



ALIMENTATION COUCHE-TARD ANNONCE SES RÉSULTATS DU PREMIER TRIMESTRE DE L'EXERCICE 2025

- Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société atteignant 790,8 millions \$, ou 0,83 \$ par action sur une base diluée pour le premier trimestre de l'exercice 2025, comparativement à 834,1 millions \$, ou 0,85 \$ par action sur une base diluée, pour le premier trimestre de l'exercice 2024. Le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de la société¹ s'est élevé à approximativement 790,0 millions \$, comparativement à 838,0 millions \$ pour le premier trimestre de l'exercice 2024. Le bénéfice net ajusté par action diluée¹ s'est élevé à 0,83 \$, représentant une diminution de 3,5 % par rapport à 0,86 \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent.
- Revenus totaux tirés des marchandises et services de 4,5 milliards \$, soit une augmentation de 5,1 %. Diminution des ventes de marchandises par magasin comparable² de 1,1 % aux États-Unis, de 2,1 % en Europe et autres régions¹ et de 3,9 % au Canada, toutes affectées par les contraintes sur les dépenses discrétionnaires en raison de conditions économiques difficiles pour les consommateurs à faible revenu.
- Le pourcentage de marge brute¹ sur les marchandises et services a diminué de 0,6 % aux États-Unis pour s'établir à 33,7 %, pour supporter nos campagnes estivales, a diminué de 0,1 % en Europe et autres régions pour s'établir à 39,8 %, et a augmenté de 0,9 % au Canada pour s'établir à 34,8 %.
- Les volumes de carburant pour le transport routier par magasin comparable ont diminué de 0,8 % aux États-Unis, de 1,4 % en Europe et autres régions, et de 2,1 % au Canada. La demande mondiale de carburant pour le transport routier a continué d'être défavorablement affectée par des conditions économiques difficiles.
- Diminution de la marge brute unitaire¹ sur le carburant pour le transport routier de 1,92 ¢ par gallon aux États-Unis, pour s'établir à 48,13 ¢ par gallon, augmentation de 0,47 ¢ US par litre en Europe et autres régions, pour s'établir à 8,68 ¢ US par litre, et diminution de 0,14 ¢ CA par litre au Canada, pour s'établir à 13,11 ¢ CA par litre. Malgré la légère baisse par rapport au trimestre comparable dans certaines régions, les marges brutes unitaires¹ sur le carburant sont demeurées solides à travers le réseau.
- Subséquemment à la fin du trimestre, la société a conclu une entente définitive pour acquérir environ 270 magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant aux États-Unis.

Laval (Québec) Canada – le 4 septembre 2024 – Pour son premier trimestre terminé le 21 juillet 2024, Alimentation Couche-Tard inc. (« Couche-Tard » ou la « société ») (TSX : ATD) annonce un bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société de 790,8 millions \$, soit un bénéfice par action de 0,83 \$ sur une base diluée, comparativement à 834,1 millions \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice 2024, soit 0,85 \$ par action sur une base diluée. Les résultats du premier trimestre de l'exercice 2025 ont été affectés par un gain de change net de 2,2 millions \$ avant impôts et par des frais d'acquisition de 1,1 million \$ avant impôts. Les résultats du trimestre comparable de l'exercice 2024 ont été affectés par des frais d'acquisition de 3,5 millions \$ avant impôts, ainsi que par une perte de change nette de 0,3 million \$ avant impôts. En excluant ces éléments, le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de la société¹ s'est élevé approximativement à 790,0 millions \$, ou 0,83 \$ par action sur une base diluée pour le premier trimestre de l'exercice 2025, comparativement à 838,0 millions \$, ou 0,86 \$ par action sur une base diluée pour le trimestre correspondant de l'exercice 2024, soit une diminution du bénéfice net ajusté par action diluée¹ de 3,5 %. Cette diminution s'explique principalement par la faiblesse de l'achalandage et de la demande de carburant alors que les consommateurs à faible revenu sont affectés par des conditions économiques difficiles, ainsi que par la diminution de la marge brute unitaire¹ sur le carburant pour le transport routier aux États-Unis, partiellement contrebalancées par l'impact favorable du programme de rachat d'actions. Les données financières sont exprimées en dollars américains, sauf indication contraire.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux normes comptables IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les normes comptables IFRS®.

² Cette mesure représente la croissance (diminution) des revenus cumulés de marchandises entre la période actuelle et la période comparative pour les magasins qui ont été ouverts pendant au moins 23 jours sur chaque période de 28 jours incluse dans les périodes déclarées. Les revenus de marchandises sont définis comme les revenus tirés des marchandises et services, excluant les revenus de services.

« Alors que la prudence dans le comportement des consommateurs persiste, nous gardons le cap sur notre stratégie à long terme et sur l'apport de valeur quotidienne à nos clients. La principale raison pour laquelle les clients visitent nos établissements est pour étancher leur soif, et nos campagnes estivales visant les breuvages leur ont offert une valeur exceptionnelle, ainsi que des saveurs exclusives et excitantes. Nous proposons également des offres personnalisées et des économies à nos clients les plus précieux grâce à nos programmes de fidélisation qui continuent leur croissance. Pour le carburant, bien que les volumes aient été affectés par les consommateurs qui surveillent attentivement leurs dépenses, nos marges unitaires restent saines. Dans l'ensemble, nous restons confiants que la force de nos activités diversifiées à l'échelle mondiale nous permettra de traverser avec succès ce climat actuel d'instabilité économique », a déclaré Brian Hannasch, président et chef de la direction d'Alimentation Couche-Tard.

« Le marché fragmenté aux États-Unis offre d'importantes opportunités de consolidation, et le contexte économique difficile accélère cette tendance, créant pour nous des perspectives de croissance intéressantes. Nous venons d'annoncer un accord définitif pour acquérir GetGo Café + Market (« GetGo ») auprès de la chaîne de supermarchés Giant Eagle Inc. GetGo est une expérience de magasin d'accommodation innovante axée sur l'alimentation qui exploite environ 270 commerces d'accommodation et de vente de carburant en Indiana, au Maryland, en Ohio, en Pennsylvanie et en Virginie-Occidentale. Nous sommes ravis d'accueillir les membres de l'équipe GetGo dans notre famille et d'en apprendre davantage sur ses programmes populaires de restauration sur commande et de fidélité. Grâce à notre bilan solide et à notre discipline financière habituelle, nous sommes optimistes pour des transactions futures, offrant un juste prix et une bonne compatibilité », a conclu Brian Hannasch.

