

T2 2026

ALIMENTATION COUCHE-TARD INC.

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS NON AUDITÉS

Périodes de 12 et 24 semaines terminées le 12 octobre 2025



États des résultats consolidés

(en millions de dollars américains à l'exception des montants par action, non audités)

Périodes terminées les	12 semaines		24 semaines	
	12 octobre 2025	13 octobre 2024	12 octobre 2025	13 octobre 2024
	\$	\$	\$	\$
Chiffre d'affaires	17 866,1	17 405,3	35 213,0	35 682,8
Coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur	14 459,3	14 254,3	28 492,2	29 358,7
Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration	1 787,0	1 649,9	3 496,2	3 282,4
Gain sur la cession d'immobilisations et d'autres actifs (note 2)	(1,5)	(5,1)	(61,5)	(43,4)
Amortissement et perte de valeur	534,1	467,5	1 061,9	908,4
Bénéfice d'exploitation	1 087,2	1 038,7	2 224,2	2 176,7
Quote-part des résultats de coentreprises	10,6	8,9	16,0	17,3
Frais financiers (note 3)	172,5	160,8	339,2	319,5
Autres éléments financiers (note 3)	(28,2)	(34,0)	(62,4)	(75,4)
Gain de change	(8,9)	(9,0)	(23,1)	(11,2)
Frais financiers nets	135,4	117,8	253,7	232,9
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices	962,4	929,8	1 986,5	1 961,1
Impôts sur les bénéfices	219,1	217,8	457,1	456,0
Bénéfice net	743,3	712,0	1 529,4	1 505,1
Moins : Bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(2,7)	(3,2)	(6,3)	(5,5)
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	740,6	708,8	1 523,1	1 499,6
Bénéfice net par action (note 5)				
De base	0,79	0,75	1,61	1,57
Dilué	0,79	0,75	1,61	1,57
Nombre moyen pondéré d'actions - de base (en millions)	940,1	948,2	944,1	952,4
Nombre moyen pondéré d'actions - dilué (en millions)	940,6	948,9	944,6	953,1
Nombre d'actions en circulation à la fin de la période (en millions)	931,9	948,0	931,9	948,0

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

États du résultat global consolidés

(en millions de dollars américains, non audités)

Périodes terminées les	12 semaines		24 semaines	
	12 octobre 2025	13 octobre 2024	12 octobre 2025	13 octobre 2024
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net	743,3	712,0	1 529,4	1 505,1
Autres éléments du résultat global				
Éléments qui peuvent être reclassés subséquemment aux résultats				
Conversion de devises				
Variation des redressements cumulés de conversion des devises ⁽¹⁾	5,9	25,4	106,2	108,7
Variation nette de la juste valeur et des intérêts nets sur des swaps de taux d'intérêt et multidevises et contrats de change à terme désignés comme éléments de couverture de l'investissement net de la société dans certaines de ses opérations étrangères ⁽²⁾	(12,7)	(8,9)	(34,1)	(18,8)
Couverture de flux de trésorerie				
Variation de la juste valeur d'instruments financiers ⁽²⁾	1,5	(6,9)	6,2	(18,1)
Reclassement aux résultats du gain réalisé sur des instruments financiers ⁽²⁾	(0,5)	(0,3)	(1,2)	(2,2)
Élément qui ne sera jamais reclassé aux résultats				
Gain (perte) actuariel(le) net(te) ⁽³⁾	8,7	1,0	9,5	(4,8)
Autres éléments du résultat global	2,9	10,3	86,6	64,8
Résultat global	746,2	722,3	1 616,0	1 569,9
Moins : Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(1,6)	(3,6)	(9,7)	(7,6)
Résultat global attribuable aux actionnaires de la société	744,6	718,7	1 606,3	1 562,3

- (1) Pour les périodes de 12 et 24 semaines terminées le 12 octobre 2025, ces montants incluent une perte de 178,4 \$ (déduction faite de recouvrements d'impôts sur les bénéfices de 17,3 \$) et une perte de 152,6 \$ (déduction faite de recouvrements d'impôts sur les bénéfices de 14,2 \$), respectivement. Pour les périodes de 12 et 24 semaines terminées le 13 octobre 2024, ces montants incluent une perte de 48,1 \$ (déduction faite de dépenses d'impôts sur les bénéfices de 8,7 \$) et une perte de 104,0 \$ (déduction faite de recouvrements d'impôts sur les bénéfices de 10,3 \$), respectivement. Ces pertes découlent de la conversion des dettes libellées en devises étrangères et désignées comme éléments de couverture de l'investissement net dans certaines des opérations étrangères de la société.
- (2) Pour les périodes de 12 et 24 semaines terminées le 12 octobre 2025, ces montants sont présentés déduction faite de dépenses d'impôts sur les bénéfices de 3,1 \$ et 7,0 \$, respectivement. Pour les périodes de 12 et 24 semaines terminées le 13 octobre 2024, ces montants sont présentés déduction faite de recouvrements d'impôts sur les bénéfices de 2,6 \$ et 11,8 \$, respectivement.
- (3) Pour les périodes de 12 et 24 semaines terminées le 12 octobre 2025, ces montants sont présentés déduction faite de dépenses d'impôts sur les bénéfices de 2,3 \$ et 2,5 \$, respectivement. Pour les périodes de 12 et 24 semaines terminées le 13 octobre 2024, ces montants sont présentés déduction faite de dépenses (recouvrements) d'impôts sur les bénéfices de 0,3 \$ et (1,2) \$, respectivement.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

États de la variation des capitaux propres consolidés

(en millions de dollars américains, non audités)

