeable. Toutefois, la partie inefficace aux fins comptables de la couverture actuelle est sensible aux variations non parallèles des taux d'intérêt et dépendra de la forme et de l'ampleur des variations des taux d'intérêt, de sorte que l'incidence sur le résultat net attribué aux actionnaires pourrait également varier.

Les sensibilités varient dans toutes les régions dans lesquelles nous exerçons nos activités, et les incidences des fluctuations de la courbe de rendement varient selon la région où les fluctuations se produisent. Ainsi, les incidences des variations non parallèles peuvent différer considérablement des incidences estimées des variations parallèles.

Les sensibilités au risque lié aux taux d'intérêt et aux écarts de taux sont déterminées isolément les unes des autres et ne reflètent donc pas l'incidence combinée de la survenance simultanée des variations des taux des obligations d'État et des écarts de taux des obligations d'État et de sociétés et des taux de swaps. Par conséquent, l'incidence du cumul de chaque sensibilité individuelle pourrait être considérablement différente de l'incidence des sensibilités aux variations simultanées des variations des taux d'intérêt et des écarts de taux.

L'incidence possible ne tient pas compte non plus de toute autre incidence possible des variations des taux d'intérêt, par exemple, de la MSC à la comptabilisation sur la souscription d'affaires nouvelles ou de la diminution des intérêts tirés des achats d'actifs à revenu fixe futurs.

Les incidences ne reflètent aucun effet possible de la variation des taux d'intérêt sur la valeur des actifs alternatifs à long terme. La hausse des taux d'intérêt pourrait avoir une incidence défavorable sur la valeur des actifs alternatifs à long terme (voir la rubrique « Principales méthodes actuarielles et comptables – Juste valeur des placements » à la page 116 de notre rapport annuel 2024). De plus amples renseignements sur les actifs alternatifs à long terme sont présentés à la rubrique C5 « Sensibilités et mesures d'exposition au risque lié au rendement des actifs alternatifs à long terme » ci-après.

L'incidence d'une variation des taux d'intérêt sur le ratio du TSAV reflète les incidences sur le total du résultat global, sur les ajustements au titre du TSAV du résultat aux fins de la MSC, sur la provision d'excédent et sur les composantes des fonds propres requis du cadre de fonds propres réglementaires.

**Incidences possibles sur la marge sur services contractuels, le résultat net attribué aux actionnaires, les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires et le total du résultat global attribué aux actionnaires d'une variation parallèle immédiate des taux d'intérêt, des écarts de taux des obligations de sociétés ou des écarts de taux des swaps par rapport aux taux actuels<sup>1, 2, 3</sup>**

| Au 30 septembre 2025<br>(en millions de dollars, après impôts, sauf pour la MSC) | Taux d'intérêt |          | Écart de taux des obligations de sociétés |        | Écart de taux des swaps |        |
|----------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|-------------------------------------------|--------|-------------------------|--------|
|                                                                                  | -50 pb         | +50 pb   | -50 pb                                    | +50 pb | -20 pb                  | +20 pb |
| MSC                                                                              | 100 \$         | (200) \$ | (200) \$                                  | - \$   | - \$                    | - \$   |
| Résultat net attribué aux actionnaires                                           | 100            | (100)    | -                                         | -      | 100                     | (100)  |
| Autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires                    | -              | -        | -                                         | 100    | (300)                   | 300    |
| Total du résultat global attribué aux actionnaires                               | 100            | (100)    | -                                         | 100    | (200)                   | 200    |

| Au 31 décembre 2024<br>(en millions de dollars, après impôts, sauf pour la MSC) | Taux d'intérêt |          | Écart de taux des obligations de sociétés |          | Écart de taux des swaps |        |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|-------------------------------------------|----------|-------------------------|--------|
|                                                                                 | -50 pb         | +50 pb   | -50 pb                                    | +50 pb   | -20 pb                  | +20 pb |
| MSC                                                                             | 100 \$         | (200) \$ | - \$                                      | (100) \$ | - \$                    | - \$   |
| Résultat net attribué aux actionnaires                                          | 100            | (100)    | 100                                       | (100)    | 100                     | (100)  |
| Autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires                   | (100)          | 200      | (200)                                     | 300      | (100)                   | 100    |
| Total du résultat global attribué aux actionnaires                              | -              | 100      | (100)                                     | 200      | -                       | -      |

<sup>1)</sup> Voir la rubrique « Mise en garde à l'égard des sensibilités » ci-dessus.

<sup>2)</sup> Les estimations comprennent les variations des écarts actuariels nets liés aux obligations de la Société au titre des prestations de retraite qui résultent de variations des taux d'intérêt.

<sup>3)</sup> Comprend des produits d'assurance et de rente garantis, notamment des contrats de rente variable et des produits à prestations rajustables dont les prestations sont généralement rajustées à mesure que les taux d'intérêt et le rendement des placements évoluent, et dont une partie comporte des garanties de taux crédités minimums. Pour les produits à prestations rajustables assujettis à des garanties de taux minimums, les sensibilités sont fonction de l'hypothèse selon laquelle les taux crédités seront fixés au taux minimum.

**Incidence possible sur le ratio du TSAV de Manufacturers d'une variation parallèle immédiate des taux d'intérêt, des écarts de taux des obligations de sociétés ou des écarts de taux des swaps par rapport aux taux actuels<sup>1, 2, 3, 4, 5</sup>**

| Au 30 septembre 2025<br>(variation en points de pourcentage) | Taux d'intérêt |        | Écart de taux des obligations de sociétés |        | Écart de taux des swaps |        |
|--------------------------------------------------------------|----------------|--------|-------------------------------------------|--------|-------------------------|--------|
|                                                              | -50 pb         | +50 pb | -50 pb                                    | +50 pb | -20 pb                  | +20 pb |
| Ratio du TSAV de Manufacturers                               | -              | -      | (3)                                       | 3      | -                       | -      |

| Au 31 décembre 2024<br>(variation en points de pourcentage) | Taux d'intérêt |        | Écart de taux des obligations de sociétés |        | Écart de taux des swaps |        |
|-------------------------------------------------------------|----------------|--------|-------------------------------------------|--------|-------------------------|--------|
|                                                             | -50 pb         | +50 pb | -50 pb                                    | +50 pb | -20 pb                  | +20 pb |
| Ratio du TSAV de Manufacturers                              | -              | -      | (3)                                       | 3      | -                       | -      |

<sup>1)</sup> Voir la rubrique « Mise en garde à l'égard des sensibilités » ci-dessus.

<sup>2)</sup> Les estimations comprennent les variations des écarts actuariels nets liés aux obligations de la Société au titre des prestations de retraite qui résultent de variations des taux d'intérêt.

<sup>3)</sup> Comprend des produits d'assurance et de rente garantis, notamment des contrats de rente variable et des produits à prestations rajustables dont les prestations sont généralement rajustées à mesure que les taux d'intérêt et le rendement des placements évoluent, et dont une partie comporte des garanties de taux crédités minimums. Pour les produits à prestations rajustables assujettis à des garanties de taux minimums, les sensibilités sont fonction de l'hypothèse selon laquelle les taux crédités seront fixés au taux minimum.

<sup>4)</sup> Les incidences sur le ratio du TSAV tiennent compte de l'incidence des changements de scénario prévus.

<sup>5)</sup> Selon le régime du TSAV, les fluctuations des écarts de taux sont déterminées par rapport à un éventail d'indices d'obligations de qualité notées au moins BBB dans chaque pays. Pour le TSAV, nous utilisons les indices suivants : indice des obligations de toutes les sociétés FTSE TMX Canada, indice Barclays USD Liquid Investment Grade Corporate et Nomura-BPI (Japon). Les incidences sur le ratio du TSAV présentées au titre des écarts de taux des obligations de sociétés tiennent compte des changements de scénario prévus.



## Changement de scénario lié au TSAV

Lorsque les taux d'intérêt fluctuent pour se situer sous un certain seuil, témoignant de la variation combinée des taux d'intérêt sans risque et des écarts de taux des obligations de sociétés, un scénario de choc de taux d'intérêt prescrit différent doit être pris en compte dans le calcul du ratio du TSAV selon la ligne directrice du TSAV du BSIF.

La ligne directrice du TSAV prescrit quatre scénarios de choc de taux d'intérêt et une méthode de détermination du scénario le plus défavorable qui doit s'appliquer dans chaque territoire<sup>1</sup> aux fins du TSAV en fonction des données du marché actuelles et des états de la situation financière consolidés de la Société.

Compte tenu du niveau des taux d'intérêt au T3 2025, il est peu probable qu'un changement de scénario qui pourrait avoir une incidence importante sur notre ratio du TSAV se produise<sup>2</sup>. Dans le cas où les variations futures des taux d'intérêt diffèrent des variations présentées ci-dessus, un changement de scénario, le cas échéant, pourrait faire en sorte que l'incidence sur le ratio du TSAV soit différente des valeurs présentées. En cas de changement de scénario dans un territoire aux fins du TSAV, l'incidence sur les fonds propres requis au titre du risque de taux d'intérêt serait reflétée immédiatement pour les produits sans participation, tandis que l'incidence pour les produits avec participation serait reflétée sur six trimestres au moyen d'une moyenne mobile, conformément à l'approche de lissage prescrite dans la ligne directrice du TSAV. Les sensibilités au taux d'intérêt, aux écarts de taux des obligations de sociétés et aux écarts de taux des swaps selon le TSAV qui sont présentées ci-dessus reflètent l'incidence des changements de scénario, le cas échéant, à l'égard de chaque sensibilité présentée.

Le niveau des taux d'intérêt et des écarts de taux des obligations de sociétés qui déclencherait un changement de scénario dépend des conditions du marché et des fluctuations de l'actif et du passif de la Société. Le changement de scénario, s'il est réalisé, pourrait s'inverser en réponse aux fluctuations ultérieures des taux d'intérêt ou des écarts de taux des obligations de sociétés, ou les deux.

## C5 Sensibilités et mesures d'exposition au risque lié au rendement des actifs alternatifs à long terme

Le tableau ci-après présente l'incidence possible sur la MSC, le résultat net attribué aux actionnaires, les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires et le total du résultat global attribué aux actionnaires d'une variation immédiate de 10 % de la valeur de marché des actifs alternatifs à long terme. La méthode utilisée pour obtenir l'information sur la sensibilité et formuler les hypothèses importantes n'a pas changé par rapport à la période précédente.

Les actifs alternatifs à long terme utilisés dans cette analyse de sensibilité comprennent les placements dans le secteur de l'immobilier commercial, de l'infrastructure, des terrains forestiers exploitables et des terres agricoles, de l'énergie<sup>3</sup> et dans des actions de sociétés fermées et d'autres placements.

L'incidence ne tient pas compte des variations possibles futures de la volatilité du rendement des actifs à revenu non fixe. Se reporter à la rubrique C3 « Sensibilités et mesures d'exposition au risque lié au rendement des actions cotées » ci-dessus pour plus de renseignements.

### Incidence immédiate possible sur la marge sur services contractuels, le résultat net attribué aux actionnaires, les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires et le total du résultat global attribué aux actionnaires des variations de la valeur de marché des actifs alternatifs à long terme<sup>1</sup>

| Aux<br>(en millions de dollars, après impôts, sauf pour la MSC)   | 30 septembre 2025 |        | 31 décembre 2024 |        |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------|--------|------------------|--------|
|                                                                   | -10 %             | +10 %  | -10 %            | +10 %  |
| MSC compte non tenu des participations ne donnant pas le contrôle | (200) \$          | 200 \$ | (200) \$         | 200 \$ |
| Résultat net attribué aux actionnaires <sup>2</sup>               | (2 300)           | 2 300  | (2 500)          | 2 500  |
| Autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires     | (200)             | 200    | (200)            | 200    |
| Total du résultat global attribué aux actionnaires                | (2 500)           | 2 500  | (2 700)          | 2 700  |

<sup>1)</sup> Voir la rubrique « Mise en garde à l'égard des sensibilités » ci-dessus.

<sup>2)</sup> Le résultat net attribué aux actionnaires comprend le résultat tiré des activités de base et les montants exclus du résultat tiré des activités de base.

### Incidence immédiate possible sur le ratio du TSAV de Manufacturers des variations de la valeur de marché des actifs alternatifs à long terme<sup>1</sup>

| (variation en points de pourcentage) | 30 septembre 2025 |       | 31 décembre 2024 |       |
|--------------------------------------|-------------------|-------|------------------|-------|
|                                      | -10 %             | +10 % | -10 %            | +10 % |
| Ratio du TSAV de Manufacturers       | (1)               | -     | (1)              | 1     |

<sup>1)</sup> Voir la rubrique « Mise en garde à l'égard des sensibilités » ci-dessus.

<sup>1</sup> Les territoires aux fins du TSAV pour la détermination du scénario le plus défavorable comprennent l'Amérique du Nord, le Royaume-Uni, l'Europe, le Japon et les autres régions.

<sup>2</sup> Voir la rubrique « Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs » ci-après.

<sup>3</sup> Le secteur de l'énergie comprend des participations dans diverses sociétés du secteur du pétrole et du gaz issues des activités traditionnelles et liées à des actifs du secteur en amont et du secteur intermédiaire qui sont en voie de liquidation, et des participations dans des sociétés fermées liées à la transition énergétique dans des domaines qui appuient la transition vers des formes d'énergie à faibles émissions de carbone, comme l'énergie éolienne, l'énergie solaire et la séquestration du carbone.

## C6 Mise à jour de la gestion du risque et des facteurs de risque<sup>1</sup>

Notre approche globale de gestion du risque est présentée dans notre rapport annuel 2024. Les renseignements ci-après constituent une mise à jour des facteurs de risque liés au risque stratégique.

### Facteurs de risque stratégique

**Des changements aux lois fiscales, aux règlements fiscaux ou à l'interprétation de ceux-ci pourraient rendre certains de nos produits moins intéressants aux yeux des consommateurs ou pourraient augmenter notre impôt sur le revenu des sociétés ou nous obliger à changer la valeur de notre actif et de notre passif d'impôt différé ainsi que nos hypothèses en matière d'impôt incluses dans l'évaluation de nos passifs des contrats d'assurance et de placement, ce qui pourrait avoir une incidence défavorable importante sur nos activités, nos résultats d'exploitation et notre situation financière.**

- Le 31 janvier 2025, le gouvernement canadien a annoncé son intention d'augmenter le taux d'inclusion des gains en capital pour le faire passer de 50 % à 66,67 % à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026, mais, le 21 mars 2025, le nouveau gouvernement élu a renoncé à le faire.

## D PRINCIPALES MÉTHODES ACTUARIELLES ET COMPTABLES

Les informations à fournir selon IFRS 7 sont identifiées au moyen d'une ligne verticale dans la marge gauche de chaque page. Le texte et les tableaux mis en évidence font partie intégrante de nos états financiers consolidés intermédiaires non audités.

### D1 Principales méthodes actuarielles et comptables

Nos principales méthodes comptables sont résumées à la note 1 de nos états financiers consolidés pour l'exercice clos le 31 décembre 2024. Les principales méthodes actuarielles et les procédés d'estimation critiques portant sur l'établissement des passifs des contrats d'assurance et de placement sont décrits à partir de la page 105 de notre rapport annuel 2024. Les principales méthodes comptables et les procédés d'estimation portant sur l'évaluation du contrôle à l'égard d'autres entités aux fins de consolidation, l'estimation de la juste valeur des placements, l'évaluation de la perte de valeur des placements, la comptabilisation appropriée des instruments financiers dérivés et la comptabilité de couverture, le calcul des obligations et des charges au titre des régimes de retraite et des autres avantages postérieurs à l'emploi, la comptabilisation des impôts sur le résultat et de positions fiscales incertaines et l'évaluation et la dépréciation du goodwill et des immobilisations incorporelles sont décrits à partir de la page 116 de notre rapport annuel 2024.

### D2 Méthodes et hypothèses actuarielles

La Société réalise un examen exhaustif des méthodes et hypothèses actuarielles chaque année. L'examen vise à réduire l'exposition de la Société à l'incertitude en s'assurant que les hypothèses à l'égard des risques liés aux passifs des contrats d'assurance demeurent appropriées. Pour ce faire, la Société surveille les résultats techniques et met à jour les hypothèses qui représentent la meilleure estimation des résultats techniques futurs prévus, et elle s'assure que l'ajustement au titre du risque est approprié pour les risques assumés. Bien que les hypothèses choisies représentent les meilleures estimations et l'évaluation des risques de la Société, la surveillance continue des résultats techniques et les variations de la conjoncture économique sont susceptibles d'entraîner des modifications futures aux hypothèses actuarielles, qui pourraient avoir une incidence importante sur les passifs des contrats d'assurance. Les changements découlant de l'examen sont généralement mis en œuvre au troisième trimestre de chaque exercice, mais des mises à jour pourraient être effectuées dans des périodes autres que le troisième trimestre dans certaines circonstances.

#### Examen 2025 des méthodes et hypothèses actuarielles

L'examen annuel des méthodes et hypothèses actuarielles réalisé en 2025 a donné lieu à une diminution de 605 millions de dollars, compte non tenu de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle, des flux de trésorerie d'exécution<sup>2</sup> avant impôts. Cette variation a entraîné une diminution de 244 millions de dollars du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts (216 millions de dollars après impôts), une diminution de 88 millions de dollars du résultat net attribué aux titulaires de contrats avec participation avant impôts (67 millions de dollars après impôts), une augmentation de 1 080 millions de dollars de la MSC, une diminution de 52 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (73 millions de dollars après impôts) et une diminution de 91 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux titulaires de contrats avec participation avant impôts (70 millions de dollars après impôts).

<sup>1</sup> Voir la rubrique « Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs » ci-après.

<sup>2</sup> Les flux de trésorerie d'exécution comprennent une estimation des flux de trésorerie futurs; un ajustement destiné à refléter la valeur temps de l'argent et les risques financiers liés aux flux de trésorerie futurs, dans la mesure où ces risques ne sont pas pris en compte dans les estimations de flux de trésorerie futurs; et un ajustement au titre du risque non financier. Des informations supplémentaires sur les flux de trésorerie d'exécution figurent à la note 5 de nos états financiers consolidés intermédiaires non audités pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025.



## Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts<sup>1</sup>

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025

| (en millions de dollars)                                                                                 | Total    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Approche d'établissement des provisions techniques au titre des produits d'assurance maladie à Hong Kong | (463) \$ |
| Mises à jour des méthodes et autres mises à jour                                                         | (207)    |
| Mises à jour des hypothèses relatives à la déchéance et au comportement des titulaires de contrats       | 181      |
| Examen triennal des activités d'assurance soins de longue durée                                          | (77)     |
| Mises à jour des hypothèses de mortalité et de morbidité                                                 | (39)     |

|                                                                                                                                |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| <b>Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts</b> | <b>(605) \$</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|

<sup>1)</sup> Compte non tenu de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle de 116 millions de dollars. En tenant compte de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle, l'incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts est de (489) millions de dollars.

## Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur le résultat net attribué aux actionnaires avant impôts, le résultat net attribué aux titulaires de contrats avec participation avant impôts, les AERG et la MSC<sup>1</sup>

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025

| (en millions de dollars)                                                      | Total   |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <b>Tranche comptabilisée dans le résultat net avant impôts attribué aux :</b> |         |
| Titulaires de contrats avec participation                                     | (88) \$ |
| Actionnaires                                                                  | (244)   |
|                                                                               | (332)   |

|                                              |              |
|----------------------------------------------|--------------|
| <b>Tranche augmentant (diminuant) la MSC</b> | <b>1 080</b> |
|----------------------------------------------|--------------|

|                                                                         |       |
|-------------------------------------------------------------------------|-------|
| <b>Tranche comptabilisée dans les AERG avant impôts attribués aux :</b> |       |
| Titulaires de contrats avec participation                               | (91)  |
| Actionnaires                                                            | (52)  |
|                                                                         | (143) |

|                                                                                          |               |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles, avant impôts</b> | <b>605 \$</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|

<sup>1)</sup> Compte non tenu de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle de (116) millions de dollars. En tenant compte de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle, l'incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts est de 489 millions de dollars.

## Approche d'établissement des provisions techniques au titre des produits d'assurance maladie à Hong Kong

L'approche de tarification de certains produits d'assurance maladie à Hong Kong a été mise à jour, ce qui a donné lieu à une modification du modèle d'évaluation selon IFRS 17, qui est passé de la méthode de la répartition des primes au modèle général d'évaluation, modèle en vertu duquel tous les flux de trésorerie futurs doivent être inclus dans les flux de trésorerie d'exécution, et s'est traduit par une diminution de 463 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

## Mises à jour des méthodes et autres mises à jour

Les mises à jour des méthodes et autres mises à jour ont entraîné une baisse de 207 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

La baisse découle essentiellement des mises à jour annuelles des données liées aux rendements et des paramètres de nos modèles d'évaluation pour les produits avec participation en Asie et au Canada, contrebalancées en partie par les autres mises à jour des modèles d'évaluation pour les produits sans participation aux États-Unis qui ont donné lieu à une augmentation nette résiduelle des flux de trésorerie d'exécution.

## Mises à jour des hypothèses relatives à la déchéance et au comportement des titulaires de contrats

Les mises à jour des hypothèses relatives à la déchéance et au comportement des titulaires de contrats ont entraîné une hausse de 181 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

La hausse s'explique surtout par l'examen des hypothèses relatives à la déchéance des produits à Singapour ainsi que par d'autres mises à jour de moindre envergure. La mise à jour liée aux produits à Singapour tient compte des résultats techniques plus élevés au chapitre des taux de déchéance de nos produits d'assurance vie indexés et de nos produits d'assurance vie universelle, contrebalancés en partie par l'incidence de l'examen des taux de déchéance des produits d'assurance vie temporaire au Canada.

## Examen triennal des activités d'assurance soins de longue durée

Le sous-secteur de l'assurance aux États-Unis a réalisé un examen exhaustif des résultats techniques des activités d'assurance soins de longue durée (« SLD »). L'examen visait tous les aspects des hypothèses relatives aux sinistres, ainsi que les progrès réalisés au chapitre des hausses futures de primes et des hausses de primes approuvées supérieures aux

hypothèses antérieures. L'examen des activités d'assurance SLD a donné lieu à une diminution de 77 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

L'examen de l'ensemble des résultats techniques a donné lieu à une hausse de 1,9 milliard de dollars (1,4 milliard de dollars américains) des flux de trésorerie d'exécution avant impôts liés aux coûts des règlements à la suite d'un examen des hypothèses de morbidité, de mortalité et de déchéance. Cette hausse est principalement attribuable à une utilisation plus élevée des prestations en raison de l'incidence de la hausse de l'inflation sur le coût des soins, et reflète également les bénéfices tirés des initiatives en cours de lutte contre la fraude, le gaspillage et les abus. L'incidence découlant de l'utilisation a été contrebalancée en partie par les mises à jour effectuées pour tenir compte de la hausse des taux de cessation. L'effet des mises à jour des taux d'incidence, de mortalité des participants actifs<sup>1</sup> et de déchéance et des autres améliorations a été relativement faible.

L'examen des hausses futures de primes présumées a donné lieu à une diminution de 1,5 milliard de dollars (1,1 milliard de dollars américains) des flux de trésorerie d'exécution avant impôts, laquelle reflète les hausses futures de primes nettes prévues attribuables aux montants des nouvelles demandes découlant des demandes étatiques déjà déposées et à notre examen de 2025 des hypothèses de morbidité, de mortalité et de déchéance. Depuis le dernier examen triennal réalisé en 2022, nous avons reçu des approbations à l'égard de hausses de primes réelles de 3,2 milliards de dollars avant impôts (2,3 milliards de dollars américains avant impôts) selon la valeur actualisée, ce qui est supérieur de 0,5 milliard de dollars (0,3 milliard de dollars américains) au montant des augmentations de primes présumées dans nos flux de trésorerie d'exécution avant impôts à ce moment et démontre notre solide feuille de route au chapitre des progrès réalisés quant à l'obtention d'approbations à l'égard de la hausse des taux de primes<sup>2</sup>.

### **Mises à jour des hypothèses de mortalité et de morbidité**

Les mises à jour des hypothèses de mortalité et de morbidité ont entraîné une baisse de 39 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

La baisse découle principalement d'un examen des taux de morbidité pour les prestations d'assurance invalidité de longue durée dans le sous-secteur de l'assurance collective au Canada en lien avec les taux de cessation, dont l'incidence a été contrebalancée en partie par d'autres éléments qui ont donné lieu à une augmentation nette résiduelle modérée des flux de trésorerie d'exécution.

### **Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts, le résultat net attribué aux actionnaires, la MSC et les AERG par secteur<sup>3</sup>**

Les modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles au Canada ont donné lieu à une diminution de 382 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts. La diminution découle essentiellement de l'incidence des mises à jour annuelles de nos modèles d'évaluation pour les produits avec participation, de l'examen des taux de déchéance des produits d'assurance temporaire et de l'examen des hypothèses de morbidité pour les prestations aux régimes d'assurance invalidité de longue durée dans le sous-secteur de l'assurance collective. Ces variations ont entraîné une augmentation de 80 millions de dollars du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts (58 millions de dollars après impôts), une augmentation de 348 millions de dollars de la MSC et une augmentation de 98 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (71 millions de dollars après impôts).

Les modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles aux États-Unis ont donné lieu à une augmentation de 179 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts. L'augmentation découle essentiellement d'un certain nombre de mises à jour du modèle d'évaluation, contrebalancé en partie par l'incidence de l'examen triennal des activités d'assurance SLD. Ces variations ont entraîné une diminution de 298 millions de dollars du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts (235 millions de dollars après impôts), une augmentation de 43 millions de dollars de la MSC et une augmentation de 75 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (60 millions de dollars après impôts).

Les modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles en Asie ont donné lieu à une diminution de 418 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts. La diminution découle essentiellement de l'incidence de la modification apportée au modèle d'évaluation selon IFRS 17 de certains produits d'assurance maladie à Hong Kong, ainsi que de l'incidence des mises à jour annuelles de nos modèles d'évaluation pour les produits avec participation, le tout contrebalancé en partie par un examen des hypothèses relatives à la déchéance pour certains produits à Singapour. Ces variations ont entraîné une diminution de 26 millions de dollars du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts (39 millions de dollars après impôts), une augmentation de 704 millions de dollars de la MSC et une diminution de 224 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (203 millions de dollars après impôts).

Les modifications aux hypothèses et méthodes actuarielles dans le secteur Services généraux et autres (qui comprend les activités de notre sous-secteur de la réassurance IARD, les activités d'assurance en voie de liquidation, notamment les activités liées aux rentes variables et les activités d'assurance maladie, et les ajustements de consolidation, y compris les éliminations des soldes et opérations intersociétés) ont donné lieu à une augmentation de 16 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts. Ces variations n'ont eu aucune incidence sur le résultat net attribué aux actionnaires

<sup>1</sup> Taux de mortalité des titulaires de contrats d'assurance SLD qui ne reçoivent pas à l'heure actuelle des prestations.

<sup>2</sup> Notre expérience réelle en matière d'obtention des approbations à l'égard des hausses de primes pourrait être considérablement différente de celle présumée, ce qui pourrait donner lieu à une augmentation ou à une diminution additionnelle des flux de trésorerie d'exécution avant impôts, laquelle pourrait être importante. Voir la rubrique « Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs » ci-après.

<sup>3</sup> Notre examen des méthodes et hypothèses actuarielles a également une incidence sur le résultat net attribué aux titulaires de contrats avec participation. L'incidence totale de cette mesure sur la Société figure dans le tableau ci-dessus.

avant impôts ou après impôts, et ont entraîné une diminution de 15 millions de dollars de la MSC et une diminution de 1 million de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (1 million de dollars après impôts).

### Examen 2024 des méthodes et hypothèses actuarielles

L'examen annuel des méthodes et hypothèses actuarielles réalisé en 2024 a donné lieu à une diminution de 174 millions de dollars, compte non tenu de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle, des flux de trésorerie d'exécution avant impôts. Cette variation a entraîné une diminution de 250 millions de dollars du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts (199 millions de dollars après impôts), une augmentation de 29 millions de dollars du résultat net attribué aux titulaires de contrats avec participation avant impôts (21 millions de dollars après impôts), une diminution de 421 millions de dollars de la MSC, une hausse de 771 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (632 millions de dollars après impôts) et une augmentation de 45 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux titulaires de contrats avec participation avant impôts (32 millions de dollars après impôts).

### Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts<sup>1</sup>

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024

| (en millions de dollars)                                                                                                       | Total           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Mises à jour des hypothèses relatives à la déchéance et au comportement des titulaires de contrats                             | 620 \$          |
| Examen des contrats de réassurance et de l'ajustement au titre des autres risques                                              | 427             |
| Mises à jour des hypothèses relatives aux charges                                                                              | (406)           |
| Mises à jour des hypothèses financières                                                                                        | (386)           |
| Mises à jour des hypothèses de mortalité et de morbidité                                                                       | (273)           |
| Mises à jour des méthodes et autres mises à jour                                                                               | (156)           |
| <b>Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts</b> | <b>(174) \$</b> |

<sup>1)</sup> Compte non tenu de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle de (215) millions de dollars. En tenant compte de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle, l'incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts est de (389) millions de dollars.

### Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur le résultat net attribué aux actionnaires avant impôts, le résultat net attribué aux titulaires de contrats avec participation avant impôts, les AERG et la MSC<sup>1</sup>

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024

| (en millions de dollars)                                                                 | Total         |
|------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Tranche comptabilisée dans le résultat net attribué aux :</b>                         |               |
| Titulaires de contrats avec participation                                                | 29 \$         |
| Actionnaires                                                                             | (250)         |
|                                                                                          | (221)         |
| <b>Tranche augmentant (diminuant) la MSC</b>                                             | <b>(421)</b>  |
| <b>Tranche comptabilisée dans les AERG attribués aux :</b>                               |               |
| Titulaires de contrats avec participation                                                | 45            |
| Actionnaires                                                                             | 771           |
|                                                                                          | 816           |
| <b>Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles, avant impôts</b> | <b>174 \$</b> |

<sup>1)</sup> Compte non tenu de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle de 215 millions de dollars. En tenant compte de la tranche relative aux participations ne donnant pas le contrôle, l'incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts est de 389 millions de dollars.

### Mises à jour des hypothèses relatives à la déchéance et au comportement des titulaires de contrats

Les mises à jour des hypothèses relatives à la déchéance et au comportement des titulaires de contrats ont entraîné une hausse de 620 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

La hausse découle essentiellement d'un examen détaillé des hypothèses relatives à la déchéance de nos produits sans participation dans le sous-secteur de l'assurance vie aux États-Unis et des produits de notre division internationale des clients fortunés dans le secteur Asie. Pour les produits axés sur la protection aux États-Unis, les taux de déchéance ont diminué au cours de la pandémie de COVID-19 et sont demeurés bas depuis tandis que, pour les produits d'assurance vie universelle indexés aux États-Unis, les produits d'assurance vie détenus par des banques aux États-Unis et les produits de la division internationale des clients fortunés dans le secteur Asie, les taux de déchéance ont augmenté en raison de l'incidence de la hausse de taux d'intérêt à court terme. Nous avons mis à jour nos hypothèses relatives à la déchéance pour tenir compte des tendances en matière de résultats techniques. Les taux de déchéance ultime pour les produits avec garantie de non-déchéance n'ont pas été modifiés.

## **Examen des contrats de réassurance et de l'ajustement au titre des autres risques**

L'examen de nos contrats de réassurance et de l'ajustement au titre du risque, compte non tenu des modifications découlant directement de la mise à jour des autres hypothèses, a entraîné une hausse de 427 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

La hausse découle des mises à jour des flux de trésorerie d'exécution de nos contrats de réassurance pour tenir compte des conditions actuelles du marché de la réassurance et des coûts attendus en résultant pour les anciens contrats de réassurance du risque de mortalité aux États-Unis, contrebalancées en partie par les mises à jour de notre méthode de calcul de l'ajustement au titre du risque en Amérique du Nord en lien avec le risque non financier.

De façon générale, notre ajustement au titre du risque se situe toujours dans le niveau de confiance de 90 % à 95 %.

### **Mises à jour des hypothèses relatives aux charges**

Les mises à jour des hypothèses relatives aux charges ont entraîné une baisse de 406 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

La baisse découle d'un examen détaillé de nos hypothèses relatives à l'ensemble de nos charges, y compris les charges de placement. Nous les avons harmonisées avec notre structure actuelle des coûts et avons tenu compte de l'incidence de modifications apportées au classement de certaines charges qui étaient considérées comme des charges directement attribuables et qui sont maintenant considérées comme des charges non directement attribuables.

### **Mises à jour des hypothèses financières**

Les mises à jour des hypothèses financières ont entraîné une baisse de 386 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

La baisse découle d'un examen des taux d'actualisation utilisés dans l'évaluation de nos contrats d'assurance assortis de caractéristiques sans participation, lequel a donné lieu à une augmentation des taux d'intérêt sans risque ultimes des produits d'assurance aux États-Unis pour les harmoniser avec les moyennes historiques, ainsi qu'à une mise à jour des paramètres utilisés pour déterminer les primes d'illiquidité, le tout contrebalancé en partie par des améliorations apportées aux prévisions de taux crédités de certains produits d'assurance vie universelle aux États-Unis.

