

T1 2026

ALIMENTATION COUCHE-TARD INC.

ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS INTERMÉDIAIRES RÉSUMÉS NON AUDITÉS

Période de 12 semaines terminée le 20 juillet 2025



États des résultats consolidés

(en millions de dollars américains à l'exception des montants par action, non audités)

Périodes de 12 semaines terminées les	20 juillet 2025	21 juillet 2024
	\$	\$
Chiffre d'affaires	17 346,9	18 277,5
Coût des ventes, excluant amortissement et perte de valeur	14 032,9	15 104,4
Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration	1 709,2	1 632,5
Gain sur la cession d'immobilisations et d'autres actifs (note 2)	(60,0)	(38,3)
Amortissement et perte de valeur	527,8	440,9
Bénéfice d'exploitation	1 137,0	1 138,0
Quote-part des résultats de coentreprises	5,4	8,4
Frais financiers (note 3)	166,7	158,7
Autres éléments financiers (note 3)	(34,2)	(41,4)
Gain de change	(14,2)	(2,2)
Frais financiers nets	118,3	115,1
Bénéfice avant impôts sur les bénéfices	1 024,1	1 031,3
Impôts sur les bénéfices	238,0	238,2
Bénéfice net	786,1	793,1
Moins : Bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(3,6)	(2,3)
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	782,5	790,8
Bénéfice net par action (note 5)		
De base	0,83	0,83
Dilué	0,82	0,83
Nombre moyen pondéré d'actions - de base (en millions)	948,1	956,7
Nombre moyen pondéré d'actions - dilué (en millions)	948,6	957,3
Nombre d'actions en circulation à la fin de la période (en millions)	948,1	956,7

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

États du résultat global consolidés

(en millions de dollars américains, non audités)

Périodes de 12 semaines terminées les	20 juillet 2025	21 juillet 2024
	\$	\$
Bénéfice net	786,1	793,1
Autres éléments du résultat global		
Éléments qui peuvent être reclassés subséquemment aux résultats		
Conversion de devises		
Variation des redressements cumulés de conversion des devises ⁽¹⁾	100,3	83,3
Variation nette de la juste valeur et des intérêts nets sur des swaps de taux d'intérêt et multidevises et contrats de change à terme désignés comme éléments de couverture de l'investissement net de la société dans certaines de ses opérations étrangères ⁽²⁾	(21,4)	(9,9)
Couverture de flux de trésorerie		
Variation de la juste valeur d'instruments financiers ⁽²⁾	4,7	(11,2)
Reclassement aux résultats du gain réalisé sur des instruments financiers ⁽²⁾	(0,7)	(1,9)
Élément qui ne sera jamais reclassé aux résultats		
Gain (perte) actuariel(le) net(te) ⁽³⁾	0,8	(5,8)
Autres éléments du résultat global	83,7	54,5
Résultat global	869,8	847,6
Moins : Résultat global attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(8,1)	(4,0)
Résultat global attribuable aux actionnaires de la société	861,7	843,6

- (1) Pour les périodes de 12 semaines terminées le 20 juillet 2025 et le 21 juillet 2024, ces montants incluent un gain de 25,8 \$ (déduction faite de dépenses d'impôts sur les bénéfices de 3,1 \$) et une perte de 55,9 \$ (déduction faite de recouvrements d'impôts sur les bénéfices de 19,0 \$), respectivement. Ces gains et pertes découlent de la conversion des dettes libellées en devises étrangères et désignées comme éléments de couverture de l'investissement net dans certaines des opérations étrangères de la société.
- (2) Pour les périodes de 12 semaines terminées le 20 juillet 2025 et le 21 juillet 2024, ces montants sont présentés déduction faite de dépenses (recouvrements) d'impôts sur les bénéfices de 3,9 \$ et (9,2) \$, respectivement.
- (3) Pour les périodes de 12 semaines terminées le 20 juillet 2025 et le 21 juillet 2024, ces montants sont présentés déduction faite de dépenses (recouvrements) d'impôts sur les bénéfices de 0,2 \$ et (1,5) \$, respectivement.