Période de 24 semaines terminée le

12 octobre 2025

	Attribuable aux actionnaires de la société				Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Capital-actions	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Cumul des autres éléments du résultat global (note 6)			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début de la période	642,5	28,3	15 134,3	(858,3)	14 946,8	146,5	15 093,3
Résultat global :							
Bénéfice net			1 523,1		1 523,1	6,3	1 529,4
Autres éléments du résultat global				83,2	83,2	3,4	86,6
					1 606,3	9,7	1 616,0
Rachats d'actions (note 7)	(11,3)		(875,4)		(886,7)		(886,7)
Dividendes déclarés			(266,6)		(266,6)		(266,6)
Distributions aux participations ne donnant pas le contrôle					—	(20,5)	(20,5)
Variations du passif de rachat			(22,9)		(22,9)		(22,9)
Dépense de rémunération à base d'options d'achat d'actions		2,7			2,7		2,7
Levée d'options d'achat d'actions	3,2	(0,8)			2,4		2,4
Solde à la fin de la période	634,4	30,2	15 492,5	(775,1)	15 382,0	135,7	15 517,7

Période de 24 semaines terminée le

13 octobre 2024

	Attribuable aux actionnaires de la société				Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Capital-actions	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Cumul des autres éléments du résultat global (note 6)			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début de la période	644,7	23,2	13 616,9	(1 095,6)	13 189,2	125,9	13 315,1
Résultat global :							
Bénéfice net			1 499,6		1 499,6	5,5	1 505,1
Autres éléments du résultat global				62,7	62,7	2,1	64,8
					1 562,3	7,6	1 569,9
Rachats d'actions (note 7)	(5,9)		(518,0)		(523,9)		(523,9)
Dividendes déclarés			(245,5)		(245,5)		(245,5)
Variations du passif de rachat			(17,1)		(17,1)		(17,1)
Dépense de rémunération à base d'options d'achat d'actions		3,4			3,4		3,4
Levée d'options d'achat d'actions	0,8	(0,2)			0,6		0,6
Solde à la fin de la période	639,6	26,4	14 335,9	(1 032,9)	13 969,0	133,5	14 102,5

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

États des flux de trésorerie consolidés

(en millions de dollars américains, non audités)

Périodes terminées les	12 semaines		24 semaines	
	12 octobre 2025	13 octobre 2024	12 octobre 2025	13 octobre 2024
	\$	\$	\$	\$
Activités d'exploitation				
Bénéfice net	743,3	712,0	1 529,4	1 505,1
Ajustements afin de concilier le bénéfice net avec les rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation				
Amortissement, perte de valeur et amortissement des frais de financement	535,9	470,2	1 064,5	912,1
Variations du fonds de roulement hors caisse	(140,7)	95,9	(270,2)	(156,3)
Impôts différés	57,2	37,4	171,1	69,9
Variations nettes des dépôts indexés sur les matières premières et des swaps sur carburant (note 9)	(13,2)	0,3	(39,6)	(8,4)
Quote-part des résultats de coentreprises, déduction faite des dividendes	(8,2)	(5,9)	(13,0)	(13,2)
Gain sur la cession d'immobilisations et d'autres actifs	(1,5)	(5,1)	(61,5)	(43,4)
Règlement d'instruments dérivés (note 9)	—	—	41,6	—
Autres	32,0	24,5	47,2	46,6
Rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation	1 204,8	1 329,3	2 469,5	2 312,4
Activités d'investissement				
Achat d'immobilisations corporelles et incorporelles et d'autres actifs	(461,9)	(511,0)	(878,5)	(911,6)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles et d'autres actifs (note 2)	16,8	24,4	178,3	93,5
Acquisitions d'entreprises (note 2)	(38,9)	(3,0)	(1 647,2)	(12,4)
Augmentation de la trésorerie soumise à restrictions, incluant des garanties en trésorerie liées aux lettres de crédit (note 4)	(219,7)	(113,1)	(456,3)	(120,8)
Diminution de la trésorerie soumise à restrictions, incluant des garanties en trésorerie liées aux lettres de crédit (note 4)	218,3	119,4	447,3	122,8
Règlement des dépôts à terme	—	509,1	—	509,1
Produits de la cession de placements dans des instruments de capitaux propres (note 9)	—	11,8	8,0	11,8
Recouvrement de contrepartie liée aux acquisitions d'entreprises	—	—	—	222,7
Achat d'instruments de capitaux propres et d'autres actifs financiers	—	—	—	(5,0)
(Sorties) rentrées de fonds nettes liées aux activités d'investissement	(485,4)	37,6	(2 348,4)	(89,9)
Activités de financement				
Émission de billets de premier rang non garantis, déduction faite des frais de financement (note 4)	1 551,0	—	1 551,0	—
(Remboursement) émission net(te) de billets de papier commercial non garantis (note 4)	(1 193,3)	528,6	181,3	215,6
Rachats d'actions (note 7)	(854,0)	(508,7)	(864,2)	(538,3)
Sorties de fonds se rapportant au principal des obligations locatives	(132,5)	(127,0)	(256,7)	(235,4)
Dividendes versés en trésorerie	(131,8)	(123,1)	(266,6)	(245,5)
Sorties de fonds nettes se rapportant aux autres dettes	(8,9)	(3,5)	(9,0)	(0,4)
Levée d'options d'achat d'actions	2,4	—	2,4	0,6
Remboursement de billets de premier rang non garantis (note 4)	—	(502,9)	(504,9)	(502,9)
Règlement d'instruments dérivés (note 4)	—	(48,6)	(60,9)	(48,6)
Distributions aux participations ne donnant pas le contrôle	—	—	(20,5)	—
Sorties de fonds nettes liées aux activités de financement	(767,1)	(785,2)	(248,1)	(1 354,9)
Effet des fluctuations du taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(21,1)	(25,2)	(11,4)	(13,6)
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(68,8)	556,5	(138,4)	854,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	2 193,4	1 606,5	2 263,0	1 309,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	2 124,6	2 163,0	2 124,6	2 163,0
Informations supplémentaires :				
Intérêts versés	198,6	190,2	342,3	295,4
Intérêts et dividendes reçus	30,2	62,3	62,0	95,7
Impôts sur les bénéfices versés, nets	102,4	201,3	169,0	261,5