Filipe Da Silva, chef de la direction financière, a déclaré: « Nous sommes satisfaits de l'avancement de notre intégration de certains actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE, soutenue par le succès d'opérations pilotes réussies dans quatre pays. Nous voyons un potentiel important de croissance des ventes de marchandises, en particulier dans les secteurs de l'alimentation et des breuvages, où nos programmes établis peuvent être efficacement mis en œuvre. Cette intégration s'appuie sur notre expérience de Statoil Fuel & Retail, et avec des capacités et des ressources renforcées, nous prévoyons être en mesure de l'accélérer. Nous avons identifié 187,0 millions \$ de synergies au cours des cinq prochaines années, grâce à l'amélioration des ventes de marchandises, à l'efficacité opérationnelle et à l'optimisation de la gestion de la main-d'œuvre. De plus, nous réalisons de grands progrès dans notre initiative Prêts à servir en utilisant des informations basées sur les données permettant d'améliorer nos stratégies d'approvisionnement aux États-Unis. Dans les mois à venir, nous étendrons cette approche à nos opérations au Canada et en Europe. »

Événements importants du premier trimestre de l'exercice 2025

- Le 2 juillet 2024, nous avons conclu une entente définitive pour acquérir neuf magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque Texaco et situés en Irlande. La transaction, qui serait financée au moyen de notre trésorerie disponible, devrait être conclue avant la fin de l'année civile 2024 et est assujettie aux conditions de clôture habituelles et aux approbations réglementaires.
- Subséquemment à la fin du premier trimestre de l'exercice 2025, nous avons conclu une entente définitive pour acquérir environ 270 magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque GetGo Café + Market auprès de la chaîne de supermarchés Giant Eagle Inc., pour un prix d'achat d'environ 1,6 milliard \$, assujettie à des ajustements postérieurs à la clôture. Les magasins GetGo sont situés dans les États de l'Indiana, du Maryland, de l'Ohio, de Pennsylvanie et de Virginie-Occidentale, aux États-Unis. La transaction, qui serait financée à l'aide de notre trésorerie disponible et/ou de nos facilités de crédit existantes, y compris notre programme de papier commercial aux États-Unis, devrait être conclue au cours de l'année civile 2025 et est assujettie aux conditions de clôture habituelles et aux approbations réglementaires.
- Le 26 avril 2024, la Bourse de Toronto a approuvé le renouvellement de notre régime de rachat d'actions, qui nous autorise à racheter un maximum de 78,1 millions d'actions, représentant 10,0 % des actions en circulation au 18 avril 2024. Le renouvellement est entré en vigueur le 1^{er} mai 2024 et se terminera au plus tard le 30 avril 2025. Au cours du premier trimestre de l'exercice 2025, aucune action n'a été rachetée dans le cadre du programme de rachat d'actions renouvelé. Subséquemment à la fin du premier trimestre de l'exercice 2025 et dans le cadre du programme de rachat d'actions, nous avons racheté 8,7 millions d'actions dans un contrat de gré à gré, pour un montant de 508,7 millions \$.
- Subséquemment à la fin du premier trimestre de l'exercice 2025, nous avons remboursé intégralement nos billets de premier rang non garantis, libellés en dollars canadiens, de 700,0 millions \$ CA émis le 26 juillet 2017. De plus, à la même date, nous avons réglé les swaps de taux d'intérêt et multidevises associés à ces billets, lesquels avaient une juste valeur défavorable de 51,7 millions \$ au moment du règlement.

Autres changements dans notre réseau au cours du premier trimestre de l'exercice 2025

- Nous avons acquis un magasin corporatif et cette transaction a été financée à même la trésorerie disponible.
- Nous avons complété la construction de 14 magasins et la relocalisation ou la reconstruction de 2 magasins, ce qui porte le total à 16 magasins depuis le début de l'exercice 2025. Au 21 juillet 2024, 61 autres magasins étaient en construction et devraient ouvrir au cours des prochains trimestres.

Sommaire des mouvements dans notre réseau de magasins

Le tableau suivant présente certaines informations concernant le mouvement des magasins de notre réseau au cours de la période de 12 semaines terminée le 21 juillet 2024⁽¹⁾ :

Types de magasins	Période de 12 semaines terminée le 21 juillet 2024				
	Corporatifs	CODO	DODO	Franchisés et autres affiliés	Total
Nombre de magasins au début de la période	10 445	1 409	1 464	1 227	14 545
Acquisitions	1	—	—	—	1
Ouvertures / constructions / ajouts	17	—	3	13	33
Fermetures / dispositions / retraits	(35)	—	(3)	(31)	(69)
Conversions de magasins	—	1	(1)	—	—
Nombre de magasins à la fin de la période	10 428	1 410	1 463	1 209	14 510
Magasins Circle K exploités sous licence					2 293
Nombre total de magasins dans le réseau					16 803
Nombre de stations de carburant automatisées incluses dans le solde de fin de période	1 170	—	92	—	1 262

(1) Les magasins faisant partie du réseau de Circle K Belgium SA sont inclus à 100%, alors que les magasins exploités par le biais de notre coentreprise RDK sont inclus à 50%.

Données sur les taux de change

Nous présentons nos données en dollars américains, ce qui procure une information plus pertinente compte tenu de la prédominance de nos opérations aux États-Unis.

Le tableau suivant présente des renseignements sur les taux de change en fonction des taux de clôture, indiqués en dollars américains par unité monétaire comparative :

Moyenne pour la période ⁽¹⁾	Périodes de 12 semaines terminées le	
	21 juillet 2024	23 juillet 2023
Dollar canadien	0,7310	0,7484
Couronne norvégienne	0,0935	0,0936
Couronne suédoise	0,0942	0,0943
Couronne danoise	0,1448	0,1464
Zloty	0,2514	0,2431
Euro	1,0799	1,0903
Dollar de Hong Kong	0,1280	0,1277

(1) Calculée en prenant la moyenne des taux de change à la clôture de chaque jour de la période indiquée.

Pour l'analyse des résultats consolidés, l'incidence de la conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères est définie comme l'impact de la conversion en dollars américains de nos opérations canadiennes, européennes, asiatiques et corporatives. Les écarts de conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères sont déterminés comme étant la différence entre les résultats de la période correspondante en devises locales convertis au taux de change moyen de la période en cours et les résultats de la période correspondante en devises locales convertis au taux de change moyen de la période correspondante.

Analyse sommaire des résultats consolidés pour le premier trimestre de l'exercice 2025

Le tableau suivant présente certaines informations concernant nos opérations pour les périodes de 12 semaines terminées le 21 juillet 2024 et le 23 juillet 2023, et l'analyse des résultats de cette section devrait être lue conjointement avec le tableau ci-dessous. Les résultats de nos opérations en Asie sont inclus sous Europe et autres régions.

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)

Données sur les résultats d'exploitation :

Revenus tirés des marchandises et services⁽¹⁾ :

	21 juillet 2024	23 juillet 2023	Variation %
États-Unis	3 022,2	3 005,3	0,6
Europe et autres régions	867,2	622,0	39,4
Canada	603,7	648,5	(6,9)
Total des revenus tirés des marchandises et services	4 493,1	4 275,8	5,1

Ventes de carburant pour le transport routier :

États-Unis	7 459,7	7 522,2	(0,8)
Europe et autres régions	4 758,2	2 263,7	110,2
Canada	1 438,7	1 449,3	(0,7)
Total des ventes de carburant pour le transport routier	13 656,6	11 235,2	21,6

Autres revenus⁽²⁾ :

États-Unis	11,4	8,2	39,0
Europe et autres régions	108,6	95,1	14,2
Canada	7,8	8,9	(12,4)
Total des autres revenus	127,8	112,2	13,9

Total des ventes

18 277,5 15 623,2 17,0

Marge brute sur les marchandises et services⁽¹⁾⁽³⁾ :

États-Unis	1 019,1	1 030,0	(1,1)
Europe et autres régions	345,0	248,2	39,0
Canada	210,0	219,7	(4,4)
Marge brute totale sur les marchandises et services	1 574,1	1 497,9	5,1

Marge brute sur le carburant pour le transport routier⁽³⁾ :

États-Unis	1 048,3	1 074,6	(2,4)
Europe et autres régions	372,8	197,6	88,7
Canada	128,7	137,1	(6,1)
Marge brute totale sur le carburant pour le transport routier	1 549,8	1 409,3	10,0

Marge brute sur les autres revenus⁽²⁾⁽³⁾ :