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

États de la variation des capitaux propres consolidés

(en millions de dollars américains, non audités)

Période de 12 semaines terminée le

20 juillet 2025

	Attribuable aux actionnaires de la société				Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Capital-actions	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Cumul des autres éléments du résultat global (note 6)			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début de la période	642,5	28,3	15 134,3	(858,3)	14 946,8	146,5	15 093,3
Résultat global :							
Bénéfice net			782,5		782,5	3,6	786,1
Autres éléments du résultat global				79,2	79,2	4,5	83,7
					861,7	8,1	869,8
Dividendes déclarés			(134,8)		(134,8)		(134,8)
Distributions aux participations ne donnant pas le contrôle					—	(20,5)	(20,5)
Variations du passif de rachat			(28,5)		(28,5)		(28,5)
Dépense de rémunération à base d'options d'achat d'actions		0,5			0,5		0,5
Solde à la fin de la période	642,5	28,8	15 753,5	(779,1)	15 645,7	134,1	15 779,8

Période de 12 semaines terminée le

21 juillet 2024

	Attribuable aux actionnaires de la société				Total	Participations ne donnant pas le contrôle	Capitaux propres
	Capital-actions	Surplus d'apport	Bénéfices non répartis	Cumul des autres éléments du résultat global (note 6)			
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au début de la période	644,7	23,2	13 616,9	(1 095,6)	13 189,2	125,9	13 315,1
Résultat global :							
Bénéfice net			790,8		790,8	2,3	793,1
Autres éléments du résultat global				52,8	52,8	1,7	54,5
					843,6	4,0	847,6
Rachats d'actions (note 7)			(5,0)		(5,0)		(5,0)
Dividendes déclarés			(122,4)		(122,4)		(122,4)
Variations du passif de rachat			(9,9)		(9,9)		(9,9)
Dépense de rémunération à base d'options d'achat d'actions		2,3			2,3		2,3
Levée d'options d'achat d'actions	0,8	(0,2)			0,6		0,6
Solde à la fin de la période	645,5	25,3	14 270,4	(1 042,8)	13 898,4	129,9	14 028,3

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

États des flux de trésorerie consolidés

(en millions de dollars américains, non audités)

Périodes de 12 semaines terminées les	20 juillet 2025	21 juillet 2024
	\$	\$
Activités d'exploitation		
Bénéfice net	786,1	793,1
Ajustements afin de concilier le bénéfice net avec les rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation		
Amortissement, perte de valeur et amortissement des frais de financement	528,6	441,9
Variations du fonds de roulement hors caisse	(129,5)	(252,2)
Impôts différés	113,9	32,5
Gain sur la cession d'immobilisations et d'autres actifs	(60,0)	(38,3)
Règlement d'instruments dérivés (note 9)	41,6	—
Variations nettes des dépôts indexés sur les matières premières et des swaps sur carburant (note 9)	(26,4)	(8,7)
Quote-part des résultats de coentreprises, déduction faite des dividendes reçus	(4,8)	(7,3)
Autres	15,2	22,1
Rentrées de fonds nettes liées aux activités d'exploitation	1 264,7	983,1
Activités d'investissement		
Acquisitions d'entreprises (note 2)	(1 608,3)	(9,4)
Recouvrement de contrepartie liée aux acquisitions d'entreprises	—	222,7
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles et d'autres actifs	(416,6)	(400,6)
Produits de la cession d'immobilisations corporelles et d'autres actifs (note 2)	161,5	69,1
Augmentation de la trésorerie soumise à restrictions, incluant des garanties en trésorerie liées aux lettres de crédit (note 4)	(236,6)	(7,7)
Diminution de la trésorerie soumise à restrictions, incluant des garanties en trésorerie liées aux lettres de crédit (note 4)	229,0	3,4
Produits de la cession de placements dans des instruments de capitaux propres (note 9)	8,0	—
Acquisitions d'instruments de capitaux propres et d'autres actifs financiers (note 9)	—	(5,0)
Sorties de fonds nettes liées aux activités d'investissement	(1 863,0)	(127,5)
Activités de financement		
Émission (remboursement) net(te) de billets de papier commercial non garantis (note 4)	1 374,6	(313,0)
Remboursement de billets de premier rang non garantis (note 4)	(504,9)	—
Dividendes versés en trésorerie	(134,8)	(122,4)
Sorties de fonds se rapportant au principal des obligations locatives	(124,2)	(108,4)
Règlement d'instruments dérivés (note 4)	(60,9)	—
Distributions aux participations ne donnant pas le contrôle	(20,5)	—
Rachats d'actions (note 7)	(10,2)	(29,6)
(Sorties) Rentrées de fonds nettes se rapportant aux autres dettes	(0,1)	3,1
Levée d'options d'achat d'actions	—	0,6
Rentrées (sorties) de fonds nettes liées aux activités de financement	519,0	(569,7)
Effet des fluctuations du taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	9,7	11,6
(Diminution) augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie	(69,6)	297,5
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	2 263,0	1 309,0
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	2 193,4	1 606,5
Informations supplémentaires :		
Intérêts versés	143,7	105,2
Intérêts et dividendes reçus	31,8	33,4
Impôts sur les bénéfices versés, nets	66,6	60,2

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés.