### **Mises à jour des hypothèses de mortalité et de morbidité**

Les mises à jour des hypothèses de mortalité et de morbidité ont entraîné une baisse de 273 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

La baisse découle des mises à jour des taux de morbidité des produits d'assurance maladie à Hong Kong pour tenir compte de la diminution des demandes d'indemnisation des hôpitaux relativement à certains produits que nous comptabilisons selon le modèle général d'évaluation, contrebalancées en partie par les mises à jour des hypothèses de mortalité et de morbidité des produits d'assurance maladies graves à Hong Kong pour tenir compte des résultats techniques récents.

### **Mises à jour des méthodes et autres mises à jour**

Les mises à jour des méthodes et autres mises à jour ont entraîné une baisse de 156 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts.

La baisse découle de l'incidence des mises à jour annuelles sur nos modèles d'évaluation pour les produits avec participation en Asie et au Canada afin de tenir compte de la hausse des taux d'intérêt au cours de l'exercice, contrebalancées en partie par divers autres éléments de moindre importance qui ont donné lieu à une augmentation nette des flux de trésorerie d'exécution.

### **Incidence des modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles sur les flux de trésorerie d'exécution avant impôts, le résultat net attribué aux actionnaires, la MSC et les AERG par secteur**

Les modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles au Canada ont donné lieu à une diminution de 266 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts. La diminution découle essentiellement des mises à jour de notre méthode de calcul de l'ajustement au titre du risque en lien avec le risque non financier et de l'examen des taux d'actualisation utilisés dans l'évaluation des contrats d'assurance assortis de caractéristiques sans participation. Ces variations ont entraîné une augmentation de 3 millions de dollars du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts (2 millions de dollars après impôts), une augmentation de 222 millions de dollars de la MSC et une diminution de 15 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (10 millions de dollars après impôts).

Les modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles aux États-Unis ont donné lieu à une augmentation de 895 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts. L'augmentation est principalement attribuable à l'incidence nette des mises à jour des flux de trésorerie d'exécution de nos contrats de réassurance et de la méthode de calcul de l'ajustement au titre du risque en lien avec le risque non financier, à l'examen détaillé des hypothèses relatives à la déchéance de nos produits d'assurance vie et aux améliorations apportées aux prévisions de taux crédités de certains produits d'assurance vie universelle, le tout contrebalancé en partie par l'examen des taux d'actualisation utilisés dans l'évaluation des contrats d'assurance assortis de caractéristiques sans participation. Ces variations ont entraîné une diminution de 256 millions de dollars du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts (202 millions de dollars après impôts), une diminution de 1 228 millions de dollars de la MSC et une augmentation de 589 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (466 millions de dollars après impôts).

Les modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles en Asie ont donné lieu à une diminution de 818 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts. La diminution découle essentiellement de l'incidence des mises à jour des hypothèses de morbidité de certains produits d'assurance maladie à Hong Kong pour tenir compte des résultats techniques récents, des mises à jour par suite de notre examen détaillé de l'ensemble des charges, y compris les charges de placement, ainsi que de l'incidence des mises à jour annuelles de nos modèles d'évaluation pour les produits avec participation, le tout contrebalancé en partie par un examen des hypothèses relatives à la déchéance des produits de la division internationale des clients fortunés. Ces variations ont entraîné une diminution de 4 millions de dollars du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts (5 millions de dollars après impôts), une augmentation de 591 millions de dollars de la MSC et une augmentation de 213 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (190 millions de dollars après impôts).

Les modifications aux méthodes et hypothèses actuarielles dans le secteur Services généraux et autres (qui comprend les activités de notre sous-secteur de la réassurance IARD, les activités d'assurance en voie de liquidation, notamment les activités liées aux rentes variables et les activités d'assurance maladie, et les ajustements de consolidation, y compris les éliminations des soldes et opérations intersociétés) ont donné lieu à une augmentation de 15 millions de dollars des flux de trésorerie d'exécution avant impôts. Ces variations ont entraîné une augmentation de 7 millions de dollars du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts (6 millions de dollars après impôts), une diminution de 6 millions de dollars de la MSC et une diminution de 16 millions de dollars des autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires avant impôts (14 millions de dollars après impôts).

### D3 Sensibilité aux modifications des hypothèses

Le tableau ci-après présente l'information sur la mesure dans laquelle les modifications raisonnablement possibles, par la Société, des hypothèses relatives à l'incidence des variables de certains risques économiques sur la MSC, le résultat net attribué aux actionnaires, les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires et le total du résultat global attribué aux actionnaires. La méthode utilisée pour obtenir l'information sur la sensibilité et formuler les hypothèses importantes n'a pas changé par rapport à la période précédente.

L'analyse est fondée sur une modification simultanée des hypothèses à l'échelle des secteurs opérationnels, toutes les autres hypothèses demeurant inchangées. Dans les faits, les résultats techniques relatifs à chaque hypothèse varient souvent par activité et par marché géographique, et les mises à jour des hypothèses s'effectuent notamment par activité et par région données. Les résultats réels peuvent différer grandement de ces estimations pour plusieurs raisons, y compris l'interaction entre ces facteurs lorsque plus d'un facteur varie; les écarts entre les résultats réels et les hypothèses; les changements dans la combinaison des activités, les taux d'imposition effectifs, ainsi que les limites générales de nos modèles internes.

**Incidence possible sur la marge sur services contractuels, le résultat net attribué aux actionnaires, les autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires et le total du résultat global attribué aux actionnaires découlant des variations de certaines hypothèses financières utilisées dans le calcul des passifs des contrats d'assurance<sup>1</sup>**

| Au 30 septembre 2025<br>(en millions de dollars, après impôts, sauf la MSC)                                   | MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle        | Résultat net attribué aux actionnaires        | Autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires        | Total du résultat global attribué aux actionnaires        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| <b>Hypothèses financières</b>                                                                                 |                                                                |                                               |                                                                      |                                                           |
| Diminution de 10 points de base du taux au comptant ultime                                                    | (300) \$                                                       | - \$                                          | (200) \$                                                             | (200) \$                                                  |
| Augmentation de 50 points de base de la volatilité des taux d'intérêt <sup>2</sup>                            | (100)                                                          | -                                             | -                                                                    | -                                                         |
| Augmentation de 50 points de base de la volatilité du rendement des placements à revenu non fixe <sup>2</sup> | (100)                                                          | -                                             | -                                                                    | -                                                         |
| <b>Au 31 décembre 2024<br/>(en millions de dollars, après impôts, sauf la MSC)</b>                            | <b>MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle</b> | <b>Résultat net attribué aux actionnaires</b> | <b>Autres éléments du résultat global attribués aux actionnaires</b> | <b>Total du résultat global attribué aux actionnaires</b> |
| <b>Hypothèses financières</b>                                                                                 |                                                                |                                               |                                                                      |                                                           |
| Diminution de 10 points de base du taux au comptant ultime                                                    | (300) \$                                                       | - \$                                          | (200) \$                                                             | (200) \$                                                  |
| Augmentation de 50 points de base de la volatilité des taux d'intérêt <sup>2</sup>                            | (100)                                                          | -                                             | -                                                                    | -                                                         |
| Augmentation de 50 points de base de la volatilité du rendement des placements à revenu non fixe <sup>2</sup> | (100)                                                          | -                                             | -                                                                    | -                                                         |

<sup>1</sup> L'incidence de ces hypothèses n'est pas linéaire.

<sup>2</sup> Hypothèse retenue dans le calcul des passifs des contrats d'assurance assortis de garanties financières, y compris les taux crédités minimums garantis des produits d'assurance vie universelle, les garanties implicites des contrats d'assurance vie avec participation ne versant pas de dividende et dont le niveau plancher du montant à risque est limité à zéro et les garanties des contrats de rente variable, pour lesquels une approche stochastique est utilisée pour refléter l'asymétrie du risque.

## D4 Modifications de méthodes comptables et de la présentation de l'information financière

Voir la note 2 de nos états financiers consolidés intermédiaires non audités pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025 pour les modifications futures de méthodes comptables et de la présentation de l'information financière au cours du trimestre.

## E DIVERS

### E1 Actions ordinaires en circulation – principales informations

Au 31 octobre 2025, la SFM avait 1 684 986 760 actions ordinaires en circulation.

### E2 Poursuites judiciaires et instances réglementaires

Nous sommes régulièrement partie à des poursuites judiciaires en qualité de défenderesse ou de demanderesse. Les informations sur les poursuites judiciaires et les instances réglementaires figurent à la note 13 de nos états financiers consolidés intermédiaires non audités pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025.

### E3 Mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières

La Société prépare ses états financiers consolidés selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiées par l'International Accounting Standards Board. Nous utilisons diverses mesures financières non conformes aux PCGR et autres mesures financières pour évaluer la performance de la Société dans son ensemble et de chacun de ses secteurs. La présente rubrique présente l'information à fournir selon le *Règlement 52-112 sur l'information concernant les mesures financières non conformes aux PCGR et d'autres mesures financières* à l'égard des « mesures financières déterminées » (définies aux présentes).

Les **mesures financières non conformes aux PCGR** comprennent le résultat tiré (la perte découlant) des activités de base; le résultat tiré des activités de base avant impôts; le résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires; le résultat tiré des activités de base avant intérêts, impôts sur le résultat et amortissements (« BAIIA tiré des activités de base »); le total des charges; les charges liées aux activités de base; les postes des facteurs de bénéfices comme le résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base, le résultat net des placements lié aux activités de base, le résultat tiré des autres activités de base et les (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base; le résultat tiré des activités de base compte non tenu de l'incidence de la variation des pertes de crédit attendues; le résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires compte non tenu de l'incidence de la variation des pertes de crédit attendues; la marge sur services contractuels après impôts (« MSC après impôts »); la marge sur services contractuels après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle (« MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle »); les actifs prêtables nets de la Banque Manuvie; les actifs prêtables nets moyens de la Banque Manuvie; les actifs sous gestion (« ASG »); les actifs sous gestion et administration (« ASGA »); les ASGA gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde; les produits tirés des activités de base; la valeur comptable ajustée; et les produits d'honoraires nets annualisés. En outre, les mesures financières non conformes aux PCGR comprennent les mesures suivantes présentées selon un taux de change constant : les mesures financières non conformes aux PCGR dont il est question ci-dessus; le résultat net attribué aux actionnaires; le résultat net attribué aux porteurs d'actions ordinaires et la MSC au titre des affaires nouvelles.

Les **ratios non conformes aux PCGR** comprennent le rendement des capitaux propres tiré des activités de base (« RCP tiré des activités de base »); le résultat tiré des activités de base dilué par action ordinaire (« RPA tiré des activités de base »); le résultat tiré des activités de base dilué par action ordinaire compte non tenu de l'incidence de la variation des pertes de crédit attendues (« RPA tiré des activités de base compte non tenu de l'incidence de la variation des pertes de crédit attendues »); la contribution des activités à très fort potentiel au résultat tiré des activités de base; le ratio de levier financier; la valeur comptable ajustée par action ordinaire; le ratio de distribution sur actions ordinaires découlant des activités de base (« ratio de distribution »); le ratio d'efficacité sur le plan des charges; la marge BAIIA tirée des activités de base; le taux d'imposition effectif sur le résultat tiré des activités de base; et le taux des produits d'honoraires nets annualisés sur les ASGA moyens. De plus, les ratios non conformes aux PCGR comprennent le taux de croissance ou de recul selon un taux de change constant des mesures financières non conformes aux PCGR et des ratios non conformes aux PCGR décrits ci-dessus; du résultat net attribué aux actionnaires; du résultat net attribué aux porteurs d'actions ordinaires; du résultat net attribué aux actionnaires avant impôts; des frais généraux; de la MSC; de la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle; de l'incidence des affaires nouvelles au titre des contrats d'assurance nette des participations ne donnant pas le contrôle; de la MSC au titre des affaires nouvelles; du résultat de base par action ordinaire (« RPA de base »); et du résultat dilué par action ordinaire (« RPA dilué »).

Les **autres mesures financières déterminées** comprennent les actifs sous administration (« ASA »); les fonds propres consolidés; la valeur des affaires nouvelles (« VAN »); la marge sur la valeur des affaires nouvelles (« marge sur la VAN »); les souscriptions; les souscriptions d'équivalents primes annualisées (« EPA »); les apports bruts; les apports nets; les actifs sous gestion et administration moyens (« ASGA moyens »); les ASGA gérés moyens de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde; les actifs sous administration moyens; les remises; toute mesure financière déterminée décrite ci-dessus présentée selon un taux de change constant; et le taux de croissance ou de recul selon un taux de change constant des mesures financières

déterminées décrites ci-dessus. En outre, nous fournissons des précisions ci-dessous sur les composantes des postes des facteurs de bénéfices tirés des activités de base autres que la variation des pertes de crédit attendues, les éléments qui comprennent certains éléments exclus du résultat tiré des activités de base (avant impôts et après impôts) et les composantes de la variation de la MSC autre que celle de la MSC au titre des affaires nouvelles.

La monnaie de présentation de la Société est le dollar canadien, et le dollar américain est la monnaie fonctionnelle pour les résultats des secteurs Asie et États-Unis. Les mesures financières présentées en dollars américains sont calculées de la même manière que les mesures présentées en dollars canadiens. Ces montants sont convertis en dollars américains au moyen du taux de change en vigueur à la clôture de la période pour les mesures financières comme les ASGA et le solde de la MSC, et des taux de change moyens de chaque trimestre pour les mesures financières périodiques, comme nos comptes de résultat consolidés; le résultat tiré des activités de base et les éléments exclus du résultat tiré des activités de base; et les postes qui font partie du tableau sur les variations de la MSC et sur nos facteurs de bénéfices. Les mesures financières pour le cumul de l'exercice ou pour l'exercice complet présentées en dollars américains correspondent à la somme des résultats trimestriels convertis en dollars américains. Se reporter à la rubrique E5 « Information financière trimestrielle » ci-après pour les taux de change trimestriels du dollar canadien par rapport au dollar américain.

Les mesures financières non conformes aux PCGR et les ratios non conformes aux PCGR sont des mesures financières qui ne sont pas définies selon les PCGR et qui, par conséquent, pourraient ne pas être comparables à des mesures financières similaires présentées par d'autres émetteurs. Par conséquent, ces mesures ne doivent pas être utilisées seules ou en remplacement d'autres données financières préparées selon les PCGR.

**Le résultat tiré (la perte découlant) des activités de base** est une mesure financière qui, selon nous, aide les investisseurs à mieux comprendre la capacité de l'entreprise à dégager un résultat positif à long terme et la valeur de l'entreprise. Le résultat tiré des activités de base permet aux investisseurs de se concentrer sur le rendement des activités de la Société et de ne pas tenir compte de l'incidence des profits ou pertes du marché, des modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles qui ont une incidence directe sur le résultat ainsi qu'à un certain nombre d'autres éléments, décrits ci-après, qui, selon nous, sont importants, mais qui ne reflètent pas la capacité sous-jacente de l'entreprise de dégager des résultats. Par exemple, en raison de la nature à long terme de nos activités, les mouvements des marchés des actions, des taux d'intérêt, y compris l'incidence de l'inefficacité des couvertures aux fins comptables, des taux de change et des prix des produits de base ainsi que la variation de la juste valeur des actifs alternatifs à long terme d'une période à l'autre, pris en compte dans la réévaluation à la valeur de marché, peuvent avoir, et ont souvent, une incidence importante sur les montants comme présentés de nos actifs, des passifs de nos contrats d'assurance et de notre résultat net attribué aux actionnaires. Les montants comme présentés pourraient ne pas être réalisés à ce moment-là si les marchés évoluent dans la direction opposée dans une période ultérieure. Il est donc très difficile pour les investisseurs d'évaluer le rendement de la Société d'une période à l'autre et de comparer notre rendement à celui d'autres émetteurs.

Nous sommes d'avis que le résultat tiré des activités de base reflète mieux la capacité sous-jacente de dégager des résultats et la valeur de notre entreprise. Nous utilisons le résultat tiré des activités de base et le résultat par action tiré des activités de base à titre de mesures clés utilisées dans nos régimes d'encouragement à court terme à l'échelle de la Société et des secteurs d'exploitation. Nous établissons également nos priorités stratégiques à moyen et à long terme en fonction du résultat tiré des activités de base.

Le résultat tiré des activités de base inclut le rendement prévu des placements, et tout autre profit (toute autre charge) découlant des résultats techniques du marché est inclus dans le résultat net, mais exclu du résultat tiré des activités de base. Le rendement prévu des placements dans des titres à revenu fixe est fondé sur le rendement du portefeuille connexe. Pour les actifs alternatifs à long terme et les actions cotées, le rendement prévu tient compte de notre point de vue à long terme sur le rendement de la catégorie d'actifs. Les rendements des actifs alternatifs à long terme et des actions cotées varient selon la catégorie d'actifs et se situent dans une fourchette de 3,25 % à 11,5 %, de sorte que le rendement moyen de ces actifs se situe entre 9,0 % et 9,5 % au 30 septembre 2025.

Bien que le résultat tiré des activités de base soit une mesure pertinente quant à la façon de gérer notre entreprise et qu'il offre une méthodologie cohérente, il n'est pas isolé des facteurs macroéconomiques qui peuvent avoir une incidence importante. Le rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires et du résultat avant impôts sur le résultat est présenté ci-après. Le résultat net attribué aux actionnaires exclut le résultat net attribué aux titulaires de contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle.

Tout changement futur apporté à la définition du résultat tiré des activités de base ci-dessous sera communiqué.

#### **Éléments inclus dans le résultat tiré des activités de base :**

1. Le résultat prévu des activités d'assurance au titre des contrats en vigueur, y compris l'ajustement lié au dégagement du risque, la MSC comptabilisée au titre des services fournis et le résultat prévu des produits à court terme évalués selon la méthode de la répartition des primes (« MRP »).
2. Les incidences de la comptabilisation initiale des nouveaux contrats (contrats déficitaires, y compris l'incidence des contrats de réassurance connexes).
3. Les profits ou pertes sur les résultats techniques des activités d'assurance comptabilisés directement en résultat net.
4. Les charges d'exploitation et de placement par rapport aux hypothèses sur les charges utilisées dans l'évaluation des passifs des contrats d'assurance et de placement.

5. Le résultat prévu des placements, c'est-à-dire l'écart entre le rendement prévu des placements et les produits financiers ou charges financières connexes découlant des passifs des contrats d'assurance.
6. La provision nette pour pertes de crédit attendues sur les instruments de créance évalués à la JVAERG et au coût amorti.
7. Les rendements prévus des placements réalisés au moyen de l'excédent.
8. Le résultat du secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, à l'exclusion des éléments du résultat net applicables exclus du résultat tiré des activités de base, comme il est mentionné ci-après.
9. Le résultat de la Banque Manuvie, à l'exclusion des éléments du résultat net applicables exclus du résultat tiré des activités de base, comme il est mentionné ci-après.
10. Les règlements de litiges courants ou non importants.
11. Tous les autres éléments qui ne sont pas explicitement exclus.
12. L'impôt sur les éléments mentionnés précédemment.
13. Tous les éléments fiscaux, à l'exception de l'incidence des modifications des taux d'imposition adoptés ou quasi adoptés et les impôts sur les éléments exclus du résultat tiré des activités de base.

**Éléments du résultat net exclus du résultat tiré des activités de base :**

1. Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché énumérés ci-après :
  - Profits (charges) sur les placements dans des actions cotées et les actifs alternatifs à long terme des fonds généraux découlant de l'écart des rendements par rapport à ceux qui étaient prévus.
  - Profits (charges) sur les dérivés qui ne sont pas dans une relation de couverture, ou profits (charges) découlant de l'inefficacité de la couverture aux fins comptables.
  - Profits réalisés (charges réalisées) à la vente d'instruments de créance à la JVAERG.
  - Profits (charges) liés au marché sur les contrats déficitaires évalués au moyen de la méthode fondée sur les honoraires variables (comme les contrats de rente variable, les contrats d'assurance en unités de compte, les contrats d'assurance avec participation), déduction faite du rendement de tout instrument de couverture connexe.
  - Profits (charges) liés à certaines variations des taux de change.
2. Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles utilisées dans l'évaluation des passifs des contrats d'assurance qui sont comptabilisées directement en résultat. La Société examine les méthodes et hypothèses actuarielles chaque année, un processus qui vise à réduire l'exposition de la Société à l'incertitude en s'assurant que les hypothèses demeurent appropriées. Pour ce faire, la Société surveille les résultats techniques et choisit les hypothèses qui représentent la meilleure estimation actuelle des résultats techniques futurs prévus et s'assure que l'ajustement au titre du risque est approprié pour le risque assumé.
3. L'amortissement et la dépréciation des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre d'un regroupement d'entreprises, sauf l'amortissement des logiciels et des ententes de distribution. À compter du T3 2025, cet élément est exclu du résultat tiré des activités de base pour mieux refléter la capacité sous-jacente des entreprises acquises à dégager des résultats, conformément à notre définition du résultat tiré des activités de base, et pour mieux s'aligner sur la pratique du secteur. Les chiffres des périodes précédentes n'ont pas été retraités puisque les montants ne sont pas considérés comme importants et que l'analyse est effectuée en utilisant la définition du résultat tiré des activités de base en vigueur au cours des périodes en question.
4. L'incidence sur l'évaluation des actifs et des passifs des contrats d'assurance et de placement et des actifs et passifs des contrats de réassurance détenus découlant des modifications apportées aux caractéristiques des produits et des nouveaux contrats de réassurance et des modifications aux contrats de réassurance en vigueur, si elles sont importantes.
5. Les variations de la juste valeur des obligations au titre des régimes de placement à long terme aux fins de la gestion des placements de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde.
6. La charge liée à la dépréciation du goodwill.
7. Les profits ou les pertes à l'acquisition ou à la cession d'activités.
8. Les ajustements ponctuels importants, y compris les règlements juridiques importants et très inhabituels / extraordinaires et les charges de restructuration, ou d'autres éléments importants et exceptionnels.
9. L'impôt sur les éléments mentionnés précédemment.
10. Le résultat net attribué (la perte nette imputée) aux actionnaires participants et aux participations ne donnant pas le contrôle.
11. L'incidence des modifications des taux d'imposition adoptés ou quasi adoptés.



## Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – T3 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                        | T3 2025       |               |               |                                          |                             |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                        | Asie          | Canada        | États-Unis    | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| Résultat avant impôts sur le résultat                                                                  | 1 268 \$      | 551 \$        | (109) \$      | 606 \$                                   | (87) \$                     | 2 229 \$        |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Résultat tiré des activités de base                                                                    | (93)          | (119)         | (79)          | (82)                                     | 91                          | (282)           |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                 | (140)         | (5)           | 113           | 1                                        | 3                           | (28)            |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        | (233)         | (124)         | 34            | (81)                                     | 94                          | (310)           |
| <b>Résultat net (après impôts)</b>                                                                     | <b>1 035</b>  | <b>427</b>    | <b>(75)</b>   | <b>525</b>                               | <b>7</b>                    | <b>1 919</b>    |
| Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :                                                     |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                              | 128           | -             | -             | 2                                        | -                           | 130             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                              | 12            | (22)          | -             | -                                        | -                           | (10)            |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)</b>                     | <b>895</b>    | <b>449</b>    | <b>(75)</b>   | <b>523</b>                               | <b>7</b>                    | <b>1 799</b>    |
| Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)                          |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché                                                | 173           | (37)          | (172)         | 18                                       | 16                          | (2)             |
| Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat | (39)          | 58            | (235)         | -                                        | -                           | (216)           |
| Charges de restructuration                                                                             | -             | -             | -             | -                                        | -                           | -               |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                                 | -             | -             | -             | (6)                                      | -                           | (6)             |
| Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres                                                | 2             | -             | -             | (14)                                     | -                           | (12)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                              | <b>759 \$</b> | <b>428 \$</b> | <b>332 \$</b> | <b>525 \$</b>                            | <b>(9) \$</b>               | <b>2 035 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)                                     | 93            | 119           | 79            | 82                                       | (91)                        | 282             |
| <b>Résultat tiré des activités de base (avant impôts)</b>                                              | <b>852 \$</b> | <b>547 \$</b> | <b>411 \$</b> | <b>607 \$</b>                            | <b>(100) \$</b>             | <b>2 317 \$</b> |

## Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – T3 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                            | T3 2025       |               |               |                                          |                             |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                            | Asie          | Canada        | États-Unis    | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                                  | <b>759 \$</b> | <b>428 \$</b> | <b>332 \$</b> | <b>525 \$</b>                            | <b>(9) \$</b>               | <b>2 035 \$</b> |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                   | -             | -             | -             | -                                        | -                           | -               |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)</b>                | <b>759 \$</b> | <b>428 \$</b> | <b>332 \$</b> | <b>525 \$</b>                            | <b>(9) \$</b>               | <b>2 035 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant <sup>2</sup>           | 93            | 119           | 79            | 82                                       | (91)                        | 282             |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)</b>                | <b>852 \$</b> | <b>547 \$</b> | <b>411 \$</b> | <b>607 \$</b>                            | <b>(100) \$</b>             | <b>2 317 \$</b> |
| <b>Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis</b>                   |               |               |               |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)<sup>3</sup>, en dollars US</b>                       | <b>550 \$</b> | <b>241 \$</b> |               |                                          |                             |                 |
| Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US <sup>1</sup>                                    | -             | -             |               |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US</b> | <b>550 \$</b> | <b>241 \$</b> |               |                                          |                             |                 |

<sup>1</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2</sup> Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

<sup>3</sup> Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat du T3 2025.

## Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – T2 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                        | T2 2025       |               |               |                                          |                             |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                        | Asie          | Canada        | États-Unis    | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| Résultat avant impôts sur le résultat                                                                  | 1 092 \$      | 526 \$        | 31 \$         | 575 \$                                   | 37 \$                       | 2 261 \$        |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Résultat tiré des activités de base                                                                    | (94)          | (110)         | (37)          | (89)                                     | 32                          | (298)           |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                 | (55)          | (5)           | 42            | (4)                                      | (18)                        | (40)            |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        | (149)         | (115)         | 5             | (93)                                     | 14                          | (338)           |
| <b>Résultat net (après impôts)</b>                                                                     | <b>943</b>    | <b>411</b>    | <b>36</b>     | <b>482</b>                               | <b>51</b>                   | <b>1 923</b>    |
| Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :                                                     |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                              | 49            | -             | -             | -                                        | -                           | 49              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                              | 64            | 21            | -             | -                                        | -                           | 85              |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)</b>                     | <b>830</b>    | <b>390</b>    | <b>36</b>     | <b>482</b>                               | <b>51</b>                   | <b>1 789</b>    |
| Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)                          |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché                                                | 161           | (27)          | (158)         | 16                                       | 121                         | 113             |
| Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat | -             | -             | -             | -                                        | -                           | -               |
| Charges de restructuration                                                                             | -             | -             | -             | -                                        | -                           | -               |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                                 | -             | -             | -             | -                                        | -                           | -               |
| Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres                                                | (51)          | (2)           | -             | 3                                        | -                           | (50)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                              | <b>720 \$</b> | <b>419 \$</b> | <b>194 \$</b> | <b>463 \$</b>                            | <b>(70) \$</b>              | <b>1 726 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)                                     | 94            | 110           | 37            | 89                                       | (32)                        | 298             |
| <b>Résultat tiré des activités de base (avant impôts)</b>                                              | <b>814 \$</b> | <b>529 \$</b> | <b>231 \$</b> | <b>552 \$</b>                            | <b>(102) \$</b>             | <b>2 024 \$</b> |

## Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – T2 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                     | T2 2025 |        |            |                                          |                             |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------|
|                                                                                                     | Asie    | Canada | États-Unis | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total    |
| Résultat tiré des activités de base (après impôts)                                                  | 720 \$  | 419 \$ | 194 \$     | 463 \$                                   | (70) \$                     | 1 726 \$ |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                            | (6)     | -      | (1)        | (1)                                      | -                           | (8)      |
| Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)                | 714 \$  | 419 \$ | 193 \$     | 462 \$                                   | (70) \$                     | 1 718 \$ |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant <sup>2</sup>    | 94      | 110    | 37         | 89                                       | (33)                        | 297      |
| Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)                | 808 \$  | 529 \$ | 230 \$     | 551 \$                                   | (103) \$                    | 2 015 \$ |
| Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis                   |         |        |            |                                          |                             |          |
| Résultat tiré des activités de base (après impôts) <sup>3</sup> , en dollars US                     | 520 \$  |        | 141 \$     |                                          |                             |          |
| Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US <sup>1</sup>                             | (1)     |        | -          |                                          |                             |          |
| Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US | 519 \$  |        | 141 \$     |                                          |                             |          |

<sup>1</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2</sup> Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

<sup>3</sup> Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat du T2 2025.

## Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – T1 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                        | T1 2025       |               |               |                                          |                             | Total           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                        | Asie          | Canada        | États-Unis    | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres |                 |
| Résultat avant impôts sur le résultat                                                                  | 870 \$        | 305 \$        | (731) \$      | 528 \$                                   | (273) \$                    | 699 \$          |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Résultat tiré des activités de base                                                                    | (101)         | (89)          | (84)          | (86)                                     | 29                          | (331)           |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                 | (30)          | 30            | 246           | 2                                        | 7                           | 255             |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        | (131)         | (59)          | 162           | (84)                                     | 36                          | (76)            |
| <b>Résultat net (après impôts)</b>                                                                     | <b>739</b>    | <b>246</b>    | <b>(569)</b>  | <b>444</b>                               | <b>(237)</b>                | <b>623</b>      |
| Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :                                                     |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                              | 67            | -             | -             | 1                                        | (2)                         | 66              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                              | 48            | 24            | -             | -                                        | -                           | 72              |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)</b>                     | <b>624</b>    | <b>222</b>    | <b>(569)</b>  | <b>443</b>                               | <b>(235)</b>                | <b>485</b>      |
| Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)                          |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché                                                | (77)          | (152)         | (930)         | (11)                                     | (162)                       | (1 332)         |
| Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat | -             | -             | -             | -                                        | -                           | -               |
| Charges de restructuration                                                                             | -             | -             | -             | -                                        | -                           | -               |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                                 | -             | -             | -             | -                                        | -                           | -               |
| Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres                                                | (4)           | -             | -             | -                                        | 54                          | 50              |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                              | <b>705 \$</b> | <b>374 \$</b> | <b>361 \$</b> | <b>454 \$</b>                            | <b>(127) \$</b>             | <b>1 767 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)                                     | 101           | 89            | 84            | 86                                       | (29)                        | 331             |
| <b>Résultat tiré des activités de base (avant impôts)</b>                                              | <b>806 \$</b> | <b>463 \$</b> | <b>445 \$</b> | <b>540 \$</b>                            | <b>(156) \$</b>             | <b>2 098 \$</b> |

## Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – T1 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                            | T1 2025       |               |               |                                          |                             | Total           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                            | Asie          | Canada        | États-Unis    | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                                  | <b>705 \$</b> | <b>374 \$</b> | <b>361 \$</b> | <b>454 \$</b>                            | <b>(127) \$</b>             | <b>1 767 \$</b> |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                   | (21)          | -             | (14)          | (13)                                     | -                           | (48)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)</b>                | <b>684 \$</b> | <b>374 \$</b> | <b>347 \$</b> | <b>441 \$</b>                            | <b>(127) \$</b>             | <b>1 719 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant <sup>2</sup>           | 97            | 89            | 80            | 84                                       | (27)                        | 323             |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)</b>                | <b>781 \$</b> | <b>463 \$</b> | <b>427 \$</b> | <b>525 \$</b>                            | <b>(154) \$</b>             | <b>2 042 \$</b> |
| <b>Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis</b>                   |               |               |               |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)<sup>3</sup>, en dollars US</b>                       | <b>492 \$</b> |               | <b>251 \$</b> |                                          |                             |                 |
| Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US <sup>1</sup>                                    | 5             |               | -             |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US</b> | <b>497 \$</b> |               | <b>251 \$</b> |                                          |                             |                 |

<sup>1</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2</sup> Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

<sup>3</sup> Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat du T1 2025.

## Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – T4 2024<sup>1</sup>

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                        | T4 2024 |        |            |                                          |                             |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------|
|                                                                                                        | Asie    | Canada | États-Unis | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total    |
| Résultat avant impôts sur le résultat                                                                  | 781 \$  | 579 \$ | 112 \$     | 419 \$                                   | 222 \$                      | 2 113 \$ |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        |         |        |            |                                          |                             |          |
| Résultat tiré des activités de base                                                                    | (97)    | (97)   | (98)       | (83)                                     | 30                          | (345)    |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                 | (59)    | (20)   | 89         | 48                                       | (119)                       | (61)     |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        | (156)   | (117)  | (9)        | (35)                                     | (89)                        | (406)    |
| <b>Résultat net (après impôts)</b>                                                                     | 625     | 462    | 103        | 384                                      | 133                         | 1 707    |
| Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :                                                     |         |        |            |                                          |                             |          |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                              | 18      | -      | -          | -                                        | 4                           | 22       |
| Titulaires de contrats avec participation                                                              | 24      | 23     | -          | -                                        | -                           | 47       |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)</b>                     | 583     | 439    | 103        | 384                                      | 129                         | 1 638    |
| Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)                          |         |        |            |                                          |                             |          |
| Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché                                                | (83)    | 55     | (309)      | (23)                                     | 168                         | (192)    |
| Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat | -       | -      | -          | -                                        | -                           | -        |
| Charges de restructuration                                                                             | -       | (6)    | -          | (46)                                     | -                           | (52)     |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                                 | -       | -      | -          | -                                        | -                           | -        |
| Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres                                                | 26      | -      | -          | (6)                                      | (45)                        | (25)     |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                              | 640 \$  | 390 \$ | 412 \$     | 459 \$                                   | 6 \$                        | 1 907 \$ |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)                                     | 97      | 97     | 98         | 83                                       | (30)                        | 345      |
| <b>Résultat tiré des activités de base (avant impôts)</b>                                              | 737 \$  | 487 \$ | 510 \$     | 542 \$                                   | (24) \$                     | 2 252 \$ |

<sup>1)</sup> Ce rapprochement et le rapprochement du résultat tiré des activités de base connexe ci-dessous ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

## Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – T4 2024

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                            | T4 2024 |        |            |                                          |                             |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|--------|------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------|
|                                                                                                            | Asie    | Canada | États-Unis | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total    |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                                  | 640 \$  | 390 \$ | 412 \$     | 459 \$                                   | 6 \$                        | 1 907 \$ |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                   | (5)     | -      | (6)        | (6)                                      | (1)                         | (18)     |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)</b>                | 635 \$  | 390 \$ | 406 \$     | 453 \$                                   | 5 \$                        | 1 889 \$ |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant <sup>2</sup>           | 97      | 97     | 96         | 82                                       | (30)                        | 342      |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)</b>                | 732 \$  | 487 \$ | 502 \$     | 535 \$                                   | (25) \$                     | 2 231 \$ |
| <b>Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis</b>                   |         |        |            |                                          |                             |          |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)<sup>3</sup>, en dollars US</b>                       | 457 \$  |        | 294 \$     |                                          |                             |          |
| Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US <sup>1</sup>                                    | 5       |        | -          |                                          |                             |          |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US</b> | 462 \$  |        | 294 \$     |                                          |                             |          |

<sup>1)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2)</sup> Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

<sup>3)</sup> Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat du T4 2024.

## Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – T3 2024<sup>1</sup>

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                        | T3 2024       |               |               |                                          |                             |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                        | Asie          | Canada        | États-Unis    | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| Résultat avant impôts sur le résultat                                                                  | 1 059 \$      | 578 \$        | 18 \$         | 519 \$                                   | 167 \$                      | 2 341 \$        |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Résultat tiré des activités de base                                                                    | (100)         | (104)         | (112)         | (26)                                     | 27                          | (315)           |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                 | 61            | (10)          | 99            | 6                                        | (115)                       | 41              |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        | (39)          | (114)         | (13)          | (20)                                     | (88)                        | (274)           |
| <b>Résultat net (après impôts)</b>                                                                     | <b>1 020</b>  | <b>464</b>    | <b>5</b>      | <b>499</b>                               | <b>79</b>                   | <b>2 067</b>    |
| Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :                                                     |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                              | 130           | -             | -             | 1                                        | -                           | 131             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                              | 63            | 34            | -             | -                                        | -                           | 97              |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)</b>                     | <b>827</b>    | <b>430</b>    | <b>5</b>      | <b>498</b>                               | <b>79</b>                   | <b>1 839</b>    |
| Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)                          |               |               |               |                                          |                             |                 |
| Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché                                                | 213           | 16            | (204)         | 28                                       | 133                         | 186             |
| Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat | (5)           | 2             | (202)         | -                                        | 6                           | (199)           |
| Charges de restructuration                                                                             | -             | -             | -             | (20)                                     | -                           | (20)            |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                                 | -             | -             | -             | -                                        | -                           | -               |
| Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres                                                | 35            | -             | -             | 11                                       | (2)                         | 44              |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                              | <b>584 \$</b> | <b>412 \$</b> | <b>411 \$</b> | <b>479 \$</b>                            | <b>(58) \$</b>              | <b>1 828 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)                                     | 100           | 104           | 112           | 26                                       | (27)                        | 315             |
| <b>Résultat tiré des activités de base (avant impôts)</b>                                              | <b>684 \$</b> | <b>516 \$</b> | <b>523 \$</b> | <b>505 \$</b>                            | <b>(85) \$</b>              | <b>2 143 \$</b> |

<sup>1)</sup> Ce rapprochement et le rapprochement du résultat tiré des activités de base connexe ci-dessous ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

## Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – T3 2024

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                            | T3 2024       |               |               |                                          |                             |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                            | Asie          | Canada        | États-Unis    | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                                  | <b>584 \$</b> | <b>412 \$</b> | <b>411 \$</b> | <b>479 \$</b>                            | <b>(58) \$</b>              | <b>1 828 \$</b> |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                   | 5             | -             | 5             | 4                                        | 1                           | 15              |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)</b>                | <b>589 \$</b> | <b>412 \$</b> | <b>416 \$</b> | <b>483 \$</b>                            | <b>(57) \$</b>              | <b>1 843 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant <sup>2</sup>           | 100           | 104           | 114           | 26                                       | (27)                        | 317             |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)</b>                | <b>689 \$</b> | <b>516 \$</b> | <b>530 \$</b> | <b>509 \$</b>                            | <b>(84) \$</b>              | <b>2 160 \$</b> |
| <b>Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis</b>                   |               |               |               |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)<sup>3</sup>, en dollars US</b>                       | <b>428 \$</b> |               | <b>302 \$</b> |                                          |                             |                 |
| Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US <sup>1</sup>                                    | -             |               | -             |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US</b> | <b>428 \$</b> |               | <b>302 \$</b> |                                          |                             |                 |

<sup>1)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2)</sup> Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

<sup>3)</sup> Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat du T3 2024.

## Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – Cumul de l'exercice 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                        | Cumul de l'exercice 2025 |                 |                 |                                          |                             |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                        | Asie                     | Canada          | États-Unis      | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| Résultat avant impôts sur le résultat                                                                  | 3 230 \$                 | 1 382 \$        | (809) \$        | 1 709 \$                                 | (323) \$                    | 5 189 \$        |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Résultat tiré des activités de base                                                                    | (288)                    | (318)           | (200)           | (257)                                    | 152                         | (911)           |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                 | (225)                    | 20              | 401             | (1)                                      | (8)                         | 187             |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        | (513)                    | (298)           | 201             | (258)                                    | 144                         | (724)           |
| <b>Résultat net (après impôts)</b>                                                                     | <b>2 717</b>             | <b>1 084</b>    | <b>(608)</b>    | <b>1 451</b>                             | <b>(179)</b>                | <b>4 465</b>    |
| Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :                                                     |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                              | 244                      | -               | -               | 3                                        | (2)                         | 245             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                              | 124                      | 23              | -               | -                                        | -                           | 147             |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)</b>                     | <b>2 349</b>             | <b>1 061</b>    | <b>(608)</b>    | <b>1 448</b>                             | <b>(177)</b>                | <b>4 073</b>    |
| Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)                          |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché                                                | 257                      | (216)           | (1 260)         | 23                                       | (25)                        | (1 221)         |
| Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat | (39)                     | 58              | (235)           | -                                        | -                           | (216)           |
| Charges de restructuration                                                                             | -                        | -               | -               | -                                        | -                           | -               |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                                 | -                        | -               | -               | (6)                                      | -                           | (6)             |
| Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres                                                | (53)                     | (2)             | -               | (11)                                     | 54                          | (12)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                              | <b>2 184 \$</b>          | <b>1 221 \$</b> | <b>887 \$</b>   | <b>1 442 \$</b>                          | <b>(206) \$</b>             | <b>5 528 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)                                     | 288                      | 318             | 200             | 257                                      | (152)                       | 911             |
| <b>Résultat tiré des activités de base (avant impôts)</b>                                              | <b>2 472 \$</b>          | <b>1 539 \$</b> | <b>1 087 \$</b> | <b>1 699 \$</b>                          | <b>(358) \$</b>             | <b>6 439 \$</b> |

## Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – Cumul de l'exercice 2025

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                            | Cumul de l'exercice 2025 |                 |                 |                                          |                             |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                            | Asie                     | Canada          | États-Unis      | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                                  | <b>2 184 \$</b>          | <b>1 221 \$</b> | <b>887 \$</b>   | <b>1 442 \$</b>                          | <b>(206) \$</b>             | <b>5 528 \$</b> |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                   | (27)                     | -               | (15)            | (14)                                     | -                           | (56)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)</b>                | <b>2 157 \$</b>          | <b>1 221 \$</b> | <b>872 \$</b>   | <b>1 428 \$</b>                          | <b>(206) \$</b>             | <b>5 472 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant <sup>2</sup>           | 284                      | 318             | 196             | 255                                      | (151)                       | 902             |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)</b>                | <b>2 441 \$</b>          | <b>1 539 \$</b> | <b>1 068 \$</b> | <b>1 683 \$</b>                          | <b>(357) \$</b>             | <b>6 374 \$</b> |
| <b>Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis</b>                   |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)<sup>3</sup>, en dollars US</b>                       | <b>1 562 \$</b>          | <b>633 \$</b>   |                 |                                          |                             |                 |
| Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US <sup>1</sup>                                    | 4                        | -               |                 |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US</b> | <b>1 566 \$</b>          | <b>633 \$</b>   |                 |                                          |                             |                 |

<sup>1</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2</sup> Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

<sup>3</sup> Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat des trimestres respectifs qui composent le résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2025.

## Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – Cumul de l'exercice 2024<sup>1</sup>

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                        | Cumul de l'exercice 2024 |                 |                 |                                          |                             |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                        | Asie                     | Canada          | États-Unis      | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| Résultat avant impôts sur le résultat                                                                  | 2 416 \$                 | 1 100 \$        | 20 \$           | 1 328 \$                                 | 113 \$                      | 4 977 \$        |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Résultat tiré des activités de base                                                                    | (293)                    | (302)           | (310)           | (151)                                    | 91                          | (965)           |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                 | (11)                     | 66              | 322             | 38                                       | (256)                       | 159             |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        | (304)                    | (236)           | 12              | (113)                                    | (165)                       | (806)           |
| <b>Résultat net (après impôts)</b>                                                                     | <b>2 112</b>             | <b>864</b>      | <b>32</b>       | <b>1 215</b>                             | <b>(52)</b>                 | <b>4 171</b>    |
| Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :                                                     |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                              | 223                      | -               | -               | 2                                        | -                           | 225             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                              | 117                      | 82              | -               | -                                        | -                           | 199             |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)</b>                     | <b>1 772</b>             | <b>782</b>      | <b>32</b>       | <b>1 213</b>                             | <b>(52)</b>                 | <b>3 747</b>    |
| Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)                          |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché                                                | (95)                     | (439)           | (1 018)         | 27                                       | 267                         | (1 258)         |
| Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat | (5)                      | 2               | (202)           | -                                        | 6                           | (199)           |
| Charges de restructuration                                                                             | -                        | -               | -               | (20)                                     | -                           | (20)            |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                                 | -                        | -               | -               | -                                        | -                           | -               |
| Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres                                                | 46                       | 41              | (26)            | (8)                                      | (104)                       | (51)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                              | <b>1 826 \$</b>          | <b>1 178 \$</b> | <b>1 278 \$</b> | <b>1 214 \$</b>                          | <b>(221) \$</b>             | <b>5 275 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)                                     | 293                      | 302             | 310             | 151                                      | (91)                        | 965             |
| <b>Résultat tiré des activités de base (avant impôts)</b>                                              | <b>2 119 \$</b>          | <b>1 480 \$</b> | <b>1 588 \$</b> | <b>1 365 \$</b>                          | <b>(312) \$</b>             | <b>6 240 \$</b> |

<sup>1)</sup> Ce rapprochement et le rapprochement du résultat tiré des activités de base connexe ci-dessous ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

## Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – Cumul de l'exercice 2024

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                     | Cumul de l'exercice 2024 |          |            |                                          |                             |          |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|----------|------------|------------------------------------------|-----------------------------|----------|
|                                                                                                     | Asie                     | Canada   | États-Unis | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total    |
| Résultat tiré des activités de base (après impôts)                                                  | 1 826 \$                 | 1 178 \$ | 1 278 \$   | 1 214 \$                                 | (221) \$                    | 5 275 \$ |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                            | 33                       | -        | 16         | 11                                       | 2                           | 62       |
| Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)                | 1 859 \$                 | 1 178 \$ | 1 294 \$   | 1 225 \$                                 | (219) \$                    | 5 337 \$ |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant <sup>2</sup>    | 296                      | 302      | 315        | 152                                      | (91)                        | 974      |
| Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)                | 2 155 \$                 | 1 480 \$ | 1 609 \$   | 1 377 \$                                 | (310) \$                    | 6 311 \$ |
| Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis                   |                          |          |            |                                          |                             |          |
| Résultat tiré des activités de base (après impôts) <sup>3</sup> , en dollars US                     | 1 342 \$                 |          | 940 \$     |                                          |                             |          |
| Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US <sup>1</sup>                             | 8                        |          | -          |                                          |                             |          |
| Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US | 1 350 \$                 |          | 940 \$     |                                          |                             |          |

<sup>1)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2)</sup> Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

<sup>3)</sup> Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat des trimestres respectifs qui composent le résultat tiré des activités de base pour le cumul de l'exercice 2024.



## Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires – 2024<sup>1</sup>

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                        | 2024            |                 |                 |                                          |                             |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                        | Asie            | Canada          | États-Unis      | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| Résultat avant impôts sur le résultat                                                                  | 3 197 \$        | 1 679 \$        | 132 \$          | 1 747 \$                                 | 335 \$                      | 7 090 \$        |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Résultat tiré des activités de base                                                                    | (390)           | (399)           | (408)           | (234)                                    | 121                         | (1 310)         |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                 | (70)            | 46              | 411             | 86                                       | (375)                       | 98              |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                                        | (460)           | (353)           | 3               | (148)                                    | (254)                       | (1 212)         |
| <b>Résultat net (après impôts)</b>                                                                     | <b>2 737</b>    | <b>1 326</b>    | <b>135</b>      | <b>1 599</b>                             | <b>81</b>                   | <b>5 878</b>    |
| Moins : résultat net (après impôts) attribué aux :                                                     |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                              | 241             | -               | -               | 2                                        | 4                           | 247             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                              | 141             | 105             | -               | -                                        | -                           | 246             |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)</b>                     | <b>2 355</b>    | <b>1 221</b>    | <b>135</b>      | <b>1 597</b>                             | <b>77</b>                   | <b>5 385</b>    |
| Moins : éléments exclus du résultat tiré des activités de base (après impôts)                          |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché                                                | (178)           | (384)           | (1 327)         | 4                                        | 435                         | (1 450)         |
| Modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat | (5)             | 2               | (202)           | -                                        | 6                           | (199)           |
| Charges de restructuration                                                                             | -               | (6)             | -               | (66)                                     | -                           | (72)            |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                                 | -               | -               | -               | -                                        | -                           | -               |
| Transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres                                                | 72              | 41              | (26)            | (14)                                     | (149)                       | (76)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                              | <b>2 466 \$</b> | <b>1 568 \$</b> | <b>1 690 \$</b> | <b>1 673 \$</b>                          | <b>(215) \$</b>             | <b>7 182 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)                                     | 390             | 399             | 408             | 234                                      | (121)                       | 1 310           |
| <b>Résultat tiré des activités de base (avant impôts)</b>                                              | <b>2 856 \$</b> | <b>1 967 \$</b> | <b>2 098 \$</b> | <b>1 907 \$</b>                          | <b>(336) \$</b>             | <b>8 492 \$</b> |

<sup>1)</sup> Ce rapprochement et le rapprochement du résultat tiré des activités de base connexe ci-dessous ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

## Résultat tiré des activités de base selon un taux de change constant et en dollars US – 2024

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                            | 2024            |                 |                 |                                          |                             |                 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                            | Asie            | Canada          | États-Unis      | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)</b>                                                  | <b>2 466 \$</b> | <b>1 568 \$</b> | <b>1 690 \$</b> | <b>1 673 \$</b>                          | <b>(215) \$</b>             | <b>7 182 \$</b> |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                   | 28              | -               | 10              | 5                                        | 1                           | 44              |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts)</b>                | <b>2 494 \$</b> | <b>1 568 \$</b> | <b>1 700 \$</b> | <b>1 678 \$</b>                          | <b>(214) \$</b>             | <b>7 226 \$</b> |
| Impôts sur le résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant <sup>2</sup>           | 394             | 399             | 410             | 234                                      | (121)                       | 1 316           |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (avant impôts)</b>                | <b>2 888 \$</b> | <b>1 967 \$</b> | <b>2 110 \$</b> | <b>1 912 \$</b>                          | <b>(335) \$</b>             | <b>8 542 \$</b> |
| <b>Résultat tiré des activités de base (en dollars US) – secteurs Asie et États-Unis</b>                   |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base (après impôts)<sup>3</sup>, en dollars US</b>                       | <b>1 799 \$</b> |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US <sup>1</sup>                                    | 13              |                 |                 |                                          |                             |                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant (après impôts), en dollars US</b> | <b>1 812 \$</b> |                 |                 |                                          |                             |                 |

<sup>1)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2)</sup> Impôts sur le résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

<sup>3)</sup> Le résultat tiré des activités de base (après impôts) en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain utilisé pour préparer le compte de résultat des quatre trimestres respectifs qui composent le résultat tiré des activités de base de 2024.



## Résultat tiré des activités de base par secteur ou par région<sup>1</sup>

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

### Asie

| (en millions de dollars US)                                | Résultats trimestriels |               |               |               |               | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                            | T3 2025                | T2 2025       | T1 2025       | T4 2024       | T3 2024       | 2025                | 2024            | 2024                    |
| Hong Kong                                                  | 298 \$                 | 259 \$        | 256 \$        | 230 \$        | 233 \$        | 813 \$              | 671 \$          | 901 \$                  |
| Japon                                                      | 103                    | 97            | 87            | 87            | 81            | 287                 | 275             | 362                     |
| Autres régions d'Asie <sup>1</sup>                         | 157                    | 159           | 149           | 151           | 123           | 465                 | 419             | 570                     |
| <i>Division internationale des clients fortunés</i>        |                        |               |               |               |               |                     |                 | 114                     |
| <i>Chine continentale</i>                                  |                        |               |               |               |               |                     |                 | 41                      |
| <i>Singapour</i>                                           |                        |               |               |               |               |                     |                 | 216                     |
| <i>Vietnam</i>                                             |                        |               |               |               |               |                     |                 | 126                     |
| <i>Autres marchés émergents<sup>2</sup></i>                |                        |               |               |               |               |                     |                 | 73                      |
| Bureau régional                                            | (8)                    | 5             | -             | (11)          | (9)           | (3)                 | (23)            | (34)                    |
| <b>Total du résultat tiré des activités de base – Asie</b> | <b>550 \$</b>          | <b>520 \$</b> | <b>492 \$</b> | <b>457 \$</b> | <b>428 \$</b> | <b>1 562 \$</b>     | <b>1 342 \$</b> | <b>1 799 \$</b>         |

<sup>1</sup> Le résultat tiré des activités de base des autres régions d'Asie est présenté par pays annuellement pour l'exercice complet.

<sup>2</sup> Les autres marchés émergents comprennent l'Indonésie, les Philippines, la Malaisie, la Thaïlande, le Cambodge et le Myanmar.

| (en millions de dollars US),<br>selon un taux de<br>change constant <sup>1</sup>             | Résultats trimestriels |               |               |               |               | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                              | T3 2025                | T2 2025       | T1 2025       | T4 2024       | T3 2024       | 2025                | 2024            | 2024                    |
| Hong Kong                                                                                    | 298 \$                 | 259 \$        | 256 \$        | 231 \$        | 231 \$        | 813 \$              | 671 \$          | 901 \$                  |
| Japon                                                                                        | 103                    | 95            | 90            | 91            | 82            | 288                 | 282             | 373                     |
| Autres régions d'Asie <sup>2</sup>                                                           | 157                    | 160           | 151           | 151           | 124           | 468                 | 420             | 572                     |
| <i>Division internationale des clients fortunés</i>                                          |                        |               |               |               |               |                     |                 | 114                     |
| <i>Chine continentale</i>                                                                    |                        |               |               |               |               |                     |                 | 41                      |
| <i>Singapour</i>                                                                             |                        |               |               |               |               |                     |                 | 225                     |
| <i>Vietnam</i>                                                                               |                        |               |               |               |               |                     |                 | 120                     |
| <i>Autres marchés émergents<sup>3</sup></i>                                                  |                        |               |               |               |               |                     |                 | 72                      |
| Bureau régional                                                                              | (8)                    | 5             | -             | (11)          | (9)           | (3)                 | (23)            | (34)                    |
| <b>Total du résultat tiré des activités de base – Asie, selon un taux de change constant</b> | <b>550 \$</b>          | <b>519 \$</b> | <b>497 \$</b> | <b>462 \$</b> | <b>428 \$</b> | <b>1 566 \$</b>     | <b>1 350 \$</b> | <b>1 812 \$</b>         |

<sup>1</sup> Résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

<sup>2</sup> Le résultat tiré des activités de base des autres régions d'Asie est présenté par pays annuellement pour l'exercice complet.

<sup>3</sup> Les autres marchés émergents comprennent l'Indonésie, les Philippines, la Malaisie, la Thaïlande, le Cambodge et le Myanmar.

### Canada

| (en millions de dollars CA)                                  | Résultats trimestriels |               |               |               |               | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|--------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                              | T3 2025                | T2 2025       | T1 2025       | T4 2024       | T3 2024       | 2025                | 2024            | 2024                    |
| Assurance                                                    | 326 \$                 | 326 \$        | 280 \$        | 295 \$        | 320 \$        | 932 \$              | 893 \$          | 1 188 \$                |
| Rentes                                                       | 62                     | 56            | 58            | 51            | 51            | 176                 | 159             | 210                     |
| Banque Manuvie                                               | 40                     | 37            | 36            | 44            | 41            | 113                 | 126             | 170                     |
| <b>Total du résultat tiré des activités de base – Canada</b> | <b>428 \$</b>          | <b>419 \$</b> | <b>374 \$</b> | <b>390 \$</b> | <b>412 \$</b> | <b>1 221 \$</b>     | <b>1 178 \$</b> | <b>1 568 \$</b>         |

<sup>1</sup> Le résultat tiré des activités de base de 2024 présenté dans cette section a été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

## États-Unis

| (en millions de dollars US)                                      | Résultats trimestriels |               |               |               |               | Cumul de l'exercice |               | Résultats de l'exercice |
|------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|-------------------------|
|                                                                  | T3 2025                | T2 2025       | T1 2025       | T4 2024       | T3 2024       | 2025                | 2024          | 2024                    |
| Assurance – États-Unis                                           | 218 \$                 | 114 \$        | 229 \$        | 256 \$        | 268 \$        | 561 \$              | 808 \$        | 1 064 \$                |
| Rentes – États-Unis                                              | 23                     | 27            | 22            | 38            | 34            | 72                  | 132           | 170                     |
| <b>Total du résultat tiré des activités de base – États-Unis</b> | <b>241 \$</b>          | <b>141 \$</b> | <b>251 \$</b> | <b>294 \$</b> | <b>302 \$</b> | <b>633 \$</b>       | <b>940 \$</b> | <b>1 234 \$</b>         |

## Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par sous-secteur d'activité

| (en millions de dollars CA)                                                                    | Résultats trimestriels |               |               |               |               | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                                | T3 2025                | T2 2025       | T1 2025       | T4 2024       | T3 2024       | 2025                | 2024            | 2024                    |
| Régimes de retraite                                                                            | 305 \$                 | 265 \$        | 263 \$        | 259 \$        | 284 \$        | 833 \$              | 691 \$          | 950 \$                  |
| Particuliers                                                                                   | 154                    | 145           | 141           | 161           | 154           | 440                 | 420             | 581                     |
| Gestion d'actifs institutionnels                                                               | 66                     | 53            | 50            | 39            | 41            | 169                 | 103             | 142                     |
| <b>Total du résultat tiré des activités de base – Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b> | <b>525 \$</b>          | <b>463 \$</b> | <b>454 \$</b> | <b>459 \$</b> | <b>479 \$</b> | <b>1 442 \$</b>     | <b>1 214 \$</b> | <b>1 673 \$</b>         |

| (en millions de dollars CA),<br>selon un taux de<br>change constant <sup>1</sup>               | Résultats trimestriels |               |               |               |               | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                                | T3 2025                | T2 2025       | T1 2025       | T4 2024       | T3 2024       | 2025                | 2024            | 2024                    |
| Régimes de retraite                                                                            | 305 \$                 | 264 \$        | 255 \$        | 256 \$        | 286 \$        | 824 \$              | 697 \$          | 953 \$                  |
| Particuliers                                                                                   | 154                    | 145           | 138           | 158           | 155           | 437                 | 424             | 582                     |
| Gestion d'actifs institutionnels                                                               | 66                     | 53            | 48            | 39            | 42            | 167                 | 104             | 143                     |
| <b>Total du résultat tiré des activités de base – Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b> | <b>525 \$</b>          | <b>462 \$</b> | <b>441 \$</b> | <b>453 \$</b> | <b>483 \$</b> | <b>1 428 \$</b>     | <b>1 225 \$</b> | <b>1 678 \$</b>         |

<sup>1)</sup> Résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

## Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par région

| (en millions de dollars CA)                                                                    | Résultats trimestriels |               |               |               |               | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                                | T3 2025                | T2 2025       | T1 2025       | T4 2024       | T3 2024       | 2025                | 2024            | 2024                    |
| Asie                                                                                           | 149 \$                 | 126 \$        | 138 \$        | 135 \$        | 137 \$        | 413 \$              | 362 \$          | 497 \$                  |
| Canada                                                                                         | 124                    | 109           | 110           | 108           | 107           | 343                 | 282             | 390                     |
| États-Unis                                                                                     | 252                    | 228           | 206           | 216           | 235           | 686                 | 570             | 786                     |
| <b>Total du résultat tiré des activités de base – Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b> | <b>525 \$</b>          | <b>463 \$</b> | <b>454 \$</b> | <b>459 \$</b> | <b>479 \$</b> | <b>1 442 \$</b>     | <b>1 214 \$</b> | <b>1 673 \$</b>         |

| (en millions de dollars CA),<br>selon un taux de<br>change constant <sup>1</sup>                                                 | Résultats trimestriels |               |               |               |               | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                                                                  | T3 2025                | T2 2025       | T1 2025       | T4 2024       | T3 2024       | 2025                | 2024            | 2024                    |
| Asie                                                                                                                             | 149 \$                 | 126 \$        | 133 \$        | 132 \$        | 139 \$        | 408 \$              | 366 \$          | 498 \$                  |
| Canada                                                                                                                           | 124                    | 109           | 110           | 108           | 107           | 343                 | 282             | 390                     |
| États-Unis                                                                                                                       | 252                    | 227           | 198           | 213           | 237           | 677                 | 577             | 790                     |
| <b>Total du résultat tiré des activités de base – Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, selon un taux de change constant</b> | <b>525 \$</b>          | <b>462 \$</b> | <b>441 \$</b> | <b>453 \$</b> | <b>483 \$</b> | <b>1 428 \$</b>     | <b>1 225 \$</b> | <b>1 678 \$</b>         |

<sup>1)</sup> Résultat tiré des activités de base ajusté pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer le compte de résultat.

Le **résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires** est une mesure financière utilisée pour calculer le RCP tiré des activités de base et le RPA tiré des activités de base. Il correspond au résultat tiré des activités de base (après impôts) diminué des dividendes sur actions privilégiées et des distributions sur autres instruments de capitaux propres.

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                            | Résultats trimestriels |                 |                 |                 |                 | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                                                                            | T3 2025                | T2 2025         | T1 2025         | T4 2024         | T3 2024         | 2025                | 2024            | 2024                    |
| Résultat tiré des activités de base <sup>1</sup>                                                                                           | 2 035 \$               | 1 726 \$        | 1 767 \$        | 1 907 \$        | 1 828 \$        | 5 528 \$            | 5 275 \$        | 7 182 \$                |
| Moins : dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres <sup>2</sup>                       | 58                     | 103             | 57              | 101             | 56              | 218                 | 210             | 311                     |
| <b>Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires<sup>1</sup></b>                                   | <b>1 977</b>           | <b>1 623</b>    | <b>1 710</b>    | <b>1 806</b>    | <b>1 772</b>    | <b>5 310</b>        | <b>5 065</b>    | <b>6 871</b>            |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>3</sup>                                                                                   | -                      | (8)             | (48)            | (18)            | 15              | (56)                | 62              | 44                      |
| <b>Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires, selon un taux de change constant<sup>1</sup></b> | <b>1 977 \$</b>        | <b>1 615 \$</b> | <b>1 662 \$</b> | <b>1 788 \$</b> | <b>1 787 \$</b> | <b>5 254 \$</b>     | <b>5 127 \$</b> | <b>6 915 \$</b>         |

<sup>1)</sup> Le résultat tiré des activités de base et le résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires de 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>2)</sup> Les dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres sont comptabilisés dans le secteur Services généraux et autres. Par conséquent, pour les secteurs Asie, Canada, États-Unis et Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, les montants du résultat tiré des activités de base et du résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires sont les mêmes. Pour le secteur Services généraux et autres, le résultat tiré des activités de base est diminué des dividendes sur actions privilégiées et des distributions sur autres instruments de capitaux propres afin d'obtenir le résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires. Se reporter au rapprochement du résultat tiré des activités de base et du résultat net attribué aux actionnaires pour chaque secteur ci-dessus.

<sup>3)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

Le **RCP tiré des activités de base** mesure la rentabilité au moyen du résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires en pourcentage du capital déployé pour réaliser le résultat tiré des activités de base. La Société calcule le RCP tiré des activités de base trimestriel en utilisant les capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires moyens trimestriels, comme la moyenne des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires au début et à la fin du trimestre, et, sur une base annuelle, comme la moyenne des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires moyens de chaque trimestre de l'exercice.

| (en millions de dollars, sauf indication contraire)                                                    | Résultats trimestriels |                  |                  |                  |                  | Cumul de l'exercice |                  | Résultats de l'exercice |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|-------------------------|
|                                                                                                        | T3 2025                | T2 2025          | T1 2025          | T4 2024          | T3 2024          | 2025                | 2024             | 2024                    |
| Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires <sup>1</sup>     | 1 977 \$               | 1 623 \$         | 1 710 \$         | 1 806 \$         | 1 772 \$         | 5 310 \$            | 5 065 \$         | 6 871 \$                |
| <b>Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires annualisé</b> | <b>7 844 \$</b>        | <b>6 510 \$</b>  | <b>6 935 \$</b>  | <b>7 185 \$</b>  | <b>7 049 \$</b>  | <b>7 099 \$</b>     | <b>6 766 \$</b>  | <b>6 871 \$</b>         |
| <b>Moyenne des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires (voir ci-après)</b>     | <b>43 238 \$</b>       | <b>43 448 \$</b> | <b>44 394 \$</b> | <b>43 613 \$</b> | <b>42 609 \$</b> | <b>43 693 \$</b>    | <b>41 847 \$</b> | <b>42 288 \$</b>        |
| <b>RCP tiré des activités de base (annualisé) (%)<sup>1</sup></b>                                      | <b>18,1 %</b>          | <b>15,0 %</b>    | <b>15,6 %</b>    | <b>16,5 %</b>    | <b>16,6 %</b>    | <b>16,2 %</b>       | <b>16,2 %</b>    | <b>16,2 %</b>           |
| <b>Moyenne des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires</b>                     |                        |                  |                  |                  |                  |                     |                  |                         |
| Total des capitaux propres des actionnaires et des porteurs d'autres instruments de capitaux propres   | 50 716 \$              | 49 080 \$        | 51 135 \$        | 50 972 \$        | 49 573 \$        | 50 716 \$           | 49 573 \$        | 50 972 \$               |
| Moins : actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres                                 | 6 660                  | 6 660            | 6 660            | 6 660            | 6 660            | 6 660               | 6 660            | 6 660                   |
| <b>Capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires</b>                                 | <b>44 056 \$</b>       | <b>42 420 \$</b> | <b>44 475 \$</b> | <b>44 312 \$</b> | <b>42 913 \$</b> | <b>44 056 \$</b>    | <b>42 913 \$</b> | <b>44 312 \$</b>        |
| <b>Moyenne des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires</b>                     | <b>43 238 \$</b>       | <b>43 448 \$</b> | <b>44 394 \$</b> | <b>43 613 \$</b> | <b>42 609 \$</b> | <b>43 693 \$</b>    | <b>41 847 \$</b> | <b>42 288 \$</b>        |

<sup>1)</sup> Le résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires et le RCP tiré des activités de base de 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

Le **RPA tiré des activités de base** correspond au résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires divisé par le nombre dilué moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation.

