

Rapport de gestion

Le présent rapport de gestion a pour objet de décrire notre situation financière et les résultats de nos activités, tels que la direction les perçoit. Nous recommandons au lecteur de le lire en parallèle avec nos états financiers consolidés intermédiaires du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2017, ainsi qu'avec nos états financiers consolidés et notre rapport de gestion annuels de 2016. On peut trouver ces documents à la rubrique « Investors Relations » (en anglais) de notre site Web, www.thomsonreuters.com, sur le site Web SEDAR des Autorités canadiennes en valeurs mobilières, www.sedar.com, ou encore à la section EDGAR du site Web de la Securities and Exchange Commission des États-Unis, www.sec.gov.

Le présent rapport de gestion contient des énoncés prospectifs qui comportent des risques et des incertitudes pouvant faire en sorte que nos résultats réels diffèrent de manière significative des résultats annoncés dans les énoncés prospectifs. Les énoncés portent notamment sur nos perspectives pour 2017 et nos attentes à l'égard de la conjoncture économique en général et des tendances du marché, de même que sur leur incidence prévue sur nos secteurs d'activité. Pour obtenir de l'information supplémentaire au sujet des énoncés prospectifs et des risques importants qu'ils comportent, veuillez vous reporter aux rubriques du présent rapport de gestion intitulées « Perspectives » et « Renseignements supplémentaires – Mise en garde concernant les facteurs susceptibles d'avoir un effet sur les résultats futurs ». Le présent rapport de gestion est en date du 31 octobre 2017.

Suivent les principales rubriques du présent rapport de gestion.

• Résumé – Un aperçu de nos activités et des faits saillants financiers de l'entreprise	2
• Résultats d'exploitation – Une comparaison entre les résultats de la période écoulée et ceux de la période correspondante de l'exercice précédent	4
• Situation de trésorerie et sources de financement – Une analyse de nos flux de trésorerie et de notre dette	12
• Perspectives – Nos perspectives financières actuelles pour 2017	16
• Transactions entre parties liées – Une analyse des transactions avec The Woodbridge Company Limited (« Woodbridge »), actionnaire principal et contrôlant, ainsi qu'avec d'autres parties.....	18
• Événements postérieurs à la date de clôture – Une analyse des événements importants qui se sont produits après le 30 septembre 2017 et jusqu'à la date du présent rapport de gestion.....	18
• Changements touchant les méthodes comptables – Une analyse des changements apportés à nos méthodes comptables et des récentes prises de position en comptabilité	18
• Estimations comptables et jugements critiques – Une analyse des estimations et des jugements critiques formulés par notre direction pour l'application des méthodes comptables.....	18
• Renseignements supplémentaires – D'autres informations obligatoires à fournir	19
• Annexes – Des informations et des analyses supplémentaires	20

Sauf indication contraire ou à moins que le contexte ne l'indique autrement, les termes « nous », « nos », « notre » et « Thomson Reuters » font référence à Thomson Reuters Corporation et à nos filiales.

Base de présentation

Nous dressons nos états financiers consolidés en dollars américains conformément aux Normes internationales d'information financière (« IFRS »), telles qu'elles ont été publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »). Dans le présent rapport de gestion, nous analysons nos résultats tirés des activités poursuivies sur une base conforme aux IFRS et sur une base non conforme aux IFRS. Ces deux bases font abstraction des résultats de notre ancien secteur Propriété intellectuelle et sciences, lesquels sont présentés dans les activités abandonnées jusqu'à la date de la vente en octobre 2016, mais tiennent compte des résultats des entreprises acquises depuis la date de leur acquisition.

Mesures financières non conformes aux IFRS

Nous utilisons certaines mesures financières non conformes aux IFRS à titre d'indicateurs supplémentaires de notre performance d'exploitation et de notre situation financière, de même qu'à des fins de planification interne et dans le cadre de l'établissement des perspectives commerciales pour 2017. Nous sommes d'avis que ces mesures financières non conformes aux IFRS permettent une meilleure analyse de notre rendement. Ces mesures non conformes aux IFRS n'ont pas de signification normalisée prescrite par les IFRS et sont donc difficilement comparables aux mesures similaires présentées par d'autres émetteurs et elles ne devraient donc pas être considérées comme un substitut aux mesures du rendement financier calculé selon les IFRS.

Nos mesures financières non conformes aux IFRS comprennent :

- le BAIIA ajusté et la marge connexe;
- le BAIIA ajusté diminué des dépenses d'investissement et la marge connexe;
- le résultat ajusté et le résultat ajusté par action;
- la dette nette;
- les flux de trésorerie disponibles.

Nous présentons également les variations de nos produits des activités ordinaires, de nos charges d'exploitation, de notre BAIIA ajusté et de la marge connexe, ainsi que de notre résultat ajusté par action, *avant effet du change* ou en « *devises constantes* ». Ces mesures excluent la distorsion qu'entraîne l'incidence des fluctuations du change afin d'améliorer la comparabilité des tendances que nos entreprises affichent d'une période à l'autre.

Il y a lieu de se reporter à l'annexe A du présent rapport de gestion pour obtenir une description des mesures financières non conformes aux IFRS que nous utilisons et des raisons pour lesquelles, à notre avis, ces mesures sont utiles à l'évaluation de la performance, notamment de notre capacité à générer des flux de trésorerie. Il y a lieu de se reporter à l'annexe B ainsi qu'aux rubriques « Résultats d'exploitation – Activités poursuivies » et « Situation de trésorerie et sources de financement » du présent rapport de gestion pour des rapprochements de ces mesures financières non conformes aux IFRS et des mesures financières conformes aux IFRS les plus directement comparables.

Glossaire - termes clés

Nous utilisons dans le présent rapport de gestion les termes suivants.

Terme	Définition
pb	Points de base - un point de base correspond à 1/100 ^e de 1 %; 100 pb équivalent à 1%
Devises constantes	Mesure établie en appliquant les mêmes taux de change à la période considérée et à la période correspondante de l'exercice précédent
s. o.	Sans objet
n. s.	Non significatif
Ventes nettes	Nouvelles ventes déduction faite des annulations
Croissance interne	Croissance des établissements actuels
\$ et \$ US	Dollars américains

Résumé

La société

Nous représentons une source de nouvelles et d'information de premier plan pour les marchés professionnels. Nos clients comptent sur nous pour leur fournir les renseignements, la technologie et l'expertise dont ils ont besoin pour trouver des réponses fiables. Nous exerçons nos activités dans plus de 100 pays depuis plus de 100 ans.

Notre époque doit composer avec une quantité de données phénoménales, une réglementation complexe, des marchés qui évoluent à la vitesse de l'éclair et une connectivité qui gagne la planète dans son entier. Nos clients comptent sur l'exactitude de notre information, la fiabilité de nos systèmes et la pertinence de nos analyses pour s'y retrouver dans cet univers commercial et réglementaire en pleine mutation. Nous croyons que nos solutions de gestion des flux de travaux rendent nos clients plus productifs en simplifiant leur exploitation. Reuters est réputée pour l'intégrité de ses services de nouvelles. Toutes nos activités reposent sur les principes d'absence de parti pris et d'accès à l'information.

Nous réalisons la plus grande partie de notre chiffre d'affaires en vendant des solutions à nos clients, principalement au moyen de services électroniques et d'abonnements. Un grand nombre de nos clients ont intégré nos solutions dans leur flux de travail. Selon nous, il s'agit d'un énorme atout sur le plan de la concurrence, car cela nous permet d'enregistrer un taux de fidélisation élevé. Au fil des ans, notre modèle d'entreprise nous a permis d'utiliser judicieusement notre capital, de générer de la trésorerie, de conserver notre position de leader et de tirer parti de nos possibilités de croissance sur nos segments de marché de prédilection.

Nous comptons trois unités d'exploitation (secteurs à présenter) soutenues par le siège social :

Activités financières et risque

Le secteur Activités financières et risque fournit des services de presse, d'informations et d'analyses critiques qui rendent possibles les échanges entre les divers groupes de professionnels boursiers, des placements, financiers et d'entreprises. Le secteur fournit également des solutions de gestion du risque réglementaire et d'exploitation.

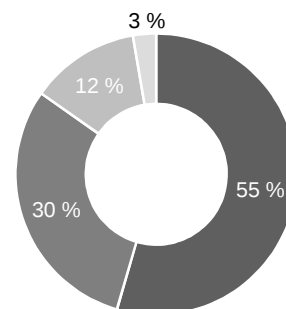
Droit

Le secteur Droit est un fournisseur d'informations clés en ligne et sur papier, d'outils d'aide à la décision et de logiciels et de services à l'intention des professionnels du droit, de l'instruction, des entreprises et des pouvoirs publics du monde entier.

Fiscalité et comptabilité

Le secteur Fiscalité et comptabilité est un fournisseur d'informations, de logiciels et de services intégrés de conformité en fiscalité et en comptabilité à l'intention des professionnels qui travaillent pour des cabinets comptables, des entreprises, des cabinets juridiques et des pouvoirs publics.

Produits des activités ordinaires du troisième trimestre de 2017



- Activités financières et risque
- Droit
- Fiscalité et comptabilité
- Reuters News

Nous exploitons aussi :

- Reuters, fournisseur de services de nouvelles et de renseignements en temps réel, à haute visibilité et multimédia pour des journaux, des réseaux de télédiffusion et de câblodiffusion, des stations de radio et des sites Web du monde entier.
- Un groupe appelé Croissance et activités mondiales (« CAM »), qui travaille avec l'ensemble de nos unités d'exploitation afin de regrouper nos capacités mondiales et d'élargir notre présence et notre développement local dans les pays et les régions où se trouvent selon nous les plus grandes occasions de croissance. Notre groupe CAM soutient nos activités dans les régions suivantes : l'Amérique latine, la Chine, l'Inde, le Moyen-Orient, l'Afrique, l'Association des Nations de l'Asie du Sud-Est, l'Asie du Nord, la Russie et les pays composant la Communauté des États indépendants, ainsi que la Turquie. Les résultats du groupe CAM sont pris en compte dans ceux de nos unités d'exploitation.
- Le groupe Technologie et exploitation de l'entreprise, qui consacre ses efforts à transformer notre société en une entreprise plus intégrée en unifiant l'infrastructure dans l'ensemble de l'organisation, y compris les plateformes technologiques, les centres de données, les biens immobiliers, les produits et les services.