Bilans consolidés

(en millions de dollars américains, non audités)

	Au 20 juillet 2025	Au 21 juillet 2024
	\$	\$
Actifs		
Actifs à court terme		
Trésorerie et équivalents de trésorerie	2 193,4	2 263,0
Trésorerie soumise à restrictions	12,8	5,7
Débiteurs	2 975,6	2 667,5
Stocks	2 335,2	2 188,6
Frais payés d'avance et autres actifs	195,7	172,2
Autres actifs financiers à court terme (note 9)	40,6	50,7
Impôts sur les bénéfices à recevoir	26,4	180,1
	7 779,7	7 527,8
Immobilisations corporelles	15 364,3	14 990,6
Actifs au titre de droits d'utilisation	4 529,1	4 210,7
Immobilisations incorporelles	1 182,0	1 156,4
Goodwill	10 842,1	9 563,7
Autres actifs	437,6	439,1
Autres actifs financiers à long terme (note 9)	94,0	99,6
Participations dans des coentreprises	193,6	188,4
Impôts différés	119,0	125,6
	40 541,4	38 301,9
Passifs		
Passifs à court terme		
Créditeurs et charges à payer	5 947,0	5 731,7
Provisions à court terme	183,3	183,1
Autres passifs financiers à court terme (note 9)	315,6	352,8
Impôts sur les bénéfices à payer	45,2	135,6
Dette à court terme et portion à court terme de la dette à long terme (note 4)	2 439,1	690,2
Portion à court terme des obligations locatives	550,0	523,9
	9 480,2	7 617,3
Dette à long terme (note 4)	7 976,2	8 776,8
Obligations locatives	4 277,9	3 965,4
Provisions à long terme	884,7	862,0
Passif au titre des prestations constituées	65,2	65,5
Autres passifs financiers à long terme (note 9)	91,6	68,9
Crédits reportés et autres éléments de passifs	203,9	192,8
Impôts différés	1 781,9	1 659,9
	24 761,6	23 208,6
Capitaux propres		
Capital-actions (note 7)	642,5	642,5
Surplus d'apport	28,8	28,3
Bénéfices non répartis	15 753,5	15 134,3
Cumul des autres éléments du résultat global (note 6)	(779,1)	(858,3)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires de la société	15 645,7	14 946,8
Participations ne donnant pas le contrôle	134,1	146,5
	15 779,8	15 093,3
	40 541,4	38 301,9

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers consolidés intermédiaires résumés

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

1. PRÉSENTATION DES ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS ET CONVENTIONS COMPTABLES

Les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités (les « états financiers intermédiaires ») ont été préparés par la société conformément aux Normes comptables IFRS®, telles que publiées par l'International Accounting Standards Board (« Normes comptables IFRS »), applicables à la préparation d'états financiers intermédiaires, notamment IAS 34 *Information financière intermédiaire*.

La préparation de ces états financiers intermédiaires repose sur des conventions et méthodes comptables qui concordent avec celles qui ont été employées dans la préparation des états financiers consolidés annuels audités de l'exercice terminé le 27 avril 2025. Les états financiers intermédiaires ne comprennent pas toute l'information exigée pour les états financiers complets et devraient être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels audités et les notes complémentaires figurant dans le rapport annuel 2025 de la société (les « états financiers consolidés de l'exercice 2025 »). Les résultats d'exploitation pour les périodes intermédiaires présentées ne reflètent pas nécessairement les résultats attendus pour l'ensemble de l'exercice. Les activités de la société ont un caractère saisonnier. La période d'activités la plus importante se situe généralement au premier semestre de chaque exercice, lequel inclut les ventes de la saison estivale.

Les états financiers intermédiaires de la société ont été approuvés le 2 septembre 2025 par le conseil d'administration.

2. ACQUISITIONS D'ENTREPRISES

La société a effectué les acquisitions d'entreprises suivantes :

Acquisition de magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque GetGo Café + Market

Le 28 juin 2025, la société a conclu l'acquisition de 270 magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque GetGo Café + Market (« GetGo ») auprès de la chaîne de supermarchés Giant Eagle Inc., pour un prix d'achat de 1 609,7 \$, assujettie à des ajustements postérieurs à la clôture. L'acquisition comprenait également des propriétés excédentaires. Les magasins GetGo sont situés dans les États de l'Indiana, du Maryland, de l'Ohio, de la Pennsylvanie et de la Virginie-Occidentale, aux États-Unis. La transaction a été financée au moyen de la trésorerie disponible de la société et des facilités de crédit existantes, y compris son programme de papier commercial aux États-Unis.