### Résultat tiré des activités de base lié aux priorités stratégiques

La Société évalue les progrès réalisés au chapitre de certaines priorités stratégiques au moyen du résultat tiré des activités de base, y compris le résultat tiré des activités de base provenant des activités à très fort potentiel. Le résultat tiré des activités de base relatif à ces activités est calculé conformément à notre définition du résultat tiré des activités de base et est exprimé en pourcentage du total du résultat tiré des activités de base.

**Pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre**  
(en millions de dollars et après impôt, sauf indication contraire)<sup>1</sup>

|                                                                                                            | 2025            | 2024            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Résultat tiré des activités de base provenant des activités à très fort potentiel <sup>2</sup>             | 4 198 \$        | 3 605 \$        |
| Résultat tiré des activités de base – toutes les autres activités                                          | 1 330           | 1 670           |
| <b>Résultat tiré des activités de base</b>                                                                 | <b>5 528</b>    | <b>5 275</b>    |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                     | (1 455)         | (1 528)         |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires</b>                                        | <b>4 073 \$</b> | <b>3 747 \$</b> |
| <b>Contribution des activités à très fort potentiel au résultat tiré des activités de base<sup>1</sup></b> | <b>76 %</b>     | <b>68 %</b>     |

<sup>1)</sup> Le résultat tiré des activités de base, les éléments exclus du résultat tiré des activités de base et la contribution des activités à très fort potentiel au résultat tiré des activités de base de 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>2)</sup> Comprend le résultat tiré des activités de base provenant des secteurs Asie et Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, du sous-secteur de l'assurance collective au Canada et des produits d'assurance comportementale en Amérique du Nord.

Le **taux d'imposition effectif sur le résultat tiré des activités de base** correspond à la charge d'impôt sur le résultat tiré des activités de base divisée par le résultat tiré des activités de base avant impôts.

Le **ratio de distribution sur actions ordinaires découlant des activités de base** est un ratio qui mesure le pourcentage du résultat tiré des activités de base versé aux porteurs d'actions ordinaires à titre de dividende. Il correspond au dividende sur action ordinaire divisé par le RPA tiré des activités de base.

|                                                                                           | Résultats trimestriels |         |         |         |         | Cumul de l'exercice |         | Résultats de l'exercice |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------------------|---------|-------------------------|
|                                                                                           | T3 2025                | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | 2025                | 2024    | 2024                    |
| Dividende par action                                                                      | <b>0,44 \$</b>         | 0,44 \$ | 0,44 \$ | 0,40 \$ | 0,40 \$ | <b>1,32 \$</b>      | 1,20 \$ | 1,60 \$                 |
| RPA tiré des activités de base <sup>1</sup>                                               | <b>1,16 \$</b>         | 0,95 \$ | 0,99 \$ | 1,03 \$ | 1,00 \$ | <b>3,10 \$</b>      | 2,82 \$ | 3,85 \$                 |
| Ratio de distribution sur actions ordinaires découlant des activités de base <sup>1</sup> | <b>38 %</b>            | 46 %    | 44 %    | 39 %    | 40 %    | <b>43 %</b>         | 43 %    | 42 %                    |

<sup>1)</sup> Le RPA tiré des activités de base et le ratio de distribution sur actions ordinaires découlant des activités de base de 2024 ont été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

La Société se sert également de mesures de rendement financier préparées **selon un taux de change constant**, qui excluent l'incidence des fluctuations des taux de change (de la devise locale au dollar canadien pour l'ensemble de la Société et de la devise locale au dollar américain en Asie). Ces mesures financières sont présentées selon un taux de change constant ou il s'agit plutôt du taux de croissance ou de recul de la mesure financière qui est établi selon un taux de change constant, au moyen des taux de change utilisés pour préparer le compte de résultat et l'état de la situation financière en vigueur au troisième trimestre de 2025.

L'information sur les mesures financières conformes aux PCGR et non conformes aux PCGR selon un taux de change constant est présentée dans la présente rubrique.

Le **résultat tiré des activités de base compte non tenu des variations de la provision pour pertes de crédit attendues** correspond au résultat tiré des activités de base moins les variations de la provision pour pertes de crédit attendues comprises dans le résultat tiré des activités de base. Nous sommes d'avis que cette mesure aidera les investisseurs à mieux comprendre le rendement de nos activités.

#### Pour les trimestres clos les 30 septembre

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                             | 2025            | 2024     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|
| Résultat tiré des activités de base                                                                                                                         | <b>2 035 \$</b> | 1 828 \$ |
| Moins : (augmentation) reprise de la provision pour pertes de crédit attendues                                                                              | <b>35</b>       | (45)     |
| Résultat tiré des activités de base compte non tenu des variations de la provision pour pertes de crédit attendues                                          | <b>2 000</b>    | 1 873    |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                                                    | -               | 16       |
| <b>Résultat tiré des activités de base compte non tenu des variations de la provision pour pertes de crédit attendues, selon un taux de change constant</b> | <b>2 000 \$</b> | 1 889 \$ |

<sup>1)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

Le **résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires compte non tenu des variations de la provision pour pertes de crédit attendues** est une mesure financière qui est utilisée dans le calcul du RPA tiré des activités de base compte non tenu de la variation des pertes de crédit attendues. Il correspond au résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires moins les variations de la provision pour pertes de crédit attendues incluses dans le résultat tiré des activités de base. Le **RPA tiré des activités de base compte non tenu de l'incidence des variations de la provision pour pertes de crédit attendues** est une mesure de la rentabilité qui aide les investisseurs à mieux comprendre le rendement de nos activités. Il correspond au résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires compte non tenu des variations de la provision pour pertes de crédit attendues divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation.

#### Pour les trimestres clos les 30 septembre

(en millions de dollars, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                                                                               | 2025            | 2024     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------|
| Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires                                                                                                                         | <b>1 977 \$</b> | 1 772 \$ |
| Moins : (augmentation) reprise de la provision pour pertes de crédit attendues                                                                                                                                | <b>35</b>       | (45)     |
| Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires compte non tenu des variations de la provision pour pertes de crédit attendues                                          | <b>1 942</b>    | 1 817    |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                                                                                                      | -               | 16       |
| <b>Résultat tiré des activités de base disponible pour les porteurs d'actions ordinaires compte non tenu des variations de la provision pour pertes de crédit attendues, selon un taux de change constant</b> | <b>1 942 \$</b> | 1 833 \$ |

<sup>1)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

Le **RPA de base et le RPA dilué, selon un taux de change constant**, correspondent au résultat net attribué aux porteurs d'actions ordinaires selon un taux de change constant divisé respectivement par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation et le nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires en circulation.

Les **facteurs de bénéfices** sont utilisés pour déterminer les principales sources de profits ou de pertes dans chaque période visée. Il s'agit d'un des outils essentiels que nous utilisons pour comprendre et gérer nos activités. Les postes des facteurs de bénéfices comprennent les montants qui ont été inclus dans les états financiers. Les facteurs de bénéfices correspondent aux sources du résultat tiré des activités de base et des éléments exclus du résultat tiré des activités de base, rapprochés du résultat net attribué aux actionnaires. Les éléments des facteurs de bénéfices du résultat tiré des activités de base sont décrits ci-après :

Le **résultat net des activités d'assurance** correspond au résultat tiré des activités de base découlant de la prestation de services d'assurance aux titulaires de contrats au cours de la période, y compris :

- Le résultat prévu des contrats d'assurance, qui comprend l'ajustement au titre du dégagement du risque non financier échu, la MSC comptabilisée au titre des services fournis et le résultat prévu des activités d'assurance des contrats à court terme évalués selon la MRP.
- L'incidence des affaires nouvelles au titre des contrats d'assurance se rapporte au résultat lié à la comptabilisation initiale des nouveaux contrats d'assurance. Des pertes seront subies si le groupe de nouveaux contrats d'assurance est déficitaire à la comptabilisation initiale. Si les contrats de réassurance prévoient une couverture des contrats d'assurance directe, la perte est compensée par un profit connexe sur les contrats de réassurance détenus.
- Les profits ou pertes liés aux résultats techniques des activités d'assurance sont attribuables à divers éléments, dont les sinistres, le taux de maintien en vigueur et les charges, lorsque les résultats techniques réels de la période considérée diffèrent des résultats présumés dans les passifs des contrats d'assurance et de placement. En règle générale, ce poste découle des sinistres et des charges, étant donné que la régularité des primes se rapporte aux services futurs et serait contrebalancée par les variations de la valeur comptable de la marge sur services contractuels, sauf si le groupe est déficitaire, auquel cas l'incidence de la régularité des primes serait incluse dans le résultat tiré des activités de base.
- Autres correspond au résultat net avant impôts des autres éléments décrits à la rubrique sur les résultats des activités d'assurance.

Le **résultat net des placements** correspond au résultat tiré des activités de base lié au résultat des placements pour la période. Il convient de noter que le résultat de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde et de la Banque Manuvie est présenté dans les postes distincts des facteurs de bénéfices. Toutefois, dans les comptes de résultat consolidés, les résultats associés à ces activités auraient une incidence sur le total du résultat net des placements. Cette rubrique comprend ce qui suit :

- Le **résultat prévu des placements**, soit l'écart entre le rendement prévu des actifs et les produits financiers ou charges financières et les passifs des contrats de placement connexes, déduction faite des charges de placement.
- La **variation des pertes de crédit attendues** correspond au profit ou à la charge imputé au résultat net attribué aux actionnaires pour les pertes de crédit afin de ramener la provision pour pertes de crédit à un niveau que la direction considère comme adéquat pour les pertes de crédit attendues sur son portefeuille.
- Le **résultat prévu sur l'excédent** correspond au rendement prévu des placements dans des actifs excédentaires.
- **Autres** correspond au résultat net avant impôts des autres éléments décrits à la rubrique sur le résultat des placements.

**Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde** correspond au résultat net avant impôts du secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, ajusté pour tenir compte des éléments applicables exclus du résultat tiré des activités de base, comme il est mentionné au paragraphe sur le résultat tiré (la perte découlant) des activités de base ci-dessus.

La **Banque Manuvie** correspond au résultat net avant impôts de la Banque Manuvie, ajusté pour tenir compte des éléments applicables exclus du résultat tiré des activités de base, comme il est mentionné au paragraphe sur le résultat tiré (la perte découlant) des activités de base ci-dessus.

**Autres** correspond au résultat net des éléments exclus du résultat net des activités d'assurance, du résultat net des placements, de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde et de la Banque Manuvie. Autres comprend les postes attribués au résultat tiré des activités de base, y compris ce qui suit :

- Les **charges non directement attribuables** sont des charges engagées par la Société qui ne sont pas directement attribuables à l'exécution des contrats d'assurance. Les charges non directement attribuables ne tiennent pas compte des charges de placement non directement attribuables, étant donné qu'elles sont incluses dans le résultat net des placements.
- **Autres** correspond au résultat net avant impôts des autres éléments décrits au paragraphe Autres. Plus particulièrement, il comprend le coût du financement de la dette émise par Manuvie.

Le résultat net attribué aux actionnaires comprend les éléments exclus du résultat tiré des activités de base suivants :

- Les **profits (pertes) sur les résultats techniques du marché** liés aux éléments exclus du résultat tiré des activités de base qui sont associés aux variations des variables du marché.
- Les **modifications apportées aux méthodes et hypothèses actuarielles comptabilisées directement en résultat** qui sont liées aux mises à jour des méthodes et hypothèses utilisées pour évaluer les passifs des contrats d'assurance.
- Les **charges de restructuration** comprennent les charges engagées pour réorganiser les activités.
- Les **transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres** comprennent les incidences des nouveaux contrats de réassurance ou des modifications des contrats de réassurance en vigueur, l'incidence des modifications des taux d'imposition adoptés ou quasi adoptés et d'autres montants définis comme étant des éléments exclus du résultat tiré des activités de base qui n'ont pas été décrits dans les paragraphes ci-dessus.

Les éléments précités sont analysés plus en profondeur dans la définition des éléments exclus du résultat tiré des activités de base.

## Rapprochement des facteurs de bénéfices – T3 2025

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                                                             | T3 2025        |                 |                |                                          |                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                             | Asie           | Canada          | États-Unis     | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Rapprochement du résultat net des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des activités d'assurance – états financiers                                                                                                                              | 641 \$         | 465 \$          | 72 \$          | - \$                                     | 43 \$                       | 1 221 \$        |
| Moins : résultat des activités d'assurance attribué aux :                                                                                                                                   |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (19)           | 88              | 4              | -                                        | 1                           | 74              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 22             | -               | -              | -                                        | -                           | 22              |
| Contrats avec participation                                                                                                                                                                 | 60             | 26              | -              | -                                        | -                           | 86              |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base</b>                                                                                                                     | <b>578</b>     | <b>351</b>      | <b>68</b>      | <b>-</b>                                 | <b>42</b>                   | <b>1 039</b>    |
| Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                 | -              | -               | -              | -                                        | -                           | -               |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                   | <b>578 \$</b>  | <b>351 \$</b>   | <b>68 \$</b>   | <b>- \$</b>                              | <b>42 \$</b>                | <b>1 039 \$</b> |
| <b>Rapprochement du total du résultat des placements</b>                                                                                                                                    |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des placements selon les états financiers                                                                                                                                 | 653 \$         | 402 \$          | (205) \$       | (210) \$                                 | 229 \$                      | 869 \$          |
| Moins : reclassement du résultat des placements de la Banque Manuvie <sup>2</sup> et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices | -              | 353             | -              | (210)                                    | -                           | 143             |
| Ajouter : consolidation et autres ajustements du poste Autres des facteurs de bénéfices                                                                                                     | (2)            | 1               | 25             | -                                        | (173)                       | (149)           |
| Moins : résultat net des placements attribué aux :                                                                                                                                          |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 202            | (48)            | (548)          | (1)                                      | (30)                        | (425)           |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 134            | -               | -              | 1                                        | -                           | 135             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (16)           | (67)            | -              | -                                        | -                           | (83)            |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base</b>                                                                                                                                | <b>331</b>     | <b>165</b>      | <b>368</b>     | <b>-</b>                                 | <b>86</b>                   | <b>950</b>      |
| Résultat net des placements lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                            | -              | -               | -              | -                                        | -                           | -               |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                              | <b>331 \$</b>  | <b>165 \$</b>   | <b>368 \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>86 \$</b>                | <b>950 \$</b>   |
| <b>Rapprochement de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par poste des facteurs de bénéfices</b>                                                                |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Résultat net attribué aux actionnaires de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                  | - \$           | 58 \$           | - \$           | 607 \$                                   | - \$                        | 665 \$          |
| Moins : résultat net de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde attribué aux :                                                                                     |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | -              | 4               | -              | -                                        | -                           | 4               |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                              | <b>-</b>       | <b>54</b>       | <b>-</b>       | <b>607</b>                               | <b>-</b>                    | <b>661</b>      |
| Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                          | -              | -               | -              | -                                        | -                           | -               |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, selon un taux de change constant</b>                                            | <b>- \$</b>    | <b>54 \$</b>    | <b>- \$</b>    | <b>607 \$</b>                            | <b>- \$</b>                 | <b>661 \$</b>   |
| <b>Autres rapprochements</b>                                                                                                                                                                |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Autres produits selon les états financiers                                                                                                                                                  | 73 \$          | 72 \$           | 63 \$          | 2 024 \$                                 | (87) \$                     | 2 145 \$        |
| Frais généraux selon les états financiers                                                                                                                                                   | (94)           | (152)           | (43)           | (818)                                    | (125)                       | (1 232)         |
| Commissions au titre des contrats autres que d'assurance                                                                                                                                    | (1)            | (15)            | 7              | (390)                                    | 13                          | (386)           |
| Charges d'intérêts selon les états financiers                                                                                                                                               | (4)            | (221)           | (3)            | -                                        | (160)                       | (388)           |
| Total des montants des états financiers inclus dans le poste Autres                                                                                                                         | (26)           | (316)           | 24             | 816                                      | (359)                       | 139             |
| Moins : reclassements :                                                                                                                                                                     |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| du poste Autres de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices                                              | -              | (295)           | -              | 816                                      | -                           | 521             |
| des ajustements de consolidation et autres ajustements vers le poste des facteurs de bénéfices                                                                                              |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Résultat net des placements                                                                                                                                                                 | (2)            | 1               | 25             | 1                                        | (173)                       | (148)           |
| Moins : Autres attribués aux :                                                                                                                                                              |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 41             | 6               | 24             | (2)                                      | 43                          | 112             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 7              | 1               | -              | 1                                        | (1)                         | 8               |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (2)            | (3)             | -              | -                                        | -                           | (5)             |
| Ajouter : transfert du résultat des titulaires de contrats avec participation aux actionnaires                                                                                              | 13             | 3               | -              | -                                        | -                           | 16              |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                                                         | <b>(57)</b>    | <b>(23)</b>     | <b>(25)</b>    | <b>-</b>                                 | <b>(228)</b>                | <b>(333)</b>    |
| Autres – résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                                     | -              | -               | -              | -                                        | -                           | -               |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                                       | <b>(57) \$</b> | <b>(23) \$</b>  | <b>(25) \$</b> | <b>- \$</b>                              | <b>(228) \$</b>             | <b>(333) \$</b> |
| <b>Rapprochement des (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat</b>                                                                                                                    |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat selon les états financiers                                                                                                                  | (233) \$       | (124) \$        | 34 \$          | (81) \$                                  | 94 \$                       | (310) \$        |
| Moins : (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat attribués aux :                                                                                                                     |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (88)           | (29)            | 113            | 1                                        | 2                           | (1)             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (35)           | (1)             | -              | -                                        | 1                           | (35)            |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (17)           | 25              | -              | -                                        | -                           | 8               |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                           | <b>(93)</b>    | <b>(119)</b>    | <b>(79)</b>    | <b>(82)</b>                              | <b>91</b>                   | <b>(282)</b>    |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                       | -              | -               | -              | -                                        | -                           | -               |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tirés des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                        | <b>(93) \$</b> | <b>(119) \$</b> | <b>(79) \$</b> | <b>(82) \$</b>                           | <b>91 \$</b>                | <b>(282) \$</b> |

<sup>1</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2</sup> La Banque Manuvie fait partie du secteur Canada.



## Rapprochement des facteurs de bénéfices – T2 2025

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                                                             | T2 2025        |                 |                |                                          |                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                             | Asie           | Canada          | États-Unis     | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Rapprochement du résultat net des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des activités d'assurance – états financiers                                                                                                                              | 571 \$         | 370 \$          | 39 \$          | - \$                                     | 26 \$                       | 1 006 \$        |
| Moins : résultat des activités d'assurance attribué aux :                                                                                                                                   |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (43)           | -               | 28             | -                                        | -                           | (15)            |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 16             | -               | -              | -                                        | -                           | 16              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 65             | 25              | -              | -                                        | -                           | 90              |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base</b>                                                                                                                     | <b>533</b>     | <b>345</b>      | <b>11</b>      | <b>-</b>                                 | <b>26</b>                   | <b>915</b>      |
| Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                 | (4)            | -               | -              | -                                        | -                           | (4)             |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                   | <b>529 \$</b>  | <b>345 \$</b>   | <b>11 \$</b>   | <b>- \$</b>                              | <b>26 \$</b>                | <b>911 \$</b>   |
| <b>Rapprochement du total du résultat des placements</b>                                                                                                                                    |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des placements selon les états financiers                                                                                                                                 | 685 \$         | 433 \$          | 10 \$          | (208) \$                                 | 346 \$                      | 1 266 \$        |
| Moins : reclassement du résultat des placements de la Banque Manuvie <sup>2</sup> et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices | -              | 312             | -              | (208)                                    | -                           | 104             |
| Ajouter : consolidation et autres ajustements du poste Autres des facteurs de bénéfices                                                                                                     | 1              | 3               | 28             | -                                        | (157)                       | (125)           |
| Moins : résultat net des placements attribué aux :                                                                                                                                          |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 275            | (27)            | (208)          | -                                        | 105                         | 145             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 51             | -               | -              | -                                        | -                           | 51              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 24             | (2)             | -              | -                                        | -                           | 22              |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base</b>                                                                                                                                | <b>336</b>     | <b>153</b>      | <b>246</b>     | <b>-</b>                                 | <b>84</b>                   | <b>819</b>      |
| Résultat net des placements lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                            | (4)            | -               | (1)            | -                                        | -                           | (5)             |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                              | <b>332 \$</b>  | <b>153 \$</b>   | <b>245 \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>84 \$</b>                | <b>814 \$</b>   |
| <b>Rapprochement de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par poste des facteurs de bénéfices</b>                                                                |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Résultat net attribué aux actionnaires de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                  | - \$           | 53 \$           | - \$           | 575 \$                                   | - \$                        | 628 \$          |
| Moins : résultat net de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde attribué aux :                                                                                     |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | -              | -               | -              | 23                                       | -                           | 23              |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                              | <b>-</b>       | <b>53</b>       | <b>-</b>       | <b>552</b>                               | <b>-</b>                    | <b>605</b>      |
| Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                          | -              | -               | -              | (2)                                      | -                           | (2)             |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, selon un taux de change constant</b>                                            | <b>- \$</b>    | <b>53 \$</b>    | <b>- \$</b>    | <b>550 \$</b>                            | <b>- \$</b>                 | <b>603 \$</b>   |
| <b>Autres rapprochements</b>                                                                                                                                                                |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Autres produits selon les états financiers                                                                                                                                                  | (92) \$        | 85 \$           | 33 \$          | 1 902 \$                                 | (77) \$                     | 1 851 \$        |
| Frais généraux selon les états financiers                                                                                                                                                   | (73)           | (154)           | (47)           | (756)                                    | (110)                       | (1 140)         |
| Commissions au titre des contrats autres que d'assurance                                                                                                                                    | 7              | (18)            | 1              | (362)                                    | 8                           | (364)           |
| Charges d'intérêts selon les états financiers                                                                                                                                               | (6)            | (190)           | (5)            | (1)                                      | (156)                       | (358)           |
| Total des montants des états financiers inclus dans le poste Autres                                                                                                                         | (164)          | (277)           | (18)           | 783                                      | (335)                       | (11)            |
| Moins : reclassements :                                                                                                                                                                     |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| du poste Autres de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices                                              | -              | (259)           | -              | 783                                      | -                           | 524             |
| des ajustements de consolidation et autres ajustements vers le poste des facteurs de bénéfices                                                                                              |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Résultat net des placements                                                                                                                                                                 | 1              | 3               | 28             | -                                        | (157)                       | (125)           |
| Moins : Autres attribués aux :                                                                                                                                                              |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (97)           | 3               | (20)           | -                                        | 34                          | (80)            |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 1              | -               | -              | -                                        | -                           | 1               |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (5)            | 1               | -              | -                                        | -                           | (4)             |
| Ajouter : transfert du résultat des titulaires de contrats avec participation aux actionnaires                                                                                              | 9              | 3               | -              | -                                        | -                           | 12              |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                                                         | <b>(55)</b>    | <b>(22)</b>     | <b>(26)</b>    | <b>-</b>                                 | <b>(212)</b>                | <b>(315)</b>    |
| Autres – résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                                     | 2              | -               | -              | -                                        | -                           | 2               |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                                       | <b>(53) \$</b> | <b>(22) \$</b>  | <b>(26) \$</b> | <b>- \$</b>                              | <b>(212) \$</b>             | <b>(313) \$</b> |
| <b>Rapprochement des (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat</b>                                                                                                                    |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat selon les états financiers                                                                                                                  | (149) \$       | (115) \$        | 5 \$           | (94) \$                                  | 15 \$                       | (338) \$        |
| Moins : (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat attribués aux :                                                                                                                     |                |                 |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (25)           | (5)             | 42             | (5)                                      | (17)                        | (10)            |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (19)           | -               | -              | -                                        | -                           | (19)            |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (11)           | -               | -              | -                                        | -                           | (11)            |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                           | <b>(94)</b>    | <b>(110)</b>    | <b>(37)</b>    | <b>(89)</b>                              | <b>32</b>                   | <b>(298)</b>    |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                       | -              | -               | -              | -                                        | 1                           | 1               |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tirés des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                        | <b>(94) \$</b> | <b>(110) \$</b> | <b>(37) \$</b> | <b>(89) \$</b>                           | <b>33 \$</b>                | <b>(297) \$</b> |

<sup>1</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2</sup> La Banque Manuvie fait partie du secteur Canada.

## Rapprochement des facteurs de bénéfices – T1 2025

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                                                             | T1 2025        |                |                |                                          |                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                             | Asie           | Canada         | États-Unis     | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Rapprochement du résultat net des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des activités d'assurance – états financiers                                                                                                                              | 614 \$         | 317 \$         | 147 \$         | - \$                                     | (35) \$                     | 1 043 \$        |
| Moins : résultat des activités d'assurance attribué aux :                                                                                                                                   |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (13)           | (5)            | 33             | -                                        | -                           | 15              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 27             | -              | -              | -                                        | -                           | 27              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 62             | 14             | -              | -                                        | -                           | 76              |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base</b>                                                                                                                     | <b>538</b>     | <b>308</b>     | <b>114</b>     | <b>-</b>                                 | <b>(35)</b>                 | <b>925</b>      |
| Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                 | (16)           | -              | (5)            | -                                        | 1                           | (20)            |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                   | <b>522 \$</b>  | <b>308 \$</b>  | <b>109 \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>(34) \$</b>              | <b>905 \$</b>   |
| <b>Rapprochement du total du résultat des placements</b>                                                                                                                                    |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des placements selon les états financiers                                                                                                                                 | 344 \$         | 298 \$         | (850) \$       | (272) \$                                 | 116 \$                      | (364) \$        |
| Moins : reclassement du résultat des placements de la Banque Manuvie <sup>2</sup> et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices | -              | 332            | -              | (272)                                    | -                           | 60              |
| Ajouter : consolidation et autres ajustements du poste Autres des facteurs de bénéfices                                                                                                     | -              | -              | -              | -                                        | (171)                       | (171)           |
| Moins : résultat net des placements attribué aux :                                                                                                                                          |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (50)           | (179)          | (1 210)        | -                                        | (149)                       | (1 588)         |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 60             | -              | -              | -                                        | (2)                         | 58              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 8              | 14             | -              | -                                        | -                           | 22              |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base</b>                                                                                                                                | <b>326</b>     | <b>131</b>     | <b>360</b>     | <b>-</b>                                 | <b>96</b>                   | <b>913</b>      |
| Résultat net des placements lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                            | (10)           | -              | (14)           | -                                        | -                           | (24)            |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                              | <b>316 \$</b>  | <b>131 \$</b>  | <b>346 \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>96 \$</b>                | <b>889 \$</b>   |
| <b>Rapprochement de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par poste des facteurs de bénéfices</b>                                                                |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Résultat net attribué aux actionnaires de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                  | - \$           | 50 \$          | - \$           | 527 \$                                   | - \$                        | 577 \$          |
| Moins : résultat net de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde attribué aux :                                                                                     |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | -              | -              | -              | (13)                                     | -                           | (13)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                              | <b>-</b>       | <b>50</b>      | <b>-</b>       | <b>540</b>                               | <b>-</b>                    | <b>590</b>      |
| Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                          | -              | -              | -              | (14)                                     | -                           | (14)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, selon un taux de change constant</b>                                            | <b>- \$</b>    | <b>50 \$</b>   | <b>- \$</b>    | <b>526 \$</b>                            | <b>- \$</b>                 | <b>576 \$</b>   |
| <b>Autres rapprochements</b>                                                                                                                                                                |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Autres produits selon les états financiers                                                                                                                                                  | 1 \$           | 74 \$          | 25 \$          | 1 975 \$                                 | (89) \$                     | 1 986 \$        |
| Frais généraux selon les états financiers                                                                                                                                                   | (80)           | (152)          | (52)           | (797)                                    | (121)                       | (1 202)         |
| Commissions au titre des contrats autres que d'assurance                                                                                                                                    | (2)            | (18)           | 2              | (377)                                    | 10                          | (385)           |
| Charges d'intérêts selon les états financiers                                                                                                                                               | (7)            | (214)          | (3)            | (1)                                      | (154)                       | (379)           |
| Total des montants des états financiers inclus dans le poste Autres                                                                                                                         | (88)           | (310)          | (28)           | 800                                      | (354)                       | 20              |
| Moins : reclassements :                                                                                                                                                                     |                |                |                |                                          |                             |                 |
| du poste Autres de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices                                              | -              | (282)          | -              | 800                                      | -                           | 518             |
| des ajustements de consolidation et autres ajustements vers le poste des facteurs de bénéfices                                                                                              |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Résultat net des placements                                                                                                                                                                 | -              | -              | -              | (1)                                      | (171)                       | (172)           |
| Moins : Autres attribués aux :                                                                                                                                                              |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (17)           | 2              | 1              | -                                        | 34                          | 20              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 1              | -              | -              | 1                                        | -                           | 2               |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (3)            | (1)            | -              | -                                        | -                           | (4)             |
| Ajouter : transfert du résultat des titulaires de contrats avec participation aux actionnaires                                                                                              | 11             | 3              | -              | -                                        | -                           | 14              |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                                                         | <b>(58)</b>    | <b>(26)</b>    | <b>(29)</b>    | <b>-</b>                                 | <b>(217)</b>                | <b>(330)</b>    |
| Autres – résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                                     | 1              | -              | 1              | -                                        | -                           | 2               |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                                       | <b>(57) \$</b> | <b>(26) \$</b> | <b>(28) \$</b> | <b>- \$</b>                              | <b>(217) \$</b>             | <b>(328) \$</b> |
| <b>Rapprochement des (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat</b>                                                                                                                    |                |                |                |                                          |                             |                 |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat selon les états financiers                                                                                                                  | (131) \$       | (59) \$        | 162 \$         | (83) \$                                  | 35 \$                       | (76) \$         |
| Moins : (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat attribués aux :                                                                                                                     |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (1)            | 30             | 246            | 3                                        | 6                           | 284             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (21)           | -              | -              | -                                        | -                           | (21)            |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (8)            | -              | -              | -                                        | -                           | (8)             |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                           | <b>(101)</b>   | <b>(89)</b>    | <b>(84)</b>    | <b>(86)</b>                              | <b>29</b>                   | <b>(331)</b>    |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                       | 4              | -              | 4              | 2                                        | (2)                         | 8               |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tirés des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                        | <b>(97) \$</b> | <b>(89) \$</b> | <b>(80) \$</b> | <b>(84) \$</b>                           | <b>27 \$</b>                | <b>(323) \$</b> |

<sup>1</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2</sup> La Banque Manuvie fait partie du secteur Canada.