Caractère saisonnier

Nos produits des activités ordinaires et notre résultat d'exploitation consolidés sont habituellement peu touchés par le caractère saisonnier des activités puisque nous comptabilisons une part importante de nos produits des activités ordinaires de façon graduelle sur la durée des contrats et que nous engageons habituellement nos coûts uniformément tout au long de l'exercice. Néanmoins, notre rendement peut être touché d'un trimestre à l'autre par les produits tirés des transactions ainsi que la publication de certains produits imprimés, qui sont habituellement plus concentrés à la fin de l'exercice. En conséquence, les résultats de certains secteurs peuvent être davantage touchés par le caractère saisonnier de nos activités que ne le sont nos résultats consolidés.

Faits saillants financiers

Suivent les faits saillants financiers de nos résultats pour le troisième trimestre de 2017.

	Trimestres clos les 30 septembre			
			Variation	
(en millions de dollars américains, sauf les montants par action et les marges)	2017	2016	Total	Devises constantes
Mesures financières conformes aux IFRS				
Produits des activités ordinaires	2 792	2 744	2 %	
Résultat d'exploitation	467	385	21 %	
Résultat dilué par action (compte tenu des activités abandonnées)	0,46 \$	0,36 \$	28 %	
Flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation (compte tenu des activités abandonnées)	808	758	7 %	
Mesures financières non conformes aux IFRS¹⁾				
Produits des activités ordinaires	2 792	2 744	2 %	1 %
BAlIA ajusté	849	814	4 %	4 %
Marge du BAlIA ajusté	30,4 %	29,7 %	70 pb	70 pb
Résultat ajusté par action	0,68 \$	0,54 \$	26 %	24 %
Flux de trésorerie disponibles (compte tenu des activités abandonnées)	531	519	2 %	

1) Se reporter à l'annexe A du présent rapport de gestion pour obtenir des renseignements supplémentaires sur les mesures financières non conformes aux IFRS.

Nos résultats du troisième trimestre montrent que nos initiatives de simplification ont continué de générer d'importantes économies dans l'ensemble de nos unités d'exploitation. La croissance des produits des activités ordinaires et la progression des ventes ont toutefois été inférieures aux prévisions. Les progrès à l'égard de nos principales priorités financières se résument comme suit :

Accélérer la croissance interne des produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires ont crû de 2 % au total. Les produits des activités ordinaires ont augmenté de 1 % en devises constantes; cette hausse, entièrement attribuable à la croissance interne, est venue de nos secteurs Droit et Fiscalité et comptabilité. Dans le secteur Activités financières et risque, les produits des activités ordinaires attribuables à la croissance interne n'ont pratiquement pas varié et les ventes nettes ont été positives. Cependant, ces deux mesures ont été inférieures à nos attentes. La croissance des produits récurrents a subi l'incidence défavorable des ventes nettes moins élevées que prévu et des délais plus longs aux fins de la conversion des ventes en produits des activités ordinaires. Nous entendons continuer d'investir dans nos entreprises en croissance ainsi que dans l'amélioration de nos principaux produits et dans le service à la clientèle.

Continuer d'accroître la productivité

Nous continuons de maîtriser nos charges d'exploitation grâce à nos différentes initiatives de simplification, ce qui, de concert avec des produits des activités ordinaires plus élevés, s'est traduit par des hausses du résultat d'exploitation, du BAIIA ajusté et de la marge du BAIIA ajusté. Les charges d'exploitation ont augmenté légèrement au total, mais elles sont restées essentiellement stables en devises constantes, les économies découlant de nos initiatives de simplification ayant neutralisé les investissements dans l'expérience client et la consolidation des biens immobiliers. Le BAIIA ajusté a monté de 4 % et la marge connexe a crû de 70 pb pour s'établir à 30,4 %; il s'agit du troisième trimestre consécutif pour lequel la marge du BAIIA ajusté se situe au-delà de 30 %. Nous estimons que les économies qui résultent de nos initiatives de simplification nous permettront d'accroître nos investissements dans nos initiatives de croissance, ainsi que d'atteindre nos cibles en ce qui concerne la marge du BAIIA ajusté et le résultat ajusté par action pour l'exercice 2017 au complet.

Atteindre nos objectifs financiers

Le résultat dilué par action et le résultat ajusté par action ont tous deux progressé de plus de 25 %, ce qui reflète un rendement commercial positif ainsi qu'une diminution des intérêts et de l'impôt sur le résultat et les avantages découlant de notre programme de rachat d'actions. Nous avons généré de solides flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation et flux de trésorerie disponibles, qui nous ont permis de verser 467 M\$ à nos actionnaires au moyen de rachats d'actions et de dividendes.

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Résultats d'exploitation » du présent rapport de gestion pour une analyse circonstanciée de notre performance financière. Les rachats d'actions et les dividendes sont analysés à la rubrique « Situation de trésorerie et sources de financement » du présent rapport de gestion.

Perspectives pour 2017

Nos perspectives actuelles pour l'exercice 2017 au complet sont les suivantes :

- une croissance des produits des activités ordinaires très inférieure à 10 %;
- une marge du BAIIA ajusté de l'ordre de 29,3 % à 30,3 %;
- un résultat ajusté par action de l'ordre de 2,40 \$ à 2,45 \$ (maintenant prévu à l'extrémité supérieure de cette fourchette);
- des flux de trésorerie disponibles entre 0,9 G\$ et 1,2 G\$.

Nos perspectives pour 2017 n'ont pas changé par rapport à celles que nous avons communiquées dans notre rapport du deuxième trimestre, sauf en ce qui concerne le résultat ajusté par action attendu par rapport à la fourchette prévisionnelle. Nos perspectives pour 2017 présumant que les cours de change demeureront stables par rapport à ceux de 2016. Elles ne tiennent pas compte de l'incidence des acquisitions ni des cessions pouvant survenir dans l'exercice.

Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Perspectives » du présent rapport de gestion pour des renseignements supplémentaires sur les hypothèses importantes et les risques significatifs associés aux perspectives formulées pour 2017. L'information présentée dans cette rubrique est de nature prospective et doit être lue en parallèle avec la « Mise en garde concernant les facteurs susceptibles d'avoir une incidence sur les résultats futurs » de la rubrique « Renseignements supplémentaires » du présent rapport de gestion.

Résultats d'exploitation – Activités poursuivies

Résultats consolidés

(en millions de dollars américains, sauf les montants par action et les marges)	Trimestres clos les 30 septembre				Périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2017	2016	Variation		2017	2016	Variation	
			Total	Devises constantes			Total	Devises constantes
Mesures financières conformes aux IFRS								
Produits des activités ordinaires	2 792	2 744	2 %		8 389	8 306	1 %	
Résultat d'exploitation	467	385	21 %		1 310	1 096	20 %	
Résultat dilué par action tiré des activités poursuivies	0,46 \$	0,34 \$	35 %		1,13 \$	0,99 \$	14 %	
Mesures financières non conformes aux IFRS¹⁾								
Produits des activités ordinaires	2 792	2 744	2 %	1 %	8 389	8 306	1 %	2 %
BAIIA ajusté	849	814	4 %	4 %	2 563	2 319	11 %	10 %
Marge du BAIIA ajusté	30,4 %	29,7 %	70 pb	70 pb	30,6 %	27,9 %	270 pb	240 pb
BAIIA ajusté diminué des dépenses d'investissement	593	601	(1) %		1 853	1 661	12 %	
Marge du BAIIA ajusté diminué des dépenses d'investissement	21,2 %	21,9 %	(70) pb		22,1 %	20,0 %	210 pb	
Résultat ajusté par action	0,68 \$	0,54 \$	26 %	24 %	1,91 \$	1,47 \$	30 %	29 %

1) Se reporter à l'annexe B du présent rapport de gestion pour un rapprochement du résultat tiré des activités poursuivies et du BAIIA ajusté ainsi que du BAIIA ajusté diminué des dépenses d'investissement.

Effet du change

Le tableau suivant présente les cours de change moyens des principales monnaies dans lesquelles nous effectuons des opérations :

(en dollars américains par unité monétaire, sauf indication contraire)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2017	2016	(Hausse)/ baisse	2017	2016	(Hausse)/ baisse
Livre sterling	1,309	1,313	(0,3) %	1,276	1,393	(8,4) %
Euro	1,175	1,116	5,3 %	1,114	1,116	(0,2) %
Yen (100)	0,901	0,977	(7,8) %	0,894	0,924	(3,2) %
Dollar canadien	0,798	0,767	4,1 %	0,766	0,757	1,2 %

Compte tenu des différentes monnaies dans lesquelles sont libellés nos produits des activités ordinaires et nos charges à l'échelle mondiale, les fluctuations du change ont eu une incidence favorable sur nos produits des activités ordinaires et sur notre résultat ajusté par action, mais aucune incidence sur la croissance de notre BAIIA ajusté ni sur la marge du BAIIA ajusté du troisième trimestre, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent. Pour les neuf premiers mois, les fluctuations du change ont eu une incidence défavorable sur nos produits des activités ordinaires et une incidence favorable sur la croissance de notre BAIIA ajusté, sur la marge du BAIIA ajusté et sur notre résultat ajusté par action, comparativement à la période correspondante de l'exercice précédent.

Produits des activités ordinaires

Les produits des activités ordinaires ont augmenté de 2 % au troisième trimestre et de 1 % pour les neuf premiers mois. En devises constantes, les produits des activités ordinaires du troisième trimestre ont crû de 1 %, hausse entièrement attribuable à la croissance interne. En devises constantes également, les produits des activités ordinaires ont augmenté de 2 % pour les neuf premiers mois, la croissance interne étant responsable d'une tranche de 1 %, l'autre tranche de 1 % étant attribuable à l'apport des acquisitions. La croissance interne tient aux augmentations des produits récurrents.

Les produits du groupe CAM ont représenté quelque 9 % et 8 % du total de nos produits des activités ordinaires de 2017 pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois, respectivement. En devises constantes, les produits du groupe CAM ont augmenté de 1 % pour le troisième trimestre et n'ont essentiellement pas varié pour les neuf premiers mois.

