

L'Impériale annonce une restructuration pour promouvoir sa stratégie bien établie visant à accroître les flux de trésorerie et à offrir aux actionnaires des rendements inégalés dans l'industrie

- Utilisation de la technologie et des centres d'aptitudes mondiaux pour offrir une valeur accrue
- Mise à profit d'un avantage concurrentiel unique offert par l'accès à la technologie et aux centres d'aptitudes mondiaux de l'actionnaire principal
- Stimulation de la croissance des revenus à long terme et la productivité des actifs à long terme de L'Impériale
- Engagement à atteindre ou à dépasser les objectifs de production et de coûts annoncés précédemment
- Économies annuelles prévues de 150 millions de dollars

CALGARY (Alberta), le 29 septembre 2025 – L'Impériale (TSE: IMO, NYSE American: IMO) a annoncé aujourd'hui son intention d'améliorer encore son rendement parmi les meilleurs de l'industrie en centralisant des activités d'entreprise et techniques supplémentaires dans des centres commerciaux et technologiques mondiaux, réalisant ainsi des avantages substantiels en termes d'efficacité et d'efficience grâce à l'échelle, à l'intégration et à la technologie.

La restructuration s'inscrit dans la stratégie de l'Impériale visant à maximiser la valeur, en utilisant la technologie et en tirant parti de la relation de l'entreprise avec ExxonMobil. Alors que la disponibilité des données et les capacités de traitement augmentent à un rythme accéléré, les changements sont conçus pour exploiter pleinement l'expertise disponible à l'échelle mondiale afin de maximiser les avantages de la technologie actuelle et d'accélérer le déploiement rentable de nouvelles technologies qui génèrent de la valeur et améliorent la résilience financière.

« Tirant parti de l'environnement technologique en évolution rapide et de la croissance des centres d'aptitudes mondiaux, ce projet de restructuration favorise notre stratégie de longue date visant à maximiser la valeur de nos actifs existants », a déclaré John Whelan, président du Conseil, président et chef de la direction de L'Impériale. « Parallèlement, ces actions renforcent nos bases pour une croissance future et nous permettent de continuer à offrir des rendements parmi les meilleurs de l'industrie et une valeur à long terme à nos actionnaires. »

Les orientations générales de L'Impériale pour 2025 restent inchangées et la compagnie est bien placée pour atteindre ou dépasser ses objectifs de production et de coût unitaire à moyen terme pour Kearl et Cold Lake. De plus, grâce à la restructuration, la compagnie compte réduire ses dépenses annuelles de 150 millions de dollars d'ici 2028. Des avantages plus importants sont attendus à long terme, car une exploitation plus complète de l'échelle mondiale et de l'expertise de son actionnaire principal, ExxonMobil, permettra à L'Impériale d'améliorer davantage la croissance de ses flux de trésorerie en améliorant la productivité de ses opérations, notamment en augmentant la production, en réduisant les temps d'arrêt, en réduisant les coûts d'exploitation unitaires ainsi qu'en améliorant la planification et l'exécution des projets.

La restructuration s'appuiera sur un processus de transition rigoureux et devrait réduire les rôles des employés d'environ 20 % d'ici la fin de 2027. Dans le cadre de ce changement, L'Impériale consolidera davantage ses activités sur ses sites d'exploitation, améliorant ainsi la collaboration, la concentration opérationnelle et l'excellence de l'exécution. À la suite de ces changements, la compagnie prévoit enregistrer une charge de restructuration ponctuelle d'environ 330 millions de dollars avant impôts au troisième trimestre 2025.

Après plus d'un siècle d'activité, L'Impériale continue de dominer son secteur en mettant la technologie et l'innovation au service du développement responsable des ressources énergétiques canadiennes. En tant que premier raffineur de pétrole au Canada, producteur de pétrole brut et de produits pétrochimiques de premier plan et principal distributeur de carburants à l'échelle nationale, notre entreprise s'engage à maintenir des normes élevées dans tous ses domaines d'activité.

