

T1 2024

ALIMENTATION COUCHE-TARD INC.

RAPPORT DE GESTION

Période de 12 semaines terminée le 23 juillet 2023



CIRCLE K™



Rapport de gestion

L'objectif de ce rapport de gestion, tel que les autorités réglementaires le requièrent, est d'expliquer le point de vue de la direction sur la situation financière et les résultats d'exploitation ainsi que la performance d'Alimentation Couche-Tard inc. (« Couche-Tard ») pour le premier trimestre de l'exercice se terminant le 28 avril 2024. Il s'agit plus précisément de permettre au lecteur de mieux comprendre notre stratégie de développement, notre performance relative à nos objectifs, nos attentes face à l'avenir, ainsi que notre façon de gérer les risques auxquels nous sommes exposés et les ressources financières dont nous disposons. Ce rapport de gestion a également pour but d'améliorer la compréhension des états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et des notes complémentaires afférentes de Couche-Tard. Il devrait donc être lu parallèlement à ces documents. Par « nous », « notre », « nos » et « la société », nous faisons collectivement référence à Couche-Tard et ses filiales.

Sauf indication contraire, toutes les données financières indiquées dans le présent rapport sont en dollars américains (« dollars US ») et sont établies selon les Normes internationales d'information financière (« IFRS ») telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »). Nous utilisons également dans ce rapport de gestion des mesures qui ne sont pas conformes aux IFRS ainsi que des mesures financières supplémentaires. Les mesures qui ne sont pas conformes aux IFRS sont décrites dans la section « Mesures non conformes aux IFRS » et lorsque de telles mesures sont présentées, le lecteur en est avisé. Les mesures financières supplémentaires sont décrites lorsque de telles mesures sont présentées. Le présent rapport de gestion doit être lu de concert avec les états financiers consolidés annuels audités et les notes complémentaires afférentes figurant dans notre rapport annuel 2023 ainsi qu'avec les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et les notes complémentaires afférentes pour la période de 12 semaines terminée le 23 juillet 2023. Ces derniers documents ainsi que des renseignements complémentaires concernant Couche-Tard, y compris la plus récente notice annuelle, sont disponibles sur le site de SEDAR+ à <https://www.sedarplus.ca/> ainsi que sur notre site web à <https://corpo.couche-tard.com/>.

Déclarations prospectives

Le présent rapport de gestion comprend certaines « déclarations prospectives » au sens des lois en valeurs mobilières au Canada. Toute déclaration contenue dans le présent rapport de gestion qui ne constitue pas un fait historique peut être considérée comme une déclaration prospective. Dans le présent rapport, les verbes « croire », « pouvoir », « devoir », « prévoir », « s'attendre à », « estimer », « présumer » ainsi que d'autres expressions similaires indiquent en général des déclarations prospectives. Il est important de noter que les déclarations prospectives faites dans ce rapport décrivent nos prévisions en date du 6 septembre 2023 et ne donnent aucune garantie quant à la performance future de Couche-Tard ou de son secteur d'activité, et elles supposent des risques connus et inconnus ainsi que des incertitudes pouvant faire en sorte que les perspectives, les résultats réels ou la performance de Couche-Tard ou ceux de son secteur d'activité soient significativement différents des résultats ou de la performance futurs exprimés ou sous-entendus par ces déclarations. Nos résultats réels peuvent différer de façon importante des projections ou attentes que nous avons formulées si des risques connus ou inconnus affectent nos activités ou si nos estimations ou nos hypothèses se révèlent inexactes. Une variation touchant une hypothèse peut également avoir des incidences sur d'autres hypothèses interreliées, ce qui peut amplifier ou diluer l'effet de cette variation. Par conséquent, nous ne pouvons garantir la réalisation des déclarations prospectives; le lecteur est donc prié de ne pas se fier indûment à ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives ne tiennent pas compte de l'effet que pourraient avoir sur nos activités des transactions ou des éléments spéciaux annoncés ou survenant après ces divulgations. Par exemple, elles ne tiennent pas compte de l'incidence des ventes d'actifs, des monétisations, des fusions, des acquisitions, des autres regroupements d'entreprises ou transactions, des réductions de valeur d'actifs, de l'incidence de l'évolution de la situation entourant à la fois les répercussions de la pandémie de COVID-19 et le conflit militaire actuel opposant l'Ukraine et la Russie, ni des autres frais annoncés ou survenus après les déclarations prospectives.

À moins que nous y soyons tenus selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, nous n'ions toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser les déclarations prospectives, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement.

Les risques et incertitudes qui précèdent comprennent ceux qui sont énumérés sous la rubrique « Facteurs de risque » de notre rapport annuel 2023, ainsi que les autres risques détaillés de temps à autre dans les rapports déposés par Couche-Tard auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada.

Notre société

Nous sommes le chef de file de l'industrie canadienne du commerce de l'accommodation. Aux États-Unis, nous sommes l'un des plus importants exploitants indépendants de magasins d'accommodation. En Europe, nous sommes un chef de file de la vente au détail au niveau de l'accommodation et de la mobilité dans les pays scandinaves (Norvège, Suède et Danemark), dans les pays baltes (Estonie, Lettonie et Lituanie) ainsi qu'en Irlande, en plus d'avoir une présence importante en Pologne. En Asie, nous exploitons un réseau de magasins corporatifs dans la région administrative spéciale chinoise de Hong Kong (« Hong Kong RAS »), bénéficiant d'une empreinte locale enviable.

Au 23 juillet 2023, notre réseau comptait 9 239 magasins d'accommodation en Amérique du Nord, dont 8 139 offrent du carburant pour le transport routier. Notre réseau nord-américain est constitué de 17 unités d'affaires, dont 14 aux États-Unis, couvrant 47 États, et 3 au Canada couvrant les 10 provinces. Environ 100 000 personnes travaillent dans l'ensemble de notre réseau et nos centres de services en Amérique du Nord.

En Europe, nous exploitons un vaste réseau de vente au détail en Scandinavie, en Irlande, en Pologne et dans les pays baltes par le biais de 7 unités d'affaires. Au 23 juillet 2023, notre réseau comptait 2 710 magasins, la majorité offrant du carburant pour le transport routier et des produits d'accommodation alors que les autres, automatisés et sans employé, offrent du carburant pour le transport routier uniquement. Nous offrons aussi d'autres produits, incluant du carburant pour le secteur de l'aviation et de l'énergie pour les moteurs stationnaires. En incluant les employés travaillant dans les magasins franchisés portant nos bannières, environ 24 000 personnes sont employées dans notre réseau du commerce de l'accommodation, nos terminaux et nos centres de services en Europe. En Asie, notre réseau comprenait 388 magasins d'accommodation corporatifs à Hong Kong RAS par le biais de 1 unité d'affaires, proposant une offre attrayante d'aliments sur le pouce ainsi qu'une variété de marchandises et services. Environ 4 000 personnes travaillent dans notre réseau de magasins et nos centres de services en Asie.

Également, en vertu des contrats de licence, plus de 2 000 magasins sont exploités sous la marque Circle K dans 14 autres pays et territoires (Afrique du Sud, Arabie saoudite, Cambodge, Égypte, Émirats arabes unis, Guam, Guatemala, Honduras, Indonésie, Jamaïque, Macao, Mexique, Nouvelle-Zélande et Vietnam), ce qui porte à plus de 14 400 le nombre de magasins dans notre réseau mondial.

Notre mission est de faciliter la vie de nos clients un peu plus chaque jour. Dans cette optique, nous nous efforçons de répondre aux demandes et aux besoins des gens pressés. Nous leur offrons un service rapide et chaleureux et leur proposons des produits d'alimentation frais, des boissons chaudes et froides, des services de lave-auto et d'autres produits et services de haute qualité, notamment du carburant pour le transport routier et des solutions de recharge pour les véhicules électriques, visant à répondre et même à surpasser leurs attentes dans un environnement propre, accueillant et efficace. Notre modèle d'affaires est la clé de notre succès. Nous sommes une organisation axée sur le client, financièrement disciplinée et constamment à la recherche des meilleures pratiques. Nous tirons parti de notre expérience à l'échelle mondiale pour parfaire notre expertise opérationnelle et nous ne cessons d'investir dans nos gens et dans nos magasins.

Création de valeur

Aux États-Unis, le secteur des magasins d'accommodation est fragmenté et en phase de consolidation. Nous participons à ce processus par le biais des acquisitions que nous effectuons, des parts de marché que nous gagnons suivant la fermeture de sites concurrents et par l'amélioration de notre offre. En Europe et au Canada, le secteur des magasins d'accommodation est souvent dominé par quelques acteurs importants, dont des sociétés pétrolières intégrées. Nous comptons étudier les opportunités d'investissement qui pourraient se présenter à nous. En Asie, avec notre réseau de magasins à Hong Kong RAS, nous avons une plateforme en place à partir de laquelle nous sommes prêts à croître. La combinaison de nos meilleures pratiques avec l'expertise locale contribuera à accélérer notre croissance organique et à offrir de nouvelles opportunités de consolidation dans cette région.