Résultat d'exploitation, BAIIA ajusté et BAIIA ajusté diminué des dépenses d'investissement

Le résultat d'exploitation a augmenté pour le troisième trimestre, la hausse des produits des activités ordinaires et un profit sur la vente d'une partie d'un placement ayant été contrebalancés en partie par l'incidence défavorable des ajustements de juste valeur des dérivés sur devises incorporés dans certains contrats conclus avec des clients. Pour les neuf premiers mois, la progression du résultat d'exploitation est attribuable à ces mêmes facteurs, ainsi qu'aux avantages découlant de la réduction des charges d'exploitation.

Le BAIIA ajusté et la marge connexe se sont accrus pour les deux périodes, tant au total qu'en devises constantes. Pour le troisième trimestre, ces hausses s'expliquent par l'augmentation des produits des activités ordinaires, partiellement neutralisée par l'accroissement des charges d'exploitation. Pour les neuf premiers mois, ces hausses s'expliquent par l'augmentation des produits des activités ordinaires et la diminution des charges d'exploitation.

Le BAIIA ajusté diminué des dépenses d'investissement et la marge connexe ont diminué au troisième trimestre, les dépenses d'investissement plus élevées ayant plus que neutralisé l'augmentation du BAIIA ajusté. Pour les neuf premiers mois, les hausses sont attribuables à l'augmentation du BAIIA ajusté, qui a plus que compensé la progression des dépenses d'investissement.

Nous prévoyons accroître les investissements en vue d'améliorer l'expérience client au quatrième trimestre, initiative qui, à notre avis, donnera lieu à une faible baisse de la marge du BAIIA ajusté pour cette période et à une légère augmentation des dépenses d'investissement pour l'exercice au complet, comparativement à 2016.

Charges d'exploitation

(en millions de dollars américains)	Trimestres clos les 30 septembre				Périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2017	2016	Variation		2017	2016	Variation	
			Total	Devises constantes			Total	Devises constantes
Charges d'exploitation	1 996	1 964	2 %	-	5 997	6 064	(1) %	(2) %
Élimination des ajustements de juste valeur ¹⁾	(53)	(34)			(171)	(77)		
Charges d'exploitation, exclusion faite des ajustements de juste valeur	1 943	1 930	1 %	-	5 826	5 987	(3) %	(2) %

1) Les ajustements de juste valeur représentent essentiellement les effets de l'évaluation à la valeur de marché sur les instruments dérivés incorporés. En 2016, les ajustements de juste valeur tenaient également compte des effets de l'évaluation à la valeur de marché, sur certaines attributions fondées sur des actions. Se reporter à la rubrique « Changements touchant les méthodes comptables » du présent rapport de gestion pour plus d'information concernant l'adoption des modifications d'IFRS 2.

Les charges d'exploitation ont augmenté au troisième trimestre en raison de l'effet du change, y compris une charge accrue découlant des ajustements défavorables de la juste valeur des dérivés sur devises incorporés dans certains contrats conclus avec des clients. En devises constantes, les charges d'exploitation n'ont pour l'essentiel pas varié, étant donné que la baisse des charges imputable à nos initiatives courantes de simplification de nos activités a neutralisé les investissements visant à consolider les biens immobiliers et à améliorer l'expérience client. Pour les neuf premiers mois, les charges d'exploitation ont diminué au total et en devises constantes, la baisse des charges imputable à nos initiatives courantes de simplification de nos activités ayant plus que compensé les investissements. Compte non tenu des ajustements de juste valeur, les charges d'exploitation ont augmenté pour le troisième trimestre au total en raison de l'effet du change, mais ont fléchi pour les neuf premiers mois, tant au total qu'en devises constantes.

Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles

	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
(en millions de dollars américains)	2017	2016	Variation	2017	2016	Variation
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	73	78	(6) %	222	239	(7) %
Dotation aux amortissements des logiciels	171	177	(3) %	519	518	-
Total partiel	244	255	(4) %	741	757	(2) %
Dotation aux amortissements des autres immobilisations incorporelles identifiables	115	128	(10) %	354	388	(9) %

- Collectivement, la dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et des logiciels a affiché une baisse pour les deux périodes, étant donné que les dépenses affectées aux nouveaux investissements ont été plus que contrebalancées par la comptabilisation intégrale en charges d'actifs acquis ou développés en interne au cours d'exercices antérieurs.
- La dotation aux amortissements des autres immobilisations incorporelles identifiables a diminué pour les deux périodes, l'amortissement des actifs nouvellement acquis ayant été plus que compensé par l'amortissement intégral de certaines immobilisations incorporelles identifiables acquises au cours d'exercices antérieurs. La baisse pour les neuf premiers mois reflète également l'effet du change.

Autres profits (pertes) d'exploitation, montant net

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars américains)	2017	2016	2017	2016
Autres profits (pertes) d'exploitation, montant net	30	(12)	13	(1)

Pour les deux périodes de 2017, le montant net des autres profits (pertes) d'exploitation comprend un profit tiré de la vente d'une partie d'un placement.

Charge d'intérêts, montant net

	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
(en millions de dollars américains)	2017	2016	Variation	2017	2016	Variation
Charge d'intérêts, montant net	84	108	(22) %	272	304	(11) %

Le montant net de la charge d'intérêts a fléchi pour les deux périodes en raison de la baisse des intérêts sur les emprunts sous forme de papier commercial et de la diminution des obligations nettes au titre des régimes de retraite par suite d'une cotisation de 500 M\$ à notre régime de retraite à prestations définies américain en janvier 2017, ainsi que de la réduction des intérêts sur certains passifs d'impôt. Comme pratiquement toutes nos obligations au titre de la dette à long terme sont assorties de taux d'intérêt fixes (compte tenu des swaps), le montant net de la charge d'intérêts sur nos emprunts à terme est demeuré essentiellement inchangé.

Autres charges financières

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars américains)	2017	2016	2017	2016
Autres charges financières	58	3	176	28

Les autres charges financières comprennent les profits et les pertes résultant des modifications apportées aux contrats de change et l'effet de la variation des taux de change sur certaines ententes de financement intragroupe.

(Produit) charge d'impôt

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars américains)	2017	2016	2017	2016
(Produit) charge d'impôt	(22)	8	(8)	(16)

(Le produit) la charge d'impôt de chaque période tient compte des taux s'appliquant dans les divers territoires où les résultats avant impôt ont été comptabilisés. La répartition géographique du résultat avant impôt des périodes intermédiaires pourrait différer de la répartition pour l'exercice complet, ce qui signifie que la charge ou le produit d'impôt des périodes intermédiaires n'est pas nécessairement représentatif de la charge d'impôt de l'exercice complet. Pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2017, la reprise de réserves pour impôts du fait de l'évolution favorable de litiges fiscaux a eu une incidence positive.

En outre, la comparabilité (du produit) de la charge d'impôt est tributaire des transactions et ajustements comptables survenant à chaque période. Le tableau qui suit présente certaines composantes de notre (produit) charge d'impôt qui ont une incidence sur la comparabilité d'une période à l'autre, y compris (le produit) la charge d'impôt au titre d'éléments qui sont éliminés du résultat ajusté :

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars américains)	2017	2016	2017	2016
Charge (produit) d'impôt				
Éléments fiscaux ayant une incidence sur la comparabilité				
Taux d'impôt des sociétés ¹⁾	5	3	6	5
Autres ajustements d'impôt ²⁾	(10)	4	(9)	8
Total partiel	(5)	7	(3)	13
Impôt au titre de ce qui suit :				
Ajustements de juste valeur	(1)	(10)	(17)	(33)
Dotation aux amortissements des autres immobilisations incorporelles identifiables	(31)	(32)	(95)	(98)
Autres éléments	13	(4)	4	(7)
Total partiel	(19)	(46)	(108)	(138)
Total	(24)	(39)	(111)	(125)

1) Se rapporte aux variations nettes du passif d'impôt différé en raison de modifications aux facteurs de répartition de certains États américains et de changements des taux d'impôt des sociétés pratiquement en vigueur dans certains territoires.

2) Se rapportent principalement aux changements de comptabilisation des actifs d'impôt différé dans divers territoires du fait des acquisitions antérieures, aux hypothèses en matière de rentabilité future et aux ajustements liés aux actifs et aux passifs à durée d'utilité indéterminée qui ne devraient pas s'inverser.

Les éléments susmentionnés ayant une incidence sur la comparabilité de notre (produit) charge d'impôt de chaque période, nous les éliminons de notre calcul du résultat ajusté, tout comme les éléments avant impôt auxquels ils sont liés.

Le calcul de notre charge d'impôt ajustée est présenté ci-après :

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars américains)	2017	2016	2017	2016
(Produit) charge d'impôt	(22)	8	(8)	(16)
Déduire : éléments susmentionnés ayant une incidence sur la comparabilité	24	39	111	125
Autres ajustements				
Normalisation du taux d'impôt effectif de la période intermédiaire ¹⁾	13	(13)	15	-
Total de la charge d'impôt sur le résultat ajusté	15	34	118	109

1) Ajustement visant à refléter l'impôt au taux d'impôt effectif estimé pour l'ensemble de l'exercice, compte tenu de la normalisation des avantages découlant de l'évolution favorable de litiges fiscaux. Le résultat conforme aux IFRS pour les périodes intermédiaires reflète généralement l'impôt établi aux taux d'impôt effectifs estimés de chacun des territoires où nous exerçons nos activités. L'ajustement non conforme aux IFRS permet de mieux répartir l'impôt estimé pour l'ensemble de l'exercice entre les périodes intermédiaires, mais il n'a pas d'effet sur le montant de la charge d'impôt de l'exercice.

Résultat et résultat dilué par action tirés des activités poursuivies

	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
(en millions de dollars américains, sauf les montants par action)	2017	2016	Variation	2017	2016	Variation
Résultat tiré des activités poursuivies	349	268	30 %	867	782	11 %
Résultat dilué par action tiré des activités poursuivies	0,46 \$	0,34 \$	35 %	1,13 \$	0,99 \$	14 %

Le résultat tiré des activités poursuivies et les montants par action connexes ont augmenté pour les deux périodes, la hausse du résultat d'exploitation et la baisse des charges d'intérêts ayant plus que neutralisé l'effet défavorable d'ajustements de juste valeur liés au change sur les charges financières. Les données du troisième trimestre reflètent également une réduction de la charge d'impôt. En outre, le résultat dilué par action pour les deux périodes a bénéficié de la baisse du nombre d'actions ordinaires en circulation du fait des rachats d'actions (se reporter à la rubrique « Situation de trésorerie et sources de financement – Rachats d'actions » du présent rapport de gestion pour obtenir de plus amples renseignements).