Dans le cadre de l'obtention de l'approbation réglementaire de la U.S. Federal Trade Commission (« FTC ») pour l'acquisition de GetGo, la société a conclu un accord de consentement pour la vente de 34 magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque Circle K et d'un site de GetGo, dans les États de la Pennsylvanie, de l'Indiana et de l'Ohio. La vente a été finalisée pour un montant d'approximativement 158,0 \$ résultant en un Gain sur la cession d'immobilisations et d'autres actifs de 66,4 \$ pour la période de 12 semaines terminée le 20 juillet 2025.

Compte tenu du calendrier et de la taille de cette acquisition, la société n'a pas encore terminé son évaluation des actifs acquis, des passifs pris en charge et du goodwill liés à cette acquisition. L'allocation du prix d'achat aux différents actifs acquis et passif pris en charge est basée sur la juste valeur de ces actifs et passifs qui est déterminée en utilisant de l'information préliminaire et les justes valeurs sont donc sujettes à des ajustements durant la période d'évaluation, concernant principalement les immobilisations corporelles, les actifs au titre de droits d'utilisation, les immobilisations incorporelles, les provisions et les obligations locatives.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

Les appréciations préliminaires de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge pour cette acquisition sur la base des justes valeurs estimées à la date d'acquisition et des informations disponibles à la date de publication des présents états financiers intermédiaires sont les suivantes :

	\$
Actifs corporels acquis	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1,4
Débiteurs	0,2
Stocks	43,2
Frais payés d'avance	3,1
Immobilisations corporelles	296,2
Actifs au titre des droits d'utilisation	334,0
Actifs corporels totaux	678,1
Passifs pris en charge	
Créditeurs et charges à payer	6,1
Provisions	13,2
Obligations locatives	334,0
Passifs totaux pris en charge	353,3
Actifs corporels nets acquis	324,8
Immobilisations incorporelles	51,4
Goodwill	1 233,5
Contrepartie totale	1 609,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie acquis	(1,4)
Flux de trésorerie nets liés à l'acquisition	1 608,3

Cette acquisition a été conclue dans le but d'étendre les parts de marché de la société et a généré un goodwill principalement en raison de la valeur stratégique des sites acquis pour la société. La société prévoit que tout le goodwill lié à cette transaction sera déductible aux fins fiscales. Depuis la date d'acquisition, le chiffre d'affaires et le bénéfice net relatifs à ces magasins se sont élevés à 150,3 \$ et 6,1 \$, respectivement. Sur une base pro forma et compte tenu des coûts de financement associés, si la société avait conclu cette acquisition au début de son exercice financier, le chiffre d'affaires total et le bénéfice net total estimés de la société se seraient élevés à 17 730,0 \$ et 798,0 \$, respectivement.

Pour la période de 12 semaines terminée le 20 juillet 2025, des frais d'acquisition de 10,0 \$ ont été comptabilisés au poste Frais d'exploitation, de vente, généraux et d'administration relativement à cette acquisition et à d'autres acquisitions non réalisées et en cours.

3. FRAIS FINANCIERS ET AUTRES ÉLÉMENTS FINANCIERS

Périodes de 12 semaines terminées les	20 juillet 2025	21 juillet 2024
	\$	\$
Frais financiers		
Intérêts sur la dette à court terme et la dette à long terme	113,8	114,0
Intérêts sur les obligations locatives	39,4	34,8
Charge de désactualisation des provisions	8,5	7,4
Autres charges financières	5,0	2,5
	166,7	158,7
Autres éléments financiers		
Intérêts sur dépôts bancaires et dépôts à terme	(31,7)	(40,3)
Autres revenus financiers	(1,5)	(1,5)
Variation de la juste valeur des instruments financiers classifiés à la juste valeur par le biais du résultat net	(1,0)	0,4
	(34,2)	(41,4)