« Nous reconnaissons l'incidence considérable que cette restructuration aura sur nos employés et leurs familles. « Nous sommes profondément engagés à soutenir nos employés tout au long de cette transition », a déclaré M. Whelan.

Tout au long de cette transition, la compagnie continuera de prioriser la sécurité et l'excellence opérationnelle. L'Impériale reste déterminée à produire de manière responsable l'énergie et les produits sur lesquels les Canadiens comptent et à soutenir les communautés où elle exerce ses activités.

- 30 -

Pour tout renseignement :

Relations avec les investisseurs

587 962-4401

Relations avec les médias

587 476-7010

Source: Imperial

Après plus d'un siècle d'activité, L'Impériale continue de dominer son secteur en mettant la technologie et l'innovation au service du développement responsable des ressources énergétiques canadiennes. En tant que premier raffineur de pétrole au Canada, producteur de pétrole brut et de produits pétrochimiques de premier plan et principal distributeur de carburants à l'échelle nationale, notre entreprise s'engage à maintenir des normes élevées dans tous ses domaines d'activité.

Mise en garde : Les énoncés contenus dans le présent rapport qui sont liés à des situations ou des événements futurs, y compris les prévisions, les objectifs, les attentes, les estimations et les plans d'affaires sont des énoncés prospectifs. Les énoncés prospectifs comprennent des références aux rendements attendus, aux incidences et au calendrier de la restructuration, y compris l'augmentation de la valeur, la croissance des revenus et la productivité, l'accès à la technologie et aux centres d'aptitudes mondiaux d'ExxonMobil, le montant et le calendrier des économies annuelles, le montant et le calendrier de la réduction des postes et le positionnement de la compagnie pour continuer à générer des rendements et de la valeur; la stratégie de L'Impériale visant à accroître les flux de trésorerie, à générer des rendements pour les actionnaires, à maximiser la valeur, à utiliser la technologie et à tirer parti de la relation de la compagnie avec ExxonMobil; le calendrier et l'incidence du déploiement des nouvelles technologies; les orientations générales de la compagnie pour 2025; l'engagement d'atteindre ou de dépasser les objectifs de production et de coûts annoncés précédemment; ainsi que la charge de restructuration ponctuelle de la compagnie au troisième trimestre 2025, et sont fondés sur les attentes, estimations, prévisions et hypothèses actuelles de la compagnie au moment où ces énoncés sont faits.

Les résultats financiers et d'exploitation réels qui seront obtenus, notamment les attentes et les hypothèses portant sur la demande d'énergie future, l'approvisionnement et la répartition des sources; sur les plans, le calendrier, les coûts, les évaluations techniques et les capacités des projets, ainsi que sur la capacité de la compagnie à exécuter efficacement ces plans et à exploiter ses actifs; sur l'adoption et l'incidence de nouvelles installations et technologies à l'égard des réductions de l'intensité des gaz à effet de serre, notamment le remplacement par des solvants du processus à vapeur à forte intensité d'énergie à Cold Lake, le diesel renouvelable de Strathcona, le captage et le stockage du carbone, y compris en relation avec l'hydrogène pour le projet de diesel renouvelable, les technologies de récupération et les projets d'efficacité, ainsi que toute modification de la portée, des conditions ou des coûts de ces projets; sur le degré et la rapidité de l'appui des responsables de politiques et d'autres intervenants en ce qui concerne diverses nouvelles technologies comme le captage et le stockage du carbone; pour le diesel renouvelable, sur la disponibilité et le coût des charges d'alimentation locales et la fourniture de diesel renouvelable à la Colombie-Britannique dans le cadre de sa législation sur les carburants à faible teneur en carbone; sur la quantité et le calendrier des réductions des émissions, y compris l'impact des carburants à faibles émissions de carbone; sur la réception en temps opportun des approbations réglementaires de tiers; sur le rendement des fournisseurs de service indépendants, y compris les fournisseurs de services situés à l'extérieur du Canada et les centres d'aptitudes mondiaux d'ExxonMobil; sur les prix des matières premières, les taux de change et les conditions générales du marché; sur les lois et les politiques gouvernementales, y compris en ce qui a trait au changement climatique, aux réductions des émissions de gaz à effet de serre et aux carburants à faible teneur en carbone qui pourraient varier considérablement selon un certain nombre de facteurs.