Résultat ajusté et résultat ajusté par action

(en millions de dollars américains, sauf les montants et les données par action)	Trimestres clos les 30 septembre				Périodes de neuf mois closes les 30 septembre			
	2017	2016	Variation		2017	2016	Variation	
			Total	Devises constantes			Total	Devises constantes
Résultat attribuable aux actionnaires ordinaires	330	273	21 %		819	872	(6) %	
Ajustements en vue d'éliminer ce qui suit :								
Ajustements de juste valeur	53	34			171	77		
Dotation aux amortissements des autres immobilisations incorporelles identifiables	115	128			354	388		
Autres (profits) pertes d'exploitation, montant net	(30)	12			(13)	1		
Autres charges financières	58	3			176	28		
Quote-part du résultat après impôt des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(2)	(2)			3	(2)		
Impôt sur les éléments ci-dessus ¹⁾	(19)	(46)			(108)	(138)		
Éléments fiscaux ayant une incidence sur la comparabilité ¹⁾	(5)	7			(3)	13		
Résultat tiré des activités abandonnées, déduction faite de l'impôt	1	(18)			(1)	(126)		
Normalisation du taux d'impôt effectif de la période intermédiaire¹⁾	(13)	13			(15)	-		
Dividendes déclarés sur les actions privilégiées	(1)	(1)			(2)	(2)		
Résultat ajusté	487	403	21 %		1 381	1 111	24 %	
Résultat ajusté par action	0,68 \$	0,54 \$	26 %	24 %	1,91 \$	1,47 \$	30 %	29 %
Nombre moyen pondéré dilué d'actions ordinaires (en millions)	716,9	745,8			722,5	753,9		

1) Se reporter à la rubrique « (Produit) charge d'impôt » ci-dessus pour obtenir davantage de renseignements.

Le résultat ajusté et le montant par action connexe ont augmenté pour les deux périodes en raison principalement de la hausse du BAIIA ajusté, ainsi que de la diminution de la charge d'intérêts et de la charge d'impôt. Pour les deux périodes, le résultat ajusté et le résultat ajusté par action tiennent compte d'une incidence favorable du change de 0,01 \$ par action. En outre, le résultat ajusté par action pour les deux périodes a bénéficié de la diminution du nombre d'actions ordinaires en circulation attribuable aux rachats d'actions.

Résultats sectoriels

Le texte qui suit est une analyse de nos trois secteurs à présenter pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2017, soit Activités financières et risque, Droit et Fiscalité et comptabilité. Nous présentons également la catégorie Siège social et autres, qui englobe les charges liées aux fonctions du siège social et les résultats de l'entreprise Reuters News. Les résultats de l'ancien secteur Propriété intellectuelle et sciences sont analysés dans la rubrique « Résultats d'exploitation - Résultats des activités abandonnées » du présent rapport de gestion.

En 2017, la direction a modifié la mesure de rentabilité qu'elle utilise pour évaluer la performance de ses secteurs à présenter, passant du résultat d'exploitation sectoriel, qu'elle n'utilise plus, au BAIIA ajusté. Ces mesures de rentabilité sont identiques, sauf que le BAIIA ajusté ne tient pas compte de la dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et des logiciels. La direction fait appel à diverses mesures aux fins d'évaluation interne de la performance de ses secteurs. Le BAIIA ajusté est communiqué, puisqu'il s'agit de la mesure de rentabilité interne la mieux alignée avec l'évaluation de l'état consolidé du résultat net.

Nous présentons la croissance des produits des activités ordinaires sectoriels aux cours de change en vigueur et en devises constantes. Nous évaluons les produits des activités ordinaires pour chaque secteur à présenter, ainsi que pour les unités au sein de chaque secteur, avant effet du change (ou « en devises constantes »).

Activités financières et risque

(en millions de dollars américains, sauf les marges)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2017	2016	Variation	2017	2016	Variation
Produits des activités ordinaires	1 542	1 516	2 %	4 561	4 549	-
<i>Variation des produits des activités ordinaires en devises constantes</i>			1 %			1 %
BAIIA ajusté	495	460	8 %	1 435	1 340	7 %
Marge du BAIIA ajusté	32,1 %	30,3 %	180 pb	31,5 %	29,5 %	200 pb

Pour les deux périodes, en devises constantes, les produits des activités ordinaires ont augmenté de 1 % en raison de l'apport des acquisitions, les produits tirés de la croissance interne étant demeurés essentiellement stables. Les produits des activités ordinaires attribuables à la croissance interne ont bénéficié des hausses de prix annuelles et de l'augmentation des produits tirés des transactions du secteur Activités financières et risque, mais ils se sont ressentis de la non-récurrence d'une économie enregistrée à l'exercice précédent au titre de l'abonnement d'un client, de la baisse des produits tirés des récupérations et de l'incidence des ajustements de prix commerciaux liés à la migration du reste des utilisateurs de produits de change et de produits pour le secteur institutionnel vers de nouveaux produits sur la plateforme unifiée du secteur Activités financières et risque.

Par secteur géographique, les produits des activités ordinaires du troisième trimestre ont augmenté de 3 % dans les Amériques et de 2 % en Asie-Pacifique, mais ils ont fléchi de 1 % en Europe et au Moyen-Orient et en Afrique (EMOA). Pour les neuf premiers mois, les produits des activités ordinaires ont augmenté de 3 % dans les Amériques et de 1 % en Asie-Pacifique et ils sont demeurés essentiellement stables en EMOA.

Pour les deux périodes, les ventes nettes ont été positives dans l'ensemble puisque les ventes nettes positives dans les Amériques ont plus que compensé les ventes nettes négatives en EMOA. En Asie-Pacifique, les ventes nettes ont été légèrement négatives au troisième trimestre mais légèrement positives pour les neuf premiers mois.

La croissance interne des produits des activités ordinaires et les ventes nettes du secteur Activités financières et risque pour le troisième trimestre ont été inférieures à nos attentes en raison de multiples facteurs. Nous avons connu des retards inattendus lors de la clôture de nouvelles ventes, principalement en Europe et en Asie. Ailleurs dans le monde, de plus longues périodes gratuites et l'évolution de la composition des nouvelles ventes ont eu un effet négatif sur les produits des activités ordinaires. En ce qui concerne la composition des ventes, les flux et les solutions liées aux risques, qui représentent la majeure partie des nouvelles ventes, comportent des périodes d'installation plus longues que les solutions pour ordinateurs de bureau. Les produits des activités ordinaires tirés des nouvelles ventes n'étant gagnés qu'après l'installation du produit, la comptabilisation des produits des activités ordinaires est reportée pour ces produits.

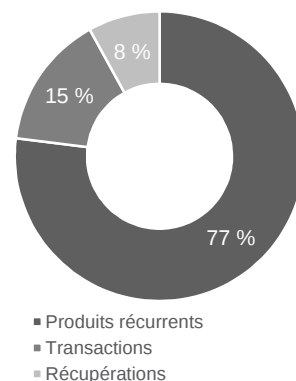
Les annulations pour l'ensemble du secteur Activités financières et risque ont atteint leur plus bas niveau depuis le premier trimestre de 2016, ce qui s'explique en partie par l'achèvement du programme de migration de produits de l'entreprise de gestion d'actifs du secteur Activités financières et risque. Malgré l'amélioration pour le trimestre, le secteur Activités financières et risque a enregistré un nombre plus élevé que prévu d'annulations de solutions pour ordinateurs de bureau auprès d'institutions vendeuses de placements, particulièrement en Europe et en Asie.

Finalement, les volumes d'opérations moins élevés que prévu se sont traduits par des produits tirés des transactions moins élevés que prévu.

Résultats en devises constantes par type de produits :

- **Produits récurrents** – les produits récurrents ont augmenté de 1 % pour les deux périodes en raison de l'incidence favorable des augmentations annuelles de prix du secteur Activités financières et risque, neutralisées en partie par la non-récurrence d'une économie enregistrée à l'exercice précédent au titre de l'abonnement d'un client et par les ajustements des prix commerciaux des anciens produits de change. Au troisième trimestre, les produits tirés de la plateforme de données Elektron et des activités liées aux risques ont augmenté de 5 %, pris collectivement, alors que les produits tirés des solutions pour ordinateurs de bureau ont reculé de 4 %. Pour les neuf premiers mois, les produits tirés de la plateforme de données Elektron et des activités liées aux risques ont augmenté de 7 %, pris collectivement, alors que les produits tirés des solutions pour ordinateurs de bureau ont reculé de 4 %.
- **Transactions** – les produits tirés des transactions ont progressé de 7 % au troisième trimestre et de 6 % pour les neuf premiers mois. Les hausses pour les périodes découlent principalement de la croissance interne liée à Tradeweb et de l'apport des acquisitions, facteurs neutralisés en partie par la baisse des produits tirés des volumes d'opérations sur devises.
- **Récupérations** – les produits tirés des récupérations (à savoir les montants que le secteur Activités financières et risque perçoit auprès des clients et transfère en grande partie à un fournisseur tiers, comme les droits de maintien en bourse) ont diminué de 4 % au troisième trimestre et de 6 % pour les neuf premiers mois. Pour les neuf premiers mois, le recul de ces produits à faible marge s'explique en partie par le fait qu'un petit nombre de fournisseurs d'information tiers se tournent vers la facturation directe de leurs clients.

Produits du troisième trimestre de 2017
par type



Le BAIIA ajusté et la marge connexe ont augmenté pour les deux périodes, essentiellement du fait de la croissance des produits des activités ordinaires de même que de la baisse des charges. La baisse des charges s'explique par les initiatives de simplification des activités du secteur Activités financières et risque, notamment les avantages découlant des initiatives de compression de personnel au quatrième trimestre de 2016. Le change a eu un effet favorable de 30 pb et de 40 pb sur la marge du BAIIA ajusté du troisième trimestre et des neuf premiers mois, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de l'exercice précédent.