## Rapprochement des facteurs de bénéfices – T4 2024<sup>1</sup>

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                                                             | T4 2024        |                |                |                                          |                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                             | Asie           | Canada         | États-Unis     | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Rapprochement du résultat net des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des activités d'assurance – états financiers                                                                                                                              | 545 \$         | 330 \$         | (257) \$       | - \$                                     | 71 \$                       | 689 \$          |
| Moins : résultat des activités d'assurance attribué aux :                                                                                                                                   |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (6)            | (3)            | (408)          | -                                        | 1                           | (416)           |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 18             | -              | -              | -                                        | -                           | 18              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 51             | 7              | -              | -                                        | -                           | 58              |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base</b>                                                                                                                     | <b>482</b>     | <b>326</b>     | <b>151</b>     | <b>-</b>                                 | <b>70</b>                   | <b>1 029</b>    |
| Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                 | (4)            | -              | (2)            | -                                        | (1)                         | (7)             |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                   | <b>478 \$</b>  | <b>326 \$</b>  | <b>149 \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>69 \$</b>                | <b>1 022 \$</b> |
| <b>Rapprochement du total du résultat des placements</b>                                                                                                                                    |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des placements selon les états financiers                                                                                                                                 | 279 \$         | 612 \$         | 369 \$         | (316) \$                                 | 615 \$                      | 1 559 \$        |
| Moins : reclassement du résultat des placements de la Banque Manuvie <sup>3</sup> et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices | -              | 382            | -              | (316)                                    | -                           | 66              |
| Ajouter : consolidation et autres ajustements du poste Autres des facteurs de bénéfices                                                                                                     | 1              | 1              | -              | -                                        | (198)                       | (196)           |
| Moins : résultat net des placements attribué aux :                                                                                                                                          |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (56)           | 85             | (16)           | -                                        | 287                         | 300             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 14             | -              | -              | -                                        | 4                           | 18              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (3)            | 15             | -              | -                                        | -                           | 12              |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base</b>                                                                                                                                | <b>325</b>     | <b>131</b>     | <b>385</b>     | <b>-</b>                                 | <b>126</b>                  | <b>967</b>      |
| Résultat net des placements lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                            | (2)            | -              | (6)            | -                                        | -                           | (8)             |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                              | <b>323 \$</b>  | <b>131 \$</b>  | <b>379 \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>126 \$</b>               | <b>959 \$</b>   |
| <b>Rapprochement de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par poste des facteurs de bénéfices</b>                                                                |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Résultat net attribué aux actionnaires de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                  | - \$           | 53 \$          | - \$           | 420 \$                                   | - \$                        | 473 \$          |
| Moins : résultat net de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde attribué aux :                                                                                     |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | -              | (7)            | -              | (122)                                    | -                           | (129)           |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                              | <b>-</b>       | <b>60</b>      | <b>-</b>       | <b>542</b>                               | <b>-</b>                    | <b>602</b>      |
| Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                          | -              | -              | -              | (7)                                      | -                           | (7)             |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, selon un taux de change constant</b>                                            | <b>- \$</b>    | <b>60 \$</b>   | <b>- \$</b>    | <b>535 \$</b>                            | <b>- \$</b>                 | <b>595 \$</b>   |
| <b>Autres rapprochements</b>                                                                                                                                                                |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Autres produits selon les états financiers                                                                                                                                                  | 79 \$          | 72 \$          | 45 \$          | 2 005 \$                                 | (198) \$                    | 2 003 \$        |
| Frais généraux selon les états financiers                                                                                                                                                   | (112)          | (162)          | (45)           | (883)                                    | (126)                       | (1 328)         |
| Commissions au titre des contrats autres que d'assurance                                                                                                                                    | (1)            | (16)           | 2              | (385)                                    | 10                          | (390)           |
| Charges d'intérêts selon les états financiers                                                                                                                                               | (9)            | (257)          | (2)            | (2)                                      | (150)                       | (420)           |
| Total des montants des états financiers inclus dans le poste Autres                                                                                                                         | (43)           | (363)          | -              | 735                                      | (464)                       | (135)           |
| Moins : reclassements :                                                                                                                                                                     |                |                |                |                                          |                             |                 |
| du poste Autres de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices                                              | -              | (328)          | -              | 735                                      | -                           | 407             |
| des ajustements de consolidation et autres ajustements vers le poste des facteurs de bénéfices                                                                                              |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Résultat net des placements                                                                                                                                                                 | 1              | -              | -              | 1                                        | (198)                       | (196)           |
| Moins : Autres attribués aux :                                                                                                                                                              |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 40             | -              | 26             | (1)                                      | (46)                        | 19              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 1              | -              | -              | -                                        | -                           | 1               |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | -              | (2)            | -              | -                                        | -                           | (2)             |
| Ajouter : transfert du résultat des titulaires de contrats avec participation aux actionnaires                                                                                              | 15             | 3              | -              | -                                        | -                           | 18              |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                                                         | <b>(70)</b>    | <b>(30)</b>    | <b>(26)</b>    | <b>-</b>                                 | <b>(220)</b>                | <b>(346)</b>    |
| Autres – résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                                     | 1              | -              | -              | -                                        | -                           | 1               |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                                       | <b>(69) \$</b> | <b>(30) \$</b> | <b>(26) \$</b> | <b>- \$</b>                              | <b>(220) \$</b>             | <b>(345) \$</b> |
| <b>Rapprochement des (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat</b>                                                                                                                    |                |                |                |                                          |                             |                 |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat selon les états financiers                                                                                                                  | (156) \$       | (117) \$       | (9) \$         | (35) \$                                  | (89) \$                     | (406) \$        |
| Moins : (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat attribués aux :                                                                                                                     |                |                |                |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (35)           | (26)           | 89             | 48                                       | (119)                       | (43)            |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (15)           | -              | -              | -                                        | -                           | (15)            |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (9)            | 6              | -              | -                                        | -                           | (3)             |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                           | <b>(97)</b>    | <b>(97)</b>    | <b>(98)</b>    | <b>(83)</b>                              | <b>30</b>                   | <b>(345)</b>    |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                       | -              | -              | 2              | 1                                        | -                           | 3               |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tirés des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                        | <b>(97) \$</b> | <b>(97) \$</b> | <b>(96) \$</b> | <b>(82) \$</b>                           | <b>30 \$</b>                | <b>(342) \$</b> |

<sup>1</sup> Ce rapprochement a été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>2</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>3</sup> La Banque Manuvie fait partie du secteur Canada.

## Rapprochement des facteurs de bénéfices – T3 2024<sup>1</sup>

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                                                             | T3 2024         |                 |                 |                                          |                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                             | Asie            | Canada          | États-Unis      | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Rapprochement du résultat net des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des activités d'assurance – états financiers                                                                                                                              | 548 \$          | 363 \$          | 338 \$          | - \$                                     | 48 \$                       | 1 297 \$        |
| Moins : résultat des activités d'assurance attribué aux :                                                                                                                                   |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (3)             | 6               | 158             | -                                        | -                           | 161             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 33              | -               | -               | -                                        | -                           | 33              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 55              | 18              | -               | -                                        | -                           | 73              |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base</b>                                                                                                                     | <b>463</b>      | <b>339</b>      | <b>180</b>      | <b>-</b>                                 | <b>48</b>                   | <b>1 030</b>    |
| Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                 | 4               | -               | 2               | -                                        | -                           | 6               |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                   | <b>467 \$</b>   | <b>339 \$</b>   | <b>182 \$</b>   | <b>- \$</b>                              | <b>48 \$</b>                | <b>1 036 \$</b> |
| <b>Rapprochement du total du résultat des placements</b>                                                                                                                                    |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des placements selon les états financiers                                                                                                                                 | 644 \$          | 563 \$          | (303) \$        | (196) \$                                 | 393 \$                      | 1 101 \$        |
| Moins : reclassement du résultat des placements de la Banque Manuvie <sup>3</sup> et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices | -               | 389             | -               | (196)                                    | -                           | 193             |
| Ajouter : consolidation et autres ajustements du poste Autres des facteurs de bénéfices                                                                                                     | (1)             | 1               | -               | -                                        | (148)                       | (148)           |
| Moins : résultat net des placements attribué aux :                                                                                                                                          |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 194             | 3               | (668)           | -                                        | 154                         | (317)           |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 125             | -               | -               | -                                        | -                           | 125             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 33              | 26              | -               | -                                        | -                           | 59              |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base</b>                                                                                                                                | <b>291</b>      | <b>146</b>      | <b>365</b>      | <b>-</b>                                 | <b>91</b>                   | <b>893</b>      |
| Résultat net des placements lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                            | 2               | -               | 4               | -                                        | -                           | 6               |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                              | <b>293 \$</b>   | <b>146 \$</b>   | <b>369 \$</b>   | <b>- \$</b>                              | <b>91 \$</b>                | <b>899 \$</b>   |
| <b>Rapprochement de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par poste des facteurs de bénéfices</b>                                                                |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Résultat net attribué aux actionnaires de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                  | - \$            | 69 \$           | - \$            | 518 \$                                   | - \$                        | 587 \$          |
| Moins : résultat net de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde attribué aux :                                                                                     |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | -               | 12              | -               | 13                                       | -                           | 25              |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                              | <b>-</b>        | <b>57</b>       | <b>-</b>        | <b>505</b>                               | <b>-</b>                    | <b>562</b>      |
| Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                          | -               | -               | -               | 4                                        | -                           | 4               |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, selon un taux de change constant</b>                                            | <b>- \$</b>     | <b>57 \$</b>    | <b>- \$</b>     | <b>509 \$</b>                            | <b>- \$</b>                 | <b>566 \$</b>   |
| <b>Autres rapprochements</b>                                                                                                                                                                |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Autres produits selon les états financiers                                                                                                                                                  | (42) \$         | 74 \$           | 26 \$           | 1 875 \$                                 | (5) \$                      | 1 928 \$        |
| Frais généraux selon les états financiers                                                                                                                                                   | (83)            | (154)           | (41)            | (795)                                    | (131)                       | (1 204)         |
| Commissions au titre des contrats autres que d'assurance                                                                                                                                    | (3)             | (15)            | 2               | (364)                                    | 10                          | (370)           |
| Charges d'intérêts selon les états financiers                                                                                                                                               | (5)             | (253)           | (4)             | (1)                                      | (148)                       | (411)           |
| Total des montants des états financiers inclus dans le poste Autres                                                                                                                         | (133)           | (348)           | (17)            | 715                                      | (274)                       | (57)            |
| Moins : reclassements :                                                                                                                                                                     |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| du poste Autres de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices                                              | -               | (319)           | -               | 715                                      | -                           | 396             |
| des ajustements de consolidation et autres ajustements vers le poste des facteurs de bénéfices                                                                                              |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Résultat net des placements                                                                                                                                                                 | (1)             | -               | -               | (1)                                      | (148)                       | (150)           |
| Moins : Autres attribués aux :                                                                                                                                                              |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (49)            | 3               | 5               | -                                        | 98                          | 57              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (2)             | -               | -               | 1                                        | -                           | (1)             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (6)             | (3)             | -               | -                                        | -                           | (9)             |
| Ajouter : transfert du résultat des titulaires de contrats avec participation aux actionnaires                                                                                              | 5               | 3               | -               | -                                        | -                           | 8               |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                                                         | <b>(70)</b>     | <b>(26)</b>     | <b>(22)</b>     | <b>-</b>                                 | <b>(224)</b>                | <b>(342)</b>    |
| Autres – résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                                     | (1)             | -               | 1               | -                                        | 1                           | 1               |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                                       | <b>(71) \$</b>  | <b>(26) \$</b>  | <b>(21) \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>(223) \$</b>             | <b>(341) \$</b> |
| <b>Rapprochement des (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat</b>                                                                                                                    |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat selon les états financiers                                                                                                                  | (39) \$         | (114) \$        | (13) \$         | (20) \$                                  | (88) \$                     | (274) \$        |
| Moins : (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat attribués aux :                                                                                                                     |                 |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 101             | (6)             | 99              | 6                                        | (115)                       | 85              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (26)            | -               | -               | -                                        | -                           | (26)            |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (14)            | (4)             | -               | -                                        | -                           | (18)            |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                           | <b>(100)</b>    | <b>(104)</b>    | <b>(112)</b>    | <b>(26)</b>                              | <b>27</b>                   | <b>(315)</b>    |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                       | -               | -               | (2)             | -                                        | -                           | (2)             |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tirés des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                        | <b>(100) \$</b> | <b>(104) \$</b> | <b>(114) \$</b> | <b>(26) \$</b>                           | <b>27 \$</b>                | <b>(317) \$</b> |

<sup>1</sup> Ce rapprochement a été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>2</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>3</sup> La Banque Manuvie fait partie du secteur Canada.

## Rapprochement des facteurs de bénéfices – Cumul de l'exercice 2025

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                                                             | Cumul de l'exercice 2025 |                 |                 |                                          |                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                             | Asie                     | Canada          | États-Unis      | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Rapprochement du résultat net des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des activités d'assurance – états financiers                                                                                                                              | 1 826 \$                 | 1 152 \$        | 258 \$          | - \$                                     | 34 \$                       | 3 270 \$        |
| Moins : résultat des activités d'assurance attribué aux :                                                                                                                                   |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (75)                     | 83              | 65              | -                                        | 1                           | 74              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 65                       | -               | -               | -                                        | -                           | 65              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 187                      | 65              | -               | -                                        | -                           | 252             |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base</b>                                                                                                                     | <b>1 649</b>             | <b>1 004</b>    | <b>193</b>      | <b>-</b>                                 | <b>33</b>                   | <b>2 879</b>    |
| Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                 | (20)                     | -               | (5)             | -                                        | 1                           | (24)            |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                   | <b>1 629 \$</b>          | <b>1 004 \$</b> | <b>188 \$</b>   | <b>- \$</b>                              | <b>34 \$</b>                | <b>2 855 \$</b> |
| <b>Rapprochement du total du résultat des placements</b>                                                                                                                                    |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des placements selon les états financiers                                                                                                                                 | 1 682 \$                 | 1 133 \$        | (1 045) \$      | (690) \$                                 | 691 \$                      | 1 771 \$        |
| Moins : reclassement du résultat des placements de la Banque Manuvie <sup>2</sup> et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices | -                        | 997             | -               | (690)                                    | -                           | 307             |
| Ajouter : consolidation et autres ajustements du poste Autres des facteurs de bénéfices                                                                                                     | (1)                      | 4               | 53              | -                                        | (501)                       | (445)           |
| Moins : résultat net des placements attribué aux :                                                                                                                                          |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 427                      | (254)           | (1 966)         | (1)                                      | (74)                        | (1 868)         |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 245                      | -               | -               | 1                                        | (2)                         | 244             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 16                       | (55)            | -               | -                                        | -                           | (39)            |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base</b>                                                                                                                                | <b>993</b>               | <b>449</b>      | <b>974</b>      | <b>-</b>                                 | <b>266</b>                  | <b>2 682</b>    |
| Résultat net des placements lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                            | (14)                     | -               | (15)            | -                                        | -                           | (29)            |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                              | <b>979 \$</b>            | <b>449 \$</b>   | <b>959 \$</b>   | <b>- \$</b>                              | <b>266 \$</b>               | <b>2 653 \$</b> |
| <b>Rapprochement de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par poste des facteurs de bénéfices</b>                                                                |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Résultat net attribué aux actionnaires de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                  | - \$                     | 161 \$          | - \$            | 1 709 \$                                 | - \$                        | 1 870 \$        |
| Moins : résultat net de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde attribué aux :                                                                                     |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | -                        | 4               | -               | 10                                       | -                           | 14              |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                              | <b>-</b>                 | <b>157</b>      | <b>-</b>        | <b>1 699</b>                             | <b>-</b>                    | <b>1 856</b>    |
| Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                          | -                        | -               | -               | (16)                                     | -                           | (16)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, selon un taux de change constant</b>                                            | <b>- \$</b>              | <b>157 \$</b>   | <b>- \$</b>     | <b>1 683 \$</b>                          | <b>- \$</b>                 | <b>1 840 \$</b> |
| <b>Autres rapprochements</b>                                                                                                                                                                |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Autres produits selon les états financiers                                                                                                                                                  | (18) \$                  | 231 \$          | 121 \$          | 5 901 \$                                 | (253) \$                    | 5 982 \$        |
| Frais généraux selon les états financiers                                                                                                                                                   | (247)                    | (458)           | (142)           | (2 371)                                  | (356)                       | (3 574)         |
| Commissions au titre des contrats autres que d'assurance                                                                                                                                    | 4                        | (51)            | 10              | (1 129)                                  | 31                          | (1 135)         |
| Charges d'intérêts selon les états financiers                                                                                                                                               | (17)                     | (625)           | (11)            | (2)                                      | (470)                       | (1 125)         |
| Total des montants des états financiers inclus dans le poste Autres                                                                                                                         | (278)                    | (903)           | (22)            | 2 399                                    | (1 048)                     | 148             |
| Moins : reclassements :                                                                                                                                                                     |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| du poste Autres de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices                                              | -                        | (836)           | -               | 2 399                                    | -                           | 1 563           |
| des ajustements de consolidation et autres ajustements vers le poste des facteurs de bénéfices                                                                                              |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Résultat net des placements                                                                                                                                                                 | (1)                      | 4               | 53              | -                                        | (501)                       | (445)           |
| Moins : Autres attribués aux :                                                                                                                                                              |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (73)                     | 11              | 5               | (2)                                      | 111                         | 52              |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 9                        | 1               | -               | 2                                        | (1)                         | 11              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (10)                     | (3)             | -               | -                                        | -                           | (13)            |
| Ajouter : transfert du résultat des titulaires de contrats avec participation aux actionnaires                                                                                              | 33                       | 9               | -               | -                                        | -                           | 42              |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                                                         | <b>(170)</b>             | <b>(71)</b>     | <b>(80)</b>     | <b>-</b>                                 | <b>(657)</b>                | <b>(978)</b>    |
| Autres – résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                                     | 3                        | -               | 1               | -                                        | -                           | 4               |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                                       | <b>(167) \$</b>          | <b>(71) \$</b>  | <b>(79) \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>(657) \$</b>             | <b>(974) \$</b> |
| <b>Rapprochement des (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat</b>                                                                                                                    |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat selon les états financiers                                                                                                                  | (513) \$                 | (298) \$        | 201 \$          | (258) \$                                 | 144 \$                      | (724) \$        |
| Moins : (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat attribués aux :                                                                                                                     |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (114)                    | (4)             | 401             | (1)                                      | (9)                         | 273             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (75)                     | (1)             | -               | -                                        | 1                           | (75)            |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (36)                     | 25              | -               | -                                        | -                           | (11)            |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                           | <b>(288)</b>             | <b>(318)</b>    | <b>(200)</b>    | <b>(257)</b>                             | <b>152</b>                  | <b>(911)</b>    |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                       | 4                        | -               | 4               | 2                                        | (1)                         | 9               |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tirés des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                        | <b>(284) \$</b>          | <b>(318) \$</b> | <b>(196) \$</b> | <b>(255) \$</b>                          | <b>151 \$</b>               | <b>(902) \$</b> |

<sup>1</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2</sup> La Banque Manuvie fait partie du secteur Canada.

## Rapprochement des facteurs de bénéfices – Cumul de l'exercice 2024<sup>1</sup>

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                                                             | Cumul de l'exercice 2024 |                 |                 |                                          |                             |                 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-----------------|
|                                                                                                                                                                                             | Asie                     | Canada          | États-Unis      | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total           |
| <b>Rapprochement du résultat net des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des activités d'assurance – états financiers                                                                                                                              | 1 615 \$                 | 990 \$          | 614 \$          | - \$                                     | 93 \$                       | 3 312 \$        |
| Moins : résultat des activités d'assurance attribué aux :                                                                                                                                   |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (5)                      | (2)             | 203             | -                                        | -                           | 196             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 83                       | -               | -               | -                                        | -                           | 83              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 150                      | 64              | -               | -                                        | -                           | 214             |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base</b>                                                                                                                     | <b>1 387</b>             | <b>928</b>      | <b>411</b>      | <b>-</b>                                 | <b>93</b>                   | <b>2 819</b>    |
| Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                 | 22                       | -               | 5               | -                                        | 2                           | 29              |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                   | <b>1 409 \$</b>          | <b>928 \$</b>   | <b>416 \$</b>   | <b>- \$</b>                              | <b>95 \$</b>                | <b>2 848 \$</b> |
| <b>Rapprochement du total du résultat des placements</b>                                                                                                                                    |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Total du résultat des placements selon les états financiers                                                                                                                                 | 969 \$                   | 1 177 \$        | (587) \$        | (666) \$                                 | 1 069 \$                    | 1 962 \$        |
| Moins : reclassement du résultat des placements de la Banque Manuvie <sup>3</sup> et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices | -                        | 1 165           | -               | (666)                                    | -                           | 499             |
| Ajouter : consolidation et autres ajustements du poste Autres des facteurs de bénéfices                                                                                                     | (1)                      | (1)             | -               | -                                        | (458)                       | (460)           |
| Moins : résultat net des placements attribué aux :                                                                                                                                          |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (156)                    | (482)           | (1 793)         | -                                        | 325                         | (2 106)         |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 188                      | -               | -               | -                                        | -                           | 188             |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 27                       | 42              | -               | -                                        | -                           | 69              |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base</b>                                                                                                                                | <b>909</b>               | <b>451</b>      | <b>1 206</b>    | <b>-</b>                                 | <b>286</b>                  | <b>2 852</b>    |
| Résultat net des placements lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                            | 16                       | -               | 16              | -                                        | -                           | 32              |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                              | <b>925 \$</b>            | <b>451 \$</b>   | <b>1 222 \$</b> | <b>- \$</b>                              | <b>286 \$</b>               | <b>2 884 \$</b> |
| <b>Rapprochement de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par poste des facteurs de bénéfices</b>                                                                |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Résultat net attribué aux actionnaires de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                  | - \$                     | 182 \$          | - \$            | 1 327 \$                                 | - \$                        | 1 509 \$        |
| Moins : résultat net de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde attribué aux :                                                                                     |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | -                        | 7               | -               | (38)                                     | -                           | (31)            |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                              | <b>-</b>                 | <b>175</b>      | <b>-</b>        | <b>1 365</b>                             | <b>-</b>                    | <b>1 540</b>    |
| Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                          | -                        | -               | -               | 12                                       | -                           | 12              |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, selon un taux de change constant</b>                                            | <b>- \$</b>              | <b>175 \$</b>   | <b>- \$</b>     | <b>1 377 \$</b>                          | <b>- \$</b>                 | <b>1 552 \$</b> |
| <b>Autres rapprochements</b>                                                                                                                                                                |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Autres produits selon les états financiers                                                                                                                                                  | 76 \$                    | 222 \$          | 92 \$           | 5 434 \$                                 | (239) \$                    | 5 585 \$        |
| Frais généraux selon les états financiers                                                                                                                                                   | (218)                    | (451)           | (94)            | (2 366)                                  | (402)                       | (3 531)         |
| Commissions au titre des contrats autres que d'assurance                                                                                                                                    | (7)                      | (48)            | 6               | (1 069)                                  | 28                          | (1 090)         |
| Charges d'intérêts selon les états financiers                                                                                                                                               | (19)                     | (790)           | (11)            | (5)                                      | (436)                       | (1 261)         |
| Total des montants des états financiers inclus dans le poste Autres                                                                                                                         | (168)                    | (1 067)         | (7)             | 1 994                                    | (1 049)                     | (297)           |
| Moins : reclassements :                                                                                                                                                                     |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| du poste Autres de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices                                              | -                        | (983)           | -               | 1 994                                    | -                           | 1 011           |
| des ajustements de consolidation et autres ajustements vers le poste des facteurs de bénéfices                                                                                              |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Résultat net des placements                                                                                                                                                                 | (1)                      | (1)             | -               | (1)                                      | (458)                       | (461)           |
| Moins : Autres attribués aux :                                                                                                                                                              |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 40                       | 2               | 22              | (1)                                      | 100                         | 163             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (2)                      | -               | -               | 2                                        | -                           | -               |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (7)                      | (3)             | -               | -                                        | -                           | (10)            |
| Ajouter : transfert du résultat des titulaires de contrats avec participation aux actionnaires                                                                                              | 21                       | 8               | -               | -                                        | -                           | 29              |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                                                         | <b>(177)</b>             | <b>(74)</b>     | <b>(29)</b>     | <b>-</b>                                 | <b>(691)</b>                | <b>(971)</b>    |
| Autres – résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                                     | (2)                      | -               | -               | -                                        | -                           | (2)             |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                                       | <b>(179) \$</b>          | <b>(74) \$</b>  | <b>(29) \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>(691) \$</b>             | <b>(973) \$</b> |
| <b>Rapprochement des (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat</b>                                                                                                                    |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat selon les états financiers                                                                                                                  | (304) \$                 | (236) \$        | 12 \$           | (113) \$                                 | (165) \$                    | (806) \$        |
| Moins : (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat attribués aux :                                                                                                                     |                          |                 |                 |                                          |                             |                 |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 67                       | 79              | 322             | 38                                       | (256)                       | 250             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (46)                     | -               | -               | -                                        | -                           | (46)            |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (32)                     | (13)            | -               | -                                        | -                           | (45)            |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                           | <b>(293)</b>             | <b>(302)</b>    | <b>(310)</b>    | <b>(151)</b>                             | <b>91</b>                   | <b>(965)</b>    |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                       | (3)                      | -               | (5)             | (1)                                      | -                           | (9)             |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tirés des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                        | <b>(296) \$</b>          | <b>(302) \$</b> | <b>(315) \$</b> | <b>(152) \$</b>                          | <b>91 \$</b>                | <b>(974) \$</b> |

<sup>1</sup> Ce rapprochement a été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>2</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>3</sup> La Banque Manuvie fait partie du secteur Canada.

## Rapprochement des facteurs de bénéfices – 2024<sup>1</sup>

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                                                                             | 2024            |                 |                 |                                          |                             |                   |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------------------|-----------------------------|-------------------|
|                                                                                                                                                                                             | Asie            | Canada          | États-Unis      | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total             |
| <b>Rapprochement du résultat net des activités d'assurance</b>                                                                                                                              |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Total du résultat des activités d'assurance – états financiers                                                                                                                              | 2 160 \$        | 1 320 \$        | 357 \$          | - \$                                     | 164 \$                      | 4 001 \$          |
| Moins : résultat des activités d'assurance attribué aux :                                                                                                                                   |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (11)            | (5)             | (205)           | -                                        | 1                           | (220)             |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 101             | -               | -               | -                                        | -                           | 101               |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 201             | 71              | -               | -                                        | -                           | 272               |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base</b>                                                                                                                     | <b>1 869</b>    | <b>1 254</b>    | <b>562</b>      | <b>-</b>                                 | <b>163</b>                  | <b>3 848</b>      |
| Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                 | 19              | -               | 2               | -                                        | 1                           | 22                |
| <b>Résultat net des activités d'assurance lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                   | <b>1 888 \$</b> | <b>1 254 \$</b> | <b>564 \$</b>   | <b>- \$</b>                              | <b>164 \$</b>               | <b>3 870 \$</b>   |
| <b>Rapprochement du total du résultat des placements</b>                                                                                                                                    |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Total du résultat des placements selon les états financiers                                                                                                                                 | 1 248 \$        | 1 789 \$        | (218) \$        | (982) \$                                 | 1 684 \$                    | 3 521 \$          |
| Moins : reclassement du résultat des placements de la Banque Manuvie <sup>3</sup> et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices | -               | 1 547           | -               | (982)                                    | -                           | 565               |
| Ajouter : consolidation et autres ajustements du poste Autres des facteurs de bénéfices                                                                                                     | -               | -               | -               | -                                        | (656)                       | (656)             |
| Moins : résultat net des placements attribué aux :                                                                                                                                          |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | (212)           | (397)           | (1 809)         | -                                        | 612                         | (1 806)           |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | 202             | -               | -               | -                                        | 4                           | 206               |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | 24              | 57              | -               | -                                        | -                           | 81                |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base</b>                                                                                                                                | <b>1 234</b>    | <b>582</b>      | <b>1 591</b>    | <b>-</b>                                 | <b>412</b>                  | <b>3 819</b>      |
| Résultat net des placements lié aux activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                            | 15              | -               | 10              | -                                        | -                           | 25                |
| <b>Résultat net des placements lié aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                              | <b>1 249 \$</b> | <b>582 \$</b>   | <b>1 601 \$</b> | <b>- \$</b>                              | <b>412 \$</b>               | <b>3 844 \$</b>   |
| <b>Rapprochement de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par poste des facteurs de bénéfices</b>                                                                |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Résultat net attribué aux actionnaires de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                  | - \$            | 235 \$          | - \$            | 1 747 \$                                 | - \$                        | 1 982 \$          |
| Moins : résultat net de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde attribué aux :                                                                                     |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | -               | -               | -               | (160)                                    | -                           | (160)             |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                              | <b>-</b>        | <b>235</b>      | <b>-</b>        | <b>1 907</b>                             | <b>-</b>                    | <b>2 142</b>      |
| Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                          | -               | -               | -               | 5                                        | -                           | 5                 |
| <b>Résultat tiré des activités de base de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, selon un taux de change constant</b>                                            | <b>- \$</b>     | <b>235 \$</b>   | <b>- \$</b>     | <b>1 912 \$</b>                          | <b>- \$</b>                 | <b>2 147 \$</b>   |
| <b>Autres rapprochements</b>                                                                                                                                                                |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Autres produits selon les états financiers                                                                                                                                                  | 155 \$          | 294 \$          | 137 \$          | 7 439 \$                                 | (437) \$                    | 7 588 \$          |
| Frais généraux selon les états financiers                                                                                                                                                   | (330)           | (613)           | (139)           | (3 249)                                  | (528)                       | (4 859)           |
| Commissions au titre des contrats autres que d'assurance                                                                                                                                    | (8)             | (64)            | 8               | (1 454)                                  | 38                          | (1 480)           |
| Charges d'intérêts selon les états financiers                                                                                                                                               | (28)            | (1 047)         | (13)            | (7)                                      | (586)                       | (1 681)           |
| Total des montants des états financiers inclus dans le poste Autres                                                                                                                         | (211)           | (1 430)         | (7)             | 2 729                                    | (1 513)                     | (432)             |
| Moins : reclassements :                                                                                                                                                                     |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| du poste Autres de la Banque Manuvie et de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde dans le poste qui lui est propre des facteurs de bénéfices                                              | -               | (1 311)         | -               | 2 729                                    | -                           | 1 418             |
| des ajustements de consolidation et autres ajustements vers le poste des facteurs de bénéfices                                                                                              |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Résultat net des placements                                                                                                                                                                 | -               | (1)             | -               | -                                        | (656)                       | (657)             |
| Moins : Autres attribués aux :                                                                                                                                                              |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 80              | 2               | 48              | (2)                                      | 54                          | 182               |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (1)             | -               | -               | 2                                        | -                           | 1                 |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (7)             | (5)             | -               | -                                        | -                           | (12)              |
| Ajouter : transfert du résultat des titulaires de contrats avec participation aux actionnaires                                                                                              | 36              | 11              | -               | -                                        | -                           | 47                |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                                                         | <b>(247)</b>    | <b>(104)</b>    | <b>(55)</b>     | <b>-</b>                                 | <b>(911)</b>                | <b>(1 317)</b>    |
| Autres – résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                                     | (2)             | -               | -               | -                                        | -                           | (2)               |
| <b>Autres – résultat tiré des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                                       | <b>(249) \$</b> | <b>(104) \$</b> | <b>(55) \$</b>  | <b>- \$</b>                              | <b>(911) \$</b>             | <b>(1 319) \$</b> |
| <b>Rapprochement des (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat</b>                                                                                                                    |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat selon les états financiers                                                                                                                  | (460) \$        | (353) \$        | 3 \$            | (148) \$                                 | (254) \$                    | (1 212) \$        |
| Moins : (charges) recouvrements d'impôt sur le résultat attribués aux :                                                                                                                     |                 |                 |                 |                                          |                             |                   |
| Éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                                                                                      | 32              | 53              | 411             | 86                                       | (375)                       | 207               |
| Participations ne donnant pas le contrôle                                                                                                                                                   | (61)            | -               | -               | -                                        | -                           | (61)              |
| Titulaires de contrats avec participation                                                                                                                                                   | (41)            | (7)             | -               | -                                        | -                           | (48)              |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base</b>                                                                                                           | <b>(390)</b>    | <b>(399)</b>    | <b>(408)</b>    | <b>(234)</b>                             | <b>121</b>                  | <b>(1 310)</b>    |
| (Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tiré des activités de base – Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                       | (4)             | -               | (2)             | -                                        | -                           | (6)               |
| <b>(Charges) recouvrements d'impôt sur le résultat tirés des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                        | <b>(394) \$</b> | <b>(399) \$</b> | <b>(410) \$</b> | <b>(234) \$</b>                          | <b>121 \$</b>               | <b>(1 316) \$</b> |

<sup>1</sup> Ce rapprochement a été mis à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

<sup>2</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>3</sup> La Banque Manuvie fait partie du secteur Canada.



## Frais généraux selon un taux de change constant

(en millions de dollars et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                           | Résultats trimestriels |                 |                 |                 |                 | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|-----------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                           | T3 2025                | T2 2025         | T1 2025         | T4 2024         | T3 2024         | 2025                | 2024            | 2024                    |
| Frais généraux                                            | 1 232 \$               | 1 140 \$        | 1 202 \$        | 1 328 \$        | 1 204 \$        | 3 574 \$            | 3 531 \$        | 4 859 \$                |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1)</sup> | -                      | (2)             | (23)            | (9)             | 11              | (25)                | 30              | 22                      |
| <b>Frais généraux, selon un taux de change constant</b>   | <b>1 232 \$</b>        | <b>1 138 \$</b> | <b>1 179 \$</b> | <b>1 319 \$</b> | <b>1 215 \$</b> | <b>3 549 \$</b>     | <b>3 561 \$</b> | <b>4 881 \$</b>         |

<sup>1)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

La **marge sur services contractuels (« MSC »)** est un passif qui représente les profits non acquis futurs sur les contrats d'assurance conclus. Il s'agit d'une composante des passifs des contrats d'assurance et de réassurance inclus à l'état de la situation financière qui comprend les montants attribués aux porteurs d'actions ordinaires, aux titulaires de contrats avec participation et aux participations ne donnant pas le contrôle.

Nous présentons la MSC déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle. Les variations de la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle sont classées comme liées à des facteurs internes et externes. Le **taux de croissance de la MSC** correspond à la variation en pourcentage de la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle par rapport à celle de la période précédente, selon un taux de change constant.