Peu importe le contexte, les acquisitions doivent se faire à des conditions optimales afin de créer de la valeur. Par conséquent, nous ne préconisons pas l'augmentation du nombre de magasins au détriment de la rentabilité. En plus des acquisitions, le développement organique joue un rôle important dans l'augmentation de notre bénéfice net. Nous nous concentrons à bâtir et à étendre notre réseau dans les zones géographiques où nous pouvons tirer parti de nos forces afin de créer de la valeur pour notre société et ses actionnaires. Nous nous démarquons par les améliorations continues apportées à notre offre, dont notre programme *Tout simplement frais, toujours prêt*, nos solutions de mobilité innovantes et durables, nos efforts pour améliorer la flexibilité et le contrôle de notre chaîne d'approvisionnement ainsi que notre capacité à s'adapter rapidement aux changements. Tout en restant fidèle à notre discipline financière habituelle, l'ensemble de ces éléments, en plus de notre bilan solide, ont contribué à l'accroissement du bénéfice net et à la création de valeur pour nos actionnaires et autres partenaires. Nous comptons poursuivre dans cette direction.

Données sur les taux de change

Nous présentons nos données en dollars US, ce qui procure une information plus pertinente compte tenu de la prédominance de nos opérations aux États-Unis.

Les tableaux suivants présentent des renseignements sur les taux de change en fonction des taux de clôture, indiqués en dollars US par unité monétaire comparative :

	Périodes de 12 semaines terminées le	
	23 juillet 2023	17 juillet 2022
Moyenne pour la période⁽¹⁾		
Dollar canadien	0,7484	0,7778
Couronne norvégienne	0,0936	0,1031
Couronne suédoise	0,0943	0,0995
Couronne danoise	0,1464	0,1412
Zloty	0,2431	0,2248
Euro	1,0903	1,0503
Dollar de Hong Kong	0,1277	0,1274

(1) Calculée en prenant la moyenne des taux de change à la clôture de chaque jour de la période indiquée.

	Au 23 juillet 2023	Au 30 avril 2023
Fin de la période		
Dollar canadien	0,7583	0,7330
Couronne norvégienne	0,0995	0,0931
Couronne suédoise	0,0963	0,0967
Couronne danoise	0,1493	0,1473
Zloty	0,2495	0,2397
Euro	1,1123	1,0981
Dollar de Hong Kong	0,1279	0,1274

Puisque nous utilisons le dollar US comme monnaie de présentation dans nos états financiers consolidés et dans le présent document, sauf indication contraire, les résultats de nos opérations dans d'autres devises sont convertis en dollars US au taux moyen de la période. Sauf indication contraire, les écarts et explications liés aux variations du taux de change et à la volatilité du dollar canadien, des devises européennes et du dollar de Hong Kong dont nous traitons dans le présent document sont donc liés à la conversion en dollars US des résultats de nos opérations canadiennes, européennes, asiatiques et corporatives (« opérations en devises étrangères »). Pour l'analyse des résultats consolidés, ces écarts représentent la différence entre les résultats de la période correspondante en devises locales convertis au taux de change moyen de la période en cours et ces mêmes résultats en devises locales convertis au taux de change moyen de la période correspondante. Pour l'analyse du bilan consolidé, ces écarts représentent la différence entre les soldes en devises locales au 23 juillet 2023 convertis au taux de clôture du 23 juillet 2023, les soldes en devises locales au 30 avril 2023 convertis aux taux de clôture du 30 avril 2023, et les variations en devises locales entre ces deux dates converties aux taux de change moyen de la période en cours.

Aperçu du premier trimestre de l'exercice 2024

Résultats financiers

Le bénéfice net du premier trimestre de l'exercice 2024 s'est chiffré à 834,1 millions \$, soit un bénéfice par action de 0,85 \$ sur une base diluée comparativement à 872,4 millions \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice 2023, soit 0,85 \$ par action sur une base diluée.

Les résultats du premier trimestre de l'exercice 2024 et du premier trimestre de l'exercice 2023 ont été affectés par des éléments spécifiques présentés dans la section « Mesures non conformes aux IFRS » du présent rapport de gestion. En excluant ces éléments, le bénéfice net ajusté¹ s'est élevé à approximativement 838,0 millions \$ (0,86 \$ par action sur une base diluée¹) pour le premier trimestre de l'exercice 2024 comparativement à 875,0 millions \$ (0,85 \$ par action sur une base diluée¹) pour le trimestre correspondant de l'exercice 2023, soit une diminution de 37,0 millions \$, ou 4,2 %. Cette diminution est principalement attribuable à la diminution de nos marges brutes sur le carburant pour le transport routier¹ en Europe et autres régions, ainsi que par l'augmentation de la dépense d'amortissement et des frais d'exploitation, partiellement contrebalancées par la croissance organique des activités d'accommodation.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les IFRS.

Changements dans notre réseau au cours du premier trimestre de l'exercice 2024

Engagement pour l'acquisition de certains actifs de TotalEnergies SE

Le 7 juillet 2023, nous avons conclu une entente pour acquérir 2 193 sites de TotalEnergies SE pour une contrepartie en espèces d'approximativement 3,1 milliards € (3,4 milliards \$). Les actifs en lien avec le commerce de détail inclus dans la transaction couvrent 1 195 sites en Allemagne, 566 sites en Belgique, 387 sites aux Pays-Bas, et 45 sites au Luxembourg, dont 1 495 sites sont détenus de façon corporative et 698 sites sont détenus par des exploitants indépendants. Pour les mêmes sites inclus dans la transaction, 12 % sont opérés de façon corporative alors que 88 % sont opérés par des exploitants indépendants. La transaction comprend 100 % des actifs en lien avec le commerce de détail de TotalEnergies SE en Allemagne et aux Pays-Bas ainsi qu'une participation de 60 % pour les entités belges et luxembourgeoises. Nous prévoyons conclure la transaction avant la fin de l'année civile 2023 et elle reste assujettie aux conditions de clôture habituelles et aux approbations réglementaires. La transaction serait financée en utilisant la trésorerie disponible, les facilités de crédit existantes, incluant le programme de papier commercial aux États-Unis, et de nouveaux prêts à terme. Au cours de l'exercice terminé le 30 avril 2023, afin de mitiger le risque de change avec l'euro, nous avons conclu des contrats de change à terme avec des institutions financières pour une portion de la contrepartie, soit 1,6 milliard €. En avril 2023, nous avons obtenu des engagements pour de nouveaux prêts à terme de 1,5 milliard € et 1,75 milliard \$. Les prêts à terme sont disponibles exclusivement pour financer cette transaction.

Engagement pour l'acquisition de magasins d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque MAPCO

Le 27 avril 2023, nous avons conclu une entente définitive pour acquérir 112 magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque MAPCO et situés dans les États de l'Alabama, de la Géorgie, du Kentucky, du Mississippi, et du Tennessee, aux États-Unis, pour une contrepartie en espèces d'approximativement 459,0 millions \$ qui est assujettie à des ajustements postérieurs à la clôture. L'entente comprend également des terrains excédentaires et une flotte logistique. La transaction serait financée en utilisant la trésorerie disponible et les facilités de crédit existantes, incluant le programme de papier commercial aux États-Unis. Nous prévoyons conclure la transaction avant la fin de l'année civile 2023 et celle-ci est assujettie aux conditions de clôture habituelles.

Acquisitions de sites individuels

Nous avons acquis quatre magasins corporatifs. Ces transactions ont été financées à même la trésorerie disponible.

Constructions de magasins

Nous avons complété la construction de 16 magasins et la relocalisation ou la reconstruction de 3 magasins. Au 23 juillet 2023, 45 autres magasins étaient en construction et devraient ouvrir au cours des prochains trimestres.

Sommaire des mouvements dans notre réseau de magasins

Le tableau suivant présente certaines informations concernant le mouvement des magasins de notre réseau au cours de la période de 12 semaines terminée le 23 juillet 2023⁽¹⁾ :

Types de magasins	Période de 12 semaines terminée le 23 juillet 2023				
	Corporatifs ⁽²⁾	CODO ⁽³⁾	DODO ⁽⁴⁾	Franchisés et autres affiliés ⁽⁵⁾	Total
Nombre de magasins au début de la période	9 983	344	820	1 285	12 432
Acquisitions	4	—	—	—	4
Ouvertures / constructions / ajouts	16	—	10	10	36
Fermetures / dispositions / retraits	(65)	(3)	(33)	(34)	(135)
Conversions de magasins	4	(1)	(5)	2	—
Nombre de magasins à la fin de la période	9 942	340	792	1 263	12 337
Magasins Circle K exploités sous licence					2 084
Nombre total de magasins dans le réseau					14 421
Nombre de stations de carburant automatisées incluses dans le solde de fin de période ⁽⁶⁾	984	—	2	—	986

(1) Ces chiffres incluent 50 % des magasins opérés par l'entremise de RDK, une coentreprise.

(2) Sites pour lesquels l'immobilier est contrôlé par Couche-Tard (à titre de propriétaire ou aux termes d'un contrat de location) et pour lesquels les magasins (et/ou les stations-service) sont gérés par Couche-Tard ou l'un de ses agents à commission. Ceci inclut les lave-autos express.

(3) Sites pour lesquels l'immobilier est contrôlé par Couche-Tard (à titre de propriétaire ou aux termes d'un contrat de location) et pour lesquels les magasins (et/ou les stations-service) sont opérés par des exploitants indépendants en échange d'un loyer et auxquels Couche-Tard peut fournir du carburant pour le transport routier en vertu de contrats d'approvisionnement. Certains de ces sites font l'objet d'un contrat de franchisage, de licence ou d'un contrat similaire sous une de nos marques principales ou secondaires.