Droit

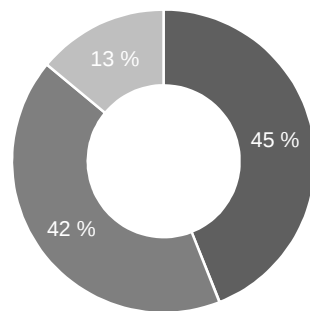
	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
(en millions de dollars américains, sauf les marges)	2017	2016	Variation	2017	2016	Variation
Produits des activités ordinaires	843	835	1 %	2 509	2 503	-
<i>Variation des produits des activités ordinaires en devises constantes</i>			1 %			1 %
BAIIA ajusté	338	328	3 %	965	936	3 %
Marge du BAIIA ajusté	40,1 %	39,3 %	80 pb	38,5 %	37,4 %	110 pb

Les produits des activités ordinaires en devises constantes ont augmenté de 1 % au troisième trimestre, la hausse de 3 % des produits récurrents (76 % des produits du secteur Droit pour le trimestre) ayant été contrebalancée en partie par la baisse de 8 % des produits tirés des transactions (11 % des produits du secteur Droit pour le trimestre) et la baisse de 7 % des produits tirés des produits imprimés aux États-Unis (13 % des produits du secteur Droit pour le trimestre). Pour les neuf premiers mois, l'augmentation des produits des activités ordinaires rend compte de la hausse de 4 % des produits récurrents, partiellement contrebalancée par un recul de 8 % des produits tirés des transactions et une baisse de 6 % des produits imprimés aux États-Unis. Compte non tenu des produits imprimés aux États-Unis, les produits des activités ordinaires du secteur Droit ont augmenté de 2 % pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois.

Résultats en devises constantes par secteur d'activité :

- **Solutions** – les produits tirés des solutions proviennent des services de renseignements juridiques à l'extérieur des États-Unis et des logiciels et services à l'échelle mondiale. Les produits tirés des solutions ont augmenté de 1 % pour le troisième trimestre et de 2 % pour les neuf premiers mois du fait de la croissance des produits récurrents (80 % des produits de l'unité Solutions), lesquels ont progressé de 4 % et de 5 % pour le troisième trimestre et les neuf premiers mois, respectivement. Pour les deux périodes, la hausse des produits a été partiellement contrebalancée par la baisse de 9 % des produits tirés des transactions. Pour les deux périodes, les produits ont augmenté pour Practical Law au Royaume-Uni, FindLaw, Investigative & Public Records et Legal Tracker, tandis que les produits tirés des services juridiques gérés et des produits imprimés en Amérique latine ont baissé.
- **Renseignements juridiques en ligne aux États-Unis** – les produits ont augmenté de 3 % et de 2 % au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois, respectivement, grâce à la croissance de Practical Law aux États-Unis. Le secteur Droit s'attend à ce que les produits de ses Renseignements juridiques en ligne aux États-Unis augmentent de 2 % pour l'exercice au complet.
- **Produits imprimés aux États-Unis** – les produits ont fléchi de 7 % et de 6 % au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois, respectivement.

**Produits du troisième trimestre de 2017
par secteur d'activité**



- Solutions
- Renseignements juridiques en ligne aux États-Unis
- Produits imprimés aux États-Unis

Le BAIIA ajusté et la marge connexe pour les deux périodes se sont accrus en raison de l'augmentation des produits des activités ordinaires et de la contraction des charges. La baisse des charges rend compte des initiatives de simplification, notamment les avantages découlant des compressions de personnel au quatrième trimestre de 2016 et des mesures de gestion des coûts. Le change a eu une incidence favorable de 10 pb et de 20 pb sur la marge du BAIIA ajusté du troisième trimestre et des neuf premiers mois, respectivement, par rapport aux périodes correspondantes de l'exercice précédent.

Fiscalité et comptabilité

	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
(en millions de dollars américains, sauf les marges)	2017	2016	Variation	2017	2016	Variation
Produits des activités ordinaires	341	323	6 %	1 108	1 036	7 %
<i>Variation des produits des activités ordinaires en devises constantes</i>			5 %			6 %
BAIIA ajusté	95	87	9 %	339	283	20 %
Marge du BAIIA ajusté	27,9 %	26,9 %	100 pb	30,6 %	27,3 %	330 pb

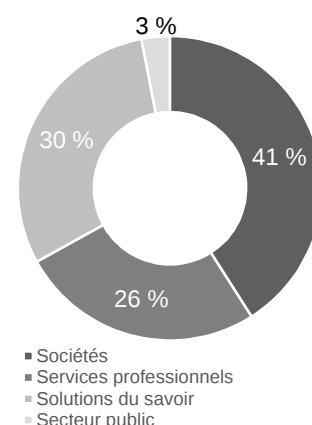
Les produits des activités ordinaires en devises constantes ont progressé de 5 % au troisième trimestre en raison d'une augmentation de 2 % des produits récurrents (87 % des produits du secteur Fiscalité et comptabilité pour le trimestre) et d'une hausse de 33 % des produits tirés des transactions (13 % des produits du secteur Fiscalité et comptabilité pour le trimestre). L'augmentation des produits tirés des transactions tient à la comparaison favorable en glissement annuel, car l'unité Secteur public a inscrit des produits moindres durant la période correspondante de l'exercice précédent en raison de retards dans le lancement de deux projets d'importance.

Les produits ont crû de 6 % en devises constantes pour les neuf premiers mois, du fait de la hausse de 4 % des produits récurrents et de l'augmentation de 20 % des produits tirés des transactions.

Résultats en devises constantes par secteur d'activité :

- **Sociétés** – ces produits sont tirés d'une gamme de logiciels et de services axés sur la conformité fiscale mondiale et locale, les flux de travaux et la gestion des données. Les produits tirés des sociétés ont progressé de 8 % et de 9 % au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois, respectivement. L'augmentation pour les deux périodes tient essentiellement à la croissance liée aux logiciels et services ONESOURCE.
- **Services professionnels** – ces produits sont tirés d'une gamme d'applications et de services liés à la fiscalité, à la comptabilité, à l'audit, à la paie, à la gestion de documents, aux portails clients et à la gestion des cabinets. Les produits tirés des services professionnels ont progressé de 7 % et de 10 % au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois, respectivement, en raison surtout de la croissance des solutions pour cabinets comptables CS Professional Suite et de l'augmentation des produits des activités ordinaires en Amérique latine.
- **Solutions du savoir** – ces produits sont tirés de l'information, de la recherche, d'outils de gestion du flux de travail et de la formation de professionnels agréés. Les produits tirés des solutions du savoir ont diminué de 2 % au troisième trimestre et pour les neuf premiers mois en raison de la diminution des produits tirés des produits imprimés.
- **Secteur public** – ces produits, qui ne représentent que 3 % des produits des activités ordinaires du secteur Fiscalité et comptabilité, sont tirés de solutions de gestion intégrée d'impôts fonciers et de registre foncier. Les produits tirés du secteur public ont progressé sensiblement pour les deux périodes, car les produits des périodes correspondantes de l'exercice précédent étaient inférieurs en raison de retards visant le lancement de deux projets d'importance.

Produits du troisième trimestre de 2017
par secteur d'activité



Le BAIIA ajusté et la marge connexe ont augmenté pour les deux périodes principalement en raison de la hausse des produits des activités ordinaires. Les charges ont augmenté pour les deux périodes, du fait surtout de l'attribution de frais liés à la technologie plus élevés, en partie contrebalancée par les avantages découlant des initiatives de simplification, notamment ceux des compressions de personnel au quatrième trimestre de 2016, et la baisse des charges liées à l'unité Secteur public. Le change a eu une incidence favorable de 30 pb sur la marge du BAIIA ajusté au troisième trimestre, mais aucune incidence sur la marge du BAIIA ajusté pour les neuf premiers mois, par rapport aux périodes correspondantes de l'exercice précédent.

Les activités du secteur Fiscalité et comptabilité sont saisonnières, une proportion importante du BAIIA ajusté étant d'ordinaire générée au quatrième trimestre. De légères variations du calendrier des produits et des charges peuvent influencer sur les marges trimestrielles. La marge pour l'exercice complet donne une image plus fidèle de la performance du secteur.

Siège social et autres

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars américains)	2017	2016	2017	2016
Produits des activités ordinaires – Reuters News	73	73	221	227
Reuters News (BAIIA ajusté)	7	6	29	18
Charges de base liées au siège social	(86)	(67)	(205)	(258)
Total	(79)	(61)	(176)	(240)

Les produits des activités ordinaires de Reuters News n'ont pas varié pour le troisième trimestre. Pour la période de neuf mois, la diminution des produits des activités ordinaires est essentiellement attribuable à l'effet du change et à la baisse des produits tirés des services d'agence de presse. Pour les deux périodes, la hausse du BAIIA ajusté de Reuters News s'explique par la baisse des charges.

Les charges de base liées au siège social ont augmenté au troisième trimestre du fait des investissements visant l'optimisation des biens immobiliers et l'amélioration de l'expérience client. Cependant, les charges du siège social ont diminué pour la période de neuf mois puisque ces investissements ont été plus que neutralisés par l'élimination de certains frais généraux du fait de la vente de l'ancien secteur Propriété intellectuelle et sciences et l'attribution de coûts supplémentaires, principalement liés à la technologie, au secteur Fiscalité et comptabilité.

Se reporter à la rubrique « Perspectives » du présent rapport de gestion pour un complément d'information sur nos attentes en matière de charges de base liées au siège social.

Résultats des activités abandonnées

En octobre 2016, nous avons vendu notre secteur Propriété intellectuelle et sciences, qui était présenté en tant qu'activités abandonnées. Le tableau qui suit présente les résultats des activités abandonnées.

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars américains)	2017	2016	2017	2016
Résultat tiré des activités abandonnées, déduction faite de l'impôt	(1)	18	1	126

Les résultats des périodes de 2017 comprennent des éléments résiduels au titre des produits et des charges après la clôture de la vente du secteur Propriété intellectuelle et sciences.

Situation de trésorerie et sources de financement

Nos principales sources de liquidités sont l'encaisse, les flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation, nos programmes de papier commercial de 2,0 G\$ et notre facilité de crédit de 2,4 G\$. De temps à autre, nous émettons aussi des titres de créance. Nous utilisons nos liquidités principalement pour financer les remboursements sur la dette, le service de la dette, le versement de dividendes, les dépenses d'investissement, les rachats d'actions et les acquisitions. De plus, nous avons, au premier trimestre de 2017, cotisé un montant de 500 M\$ à notre régime de retraite à prestations définies américain. Nous estimons que nos sources de liquidités existantes seront suffisantes pour nous permettre de financer nos besoins en trésorerie attendus dans le cours normal de nos activités pour les 12 prochains mois.