Les variations de la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle qui sont classées comme liées à des facteurs internes tiennent compte des incidences suivantes :

- L'**incidence des affaires nouvelles au titre des contrats d'assurance** (« incidence des affaires nouvelles » ou « MSC au titre des affaires nouvelles ») correspond à l'incidence des contrats d'assurance comptabilisés initialement au cours de la période et comprend les profits (pertes) liés aux frais d'acquisition qui ont une incidence sur la MSC de la période. Elle exclut l'incidence de la conclusion de nouveaux contrats de réassurance qui peut être en général considérée comme étant une mesure de gestion.
- Les **variations prévues des produits financiers ou charges financières** (« capitalisation des intérêts ») tiennent compte de l'intérêt capitalisé sur la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle au cours de la période et de la variation prévue sur les contrats évalués selon la MHV, si les rendements correspondent à ceux qui avaient été prévus.
- La **MSC comptabilisée au titre des services fournis** (« amortissement de la MSC ») correspond à la tranche de la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle qui est comptabilisée en résultat net au titre des services fournis au cours de la période.
- Les **profits (pertes) sur les résultats techniques des activités d'assurance et autres** correspondent principalement à la variation découlant des fluctuations des résultats techniques qui ont trait aux périodes futures. Cela comprend la régularité des primes et les variations des flux de trésorerie de périodes futures causées par les autres résultats techniques de la période visée.

Les variations de la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle qui sont classées comme liées à des facteurs externes comprennent ce qui suit :

- Les **modifications apportées aux hypothèses et méthodes actuarielles qui entraînent un ajustement de la MSC**
- L'**incidence des variations des taux de change** au cours de la période de présentation de l'information financière
- L'**incidence des marchés**
- Les **transactions de réassurance, éléments fiscaux et autres éléments** qui reflètent les incidences sur les flux de trésorerie futurs d'éléments comme les profits ou pertes à la cession d'activités, l'incidence des modifications aux taux d'imposition adoptés ou quasi adoptés, des ajustements significatifs ponctuels et exceptionnels et d'autres montants qui ne sont pas compris dans les éléments liés à des facteurs externes précités

La **MSC après impôts** entre dans la définition du ratio de levier financier et des fonds propres consolidés et est calculée comme la MSC ajustée pour tenir compte du taux d'imposition marginal en vigueur dans le territoire dans lequel un solde de la MSC est présenté. La **MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle** est utilisée dans le calcul de la valeur comptable ajustée par action et est calculée comme la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle ajustée pour refléter le taux d'imposition marginal en vigueur dans le territoire dans lequel ce solde est présenté.

Le **taux de croissance de la MSC au titre des affaires nouvelles** correspond à la variation, en pourcentage, de la MSC au titre des affaires nouvelles nette des participations ne donnant pas le contrôle par rapport à celle de la période précédente, selon un taux de change constant.



## Information sur la MSC et la MSC après impôts

(en millions de dollars et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

| Aux                                                                                              | 30 sept.<br>2025 | 30 juin<br>2025  | 31 mars<br>2025  | 31 déc.<br>2024  | 30 sept.<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| MSC                                                                                              | 26 283 \$        | 23 722 \$        | 23 713 \$        | 23 425 \$        | 22 213 \$        |
| Moins : MSC attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle                            | 1 565            | 1 406            | 1 417            | 1 298            | 1 283            |
| <b>MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle</b>                                   | <b>24 718 \$</b> | <b>22 316 \$</b> | <b>22 296 \$</b> | <b>22 127 \$</b> | <b>20 930 \$</b> |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                         | -                | 270              | (481)            | (328)            | 298              |
| <b>MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle, selon un taux de change constant</b> | <b>24 718 \$</b> | <b>22 586 \$</b> | <b>21 815 \$</b> | <b>21 799 \$</b> | <b>21 228 \$</b> |
| <b>MSC par secteur</b>                                                                           |                  |                  |                  |                  |                  |
| Asie                                                                                             | 17 580 \$        | 15 786 \$        | 15 904 \$        | 15 540 \$        | 14 715 \$        |
| Participations ne donnant pas le contrôle – Asie                                                 | 1 565            | 1 406            | 1 417            | 1 298            | 1 283            |
| Canada                                                                                           | 4 490            | 4 133            | 4 052            | 4 109            | 4 036            |
| États-Unis                                                                                       | 2 649            | 2 386            | 2 329            | 2 468            | 2 171            |
| Services généraux et autres                                                                      | (1)              | 11               | 11               | 10               | 8                |
| <b>MSC</b>                                                                                       | <b>26 283 \$</b> | <b>23 722 \$</b> | <b>23 713 \$</b> | <b>23 425 \$</b> | <b>22 213 \$</b> |
| <b>MSC – Ajustement selon un taux de change constant<sup>1</sup></b>                             |                  |                  |                  |                  |                  |
| Asie                                                                                             | - \$             | 222 \$           | (404) \$         | (245) \$         | 235 \$           |
| Participations ne donnant pas le contrôle – Asie                                                 | -                | 35               | (21)             | (9)              | 18               |
| Canada                                                                                           | -                | -                | -                | -                | -                |
| États-Unis                                                                                       | -                | 47               | (77)             | (82)             | 63               |
| Services généraux et autres                                                                      | -                | 1                | -                | -                | -                |
| <b>Total</b>                                                                                     | <b>- \$</b>      | <b>305 \$</b>    | <b>(502) \$</b>  | <b>(336) \$</b>  | <b>316 \$</b>    |
| <b>MSC, selon un taux de change constant</b>                                                     |                  |                  |                  |                  |                  |
| Asie                                                                                             | 17 580 \$        | 16 008 \$        | 15 500 \$        | 15 295 \$        | 14 950 \$        |
| Participations ne donnant pas le contrôle – Asie                                                 | 1 565            | 1 441            | 1 396            | 1 289            | 1 301            |
| Canada                                                                                           | 4 490            | 4 133            | 4 052            | 4 109            | 4 036            |
| États-Unis                                                                                       | 2 649            | 2 433            | 2 252            | 2 386            | 2 234            |
| Services généraux et autres                                                                      | (1)              | 12               | 11               | 10               | 8                |
| <b>Total de la MSC, selon un taux de change constant</b>                                         | <b>26 283 \$</b> | <b>24 027 \$</b> | <b>23 211 \$</b> | <b>23 089 \$</b> | <b>22 529 \$</b> |
| <b>MSC après impôts<sup>2</sup></b>                                                              |                  |                  |                  |                  |                  |
| MSC                                                                                              | 26 283 \$        | 23 722 \$        | 23 713 \$        | 23 425 \$        | 22 213 \$        |
| Taux d'imposition marginal sur la MSC                                                            | (4 347)          | (3 940)          | (3 929)          | (3 928)          | (3 719)          |
| <b>MSC après impôts</b>                                                                          | <b>21 936 \$</b> | <b>19 782 \$</b> | <b>19 784 \$</b> | <b>19 497 \$</b> | <b>18 494 \$</b> |
| MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle                                          | 24 718 \$        | 22 316 \$        | 22 296 \$        | 22 127 \$        | 20 930 \$        |
| Taux d'imposition marginal sur la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle        | (4 181)          | (3 789)          | (3 772)          | (3 774)          | (3 566)          |
| <b>MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle</b>                      | <b>20 537 \$</b> | <b>18 527 \$</b> | <b>18 524 \$</b> | <b>18 353 \$</b> | <b>17 364 \$</b> |

<sup>1</sup>) Incidence de la prise en compte de la MSC et de la MSC nette des participations ne donnant pas le contrôle au moyen des taux de change utilisés pour préparer le compte de résultat du T3 2025.

<sup>2</sup>) La MSC après impôts et la MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle de 2024 ont été mises à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

**Information sur la MSC au titre des affaires nouvelles<sup>1</sup>, selon un taux de change constant**

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                      | Résultats trimestriels |               |                |               |               | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|---------------|---------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                                      | T3 2025                | T2 2025       | T1 2025        | T4 2024       | T3 2024       | 2025                | 2024            | 2024                    |
| <b>MSC au titre des affaires nouvelles</b>                                                           |                        |               |                |               |               |                     |                 |                         |
| Hong Kong                                                                                            | 287 \$                 | 286 \$        | 316 \$         | 299 \$        | 254 \$        | 889 \$              | 622 \$          | 921 \$                  |
| Japon                                                                                                | 76                     | 74            | 81             | 66            | 86            | 231                 | 224             | 290                     |
| Autres régions d'Asie <sup>2</sup>                                                                   | 349                    | 303           | 318            | 221           | 253           | 970                 | 716             | 937                     |
| <i>Division internationale des clients fortunés</i>                                                  |                        |               |                |               |               |                     |                 | 187                     |
| <i>Chine continentale</i>                                                                            |                        |               |                |               |               |                     |                 | 270                     |
| <i>Singapour</i>                                                                                     |                        |               |                |               |               |                     |                 | 391                     |
| <i>Vietnam</i>                                                                                       |                        |               |                |               |               |                     |                 | 17                      |
| <i>Autres marchés émergents</i>                                                                      |                        |               |                |               |               |                     |                 | 72                      |
| Asie                                                                                                 | 712                    | 663           | 715            | 586           | 593           | 2 090               | 1 562           | 2 148                   |
| Canada                                                                                               | 109                    | 100           | 91             | 116           | 95            | 300                 | 241             | 357                     |
| États-Unis                                                                                           | 145                    | 119           | 101            | 140           | 71            | 365                 | 242             | 382                     |
| <b>Total de la MSC au titre des affaires nouvelles</b>                                               | <b>966 \$</b>          | <b>882 \$</b> | <b>907 \$</b>  | <b>842 \$</b> | <b>759 \$</b> | <b>2 755 \$</b>     | <b>2 045 \$</b> | <b>2 887 \$</b>         |
| <b>MSC au titre des affaires nouvelles – Ajustement selon un taux de change constant<sup>3</sup></b> |                        |               |                |               |               |                     |                 |                         |
| Hong Kong                                                                                            | - \$                   | (1) \$        | (12) \$        | (5) \$        | 2 \$          | (13) \$             | 6 \$            | 2 \$                    |
| Japon                                                                                                | -                      | (2)           | (1)            | 1             | 2             | (3)                 | 10              | 11                      |
| Autres régions d'Asie <sup>2</sup>                                                                   | -                      | -             | (4)            | -             | 7             | (4)                 | 23              | 23                      |
| <i>Division internationale des clients fortunés</i>                                                  |                        |               |                |               |               |                     |                 | 1                       |
| <i>Chine continentale</i>                                                                            |                        |               |                |               |               |                     |                 | 4                       |
| <i>Singapour</i>                                                                                     |                        |               |                |               |               |                     |                 | 18                      |
| <i>Vietnam</i>                                                                                       |                        |               |                |               |               |                     |                 | (2)                     |
| <i>Autres marchés émergents</i>                                                                      |                        |               |                |               |               |                     |                 | 2                       |
| Asie                                                                                                 | -                      | (3)           | (17)           | (4)           | 11            | (20)                | 39              | 36                      |
| Canada                                                                                               | -                      | -             | -              | -             | -             | -                   | -               | (1)                     |
| États-Unis                                                                                           | -                      | -             | (4)            | (2)           | 1             | (4)                 | 3               | 1                       |
| <b>Total de la MSC au titre des affaires nouvelles</b>                                               | <b>- \$</b>            | <b>(3) \$</b> | <b>(21) \$</b> | <b>(6) \$</b> | <b>12 \$</b>  | <b>(24) \$</b>      | <b>42 \$</b>    | <b>36 \$</b>            |
| <b>MSC au titre des affaires nouvelles, selon un taux de change constant</b>                         |                        |               |                |               |               |                     |                 |                         |
| Hong Kong                                                                                            | 287 \$                 | 285 \$        | 304 \$         | 294 \$        | 256 \$        | 876 \$              | 628 \$          | 923 \$                  |
| Japon                                                                                                | 76                     | 72            | 80             | 67            | 88            | 228                 | 234             | 301                     |
| Autres régions d'Asie <sup>2</sup>                                                                   | 349                    | 303           | 314            | 221           | 260           | 966                 | 739             | 960                     |
| <i>Division internationale des clients fortunés</i>                                                  |                        |               |                |               |               |                     |                 | 188                     |
| <i>Chine continentale</i>                                                                            |                        |               |                |               |               |                     |                 | 274                     |
| <i>Singapour</i>                                                                                     |                        |               |                |               |               |                     |                 | 409                     |
| <i>Vietnam</i>                                                                                       |                        |               |                |               |               |                     |                 | 15                      |
| <i>Autres marchés émergents</i>                                                                      |                        |               |                |               |               |                     |                 | 74                      |
| Asie                                                                                                 | 712                    | 660           | 698            | 582           | 604           | 2 070               | 1 601           | 2 184                   |
| Canada                                                                                               | 109                    | 100           | 91             | 116           | 95            | 300                 | 241             | 356                     |
| États-Unis                                                                                           | 145                    | 119           | 97             | 138           | 72            | 361                 | 245             | 383                     |
| <b>Total de la MSC au titre des affaires nouvelles, selon un taux de change constant</b>             | <b>966 \$</b>          | <b>879 \$</b> | <b>886 \$</b>  | <b>836 \$</b> | <b>771 \$</b> | <b>2 731 \$</b>     | <b>2 087 \$</b> | <b>2 923 \$</b>         |

<sup>1)</sup> La MSC au titre des affaires nouvelles est présentée déduction faite des participations ne donnant pas le contrôle.

<sup>2)</sup> La MSC au titre des affaires nouvelles des autres régions d'Asie est présentée par pays annuellement pour l'exercice complet. Les autres marchés émergents dans les autres régions d'Asie comprennent l'Indonésie, les Philippines, la Malaisie, la Thaïlande, le Cambodge et le Myanmar.

<sup>3)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

## Mesures financières du résultat net selon un taux de change constant

(en millions de dollars CA, après impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                                   | Résultats trimestriels |                 |                |                 |                 | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
|                                                                                                                                   | T3 2025                | T2 2025         | T1 2025        | T4 2024         | T3 2024         | 2025                | 2024            | 2024                    |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires :</b>                                                             |                        |                 |                |                 |                 |                     |                 |                         |
| Asie                                                                                                                              | 895 \$                 | 830 \$          | 624 \$         | 583 \$          | 827 \$          | 2 349 \$            | 1 772 \$        | 2 355 \$                |
| Canada                                                                                                                            | 449                    | 390             | 222            | 439             | 430             | 1 061               | 782             | 1 221                   |
| États-Unis                                                                                                                        | (75)                   | 36              | (569)          | 103             | 5               | (608)               | 32              | 135                     |
| Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                          | 523                    | 482             | 443            | 384             | 498             | 1 448               | 1 213           | 1 597                   |
| Services généraux et autres                                                                                                       | 7                      | 51              | (235)          | 129             | 79              | (177)               | (52)            | 77                      |
| <b>Total du résultat net attribué (de la perte nette imputée) aux actionnaires</b>                                                | <b>1 799</b>           | <b>1 789</b>    | <b>485</b>     | <b>1 638</b>    | <b>1 839</b>    | <b>4 073</b>        | <b>3 747</b>    | <b>5 385</b>            |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres                                   | (58)                   | (103)           | (57)           | (101)           | (56)            | (218)               | (210)           | (311)                   |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux porteurs d'actions ordinaires</b>                                              | <b>1 741 \$</b>        | <b>1 686 \$</b> | <b>428 \$</b>  | <b>1 537 \$</b> | <b>1 783 \$</b> | <b>3 855 \$</b>     | <b>3 537 \$</b> | <b>5 074 \$</b>         |
| <b>Ajustement selon un taux de change constant<sup>1</sup></b>                                                                    |                        |                 |                |                 |                 |                     |                 |                         |
| Asie                                                                                                                              | - \$                   | (10) \$         | (40) \$        | (4) \$          | 7 \$            | (50) \$             | 13 \$           | 9 \$                    |
| Canada                                                                                                                            | -                      | (1)             | 1              | -               | (1)             | -                   | 8               | 8                       |
| États-Unis                                                                                                                        | -                      | 1               | 21             | (4)             | 1               | 22                  | 12              | 7                       |
| Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                          | -                      | (3)             | (18)           | (6)             | 2               | (21)                | 8               | 2                       |
| Services généraux et autres                                                                                                       | -                      | -               | 7              | (3)             | (2)             | 7                   | (7)             | (9)                     |
| <b>Total du résultat net attribué (de la perte nette imputée) aux actionnaires</b>                                                | <b>-</b>               | <b>(13)</b>     | <b>(29)</b>    | <b>(17)</b>     | <b>7</b>        | <b>(42)</b>         | <b>34</b>       | <b>17</b>               |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres                                   | -                      | -               | -              | -               | -               | -                   | -               | -                       |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux porteurs d'actions ordinaires</b>                                              | <b>- \$</b>            | <b>(13) \$</b>  | <b>(29) \$</b> | <b>(17) \$</b>  | <b>7 \$</b>     | <b>(42) \$</b>      | <b>34 \$</b>    | <b>17 \$</b>            |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires selon un taux de change constant</b>                              |                        |                 |                |                 |                 |                     |                 |                         |
| Asie                                                                                                                              | 895 \$                 | 820 \$          | 584 \$         | 579 \$          | 834 \$          | 2 299 \$            | 1 785 \$        | 2 364 \$                |
| Canada                                                                                                                            | 449                    | 389             | 223            | 439             | 429             | 1 061               | 790             | 1 229                   |
| États-Unis                                                                                                                        | (75)                   | 37              | (548)          | 99              | 6               | (586)               | 44              | 142                     |
| Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                          | 523                    | 479             | 425            | 378             | 500             | 1 427               | 1 221           | 1 599                   |
| Services généraux et autres                                                                                                       | 7                      | 51              | (228)          | 126             | 77              | (170)               | (59)            | 68                      |
| <b>Total du résultat net attribué (de la perte nette imputée) aux actionnaires, selon un taux de change constant</b>              | <b>1 799</b>           | <b>1 776</b>    | <b>456</b>     | <b>1 621</b>    | <b>1 846</b>    | <b>4 031</b>        | <b>3 781</b>    | <b>5 402</b>            |
| Dividendes sur actions privilégiées et distributions sur autres instruments de capitaux propres, selon un taux de change constant | (58)                   | (103)           | (57)           | (101)           | (56)            | (218)               | (210)           | (311)                   |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux porteurs d'actions ordinaires, selon un taux de change constant</b>            | <b>1 741 \$</b>        | <b>1 673 \$</b> | <b>399 \$</b>  | <b>1 520 \$</b> | <b>1 790 \$</b> | <b>3 813 \$</b>     | <b>3 571 \$</b> | <b>5 091 \$</b>         |
| <b>Résultat net attribué aux actionnaires du secteur Asie, en dollars US</b>                                                      |                        |                 |                |                 |                 |                     |                 |                         |
| Résultat net attribué aux actionnaires du secteur Asie, en dollars US <sup>2</sup>                                                | 649 \$                 | 600 \$          | 435 \$         | 417 \$          | 606 \$          | 1 684 \$            | 1 300 \$        | 1 717 \$                |
| Ajustement selon un taux de change constant, en dollars US <sup>1</sup>                                                           | -                      | (4)             | (11)           | 3               | -               | (15)                | (3)             | -                       |
| <b>Résultat net attribué aux actionnaires du secteur Asie, en dollars US, selon un taux de change constant<sup>1</sup></b>        | <b>649 \$</b>          | <b>596 \$</b>   | <b>424 \$</b>  | <b>420 \$</b>   | <b>606 \$</b>   | <b>1 669 \$</b>     | <b>1 297 \$</b> | <b>1 717 \$</b>         |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (avant impôts)</b>                                                |                        |                 |                |                 |                 |                     |                 |                         |
| Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (après impôts)                                                       | 1 799 \$               | 1 789 \$        | 485 \$         | 1 638 \$        | 1 839 \$        | 4 073 \$            | 3 747 \$        | 5 385 \$                |
| Impôts sur le résultat net attribué aux actionnaires                                                                              | 283                    | 307             | 47             | 388             | 229             | 637                 | 714             | 1 102                   |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (avant impôts)</b>                                                | <b>2 082</b>           | <b>2 096</b>    | <b>532</b>     | <b>2 026</b>    | <b>2 068</b>    | <b>4 710</b>        | <b>4 461</b>    | <b>6 487</b>            |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                                          | -                      | (8)             | (7)            | (8)             | 16              | (15)                | 42              | 33                      |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires (avant impôts), selon un taux de change constant</b>              | <b>2 082 \$</b>        | <b>2 088 \$</b> | <b>525 \$</b>  | <b>2 018 \$</b> | <b>2 084 \$</b> | <b>4 695 \$</b>     | <b>4 503 \$</b> | <b>6 520 \$</b>         |

<sup>1</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2</sup> Le résultat net attribué aux actionnaires (après impôts) du secteur Asie en dollars canadiens est converti en dollars américains au moyen du taux de change du dollar américain en vigueur utilisé pour préparer le compte de résultat de la période de présentation de l'information financière en question.

Les **ASGA** constituent une mesure financière de l'envergure de la Société. Ils regroupent les ASG et les ASA. Les ASG comprennent les actifs du fonds général, soit le total des placements et l'actif net des fonds distincts, et les actifs des clients externes pour lesquels nous offrons des services de gestion des placements, soit les fonds communs de placement, la gestion d'actifs institutionnels et les actifs nets des autres fonds. Les ASA sont des actifs pour lesquels nous fournissons des services d'administration seulement. Les ASGA sont fréquemment utilisés dans le secteur pour mesurer les activités de gestion de patrimoine et d'actifs.

Notre secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde gère également des actifs pour le compte des autres secteurs de la Société. Les **ASGA gérés de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde** sont une mesure financière correspondant à la somme des ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde et des actifs gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde pour le compte d'autres secteurs. Il s'agit d'une mesure importante des actifs gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde.

### Rapprochements des ASG et des ASGA

(en millions de dollars CA et selon les taux de change en vigueur pour la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

| Aux                                                      | \$ CA             |                   |                   |                                          |                             |                     | \$ US <sup>5</sup> |                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                                                          | 30 septembre 2025 |                   |                   |                                          |                             |                     | 30 septembre 2025  |                   |
|                                                          | Asie              | Canada            | États-Unis        | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total               | Asie               | États-Unis        |
| <b>Total des placements</b>                              |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Banque Manuvie <sup>1</sup>                              | - \$              | 29 112 \$         | - \$              | - \$                                     | - \$                        | 29 112 \$           | - \$               | - \$              |
| Reclassement des dérivés <sup>2</sup>                    | -                 | -                 | -                 | -                                        | 3 308                       | 3 308               | -                  | -                 |
| Autres                                                   | 184 344           | 84 860            | 124 710           | 10 999                                   | 21 634                      | 426 547             | 132 487            | 89 629            |
| <b>Total</b>                                             | <b>184 344</b>    | <b>113 972</b>    | <b>124 710</b>    | <b>10 999</b>                            | <b>24 942</b>               | <b>458 967</b>      | <b>132 487</b>     | <b>89 629</b>     |
| <b>Actif net des fonds distincts</b>                     |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Actifs institutionnels                                   | -                 | -                 | -                 | 3 106                                    | -                           | 3 106               | -                  | -                 |
| Autres <sup>3</sup>                                      | 31 646            | 38 654            | 78 304            | 311 195                                  | (51)                        | 459 748             | 22 747             | 56 277            |
| <b>Total</b>                                             | <b>31 646</b>     | <b>38 654</b>     | <b>78 304</b>     | <b>314 301</b>                           | <b>(51)</b>                 | <b>462 854</b>      | <b>22 747</b>      | <b>56 277</b>     |
| <b>ASG selon les états financiers</b>                    | <b>215 990</b>    | <b>152 626</b>    | <b>203 014</b>    | <b>325 300</b>                           | <b>24 891</b>               | <b>921 821</b>      | <b>155 234</b>     | <b>145 906</b>    |
| Fonds communs de placement                               | -                 | -                 | -                 | 350 545                                  | -                           | 350 545             | -                  | -                 |
| Gestion d'actifs institutionnels <sup>4</sup>            | -                 | -                 | -                 | 159 321                                  | -                           | 159 321             | -                  | -                 |
| Autres fonds                                             | -                 | -                 | -                 | 21 518                                   | -                           | 21 518              | -                  | -                 |
| <b>Total des ASG</b>                                     | <b>215 990</b>    | <b>152 626</b>    | <b>203 014</b>    | <b>856 684</b>                           | <b>24 891</b>               | <b>1 453 205</b>    | <b>155 234</b>     | <b>145 906</b>    |
| Actifs sous administration                               | -                 | -                 | -                 | 241 359                                  | -                           | 241 359             | -                  | -                 |
| <b>Total des ASGA</b>                                    | <b>215 990 \$</b> | <b>152 626 \$</b> | <b>203 014 \$</b> | <b>1 098 043 \$</b>                      | <b>24 891 \$</b>            | <b>1 694 564 \$</b> | <b>155 234 \$</b>  | <b>145 906 \$</b> |
| <b>Total des ASGA, en dollars US<sup>5</sup></b>         |                   |                   |                   |                                          |                             | <b>1 217 884 \$</b> |                    |                   |
| <br>Total des ASGA                                       | <br>215 990 \$    | <br>152 626 \$    | <br>203 014 \$    | <br>1 098 043 \$                         | <br>24 891 \$               | <br>1 694 564 \$    |                    |                   |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>6</sup> | -                 | -                 | -                 | -                                        | -                           | -                   |                    |                   |
| <b>Total des ASGA, selon un taux de change constant</b>  | <b>215 990 \$</b> | <b>152 626 \$</b> | <b>203 014 \$</b> | <b>1 098 043 \$</b>                      | <b>24 891 \$</b>            | <b>1 694 564 \$</b> |                    |                   |

### ASGA gérés de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde

|                                                                                                      |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                     | 1 098 043 \$        |
| ASG gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde pour le compte des autres secteurs de Manuvie | 233 702             |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>1 331 745 \$</b> |

<sup>1)</sup> Correspond aux actifs prêtables nets.

<sup>2)</sup> Le montant du secteur Services généraux et autres est lié aux actifs dérivés nets reclassés du total des placements dans d'autres postes de l'état de la situation financière.

<sup>3)</sup> L'actif net des fonds distincts du secteur Services généraux et autres correspond à l'élimination des montants détenus par la Société.

<sup>4)</sup> La gestion d'actifs institutionnels exclut l'actif net des fonds distincts de ce sous-secteur.

<sup>5)</sup> Les ASGA en dollars américains correspondent au total des ASGA en dollars canadiens divisé par le taux de change du dollar américain en vigueur à la fin du trimestre.

<sup>6)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

## Rapprochements des ASG et des ASGA

(en millions de dollars CA et selon les taux de change en vigueur pour la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

| Aux                                                      | \$ CA             |                   |                   |                                          |                             |                     | \$ US <sup>5</sup> |                   |
|----------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                                                          | 30 juin 2025      |                   |                   |                                          |                             |                     | 30 juin 2025       |                   |
|                                                          | Asie              | Canada            | États-Unis        | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total               | Asie               | États-Unis        |
| <b>Total des placements</b>                              |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Banque Manuvie <sup>1</sup>                              | - \$              | 28 138 \$         | - \$              | - \$                                     | - \$                        | 28 138 \$           | - \$               | - \$              |
| Reclassement des dérivés <sup>2</sup>                    | -                 | -                 | -                 | -                                        | 4 531                       | 4 531               | -                  | -                 |
| Autres                                                   | 173 265           | 83 059            | 119 981           | 10 352                                   | 19 140                      | 405 797             | 126 978            | 87 930            |
| <b>Total</b>                                             | <b>173 265</b>    | <b>111 197</b>    | <b>119 981</b>    | <b>10 352</b>                            | <b>23 671</b>               | <b>438 466</b>      | <b>126 978</b>     | <b>87 930</b>     |
| <b>Actif net des fonds distincts</b>                     |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Actifs institutionnels                                   | -                 | -                 | -                 | 3 045                                    | -                           | 3 045               | -                  | -                 |
| Autres <sup>3</sup>                                      | 29 239            | 37 567            | 74 322            | 292 416                                  | (31)                        | 433 513             | 21 433             | 54 468            |
| <b>Total</b>                                             | <b>29 239</b>     | <b>37 567</b>     | <b>74 322</b>     | <b>295 461</b>                           | <b>(31)</b>                 | <b>436 558</b>      | <b>21 433</b>      | <b>54 468</b>     |
| <b>ASG selon les états financiers</b>                    | <b>202 504</b>    | <b>148 764</b>    | <b>194 303</b>    | <b>305 813</b>                           | <b>23 640</b>               | <b>875 024</b>      | <b>148 411</b>     | <b>142 398</b>    |
| Fonds communs de placement                               | -                 | -                 | -                 | 331 290                                  | -                           | 331 290             | -                  | -                 |
| Gestion d'actifs institutionnels <sup>4</sup>            | -                 | -                 | -                 | 156 878                                  | -                           | 156 878             | -                  | -                 |
| Autres fonds                                             | -                 | -                 | -                 | 19 697                                   | -                           | 19 697              | -                  | -                 |
| <b>Total des ASG</b>                                     | <b>202 504</b>    | <b>148 764</b>    | <b>194 303</b>    | <b>813 678</b>                           | <b>23 640</b>               | <b>1 382 889</b>    | <b>148 411</b>     | <b>142 398</b>    |
| Actifs sous administration                               | -                 | -                 | -                 | 225 360                                  | -                           | 225 360             | -                  | -                 |
| <b>Total des ASGA</b>                                    | <b>202 504 \$</b> | <b>148 764 \$</b> | <b>194 303 \$</b> | <b>1 039 038 \$</b>                      | <b>23 640 \$</b>            | <b>1 608 249 \$</b> | <b>148 411 \$</b>  | <b>142 398 \$</b> |
| <b>Total des ASGA, en dollars US<sup>5</sup></b>         |                   |                   |                   |                                          |                             | <b>1 178 636 \$</b> |                    |                   |
| Total des ASGA                                           | 202 504 \$        | 148 764 \$        | 194 303 \$        | 1 039 038 \$                             | 23 640 \$                   | 1 608 249 \$        |                    |                   |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>6</sup> | 3 294             | -                 | 3 837             | 14 601                                   | -                           | 21 732              |                    |                   |
| <b>Total des ASGA, selon un taux de change constant</b>  | <b>205 798 \$</b> | <b>148 764 \$</b> | <b>198 140 \$</b> | <b>1 053 639 \$</b>                      | <b>23 640 \$</b>            | <b>1 629 981 \$</b> |                    |                   |

### ASGA gérés de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde

|                                                                                                      |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                     | 1 039 038 \$        |
| ASG gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde pour le compte des autres secteurs de Manuvie | 222 676             |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>1 261 714 \$</b> |

Note : Pour les notes de bas de tableau 1 à 6, voir le tableau « Rapprochements des ASG et des ASGA » au 30 septembre 2025 ci-dessus.

## Rapprochements des ASG et des ASGA

(en millions de dollars CA et selon les taux de change en vigueur pour la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

| Aux                                                                                                  | \$ CA             |                   |                   |                                          |                             |                     | \$ US <sup>5</sup> |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                      | 31 mars 2025      |                   |                   |                                          |                             |                     | 31 mars 2025       |                   |
|                                                                                                      | Asie              | Canada            | États-Unis        | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total               | Asie               | États-Unis        |
| <b>Total des placements</b>                                                                          |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Banque Manuvie <sup>1</sup>                                                                          | - \$              | 27 135 \$         | - \$              | - \$                                     | - \$                        | 27 135 \$           | - \$               | - \$              |
| Reclassement des dérivés <sup>2</sup>                                                                | -                 | -                 | -                 | -                                        | 4 541                       | 4 541               | -                  | -                 |
| Autres                                                                                               | 171 732           | 84 180            | 125 793           | 9 983                                    | 22 373                      | 414 061             | 119 318            | 87 401            |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>171 732</b>    | <b>111 315</b>    | <b>125 793</b>    | <b>9 983</b>                             | <b>26 914</b>               | <b>445 737</b>      | <b>119 318</b>     | <b>87 401</b>     |
| <b>Actif net des fonds distincts</b>                                                                 |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Actifs institutionnels                                                                               | -                 | -                 | -                 | 3 199                                    | -                           | 3 199               | -                  | -                 |
| Autres <sup>3</sup>                                                                                  | 28 560            | 37 373            | 75 103            | 284 407                                  | (32)                        | 425 411             | 19 839             | 52 182            |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>28 560</b>     | <b>37 373</b>     | <b>75 103</b>     | <b>287 606</b>                           | <b>(32)</b>                 | <b>428 610</b>      | <b>19 839</b>      | <b>52 182</b>     |
| <b>ASG selon les états financiers</b>                                                                | <b>200 292</b>    | <b>148 688</b>    | <b>200 896</b>    | <b>297 589</b>                           | <b>26 882</b>               | <b>874 347</b>      | <b>139 157</b>     | <b>139 583</b>    |
| Fonds communs de placement                                                                           | -                 | -                 | -                 | 334 612                                  | -                           | 334 612             | -                  | -                 |
| Gestion d'actifs institutionnels <sup>4</sup>                                                        | -                 | -                 | -                 | 156 560                                  | -                           | 156 560             | -                  | -                 |
| Autres fonds                                                                                         | -                 | -                 | -                 | 19 057                                   | -                           | 19 057              | -                  | -                 |
| <b>Total des ASG</b>                                                                                 | <b>200 292</b>    | <b>148 688</b>    | <b>200 896</b>    | <b>807 818</b>                           | <b>26 882</b>               | <b>1 384 576</b>    | <b>139 157</b>     | <b>139 583</b>    |
| Actifs sous administration                                                                           | -                 | -                 | -                 | 218 501                                  | -                           | 218 501             | -                  | -                 |
| <b>Total des ASGA</b>                                                                                | <b>200 292 \$</b> | <b>148 688 \$</b> | <b>200 896 \$</b> | <b>1 026 319 \$</b>                      | <b>26 882 \$</b>            | <b>1 603 077 \$</b> | <b>139 157 \$</b>  | <b>139 583 \$</b> |
| <b>Total des ASGA, en dollars US<sup>5</sup></b>                                                     |                   |                   |                   |                                          |                             | <b>1 113 827 \$</b> |                    |                   |
|                                                                                                      |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Total des ASGA                                                                                       | 200 292 \$        | 148 688 \$        | 200 896 \$        | 1 026 319 \$                             | 26 882 \$                   | 1 603 077 \$        |                    |                   |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>6</sup>                                             | (4 169)           | -                 | (6 617)           | (24 398)                                 | -                           | (35 184)            |                    |                   |
| <b>Total des ASGA, selon un taux de change constant</b>                                              | <b>196 123 \$</b> | <b>148 688 \$</b> | <b>194 279 \$</b> | <b>1 001 921 \$</b>                      | <b>26 882 \$</b>            | <b>1 567 893 \$</b> |                    |                   |
|                                                                                                      |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| <b>ASGA gérés de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                        |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                     |                   |                   |                   | 1 026 319 \$                             |                             |                     |                    |                   |
| ASG gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde pour le compte des autres secteurs de Manuvie |                   |                   |                   | 225 108                                  |                             |                     |                    |                   |
| <b>Total</b>                                                                                         |                   |                   |                   | <b>1 251 427 \$</b>                      |                             |                     |                    |                   |

Note : Pour les notes de bas de tableau 1 à 6, voir le tableau « Rapprochements des ASG et des ASGA » au 30 septembre 2025 ci-dessus.