(4) Sites contrôlés et opérés par des exploitants indépendants auxquels Couche-Tard fournit du carburant pour le transport routier en vertu de contrats d'approvisionnement. Certains de ces sites font l'objet d'un contrat de franchisage, de licence ou d'un contrat similaire sous une de nos marques principales ou secondaires.

(5) Magasins opérés par des exploitants indépendants en vertu d'un contrat de franchisage, de licence ou d'un contrat similaire sous une de nos bannières principales ou secondaires.

(6) Ces magasins ne vendent que du carburant pour le transport routier.

Régime de rachat d'actions

Le 26 avril 2023, la Bourse de Toronto a approuvé le renouvellement de notre régime de rachat d'actions, qui nous autorise à racheter un maximum de 49,1 millions d'actions, représentant 5,0 % des actions en circulation au 20 avril 2023. Le renouvellement est entré en vigueur le 1^{er} mai 2023 et se terminera au plus tard le 30 avril 2024. Au cours du premier trimestre de l'exercice 2024, nous avons racheté 4,7 millions d'actions pour un montant de 230,0 millions \$.

Subséquentement à la fin du premier trimestre de l'exercice 2024 et dans le cadre du programme de rachat d'actions, nous avons racheté 10,8 millions d'actions dans un contrat de gré à gré, pour un montant de 529,7 millions \$.

Toutes les actions rachetées en vertu du régime de rachat d'actions ont été annulées lors de leurs rachats. Un régime de rachat de titres automatique, qui a préalablement été approuvé par la Bourse de Toronto, est également en place et pourrait permettre à un courtier désigné de procéder au rachat de nos actions, en notre nom, selon des paramètres que nous aurons établis.

Fire & Flower Holdings Corp. (« Fire & Flower »)

Le 6 juin 2023, à la suite de la réception par Fire & Flower d'une obligation de protection des créanciers sous la *Loi sur les arrangements avec les créanciers des compagnies*, nous avons exécuté un accord de facilité avec Fire & Flower en vertu duquel nous avons octroyé un prêt de type débiteur exploitant pour 9,8 millions \$ CA (7,2 millions \$). Le 21 juin 2023, la Cour supérieure de justice de l'Ontario a approuvé un processus de sollicitation d'offres de vente et d'investissement (« PSVI ») aux termes duquel une de nos filiales en propriété exclusive a présenté une offre de type paravent (stalking horse). Subséquemment à la fin du premier trimestre de l'exercice 2024 et à la suite d'une vente aux enchères s'étant déroulée le 15 août 2023, notre filiale en propriété exclusive a été sélectionnée comme soumissionnaire de secours et notre offre de secours demeurera valide jusqu'à la clôture de la transaction envisagée par l'offre retenue, conformément au PSVI.

Le 30 juin 2023, les débentures convertibles non garanties sont arrivées à échéance sans avoir été converties et les Bons de souscription C ont expiré sans avoir été exercés. Au 23 juillet 2023, la valeur comptable du principal des débentures non garanties en circulation de 2,4 millions \$ CA (1,8 million \$) était néant.

Dividendes

Lors de sa réunion du 6 septembre 2023, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 14,0 ¢ CA par action pour le premier trimestre de l'exercice 2024 aux actionnaires inscrits au 15 septembre 2023 et a approuvé son paiement pour le 29 septembre 2023. Il s'agit d'un dividende déterminé au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu* du Canada.

Actions et options d'achat d'actions en circulation

Au 4 septembre 2023, 966 088 147 actions ordinaires de Couche-Tard étaient émises et en circulation. De plus, à pareille date, il y avait 3 547 837 options d'achat d'actions ordinaires de Couche-Tard en circulation.

Mesures non conformes aux IFRS

Afin de fournir plus d'informations sur la performance de la société, les informations financières incluses dans nos documents financiers contiennent certaines données qui ne sont pas des mesures de performance reconnues par les IFRS (« mesures non conformes aux IFRS »), et qui sont également calculées sur une base ajustée en excluant certains éléments spécifiques. Nous croyons que ces mesures non conformes aux IFRS sont utiles à la direction, aux investisseurs ainsi qu'aux analystes, car elles fournissent plus d'informations pour mesurer la performance et la situation financière de la société.

Les mesures financières non conformes aux IFRS suivantes sont utilisées dans nos divulgations financières :

- Marge brute;
- Bénéfice avant intérêts, impôts, amortissement et perte de valeur (« BAIIA ») et BAIIA ajusté;
- Bénéfice net ajusté;
- Dette nette portant intérêt;
- Liquidités disponibles.

Les ratios non conformes aux IFRS suivants sont utilisés dans nos divulgations financières :

- Pourcentage de marge brute sur les marchandises et services et Marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier;
- Croissance normalisée des frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration;
- Croissance des ventes de marchandises par magasin comparable pour l'Europe et autres régions;
- Bénéfice net ajusté par action dilué;
- Ratio d'endettement;
- Rendement des capitaux propres et rendement des capitaux investis.

La mesure de gestion du capital suivante est utilisée dans nos divulgations financières :

- Dette nette portant intérêt / capitalisation totale.

Des mesures financières supplémentaires sont également utilisées dans nos divulgations financières et ces mesures sont décrites lorsqu'elles sont présentées.

Les mesures financières et les ratios non conformes aux IFRS, ainsi que la mesure de gestion du capital sont principalement dérivés des états financiers consolidés, mais n'ont pas de sens normalisé prescrit par les IFRS. Ils ne doivent pas être considérés séparément ou comme substituts à des mesures financières reconnues par les IFRS. De plus, nos méthodes de calcul des mesures non conformes aux IFRS peuvent différer de celles utilisées par d'autres sociétés ouvertes. Toute modification ou reformulation pourrait avoir une incidence significative. Ces mesures sont aussi présentées sur une base pro forma, en tenant compte des acquisitions et des nouvelles normes comptables, si celles-ci ont un impact matériel.

Marge brute. La marge brute se compose du chiffre d'affaires moins le coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur. Cette mesure est jugée utile pour évaluer la performance sous-jacente de nos activités.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du chiffre d'affaires et du coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur, selon les IFRS, à la marge brute :

(en millions de dollars US)	Périodes de 12 semaines terminées le	
	23 juillet 2023	17 juillet 2022
Chiffre d'affaires	15 623,2	18 657,7
Coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur	12 684,8	15 774,9
Marge brute	2 938,4	2 882,8

Veuillez noter que le même rapprochement s'applique à la détermination de la marge brute par catégorie et par géographie présentée dans la section « Analyse sommaire des résultats consolidés ».

Pourcentage de marge brute sur les marchandises et services. Le pourcentage de marge brute sur les marchandises et services correspond à la marge brute sur les marchandises et services divisée par les revenus tirés des marchandises et services. Ces deux mesures sont présentées dans la section « Analyse sommaire des résultats consolidés ». Le pourcentage de marge brute sur les marchandises et services est jugé utile pour évaluer l'efficacité avec laquelle nous générons une marge brute par dollar de revenu.

Marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier. La marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier correspond à la marge brute sur le carburant pour le transport routier divisée par le volume total de carburant pour le transport routier vendu. Pour les États-Unis et l'Europe et autres régions, ces deux mesures sont présentées dans la section « Analyse sommaire des résultats consolidés ». Pour le Canada, cette mesure est présentée en monnaie fonctionnelle et le tableau ci-dessous présente un rapprochement, pour le carburant pour le transport routier, des ventes et du coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur, selon les IFRS, à la marge brute et à la marge brute unitaire du carburant pour le transport routier qui en résulte. Cette mesure est jugée utile pour évaluer l'efficacité avec laquelle nous générons une marge brute unitaire par gallon ou litre de carburant pour le transport routier vendu.

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	Périodes de 12 semaines terminées le	
	23 juillet 2023	17 juillet 2022
Ventes de carburant pour le transport routier	1 935,7	2 136,5
Coût des ventes de carburant pour le transport routier, excluant amortissement et perte de valeur	1 752,6	1 966,3
Marge brute sur le carburant pour le transport routier	183,1	170,2
Volume total de carburant pour le transport routier vendu (en millions de litres)	1 382,2	1 212,1
Marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier (cents CA par litre)	13,25	14,04

Croissance normalisée des frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration (« croissance normalisée des frais d'exploitation »). La croissance normalisée des frais d'exploitation consiste en la croissance des frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration ajustée pour tenir compte de l'impact des changements dans notre réseau, de l'impact des changements de méthodes comptables et de l'adoption de normes comptables, de l'impact d'éléments plus volatils sur lesquels nous avons un contrôle limité incluant, sans s'y limiter, l'effet net de la conversion de devises, les frais liés aux modes de paiements électroniques excluant les acquisitions, et les frais d'acquisition, ainsi que d'autres éléments spécifiques jugés non représentatifs des résultats futurs. Cette mesure est jugée utile pour évaluer notre capacité à contrôler nos frais d'exploitation sur une base comparable.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement de la croissance des frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration avec la croissance normalisée des frais d'exploitation :