États-Unis	8,7	8,2	6,1
Europe et autres régions	33,2	16,3	103,7
Canada	7,3	6,7	9,0
Marge brute totale sur les autres revenus	49,2	31,2	57,7

Marge brute totale⁽³⁾

3 173,1 2 938,4 8,0

Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration

1 632,5 1 439,1 13,4

Gain sur la cession d'immobilisations et d'autres actifs

(38,3) (3,5) 994,3

Amortissement et perte de valeur

440,9 360,5 22,3

Bénéfice d'exploitation

1 138,0 1 142,3 (0,4)

Frais financiers nets

115,1 70,7 62,8

Bénéfice net

793,1 834,1 (4,9)

Bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle

(2,3) — (100,0)

Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société

790,8 834,1 (5,2)

Données par action :

Bénéfice net par action de base (dollars par action)

0,83 0,85 (2,4)

Bénéfice net par action dilué (dollars par action)

0,83 0,85 (2,4)

Bénéfice net ajusté par action dilué (dollars par action)⁽³⁾

0,83 0,86 (3,5)

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)

Autres données d'exploitation :

Pourcentage de marge brute sur les marchandises et services⁽¹⁾⁽³⁾ :

	21 juillet 2024	23 juillet 2023	Variation %
Consolidé	35,0 %	35,0 %	—
États-Unis	33,7 %	34,3 %	(0,6)
Europe et autres régions	39,8 %	39,9 %	(0,1)
Canada	34,8 %	33,9 %	0,9

Croissance (diminution) des ventes de marchandises par magasin comparable⁽⁴⁾ :

États-Unis ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	(1,1 %)	2,1 %	
Europe et autres régions ⁽³⁾⁽⁷⁾	(2,1 %)	2,7 %	
Canada ⁽⁵⁾⁽⁶⁾	(3,9 %)	6,4 %	

Marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier⁽³⁾ :

États-Unis (cents par gallon)	48,13	50,05	(3,8)
Europe et autres régions (cents par litre)	8,68	8,21	5,7
Canada (cents CA par litre)	13,11	13,25	(1,1)

Volume total de carburant pour le transport routier vendu :

États-Unis (millions de gallons)	2 178,0	2 146,9	1,4
Europe et autres régions (millions de litres)	4 292,5	2 406,8	78,3
Canada (millions de litres)	1 342,6	1 382,2	(2,9)

Croissance (diminution) du volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable⁽⁵⁾ :

États-Unis	(0,8 %)	0,7 %	
Europe et autres régions ⁽⁷⁾	(1,4 %)	(1,5 %)	
Canada	(2,1 %)	7,2 %	

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)

Données tirées du bilan :

Actif total	37 271,0	36 942,1	328,9
Dettes portant intérêt ⁽³⁾	14 186,6	14 471,7	(285,1)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société	13 898,4	13 189,2	709,2

Ratios d'endettement⁽³⁾ :

Dettes nettes portant intérêt / capitalisation totale	0,48 : 1	0,50 : 1	
Ratio d'endettement	2,13 : 1	2,21 : 1	

Rentabilité⁽³⁾ :

Rendement des capitaux propres	19,8 %	21,2 %	
Rendement des capitaux investis	12,8 %	13,3 %	

(1) Comprend les revenus tirés des redevances de franchisage, des royalties et des remises sur certains achats effectués par les franchisés et les affiliés ainsi que de la vente en gros de marchandises. Les redevances de franchisage des magasins internationaux sous licence sont incluses sous les États-Unis.

(2) Comprend les revenus tirés de la location d'actifs et de la vente d'énergie pour les moteurs stationnaires et de carburant pour le secteur de l'aviation.

(3) Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux normes comptables IFRS » pour plus d'informations relativement à nos mesures de performance non reconnues par les normes comptables IFRS, ainsi que notre mesure de gestion du capital.

(4) Cette mesure représente la croissance (diminution) des revenus cumulés de marchandises entre la période actuelle et la période comparative pour les magasins qui ont été ouverts pendant au moins 23 jours sur chaque période de 28 jours incluse dans les périodes déclarées. Les revenus des marchandises sont définis comme les revenus tirés des marchandises et services, excluant les revenus de services.

(5) Pour les magasins corporatifs seulement.

(6) Calculé sur la base des monnaies fonctionnelles respectives.

(7) La croissance (diminution) des ventes de marchandise par magasin comparable et la croissance (diminution) du volume de carburant pour le transport routier par magasin comparable pour l'Europe et autres régions n'incluent pas les résultats de l'acquisition de certains actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE.

Chiffre d'affaires

Notre chiffre d'affaires a atteint 18,3 milliards \$ pour le premier trimestre de l'exercice 2025, en hausse de 2,7 milliards \$, soit une augmentation de 17,0 % par rapport au trimestre correspondant de l'exercice 2024, principalement attribuable à la contribution des acquisitions et à la hausse des revenus de nos activités de vente en gros de carburant, partiellement contrebalancées par un prix de vente moyen moins élevé du carburant pour le transport routier et par la faiblesse de l'achalandage alors que les consommateurs à faible revenu sont affectés par des conditions économiques difficiles. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 41,0 millions \$ sur nos revenus du premier trimestre.

Revenus tirés des marchandises et services

Le total des revenus tirés des marchandises et services s'est élevé à 4,5 milliards \$ au premier trimestre de l'exercice 2025, soit une augmentation de 217,3 millions \$, comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2024. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 15,0 millions \$. L'augmentation résiduelle d'environ 232,0 millions \$, ou 5,4 %, est principalement attribuable à la contribution des acquisitions, qui a totalisé environ 312,0 millions \$, partiellement contrebalancée par la faiblesse de l'achalandage. Les ventes de marchandises par magasin comparable ont diminué de 1,1 % aux États-Unis, en raison de l'impact des campagnes estivales visant à offrir des produits à faible coût à nos clients et à stimuler les unités vendues, de 2,1 % en Europe et autres régions¹, et de 3,9 % au Canada. Toutes les régions ont été affectées par les contraintes sur les dépenses discrétionnaires dues à des conditions économiques difficiles pour les consommateurs à faible revenu, ainsi que par un déclin continu dans l'industrie des cigarettes, en partie contrebalancés par la croissance des autres produits de nicotine.

Ventes de carburant pour le transport routier

Pour le premier trimestre de l'exercice 2025, le total des ventes de carburant pour le transport routier s'est élevé à 13,7 milliards \$, soit une augmentation de 2,4 milliards \$ comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2024. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 26,0 millions \$. L'augmentation résiduelle d'environ 2,4 milliards \$, ou 21,8 %, est principalement attribuable à la contribution des acquisitions, qui a totalisé environ 2,4 milliards \$, et à une hausse des revenus de nos activités européennes de vente en gros suite à un changement de notre modèle d'affaires, partiellement contrebalancées par un prix de vente moyen du carburant pour le transport routier moins élevé, ce qui a eu un impact négatif d'approximativement 249,0 millions \$, ainsi que par la faiblesse de la demande de carburant. Les volumes de carburant pour le transport routier par magasin comparable ont diminué de 0,8 % aux États-Unis, de 1,4 % en Europe et autres régions, et de 2,1 % au Canada. Au cours du trimestre, la demande de carburant pour le transport routier a continué d'être défavorablement affectée par des conditions économiques difficiles.