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

Bilans consolidés

(en millions de dollars américains, non audités)

	Au 12 octobre 2025	Au 27 avril 2025
	\$	\$
Actifs		
Actifs à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 124,6	2 263,0
Trésorerie soumise à restrictions	10,5	5,7
Débiteurs	2 981,3	2 667,5
Stocks	2 400,0	2 188,6
Frais payés d'avance et autres actifs	219,8	172,2
Autres actifs financiers à court terme (note 9)	55,2	50,7
Impôts sur les bénéfices à recevoir	8,2	180,1
	7 799,6	7 527,8
Immobilisations corporelles	15 403,2	14 990,6
Actifs au titre de droits d'utilisation	4 583,3	4 210,7
Immobilisations incorporelles	1 171,8	1 156,4
Goodwill (note 2)	10 811,6	9 563,7
Autres actifs	459,5	439,1
Autres actifs financiers à long terme (note 9)	89,4	99,6
Participations dans des coentreprises	201,7	188,4
Impôts différés	104,1	125,6
	40 624,2	38 301,9
Passifs		
Passifs à court terme		
Créditeurs et charges à payer	5 857,1	5 731,7
Provisions à court terme	188,4	183,1
Autres passifs financiers à court terme (note 9)	311,6	352,8
Impôts sur les bénéfices à payer	84,0	135,6
Dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme (note 4)	1 240,1	690,2
Portion à court terme des obligations locatives	552,8	523,9
	8 234,0	7 617,3
Dette à long terme (note 4)	9 493,7	8 776,8
Obligations locatives	4 336,0	3 965,4
Provisions à long terme	888,9	862,0
Passif au titre des prestations constituées	64,1	65,5
Autres passifs financiers à long terme (note 9)	100,0	68,9
Crédits reportés et autres éléments de passifs	204,7	192,8
Impôts différés	1 785,1	1 659,9
	25 106,5	23 208,6
Capitaux propres		
Capital-actions (note 7)	634,4	642,5
Surplus d'apport	30,2	28,3
Bénéfices non répartis	15 492,5	15 134,3
Cumul des autres éléments du résultat global (note 6)	(775,1)	(858,3)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société	15 382,0	14 946,8
Participations ne donnant pas le contrôle	135,7	146,5
	15 517,7	15 093,3
	40 624,2	38 301,9

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

1. PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ET CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités (les « états financiers intermédiaires ») ont été préparés par la société conformément aux Normes comptables IFRS®, telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« Normes comptables IFRS »), applicables à la préparation d'états financiers intermédiaires, notamment IAS 34 *Information financière intermédiaire*.

La préparation de ces états financiers intermédiaires repose sur des conventions et méthodes comptables qui concordent avec celles qui ont été employées dans la préparation des états financiers consolidés annuels audités de l'exercice terminé le 27 avril 2025. Les états financiers intermédiaires ne comprennent pas toute l'information exigée pour les états financiers complets et devraient être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels audités et les notes complémentaires figurant dans le rapport annuel 2025 de la société (les « états financiers consolidés de l'exercice 2025 »). Les résultats d'exploitation pour les périodes intermédiaires présentées ne reflètent pas nécessairement les résultats attendus pour l'ensemble de l'exercice. Les activités de la société ont un caractère saisonnier. La période d'activités la plus importante se situe généralement au premier semestre de chaque exercice, lequel inclut les ventes de la saison estivale.

Les états financiers intermédiaires de la société ont été approuvés le 24 novembre 2025 par le conseil d'administration.

2. GOODWILL ET ACQUISITIONS D'ENTREPRISES

Goodwill

Période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025	\$
Valeur comptable nette au début de la période	9 563,7
Acquisitions d'entreprises	1 238,8
Cession d'activités	(40,1)
Effet des fluctuations du taux de change	49,2
Valeur comptable nette à la fin de la période	10 811,6

Acquisitions d'entreprises

La société a effectué les acquisitions d'entreprises suivantes :

Acquisition de magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque GetGo Café + Market

Le 28 juin 2025, la société a conclu l'acquisition de 270 magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque GetGo Café + Market (« GetGo ») auprès de la chaîne de supermarchés Giant Eagle Inc., pour un prix d'achat de 1 609,7 \$, assujettie à des ajustements postérieurs à la clôture, ce montant correspond à une contrepartie préliminaire à recevoir de 2,6 \$ au 12 octobre 2025. L'acquisition comprenait également des propriétés excédentaires. Les magasins GetGo sont situés dans les États de l'Indiana, du Maryland, de l'Ohio, de la Pennsylvanie et de la Virginie-Occidentale, aux États-Unis. La transaction a été financée au moyen de la trésorerie disponible de la société et des facilités de crédit existantes, y compris son programme de papier commercial aux États-Unis.