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)	Périodes de 12 semaines terminées le					
	23 juillet 2023	17 juillet 2022	Variation	17 juillet 2022	18 juillet 2021	Variation
Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration, tels que publiés	1 439,1	1 398,1	2,9 %	1 398,1	1 278,1	9,4 %
Ajustements :						
Diminution (augmentation) générée par la variation des frais liés aux modes de paiement électronique, excluant les acquisitions	26,5	—	1,9 %	(46,7)	—	(3,7 %)
Augmentation provenant des frais d'exploitation additionnels liés aux acquisitions	(24,0)	—	(1,7 %)	(11,1)	—	(0,9 %)
Diminution générée par l'effet net de la conversion de devises	10,0	—	0,7 %	31,6	—	2,5 %
Augmentation nette des frais d'acquisition constatés dans les résultats	(2,3)	—	(0,1 %)	(0,4)	—	—
Croissance normalisée des frais d'exploitation	1 449,3	1 398,1	3,7 %	1 371,5	1 278,1	7,3 %

Croissance des ventes de marchandises par magasin comparable en Europe et autres régions. Les ventes de marchandises par magasin comparable représentent les revenus cumulés des marchandises entre la période actuelle et la période comparative pour les magasins qui ont été ouverts pendant au moins 23 jours sur chaque période de 28 jours incluse dans les périodes déclarées. Les revenus de marchandises sont définis comme les revenus tirés des marchandises et services, excluant les revenus de services. Pour l'Europe et autres régions, la croissance des ventes de marchandises par magasin comparable est calculée sur la base de devises constantes en utilisant le taux de change moyen respectif de la période en cours pour la période en cours ainsi que pour la période correspondante. Pour l'Europe et autres régions, les ventes de marchandises par magasin comparable incluent celles des magasins corporatifs, ainsi que des magasins CODO et DODO qui ne sont pas inclus dans nos résultats consolidés. Cette mesure est jugée utile pour évaluer notre capacité à générer une croissance organique sur une base comparable dans l'ensemble de notre réseau de magasins en Europe et autres régions.

Le tableau ci-dessous rapproche les revenus tirés des marchandises et services, selon les IFRS, aux ventes de marchandises par magasin comparable pour l'Europe et autres régions et le pourcentage de croissance qui en résulte :

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)	Périodes de 12 semaines terminées le			
	23 juillet 2023	17 juillet 2022	17 juillet 2022	18 juillet 2021
Revenus tirés des marchandises et services pour l'Europe et autres régions	622,0	537,1	537,1	561,4
Ajustements :				
Revenus de services	(54,4)	(39,8)	(39,8)	(44,8)
Effet net de change	—	4,9	—	(46,7)
Revenus de marchandises ne répondant pas à la définition des ventes de marchandises par magasin comparable	(18,5)	(11,7)	(19,1)	(17,8)
Ventes de marchandises par magasin comparable non incluses dans nos résultats consolidés, incluant l'incidence des conversions de magasins	81,5	123,6	84,9	95,7
Total des ventes de marchandises par magasin comparable pour l'Europe et autres régions	630,6	614,1	563,1	547,8
Croissance des ventes de marchandises par magasin comparable pour l'Europe et autres régions	2,7 %		2,8 %	

Bénéfice avant intérêts, impôts, amortissement et perte de valeur (« BAIIA ») et BAIIA ajusté. Le BAIIA représente le bénéfice net, plus les impôts sur les bénéfices, les frais financiers nets et l'amortissement et perte de valeur. Le BAIIA ajusté représente le BAIIA ajusté pour exclure les frais d'acquisition, l'impact des changements de méthodes comptables et de l'adoption de normes comptables ainsi que d'autres éléments spécifiques jugés non représentatifs des résultats futurs. Ces mesures de performance sont jugées utiles pour faciliter l'évaluation de nos activités courantes et notre capacité à générer des flux de trésorerie afin de financer nos besoins en liquidités, y compris notre programme de dépenses en immobilisations, nos rachats d'actions et le paiement de dividendes.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du bénéfice net, selon les IFRS, au BAIIA et au BAIIA ajusté :

(en millions de dollars US)	Périodes de 12 semaines terminées le	
	23 juillet 2023	17 juillet 2022
Bénéfice net	834,1	872,4
Ajouter :		
Impôts sur les bénéfices	246,4	244,6
Frais financiers nets	70,7	67,1
Amortissement et perte de valeur	360,5	319,2
BAIIA	1 511,7	1 503,3
Ajustements :		
Frais d'acquisition	3,5	1,2
BAIIA ajusté	1 515,2	1 504,5

Bénéfice net ajusté et bénéfice net ajusté par action dilué. Le bénéfice net ajusté représente le bénéfice net, ajusté des gains ou pertes de change, des frais d'acquisition, de l'impact des changements de méthodes comptables et de l'adoption de normes comptables, des pertes de valeur sur le goodwill, les investissements dans les filiales, les coentreprises et les entreprises associées ainsi que d'autres éléments spécifiques jugés non représentatifs des résultats futurs. Ces mesures sont jugées utiles afin d'évaluer la performance sous-jacente de nos activités sur une base comparable.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du bénéfice net, selon les IFRS, au bénéfice net ajusté et au bénéfice net ajusté par action dilué :

(en millions de dollars US, excluant les montants par action, ou sauf indication contraire)	Périodes de 12 semaines terminées le	
	23 juillet 2023	17 juillet 2022
Bénéfice net	834,1	872,4
Ajustements :		
Frais d'acquisition	3,5	1,2
Perte de change nette	0,3	1,0
Incidence fiscale des éléments ci-dessus et arrondissements	0,1	0,4
Bénéfice net ajusté	838,0	875,0
Nombre moyen pondéré d'actions dilué (en millions)	980,0	1 027,2
Bénéfice net ajusté par action dilué	0,86	0,85

Dette portant intérêt. Cette mesure représente la somme des postes de bilan suivants : Dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme, Dette à long terme, Portion à court terme des obligations locatives et Obligations locatives. Cette mesure est jugée utile pour faciliter la compréhension de notre situation financière par rapport aux obligations de financement. Le calcul de cette mesure de la situation financière est détaillé dans la section « Dette nette portant intérêt / capitalisation totale » ci-dessous.

Dette nette portant intérêt / capitalisation totale. Cette mesure représente la base du suivi de notre capital et est jugée utile afin d'évaluer notre santé financière, profil de risque, et notre capacité à rencontrer nos obligations de financement. La mesure procure aussi un aperçu de la structure de nos obligations de financement par rapport à notre capitalisation totale.

Le tableau ci-dessous présente le calcul de cette mesure de performance :

<i>(en millions de dollars US, excluant les ratios)</i>	Au 23 juillet 2023	Au 30 avril 2023
Dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme	480,6	0,7
Portion à court terme des obligations locatives	437,6	438,1
Dette à long terme	5 939,2	5 888,3
Obligations locatives	3 154,5	3 138,8
Dette portant intérêt	10 011,9	9 465,9
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1 956,6)	(834,2)
Dette nette portant intérêt	8 055,3	8 631,7
Capitaux propres	13 281,8	12 564,5
Dette nette portant intérêt	8 055,3	8 631,7
Capitalisation totale	21 337,1	21 196,2
Dette nette portant intérêt / capitalisation totale	0,38 : 1	0,41 : 1

Ratio d'endettement. Cette mesure représente une mesure de la santé financière et est jugée utile afin d'évaluer notre levier financier et notre capacité à s'acquitter de nos obligations de financement nettes en utilisant notre BAIIA ajusté.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement de la dette nette portant intérêt et du BAIIA ajusté, dont les méthodologies de calcul sont décrites dans d'autres tableaux de cette section, avec le ratio d'endettement :

<i>(en millions de dollars US, excluant les ratios)</i>	Périodes de 53 semaines terminées le	
	23 juillet 2023	30 avril 2023
Dette nette portant intérêt	8 055,3	8 631,7
BAIIA ajusté	5 786,1	5 775,4
Ratio d'endettement	1,39 : 1	1,49 : 1

Rendement des capitaux propres. Ce ratio est jugé utile pour évaluer la relation entre notre rentabilité et nos actifs nets et il procure aussi un aperçu sur l'efficacité de l'utilisation de nos capitaux propres pour générer de la rentabilité pour nos actionnaires. Les capitaux propres moyens sont calculés en prenant la moyenne du solde de début et du solde de fin pour les périodes de 53 semaines.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du bénéfice net, selon les IFRS, avec le ratio de rendement des capitaux propres :

<i>(en millions de dollars US, sauf indication contraire)</i>	Périodes de 53 semaines terminées le	
	23 juillet 2023	30 avril 2023
Bénéfice net	3 052,6	3 090,9
Capitaux propres - Solde d'ouverture	12 418,3	12 437,6
Capitaux propres - Solde de clôture	13 281,8	12 564,5
Capitaux propres moyens	12 850,1	12 501,1
Rendement des capitaux propres	23,8 %	24,7 %

Rendement des capitaux investis. Ce ratio est jugé utile puisqu'il procure un aperçu de notre capacité à générer de la rentabilité à partir des capitaux investis dans nos opérations, pour évaluer notre efficacité opérationnelle et nos décisions d'allocations de capitaux. Le bénéfice avant intérêts et impôts (« BAI ») représente le bénéfice net plus les impôts sur les bénéfices et les frais financiers nets. Les capitaux employés représentent l'actif total moins le passif à court terme ne portant pas intérêt, qui exclut la dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme et la portion à court terme des obligations locatives. Les capitaux employés moyens sont calculés en prenant la moyenne du solde de début et du solde de fin des capitaux employés pour les périodes de 53 semaines.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du bénéfice net, selon les IFRS, au BII avec le ratio de rendement des capitaux investis :