Le tableau suivant donne un aperçu du prix de vente moyen sur le carburant pour le transport routier de nos magasins corporatifs dans nos différents marchés pour les huit derniers trimestres. Le prix de vente moyen du carburant pour le transport routier correspond aux ventes de carburant pour le transport routier divisées par le volume de carburant pour le transport routier vendu :

Trimestre	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^{er}	Moyenne pondérée
Période de 52 semaines terminée le 21 juillet 2024					
États-Unis (dollars US par gallon)	3,76	3,18	3,40	3,44	3,43
Europe et autres régions (cents US par litre)	108,87	112,53	125,90	120,73	118,22
Canada (cents CA par litre)	152,03	136,26	143,91	149,20	144,81
Période de 53 semaines terminée le 23 juillet 2023					
États-Unis (dollars US par gallon)	3,84	3,50	3,52	3,52	3,59
Europe et autres régions (cents US par litre)	117,39	113,55	109,77	98,02	109,96
Canada (cents CA par litre)	149,55	143,32	137,66	142,77	143,25

Autres revenus

Pour le premier trimestre de l'exercice 2025, le total des autres revenus s'est élevé à 127,8 millions \$, soit une augmentation de 15,6 millions \$, ou 13,9 %, comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2024. L'augmentation est principalement attribuable à la contribution des acquisitions, qui a totalisé environ 16,0 millions \$. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères n'a pas eu d'incidence sur les autres revenus du premier trimestre.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux normes comptables IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les normes comptables IFRS.

Marge brute¹

Notre marge brute a atteint 3,2 milliards \$ au premier trimestre de l'exercice 2025, en hausse de 234,7 millions \$, ou 8,0 %, par rapport au trimestre correspondant de l'exercice 2024, principalement attribuable à la contribution des acquisitions, partiellement contrebalancée par la diminution des marges brutes unitaires¹ sur le carburant pour le transport routier et la faiblesse de l'achalandage. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un effet négatif net d'environ 8,0 millions \$.

Marge brute sur les marchandises et services

Pour le premier trimestre de l'exercice 2025, notre marge brute sur les marchandises et services a été de 1,6 milliard \$, soit une augmentation de 76,2 millions \$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice 2024. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 6,0 millions \$. L'augmentation résiduelle d'environ 82,0 millions \$, ou 5,5 %, est principalement attribuable à la contribution des acquisitions, qui a totalisé environ 110,0 millions \$, partiellement contrebalancée par la faiblesse de l'achalandage. Notre pourcentage de marge brute¹ sur les marchandises et services a diminué de 0,6 % aux États-Unis pour s'établir à 33,7 %, pour supporter nos campagnes estivales, alors qu'il a augmenté de 0,9 % au Canada pour s'établir à 34,8 %, affecté favorablement par un mix de produits différent. Notre pourcentage de marge brute¹ sur les marchandises et services a diminué de 0,1 % en Europe et autres régions pour s'établir à 39,8 %, affecté par l'intégration de certains actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE, dont le mix de produits est différent de celui de nos autres opérations en Europe et autres régions. En excluant cet impact, notre marge brute¹ en Europe et autres régions aurait augmenté de 1,6 %, affectée favorablement par un mix de produits différent.

Marge brute sur le carburant pour le transport routier

Pour le premier trimestre de l'exercice 2025, notre marge brute sur le carburant pour le transport routier a été de 1,5 milliard \$, soit une augmentation de 140,5 millions \$ par rapport au trimestre correspondant de l'exercice 2024. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 4,0 millions \$ sur la marge brute. L'augmentation résiduelle de 144,0 millions \$, ou 10,2 %, est principalement attribuable à la contribution des acquisitions, qui a totalisé environ 144,0 millions \$. Aux États-Unis, notre marge brute unitaire¹ sur le carburant pour le transport routier s'est établie à 48,13 ¢ par gallon, soit une baisse de 1,92 ¢ par gallon, principalement en raison des pressions concurrentielles dans certains de nos marchés, et au Canada, elle s'est établie à 13,11 ¢ CA par litre, soit une baisse de 0,14 ¢ CA par litre, tandis qu'en Europe et autres régions, elle s'est établie à 8,68 ¢ US par litre, soit une hausse de 0,47 ¢ US par litre. Malgré la légère baisse par rapport au trimestre comparable dans certaines régions, les marges brutes unitaires¹ sur le carburant sont demeurées solides à travers le réseau.

Le tableau suivant fournit certaines informations relatives aux marges brutes unitaires¹ sur le carburant pour le transport routier provenant de nos magasins corporatifs aux États-Unis et à l'impact des frais liés aux modes de paiement électronique pour les huit derniers trimestres :

(en cents US par gallon)

Trimestre	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^{er}	Moyenne pondérée
Période de 52 semaines terminée le 21 juillet 2024					
Avant déduction des frais liés aux modes de paiement électronique	51,15	44,38	39,28	49,49	45,99
Frais liés aux modes de paiement électronique ⁽¹⁾	6,04	5,77	6,03	6,16	5,99
Déduction faite des frais liés aux modes de paiement électronique	45,11	38,61	33,25	43,33	40,00
Période de 53 semaines terminée le 23 juillet 2023					
Avant déduction des frais liés aux modes de paiement électronique	51,11	48,39	46,43	51,26	49,17
Frais liés aux modes de paiement électronique ⁽¹⁾	6,53	6,20	6,17	6,13	6,41
Déduction faite des frais liés aux modes de paiement électronique	44,58	42,19	40,26	45,13	42,76

- (1) Les dépenses liées aux modes de paiement électronique sont déterminées en attribuant la partie du total des dépenses liées aux modes de paiement électronique, qui sont incluses dans les Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration, réputée liée aux transactions de carburant pour le transport routier de nos magasins corporatifs aux États-Unis.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux normes comptables IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les normes comptables IFRS.

Le tableau suivant présente les marges brutes unitaires¹ sur le carburant pour le transport routier de notre réseau en Europe et autres régions, ainsi qu'au Canada, pour les huit derniers trimestres :

Trimestre	2 ^e	3 ^e	4 ^e	1 ^{er}	Moyenne pondérée
Période de 52 semaines terminée le 21 juillet 2024					
Europe et autres régions (cents US par litre)	10,20	8,56	8,30	8,68	8,80
Canada (cents CA par litre)	13,63	12,99	13,68	13,11	13,32
Période de 53 semaines terminée le 23 juillet 2023					
Europe et autres régions (cents US par litre)	9,76	8,01	10,60	8,21	9,07
Canada (cents CA par litre)	12,55	12,52	12,13	13,25	12,60

Généralement, les marges du carburant pour le transport routier peuvent être volatiles d'un trimestre à l'autre, mais tendent à être plus stables sur des périodes plus longues. En Europe et autres régions, la volatilité des marges sur le carburant est influencée par la durée de la chaîne d'approvisionnement due à un modèle plus intégré. En Europe et autres régions, ainsi qu'au Canada, les frais liés aux modes de paiement électronique ne sont pas aussi volatiles qu'aux États-Unis.

Marge brute sur les autres revenus

Pour le premier trimestre de l'exercice 2025, notre marge brute sur les autres revenus a été de 49,2 millions \$, soit une augmentation de 18,0 millions \$, ou 57,7 %, par rapport à la période correspondante de l'exercice 2024, principalement attribuable à la contribution des acquisitions, qui a totalisé environ 16,0 millions \$. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères n'a pas eu d'incidence sur la marge brute sur les autres revenus.

Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration (« frais d'exploitation »)

Pour le premier trimestre de l'exercice 2025, les frais d'exploitation ont augmenté de 13,4 % par rapport à la période correspondante de l'exercice 2024, tandis que la croissance normalisée des frais d'exploitation¹ était de 3,8 %, telle que présentée dans le tableau suivant :

	Périodes de 12 semaines terminées le	
	21 juillet 2024	23 juillet 2023
Croissance des frais d'exploitation, telle que publiée	13,4 %	2,9 %
Ajustements :		
Augmentation provenant des frais d'exploitation additionnels liés aux acquisitions	(10,0 %)	(1,7 %)
Diminution générée par l'effet net de la conversion de devises	0,4 %	0,7 %
Diminution (augmentation) nette des frais d'acquisition constatés dans les résultats	0,2 %	(0,1 %)
(Augmentation) diminution générée par la variation des frais liés aux modes de paiement électronique, excluant les acquisitions	(0,2 %)	1,9 %
Croissance normalisée des frais d'exploitation¹	3,8 %	3,7 %

La croissance normalisée des frais d'exploitation¹ pour le premier trimestre de l'exercice 2025 est principalement attribuable aux pressions inflationnistes et aux investissements supplémentaires pour soutenir nos initiatives stratégiques, partiellement contrebalancés par les efforts stratégiques continus pour contrôler nos dépenses, incluant l'efficacité de notre main-d'œuvre dans nos magasins.

Bénéfice avant intérêts, impôts, amortissement et perte de valeur (« BAIIA¹ ») et BAIIA ajusté¹

Pour le premier trimestre de l'exercice 2025, le BAIIA s'est chiffré à 1,6 milliard \$, soit une augmentation de 75,6 millions \$, ou 5,0 %, comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2024. Le BAIIA ajusté du premier trimestre de l'exercice 2025 a augmenté de 73,2 millions \$, ou 4,8 %, comparativement au trimestre correspondant de l'exercice 2024, principalement attribuable à la contribution des acquisitions, qui a totalisé environ 127,0 millions \$, partiellement contrebalancée par la faiblesse de l'achalandage et de la demande pour le carburant alors que les consommateurs à faible revenu demeurent affectés par des conditions économiques difficiles et par la diminution de la marge brute¹ sur le carburant pour le transport routier. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact négatif net d'environ 2,0 millions \$.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux normes comptables IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les normes comptables IFRS.

Amortissement et perte de valeur (« amortissement »)

Pour le premier trimestre de l'exercice 2025, notre dépense d'amortissement a augmenté de 80,4 millions \$ comparativement au premier trimestre de l'exercice 2024. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un impact favorable net d'environ 2,0 millions \$. L'augmentation résiduelle d'environ 82,0 millions \$, ou 22,7 %, est principalement attribuable aux investissements réalisés par l'entremise d'acquisitions d'entreprises, qui ont totalisé environ 66,0 millions \$, aux remplacements d'équipements, ainsi qu'à l'amélioration continue de notre réseau.

Frais financiers nets

Les frais financiers nets du premier trimestre de l'exercice 2025 ont totalisé 115,1 millions \$, soit une augmentation de 44,4 millions \$ comparativement au premier trimestre de l'exercice 2024. Une partie de l'augmentation s'explique par certains éléments qui ne sont pas considérés comme indicatifs des tendances futures, comme le montre le tableau ci-dessous :

(en millions de dollars US)	Périodes de 12 semaines terminées le		
	21 juillet 2024	23 juillet 2023	Variation
Frais financiers nets, tels que publiés	115,1	70,7	44,4
Expliquée par :			
Gain (perte) de change nette	2,2	(0,3)	2,5
Variation de la juste valeur d'instruments financiers et amortissement des écarts reportés	—	(2,0)	2,0
Variation résiduelle	117,3	68,4	48,9

La variation résiduelle pour le premier trimestre de l'exercice 2025 est principalement due à une dette moyenne à court terme et long terme plus élevée en lien avec nos récentes acquisitions, ainsi qu'à des taux d'intérêts plus élevés, partiellement contrebalancés par l'augmentation des revenus d'intérêts.

Impôts sur les bénéfices

Le premier trimestre de l'exercice 2025 affiche un taux d'imposition de 23,1 % comparativement à 22,8 % pour le trimestre correspondant de l'exercice 2024. L'augmentation est principalement attribuable à l'impact d'une composition différente de nos revenus dans les différentes juridictions dans lesquelles nous opérons.

Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société et bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de la société¹

Le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société du premier trimestre de l'exercice 2025 s'est chiffré à 790,8 millions \$, comparativement à 834,1 millions \$ pour le premier trimestre de l'exercice précédent, soit une diminution de 43,3 millions \$, ou 5,2 %. Le bénéfice net par action dilué s'est quant à lui chiffré à 0,83 \$, comparativement à 0,85 \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice précédent. La conversion en dollars américains de nos opérations en devises étrangères a eu un effet négatif net d'environ 1,0 million \$ sur le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société du premier trimestre de l'exercice 2025.

Le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de la société pour le premier trimestre de l'exercice 2025 s'est chiffré à approximativement 790,0 millions \$, comparativement à 838,0 millions \$ pour le premier trimestre de l'exercice 2024, soit une diminution de 48,0 millions \$, ou 5,7 %. Le bénéfice net ajusté par action dilué¹ s'est chiffré à 0,83 \$ pour le premier trimestre de l'exercice 2025, comparativement à 0,86 \$ pour le trimestre correspondant de l'exercice 2024, soit une diminution de 3,5 %.

Dividendes

Lors de sa réunion du 4 septembre 2024, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 17,5 ¢ CA par action pour le premier trimestre de l'exercice 2025 aux actionnaires inscrits au 13 septembre 2024 et a approuvé son paiement pour le 27 septembre 2024. Il s'agit d'un dividende déterminé au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu* du Canada.

¹ Veuillez vous référer à la section « Mesures non conformes aux normes comptables IFRS » pour plus d'informations relativement aux mesures de performance non reconnues par les normes comptables IFRS.

Mesures non conformes aux normes comptables IFRS

Afin de fournir plus d'informations sur la performance de la société, les informations financières incluses dans nos documents financiers contiennent certaines données qui ne sont pas des mesures de performance reconnues par les normes comptables IFRS® telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« normes comptables IFRS ») et qui sont également calculées sur une base ajustée en excluant certains éléments spécifiques. Ces mesures de performance s'appellent les « mesures non conformes aux normes comptables IFRS ». Nous croyons que ces mesures non conformes aux normes comptables IFRS sont utiles à la direction, aux investisseurs ainsi qu'aux analystes, car elles fournissent plus d'informations pour mesurer la performance et la situation financière de la société.

Les mesures financières non conformes aux normes comptables IFRS suivantes sont utilisées dans nos divulgations financières :

- Marge brute;
- Bénéfice avant intérêts, impôts, amortissement et perte de valeur (« BAIIA ») et BAIIA ajusté;
- Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de la société;
- Dette nette portant intérêt.

Les ratios non conformes aux normes comptables IFRS suivants sont utilisés dans nos divulgations financières :

- Pourcentage de marge brute sur les marchandises et services et marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier;
- Croissance normalisée des frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration;
- Croissance (diminution) des ventes de marchandises par magasin comparable pour l'Europe et autres régions;
- Bénéfice net ajusté par action dilué;
- Ratio d'endettement;
- Rendement des capitaux propres et rendement des capitaux investis.

La mesure de gestion du capital suivante est utilisée dans nos divulgations financières :

- Dette nette portant intérêt / capitalisation totale.

Des mesures financières supplémentaires sont également utilisées dans nos divulgations financières et ces mesures sont décrites lorsqu'elles sont présentées.