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

4. DETTE

	Au 20 juillet 2025	Au 27 avril 2025
	\$	\$
Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars américains, échéant de juillet 2027 à février 2054	5 462,3	5 461,7
Billets de premier rang non garantis, libellés en euros, échéant de mai 2026 à février 2036	2 437,4	2 375,7
Billets de papier commercial non garantis, échéant de juillet à août 2025 ^(b)	1 496,3	117,8
Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars canadiens, échéant de janvier 2029 à septembre 2030 ^(a)	943,4	1 437,5
Billets de premier rang non garantis, libellés en couronnes norvégiennes, échéant en février 2026	66,4	64,7
Autres dettes	9,5	9,6
	10 415,3	9 467,0
Dettes à court terme et portion à court terme de la dette à long terme	2 439,1	690,2
Portion à long terme de la dette à long terme	7 976,2	8 776,8

(a) Billets de premier rang non garantis

Le 2 juin 2025, la société a remboursé intégralement, à maturité, ses billets de premier rang non garantis, libellés en dollars canadiens, de 700,0 \$ CA émis le 2 juin 2015. À l'état des flux de trésorerie consolidés pour la période de 12 semaines terminée le 20 juillet 2025, le remboursement de 507,0 \$ est reflété en partie dans les activités d'exploitation, représentant les frais de financement payés lors de l'émission, et dans les activités de financement, représentant le produit net issu de l'émission.

De plus, à la même date, la société a réglé, à maturité, les swaps de taux d'intérêt et multidevises suivants, lesquels avaient une juste valeur défavorable de 62,8 \$ au règlement :

Reçoit – Notionnel	Reçoit – Taux	Paie – Notionnel	Paie – Taux
700,0 \$ CA	3,60 %	569,8 \$	De 3,81 % à 3,87 %

(b) Programme de papier commercial aux États-Unis

Le 9 mai 2022, la société a établi un programme de papier commercial aux États-Unis par voie de placement privé. Le programme de papier commercial, qui a été modifié le 28 avril 2025, permet à la société d'émettre, à sa discrétion, des billets de papier commercial non garantis venant à échéance au plus tard 397 jours après leur date d'émission. Le principal total des billets de papier commercial non garantis en circulation ne peut dépasser à aucun moment 3 500,0 \$ (2 500,0 \$ avant les modifications du 28 avril 2025) et la facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie de la société sert de garantie de liquidités pour le remboursement des billets de papier commercial non garantis. Au 20 juillet 2025 et au 27 avril 2025, le taux d'intérêt effectif moyen pondéré des billets de papier commercial non garantis en circulation était de 4,68 %.

Facilité de crédit d'exploitation à terme renouvelable non garantie

Au 20 juillet 2025, la facilité de crédit d'exploitation était inutilisée et la société était en conformité avec les clauses restrictives et les ratios imposés par la convention de crédit.

Facilité de lettre de garantie

Le 18 juillet 2024, la société a conclu une facilité de lettre de garantie avec une institution financière qui rencontre ses exigences minimales en matière de cote de crédit. La facilité de lettre de garantie, qui a été modifiée le 4 juillet 2025, permet à la société d'émettre des lettres de garantie liées à des fins corporatives et d'exploitation pour un montant maximal de 300,0 \$ CA (150,0 \$ CA avant les modifications du 4 juillet 2025), et les montants des lettres de garantie émises doivent être sécurisés par une garantie en trésorerie, sauf durant des périodes spécifiques. Au 20 juillet 2025 et en vertu de cette facilité, la société avait des lettres de garantie en circulation de 192,8 \$ sans garantie en trésorerie associée.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

5. BÉNÉFICE NET PAR ACTION

Le tableau suivant présente les informations sur le calcul du bénéfice net par action de base et dilué :

Périodes de 12 semaines terminées les	20 juillet 2025	21 juillet 2024
	\$	\$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	782,5	790,8
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)	948,1	956,7
Effet dilutif des options d'achat d'actions (en millions)	0,5	0,6
Nombre moyen pondéré d'actions dilué (en millions)	948,6	957,3
Bénéfice net de base par action	0,83	0,83
Bénéfice net dilué par action	0,82	0,83

Lorsqu'elles ont un effet antidilutif, les options d'achat d'actions doivent être exclues du calcul du bénéfice net dilué par action. Pour les périodes de 12 semaines terminées le 20 juillet 2025 et le 21 juillet 2024, 391 140 et 333 585 options d'achat d'actions ont été exclues, respectivement.