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)	Périodes de 53 semaines terminées le	
	23 juillet 2023	30 avril 2023
Bénéfice net	3 052,6	3 090,9
Ajouter :		
Impôts sur les bénéfices	840,0	838,2
Frais financiers nets	310,3	306,7
BII	4 202,9	4 235,8
Capitaux employés - Solde d'ouverture ⁽¹⁾	23 860,1	24 001,0
Capitaux employés - Solde de clôture ⁽¹⁾	25 583,1	24 323,0
Capitaux employés moyens	24 721,6	24 162,0
Rendement des capitaux investis	17,0 %	17,5 %

(1) Le tableau ci-dessous rapproche les postes du bilan, selon les IFRS, avec les capitaux employés :

(en millions de dollars US)	Au 23 juillet 2023	Au 17 juillet 2022	Au 30 avril 2023	Au 24 avril 2022
Actifs totaux	30 325,9	29 350,6	29 049,2	29 591,6
Moins : passif à court terme	(5 661,0)	(5 906,7)	(5 165,0)	(6 017,4)
Ajouter : dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme	480,6	1,5	0,7	1,4
Ajouter : portion à court terme des obligations locatives	437,6	414,7	438,1	425,4
Capitaux employés	25 583,1	23 860,1	24 323,0	24 001,0

Liquidités disponibles. Cette mesure représente la Trésorerie et équivalents de trésorerie plus les sommes disponibles sous la facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie moins le principal en circulation de billets de papier commercial non garantis. Veuillez noter que, concernant la composition de cette mesure, le changement relatif au principal en circulation de billets de papier commercial non garantis a pour but de refléter que la facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie sert de garantie de liquidités pour le remboursement des billets de papier commercial non garantis. Le premier trimestre de l'exercice 2024 étant la première période de publication ayant un principal en circulation de billets de papier commercial non garantis à la date de clôture, ce changement a été jugé nécessaire afin de refléter fidèlement les liquidités disponibles. Cette mesure est jugée utile afin d'évaluer notre capacité à couvrir nos besoins en liquidités pour un avenir prévisible.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement de la Trésorerie et équivalents de trésorerie, selon les IFRS, aux liquidités disponibles :

(en millions de dollars US)	Au 23 juillet 2023	Au 30 avril 2023
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 956,6	834,2
Ajouter : Partie inutilisée de la facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie	3 500,0	3 500,0
Moins : Lettres de garantie réduisant les sommes pouvant être empruntées sur la facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie	(2,9)	(2,9)
Moins : Principal en circulation de billets de papier commercial non garantis	(480,0)	—
Liquidités disponibles	4 973,7	4 331,3

Analyse sommaire des résultats consolidés pour le premier trimestre de l'exercice 2024

Le tableau suivant présente certaines informations concernant nos opérations pour les périodes de 12 semaines terminées le 23 juillet 2023 et le 17 juillet 2022 et l'analyse des résultats de cette section devrait être lue conjointement avec le tableau ci-dessous. Les résultats de nos opérations en Europe et en Asie sont présentés ensemble sous Europe et autres régions.

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)

Données sur les résultats d'exploitation :

Revenus tirés des marchandises et services⁽¹⁾ :

	Périodes de 12 semaines terminées le		
	23 juillet 2023	17 juillet 2022	Variation %
États-Unis	3 005,3	2 904,9	3,5
Europe et autres régions	622,0	537,1	15,8
Canada	648,5	630,5	2,9
Total des revenus tirés des marchandises et services	4 275,8	4 072,5	5,0

Ventes de carburant pour le transport routier :

États-Unis	7 522,2	9 681,4	(22,3)
Europe et autres régions	2 263,7	2 975,9	(23,9)
Canada	1 449,3	1 661,8	(12,8)
Total des ventes de carburant pour le transport routier	11 235,2	14 319,1	(21,5)

Autres revenus⁽²⁾ :

États-Unis	8,2	9,7	(15,5)
Europe et autres régions	95,1	250,5	(62,0)
Canada	8,9	5,9	50,8
Total des autres revenus	112,2	266,1	(57,8)

Total des ventes

15 623,2 18 657,7 (16,3)

Marge brute sur les marchandises et services⁽¹⁾⁽³⁾ :

États-Unis	1 030,0	985,3	4,5
Europe et autres régions	248,2	208,7	18,9
Canada	219,7	208,9	5,2
Marge brute totale sur les marchandises et services	1 497,9	1 402,9	6,8

Marge brute sur le carburant pour le transport routier⁽³⁾ :

États-Unis	1 074,6	1 031,4	4,2
Europe et autres régions	197,6	280,7	(29,6)
Canada	137,1	132,4	3,5
Marge brute totale sur le carburant pour le transport routier	1 409,3	1 444,5	(2,4)

Marge brute sur les autres revenus⁽²⁾⁽³⁾ :

États-Unis	8,2	9,7	(15,5)
Europe et autres régions	16,3	19,8	(17,7)
Canada	6,7	5,9	13,6
Marge brute totale sur les autres revenus	31,2	35,4	(11,9)

Marge brute totale⁽³⁾

2 938,4 2 882,8 1,9

Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration

1 439,1 1 398,1 2,9

Gain sur la cession d'immobilisations et d'autres actifs

(3,5) (13,0) (73,1)

Amortissement et perte de valeur

360,5 319,2 12,9

Bénéfice d'exploitation

1 142,3 1 178,5 (3,1)

Frais financiers nets

70,7 67,1 5,4

Bénéfice net

834,1 872,4 (4,4)

Données par action :

Bénéfice net par action de base (dollars par action)

0,85 0,85 —

Bénéfice net par action dilué (dollars par action)

0,85 0,85 —

Bénéfice net ajusté par action dilué (dollars par action)⁽³⁾

0,86 0,85 1,2

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)

Autres données d'exploitation :

Pourcentage de marge brute sur les marchandises et services⁽¹⁾⁽³⁾ :

	Périodes de 12 semaines terminées le		
	23 juillet 2023	17 juillet 2022	Variation %
Consolidé	35,0 %	34,4 %	0,6
États-Unis	34,3 %	33,9 %	0,4
Europe et autres régions	39,9 %	38,9 %	1,0
Canada	33,9 %	33,1 %	0,8

Croissance (diminution) des ventes de marchandises par magasin comparable⁽⁴⁾ :

États-Unis ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	2,1 %	3,5 %	
Europe et autres régions ⁽³⁾	2,7 %	2,8 %	
Canada ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	6,4 %	(1,3 %)	

Marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier⁽³⁾ :

États-Unis (cents par gallon)	50,05	49,00	2,1
Europe et autres régions (cents par litre)	8,21	12,26	(33,0)
Canada (cents CA par litre)	13,25	14,04	(5,6)

Volume total de carburant pour le transport routier vendu :

États-Unis (millions de gallons)	2 146,9	2 105,0	2,0
Europe et autres régions (millions de litres)	2 406,8	2 288,8	5,2
Canada (millions de litres)	1 382,2	1 212,1	14,0

Croissance (diminution) du volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable⁽⁵⁾ :

États-Unis	0,7 %	(4,0 %)	
Europe et autres régions	(1,5 %)	(3,7 %)	
Canada	7,2 %	0,4 %	

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)

Données tirées du bilan :

Actif total	30 325,9	29 049,2	1 276,7
Dettes portant intérêt ⁽³⁾	10 011,9	9 465,9	546,0
Capitaux propres	13 281,8	12 564,5	717,3

Ratios d'endettement⁽³⁾ :

Dettes nettes portant intérêt / capitalisation totale	0,38 : 1	0,41 : 1	
Ratio d'endettement	1,39 : 1	1,49 : 1	

Rentabilité⁽³⁾ :

Rendement des capitaux propres	23,8 %	24,7 %	
Rendement des capitaux investis	17,0 %	17,5 %	

- (1) Comprend les revenus tirés des redevances de franchisage, des royalties et des remises sur certains achats effectués par les franchisés et les affiliés ainsi que de la vente en gros de marchandises. Les redevances de franchisage des magasins internationaux sous licence sont incluses sous les États-Unis.
- (2) Comprend les revenus tirés de la location d'actifs et de la vente de carburant pour le secteur de l'aviation et de l'énergie pour les moteurs stationnaires.
- (3) Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » pour plus d'informations relativement à notre mesure de gestion du capital ainsi que nos mesures de performance non reconnues par les IFRS.
- (4) Cette mesure représente la croissance (diminution) des revenus cumulés de marchandises entre la période actuelle et la période comparative pour les magasins qui ont été ouverts pendant au moins 23 jours sur chaque période de 28 jours incluse dans les périodes déclarées. Les revenus des marchandises sont définis comme les revenus tirés des marchandises et services, excluant les revenus de services.
- (5) Pour les magasins corporatifs seulement.
- (6) Calculé sur la base des monnaies fonctionnelles respectives.