Flux de trésorerie

Tableau consolidé sommaire des flux de trésorerie

	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
(en millions de dollars américains)	2017	2016	Variation	2017	2016	Variation
Entrées nettes de trésorerie liées aux activités d'exploitation	808	758	50	1 274	1 986	(712)
Sorties nettes de trésorerie liées aux activités d'investissement	(218)	(220)	2	(813)	(780)	(33)
Sorties nettes de trésorerie liées aux activités de financement	(468)	(394)	(74)	(1 945)	(1 299)	(646)
Augmentation (diminution) de la trésorerie et des découverts bancaires	122	144	(22)	(1 484)	(93)	(1 391)
Écarts de conversion	4	(2)	6	9	(3)	12
Trésorerie et découverts bancaires à l'ouverture de la période	766	684	82	2 367	922	1 445
Trésorerie et découverts bancaires à la clôture de la période	892	826	66	892	826	66

Activités d'exploitation. L'augmentation des entrées nettes de trésorerie liées aux activités d'exploitation au troisième trimestre est attribuable à la hausse du résultat d'exploitation avant l'incidence des éléments hors trésorerie, en particulier les ajustements de juste valeur. Les entrées nettes de trésorerie liées aux activités d'exploitation ont baissé pour la période de neuf mois en raison surtout de la cotisation de 500 M\$ effectuée en janvier 2017 afin de capitaliser de façon anticipée notre régime de retraite américain, des paiements de 137 M\$ liés aux indemnités de fin de contrat de travail de 2016 et de la perte des flux de trésorerie provenant de notre ancien secteur Propriété intellectuelle et sciences, qui a été vendu en octobre 2016 (réduction de 237 M\$ par rapport à l'exercice précédent).

Activités d'investissement. Les sorties nettes de trésorerie liées aux activités d'investissement sont demeurées essentiellement stables au troisième trimestre. La hausse des sorties nettes de trésorerie liées aux activités d'investissement pour la période de neuf mois rend compte de l'augmentation des dépenses consacrées aux acquisitions de notre secteur Activités financières et risque ainsi que des dépenses d'investissement plus élevées. Notre secteur Activités financières et risque a acquis REDI, fournisseur d'un système de gestion des ordres multiactifs à l'intention des professionnels en finance, ainsi que deux entreprises de moindre envergure, Clariant et Avox, opérations qui accroissent la présence du secteur dans le domaine de la gestion des risques. Par ailleurs, les deux périodes tiennent compte du produit de la vente d'une partie d'un placement.

Activités de financement. Les sorties nettes de trésorerie liées aux activités de financement ont augmenté au troisième trimestre en raison du remboursement d'emprunts à terme, ce qui a plus que neutralisé la diminution des rachats d'actions et la hausse des emprunts sous forme de papier commercial. L'augmentation des sorties nettes de trésorerie liées aux activités de financement pour la période de neuf mois rend compte de la hausse des remboursements d'emprunts à terme, compensée en partie par la diminution des rachats d'actions. De plus, les sorties nettes de trésorerie liées aux activités de financement de 2016 comprenaient le produit tiré d'une émission de titres d'emprunt à terme en mai 2016. Nous avons remis 0,5 G\$ (0,8 G\$ en 2016) et 1,5 G\$ (2,0 G\$ en 2016) aux porteurs de nos actions ordinaires au moyen de dividendes et de rachats d'actions au troisième trimestre et au cours des neuf premiers mois de 2017, respectivement.

Trésorerie et découverts bancaires. En 2017, nous avons affecté une partie du produit tiré de la vente de notre secteur Propriété intellectuelle et sciences au remboursement de la dette et au versement d'une cotisation liée à notre régime de retraite américain. La trésorerie et les équivalents de trésorerie ont donc baissé, passant de 2,4 G\$ au 31 décembre 2016 à 0,9 G\$ au 30 septembre 2017. Le solde de la trésorerie et des découverts bancaires s'établissait à 892 M\$ au 30 septembre 2017 comparativement à 826 M\$ au 30 septembre 2016.

Des renseignements supplémentaires sur notre dette, nos dividendes et nos rachats d'actions sont présentés ci-après :

- **Programmes de papier commercial.** Les émissions dans le cadre de nos programmes de papier commercial de 2,0 G\$ ont atteint un sommet de 705 M\$ au cours des neuf premiers mois de 2017, dont la totalité était en cours au 30 septembre 2017.
- **Facilité de crédit.** Aucun emprunt n'était en cours dans le cadre de la facilité de crédit de 2,4 G\$ au cours des neuf premiers mois de 2017.
- **Dette à long terme.** Nous sommes en mesure d'émettre des titres d'emprunt d'un montant en capital maximal de 2,5 G\$ aux termes de notre prospectus préalable, lequel est valide jusqu'en avril 2018.

Le tableau qui suit donne des renseignements concernant les billets émis et remboursés au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2017 et 2016.

MOIS/EXERCICE	TRANSACTION	MONTANT DU CAPITAL (EN MILLIONS)
	Billets émis	
Mai 2016	Billets à 3,35 %, échéant en 2026	500 \$ US
	Billets remboursés	
Septembre 2017	Billets à 1,65 %, échéant en 2017	550 \$ US
Février 2017	Billets à 1,30 %, échéant en 2017	550 \$ US
Mai 2016	Billets à 0,875 %, échéant en 2016	500 \$ US

Les billets de février 2017 ont été remboursés principalement à même les fonds en caisse, dont une partie du produit de la vente du secteur Propriété intellectuelle et sciences. Les billets de septembre 2017 ont été remboursés principalement à même les fonds en caisse. Nous avons affecté le produit net de l'émission de titres de créance de mai 2016 au remboursement des billets qui arrivaient à échéance ce mois-là.

- **Notations.** Nos notations n'ont pas changé en 2017. Le tableau qui suit indique les notations que les agences avaient attribuées à nos titres en cours à la date du présent rapport de gestion.

	Moody's	Standard & Poor's	DBRS Limited	Fitch
Dette à long terme	Baa2	BBB+	BBB (élevé)	BBB+
Papier commercial	P-2	A-2	R-2 (élevé)	F2
Tendances ou perspectives	Stable	Stable	Stable	Stable

Ces notations ne sont pas une recommandation d'acheter, de vendre, ni de conserver les titres et elles ne fournissent aucune indication sur leur cours ou leur pertinence pour un investisseur donné. Nous ne pouvons pas garantir que nos notations ne seront pas revues à la baisse à l'avenir.

- **Dividendes.** Les dividendes sur nos actions ordinaires sont déclarés en dollars américains. Dans notre tableau consolidé des flux de trésorerie, les dividendes versés sur les actions ordinaires sont présentés déduction faite des montants réinvestis dans la société aux termes du régime de réinvestissement des dividendes. Le tableau ci-après fait état des dividendes déclarés par action et des dividendes que nous avons versés sur nos actions ordinaires.

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars américains, sauf les montants par action)	2017	2016	2017	2016
Dividendes déclarés par action	0,345 \$	0,34 \$	1,035 \$	1,02 \$
Dividendes déclarés	246	252	746	766
Dividendes réinvestis	(9)	(9)	(26)	(26)
Dividendes versés	237	243	720	740

- **Rachats d'actions.** Nous pouvons occasionnellement racheter des actions (et les annuler ultérieurement) conformément à notre stratégie en matière de capital. En février 2017, nous avons annoncé notre intention de racheter jusqu'à 1,0 G\$ d'actions ordinaires additionnelles. Au 30 septembre 2017, nous avons racheté 18,5 millions d'actions ordinaires au coût de 808 M\$ aux termes de ce programme de rachat.

Aux termes de notre offre publique de rachat dans le cours normal des activités, que nous avons renouvelée au deuxième trimestre, nous pouvons racheter jusqu'à 36 millions d'actions ordinaires du 30 mai 2017 au 29 mai 2018 dans le cadre d'opérations sur le marché libre à la Bourse de Toronto (« TSX »), à la Bourse de New York (« NYSE »), à une autre bourse ou à un système de négociation parallèle admissible, ou par tout autre moyen autorisé par la TSX ou la NYSE ou selon les lois applicables, y compris au moyen de contrats de rachat privés en vertu d'une ordonnance d'exemption d'offre publique de rachat accordée par les autorités en valeurs mobilières concernées au Canada pour de tels rachats. Au cours des neuf premiers mois de 2017, nous avons racheté, au moyen de contrats privés, 6,0 millions d'actions ordinaires (4,1 millions d'actions ordinaires en 2016) à un prix inférieur au cours alors en vigueur.

Les rachats d'actions s'établissent comme suit :

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2017	2016	2017	2016
Rachats d'actions (en millions de dollars américains)	230	542	808	1 232
Nombre d'actions rachetées (en millions)	5,0	13,2	18,5	31,2
Rachats d'actions – prix moyen par action	46,03 \$	41,40 \$	43,60 \$	39,56 \$

Les décisions concernant les rachats futurs, le cas échéant, dépendront de facteurs comme la conjoncture du marché, le cours de l'action et d'autres possibilités d'investir des capitaux pour favoriser la croissance. Nous pouvons choisir, en tout temps, de suspendre le rachat d'actions ou d'y mettre fin conformément aux lois en vigueur.

Flux de trésorerie disponibles

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
(en millions de dollars américains)	2017	2016	2017	2016
Entrées nettes de trésorerie liées aux activités d'exploitation	808	758	1 274	1 986
Dépenses d'investissement diminuées du produit des cessions	(256)	(213)	(710)	(658)
Dépenses d'investissement liées aux activités abandonnées	-	(13)	-	(38)
Autres activités d'investissement	(1)	3	14	23
Dividendes versés sur les actions privilégiées	(1)	(1)	(2)	(2)
Dividendes versés aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle	(19)	(15)	(50)	(44)
Flux de trésorerie disponibles	531	519	526	1 267

L'accroissement des flux de trésorerie disponibles au troisième trimestre est principalement attribuable à la hausse des entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation, qui a plus que compensé les dépenses d'investissement plus élevées. La baisse pour les neuf premiers mois est imputable à la diminution des entrées de trésorerie liées aux activités d'exploitation, compte tenu de la cotisation à un régime de retraite de 500 M\$ effectuée en janvier 2017 et des dépenses d'investissement plus élevées. Nous prévoyons générer des flux de trésorerie disponibles de l'ordre de 0,9 G\$ à 1,2 G\$ pour l'exercice 2017 au complet.