6. CUMUL DES AUTRES ÉLÉMENTS DU RÉSULTAT GLOBAL

	Attribuable aux actionnaires de la société				Cumul des autres éléments du résultat global
	Redressements cumulés des conversions de devises ^(a)	Couverture de l'investissement net ^(a)	Couverture de flux de trésorerie ^(a)	Cumul des gains actuariels nets ^(b)	
	\$	\$	\$	\$	\$
Période de 12 semaines terminée le 20 juillet 2025					
Solde au début de la période	(568,4)	(401,7)	59,9	51,9	(858,3)
Autres éléments du résultat global	100,3	(21,4)	4,0	0,8	83,7
Autres éléments du résultat global attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	(4,5)	—	—	—	(4,5)
Solde à la fin de la période	(472,6)	(423,1)	63,9	52,7	(779,1)
Période de 12 semaines terminée le 21 juillet 2024					
Solde au début de la période	(877,6)	(340,8)	67,2	55,6	(1 095,6)
Autres éléments du résultat global	83,3	(9,9)	(13,1)	(5,8)	54,5
Autres éléments du résultat global attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	(1,7)	—	—	—	(1,7)
Solde à la fin de la période	(796,0)	(350,7)	54,1	49,8	(1 042,8)

(a) Peuvent être reclassés subséquentement aux résultats.

(b) Ne seront jamais reclassés aux résultats.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

7. CAPITAL-ACTIONS

Actions émises et en circulation

Au 20 juillet 2025 et au 27 avril 2025, la société comptait 948 064 405 actions ordinaires émises et en circulation.

Régime de rachat d'actions

Subséquemment à la fin du premier trimestre de l'exercice 2026, la Bourse de Toronto ("TSX") a approuvé la reprise du régime de rachat d'actions (le « régime »). Le régime autorise la société à racheter un maximum de 77 115 921 actions ordinaires (les « actions »), représentant 10 % des 771 159 210 actions de la société détenues dans le public au 14 juillet 2025, au cours de la période de douze mois commençant le 23 juillet 2025 et se terminant au plus tard le 22 juillet 2026 (78 083 521 actions sous le précédent régime de rachat d'actions qui a débuté le 1^{er} mai 2024 et a expiré le 30 avril 2025).

Au cours du premier trimestre de l'exercice 2026, la société n'a pas racheté d'actions.

Subséquemment à la fin du premier trimestre de l'exercice 2026, la société a racheté 7 854 073 d'actions sous le régime pour un montant net de 405,4 \$.

En procédant à de tels rachats, le nombre d'actions en circulation sera réduit, ce qui entraînera une augmentation proportionnelle de la participation de tous les actionnaires restants de la société. Toutes les actions rachetées en vertu du régime seront annulées au moment du rachat. Un régime de rachat de titres automatique, qui a préalablement été approuvé par la Bourse de Toronto, est également en place et pourrait permettre à un courtier désigné de procéder au rachat d'actions de la société, en son nom, selon des paramètres qui auront été établis par la société.

Options d'achat d'actions

Le tableau ci-dessous présente la situation du régime de rémunération à base d'options d'achat d'actions de la société au 20 juillet 2025 et au 21 juillet 2024, ainsi que les changements survenus au cours des périodes terminées à ces dates :

Périodes de 12 semaines terminées les	20 juillet 2025	21 juillet 2024
Nombre d'options d'achat d'actions (en milliers)		
En circulation au début de la période	2 117,2	1 850,0
Émises	—	319,4
Levées	—	(19,3)
Perdues	(2,2)	—
En circulation à la fin de la période	2 115,0	2 150,1

La description du régime d'options d'achat d'actions de la société est présentée à la note 26 des états financiers consolidés de l'exercice 2025.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

8. INFORMATION SECTORIELLE

La société exploite des magasins d'accommodation aux États-Unis, en Europe et en Asie, présentés ensemble sous Europe et autres régions, et au Canada. Elle exerce ses activités dans un seul secteur isolable, soit la vente de produits de consommation immédiate, de carburant pour le transport routier et d'autres produits, principalement par l'entremise de magasins corporatifs ou de franchises. L'exploitation de sa chaîne de magasins d'accommodation se fait sous différentes bannières, dont Circle K, Couche-Tard et Ingo. Les revenus tirés de clients externes proviennent principalement de trois catégories, soit les marchandises et les services, le carburant pour le transport routier et les autres revenus.