Les mesures financières et les ratios non conformes aux normes comptables IFRS, ainsi que la mesure de gestion du capital, sont principalement dérivés des états financiers consolidés, mais n'ont pas de sens normalisé prescrit par les normes comptables IFRS. Ces mesures non conformes aux normes comptables IFRS ne doivent pas être considérées séparément ou comme substituts à des mesures financières reconnues par les normes comptables IFRS. De plus, nos méthodes de calcul des mesures non conformes aux normes comptables IFRS peuvent différer de celles utilisées par d'autres sociétés ouvertes. Toute modification ou reformulation pourrait avoir une incidence significative. Ces mesures sont aussi présentées sur une base pro forma, en tenant compte des acquisitions et des nouvelles normes comptables, si celles-ci ont un impact matériel.

Marge brute. La marge brute se compose du chiffre d'affaires moins le coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur. Cette mesure est jugée utile pour évaluer la performance sous-jacente de nos activités.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du chiffre d'affaires et du coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur, selon les normes comptables IFRS, à la marge brute :

(en millions de dollars US)	Périodes de 12 semaines terminées le	
	21 juillet 2024	23 juillet 2023
Chiffre d'affaires	18 277,5	15 623,2
Coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur	15 104,4	12 684,8
Marge brute	3 173,1	2 938,4

Veuillez noter que le même rapprochement s'applique à la détermination de la marge brute par catégorie et par géographie présentée dans la section « Analyse sommaire des résultats consolidés ».

Pourcentage de marge brute sur les marchandises et services. Le pourcentage de marge brute sur les marchandises et services correspond à la marge brute sur les marchandises et services divisée par les revenus tirés des marchandises et services. Ces deux mesures sont présentées dans la section « Analyse sommaire des résultats consolidés ». Le pourcentage de marge brute sur les marchandises et services est jugé utile pour évaluer l'efficacité avec laquelle nous générons une marge brute par dollar de revenu.

Marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier. La marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier correspond à la marge brute sur le carburant pour le transport routier divisée par le volume total de carburant pour le transport routier vendu. Pour les États-Unis et l'Europe et autres régions, ces deux mesures sont présentées dans la section « Analyse sommaire des résultats consolidés ». Pour le Canada, cette mesure est présentée en monnaie fonctionnelle et le tableau ci-dessous présente un rapprochement, pour le carburant pour le transport routier, des ventes et du coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur, selon les normes comptables IFRS, à la marge brute et à la marge brute unitaire du carburant pour le transport routier qui en résulte. Cette mesure est jugée utile pour évaluer l'efficacité avec laquelle nous générons une marge brute unitaire par gallon ou litre de carburant pour le transport routier vendu.

(en millions de dollars canadiens, sauf indication contraire)	Périodes de 12 semaines terminées le	
	21 juillet 2024	23 juillet 2023
Ventes de carburant pour le transport routier	1 968,1	1 935,7
Coût des ventes de carburant pour le transport routier, excluant amortissement et perte de valeur	1 792,1	1 752,6
Marge brute sur le carburant pour le transport routier	176,0	183,1
Volume total de carburant pour le transport routier vendu (en millions de litres)	1 342,6	1 382,2
Marge brute unitaire sur le carburant pour le transport routier (cents CA par litre)	13,11	13,25

Croissance normalisée des frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration (« croissance normalisée des frais d'exploitation »). La croissance normalisée des frais d'exploitation consiste en la croissance des frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration, ajustée pour tenir compte de l'impact des changements dans notre réseau, de l'impact des changements de méthodes comptables et de l'adoption de normes comptables, de l'impact d'éléments plus volatils sur lesquels nous avons un contrôle limité incluant, sans s'y limiter, l'effet net de la conversion de devises, les frais liés aux modes de paiement électronique excluant les acquisitions, et les frais d'acquisition, ainsi que d'autres éléments spécifiques jugés non représentatifs des résultats futurs. Cette mesure est jugée utile pour évaluer notre capacité à contrôler nos frais d'exploitation sur une base comparable.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement de la croissance des frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration avec la croissance normalisée des frais d'exploitation :

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)	Périodes de 12 semaines terminées le					
	21 juillet 2024	23 juillet 2023	Variation	23 juillet 2023	17 juillet 2022	Variation
Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration, tels que publiés	1 632,5	1 439,1	13,4 %	1 439,1	1 398,1	2,9 %
Ajustements :						
Augmentation provenant des frais d'exploitation additionnels liés aux acquisitions	(143,7)	—	(10,0 %)	(24,0)	—	(1,7 %)
Diminution générée par l'effet net de la conversion de devises	5,1	—	0,4 %	10,0	—	0,7 %
Diminution (augmentation) nette des frais d'acquisition constatés dans les résultats	2,4	—	0,2 %	(2,3)	—	(0,1 %)
(Augmentation) diminution générée par les variations des frais liés aux modes de paiement électronique, excluant les acquisitions	(2,3)	—	(0,2 %)	26,5	—	1,9 %
Croissance normalisée des frais d'exploitation	1 494,0	1 439,1	3,8 %	1 449,3	1 398,1	3,7 %

Croissance (diminution) des ventes de marchandises par magasin comparable en Europe et autres régions. Les ventes de marchandises par magasin comparable représentent les revenus cumulés des marchandises entre la période actuelle et la période comparative pour les magasins qui ont été ouverts pendant au moins 23 jours sur chaque période de 28 jours incluse dans les périodes déclarées. Les revenus de marchandises sont définis comme les revenus tirés des marchandises et services, excluant les revenus de services. Pour l'Europe et autres régions, la croissance (diminution) des ventes de marchandises par magasin comparable est calculée sur la base de devises constantes en utilisant le taux de change moyen respectif de la période en cours pour la période en cours ainsi que pour la période correspondante. Pour l'Europe et autres régions, les ventes de marchandises par magasin comparable incluent celles des magasins corporatifs, ainsi que des magasins CODO et DODO qui ne sont pas inclus dans nos résultats consolidés. Cette mesure est jugée utile pour évaluer notre capacité à générer une croissance organique sur une base comparable dans l'ensemble de notre réseau de magasins en Europe et autres régions.

Le tableau ci-dessous rapprochent les revenus tirés des marchandises et services, selon les normes comptables IFRS, aux ventes de marchandises par magasin comparable pour l'Europe et autres régions et le pourcentage de croissance (diminution) qui en résulte :

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)	Périodes de 12 semaines terminées le			
	21 juillet 2024	23 juillet 2023	23 juillet 2023	17 juillet 2022
Revenus tirés des marchandises et services pour l'Europe et autres régions	867,2	622,0	622,0	537,1
Ajustements :				
Revenus de services	(103,9)	(54,4)	(54,4)	(39,8)
Effet net de change	—	(1,3)	—	4,9
Revenus de marchandises ne répondant pas à la définition des ventes de marchandises par magasin comparable	(246,2)	(30,2)	(18,5)	(11,7)
Ventes de marchandises par magasin comparable non incluses dans nos résultats consolidés, incluant l'incidence des conversions de magasins	88,2	82,4	81,5	123,6
Total des ventes de marchandises par magasin comparable pour l'Europe et autres régions	605,3	618,5	630,6	614,1
Croissance (diminution) des ventes de marchandises par magasin comparable pour l'Europe et autres régions	(2,1 %)		2,7 %	