Chiffre d'affaires

Notre chiffre d'affaires a atteint 15,6 milliards \$ pour le premier trimestre de l'exercice 2024, en baisse de 3,0 milliards \$, soit une diminution de 16,3 % par rapport au trimestre correspondant de l'exercice 2023. Cette diminution est principalement attribuable à un prix de vente moyen moins élevé du carburant pour le transport routier ainsi qu'à l'impact négatif net d'environ 118,0 millions \$ de la conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères, partiellement contrebalancés par la contribution des acquisitions, l'augmentation de la demande de carburant pour le transport routier ainsi que par la croissance organique de nos activités d'accommodation.

Revenus tirés des marchandises et services

Le total des revenus tirés des marchandises et services s'est élevé à 4,3 milliards \$ au premier trimestre de l'exercice 2024, soit une augmentation de 203,3 millions \$ comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2023. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 25,0 millions \$. L'augmentation résiduelle d'environ 228,0 millions \$, ou 5,6 %, est principalement attribuable à la croissance organique, ainsi qu'à la contribution des acquisitions qui a totalisé environ 52,0 millions \$. Les ventes de marchandises par magasin comparable ont augmenté de 2,1 % aux États-Unis, de 2,7 %¹ en Europe et autres régions, et de 6,4 % au Canada, grâce à notre offre diversifiée dans la catégorie des boissons ainsi qu'à la croissance continue de notre programme *Tout simplement frais, toujours prêt* et de nos marques privées.

Ventes de carburant pour le transport routier

Pour le premier trimestre de l'exercice 2024, le total des ventes de carburant pour le transport routier s'est élevé à 11,2 milliards \$, soit une diminution de 3,1 milliards \$ comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2023. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 96,0 millions \$. La diminution résiduelle d'environ 3,0 milliards \$, ou 20,9 %, est attribuable à la baisse du prix de vente moyen du carburant pour le transport routier, ce qui a eu un impact négatif d'approximativement 3,5 milliards \$, partiellement contrebalancée par l'impact des initiatives stratégiques menant à une augmentation des volumes de carburant pour le transport routier ainsi que par la contribution des acquisitions, qui a totalisé environ 141,0 millions \$. Les volumes de carburant pour le transport routier par magasin comparable ont augmenté de 0,7 % aux États-Unis, et de 7,2 % au Canada, tous deux favorablement impactés par la baisse des coûts du pétrole brut et les activités promotionnelles. Les volumes de carburant pour le transport routier par magasin comparable ont diminué de 1,5 % en Europe et autres régions, impactés défavorablement par des conditions macroéconomiques difficiles, y compris une inflation élevée.

Le tableau suivant donne un aperçu du prix de vente moyen sur le carburant pour le transport routier de nos magasins corporatifs dans nos différents marchés pour les huit derniers trimestres. Le prix de vente moyen du carburant pour le transport routier correspond aux ventes de carburant pour le transport routier divisées par le volume de carburant pour le transport routier vendu :

Trimestre	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^{er}	Moyenne pondérée
Période de 53 semaines terminée le 23 juillet 2023					
États-Unis (dollars US par gallon)	3,84	3,50	3,52	3,52	3,59
Europe et autres régions (cents US par litre)	117,39	113,55	109,77	98,02	109,96
Canada (cents CA par litre)	149,55	143,32	137,66	142,77	143,25
Période de 52 semaines terminée le 17 juillet 2022					
États-Unis (dollars US par gallon)	3,08	3,28	3,94	4,61	3,69
Europe et autres régions (cents US par litre)	86,29	96,66	120,84	129,11	106,91
Canada (cents CA par litre)	123,00	129,39	150,30	179,15	143,78

Autres revenus

Pour le premier trimestre de l'exercice 2024, le total des autres revenus s'est élevé à 112,2 millions \$, soit une diminution de 153,9 millions \$ comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2023. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact positif net d'environ 2,0 millions \$. La diminution résiduelle d'environ 156,0 millions \$, ou 58,6 %, est principalement attribuable à une diminution du volume vendu de carburant pour le secteur de l'aviation et à la diminution des prix de nos autres produits de carburant, ce qui a eu une incidence minime sur la marge brute¹.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les IFRS.

Marge brute¹

Notre marge brute a atteint 2,9 milliards \$ au premier trimestre de l'exercice 2024, en hausse de 55,6 millions \$, ou 1,9 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice 2023, principalement attribuable à la croissance organique de nos activités d'accommodation ainsi qu'à la contribution des acquisitions, en partie contrebalancées par la diminution des marges brutes unitaires¹ sur le carburant pour le transport routier en Europe et autres régions, ainsi que par l'effet négatif net de la conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères d'environ 16,0 millions \$.

Marge brute sur les marchandises et services

Pour le premier trimestre de l'exercice 2024, notre marge brute sur les marchandises et services a été de 1,5 milliard \$, soit une augmentation de 95,0 millions \$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice 2023. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 10,0 millions \$. L'augmentation résiduelle d'environ 105,0 millions \$, ou 7,5 %, est principalement attribuable à la croissance organique ainsi qu'à la contribution des acquisitions, qui a totalisé environ 28,0 millions \$. Notre pourcentage de marge brute¹ a augmenté de 0,4 % aux États-Unis pour s'établir à 34,3 %, de 1,0 % en Europe et autres régions pour s'établir à 39,9 %, et de 0,8 % au Canada pour s'établir à 33,9 %, tous impactés favorablement par un mix de produits différent.

Marge brute sur le carburant pour le transport routier

Pour le premier trimestre de l'exercice 2024, notre marge brute sur le carburant pour le transport routier a été de 1,4 milliard \$, soit une diminution de 35,2 millions \$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice 2023. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 6,0 millions \$. La diminution résiduelle de notre marge brute a été d'environ de 29,0 millions \$, ou 2,0 %. Notre marge brute unitaire¹ sur le carburant pour le transport routier aux États-Unis s'est établie à 50,05 ¢ par gallon, soit une hausse de 1,05 ¢ par gallon, et au Canada, elle s'est établie à 13,25 ¢ CA par litre, soit une baisse de 0,79 ¢ CA par litre. Les marges unitaires sur le carburant sont demeurées solides à travers notre réseau nord-américain, en raison de conditions de marché favorables et du travail continu sur l'optimisation de notre chaîne d'approvisionnement. En Europe et autres régions, la marge brute unitaire¹ sur le carburant pour le transport routier s'est établie à 8,21 ¢ US par litre, soit une baisse de 4,05 ¢ US par litre, principalement en raison de la volatilité du marché mondial du carburant, impactant davantage notre marge brute unitaire¹ européenne compte tenu d'un modèle de chaîne d'approvisionnement plus intégré dans cette région.

Le tableau suivant fournit certaines informations relatives aux marges brutes unitaires¹ sur le carburant pour le transport routier provenant de nos magasins corporatifs aux États-Unis et à l'impact des frais liés aux modes de paiement électronique pour les huit derniers trimestres :

(en cents US par gallon)

Trimestre	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^{er}	Moyenne pondérée
Période de 53 semaines terminée le 23 juillet 2023					
Avant déduction des frais liés aux modes de paiement électronique	51,11	48,39	46,43	51,26	49,17
Frais liés aux modes de paiement électronique ⁽¹⁾	6,53	6,20	6,17	6,13	6,41
Déduction faite des frais liés aux modes de paiement électronique	44,58	42,19	40,26	45,13	42,76
Période de 52 semaines terminée le 17 juillet 2022					
Avant déduction des frais liés aux modes de paiement électronique	37,68	41,02	47,55	50,95	44,01
Frais liés aux modes de paiement électronique ⁽¹⁾	5,31	5,74	6,61	7,21	6,18
Déduction faite des frais liés aux modes de paiement électronique	32,37	35,28	40,94	43,74	37,83

- (1) Les dépenses liées aux modes de paiement électronique sont déterminées en attribuant la partie du total des dépenses liées aux modes de paiement électronique, qui sont incluses dans les Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration, réputée liée aux transactions de carburant pour le transport routier de nos magasins corporatifs aux États-Unis.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les IFRS.

Le tableau suivant présente les marges brutes unitaires¹ du carburant pour le transport routier de notre réseau en Europe et autres régions, ainsi qu'au Canada, pour les huit derniers trimestres :

Trimestre	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^{er}	Moyenne pondérée
Période de 53 semaines terminée le 23 juillet 2023					
Europe et autres régions (cents US par litre)	9,76	8,01	10,60	8,21	9,07
Canada (cents CA par litre)	12,55	12,52	12,13	13,25	12,60
Période de 52 semaines terminée le 17 juillet 2022					
Europe et autres régions (cents US par litre)	10,57	10,83	7,51	12,26	10,28
Canada (cents CA par litre)	11,03	11,78	13,41	14,04	12,46

Généralement, les marges du carburant pour le transport routier peuvent être volatiles d'un trimestre à l'autre, mais tendent à être plus stables sur des périodes plus longues. En Europe et autres régions, la volatilité des marges sur le carburant est influencée par la durée de la chaîne d'approvisionnement due à un modèle plus intégré. En Europe et autres régions, ainsi qu'au Canada, les frais liés aux modes de paiement électronique ne sont pas aussi volatiles qu'aux États-Unis.

Marge brute sur les autres revenus

Pour le premier trimestre de l'exercice 2024, notre marge brute sur les autres revenus a été de 31,2 millions \$, soit une diminution de 4,2 millions \$ par rapport à la période correspondante de l'exercice 2023. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères n'a pas eu d'impact significatif sur la marge brute du premier trimestre de l'exercice 2024.

Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration (« frais d'exploitation »)

Pour le premier trimestre de l'exercice 2024, les frais d'exploitation ont augmenté de 2,9 % par rapport à la période correspondante de l'exercice 2023, tandis que la croissance normalisée des frais d'exploitation¹ était de 3,7 %, telle que présentée dans le tableau suivant :

	Périodes de 12 semaines terminées le	
	23 juillet 2023	17 juillet 2022
Croissance des frais d'exploitation, telle que publiée	2,9 %	9,4 %
Ajustements :		
Diminution (augmentation) générée par la variation des frais liés aux modes de paiement électronique, excluant les acquisitions	1,9 %	(3,7 %)
Augmentation provenant des frais d'exploitation additionnels liés aux acquisitions	(1,7 %)	(0,9 %)
Diminution générée par l'effet net de la conversion de devises	0,7 %	2,5 %
Augmentation nette des frais d'acquisition constatés dans les résultats	(0,1 %)	—
Croissance normalisée des frais d'exploitation¹	3,7 %	7,3 %

La croissance normalisée des frais d'exploitation¹ est principalement attribuable à l'impact des coûts liés à la hausse des salaires minimums, aux pressions inflationnistes, ainsi qu'aux investissements supplémentaires pour soutenir nos initiatives stratégiques, partiellement contrebalancés par les efforts stratégiques continus pour contrôler nos dépenses. Notre contrôle des dépenses est souligné par une croissance normalisée des frais d'exploitation¹ qui est demeurée inférieure à l'inflation moyenne observée dans l'ensemble de notre réseau.

Bénéfice avant intérêts, impôts, amortissement et perte de valeur (« BAIIA¹ ») et BAIIA ajusté¹

Pour le premier trimestre de l'exercice 2024, le BAIIA s'est chiffré à 1,5 milliard \$, soit une augmentation de 0,6 % comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2023. Le BAIIA ajusté du premier trimestre de l'exercice 2024 a augmenté de 10,7 millions \$, ou 0,7 %, comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2023, principalement en raison de la croissance organique de nos activités d'accommodation ainsi qu'à la contribution des acquisitions, partiellement contrebalancées par la diminution des marges brutes unitaires¹ sur le carburant pour le transport routier dans nos opérations européennes ainsi que par l'augmentation des frais d'exploitation. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 6,0 millions \$.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les IFRS.

Amortissement et perte de valeur (« amortissement »)

Pour le premier trimestre de l'exercice 2024, notre dépense d'amortissement a augmenté de 41,3 millions \$ comparativement au premier trimestre de l'exercice 2023. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact favorable net d'environ 3,0 millions \$. L'augmentation résiduelle d'environ 44,0 millions \$, ou 13,8 %, est principalement attribuable au remplacement d'équipements, aux investissements réalisés par l'entremise d'acquisitions, qui ont totalisé environ 10,0 millions \$, et à l'amélioration continue de notre réseau.

Frais financiers nets

Les frais financiers nets du premier trimestre de l'exercice 2024 ont totalisé 70,7 millions \$, soit une augmentation de 3,6 millions \$ comparativement au premier trimestre de l'exercice 2023. Une partie de l'augmentation s'explique par certains éléments qui ne sont pas considérés comme indicatifs des tendances futures, comme le montre le tableau ci-dessous :

(en millions de dollars US)	Périodes de 12 semaines terminées le		
	23 juillet 2023	17 juillet 2022	Variation
Frais financiers nets, tels que publiés	70,7	67,1	3,6
Expliquée par :			
Variation de la juste valeur d'instruments financiers et amortissement des écarts reportés	(2,0)	0,9	(2,9)
Perte de change nette	(0,3)	(1,0)	0,7
Variation résiduelle	68,4	67,0	1,4

Impôts sur les bénéfices

Le premier trimestre de l'exercice 2024 affiche un taux d'imposition de 22,8 % comparativement à 21,9 % pour le trimestre correspondant de l'exercice 2023. L'augmentation est principalement attribuable à l'impact d'une composition différente de nos revenus dans les différentes juridictions dans lesquelles nous opérons.

Bénéfice net et bénéfice net ajusté¹

Le bénéfice net du premier trimestre de l'exercice 2024 s'est chiffré à 834,1 millions \$ comparativement à 872,4 millions \$ pour le premier trimestre de l'exercice précédent, soit une diminution de 38,3 millions \$, ou 4,4 %. Le bénéfice net par action sur une base diluée s'est quant à lui chiffré à 0,85 \$, demeurant stable par rapport au trimestre correspondant de l'exercice précédent. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un effet négatif net d'environ 3,0 millions \$ sur notre bénéfice net du premier trimestre de l'exercice 2024.

Le bénéfice net ajusté pour le premier trimestre de l'exercice 2024 s'est chiffré à approximativement 838,0 millions \$ comparativement à 875,0 millions \$ pour le premier trimestre de l'exercice 2023, soit une diminution de 37,0 millions \$, ou 4,2 %. Le bénéfice net ajusté par action dilué¹ s'est chiffré à 0,86 \$ pour le premier trimestre de l'exercice 2024 comparativement à 0,85 \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice 2023, soit une augmentation de 1,2 %.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les IFRS.

Situation financière au 23 juillet 2023

Comme le démontrent nos ratios d'endettement inclus à la section « Analyse sommaire des résultats consolidés pour le premier trimestre de l'exercice 2024 » ainsi que nos rentrées de fonds nettes liées à nos activités d'exploitation, nous disposons d'une santé financière solide.

Notre actif total consolidé s'élevait à 30,3 milliards \$ au 23 juillet 2023, soit une augmentation de 1,3 milliard \$ par rapport au solde en date du 30 avril 2023, découlant principalement d'un solde de trésorerie et équivalents de trésorerie plus élevé, tel qu'expliqué plus en détail dans la section « Données choisies sur les flux de trésorerie consolidés » de ce rapport de gestion.

Au cours des périodes de 53 semaines terminées le 23 juillet 2023 et le 30 avril 2023, nous avons enregistré un rendement des capitaux investis¹ de 17,0 % et de 17,5 %, respectivement.

Les variations importantes des éléments du bilan sont expliquées ci-dessous :

Dettes à long terme et Dettes à court terme et portion à court terme de la dette à long terme

Le poste Dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme s'est établi à 480,6 millions \$ au 23 juillet 2023, une augmentation de 479,9 millions \$ par rapport au solde en date du 30 avril 2023. Cette augmentation est attribuable à l'émission de billets de papier commercial non garantis.

Le poste Dette à long terme s'est établi à 5,9 milliards \$ au 23 juillet 2023, une augmentation de 50,9 millions \$ par rapport au solde en date du 30 avril 2023. Cette augmentation est attribuable à l'incidence de l'appréciation du dollar canadien, de l'euro et de la couronne norvégienne par rapport au dollar US, pour un montant d'environ 50,0 millions \$.

Capitaux propres

Les capitaux propres se sont établis à 13,3 milliards \$ au 23 juillet 2023, une augmentation de 717,3 millions \$ par rapport au solde en date du 30 avril 2023. Cette augmentation est attribuable au bénéfice net ainsi qu'aux autres éléments du résultat global du premier trimestre de l'exercice 2024, partiellement contrebalancés par l'incidence des rachats d'actions ainsi que des dividendes déclarés. Pour les périodes de 53 semaines terminées le 23 juillet 2023 et le 30 avril 2023, nous avons enregistré un rendement des capitaux propres¹ de 23,8 % et 24,7 %, respectivement.

Situation de trésorerie et sources de financement

Nous tirons principalement nos liquidités de nos rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation et des emprunts disponibles par l'entremise de notre facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie ou de notre programme de papier commercial aux États-Unis. Nous utilisons nos liquidités principalement pour rembourser notre dette, financer nos acquisitions et nos dépenses en immobilisations, racheter nos actions, verser des dividendes et alimenter notre fonds de roulement. Nous prévoyons que nos rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation et nos emprunts disponibles en vertu de notre facilité de crédit à terme renouvelable non garantie ou de notre programme de papier commercial aux États-Unis couvriront nos besoins en liquidités dans un avenir prévisible, à l'exception des besoins liés à l'entente pour l'acquisition de certains actifs de TotalEnergies SE, qui serait partiellement financée par de nouveaux emprunts à terme.

Notre facilité de crédit et notre programme de papier commercial aux États-Unis se détaillent comme suit :

Facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie (« Facilité de crédit d'exploitation »)

Entente de crédit consistant en une facilité de crédit renouvelable non garantie d'un montant maximal de 3,5 milliards \$, comprenant une première tranche de 1,0 milliard \$ et une deuxième tranche de 2,5 milliards \$, arrivant à échéance en avril 2026 et en avril 2028, respectivement. Au 23 juillet 2023, la facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie était inutilisée, des lettres de garantie d'un montant de 2,9 millions \$ étaient en circulation et nous étions en conformité avec les clauses restrictives et les ratios imposés par la convention de crédit.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les IFRS.