Les tableaux suivants fournissent de l'information sur les principales catégories de revenus ainsi que de l'information d'ordre géographique :

	Période de 12 semaines terminée le 20 juillet 2025				Période de 12 semaines terminée le 21 juillet 2024			
	États-Unis	Europe et autres régions	Canada	Total	États-Unis	Europe et autres régions	Canada	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Revenus tirés de clients externes^(a)								
Marchandises et services	3 095,0	983,2	615,6	4 693,8	3 022,2	867,2	603,7	4 493,1
Carburant pour le transport routier	6 819,8	4 491,9	1 223,3	12 535,0	7 459,7	4 758,2	1 438,7	13 656,6
Autres	12,8	98,0	7,3	118,1	11,4	108,6	7,8	127,8
	9 927,6	5 573,1	1 846,2	17 346,9	10 493,3	5 734,0	2 050,2	18 277,5
Revenus tirés de clients externes moins Coûts des ventes, excluant amortissement et perte de valeur								
Marchandises et services	1 070,5	382,4	208,5	1 661,4	1 019,1	345,0	210,0	1 574,1
Carburant pour le transport routier	982,2	475,4	140,4	1 598,0	1 048,3	372,8	128,7	1 549,8
Autres	12,9	34,8	6,9	54,6	8,7	33,2	7,3	49,2
	2 065,6	892,6	355,8	3 314,0	2 076,1	751,0	346,0	3 173,1
Total de l'actif à long terme^{(a)(b)(c)}	19 644,0	9 654,0	2 846,7	32 144,7	16 973,5	9 102,4	2 882,4	28 958,3

(a) Les zones géographiques sont délimitées en fonction de l'endroit où la société génère les produits d'exploitation (l'endroit où se fait la vente) ainsi que de l'emplacement des actifs à long terme.

(b) Excluant les instruments financiers, les actifs d'impôts différés et les actifs relatifs aux avantages postérieurs à l'emploi.

(c) Les chiffres correspondants au 21 juillet 2024 ont été ajustés de 16 961,7 \$ à 16 973,5 \$ pour les États-Unis et de 8 898,0 \$ à 9 102,4 \$ pour Europe et autres régions pour refléter la finalisation des appréciations de la juste valeur des actifs acquis et des passifs pris en charge pour les acquisitions de magasins corporatifs d'accommodation et de vente de carburant exploités sous la marque MAPCO et de certains actifs européens en lien avec le commerce de détail de TotalEnergies SE, respectivement.

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

9. JUSTE VALEUR

Juste valeur

La juste valeur des comptes clients, montants à recevoir sur cartes propriétaires et rabais fournisseurs à recevoir, des montants à recevoir sur cartes de crédit et de débit provenant de prestataires de services de paiement, des créiteurs et charges à payer ainsi que des billets de papier commercial non garantis en circulation est comparable à leur valeur comptable étant donné leur échéance rapprochée. La juste valeur du passif de rachat est comparable à sa valeur comptable de 315,4 \$ au 20 juillet 2025 (286,9 \$ au 27 avril 2025) considérant qu'elle reflète la valeur actuelle du montant de rachat.

La juste valeur estimative de chacune des catégories d'instruments financiers, les méthodes et les hypothèses utilisées pour les déterminer ainsi que leur hiérarchie des évaluations à la juste valeur s'établissent comme suit :

Instruments financiers qui sont comptabilisés à la juste valeur aux bilans consolidés :

	Juste valeur estimative au		Classification aux bilans consolidés	Méthodes et hypothèses utilisées	Hiérarchie des justes valeurs
	20 juillet 2025	27 avril 2025			
	\$	\$			
Swaps sur rendement total liés aux unités d'actions	8,7	8,3	Autres actifs financiers à court terme	Juste valeur de marché des actions de la société	Niveau 2
Swaps sur rendement total liés aux unités d'actions	26,2	25,2	Autres actifs financiers à long terme		
Dépôts indexés sur les matières premières	28,5	2,4	Autres actifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2
Swaps de taux d'intérêt à départ différé ^(a)	—	36,7	Autres actifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2
Swaps sur carburant	(0,2)	(0,5)	Autres passifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2
Placements en instruments de capitaux propres	—	7,2	Autres actifs financiers à long terme	Prix cotés non ajustés	Niveau 1
Placements en instruments de capitaux propres ^(b)	54,1	54,1	Autres actifs financiers à long terme	Dernières transactions / Cessation des activités	Niveau 3
Placements dans d'autres actifs financiers ^(b)	10,4	10,4	Autres actifs financiers à long terme	Dernières transactions / Cessation des activités	Niveau 3
Swaps d'électricité fixe-variable ^(c)	0,5	0,4	Autres actifs financiers à court terme	Flux de trésorerie actualisés	Niveau 3
Swaps d'électricité fixe-variable ^(c)	3,3	2,7	Autres actifs financiers à long terme		
Swaps de taux d'intérêt et multidevises	—	(65,4)	Autres passifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2
Swaps de taux d'intérêt et multidevises	(91,6)	(68,9)	Autres passifs financiers à long terme	Prix de marché	Niveau 2
Autres dérivés sur devises	2,9	2,9	Autres actifs financiers à court terme	Prix de marché	Niveau 2