Bénéfice avant intérêts, impôts, amortissement et perte de valeur (« BAIIA ») et BAIIA ajusté. Le BAIIA représente le bénéfice net, plus les impôts sur les bénéfices, les frais financiers nets et l'amortissement et perte de valeur. Le BAIIA ajusté représente le BAIIA ajusté pour exclure les frais d'acquisition, l'impact des changements de méthodes comptables et de l'adoption de normes comptables ainsi que d'autres éléments spécifiques jugés non représentatifs des résultats futurs. Ces mesures de performance sont jugées utiles pour faciliter l'évaluation de nos activités courantes et notre capacité à générer des flux de trésorerie afin de financer nos besoins en liquidités, y compris notre programme de dépenses en immobilisations, nos rachats d'actions et le paiement de dividendes.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du bénéfice net, selon les normes comptables IFRS, au BAIIA et au BAIIA ajusté :

(en millions de dollars US)	Périodes de 12 semaines terminées le	
	21 juillet 2024	23 juillet 2023
Bénéfice net	793,1	834,1
Ajouter :		
Impôts sur les bénéfices	238,2	246,4
Frais financiers nets	115,1	70,7
Amortissement et perte de valeur	440,9	360,5
BAIIA	1 587,3	1 511,7
Ajustements :		
Frais d'acquisition	1,1	3,5
BAIIA ajusté	1 588,4	1 515,2

Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de la société et bénéfice net ajusté par action dilué. Le bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de la société représente le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société, ajusté des gains ou pertes de change, des frais d'acquisition, de l'impact des changements de méthodes comptables et de l'adoption de normes comptables, des pertes de valeur sur le goodwill, les investissements dans les filiales, les coentreprises et les entreprises associées ainsi que d'autres éléments spécifiques jugés non représentatifs des résultats futurs, et l'impact des participations ne donnant pas le contrôle sur les items mentionnés précédemment. Ces mesures sont jugées utiles afin d'évaluer la performance sous-jacente de nos activités sur une base comparable.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société, selon les normes comptables IFRS, au bénéfice net ajusté et au bénéfice net ajusté par action dilué :

(en millions de dollars US, excluant les montants par action, ou sauf indication contraire)	Périodes de 12 semaines terminées le	
	21 juillet 2024	23 juillet 2023
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	790,8	834,1
Ajustements :		
(Gain) perte de change nette	(2,2)	0,3
Frais d'acquisition	1,1	3,5
Incidence fiscale des éléments ci-dessus et arrondissements	0,3	0,1
Bénéfice net ajusté attribuable aux actionnaires de la société	790,0	838,0
Nombre moyen pondéré d'actions dilué (en millions)	957,3	980,0
Bénéfice net ajusté par action dilué	0,83	0,86

Dette portant intérêt. Cette mesure représente la somme des postes de bilan suivants : Dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme, Dette à long terme, Portion à court terme des obligations locatives et Obligations locatives. Cette mesure est jugée utile pour faciliter la compréhension de notre situation financière par rapport aux obligations de financement. Le calcul de cette mesure de la situation financière est détaillé dans la section « Dette nette portant intérêt / capitalisation totale » suivante.

Dette nette portant intérêt / capitalisation totale. Cette mesure représente la base du suivi de notre capital et est jugée utile afin d'évaluer notre santé financière, profil de risque, et notre capacité à rencontrer nos obligations de financement. La mesure procure aussi un aperçu de la structure de nos obligations de financement par rapport à notre capitalisation totale.

Le tableau ci-dessous présente le calcul de cette mesure de performance :

(en millions de dollars US, excluant les ratios)	Au 21 juillet 2024	Au 28 avril 2024
Dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme	1 263,3	1 066,8
Portion à court terme des obligations locatives	501,8	503,6
Dette à long terme	8 748,8	9 226,5
Obligations locatives	3 672,7	3 674,8
Dette portant intérêt	14 186,6	14 471,7
Moins : Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1 606,5)	(1 309,0)
Dette nette portant intérêt	12 580,1	13 162,7
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société	13 898,4	13 189,2
Dette nette portant intérêt	12 580,1	13 162,7
Capitalisation totale	26 478,5	26 351,9
Dette nette portant intérêt / capitalisation totale	0,48 : 1	0,50 : 1

Ratio d'endettement. Cette mesure représente une mesure de la santé financière et est jugée utile afin d'évaluer notre levier financier et notre capacité à s'acquitter de nos obligations de financement nettes en utilisant notre BAIIA ajusté et l'impact pro forma de l'acquisition de certains actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE pour la période de 52 semaines terminée le 21 juillet 2024.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement de la dette nette portant intérêt et du BAIIA ajusté, dont les méthodologies de calcul sont décrites dans d'autres tableaux de cette section, ainsi que l'impact pro forma de l'acquisition de certains actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE, avec le ratio d'endettement :

(en millions de dollars US, excluant les ratios)	Périodes de 52 semaines terminées le	
	21 juillet 2024	28 avril 2024
Dette nette portant intérêt	12 580,1	13 162,7
BAIIA ajusté	5 687,4	5 614,2
Ajustements pro forma ⁽¹⁾	217,5	328,7
BAIIA ajusté et ajustements pro forma	5 904,9	5 942,9
Ratio d'endettement	2,13 : 1	2,21 : 1

(1) Représente l'estimation du BAIIA préacquisition des actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE du 24 juillet 2023 à la date d'acquisition, ainsi que l'impact estimé des synergies et des dépenses en capital requises pour cette même période. Le BAIIA utilisé pour déterminer cet ajustement provient d'informations financières non auditées. Pour des informations supplémentaires sur les synergies attendues, veuillez consulter la section « Déclarations prospectives ».

Rendement des capitaux propres. Ce ratio est jugé utile pour évaluer la relation entre notre rentabilité et nos actifs nets et il procure aussi un aperçu sur l'efficacité de l'utilisation de nos capitaux propres pour générer de la rentabilité pour nos actionnaires. Les capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires de la société sont calculés en prenant la moyenne du solde de début et du solde de fin pour les périodes de 52 semaines.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société, selon les normes comptables IFRS, avec le ratio de rendement des capitaux propres :

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)	Périodes de 52 semaines terminées le	
	21 juillet 2024	28 avril 2024
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	2 686,4	2 729,7
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société - Solde d'ouverture	13 281,8	12 564,5
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société - Solde de clôture	13 898,4	13 189,2
Capitaux propres moyens attribuables aux actionnaires de la société	13 590,1	12 876,9
Rendement des capitaux propres	19,8 %	21,2 %

Rendement des capitaux investis. Ce ratio est jugé utile puisqu'il procure un aperçu de notre capacité à générer de la rentabilité à partir des capitaux investis dans nos opérations, pour évaluer notre efficacité opérationnelle et nos décisions d'allocations de capitaux. Le bénéfice avant intérêts et impôts (« BAIL ») représente le bénéfice net plus les impôts sur les bénéfices et les frais financiers nets. Les capitaux employés représentent l'actif total moins le passif à court terme ne portant pas intérêt, qui exclut la dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme et la portion à court terme des obligations locatives. Les capitaux employés moyens sont calculés en prenant la moyenne du i) solde d'ouverture des capitaux employés pour les périodes de 52 semaines et les ajustements pro forma et ii) solde de clôture des capitaux employés pour les périodes de 52 semaines.