## Rapprochements des ASG et des ASGA

(en millions de dollars CA et selon les taux de change en vigueur pour la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

| Aux                                                                                                  | \$ CA             |                   |                   |                                          |                             |                     | \$ US <sup>5</sup> |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                      | 31 décembre 2024  |                   |                   |                                          |                             |                     | 31 décembre 2024   |                   |
|                                                                                                      | Asie              | Canada            | États-Unis        | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total               | Asie               | États-Unis        |
| <b>Total des placements</b>                                                                          |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Banque Manuvie <sup>1</sup>                                                                          | - \$              | 26 718 \$         | - \$              | - \$                                     | - \$                        | 26 718 \$           | - \$               | - \$              |
| Reclassement des dérivés <sup>2</sup>                                                                | -                 | -                 | -                 | -                                        | 5 600                       | 5 600               | -                  | -                 |
| Autres                                                                                               | 166 590           | 80 423            | 136 833           | 9 743                                    | 16 590                      | 410 179             | 115 843            | 95 142            |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>166 590</b>    | <b>107 141</b>    | <b>136 833</b>    | <b>9 743</b>                             | <b>22 190</b>               | <b>442 497</b>      | <b>115 843</b>     | <b>95 142</b>     |
| <b>Actif net des fonds distincts</b>                                                                 |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Actifs institutionnels                                                                               | -                 | -                 | -                 | 3 393                                    | -                           | 3 393               | -                  | -                 |
| Autres <sup>3</sup>                                                                                  | 28 622            | 38 099            | 77 440            | 288 467                                  | (33)                        | 432 595             | 19 904             | 53 845            |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>28 622</b>     | <b>38 099</b>     | <b>77 440</b>     | <b>291 860</b>                           | <b>(33)</b>                 | <b>435 988</b>      | <b>19 904</b>      | <b>53 845</b>     |
| <b>ASG selon les états financiers</b>                                                                | <b>195 212</b>    | <b>145 240</b>    | <b>214 273</b>    | <b>301 603</b>                           | <b>22 157</b>               | <b>878 485</b>      | <b>135 747</b>     | <b>148 987</b>    |
| Fonds communs de placement                                                                           | -                 | -                 | -                 | 333 598                                  | -                           | 333 598             | -                  | -                 |
| Gestion d'actifs institutionnels <sup>4</sup>                                                        | -                 | -                 | -                 | 154 096                                  | -                           | 154 096             | -                  | -                 |
| Autres fonds                                                                                         | -                 | -                 | -                 | 19 174                                   | -                           | 19 174              | -                  | -                 |
| <b>Total des ASG</b>                                                                                 | <b>195 212</b>    | <b>145 240</b>    | <b>214 273</b>    | <b>808 471</b>                           | <b>22 157</b>               | <b>1 385 353</b>    | <b>135 747</b>     | <b>148 987</b>    |
| Actifs sous administration                                                                           | -                 | -                 | -                 | 222 614                                  | -                           | 222 614             | -                  | -                 |
| <b>Total des ASGA</b>                                                                                | <b>195 212 \$</b> | <b>145 240 \$</b> | <b>214 273 \$</b> | <b>1 031 085 \$</b>                      | <b>22 157 \$</b>            | <b>1 607 967 \$</b> | <b>135 747 \$</b>  | <b>148 987 \$</b> |
| <b>Total des ASGA, en dollars US<sup>5</sup></b>                                                     |                   |                   |                   |                                          |                             | <b>1 118 042 \$</b> |                    |                   |
|                                                                                                      |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Total des ASGA                                                                                       | 195 212 \$        | 145 240 \$        | 214 273 \$        | 1 031 085 \$                             | 22 157 \$                   | 1 607 967 \$        |                    |                   |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>6</sup>                                             | (2 450)           | -                 | (6 901)           | (22 946)                                 | -                           | (32 297)            |                    |                   |
| <b>Total des ASGA, selon un taux de change constant</b>                                              | <b>192 762 \$</b> | <b>145 240 \$</b> | <b>207 372 \$</b> | <b>1 008 139 \$</b>                      | <b>22 157 \$</b>            | <b>1 575 670 \$</b> |                    |                   |
|                                                                                                      |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| <b>ASGA gérés de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                        |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                     |                   |                   |                   | 1 031 085 \$                             |                             |                     |                    |                   |
| ASG gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde pour le compte des autres secteurs de Manuvie |                   |                   |                   | 226 752                                  |                             |                     |                    |                   |
| <b>Total</b>                                                                                         |                   |                   |                   | <b>1 257 837 \$</b>                      |                             |                     |                    |                   |

Note : Pour les notes de bas de tableau 1 à 6, voir le tableau « Rapprochements des ASG et des ASGA » au 30 septembre 2025 ci-dessus.

## Rapprochements des ASG et des ASGA

(en millions de dollars CA et selon les taux de change en vigueur pour la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

| Aux                                                                                                  | \$ CA             |                   |                   |                                          |                             |                     | \$ US <sup>5</sup> |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------------------------------|-----------------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                                                                                                      | 30 septembre 2024 |                   |                   |                                          |                             |                     | 30 septembre 2024  |                   |
|                                                                                                      | Asie              | Canada            | États-Unis        | Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | Services généraux et autres | Total               | Asie               | États-Unis        |
| <b>Total des placements</b>                                                                          |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Banque Manuvie <sup>1</sup>                                                                          | - \$              | 26 371 \$         | - \$              | - \$                                     | - \$                        | 26 371 \$           | - \$               | - \$              |
| Reclassement des dérivés <sup>2</sup>                                                                | -                 | -                 | -                 | -                                        | 2 420                       | 2 420               | -                  | -                 |
| Autres                                                                                               | 160 377           | 81 874            | 134 164           | 9 464                                    | 14 482                      | 400 361             | 118 748            | 99 311            |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>160 377</b>    | <b>108 245</b>    | <b>134 164</b>    | <b>9 464</b>                             | <b>16 902</b>               | <b>429 152</b>      | <b>118 748</b>     | <b>99 311</b>     |
| <b>Actif net des fonds distincts</b>                                                                 |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Actifs institutionnels                                                                               | -                 | -                 | -                 | 3 289                                    | -                           | 3 289               | -                  | -                 |
| Autres <sup>3</sup>                                                                                  | 28 163            | 37 902            | 74 916            | 278 759                                  | (50)                        | 419 690             | 20 852             | 55 454            |
| <b>Total</b>                                                                                         | <b>28 163</b>     | <b>37 902</b>     | <b>74 916</b>     | <b>282 048</b>                           | <b>(50)</b>                 | <b>422 979</b>      | <b>20 852</b>      | <b>55 454</b>     |
| <b>ASG selon les états financiers</b>                                                                | <b>188 540</b>    | <b>146 147</b>    | <b>209 080</b>    | <b>291 512</b>                           | <b>16 852</b>               | <b>852 131</b>      | <b>139 600</b>     | <b>154 765</b>    |
| Fonds communs de placement                                                                           | -                 | -                 | -                 | 321 210                                  | -                           | 321 210             | -                  | -                 |
| Gestion d'actifs institutionnels <sup>4</sup>                                                        | -                 | -                 | -                 | 148 386                                  | -                           | 148 386             | -                  | -                 |
| Autres fonds                                                                                         | -                 | -                 | -                 | 18 131                                   | -                           | 18 131              | -                  | -                 |
| <b>Total des ASG</b>                                                                                 | <b>188 540</b>    | <b>146 147</b>    | <b>209 080</b>    | <b>779 239</b>                           | <b>16 852</b>               | <b>1 339 858</b>    | <b>139 600</b>     | <b>154 765</b>    |
| Actifs sous administration                                                                           | -                 | -                 | -                 | 211 617                                  | -                           | 211 617             | -                  | -                 |
| <b>Total des ASGA</b>                                                                                | <b>188 540 \$</b> | <b>146 147 \$</b> | <b>209 080 \$</b> | <b>990 856 \$</b>                        | <b>16 852 \$</b>            | <b>1 551 475 \$</b> | <b>139 600 \$</b>  | <b>154 765 \$</b> |
| <b>Total des ASGA, en dollars US<sup>5</sup></b>                                                     |                   |                   |                   |                                          |                             | <b>1 148 433 \$</b> |                    |                   |
|                                                                                                      |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| Total des ASGA                                                                                       | 188 540 \$        | 146 147 \$        | 209 080 \$        | 990 856 \$                               | 16 852 \$                   | 1 551 475 \$        |                    |                   |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>6</sup>                                             | 3 601             | -                 | 6 217             | 20 395                                   | -                           | 30 213              |                    |                   |
| <b>Total des ASGA, selon un taux de change constant</b>                                              | <b>192 141 \$</b> | <b>146 147 \$</b> | <b>215 297 \$</b> | <b>1 011 251 \$</b>                      | <b>16 852 \$</b>            | <b>1 581 688 \$</b> |                    |                   |
|                                                                                                      |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| <b>ASGA gérés de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                        |                   |                   |                   |                                          |                             |                     |                    |                   |
| ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                     |                   |                   |                   | 990 856 \$                               |                             |                     |                    |                   |
| ASG gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde pour le compte des autres secteurs de Manuvie |                   |                   |                   | 220 309                                  |                             |                     |                    |                   |
| <b>Total</b>                                                                                         |                   |                   |                   | <b>1 211 165 \$</b>                      |                             |                     |                    |                   |

Note : Pour les notes de bas de tableau 1 à 6, voir le tableau « Rapprochements des ASG et des ASGA » au 30 septembre 2025 ci-dessus.



# ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, et ASGA gérés par cette dernière, par sous-secteur d'activité et par région

(en millions de dollars et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

| Aux                                                                                                                                      | 30 sept.<br>2025    | 30 juin<br>2025     | 31 mars<br>2025     | 31 déc.<br>2024     | 30 sept.<br>2024    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| <b>ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par sous-secteur d'activité</b>                                                      |                     |                     |                     |                     |                     |
| Régimes de retraite                                                                                                                      | 575 220 \$          | 536 639 \$          | 522 751 \$          | 521 979 \$          | 501 173 \$          |
| Particuliers                                                                                                                             | 356 419             | 338 616             | 339 653             | 348 938             | 335 570             |
| Gestion d'actifs institutionnels                                                                                                         | 166 404             | 163 783             | 163 915             | 160 168             | 154 113             |
| <b>Total</b>                                                                                                                             | <b>1 098 043 \$</b> | <b>1 039 038 \$</b> | <b>1 026 319 \$</b> | <b>1 031 085 \$</b> | <b>990 856 \$</b>   |
| <b>ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par sous-secteur d'activité, selon un taux de change constant<sup>1</sup></b>        |                     |                     |                     |                     |                     |
| Régimes de retraite                                                                                                                      | 575 220 \$          | 544 976 \$          | 509 063 \$          | 508 536 \$          | 512 623 \$          |
| Particuliers                                                                                                                             | 356 419             | 342 812             | 332 402             | 341 988             | 341 872             |
| Gestion d'actifs institutionnels                                                                                                         | 166 404             | 165 851             | 160 456             | 157 615             | 156 756             |
| <b>Total</b>                                                                                                                             | <b>1 098 043 \$</b> | <b>1 053 639 \$</b> | <b>1 001 921 \$</b> | <b>1 008 139 \$</b> | <b>1 011 251 \$</b> |
| <b>ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par région</b>                                                                       |                     |                     |                     |                     |                     |
| Asie                                                                                                                                     | 153 921 \$          | 143 573 \$          | 144 660 \$          | 141 098 \$          | 137 040 \$          |
| Canada                                                                                                                                   | 275 486             | 266 913             | 259 446             | 260 651             | 255 281             |
| États-Unis                                                                                                                               | 668 636             | 628 552             | 622 213             | 629 336             | 598 535             |
| <b>Total</b>                                                                                                                             | <b>1 098 043 \$</b> | <b>1 039 038 \$</b> | <b>1 026 319 \$</b> | <b>1 031 085 \$</b> | <b>990 856 \$</b>   |
| <b>ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par région, selon un taux de change constant<sup>1</sup></b>                         |                     |                     |                     |                     |                     |
| Asie                                                                                                                                     | 153 921 \$          | 145 389 \$          | 140 534 \$          | 138 583 \$          | 139 504 \$          |
| Canada                                                                                                                                   | 275 486             | 266 913             | 259 446             | 260 651             | 255 281             |
| États-Unis                                                                                                                               | 668 636             | 641 337             | 601 941             | 608 905             | 616 466             |
| <b>Total</b>                                                                                                                             | <b>1 098 043 \$</b> | <b>1 053 639 \$</b> | <b>1 001 921 \$</b> | <b>1 008 139 \$</b> | <b>1 011 251 \$</b> |
| <b>ASGA gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par sous-secteur d'activité</b>                                               |                     |                     |                     |                     |                     |
| Régimes de retraite                                                                                                                      | 575 220 \$          | 536 639 \$          | 522 751 \$          | 521 979 \$          | 501 173 \$          |
| Particuliers                                                                                                                             | 440 149             | 419 133             | 419 844             | 431 047             | 416 425             |
| Gestion d'actifs institutionnels                                                                                                         | 316 376             | 305 942             | 308 832             | 304 811             | 293 567             |
| <b>Total</b>                                                                                                                             | <b>1 331 745 \$</b> | <b>1 261 714 \$</b> | <b>1 251 427 \$</b> | <b>1 257 837 \$</b> | <b>1 211 165 \$</b> |
| <b>ASGA gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par sous-secteur d'activité, selon un taux de change constant<sup>1</sup></b> |                     |                     |                     |                     |                     |
| Régimes de retraite                                                                                                                      | 575 220 \$          | 544 976 \$          | 509 063 \$          | 508 536 \$          | 512 623 \$          |
| Particuliers                                                                                                                             | 440 149             | 418 535             | 405 017             | 422 417             | 424 203             |
| Gestion d'actifs institutionnels                                                                                                         | 316 376             | 310 408             | 301 287             | 298 258             | 299 739             |
| <b>Total</b>                                                                                                                             | <b>1 331 745 \$</b> | <b>1 273 919 \$</b> | <b>1 215 367 \$</b> | <b>1 229 211 \$</b> | <b>1 236 565 \$</b> |
| <b>ASGA gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par région</b>                                                                |                     |                     |                     |                     |                     |
| Asie                                                                                                                                     | 242 968 \$          | 227 797 \$          | 228 948 \$          | 225 325 \$          | 219 344 \$          |
| Canada                                                                                                                                   | 328 891             | 317 864             | 311 252             | 312 816             | 307 051             |
| États-Unis                                                                                                                               | 759 886             | 716 053             | 711 227             | 719 696             | 684 770             |
| <b>Total</b>                                                                                                                             | <b>1 331 745 \$</b> | <b>1 261 714 \$</b> | <b>1 251 427 \$</b> | <b>1 257 837 \$</b> | <b>1 211 165 \$</b> |
| <b>ASGA gérés par Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde par région, selon un taux de change constant<sup>1</sup></b>                  |                     |                     |                     |                     |                     |
| Asie                                                                                                                                     | 242 968 \$          | 231 030 \$          | 222 009 \$          | 220 072 \$          | 224 278 \$          |
| Canada                                                                                                                                   | 328 891             | 317 864             | 311 252             | 312 816             | 307 051             |
| États-Unis                                                                                                                               | 759 886             | 725 025             | 682 106             | 696 323             | 705 236             |
| <b>Total</b>                                                                                                                             | <b>1 331 745 \$</b> | <b>1 273 919 \$</b> | <b>1 215 367 \$</b> | <b>1 229 211 \$</b> | <b>1 236 565 \$</b> |

<sup>1)</sup> Les ASGA ont été ajustés pour tenir compte des taux de change en vigueur au T3 2025 utilisés pour préparer l'état de la situation financière.

Les **actifs sous gestion et administration moyens** (« **ASGA moyens** ») correspondent à la moyenne des ASGA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde au cours de la période de présentation de l'information financière. Cette mesure est utilisée pour analyser et expliquer les produits d'honoraires et le résultat du secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde. Elle est calculée comme la moyenne du solde d'ouverture des ASGA et du solde de clôture des ASGA en utilisant les soldes quotidiens lorsqu'ils sont disponibles et les moyennes à la fin du mois ou du trimestre lorsque la moyenne quotidienne n'est pas disponible. Parallèlement, les **ASGA gérés moyens** et les **ASA moyens** de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde correspondent à la moyenne respectivement des ASGA gérés et des ASA de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, et sont calculés d'une manière qui est conforme à celle utilisée pour calculer les ASGA moyens.

Les **actifs prêtables nets de la Banque Manuvie** sont une mesure financière qui correspond à la somme des prêts et des créances hypothécaires de la Banque Manuvie, déduction faite des provisions. Les **actifs prêtables nets moyens de la Banque Manuvie** sont une mesure financière qui est calculée comme la moyenne à la fin du trimestre du solde d'ouverture et du solde de clôture des actifs prêtables nets. Ces deux mesures financières permettent de mesurer la taille du portefeuille de prêts et de créances hypothécaires de la Banque Manuvie et servent à analyser et expliquer son résultat.

| Aux<br>(en millions de dollars)                                                | 30 sept.<br>2025 | 30 juin<br>2025  | 31 mars<br>2025  | 31 déc.<br>2024  | 30 sept.<br>2024 |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Créances hypothécaires                                                         | 56 747 \$        | 55 479 \$        | 55 105 \$        | 54 447 \$        | 54 083 \$        |
| Moins : créances hypothécaires non détenues par la Banque Manuvie              | 30 185           | 29 847           | 30 352           | 30 039           | 29 995           |
| Total des créances hypothécaires détenues par la Banque Manuvie                | 26 562           | 25 632           | 24 753           | 24 408           | 24 088           |
| Prêts aux clients de la Banque                                                 | 2 550            | 2 506            | 2 382            | 2 310            | 2 283            |
| <b>Actifs prêtables nets de la Banque Manuvie</b>                              | <b>29 112 \$</b> | <b>28 138 \$</b> | <b>27 135 \$</b> | <b>26 718 \$</b> | <b>26 371 \$</b> |
| Actifs prêtables nets moyens de la Banque Manuvie                              |                  |                  |                  |                  |                  |
| Début de la période                                                            | 28 138 \$        | 27 135 \$        | 26 718 \$        | 26 371 \$        | 26 045 \$        |
| Fin de la période                                                              | 29 112           | 28 138           | 27 135           | 26 718           | 26 371           |
| <b>Actifs prêtables nets moyens de la Banque Manuvie par trimestre</b>         | <b>28 625 \$</b> | <b>27 637 \$</b> | <b>26 927 \$</b> | <b>26 545 \$</b> | <b>26 208 \$</b> |
| <b>Actifs prêtables nets moyens de la Banque Manuvie – cumul de l'exercice</b> | <b>27 915 \$</b> |                  |                  |                  | 25 846 \$        |
| <b>Actifs prêtables nets moyens de la Banque Manuvie – exercice complet</b>    |                  |                  |                  | 26 020 \$        |                  |

Le **ratio de levier financier** correspond à la somme de la dette à long terme, des instruments de fonds propres et des actions privilégiées et autres instruments de capitaux propres, divisée par la somme de la dette à long terme, des instruments de fonds propres, des capitaux propres et de la MSC après impôts.

La **valeur comptable ajustée** correspond à la somme des capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires et de la MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle. Il s'agit d'une mesure importante pour la surveillance de la croissance et la détermination de la valeur des activités d'assurance. La **valeur comptable par action ordinaire ajustée** est calculée en divisant la valeur comptable ajustée par le nombre d'actions ordinaires en circulation à la fin de la période.

| Aux<br>(en millions de dollars)                                                   | 30 sept.<br>2025 | 30 juin<br>2025  | 31 mars<br>2025  | 31 déc.<br>2024  | 30 sept.<br>2024 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Capitaux propres attribuables aux porteurs d'actions ordinaires                   | 44 056 \$        | 42 420 \$        | 44 475 \$        | 44 312 \$        | 42 913 \$        |
| MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle <sup>1</sup> | 20 537           | 18 527           | 18 524           | 18 353           | 17 364           |
| <b>Valeur comptable ajustée</b>                                                   | <b>64 593 \$</b> | <b>60 947 \$</b> | <b>62 999 \$</b> | <b>62 665 \$</b> | <b>60 277 \$</b> |

<sup>1</sup> La MSC après impôts nette des participations ne donnant pas le contrôle des trimestres de 2024 a été mise à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

Les **fonds propres consolidés** sont une mesure qui sert de base à nos activités de gestion des fonds propres à l'échelle de la SFM. Les fonds propres consolidés sont la somme de ce qui suit : i) le total des capitaux propres à l'exclusion du cumul des autres éléments du résultat global (« CAERG ») lié aux couvertures de flux de trésorerie; ii) la MSC après impôts; et iii) certains autres instruments de fonds propres qui sont admissibles à titre de fonds propres réglementaires. Aux fins de l'information réglementaire à produire selon le cadre du TSAV, les chiffres sont rajustés pour tenir compte des divers ajouts aux fonds propres ou déductions des fonds propres conformément aux lignes directrices du BSIF.

| Aux<br>(en millions de dollars)                                                                | 30 sept.<br>2025 | 30 juin<br>2025  | 31 mars<br>2025  | 31 déc.<br>2024  | 30 sept.<br>2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| Total des capitaux propres                                                                     | 52 991 \$        | 51 253 \$        | 53 164 \$        | 52 960 \$        | 51 639 \$        |
| Moins : profits (pertes) sur les couvertures de flux de trésorerie comptabilisés dans le CAERG | 58               | 68               | 89               | 119              | 70               |
| Total des capitaux propres excluant le CAERG lié aux couvertures de flux de trésorerie         | 52 933           | 51 185           | 53 075           | 52 841           | 51 569           |
| MSC après impôts <sup>1</sup>                                                                  | 21 936           | 19 782           | 19 784           | 19 497           | 18 494           |
| Instruments de fonds propres admissibles                                                       | 7 011            | 6 985            | 7 542            | 7 532            | 6 997            |
| <b>Fonds propres consolidés</b>                                                                | <b>81 880 \$</b> | <b>77 952 \$</b> | <b>80 401 \$</b> | <b>79 870 \$</b> | <b>77 060 \$</b> |

<sup>1</sup> La MSC après impôts des trimestres de 2024 a été mise à jour pour se conformer à la présentation de l'IMM adoptée en 2025. Se reporter à la rubrique A7 « Impôt minimum mondial (« IMM ») » pour plus de renseignements.

Le **BAIIA tiré des activités de base** est une mesure financière que Manuvie utilise pour mieux comprendre la capacité à dégager un résultat à long terme et pour déterminer la valeur de notre secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde sur une base plus comparable à celle généralement utilisée pour évaluer la rentabilité des sociétés de gestion d'actifs de partout dans le monde. Le BAIIA tiré des activités de base présente le résultat tiré des activités de base avant l'incidence des intérêts, impôts et amortissements. Le BAIIA tiré des activités de base exclut certains frais d'acquisition liés aux contrats d'assurance de nos activités de régimes de retraite qui sont différés et amortis sur la durée prévue des relations clients. Le BAIIA tiré des activités de base est un important indicateur de rendement pour le secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, car, d'une

part, le BAIIA est une mesure couramment utilisée par les autres sociétés de gestion d'actifs et, d'autre part, le résultat tiré des activités de base est l'une des principales mesures de rentabilité de la Société dans son ensemble.

### Rapprochement du résultat tiré des activités de base et du BAIIA tiré des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, et BAIIA tiré des activités de base de ce dernier par sous-secteur d'activité et par région

(en millions de dollars, avant impôts et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire)

|                                                                                                                   | Résultats trimestriels |         |         |         |         | Cumul de l'exercice |          | Résultats de l'exercice |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------|---------|---------|---------|---------------------|----------|-------------------------|
|                                                                                                                   | T3 2025                | T2 2025 | T1 2025 | T4 2024 | T3 2024 | 2025                | 2024     | 2024                    |
| <b>Résultat tiré des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (après impôts)</b>             | <b>525 \$</b>          | 463 \$  | 454 \$  | 459 \$  | 479 \$  | <b>1 442 \$</b>     | 1 214 \$ | 1 673 \$                |
| Ajouter : impôts, frais d'acquisition, autres frais et commissions de vente différées                             |                        |         |         |         |         |                     |          |                         |
| (Charges) recouvrements d'impôts sur le résultat tiré des activités de base (voir ci-dessus)                      | <b>82</b>              | 89      | 86      | 83      | 26      | <b>257</b>          | 151      | 234                     |
| Amortissement des frais d'acquisition différés et autres amortissements                                           | <b>44</b>              | 51      | 46      | 49      | 48      | <b>141</b>          | 139      | 188                     |
| Amortissement des commissions de vente différées                                                                  | <b>21</b>              | 20      | 22      | 20      | 19      | <b>63</b>           | 58       | 78                      |
| <b>BAIIA tiré des activités de base</b>                                                                           | <b>672 \$</b>          | 623 \$  | 608 \$  | 611 \$  | 572 \$  | <b>1 903 \$</b>     | 1 562 \$ | 2 173 \$                |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>1</sup>                                                          | -                      | (3)     | (17)    | (7)     | 4       | <b>(20)</b>         | 13       | 6                       |
| <b>BAIIA tiré des activités de base, selon un taux de change constant</b>                                         | <b>672 \$</b>          | 620 \$  | 591 \$  | 604 \$  | 576 \$  | <b>1 883 \$</b>     | 1 575 \$ | 2 179 \$                |
| <b>BAIIA tiré des activités de base par sous-secteur d'activité</b>                                               |                        |         |         |         |         |                     |          |                         |
| Régimes de retraite                                                                                               | <b>387 \$</b>          | 358 \$  | 351 \$  | 330 \$  | 320 \$  | <b>1 096 \$</b>     | 869 \$   | 1 199 \$                |
| Particuliers                                                                                                      | <b>204</b>             | 191     | 190     | 214     | 200     | <b>585</b>          | 559      | 773                     |
| Gestion d'actifs institutionnels                                                                                  | <b>81</b>              | 74      | 67      | 67      | 52      | <b>222</b>          | 134      | 201                     |
| <b>Total</b>                                                                                                      | <b>672 \$</b>          | 623 \$  | 608 \$  | 611 \$  | 572 \$  | <b>1 903 \$</b>     | 1 562 \$ | 2 173 \$                |
| <b>BAIIA tiré des activités de base par région</b>                                                                |                        |         |         |         |         |                     |          |                         |
| Asie                                                                                                              | <b>185 \$</b>          | 170 \$  | 186 \$  | 167 \$  | 157 \$  | <b>541 \$</b>       | 440 \$   | 607 \$                  |
| Canada                                                                                                            | <b>180</b>             | 161     | 164     | 160     | 157     | <b>505</b>          | 429      | 589                     |
| États-Unis                                                                                                        | <b>307</b>             | 292     | 258     | 284     | 258     | <b>857</b>          | 693      | 977                     |
| <b>Total</b>                                                                                                      | <b>672 \$</b>          | 623 \$  | 608 \$  | 611 \$  | 572 \$  | <b>1 903 \$</b>     | 1 562 \$ | 2 173 \$                |
| <b>BAIIA tiré des activités de base par sous-secteur d'activité, selon un taux de change constant<sup>2</sup></b> |                        |         |         |         |         |                     |          |                         |
| Régimes de retraite                                                                                               | <b>387 \$</b>          | 357 \$  | 341 \$  | 327 \$  | 322 \$  | <b>1 085 \$</b>     | 876 \$   | 1 203 \$                |
| Particuliers                                                                                                      | <b>204</b>             | 190     | 185     | 212     | 201     | <b>579</b>          | 563      | 775                     |
| Gestion d'actifs institutionnels                                                                                  | <b>81</b>              | 73      | 65      | 65      | 53      | <b>219</b>          | 136      | 201                     |
| <b>Total, selon un taux de change constant</b>                                                                    | <b>672 \$</b>          | 620 \$  | 591 \$  | 604 \$  | 576 \$  | <b>1 883 \$</b>     | 1 575 \$ | 2 179 \$                |
| <b>BAIIA tiré des activités de base par région, selon un taux de change constant<sup>2</sup></b>                  |                        |         |         |         |         |                     |          |                         |
| Asie                                                                                                              | <b>185 \$</b>          | 169 \$  | 179 \$  | 164 \$  | 159 \$  | <b>533 \$</b>       | 444 \$   | 609 \$                  |
| Canada                                                                                                            | <b>180</b>             | 161     | 164     | 160     | 157     | <b>505</b>          | 429      | 589                     |
| États-Unis                                                                                                        | <b>307</b>             | 290     | 248     | 280     | 260     | <b>845</b>          | 702      | 981                     |
| <b>Total, selon un taux de change constant</b>                                                                    | <b>672 \$</b>          | 620 \$  | 591 \$  | 604 \$  | 576 \$  | <b>1 883 \$</b>     | 1 575 \$ | 2 179 \$                |

<sup>1)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

<sup>2)</sup> Le BAIIA tiré des activités de base a été ajusté pour tenir compte des taux de change utilisés pour préparer le compte de résultat du T3 2025.