Dans le cadre de l'obtention de l'approbation réglementaire de la U.S. Federal Trade Commission (« FTC ») pour l'acquisition de GetGo, la société a conclu un accord de consentement pour la vente de 34 magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque Circle K et d'un site de GetGo, dans les États de la Pennsylvanie, de l'Indiana et de l'Ohio. La vente a été finalisée pour un montant d'approximativement 158,0 \$ résultant en un gain sur la cession d'immobilisations et d'autres actifs de 66,4 \$ pour la période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025.

Compte tenu du calendrier et de la taille de cette acquisition, la société n'a pas encore terminé son évaluation des actifs acquis, des passifs pris en charge et du goodwill liés à cette acquisition. L'allocation du prix d'achat aux différents actifs acquis et passif pris en charge est basée sur la juste valeur de ces actifs et passifs qui est déterminée en utilisant de l'information préliminaire et les justes valeurs sont donc sujettes à des ajustements durant la période d'évaluation, concernant principalement les immobilisations corporelles, les actifs au titre de droits d'utilisation, les immobilisations incorporelles et les obligations locatives.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

Les appréciations préliminaires de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge pour cette acquisition sur la base des justes valeurs estimées à la date d'acquisition et des informations disponibles à la date de publication des présents états financiers intermédiaires sont les suivantes :

	Appréciation préliminaire	Ajustements	Appréciation préliminaire ajustée
	\$	\$	\$
Actifs corporels acquis			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,4	—	1,4
Débiteurs	0,2	—	0,2
Stocks	43,2	(0,2)	43,0
Frais payés d'avance	3,1	—	3,1
Immobilisations corporelles	296,2	4,8	301,0
Actifs au titre des droits d'utilisation	334,0	94,8	428,8
Actifs corporels totaux	678,1	99,4	777,5
Passifs pris en charge			
Créditeurs et charges à payer	6,1	0,9	7,0
Provisions	13,2	(1,1)	12,1
Obligations locatives	334,0	94,8	428,8
Passifs totaux pris en charge	353,3	94,6	447,9
Actifs corporels nets acquis	324,8	4,8	329,6
Immobilisations incorporelles	51,4	—	51,4
Goodwill	1 233,5	(7,4)	1 226,1
Contrepartie totale en espèces au vendeur	1 609,7	—	1 609,7
Contrepartie à recevoir	—	(2,6)	(2,6)
Contrepartie totale	1 609,7	(2,6)	1 607,1
Contrepartie à recevoir	—	2,6	2,6
Trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	(1,4)	—	(1,4)
Flux de trésorerie nets liés à l'acquisition	1 608,3	—	1 608,3

Cette acquisition a été conclue dans le but d'étendre les parts de marché de la société et a généré un goodwill principalement en raison de la valeur stratégique des sites acquis pour la société. La société prévoit que tout le goodwill lié à cette transaction sera déductible aux fins fiscales. Depuis la date d'acquisition, le chiffre d'affaires et le bénéfice net relatifs à ces magasins se sont élevés à 719,5 \$ et 30,6 \$, respectivement. Sur une base pro forma et compte tenu des coûts de financement associés, si la société avait conclu cette acquisition au début de son exercice financier, le chiffre d'affaires total et le bénéfice net total estimés de la société se seraient élevés à 35 600,0 \$ et 1 540,0 \$, respectivement.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

Autres acquisitions

Au cours de la période de 12 semaines terminée le 12 octobre 2025, la société a acquis 14 magasins corporatifs, incluant 7 magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque Texaco situés en Irlande et 7 magasins corporatifs situés aux États-Unis. À la suite de ces acquisitions, la société est propriétaire du terrain et de la bâtisse pour 9 sites et loue le terrain et la bâtisse pour 5 sites. Ces transactions ont été effectuées pour une contrepartie totale de 39,2 \$ financée à même la trésorerie disponible et ont généré un goodwill d'un montant de 12,7 \$. Ces acquisitions ont été conclues dans le but d'étendre les parts de marché de la société et ont généré un goodwill principalement en raison de la valeur stratégique des sites acquis pour la société. La Société s'attend à ce que la majeure partie du goodwill lié à ces transactions ne soit pas déductible aux fins fiscales. Compte tenu de l'importance et de la nature de ces acquisitions, les informations financières disponibles ne permettent pas de présenter de manière fiable les informations pro forma relatives aux produits et au résultat net, si la Société avait réalisé ces acquisitions au début de son exercice annuel.

Les appréciations préliminaires de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge pour cette acquisition sur la base des justes valeurs estimées à la date d'acquisition et des informations disponibles à la date de publication des présents états financiers intermédiaires sont les suivantes :

	\$
Actifs corporels acquis	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	0,3
Débiteurs	0,4
Stocks	2,1
Frais payés d'avance	0,1
Immobilisations corporelles	38,8
Actifs au titre des droits d'utilisation	9,0
Actifs corporels totaux	50,7
Passifs pris en charge	
Créditeurs et charges à payer	4,3
Portion courante de la dette à long terme	9,3
Obligations locatives	9,0
Crédits reportés et autres éléments de passifs	0,2
Impôts différés	1,4
Passifs totaux pris en charge	24,2
Actifs corporels nets acquis	26,5
Goodwill	12,7
Contrepartie totale	39,2
Trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	(0,3)
Flux de trésorerie nets liés à l'acquisition	38,9

Pour la période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025, des frais d'acquisition de 10,3 \$ ont été comptabilisés au poste Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration relativement à cette acquisition et à d'autres acquisitions non réalisées et en cours.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