Situation financière

Le total de notre actif s'établissait à 26,8 G\$ au 30 septembre 2017, en baisse de 1,1 G\$ par rapport au 31 décembre 2016. La baisse s'explique avant tout par la cotisation de 500 M\$ visant notre régime de retraite américain ainsi que par le remboursement de billets d'un montant en capital de 550 M\$ en février 2017 à même les fonds en caisse le 31 décembre 2016.

Au 30 septembre 2017, la valeur comptable du total des passifs courants était supérieure de 1,9 G\$ à celle du total des actifs courants. Une tranche de 1,0 G\$ de ce montant se rapporte à des emprunts échéant en juillet 2018, que nous prévoyons refinancer. En outre, les passifs courants comprennent des produits différés de 935 M\$ tirés de la vente de produits et de services par abonnement, que bon nombre de clients règlent à l'avance. La trésorerie reçue lors de ces paiements anticipés est affectée au financement courant des activités d'exploitation, d'investissement et de financement de notre entreprise. Cependant, aux fins comptables, ces paiements anticipés doivent être différés et comptabilisés sur la durée de l'abonnement. En règle générale, nous inscrivons donc un fonds de roulement déficitaire à notre état consolidé de la situation financière. Dans le cours normal des activités, les produits différés ne correspondent pas à une obligation en trésorerie, mais plutôt à l'obligation d'assurer la prestation de services ou la livraison de produits. En conséquence, nous sommes d'avis que cette partie du fonds de roulement déficitaire que nous présentons au 30 septembre 2017 ne reflète pas un problème de liquidité, mais bien le résultat de la comptabilité requise du fait de notre modèle d'entreprise.

Dettes nettes¹⁾

	30 septembre	31 décembre
(en millions de dollars américains)	2017	2016
Dettes courantes	1 723	1 111
Dettes à long terme	5 383	6 278
Total de la dette	7 106	7 389
Swaps	253	327
Total de la dette compte tenu des swaps	7 359	7 716
Déduire : ajustements de juste valeur pour les instruments de couverture²⁾	-	23
Total de la dette, compte tenu des contrats de couverture de change	7 359	7 739
Déduire : coûts de transactions et décotes compris dans la valeur comptable de la dette	58	65
Déduire : trésorerie et équivalents de trésorerie³⁾	(898)	(2 368)
Dettes nettes	6 519	5 436

1) La dette nette est une mesure financière non conforme aux IFRS qui est définie à l'annexe A du présent rapport de gestion.

2) Représente la composante intérêts de la juste valeur des instruments de couverture qui sont déduits afin de refléter les sorties nettes de trésorerie à l'échéance.

3) Compte tenu de trésorerie et d'équivalents de trésorerie s'élevant respectivement à 119 M\$ et à 112 M\$ au 30 septembre 2017 et au 31 décembre 2016, lesquels étaient détenus dans des filiales soumises à certaines restrictions contractuelles ou réglementaires ou encore qui exercent des activités dans des pays où des contrôles des changes et autres restrictions légales sont en vigueur, ce qui signifie qu'ils ne peuvent être utilisés pour les besoins généraux de l'entreprise.

Les dates d'échéance de nos emprunts sont bien échelonnées et elles ne sont pas concentrées dans un exercice en particulier. La prochaine échéance des emprunts à terme aura lieu en juillet 2018. Au 30 septembre 2017, la durée moyenne à courir jusqu'à l'échéance de nos emprunts à terme était d'environ huit ans et le taux d'intérêt moyen s'y appliquant (compte tenu des swaps) s'établissait à moins de 5 %.

Arrangements, engagements et obligations contractuelles non comptabilisés

Pour le sommaire des arrangements, engagements et obligations contractuelles non comptabilisés, il y a lieu de se reporter à notre rapport de gestion annuel de 2016. Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2017, il ne s'est produit aucun changement important dans ces arrangements, engagements et obligations contractuelles.

Éventualités

Actions et réclamations en justice

Nous sommes partie à divers litiges, réclamations, contrôles et enquêtes qui surviennent dans le cours normal des activités. Ces causes portent notamment sur les questions liées à l'emploi, les questions commerciales et les poursuites en diffamation et en violation de propriété intellectuelle. Ces procédures contre nous restent à être réglées, et leur issue demeure imprévisible. À la lumière des renseignements dont nous disposons actuellement et après consultation des avocats externes, la direction estime que le résultat définitif de ces causes, prises individuellement ou globalement, ne devrait pas avoir une incidence significative défavorable sur notre situation financière dans son ensemble.

Positions fiscales incertaines

Nous sommes assujettis à l'impôt s'appliquant sur de nombreux territoires, et nous faisons régulièrement l'objet de contrôles fiscaux par diverses autorités fiscales dans le cours normal des activités. L'incidence fiscale définitive de bon nombre des transactions et calculs dans le cours normal des activités est incertaine, les autorités fiscales pouvant contester certaines positions et proposer des ajustements ou des changements à nos déclarations fiscales.

En conséquence, nous maintenons des provisions au titre des positions fiscales incertaines qui, à notre avis, reflètent de façon appropriée les risques visant la société. Ces provisions sont établies à l'aide de nos estimations les plus probables du montant à payer, en fonction d'une évaluation qualitative de toutes les informations pertinentes. Nous réévaluons ces provisions à la fin de chaque période de présentation de l'information financière pour voir si le montant est suffisant et les ajustons en fonction de l'évolution des faits et des circonstances. En raison de l'incertitude entourant les contrôles fiscaux, il se peut qu'un passif découlant de ces contrôles ou d'un litige connexe diffère de façon importante de nos provisions. Toutefois, à la lumière des lois actuellement en vigueur et de l'information dont nous disposons et après consultation de conseillers fiscaux externes, la direction estime que la résolution définitive de ces questions, individuellement ou collectivement, n'aura pas d'incidence significative défavorable sur notre situation financière dans son ensemble.

En juin 2016, certaines filiales aux États-Unis ont reçu un avis d'insuffisance (« statutory notice of deficiency ») de l'Internal Revenue Service (« IRS ») pour les années d'imposition 2010 et 2011. Dans l'avis, l'IRS indiquait que le résultat imposable de ces filiales aurait dû être augmenté d'un montant qui aurait donné lieu à un passif d'impôt total supplémentaire pouvant atteindre environ 250 M\$ pour la période, intérêts compris. L'avis de l'IRS portait sur les pratiques d'établissement du prix de cession interne intragroupe de la société. En octobre 2017, nous avons réglé cette question, ce qui a donné lieu à un montant d'environ 15 M\$ d'impôt et d'intérêts. Le règlement n'a pas eu d'incidence significative sur nos états financiers consolidés.

Pour un complément d'information, veuillez consulter la rubrique « Facteurs de risque » du rapport annuel de 2016, où sont détaillés les risques liés aux questions fiscales.

Perspectives

L'information présentée dans cette rubrique est de nature prospective et doit être lue en parallèle avec la rubrique « Mise en garde concernant les facteurs susceptibles d'avoir une incidence sur les résultats futurs » de la section « Renseignements supplémentaires » ci-après.

Nous avons initialement communiqué nos perspectives commerciales pour l'exercice 2017 au complet en février 2017. En août 2017, nous avons revu à la hausse notre prévision à l'égard du résultat ajusté par action pour l'exercice au complet, qui est passée de 2,35 \$ à une fourchette de l'ordre de 2,40 \$ à 2,45 \$. Nous nous attendons actuellement à ce que le résultat ajusté par action se situe à l'extrémité supérieure de cette fourchette. En août 2017, nous avons également accru de 50 pb la fourchette prévisionnelle de la marge du BAIIA ajusté pour l'exercice 2017 au complet, laquelle est passée d'une fourchette de 28,8 % à 29,8 % à une fourchette de 29,3 % à 30,3 %. Nous n'avons pas révisé les perspectives que nous avons communiquées initialement à l'égard des produits des activités ordinaires et des flux de trésorerie disponibles.

Nous avons récemment confirmé les perspectives commerciales pour l'exercice 2017 au complet que nous avons communiquées en août 2017. Les prévisions actuelles :

- présument que les cours de change demeureront constants par rapport à ceux de 2016;
- ne tiennent pas compte de l'incidence des acquisitions ou cessions supplémentaires qui pourraient survenir durant l'exercice.

Le tableau suivant rend compte de nos perspectives financières actuelles pour 2017, des hypothèses importantes relatives à nos perspectives financières et des risques importants pouvant faire en sorte que le rendement réel diffère de façon significative de nos attentes.

Croissance des produits des activités ordinaires très inférieure à 10 %

Principales hypothèses	Risques importants
- Le produit intérieur brut (PIB) enregistrera une croissance dans la majorité des pays où nous exerçons nos activités. - La demande pour des produits et services qui aident les clients à se retrouver dans des contextes géopolitiques, économiques et réglementaires en évolution constante sera soutenue. - La demande pour de l'information et des solutions de gestion de flux de travaux augmentera. - Les initiatives de vente, les programmes de lancement de nouveaux produits et la stratégie de mondialisation seront menés à terme avec succès.	- L'incertitude entourant l'économie mondiale découlant de facteurs comme la réforme continue de la réglementation dans le monde, les bouleversements politiques et l'intention du Royaume-Uni de se retirer de l'Union européenne pourrait réduire les occasions d'affaires pour nos clients, ce qui contraindrait la demande à l'égard de nos produits et services. - L'évolution des habitudes d'achat des clients ou notre incapacité de mettre en œuvre des initiatives clés en matière de produits ou de service à la clientèle pourraient entraîner une diminution de la demande pour nos produits et services. - Les pressions exercées sur certains clients, en particulier dans les marchés industrialisés, pourraient les contraindre à réduire le nombre de professionnels qu'ils emploient. - La concurrence des prix pourrait avoir une incidence sur nos produits des activités ordinaires. - Nos initiatives relatives aux ventes et aux produits pourraient être insuffisantes pour fidéliser les clients ou générer de nouvelles ventes.