Ces facteurs comprennent les variations mondiales, régionales et locales de l'offre et de la demande de pétrole, de gaz naturel et de produits pétroliers et pétrochimiques, les charges d'alimentation et d'autres facteurs du marché, conditions économiques ou fluctuations saisonnières ainsi que leurs effets sur la demande, le prix, l'écart et la marge, y compris les mesures prises par les gouvernements canadiens et étrangers en ce qui concerne les niveaux d'approvisionnement, les prix, les tarifs douaniers, les sanctions commerciales ou les contrôles commerciaux, l'apparition de perturbations dans le commerce ou les alliances militaires, ou une rupture plus générale du commerce mondial; les événements politiques ou réglementaires, y compris les changements apportés à la législation ou aux politiques gouvernementales, aux taux de redevances applicables, aux barrières tarifaires et aux lois fiscales; la réglementation environnementale, dont les règlements concernant les changements climatiques et les gaz à effet de serre, et les changements à ces

Après plus d'un siècle d'activité, L'Impériale continue de dominer son secteur en mettant la technologie et l'innovation au service du développement responsable des ressources énergétiques canadiennes. En tant que premier raffineur de pétrole au Canada, producteur de pétrole brut et de produits pétrochimiques de premier plan et principal distributeur de carburants à l'échelle nationale, notre entreprise s'engage à maintenir des normes élevées dans tous ses domaines d'activité.

règlements; les échecs, les retards, la réduction, la révocation ou l'incertitude dans les politiques et développements de marchés favorables à l'adoption de nouvelles technologies à faibles émissions de carbone et à d'autres technologies favorisant les réductions d'émissions; la réception, en temps utile, des approbations réglementaires et tierces, notamment pour les nouvelles technologies liées aux activités commerciales de réduction des émissions de la compagnie; l'opposition des tiers aux activités, aux projets et aux infrastructures de la compagnie et des fournisseurs de services; la concurrence des sources d'énergie de rechange et des concurrents établis sur ces marchés, les résultats des programmes de recherche et des nouvelles technologies, y compris en ce qui concerne les opérations autonomes et les émissions de gaz à effet de serre, et la capacité de porter les nouvelles technologies à une échelle commerciale sur une base commercialement concurrentielle, et la compétitivité des sources d'énergie de rechange et des autres technologies de réduction des émissions; la gestion et les calendriers des projets et leur achèvement dans les délais prévus; les dangers et les risques opérationnels; les incidents de cybersécurité, y compris les incidents causés par des acteurs employant des technologies émergentes telles que l'intelligence artificielle; les conditions économiques générales, y compris l'inflation et les récessions ou les ralentissements économiques et leur durée; et les autres facteurs dont il est question dans les facteurs de risque à la rubrique 1A et à la rubrique 7 du rapport de gestion sur la situation financière et les résultats d'exploitation du plus récent rapport annuel sur le formulaire 10-K de la compagnie.

Les énoncés prospectifs ne garantissent pas le rendement futur et comportent un certain nombre de risques et d'incertitudes, dont certains sont similaires à ceux d'autres sociétés pétrolières et gazières et d'autres sont exclusifs à L'Impériale. Les résultats réels de L'Impériale peuvent être sensiblement différents des résultats implicites ou explicites selon les énoncés prospectifs, et les lecteurs sont priés de ne pas s'y fier aveuglément. L'Impériale ne s'engage aucunement à publier une mise à jour des énoncés prospectifs contenus aux présentes, sauf si la loi l'exige.

Source: Imperial

Après plus d'un siècle d'activité, L'Impériale continue de dominer son secteur en mettant la technologie et l'innovation au service du développement responsable des ressources énergétiques canadiennes. En tant que premier raffineur de pétrole au Canada, producteur de pétrole brut et de produits pétrochimiques de premier plan et principal distributeur de carburants à l'échelle nationale, notre entreprise s'engage à maintenir des normes élevées dans tous ses domaines d'activité.