3. FRAIS FINANCIERS ET AUTRES ÉLÉMENTS FINANCIERS

Périodes terminées les	12 semaines		24 semaines	
	12 octobre 2025	13 octobre 2024	12 octobre 2025	13 octobre 2024
	\$	\$	\$	\$
Frais financiers				
Intérêts sur la dette à court terme et la dette à long terme	116,7	115,5	230,5	229,5
Intérêts sur les obligations locatives	43,0	35,3	82,4	70,1
Charge de désactualisation des provisions	10,4	8,4	18,9	15,8
Autres charges financières	2,4	1,6	7,4	4,1
	172,5	160,8	339,2	319,5
Autres éléments financiers				
Intérêts sur dépôts bancaires et dépôts à terme	(25,9)	(34,7)	(57,6)	(75,0)
Autres revenus financiers	(2,3)	(0,8)	(3,8)	(2,3)
Variation de la juste valeur des instruments financiers classifiés à la juste valeur par le biais du résultat net	—	1,5	(1,0)	1,9
	(28,2)	(34,0)	(62,4)	(75,4)

4. DETTE

	Au 12 octobre 2025	Au 27 avril 2025
	\$	\$
Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars américains, échéant de juillet 2027 à février 2054 ^(a)	6 656,2	5 461,7
Billets de premier rang non garantis, libellés en euros, échéant de mai 2026 à février 2036	2 420,6	2 375,7
Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars canadiens, échéant de janvier 2029 à septembre 2032 ^(a)	1 277,9	1 437,5
Billets de papier commercial non garantis, échéant en octobre 2025 ^(b)	302,9	117,8
Billets de premier rang non garantis, libellés en couronnes norvégiennes, échéant en février 2026	66,9	64,7
Autres dettes	9,3	9,6
	10 733,8	9 467,0
Dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme	1 240,1	690,2
Portion à long terme de la dette à long terme	9 493,7	8 776,8

(a) Billets de premier rang non garantis

Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars canadiens

Le 2 juin 2025, la société a remboursé intégralement, à maturité, ses billets de premier rang non garantis, libellés en dollars canadiens, de 700,0 \$ CA émis le 2 juin 2015. À l'état des flux de trésorerie consolidés pour la période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025, le remboursement de 507,0 \$ est reflété en partie dans les activités d'exploitation, représentant les frais de financement payés lors de l'émission, et dans les activités de financement, représentant le produit net issu de l'émission.

De plus, à la même date, la société a réglé, à maturité, les swaps de taux d'intérêt et multidevises suivants, lesquels avaient une juste valeur défavorable de 62,8 \$ au règlement :

Reçoit – Notionnel	Reçoit – Taux	Paie – Notionnel	Paie – Taux
700,0 \$ CA	3,60 %	569,8 \$	De 3,81 % à 3,87 %

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

De plus, au cours de la période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025, la société a émis les billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens suivants :

Date d'émission	Montant du principal	Échéance	Taux du coupon	Taux effectif	Dates de paiement des intérêts
26 septembre 2025	500,0 \$ CA	26 septembre 2032	3,86 %	3,96 %	26 mars et 26 septembre

Le produit net de 357,7 \$ issu de l'émission a été utilisé par la société pour rembourser partiellement la dette aux termes de son programme de papier commercial américain.

À la suite de l'émission du 26 septembre 2025, la société a conclu des swaps de taux d'intérêt et multidevises, lui permettant de convertir synthétiquement en euros les billets de premier rang non garantis libellés en dollars canadiens découlant de l'émission, dont les conditions sont les suivantes :

Reçoit – Notionnel	Reçoit – Taux	Paie – Notionnel	Paie – Taux	Échéance
500,0 \$ CA	3,86 %	306,7 €	De 3,59 % à 3,60 %	26 septembre 2032

La société désigne ces swaps de taux d'intérêt et multidevises comme couverture de change de son investissement net dans ses opérations dans la zone euro et les changements dans leur juste valeur sont constatés dans les Autres éléments du résultat global. Ils sont présentés dans les Autres passifs financiers à long terme au bilan consolidé au 12 octobre 2025.

Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars américains

Au cours de la période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025, la société a émis les billets de premier rang non garantis libellés en dollars américains suivants :

Date d'émission	Montant du principal	Échéance	Taux du coupon	Taux effectif	Dates de paiement des intérêts
29 septembre 2025	700,0 \$	29 septembre 2028	4,15 %	4,32 %	29 mars et 29 septembre
29 septembre 2025	500,0 \$	29 septembre 2035	5,08 %	5,16 %	29 mars et 29 septembre

Le produit net de 1 193,3 \$ issu de l'émission a été utilisé par la société pour rembourser partiellement la dette liée à son programme de papier commercial américain.

(b) Programme de papier commercial aux États-Unis

La société maintient un programme de papier commercial aux États-Unis par voie de placement privé. Le programme de papier commercial, qui a été modifié le 28 avril 2025, permet à la société d'émettre, à sa discrétion, des billets de papier commercial non garantis venant à échéance au plus tard 397 jours après leur date d'émission. Le principal total des billets de papier commercial non garantis en circulation ne peut dépasser à aucun moment 3 500,0 \$ (2 500,0 \$ avant les modifications du 28 avril 2025) et la facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie de la société sert de garantie de liquidités pour le remboursement des billets de papier commercial non garantis. Au 12 octobre 2025, le taux d'intérêt effectif moyen pondéré des billets de papier commercial non garantis en circulation était de 4,29 % (4,68 % au 27 avril 2025).

Facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie

Au 12 octobre 2025, la facilité de crédit d'exploitation était inutilisée et la société était en conformité avec les clauses restrictives et les ratios imposés par la convention de crédit.

Facilité de lettre de garantie

Le 18 juillet 2024, la société a conclu une facilité de lettre de garantie avec une institution financière qui rencontre ses exigences minimales en matière de cote de crédit. La facilité de lettre de garantie, qui a été modifiée le 4 juillet 2025, permet à la société d'émettre des lettres de garantie liées à des fins corporatives et d'exploitation pour un montant maximal de 300,0 \$ CA (150,0 \$ CA avant les modifications du 4 juillet 2025), et les montants des lettres de garantie émises doivent être sécurisés par une garantie en trésorerie, sauf durant des périodes spécifiques. Au 12 octobre 2025 et en vertu de cette facilité, la société avait une lettre de garantie en circulation de 188,7 \$ sans garantie en trésorerie associée.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

5. BÉNÉFICE NET PAR ACTION

Le tableau suivant présente les informations sur le calcul du bénéfice net par action de base et dilué :

Périodes terminées les	12 semaines		24 semaines	
	12 octobre 2025	13 octobre 2024	12 octobre 2025	13 octobre 2024
	\$	\$	\$	\$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	740,6	708,8	1 523,1	1 499,6
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)	940,1	948,2	944,1	952,4
Effet dilutif des options d'achat d'actions (en millions)	0,5	0,7	0,5	0,7
Nombre moyen pondéré d'actions dilué (en millions)	940,6	948,9	944,6	953,1
Bénéfice net de base par action	0,79	0,75	1,61	1,57
Bénéfice net dilué par action	0,79	0,75	1,61	1,57

Lorsqu'elles ont un effet antidilutif, les options d'achat d'actions doivent être exclues du calcul du bénéfice net dilué par action. Pour chacune des périodes de 12 et 24 semaines terminées le 12 octobre 2025, 694 621 options d'achat d'actions ont été exclues (333 585 pour chacune des périodes de 12 et 24 semaines terminées le 13 octobre 2024).

6. CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

	Attribuable aux actionnaires de la société				
	Redressements cumulés des conversions de devises ^(a)	Couverture de l'investissement net ^(a)	Couverture de flux de trésorerie ^(a)	Cumul des gains actuariels nets ^(b)	Cumul des autres éléments du résultat global
	\$	\$	\$	\$	\$
Période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025					
Solde au début de la période	(568,4)	(401,7)	59,9	51,9	(858,3)
Autres éléments du résultat global	106,2	(34,1)	5,0	9,5	86,6
Autres éléments du résultat global attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	(3,4)	—	—	—	(3,4)
Solde à la fin de la période	(465,6)	(435,8)	64,9	61,4	(775,1)
Période de 24 semaines terminée le 13 octobre 2024					
Solde au début de la période	(877,6)	(340,8)	67,2	55,6	(1 095,6)
Autres éléments du résultat global	108,7	(18,8)	(20,3)	(4,8)	64,8
Autres éléments du résultat global attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	(2,1)	—	—	—	(2,1)
Solde à la fin de la période	(771,0)	(359,6)	46,9	50,8	(1 032,9)

(a) Peuvent être reclassés subséquemment aux résultats.

(b) Ne seront jamais reclassés aux résultats.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

7. CAPITAL-ACTIONS

Actions émises et en circulation

Le tableau ci-dessous présente les modifications survenues quant au nombre d'actions pour la période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025 :

Actions ordinaires (en millions)	
Solde au début de la période	948,1
Rachats d'actions ^(a)	(16,6)
Émissions d'actions découlant de la levée d'options d'achat d'actions ^(b)	0,1
Solde à la fin de la période	931,6
Actions rachetées et non encore annulées	0,3
Émises et en circulation	931,9

(a) Régime de rachat d'actions

Le 21 juillet 2025, la Bourse de Toronto a approuvé le renouvellement du régime de rachat d'actions de la société, qui est entré en vigueur le 23 juillet 2025. Le programme de rachat d'actions renouvelé autorise la société à racheter un maximum de 77 115 921 actions, représentant 10% des actions en circulation de la société au 14 juillet 2025, et la période de rachat d'actions se terminera au plus tard le 22 juillet 2026. Au cours des périodes de 12 et 24 semaines terminées le 12 octobre 2025, la société a racheté 16 628 072 actions pour un montant de 886,7 \$, incluant 17,4 \$ liés aux taxes. Au 12 octobre 2025, un montant de 15,3 \$ est inclus au poste Créiteurs et charges à payer en lien avec 294 300 actions qui ont été rachetées durant le dernier jour ouvrable avant le 12 octobre 2025 et annulées après la fin de trimestre.

Subséquemment à la fin du deuxième trimestre de l'exercice 2026, la société a racheté 6 093 797 actions pour un montant, net des taxes payées, de 306,3 \$.

En procédant à de tels rachats, le nombre d'actions en circulation sera réduit, ce qui entraînera une augmentation proportionnelle de la participation de tous les actionnaires restants de la société. Toutes les actions rachetées en vertu du régime seront annulées au moment du rachat. Un régime de rachat de titres automatique, qui a préalablement été approuvé par la Bourse de Toronto, est également en place et pourrait permettre à un courtier désigné de procéder au rachat d'actions de la société, en son nom, selon des paramètres qui auront été établis par la société.