Le tableau ci-dessous présente un rapprochement du bénéfice net, selon les normes comptables IFRS, au BAIL avec le ratio de rendement des capitaux investis, incluant l'impact pro forma de l'acquisition de certains actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE :

(en millions de dollars US, sauf indication contraire)	Périodes de 52 semaines terminées le	
	21 juillet 2024	28 avril 2024 ¹
Bénéfice net	2 691,2	2 732,2
Ajouter :		
Impôts sur les bénéfices	707,7	715,9
Frais financiers nets	432,3	387,9
BAIL	3 831,2	3 836,0
Ajustements pro forma ⁽¹⁾	94,1	142,6
BAIL et ajustements pro forma	3 925,3	3 978,6
Capitaux employés - Solde d'ouverture ⁽²⁾	25 583,1	24 330,7
Ajustements pro forma ⁽³⁾	4 593,7	4 593,7
Capitaux employés - Solde d'ouverture et ajustements pro forma	30 176,8	28 924,4
Capitaux employés - Solde de clôture ⁽²⁾	31 127,0	30 684,3
Capitaux employés moyens	30 651,9	29 804,4
Rendement des capitaux investis	12,8 %	13,3 %

(1) Représente l'estimation du BAIL préacquisition des actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE du 24 juillet 2023 à la date d'acquisition, ainsi que l'impact estimé des synergies et des dépenses en capital requises pour cette même période. Le BAIL utilisé pour déterminer cet ajustement provient d'informations financières non auditées. Pour des informations supplémentaires sur les synergies attendues, veuillez consulter la section « Déclarations prospectives ».

(2) Le tableau ci-dessous rapproche les postes du bilan, selon les normes comptables IFRS, avec les capitaux employés:

(en millions de dollars US)	Au 21 juillet 2024	Au 23 juillet 2023	Au 28 avril 2024	Au 30 avril 2023 ²
Actifs totaux	37 271,0	30 325,9	36 942,1	29 058,4
Moins : passif à court terme	(7 909,1)	(5 661,0)	(7 828,2)	(5 166,5)
Ajouter : dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme	1 263,3	480,6	1 066,8	0,7
Ajouter : portion à court terme des obligations locatives	501,8	437,6	503,6	438,1
Capitaux employés	31 127,0	25 583,1	30 684,3	24 330,7

(3) Représente l'impact estimé des actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE sur le solde d'ouverture des capitaux employés, en utilisant la même méthodologie de calcul et basé sur les estimations préliminaires de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge pour cette acquisition à la date d'acquisition.

¹ L'information au 28 avril 2024 a été ajustée en fonction de nos appréciations préliminaires de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge pour l'acquisition de certains actifs européens du commerce de détail de TotalEnergies SE.

² L'information au 30 avril 2023 a été ajustée en fonction de nos appréciations finales de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge pour les acquisitions de True Blue Car Wash LLC et Big Red Stores.

Profil

Couche-Tard est un leader global de l'industrie du commerce de l'accommodation et de la mobilité, opérant dans 31 pays et territoires et ayant plus de 16 800 magasins, dont approximativement 13 100 offrent du carburant pour le transport routier. Sous ses bannières reconnues Couche-Tard et Circle K, elle est l'un des plus importants exploitants indépendants de magasins d'accommodation aux États-Unis et est un leader dans l'industrie du commerce de l'accommodation et du carburant pour le transport routier au Canada, en Scandinavie, dans les pays baltes, en Belgique, ainsi qu'en Irlande. Elle a également une présence importante au Luxembourg, en Allemagne, aux Pays-Bas, en Pologne et dans la région administrative spéciale chinoise de Hong Kong. Environ 149 000 personnes travaillent dans l'ensemble de son réseau.

Pour plus de renseignements sur Alimentation Couche-Tard inc., ou pour consulter ses états financiers consolidés annuels audités, ses états financiers consolidés intérimaires non audités et son rapport de gestion, rendez-vous à l'adresse : <https://corpo.couche-tard.com>.

Personnes-ressources :

Relations investisseurs : Mathieu Brunet, Vice-président, Trésorerie et Relations investisseurs

Tél. : 450-662-6632, poste 4362

relations.investisseurs@couche-tard.com

Relations médias : Lisa Koenig, Chef de service, Communications globales

Tél. : 450-662-6632, poste 6611

communication@couche-tard.com

Déclarations prospectives

Les déclarations contenues dans ce communiqué, qui décrivent les objectifs, les projections, les estimations, les attentes ou les prédictions de Couche-Tard, peuvent constituer des déclarations prospectives au sens des lois sur les valeurs mobilières. Ces déclarations se caractérisent par l'emploi de verbes à la forme affirmative ou négative, tels que « croire », « pouvoir », « devoir », « prévoir », « s'attendre à », « estimer », « présumer », ainsi que d'autres expressions apparentées. Couche-Tard tient à préciser que, par leur nature même, les déclarations prospectives comportent des risques et des incertitudes, et que ses résultats ou les mesures qu'elle adopte pourraient différer considérablement de ceux qui sont indiqués ou sous-entendus dans ces déclarations, ou pourraient avoir une incidence sur le degré de réalisation d'une projection particulière. Parmi les facteurs importants pouvant entraîner une différence considérable entre les résultats réels de Couche-Tard et les projections ou attentes formulées dans les déclarations prospectives, mentionnons les effets de l'intégration d'entreprises acquises et la capacité de concrétiser les synergies projetées, les conflits militaires en cours, les fluctuations des marges sur les ventes d'essence, la concurrence dans les secteurs de l'accommodation et du carburant, les variations de taux de change ainsi que d'autres risques décrits en détail de temps à autre dans les rapports déposés par Couche-Tard auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada et des États-Unis. Notre objectif de synergies repose entre autres sur notre analyse comparative des structures organisationnelles et du niveau actuel des dépenses au sein de notre réseau, ainsi que sur notre capacité à combler l'écart, le cas échéant. Notre objectif de synergies repose également sur notre évaluation des contrats en cours dans les zones géographiques d'opérations et sur la manière dont nous espérons pouvoir renégocier ces contrats pour profiter de notre pouvoir d'achat accru. De plus, notre objectif de synergies suppose que nous serons en mesure d'établir et de maintenir un processus efficace de partage des meilleures pratiques à travers notre réseau. Enfin, notre objectif repose également sur notre capacité à intégrer les activités acquises. Un changement important dans ces faits et hypothèses pourrait avoir un impact significatif sur notre estimation des synergies ainsi que sur le calendrier de mise en œuvre de nos différentes initiatives. À moins qu'elle n'y soit tenue selon les lois sur les valeurs mobilières applicables, Couche-Tard nie toute intention ou obligation de mettre à jour ou de réviser des énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouveaux renseignements, d'événements futurs ou autrement. Enfin, l'information prospective contenue dans ce document est basée sur l'information disponible en date de sa publication.

Webdiffusion sur les résultats le 5 septembre 2024 à 8 h (HAE)

Couche-Tard invite les analystes connus de la société à poser leurs questions à la direction le 5 septembre 2024, pendant la période de questions et réponses de la webdiffusion.

Les analystes financiers, investisseurs, médias et toutes autres personnes intéressées à écouter la webdiffusion sur les résultats de Couche-Tard pourront le faire le 5 septembre 2024 à 8 h (HAE), soit en se rendant sur le site internet de la société à <https://corpo.couche-tard.com> sous la rubrique « [Investisseurs/Événements et présentations](#) » ou en utilisant le lien suivant <https://emportal.ink/4dftlKU> pour accéder à la conférence téléphonique sans l'aide d'un téléphoniste. Un système automatisé retournera l'appel automatiquement pour vous donner accès à la conférence téléphonique.

Une autre option serait de composer directement le numéro afin d'accéder à la conférence par l'entremise d'un téléphoniste en signalant le 1-437-900-0527 ou le numéro international 1-888-510-2154.

Rediffusion : Les personnes qui sont dans l'impossibilité d'écouter la webdiffusion en direct pourront écouter l'enregistrement qui sera disponible sur le site Internet de la société pour une période de 90 jours suivant la webdiffusion.