La société effectue les évaluations requises pour les fins de divulgations financières de ses instruments financiers, incluant les justes valeurs de niveau 2 et de niveau 3. Les changements de justes valeurs de niveau 2 et de niveau 3 sont analysés par la société à chacune des périodes de publication et des rapports expliquant les causes des mouvements des justes valeurs sont présentés à la direction de la société.

(a) Règlement de swaps de taux d'intérêt à départ différé

Au cours de la période de 12 semaines terminée le 20 juillet 2025, la société a réglé, avant leur échéance, ces swaps de taux d'intérêt à départ différé pour un produit de 41,6 \$.

(b) Placements en instruments de capitaux propres et dans d'autres actifs financiers (niveau 3)

Au cours de la période de 12 semaines terminée le 20 juillet 2025, il n'y a eu aucun achat, vente ou changement de juste valeur lié aux placements dans des instruments de capitaux propres (niveau 3) et aux placements dans d'autres actifs financiers (niveau 3). Les évaluations de ces instruments financiers étaient principalement basées sur les prix d'instruments financiers similaires découlant d'investissements privés plus importants. Par la suite, afin de déterminer si des ajustements à leur juste valeur sont nécessaires, la société effectue un examen continu de ses investissements. Un nombre de facteurs sont examinés et surveillés, y compris, mais sans s'y limiter, la performance opérationnelle actuelle des entités émettrices ainsi que les changements à la fois dans leur marché et dans leur environnement économique et financier respectifs au fil du temps. Au 20 juillet 2025, à la suite de son examen, la société a déterminé que la sensibilité aux données d'entrée non observables

Notes complémentaires aux états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités

(en millions de dollars américains, excluant les montants par action et options d'achat d'actions, ou sauf indication contraire)

n'était pas réputée avoir un impact significatif sur la juste valeur estimée de ces instruments financiers compte tenu de l'impact limité des quelques hypothèses sous-jacentes utilisées dans leur évaluation.

(c) Swaps d'électricité fixe-variable

La juste valeur estimée des swaps d'électricité fixe-variable est déterminée à l'aide d'une approche basée sur les flux de trésorerie actualisés, où la production d'électricité prévue et les prix variables futurs prévus de l'électricité constituent des données d'entrée non observables clés. Au 20 juillet 2025, toutes les autres variables étant constantes, une variation raisonnable de ces données d'entrée non observables clés n'aurait pas eu d'incidence significative sur la juste valeur des swaps d'électricité fixe-variable. Au cours de la période de 12 semaines terminée le 20 juillet 2025, l'impact des gains ou pertes non réalisés liés à ces swaps d'électricité fixe-variable n'a pas été significatif.

Instruments financiers qui ne sont pas comptabilisés à la juste valeur aux bilans consolidés :

Le tableau qui suit présente la juste valeur, qui repose sur des prix cotés non ajustés (niveau 1) ou sur des données observables sur le marché (niveau 2), et la valeur comptable des billets de premier rang non garantis qui ne sont pas comptabilisés à la juste valeur aux bilans consolidés :

	Au 20 juillet 2025		Au 27 avril 2025	
	Valeur comptable	Juste valeur	Valeur comptable	Juste valeur
	\$	\$	\$	\$
Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars américains (niveau 2)	5 462,3	4 793,9	5 461,7	4 757,9
Billets de premier rang non garantis, libellés en euros (niveau 2)	2 437,4	2 463,0	2 375,7	2 391,6
Billets de premier rang non garantis, libellés en dollars canadiens (niveau 1)	943,4	997,1	1 437,5	1 493,3
Billets de premier rang non garantis, libellés en couronnes norvégiennes (niveau 2)	66,4	66,0	64,7	64,0

10. DIVIDENDES

Lors de sa réunion du 2 septembre 2025, le conseil d'administration a déclaré un dividende trimestriel de 19,5 ¢ CA par action pour le premier trimestre de l'exercice 2026 aux actionnaires inscrits au 11 septembre 2025 et a approuvé son paiement pour le 25 septembre 2025. Il s'agit d'un dividende déterminé au sens de la *Loi de l'impôt sur le revenu* du Canada.