(b) Options d'achat d'actions

Le tableau ci-dessous présente la situation du régime de rémunération à base d'options d'achat d'actions de la société au 12 octobre 2025 et au 13 octobre 2024, ainsi que les changements survenus au cours des périodes terminées à ces dates :

Périodes de 24 semaines terminées les	12 octobre 2025	13 octobre 2024
Nombre d'options d'achat d'actions (en milliers)		
En circulation au début de la période	2 117,2	1 850,0
Émises	310,9	319,4
Levées	(109,4)	(19,3)
Perdues	(13,9)	(11,8)
En circulation à la fin de la période	2 304,8	2 138,3

La description du régime d'options d'achat d'actions de la société est présentée à la note 26 des états financiers consolidés de l'exercice 2025.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

8. INFORMATION SECTORIELLE

La société exploite des magasins d'accommodation aux États-Unis, en Europe et en Asie, présentés ensemble sous Europe et autres régions, et au Canada. Elle exerce ses activités dans un seul secteur isolable, soit la vente de produits de consommation immédiate, de carburant pour le transport routier et d'autres produits, principalement par l'entremise de magasins corporatifs ou de franchises. L'exploitation de sa chaîne de magasins d'accommodation se fait sous différentes bannières, dont Circle K, Couche-Tard et Ingo. Les revenus tirés de clients externes proviennent principalement de trois catégories, soit les marchandises et les services, le carburant pour le transport routier et les autres revenus.

Les tableaux suivants fournissent de l'information sur les principales catégories de revenus ainsi que de l'information d'ordre géographique :

	Période de 12 semaines terminée le 12 octobre 2025				Période de 12 semaines terminée le 13 octobre 2024			
	États-Unis	Europe et autres régions	Canada	Total	États-Unis	Europe et autres régions	Canada	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus tirés de clients externes^(a)								
Marchandises et services	3 144,9	934,0	597,8	4 676,7	2 951,2	855,0	580,7	4 386,9
Carburant pour le transport routier	7 179,9	4 647,6	1 221,9	13 049,4	6 974,3	4 546,4	1 363,0	12 883,7
Autres	11,4	121,6	7,0	140,0	12,6	114,0	8,1	134,7
	10 336,2	5 703,2	1 826,7	17 866,1	9 938,1	5 515,4	1 951,8	17 405,3
Revenus tirés de clients externes moins Coûts des ventes, excluant amortissement et perte de valeur								
Marchandises et services	1 092,0	363,4	204,2	1 659,6	998,0	326,3	195,1	1 519,4
Carburant pour le transport routier	1 066,9	476,2	147,8	1 690,9	1 000,8	451,5	132,0	1 584,3
Autres	11,3	38,3	6,7	56,3	10,0	29,6	7,7	47,3
	2 170,2	877,9	358,7	3 406,8	2 008,8	807,4	334,8	3 151,0
	Période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025				Période de 24 semaines terminée le 13 octobre 2024			
	États-Unis	Europe et autres régions	Canada	Total	États-Unis	Europe et autres régions	Canada	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus tirés de clients externes^(a)								
Marchandises et services	6 239,9	1 917,2	1 213,4	9 370,5	5 973,4	1 722,2	1 184,4	8 880,0
Carburant pour le transport routier	13 999,7	9 139,5	2 445,2	25 584,4	14 434,0	9 304,6	2 801,7	26 540,3
Autres	24,2	219,6	14,3	258,1	24,0	222,6	15,9	262,5
	20 263,8	11 276,3	3 672,9	35 213,0	20 431,4	11 249,4	4 002,0	35 682,8
Revenus tirés de clients externes moins Coûts des ventes, excluant amortissement et perte de valeur								
Marchandises et services	2 162,5	745,8	412,7	3 321,0	2 017,1	671,3	405,1	3 093,5
Carburant pour le transport routier	2 049,1	951,6	288,2	3 288,9	2 049,1	824,3	260,7	3 134,1
Autres	24,2	73,1	13,6	110,9	18,7	62,8	15,0	96,5
	4 235,8	1 770,5	714,5	6 720,8	4 084,9	1 558,4	680,8	6 324,1
Total de l'actif à long terme^{(a)(b)(c)}	19 835,2	9 611,5	2 755,9	32 202,6	17 188,5	9 134,5	2 870,2	29 193,2

(a) Les zones géographiques sont délimitées en fonction de l'endroit où la société génère les produits d'exploitation (l'endroit où se fait la vente) ainsi que de l'emplacement des actifs à long terme.

(b) Excluant les instruments financiers, les actifs d'impôts différés et les actifs relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi.

(c) Les chiffres correspondants au 13 octobre 2024 ont été ajustés de 8 893,7 \$ \$ à 9 134,5 \$ pour Europe et autres régions pour refléter la finalisation des appréciations de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge pour les acquisitions de certains actifs européens en lien avec le commerce de détail de TotalEnergies SE.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

9. JUSTE VALEUR

Juste valeur

La juste valeur des comptes clients, montants à recevoir sur cartes propriétaires et rabais fournisseurs à recevoir, des montants à recevoir sur cartes de crédit et de débit provenant de prestataires de services de paiement, des créiteurs et charges à payer ainsi que des billets de papier commercial non garantis en circulation est comparable à leur valeur comptable étant donné leur échéance rapprochée. La juste valeur du passif de rachat est comparable à sa valeur comptable de 309,8 \$ au 12 octobre 2025 (286,9 \$ au 27 avril 2025) considérant qu'elle reflète la valeur actuelle du montant de rachat.