La **marge BAIIA tirée des activités de base** est une mesure financière que Manuvie utilise pour mieux comprendre la rentabilité à long terme de son secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde ainsi que pour pouvoir faire une meilleure comparaison avec la rentabilité des autres sociétés de gestion d'actifs de partout dans le monde. La marge BAIIA tirée des activités de base correspond au résultat tiré des activités de base avant intérêts, impôts et amortissements divisé par les produits tirés des activités de base découlant de ces activités. Les **produits tirés des activités de base** sont utilisés pour calculer notre marge BAIIA tirée des activités de base, et correspondent à la somme des autres produits avant impôts et du résultat des placements de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde compris dans le BAIIA tiré des activités de base, et ne tiennent pas compte des éléments comme les produits liés à l'intégration et aux acquisitions et les profits (pertes) sur les résultats techniques du marché. La marge BAIIA tirée des activités de base est un important indicateur de rendement pour le secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, car, d'une part, la marge BAIIA est une mesure couramment utilisée par les autres sociétés de gestion d'actifs et, d'autre part, le résultat tiré des activités de base est l'une des principales mesures de rentabilité de la Société dans son ensemble.

|                                                                                                                                                                  | Résultats trimestriels |                 |                 |                 |                 | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
| (en millions de dollars, sauf indication contraire)                                                                                                              | T3 2025                | T2 2025         | T1 2025         | T4 2024         | T3 2024         | 2025                | 2024            | 2024                    |
| <b>Marge BAIIA tirée des activités de base</b>                                                                                                                   |                        |                 |                 |                 |                 |                     |                 |                         |
| BAIIA tiré des activités de base                                                                                                                                 | 672 \$                 | 623 \$          | 608 \$          | 611 \$          | 572 \$          | 1 903 \$            | 1 562 \$        | 2 173 \$                |
| Produits tirés des activités de base                                                                                                                             | 2 175 \$               | 2 069 \$        | 2 140 \$        | 2 140 \$        | 2 055 \$        | 6 384 \$            | 5 876 \$        | 8 016 \$                |
| <b>Marge BAIIA tirée des activités de base</b>                                                                                                                   | <b>30,9 %</b>          | <b>30,1 %</b>   | <b>28,4 %</b>   | <b>28,6 %</b>   | <b>27,8 %</b>   | <b>29,8 %</b>       | <b>26,6 %</b>   | <b>27,1 %</b>           |
| <b>Produits tirés des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                          |                        |                 |                 |                 |                 |                     |                 |                         |
| Autres produits, selon les états financiers                                                                                                                      | 2 145 \$               | 1 851 \$        | 1 986 \$        | 2 003 \$        | 1 928 \$        | 5 982 \$            | 5 585 \$        | 7 588 \$                |
| Moins : autres produits des secteurs, à l'exclusion de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                  | 121                    | (53)            | 11              | (2)             | 53              | 79                  | 151             | 149                     |
| <b>Autres produits de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde (produits d'honoraires)</b>                                                                       | <b>2 024 \$</b>        | <b>1 904 \$</b> | <b>1 975 \$</b> | <b>2 005 \$</b> | <b>1 875 \$</b> | <b>5 903 \$</b>     | <b>5 434 \$</b> | <b>7 439 \$</b>         |
| Revenus de placement selon les états financiers                                                                                                                  | 4 682 \$               | 4 740 \$        | 4 234 \$        | 5 250 \$        | 4 487 \$        | 13 656 \$           | 12 999 \$       | 18 249 \$               |
| Profits réalisés et latents (pertes réalisées et latentes) sur les actifs servant de soutien aux contrats d'assurance et de placement selon les états financiers | 3 784                  | 2 377           | (992)           | (622)           | 1 730           | 5 169               | 2 832           | 2 210                   |
| Total des revenus de placement                                                                                                                                   | 8 466                  | 7 117           | 3 242           | 4 628           | 6 217           | 18 825              | 15 831          | 20 459                  |
| Moins : revenus de placement des secteurs, à l'exclusion de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                             | 8 275                  | 6 924           | 3 089           | 4 550           | 5 991           | 18 288              | 15 327          | 19 877                  |
| Revenus de placement de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                                                 | 191 \$                 | 193 \$          | 153 \$          | 78 \$           | 226 \$          | 537 \$              | 504 \$          | 582 \$                  |
| Total des autres produits et des revenus de placement de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                | 2 215 \$               | 2 097 \$        | 2 128 \$        | 2 083 \$        | 2 101 \$        | 6 440 \$            | 5 938 \$        | 8 021 \$                |
| Moins : total des produits présentés dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                             |                        |                 |                 |                 |                 |                     |                 |                         |
| Profits (pertes) sur les résultats techniques du marché                                                                                                          | 24                     | 20              | (14)            | (28)            | 33              | 30                  | 32              | 4                       |
| Produits liés à l'intégration et aux acquisitions                                                                                                                | 16                     | 8               | 2               | (29)            | 13              | 26                  | 30              | 1                       |
| <b>Produits tirés des activités de base de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde</b>                                                                          | <b>2 175 \$</b>        | <b>2 069 \$</b> | <b>2 140 \$</b> | <b>2 140 \$</b> | <b>2 055 \$</b> | <b>6 384 \$</b>     | <b>5 876 \$</b> | <b>8 016 \$</b>         |

Les **charges liées aux activités de base** sont utilisées pour calculer notre ratio d'efficience sur le plan des charges et correspondent au total des charges qui sont comprises dans le résultat tiré des activités de base et ne tiennent pas compte des provisions pour règlement de litiges importantes, des charges de restructuration, et des frais d'intégration et d'acquisition. Le **total des charges** comprend les montants suivants tirés de nos états financiers :

1. Frais généraux comptabilisés directement en résultat
2. Charges de maintien directement attribuables, qui sont présentées dans les charges afférentes aux activités d'assurance et comptabilisées directement en résultat
3. Frais d'acquisition directement attribuables pour les contrats évalués selon la MRP et les produits ne générant pas de MSC, lesquels sont tous présentés dans les charges afférentes aux activités d'assurance et comptabilisés directement en résultat

|                                                                                                                                                                           | Résultats trimestriels |                 |                 |                 |                 | Cumul de l'exercice |                 | Résultats de l'exercice |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|---------------------|-----------------|-------------------------|
| (en millions de dollars, et selon les taux de change en vigueur au cours de la période de présentation de l'information financière applicable, sauf indication contraire) | T3 2025                | T2 2025         | T1 2025         | T4 2024         | T3 2024         | 2025                | 2024            | 2024                    |
| <b>Charges liées aux activités de base</b>                                                                                                                                |                        |                 |                 |                 |                 |                     |                 |                         |
| Frais généraux selon les états financiers                                                                                                                                 | 1 232 \$               | 1 140 \$        | 1 202 \$        | 1 328 \$        | 1 204 \$        | 3 574 \$            | 3 531 \$        | 4 859 \$                |
| Frais d'acquisition directement attribuables au titre des contrats évalués selon la MRP et des produits ne générant pas de MSC <sup>1</sup>                               | 42                     | 40              | 42              | 43              | 36              | 124                 | 113             | 156                     |
| Charges de maintien directement attribuables <sup>1</sup>                                                                                                                 | 524                    | 514             | 532             | 517             | 509             | 1 570               | 1 557           | 2 074                   |
| Total des charges                                                                                                                                                         | 1 798                  | 1 694           | 1 776           | 1 888           | 1 749           | 5 268               | 5 201           | 7 089                   |
| Moins : frais généraux inclus dans les éléments exclus du résultat tiré des activités de base                                                                             |                        |                 |                 |                 |                 |                     |                 |                         |
| Frais de restructuration                                                                                                                                                  | -                      | -               | -               | 67              | 25              | -                   | 25              | 92                      |
| Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux acquisitions                                                                                                    | 8                      | -               | -               | -               | -               | 8                   | -               | -                       |
| Frais d'intégration et d'acquisition                                                                                                                                      | 22                     | -               | -               | -               | -               | 22                  | 57              | 57                      |
| Provisions pour litiges et autres frais                                                                                                                                   | 10                     | 5               | -               | 24              | 8               | 15                  | 17              | 41                      |
| Total                                                                                                                                                                     | 40                     | 5               | -               | 91              | 33              | 45                  | 99              | 190                     |
| <b>Charges liées aux activités de base</b>                                                                                                                                | <b>1 758 \$</b>        | <b>1 689 \$</b> | <b>1 776 \$</b> | <b>1 797 \$</b> | <b>1 716 \$</b> | <b>5 223 \$</b>     | <b>5 102 \$</b> | <b>6 899 \$</b>         |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                                                                  | -                      | (6)             | (33)            | (10)            | 10              | (39)                | 46              | 36                      |
| <b>Charges liées aux activités de base, selon un taux de change constant</b>                                                                                              | <b>1 758 \$</b>        | <b>1 683 \$</b> | <b>1 743 \$</b> | <b>1 787 \$</b> | <b>1 726 \$</b> | <b>5 184 \$</b>     | <b>5 148 \$</b> | <b>6 935 \$</b>         |
| Total des charges                                                                                                                                                         | 1 798 \$               | 1 694 \$        | 1 776 \$        | 1 888 \$        | 1 749 \$        | 5 268 \$            | 5 201 \$        | 7 089 \$                |
| Ajustement selon un taux de change constant <sup>2</sup>                                                                                                                  | -                      | (5)             | (34)            | (11)            | 11              | (39)                | 47              | 36                      |
| <b>Total des charges, selon un taux de change constant</b>                                                                                                                | <b>1 798 \$</b>        | <b>1 689 \$</b> | <b>1 742 \$</b> | <b>1 877 \$</b> | <b>1 760 \$</b> | <b>5 229 \$</b>     | <b>5 248 \$</b> | <b>7 125 \$</b>         |

<sup>1)</sup> Ces frais et charges sont des composantes des charges afférentes aux activités d'assurance présentées dans les comptes de résultat qui sont comptabilisées directement en résultat.

<sup>2)</sup> Incidence de la mise à jour des taux de change pour tenir compte des taux qui ont été utilisés au T3 2025.

Le **ratio d'efficience sur le plan des charges** est une mesure financière que Manuvie utilise pour mesurer les progrès réalisés sur le plan de l'atteinte de son objectif d'accroître l'efficience. Il se définit comme les charges liées aux activités de base divisées par la somme du résultat tiré des activités de base avant impôts sur le résultat (« résultat tiré des activités de base avant impôts ») et des charges liées aux activités de base.

Le **taux des produits d'honoraires nets annualisés sur les ASGA moyens** (« **taux des produits d'honoraires nets** ») est une mesure financière qui correspond aux produits d'honoraires nets annualisés provenant des canaux de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde divisé par les ASGA moyens. Ce ratio fournit de l'information sur le rendement ajusté de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde généré par la gestion d'ASGA.

Les **produits d'honoraires nets annualisés** sont une mesure financière qui correspond au résultat avant impôts sur le résultat de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde ajusté pour exclure les éléments non liés aux produits d'honoraires nets, y compris les frais généraux, les revenus de placement, les prestations et sinistres nets non liés aux ASGA et les taxes sur primes, montant net. Ils excluent également les composantes des produits d'honoraires nets de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde provenant de la gestion d'actifs pour le compte des autres secteurs. La mesure est annualisée en fonction du nombre de jours de l'année divisé par le nombre de jours de la période de présentation de l'information.

## Rapprochement du résultat avant impôts sur le résultat et du taux des produits d'honoraires nets

| (en millions de dollars, sauf indication contraire)                                                                                      | Résultats trimestriels |                     |                     |                     |                   | Cumul de l'exercice |                   | Résultats de l'exercice |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|-------------------------|
|                                                                                                                                          | T3 2025                | T2 2025             | T1 2025             | T4 2024             | T3 2024           | 2025                | 2024              | 2024                    |
| <b>Résultat avant impôts sur le résultat</b>                                                                                             | <b>2 229 \$</b>        | <b>2 261 \$</b>     | <b>699 \$</b>       | <b>2 113 \$</b>     | <b>2 341 \$</b>   | <b>5 189 \$</b>     | <b>4 977 \$</b>   | <b>7 090 \$</b>         |
| Moins : résultat avant impôts sur le résultat des secteurs autres que Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                           | <b>1 623</b>           | <b>1 686</b>        | <b>171</b>          | <b>1 694</b>        | <b>1 822</b>      | <b>3 480</b>        | <b>3 649</b>      | <b>5 343</b>            |
| Résultat de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde avant impôts sur le résultat                                                        | <b>606</b>             | <b>575</b>          | <b>528</b>          | <b>419</b>          | <b>519</b>        | <b>1 709</b>        | <b>1 328</b>      | <b>1 747</b>            |
| Éléments non liés aux produits d'honoraires nets                                                                                         | <b>715</b>             | <b>667</b>          | <b>739</b>          | <b>882</b>          | <b>677</b>        | <b>2 121</b>        | <b>2 113</b>      | <b>2 995</b>            |
| Produits d'honoraires nets de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde                                                                   | <b>1 321</b>           | <b>1 242</b>        | <b>1 267</b>        | <b>1 301</b>        | <b>1 196</b>      | <b>3 830</b>        | <b>3 441</b>      | <b>4 742</b>            |
| Moins : produits d'honoraires nets des autres secteurs                                                                                   | <b>176</b>             | <b>171</b>          | <b>170</b>          | <b>181</b>          | <b>169</b>        | <b>517</b>          | <b>493</b>        | <b>674</b>              |
| Produits d'honoraires nets de Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, à l'exclusion des produits d'honoraires nets des autres secteurs | <b>1 145</b>           | <b>1 071</b>        | <b>1 097</b>        | <b>1 120</b>        | <b>1 027</b>      | <b>3 313</b>        | <b>2 948</b>      | <b>4 068</b>            |
| <b>Produits d'honoraires annualisés nets</b>                                                                                             | <b>4 543 \$</b>        | <b>4 297 \$</b>     | <b>4 451 \$</b>     | <b>4 455 \$</b>     | <b>4 084 \$</b>   | <b>4 427 \$</b>     | <b>3 941 \$</b>   | <b>4 068 \$</b>         |
| Actifs sous gestion et administration moyens                                                                                             | <b>1 065 832 \$</b>    | <b>1 005 290 \$</b> | <b>1 041 116 \$</b> | <b>1 015 454 \$</b> | <b>963 003 \$</b> | <b>1 037 962 \$</b> | <b>923 914 \$</b> | <b>946 087 \$</b>       |
| <b>Taux des produits d'honoraires nets (en points de base)</b>                                                                           | <b>42,6</b>            | <b>42,7</b>         | <b>42,7</b>         | <b>43,9</b>         | <b>42,4</b>       | <b>42,6</b>         | <b>42,7</b>       | <b>43,0</b>             |

La **valeur des affaires nouvelles (« VAN »)** est obtenue en déterminant la valeur actualisée de la quote-part des actionnaires du résultat distribuable futur, déduction faite du coût des fonds propres calculé conformément aux exigences du cadre du TSAV au Canada et dans la division internationale des clients fortunés, et aux exigences locales en matière de fonds propres en Asie et aux États-Unis, pour les affaires nouvelles souscrites au cours de la période selon des hypothèses relativement aux résultats techniques futurs. La VAN ne tient pas compte des activités qui comportent des risques d'assurance mineurs comme les activités du secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, de la Banque Manuvie et de réassurance IARD de la Société. Elle permet de mesurer la valeur créée par le secteur des affaires nouvelles de la Société.

La **marge sur la valeur des affaires nouvelles (« marge sur la VAN »)** correspond à la VAN, divisée par les souscriptions d'EPA, compte non tenu des participations ne donnant pas le contrôle. Les souscriptions d'EPA sont calculées comme la totalité des primes et dépôts périodiques et 10 % des primes et dépôts uniques. La marge sur la VAN est une mesure utile pour comprendre la rentabilité des affaires nouvelles.

### Les souscriptions sont calculées selon le type de produit :

Les souscriptions d'assurance individuelle tiennent compte de la totalité des nouvelles primes annualisées et de 10 % des primes excédentaires et des primes uniques. Les nouvelles primes annualisées d'assurance individuelle représentent les primes annualisées prévues la première année des contrats dont les primes sont exigibles pendant plus d'un an. La prime unique est la prime forfaitaire découlant de la souscription d'un produit à prime unique, comme une assurance voyage. Les souscriptions sont présentées selon leur montant brut et ne tiennent pas compte de l'incidence de la réassurance.

Les souscriptions d'assurance collective comprennent les nouvelles primes annualisées et les équivalents primes des nouveaux contrats de type « services administratifs seulement », ainsi que les nouvelles couvertures et les modifications apportées aux contrats, compte non tenu des augmentations de taux.

Les souscriptions de produits d'accumulation de patrimoine fondés sur l'assurance comprennent tous les nouveaux dépôts dans des contrats de rente variable et fixe. Comme nous avons mis un terme aux souscriptions de nouveaux contrats de rente variable aux États-Unis au premier trimestre de 2013, les dépôts subséquents dans des contrats de rente variable existants aux États-Unis ne sont pas présentés à titre de souscriptions. Les dépôts dans des contrats de rente variable de l'Asie sont inclus dans les souscriptions d'EPA.

Les **souscriptions d'EPA** comprennent la totalité des primes et dépôts périodiques et 10 % des primes et dépôts excédentaires et des primes et dépôts uniques des produits d'assurance et des produits d'accumulation de patrimoine fondés sur l'assurance.

Les **apports bruts** sont une nouvelle mesure des activités de notre secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde. Ils comprennent tous les dépôts aux fonds communs de placement, aux régimes de retraite collectifs, aux produits d'épargne-retraite, aux produits de gestion privée et aux produits de gestion d'actifs institutionnels. Les apports bruts sont fréquemment utilisés dans le secteur pour évaluer les activités de gestion de patrimoine et d'actifs. Ils permettent de mesurer la capacité du secteur à attirer des actifs.



Les **apports nets** sont présentés pour notre secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde et correspondent aux apports bruts, moins les rachats de parts de fonds communs de placement, de régimes de retraite collectifs, de produits d'épargne-retraite, de produits de gestion privée et de produits de gestion d'actifs institutionnels. En outre, les apports nets comprennent les apports nets des fonds négociés en Bourse et des produits non exclusifs vendus par Placements Manuvie. Les apports nets sont une mesure courante des activités de gestion de patrimoine et d'actifs dans le secteur et permettent d'évaluer la capacité du secteur d'attirer des actifs et de les conserver. Lorsque les apports nets sont positifs, ils sont désignés comme des entrées de fonds nettes. En revanche, lorsque les apports nets sont négatifs, ils sont désignés comme des sorties de fonds nettes.

Une **remise** s'entend des fonds remis ou rendus disponibles à la Société Financière Manuvie par ses filiales. La remise de fonds propres est une mesure clé utilisée par la direction pour évaluer notre souplesse financière.

## E4 Mise en garde au sujet des énoncés prospectifs

De temps à autre, la SFM fait des énoncés prospectifs verbalement ou par écrit, y compris dans le présent document. En outre, nos représentants peuvent faire des énoncés prospectifs verbalement, notamment auprès des analystes, des investisseurs et des médias. Tous ces énoncés sont faits au sens des règles d'exonération des lois provinciales canadiennes sur les valeurs mobilières et de la *Private Securities Litigation Reform Act of 1995* des États-Unis.

Les énoncés prospectifs du présent document comprennent, notamment, des énoncés portant sur les priorités stratégiques et les cibles de la Société, ses cibles financières et d'exploitation à moyen terme, notre stratégie actualisée et notre objectif qui est d'être le premier choix pour les clients, d'utiliser l'IA pour générer de la valeur et de devenir le premier partenaire de confiance en matière de santé, de patrimoine et de bien-être financier, l'incidence de la transition de nos activités de gestion des placements dans des CPO vers la plateforme en ligne de CPO, les rachats d'actions prévus, l'incidence des modifications aux lois fiscales, la probabilité et l'incidence des changements au scénario lié au ratio TSAV, les avantages prévus des acquisitions de Comvest et de Schroders Indonesia, l'entrée sur le marché de l'assurance de l'Inde et ses avantages prévus et les augmentations futures de primes, et portant également, notamment, sur nos objectifs, nos buts, nos stratégies, nos intentions, nos projets, nos convictions, nos attentes et nos estimations, et se caractérisent habituellement par l'emploi de termes tels « pouvoir », « devoir », « probable », « soupçonner », « perspectives », « s'attendre à », « entendre », « estimer », « prévoir », « croire », « projeter », « objectif », « chercher à », « viser », « continuer », « but », « restituer », « entreprendre » ou « s'efforcer » (ou de leur forme négative) et par l'emploi du conditionnel, ainsi que de mots et expressions semblables, et ils peuvent inclure des énoncés relatifs aux résultats futurs possibles ou présumés de la Société. Bien que, selon nous, les attentes ainsi exprimées soient raisonnables, le lecteur ne devrait pas s'appuyer indûment sur les énoncés prospectifs en raison des incertitudes et des risques inhérents qu'ils supposent, ni les interpréter comme une quelconque confirmation des attentes des marchés ou des analystes.

Les énoncés prospectifs sont fondés sur des hypothèses ou des facteurs importants. Les résultats réels peuvent être très différents des résultats qu'ils expriment explicitement ou implicitement. Parmi les principaux facteurs susceptibles d'entraîner un écart important entre les résultats réels et les attentes, notons la conjoncture commerciale et économique (notamment le rendement et la volatilité des marchés des actions ainsi que les corrélations entre ces derniers; les taux d'intérêt; les écarts de taux et de swaps; les taux d'inflation; les taux de change; les pertes sur placements et les défaillances; la liquidité du marché et la solvabilité des garants, des réassureurs et des contreparties); les changements apportés aux lois et à la réglementation; les modifications apportées aux normes comptables applicables dans tous les territoires où nous exerçons nos activités; les modifications aux exigences en matière de fonds propres réglementaires; la capacité d'obtenir l'approbation des augmentations de primes sur les contrats en vigueur; la capacité à mettre en œuvre et à modifier des plans stratégiques; la baisse de nos notes de solidité financière ou de crédit; notre capacité à préserver notre réputation; la dépréciation du goodwill ou d'immobilisations incorporelles ou la constitution de provisions à l'égard d'actifs d'impôt différé; l'exactitude des estimations relatives à la morbidité, à la mortalité et aux comportements des titulaires de contrats; l'exactitude des autres estimations utilisées dans l'application des méthodes comptables et actuarielles ainsi que de la valeur intrinsèque; notre capacité à mettre à exécution des stratégies de couverture efficaces et à faire face aux conséquences imprévues découlant de ces stratégies; notre capacité d'obtenir des actifs appropriés au soutien de nos passifs à long terme; le niveau de concurrence et les regroupements; notre capacité de mettre en marché et de distribuer des produits par l'intermédiaire de réseaux de distribution existants et futurs; les passifs imprévus ou les dépréciations d'actifs découlant d'acquisitions et de cessions d'activités; la réalisation de pertes découlant de la vente de placements classés à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global; notre liquidité, y compris la disponibilité du financement nécessaire pour satisfaire aux obligations financières existantes aux dates d'échéance prévues, le cas échéant; les obligations de nantissement de garanties additionnelles; la disponibilité de lettres de crédit afin d'assurer une gestion souple des fonds propres; l'exactitude de l'information reçue de contreparties et la capacité des contreparties à respecter leurs engagements; la disponibilité et le caractère abordable et approprié de la réassurance; les instances judiciaires et réglementaires, y compris les vérifications fiscales, les litiges fiscaux ou d'autres instances semblables; notre capacité à adapter les produits et services pour suivre l'évolution du marché; notre capacité à attirer et à maintenir en poste les principaux membres de la direction, employés et agents; l'utilisation et l'interprétation appropriées de modèles complexes ou les défaillances des modèles utilisés; les risques politiques, juridiques, opérationnels et autres liés aux activités de la Société; l'incertitude géopolitique, y compris les conflits à l'échelle internationale et les différends commerciaux; les acquisitions et notre capacité à les mener à terme, y compris à obtenir le financement par emprunt ou par actions nécessaire; les perturbations et les changements touchant des éléments essentiels du système de la Société ou des infrastructures publiques; les préoccupations environnementales, y compris les changements climatiques; notre capacité à protéger notre propriété intellectuelle et l'exposition aux recours pour violation; notre incapacité à retirer des liquidités de nos filiales; les avantages prévus des acquisitions de Comvest et de Schroders Indonesia; l'obtention des approbations réglementaires et le respect des conditions de clôture relativement à l'acquisition de Schroders Indonesia;

l'obtention des approbations réglementaires relativement à l'entrée sur le marché de l'assurance de l'Inde et les avantages prévus de cette entrée; notre capacité à réaliser nos plans numériques et à déployer les cas d'utilisation numérique futurs et de tirer toute la valeur de l'IA; et le fait que le montant et le moment des rachats d'actions ordinaires futurs seront tributaires des résultats, des besoins de liquidités et de la situation financière de Manuvie, des conditions du marché, des exigences de fonds propres (y compris selon les normes de fonds propres aux fins du TSAV), des exigences en matière d'émission d'actions ordinaires, des lois et règlements applicables (y compris les lois en valeurs mobilières au Canada et aux États-Unis et la réglementation canadienne régissant les sociétés d'assurance), et d'autres facteurs jugés pertinents par Manuvie, et pourraient être soumis à l'approbation des organismes de réglementation ou à des conditions.

Des renseignements supplémentaires à l'égard des facteurs de risque importants susceptibles d'entraîner un écart notable entre les résultats réels et les attentes exprimées ainsi qu'à l'égard des facteurs et hypothèses importants sur lesquels sont fondés les énoncés prospectifs sont présentés dans le présent document aux rubriques « Mise à jour de la gestion du risque et des facteurs de risque » et « Principales méthodes actuarielles et comptables », aux rubriques « Gestion du risque et facteurs de risque » et « Principales méthodes actuarielles et comptables » du rapport de gestion de notre rapport annuel le plus récent et à la note intitulée « Gestion du risque » des états financiers consolidés de nos rapports annuel et intermédiaire les plus récents, ainsi que dans d'autres documents que nous avons déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières au Canada et aux États-Unis.

Les énoncés prospectifs figurant dans le présent document sont, sauf indication contraire, formulés à la date des présentes et présentés dans le but d'aider les investisseurs et autres personnes à comprendre notre situation financière et nos résultats d'exploitation, nos activités futures, de même que nos objectifs et nos priorités stratégiques, et pourraient ne pas se prêter à d'autres fins. Nous ne nous engageons pas à réviser nos énoncés prospectifs, sauf si la loi l'exige.

## E5 Information financière trimestrielle

Le tableau suivant présente un sommaire de l'information financière relative à nos huit derniers trimestres.

**Aux dates indiquées et pour les trimestres clos à ces dates**

| (en millions de dollars, sauf les montants par action ou sauf indication contraire)        | 30 sept.<br>2025 | 30 juin<br>2025  | 31 mars<br>2025  | 31 déc.<br>2024  | 30 sept.<br>2024 | 30 juin<br>2024  | 31 mars<br>2024  | 31 déc.<br>2023  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Produits</b>                                                                            |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Produits des activités d'assurance                                                         | 7 422 \$         | 6 990 \$         | 7 062 \$         | 6 834 \$         | 6 746 \$         | 6 515 \$         | 6 497 \$         | 6 414 \$         |
| Revenus de placement, montant net                                                          | 8 197            | 6 796            | 2 946            | 4 194            | 5 912            | 4 512            | 4 493            | 6 784            |
| Autres produits                                                                            | 2 145            | 1 851            | 1 986            | 2 003            | 1 928            | 1 849            | 1 808            | 1 719            |
| <b>Total des produits</b>                                                                  | <b>17 764 \$</b> | <b>15 637 \$</b> | <b>11 994 \$</b> | <b>13 031 \$</b> | <b>14 586 \$</b> | <b>12 876 \$</b> | <b>12 798 \$</b> | <b>14 917 \$</b> |
| Résultat avant impôts sur le résultat                                                      | 2 229 \$         | 2 261 \$         | 699 \$           | 2 113 \$         | 2 341 \$         | 1 384 \$         | 1 252 \$         | 2 123 \$         |
| (Charges) recouvrements d'impôt                                                            | (310)            | (338)            | (76)             | (406)            | (274)            | (252)            | (280)            | (322)            |
| <b>Résultat net</b>                                                                        | <b>1 919 \$</b>  | <b>1 923 \$</b>  | <b>623 \$</b>    | <b>1 707 \$</b>  | <b>2 067 \$</b>  | <b>1 132 \$</b>  | <b>972 \$</b>    | <b>1 801 \$</b>  |
| <b>Résultat net attribué (perte nette imputée) aux actionnaires</b>                        | <b>1 799 \$</b>  | <b>1 789 \$</b>  | <b>485 \$</b>    | <b>1 638 \$</b>  | <b>1 839 \$</b>  | <b>1 042 \$</b>  | <b>866 \$</b>    | <b>1 659 \$</b>  |
| <b>Résultat de base par action ordinaire</b>                                               | <b>1,03 \$</b>   | <b>0,99 \$</b>   | <b>0,25 \$</b>   | <b>0,88 \$</b>   | <b>1,01 \$</b>   | <b>0,53 \$</b>   | <b>0,45 \$</b>   | <b>0,86 \$</b>   |
| <b>Résultat dilué par action ordinaire</b>                                                 | <b>1,02 \$</b>   | <b>0,98 \$</b>   | <b>0,25 \$</b>   | <b>0,88 \$</b>   | <b>1,00 \$</b>   | <b>0,52 \$</b>   | <b>0,45 \$</b>   | <b>0,86 \$</b>   |
| <b>Dépôts dans les fonds distincts</b>                                                     | <b>12 860 \$</b> | <b>12 408 \$</b> | <b>14 409 \$</b> | <b>11 927 \$</b> | <b>11 545 \$</b> | <b>11 324 \$</b> | <b>12 206 \$</b> | <b>10 361 \$</b> |
| <b>Total de l'actif (en milliards)</b>                                                     | <b>1 027 \$</b>  | <b>977 \$</b>    | <b>981 \$</b>    | <b>979 \$</b>    | <b>953 \$</b>    | <b>915 \$</b>    | <b>907 \$</b>    | <b>876 \$</b>    |
| <b>Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires (en millions)</b>                             | <b>1 697</b>     | <b>1 710</b>     | <b>1 723</b>     | <b>1 746</b>     | <b>1 774</b>     | <b>1 793</b>     | <b>1 805</b>     | <b>1 810</b>     |
| <b>Nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires (en millions)</b>                       | <b>1 701</b>     | <b>1 715</b>     | <b>1 729</b>     | <b>1 752</b>     | <b>1 780</b>     | <b>1 799</b>     | <b>1 810</b>     | <b>1 814</b>     |
| <b>Dividende par action ordinaire</b>                                                      | <b>0,440 \$</b>  | <b>0,440 \$</b>  | <b>0,440 \$</b>  | <b>0,400 \$</b>  | <b>0,400 \$</b>  | <b>0,400 \$</b>  | <b>0,400 \$</b>  | <b>0,365 \$</b>  |
| <b>Valeur en dollars canadiens d'un dollar américain – État de la situation financière</b> | <b>1,3914</b>    | <b>1,3645</b>    | <b>1,4393</b>    | <b>1,4382</b>    | <b>1,3510</b>    | <b>1,3684</b>    | <b>1,3533</b>    | <b>1,3186</b>    |
| <b>Valeur en dollars canadiens d'un dollar américain – Compte de résultat</b>              | <b>1,3773</b>    | <b>1,3837</b>    | <b>1,4349</b>    | <b>1,3987</b>    | <b>1,3639</b>    | <b>1,3682</b>    | <b>1,3485</b>    | <b>1,3612</b>    |



## E6 Produits

| (en millions de dollars, non audité)     | Résultats trimestriels |                  |                  | Cumul de l'exercice |                  |
|------------------------------------------|------------------------|------------------|------------------|---------------------|------------------|
|                                          | T3 2025                | T2 2025          | T3 2024          | 2025                | 2024             |
| Produits des activités d'assurance       | 7 422 \$               | 6 990 \$         | 6 746 \$         | 21 474 \$           | 19 758 \$        |
| Revenus de placement, montant net        | 8 197                  | 6 796            | 5 912            | 17 939              | 14 917           |
| Autres produits                          | 2 145                  | 1 851            | 1 928            | 5 982               | 5 585            |
| <b>Total des produits</b>                | <b>17 764 \$</b>       | <b>15 637 \$</b> | <b>14 586 \$</b> | <b>45 395 \$</b>    | <b>40 260 \$</b> |
| Asie                                     | 6 238 \$               | 4 935 \$         | 3 314 \$         | 13 763 \$           | 10 714 \$        |
| Canada                                   | 4 318                  | 3 758            | 4 365            | 11 738              | 10 942           |
| États-Unis                               | 4 954                  | 4 720            | 4 531            | 13 399              | 12 224           |
| Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde | 1 895                  | 1 767            | 1 775            | 5 460               | 4 960            |
| Services généraux et autres              | 359                    | 457              | 601              | 1 035               | 1 420            |
| <b>Total des produits</b>                | <b>17 764 \$</b>       | <b>15 637 \$</b> | <b>14 586 \$</b> | <b>45 395 \$</b>    | <b>40 260 \$</b> |

Au T3 2025, le total des produits s'est établi à 17,8 milliards de dollars, en regard de 14,6 milliards de dollars au T3 2024 en raison d'une augmentation des revenus de placement, montant net, des produits des activités d'assurance et des autres produits.

Par secteur, l'augmentation des produits tient compte de la hausse des revenus de placement, montant net, dans les secteurs Asie et États-Unis, contrebalancée en partie par la baisse des revenus de placement dans les secteurs Canada et Services généraux et autres, de l'augmentation des produits des activités d'assurance dans les secteurs Asie, Canada et États-Unis, et de la hausse des autres produits dans les secteurs Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, Asie et États-Unis, contrebalancée en partie par la baisse des autres produits dans le secteur Services généraux et autres.

Pour le cumul de l'exercice 2025, le total des produits s'est établi à 45,4 milliards de dollars, contre 40,3 milliards de dollars pour la période correspondante de 2024, du fait d'une hausse des revenus de placement, montant net, des produits des activités d'assurance et des autres produits.

Par secteur, l'augmentation des produits pour le cumul de l'exercice 2025 tient compte de la hausse des revenus de placement, montant net, dans les secteurs Asie, États-Unis, Canada et Services généraux et autres, contrebalancée en partie par la baisse des revenus de placement, montant net, dans le secteur Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde, de l'augmentation des produits des activités d'assurance dans les secteurs Asie, États-Unis et Canada et de l'augmentation des autres produits dans les secteurs Gestion de patrimoine et d'actifs, Monde et États-Unis, contrebalancée en partie par la baisse des autres produits en Asie.

## E7 Autres

Aucun changement n'a été apporté à notre contrôle interne à l'égard de l'information financière au cours du trimestre clos le 30 septembre 2025 qui a eu ou dont on peut raisonnablement penser qu'il aura une incidence importante sur notre contrôle interne à l'égard de l'information financière.

Comme pour les trimestres précédents, le comité d'audit de la SFM a examiné le présent rapport de gestion et les états financiers intermédiaires non audités, et le conseil d'administration de la SFM a approuvé le présent rapport de gestion avant sa publication.