Programme de papier commercial aux États-Unis

Programme de papier commercial nous permettant d'émettre des billets de papier commercial non garantis. Le principal total des billets de papier commercial non garantis en circulation ne peut dépasser à aucun moment 2,5 milliards \$ et notre facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie sert de garantie de liquidités pour le remboursement des billets de papier commercial non garantis. Au 23 juillet 2023, un principal de billets de papier commercial non garantis émis d'un montant de 480,0 millions \$ était en circulation. Le taux d'intérêt effectif moyen pondéré des billets de papier commercial non garantis en circulation était de 5,55 % et ils viendront à échéance en août 2023.

Liquidités disponibles¹

Au 23 juillet 2023, en considérant le principal de billets de papier commercial non garantis émis et en circulation, un montant d'approximativement 3,0 milliards \$ était disponible sur notre facilité de crédit d'exploitation. À pareille date, nous avons accès à 5,0 milliards \$ en vertu de notre encaisse et de notre facilité de crédit d'exploitation disponible.

Données choisies sur les flux de trésorerie consolidés

(en millions de dollars US)	Périodes de 12 semaines terminées le		
	23 juillet 2023	17 juillet 2022	Variation
Activités d'exploitation			
Rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation	1 389,2	1 089,3	299,9
Activités d'investissement			
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles et d'autres actifs	(294,6)	(340,8)	46,2
Acquisitions d'instruments de capitaux propres, d'autres actifs financiers et investissements et prêt liés à Fire & Flower	(52,7)	(23,5)	(29,2)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles et d'autres actifs	21,8	14,4	7,4
Acquisitions d'entreprises	(10,5)	(0,6)	(9,9)
Variation de la trésorerie soumise à restrictions	4,5	(1,0)	5,5
Investissement dans une coentreprise	—	(30,1)	30,1
Sorties de fonds nettes liées aux activités d'investissement	(331,5)	(381,6)	50,1
Activités de financement			
Émission nette de billets de papier commercial non garantis	479,6	—	479,6
Rachats d'actions	(230,0)	(534,7)	304,7
Dividendes versés en trésorerie	(104,1)	—	(104,1)
Sorties de fonds se rapportant au principal des obligations locatives	(103,6)	(100,7)	(2,9)
Levée d'options d'achat d'actions	3,2	0,8	2,4
Rentrées (sorties) de fonds nettes se rapportant aux autres dettes	0,3	(0,3)	0,6
Rentrées (sorties) de fonds nettes liées aux activités de financement	45,4	(634,9)	680,3
Cotes de crédit			
S&P Global Ratings – Cotes de crédit corporative et pour les billets de premier rang non garantis	BBB	BBB	
Moody's – Cotes de crédit corporative et pour les billets de premier rang non garantis	Baa1	Baa2	

Au cours du premier trimestre de l'exercice 2024, Moody's Investors Service a revu à la hausse notre cote de crédit à long terme non garantie, la faisant passer de Baa2 à Baa1.

Activités d'exploitation

Au cours du premier trimestre de l'exercice 2024, nos opérations ont généré des rentrées de fonds nettes de 1,4 milliard \$, une augmentation de 299,9 millions \$ comparativement au premier trimestre de l'exercice 2023, principalement en raison d'une moins grande utilisation du fonds de roulement hors caisse.

Activités d'investissement

Au cours du premier trimestre de l'exercice 2024, les Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles et d'autres actifs, nettes des Produits de la cession d'immobilisations corporelles et d'autre actifs ont totalisé 272,8 millions \$ et les Acquisitions d'entreprises ont totalisé 10,5 millions \$. Ces investissements ont principalement découlé du remplacement d'équipements dans certains magasins afin d'améliorer notre offre de produits et services, de l'ajout de nouveaux magasins, de l'amélioration continue de notre réseau ainsi que des initiatives stratégiques et des technologies de l'information. De plus, des investissements stratégiques sous forme d'instruments de capitaux propres et d'un prêt se sont établis à 52,7 millions \$.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les IFRS.

Activités de financement

Au cours du premier trimestre de l'exercice 2024, nous avons émis des billets de papier commercial non garantis pour un montant net de 479,6 millions \$, racheté des actions pour un montant de 230,0 millions \$, versé des dividendes pour un montant de 104,1 millions \$ et payé 103,6 millions \$ sur le principal de nos obligations locatives.

Engagements contractuels et commerciaux

Il n'est survenu aucun changement majeur en ce qui concerne nos engagements contractuels et commerciaux au cours de la période de 12 semaines terminée le 23 juillet 2023. Pour plus de renseignements, veuillez consulter notre rapport annuel 2023.

Contrôle interne à l'égard de l'information financière

Nous maintenons un système de contrôles internes à l'égard de l'information financière conçu pour protéger les actifs et assurer la fiabilité de l'information financière de la société. Nous maintenons également un système de contrôles et de procédures sur la communication de l'information conçu pour assurer, à tous égards importants, la fiabilité, l'intégralité et la présentation en temps opportun de l'information communiquée dans le présent rapport de gestion et dans tout autre document public. Les contrôles et procédures sur la communication de l'information visent à faire en sorte que l'information que nous devons communiquer dans les rapports déposés auprès des organismes de réglementation des valeurs mobilières soit enregistrée et/ou divulguée en temps opportun, comme l'exige la loi, et soit rassemblée et communiquée à la direction de notre société, y compris à notre président et chef de la direction et à notre chef de la direction financière, comme il convient, pour permettre la prise de décisions rapides concernant l'information à divulguer. En date du 23 juillet 2023, notre direction, suite à son évaluation, certifie la conception des contrôles et des procédures de divulgation de la société.

Nous évaluons continuellement l'efficacité de nos contrôles internes à l'égard de l'information financière et nous leur apportons des améliorations au besoin. Au 30 avril 2023, notre direction et nos auditeurs externes ont produit des rapports certifiant l'efficacité de nos contrôles internes à l'égard de l'information financière.

Principales informations financières trimestrielles

Notre cycle de présentation de l'information de 52 semaines se divise en trimestres de 12 semaines chacun, à l'exception du troisième trimestre qui comporte 16 semaines. Lorsqu'un exercice comme celui de 2023 comprend 53 semaines, le quatrième trimestre compte 13 semaines. Les principales informations financières consolidées tirées de nos états financiers consolidés intermédiaires pour chacun des huit derniers trimestres figurent dans le tableau ci-après.

(en millions de dollars US, sauf les données par action)	Période de 12 semaines terminée le 23 juillet 2023	Période de 53 semaines terminée le 30 avril 2023					Extrait de la période de 52 semaines terminée le 24 avril 2022		
	1 ^{er}	4 ^e	3 ^e	2 ^e	1 ^{er}	4 ^e	3 ^e	2 ^e	
Trimestre	12 semaines	13 semaines	16 semaines	12 semaines	12 semaines	12 semaines	16 semaines	12 semaines	
Chiffre d'affaires	15 623,2	16 264,4	20 055,1	16 879,5	18 657,7	16 434,9	18 576,4	14 219,7	
Amortissement et perte de valeur	360,5	389,6	463,2	353,9	319,2	449,4	456,3	325,7	
Bénéfice d'exploitation	1 142,3	933,7	1 026,1	1 093,7	1 178,5	667,2	1 028,4	938,0	
Quote-part des résultats de coentreprises et d'entreprises associées	8,9	(4,4)	0,5	2,1	5,6	1,2	7,2	11,6	
Frais financiers nets	70,7	99,0	82,5	58,1	67,1	51,5	87,9	67,3	
Bénéfice net	834,1	670,7	737,4	810,4	872,4	477,7	746,4	694,8	
Bénéfice net par action									
De base	0,85 \$	0,68 \$	0,73 \$	0,79 \$	0,85 \$	0,46 \$	0,70 \$	0,65 \$	
Dilué	0,85 \$	0,68 \$	0,73 \$	0,79 \$	0,85 \$	0,46 \$	0,70 \$	0,65 \$	

La volatilité des marges brutes sur le carburant pour le transport routier, la saisonnalité ainsi que les variations du cours des devises ont un effet sur les variations du bénéfice net trimestriel.

Perspective

Puisque nous avons terminé la dernière étape de notre stratégie quinquennale, nous débuterons bientôt notre nouveau plan stratégique afin de répondre aux besoins de nos clients, en leur facilitant la vie un peu plus chaque jour. Malgré les défis liés aux conditions économiques mondiales, nous demeurerons concentrés sur nos activités d'accommodation et de mobilité en affinant notre programme *Tout simplement frais, toujours prêt*, en poursuivant des opportunités pour accroître la flexibilité de notre chaîne d'approvisionnement et en développant notre offre de solution de recharge pour véhicules électriques afin de solidifier notre position de leader mondial dans l'avenir des solutions de recharge pour véhicules électriques. Nous sommes prêts à rechercher de nouvelles occasions d'acquisition et à continuer d'entretenir la culture de discipline et d'esprit entrepreneurial, reflétant notre marque de commerce au cours des quatre dernières décennies. Dans cet environnement qui évolue rapidement, le déploiement des *Valeurs qui nous guident* et les mesures prises à leur égard sont la preuve de notre volonté à accroître l'engagement des employés, la diversité et l'inclusion, ainsi que le développement durable qui demeurera à l'avant-plan de nos priorités et un focus pour l'entreprise.

Pour ce qui est de l'avenir, nous continuerons, comme toujours, à rechercher et à saisir les opportunités de croissance pour l'entreprise et intégrer nos acquisitions à notre réseau, en nous concentrant toujours sur la création de valeur pour nos employés, nos partenaires et nos actionnaires.

6 septembre 2023