La juste valeur estimative de chacune des catégories d'instruments financiers, les méthodes et les hypothèses utilisées pour les déterminer ainsi que leur hiérarchie des évaluations à la juste valeur s'établissent comme suit :

Instruments financiers qui sont comptabilisés à la juste valeur aux bilans consolidés :

	Juste valeur estimative au		Classification aux bilans consolidés	Méthodes et hypothèses utilisées	Hiérarchie des justes valeurs
	12 octobre 2025	27 avril 2025			
	\$	\$			
Swaps sur rendement total liés aux unités d'actions	13,0	8,3	Autres actifs financiers à court terme	Juste valeur de marché des actions de la société	Niveau 2
Swaps sur rendement total liés aux unités d'actions	20,7	25,2	Autres actifs financiers à long terme		
Dépôts indexés sur les matières premières	41,5	2,4	Autres actifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2
Swaps de taux d'intérêt à départ différé ^(a)	—	36,7	Autres actifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2
Swaps sur carburant	—	(0,5)	Autres passifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2
Placements en instruments de capitaux propres	—	7,2	Autres actifs financiers à long terme	Prix cotés non ajustés	Niveau 1
Placements en instruments de capitaux propres ^(b)	54,1	54,1	Autres actifs financiers à long terme	Dernières transactions / Cessation des activités	Niveau 3
Placements dans d'autres actifs financiers ^(b)	10,4	10,4	Autres actifs financiers à long terme	Dernières transactions / Cessation des activités	Niveau 3
Swaps d'électricité fixe-variable ^(c)	0,3	0,4	Autres actifs financiers à court terme	Flux de trésorerie actualisés	Niveau 3
Swaps d'électricité fixe-variable ^(c)	4,2	2,7	Autres actifs financiers à long terme		
Swaps de taux d'intérêt et multidevises	—	(65,4)	Autres passifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2
Swaps de taux d'intérêt et multidevises	(100,0)	(68,9)	Autres passifs financiers à long terme	Prix de marché	Niveau 2
Autres dérivés sur devises	0,4	2,9	Autres actifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2
Autres dérivés sur devises	(1,8)	—	Autres passifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2

La société effectue les évaluations requises pour les fins de divulgations financières de ses instruments financiers, incluant les justes valeurs de niveau 2 et de niveau 3. Les changements de justes valeurs de niveau 2 et de niveau 3 sont analysés par la société à chacune des périodes de publication et des rapports expliquant les causes des mouvements des justes valeurs sont présentés à la direction de la société.

(a) Règlement de swaps de taux d'intérêt à départ différé

Au cours de la période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025, la société a réglé, avant leur échéance, ces swaps de taux d'intérêt à départ différé pour un produit de 41,6 \$.

(b) Placements en instruments de capitaux propres et dans d'autres actifs financiers (niveau 3)

Au cours de la période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025, il n'y a eu aucun achat, vente ou changement de juste valeur lié aux placements dans des instruments de capitaux propres (niveau 3) et aux placements dans d'autres actifs financiers (niveau 3). Les évaluations de ces instruments financiers étaient principalement basées sur les prix d'instruments financiers similaires découlant d'investissements privés plus importants. Par la suite, afin de déterminer si des ajustements à leur juste valeur sont nécessaires, la société effectue un examen continu de ses investissements. Un nombre de facteurs sont examinés et surveillés, y compris, mais sans s'y limiter, la performance opérationnelle actuelle des entités émettrices ainsi que les changements à la fois dans leur marché et dans leur environnement économique et financier respectifs au fil du temps. Au 12 octobre 2025, à la suite de son examen, la société a déterminé que la sensibilité aux données d'entrée non observables

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

n'était pas réputée avoir un impact significatif sur la juste valeur estimée de ces instruments financiers compte tenu de l'impact limité des quelques hypothèses sous-jacentes utilisées dans leur évaluation.

(c) Swaps d'électricité fixe-variable

La juste valeur estimée des swaps d'électricité fixe-variable est déterminée à l'aide d'une approche basée sur les flux de trésorerie actualisés, où la production d'électricité prévue et les prix variables futurs prévus de l'électricité constituent des données d'entrée non observables clés. Au 12 octobre 2025, toutes les autres variables étant constantes, une variation raisonnable de ces données d'entrée non observables clés n'aurait pas eu d'incidence significative sur la juste valeur des swaps d'électricité fixe-variable. Au cours de la période de 24 semaines terminée le 12 octobre 2025, l'impact des gains ou pertes non réalisés liés à ces swaps d'électricité fixe-variable n'a pas été significatif.

Instruments financiers qui ne sont pas comptabilisés à la juste valeur aux bilans consolidés :

Le tableau qui suit présente la juste valeur, qui repose sur des prix cotés non ajustés (niveau 1) ou sur des données observables sur le marché (niveau 2), et la valeur comptable des billets de premier rang non garantis qui ne sont pas comptabilisés à la juste valeur aux bilans consolidés :

	Au 12 octobre 2025		Au 27 avril 2025	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
	\$	\$	\$	\$
Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars américains (niveau 2)	6 656,2	6 211,6	5 461,7	4 757,9
Billets de premier rang non garantis, libellés en euros (niveau 2)	2 420,6	2 454,8	2 375,7	2 391,6
Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars canadiens (niveau 1)	1 277,9	1 353,3	1 437,5	1 493,3
Billets de premier rang non garantis, libellés en couronnes norvégiennes (niveau 2)	66,9	66,5	64,7	64,0

10. DIVIDENDES

Lors de sa réunion du 24 novembre 2025, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 21,5 ¢ CA par action pour le deuxième trimestre de l'exercice 2026 aux actionnaires inscrits au 3 décembre 2025 et a approuvé son paiement pour le 17 décembre 2025. Il s'agit d'un dividende déterminé au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu* du Canada.