Marge du BAIIA ajusté de l'ordre de 29,3 % à 30,3 %

Principales hypothèses	Risques importants
- Les produits des activités ordinaires devraient augmenter à des taux très inférieurs à 10 %. - Les ventes à faible marge, mais à croissance élevée occuperont une partie de plus en plus importante de nos activités. - Nous poursuivrons la mise en œuvre de nos initiatives de transformation et d'efficacité. - Nous poursuivrons les investissements dans les marchés en croissance et le service à la clientèle.	- Voir les risques ci-dessus se rapportant aux perspectives en matière de produits des activités ordinaires. - Les produits tirés des activités à marge plus élevée pourraient être inférieurs aux prévisions et, inversement, les produits tirés des activités à faible marge pourraient être supérieurs aux attentes. - Le coût des investissements nécessaires, y compris ceux dans les marchés de croissance, pourrait dépasser les prévisions, ou les rendements réels pourraient être inférieurs aux prévisions. - Les activités d'acquisition et de cession pourraient diluer les marges. - Les initiatives d'efficacité pourraient être plus onéreuses que prévu, être retardées ou ne pas se traduire par les économies prévues.

Résultat ajusté par action de l'ordre de 2,40 \$ à 2,45 \$ (maintenant prévu à l'extrémité supérieure de cette fourchette)

Principales hypothèses	Risques importants
- La marge du BAIIA ajusté devrait se situer entre 29,3 % et 30,3 %. - La dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et des logiciels devrait se situer entre 1,0 G\$ et 1,05 G\$, soit une légère augmentation de la partie inférieure de cette fourchette, qui avait été initialement établie à 950 M\$ en février 2017. - La charge d'intérêts devrait se situer entre 400 M\$ et 425 M\$ (maintenant prévue à l'extrémité inférieure de cette fourchette). - Le taux d'impôt effectif devrait se situer entre 10 % et 13 % (maintenant prévu à l'extrémité inférieure de cette fourchette). - Le programme de rachat d'actions de 1,0 G\$ annoncé en février 2017 sera mené à terme.	- Voir les risques ci-dessus concernant les perspectives à l'égard des produits des activités ordinaires et de la marge du BAIIA ajusté. - Les dépenses d'investissement pourraient être supérieures aux prévisions et entraîner une hausse de la dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles de la période. - L'obsolescence de la technologie pourrait donner lieu à l'amortissement accéléré de certaines immobilisations incorporelles ou entraîner la perte de valeur de certains actifs. - Un niveau d'endettement plus élevé ou une augmentation des taux d'intérêt pourrait donner lieu à une charge d'intérêts supérieure aux prévisions. - Des modifications significatives des lois ou conventions fiscales auxquelles la société est assujettie pourraient avoir un effet défavorable sur sa charge d'impôt. - Le rachat d'un nombre d'actions moins élevé que prévu pourrait se traduire par un plus grand nombre d'actions ordinaires en circulation.

Flux de trésorerie disponibles dans une fourchette de 0,9 G\$ à 1,2 G\$

Principales hypothèses	Risques importants
• Les produits des activités ordinaires devraient enregistrer des augmentations très inférieures à 10 %. • Des paiements en trésorerie sont prévus en 2017 relativement aux indemnités de fin de contrat de travail du quatrième trimestre de 2016, à la cotisation de 500 M\$ en janvier 2017 visant notre régime de retraite américain à prestations définies, et à la perte de flux de trésorerie disponibles à la suite de la vente de notre secteur Propriété intellectuelle et sciences. • La marge du BAIIA ajusté devrait se situer entre 29,3 % et 30,3 %. • Les dépenses d'investissement devraient représenter quelque 9,0 % des produits des activités ordinaires, soit une légère augmentation par rapport à la proportion prévisionnelle de 8,5 % qui avait été initialement communiquée en février 2017.	• Voir les risques ci-dessus concernant les perspectives relatives aux produits des activités ordinaires et à la marge du BAIIA ajusté. • L'affaiblissement de la situation macroéconomique pourrait avoir une incidence défavorable sur le fonds de roulement. • Les dépenses d'investissement pourraient être supérieures aux prévisions, facteur qui entraînerait une hausse des sorties de trésorerie. • Le moment et le montant des paiements d'impôt aux gouvernements pourraient différer par rapport aux prévisions.

Nous prévoyons en outre que les charges de base liées au siège social, compte tenu de la dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et des logiciels, s'établiront à quelque 290 M\$ pour l'exercice 2017 au complet. Ces prévisions reflètent les réductions de coûts visant à restructurer le siège social en fonction de l'envergure de nos activités après la vente du secteur Propriété intellectuelle et sciences. Elles reflètent aussi des montants compris entre 40 M\$ et 50 M\$ correspondant à des attributions plus élevées de frais généraux, principalement liés à la technologie, à nos secteurs. Nous sommes d'avis que l'accroissement des attributions devrait avoir une incidence négative sur la marge du BAIIA ajusté de l'exercice 2017 au complet du secteur Fiscalité et comptabilité, notre secteur le plus petit, tandis que les répercussions sur nos secteurs Activités financières et risque et Droit pour l'exercice au complet devraient être négligeables.

Nos perspectives font état de plusieurs mesures financières non conformes aux IFRS. Pour les besoins de ces perspectives seulement, il ne nous est pas possible de rapprocher ces mesures non conformes aux IFRS aux mesures conformes aux IFRS les plus comparables, car nous ne pouvons prévoir, avec une certitude raisonnable, l'effet des variations des cours de change en 2017 sur : i) la conversion de nos résultats présentés selon les cours de change moyens de l'exercice, ii) les ajustements de juste valeur des dérivés sur devises incorporés dans certains contrats conclus avec des clients, et iii) d'autres produits financiers ou charges financières liés aux contrats sur devises et aux accords de financement intragroupe. Nous ne pouvons non plus prévoir, avec une certitude raisonnable, la réalisation ou le montant d'autres profits et pertes d'exploitation qui découlent généralement de transactions commerciales que nous n'avons pas prévues.

Transactions entre parties liées

Au 31 octobre 2017, Woodbridge détenait en propriété réelle environ 63 % de nos actions.

Aucune nouvelle transaction entre parties liées d'importance n'a eu lieu au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2017. Se reporter à la rubrique « Transactions entre parties liées » du rapport de gestion annuel de 2016 figurant dans notre rapport annuel de 2016, de même qu'à la note 29 de nos états financiers consolidés annuels de 2016 pour des informations au sujet des transactions entre parties liées.

Événements postérieurs à la date de clôture

Aucun événement important n'est survenu après le 30 septembre 2017 et jusqu'à la date du présent rapport de gestion.

Changements touchant les méthodes comptables

Le 1^{er} janvier 2017, nous avons adopté de manière prospective les modifications d'IFRS 2 *Classement et évaluation des transactions dont le paiement est fondé sur des actions*. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Changements touchant les méthodes comptables » de notre rapport de gestion annuel de 2016, lequel figure dans notre rapport annuel de 2016, ainsi qu'à la note 1 de nos états financiers consolidés intermédiaires du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2017.

Estimations comptables et jugements critiques

La préparation des états financiers impose à la direction de faire des estimations et d'exercer son jugement à l'égard d'événements futurs. Les estimations et les jugements sont constamment remis en question. Ils se fondent sur l'expérience passée et sur d'autres facteurs, notamment les prévisions d'événements futurs raisonnables dans les circonstances. Il y a lieu de se reporter à la rubrique « Estimations comptables et jugements critiques » de notre rapport de gestion annuel de 2016, lequel figure dans notre rapport annuel de 2016, pour de plus amples renseignements à ce sujet. Depuis la date du rapport de gestion annuel de 2016, nos estimations comptables et jugements critiques n'ont pas changé de manière importante.

Renseignements supplémentaires

Contrôles et procédures de communication de l'information

Après avoir évalué l'efficacité de nos contrôles et procédures de communication de l'information (au sens où l'entendent les lois sur les valeurs mobilières pertinentes des États-Unis et du Canada) en date de la fin de la période considérée dans le présent rapport de gestion, notre chef de la direction et notre chef de la direction financière ont conclu que nos contrôles et procédures de communication de l'information étaient efficaces et permettaient de garantir que tous les renseignements que nous devons fournir dans les rapports que nous déposons ou transmettons en vertu de la loi intitulée *Securities Exchange Act* des États-Unis et des lois sur les valeurs mobilières canadiennes pertinentes sont i) enregistrés, traités, condensés et présentés dans les délais prévus dans les règles et formulaires de la SEC et des autorités canadiennes de valeurs mobilières, et ii) recueillis, puis communiqués à notre direction, y compris au chef de la direction et au chef de la direction financière, afin que des décisions concernant la communication de l'information exigée puissent être prises en temps opportun.

Contrôle interne à l'égard de l'information financière

La direction est responsable de la mise en place et du maintien d'un contrôle interne adéquat à l'égard de l'information financière afin de fournir une assurance raisonnable que l'information financière est fiable et que les états financiers ont été établis, aux fins de la publication de l'information financière, conformément aux IFRS.

Nous mettons en œuvre les initiatives d'efficience à long terme suivantes qui influent sur l'information financière que nous présentons :

- Nous améliorons progressivement, sur plusieurs années, les applications de gestion de la prise de commande à l'encaissement (« order-to-cash » ou OTC) et la gestion des flux de travaux connexes. Les principaux éléments des solutions OTC sont les fonctions gestion des commandes, facturation, gestion de la trésorerie et recouvrements. Nous comptons réduire le nombre d'applications et rationaliser les procédés dans l'ensemble de l'entreprise grâce à cette initiative.
- Nous automatisons actuellement des procédés manuels et actualisons des flux de travaux liés aux produits des activités ordinaires intragroupe et à la répartition des coûts.

Ces initiatives étant mises en œuvre graduellement sur une période prolongée, la nature et l'étendue des activités varieront d'un trimestre à l'autre. À certains trimestres, les activités sont rares ou inexistantes.

Selon la nature et l'étendue du travail effectué, ces initiatives pourraient donner lieu à des modifications significatives de notre contrôle interne à l'égard de l'information financière; nous continuerons donc de modifier la conception et la documentation des processus et des procédures de contrôle interne connexes, si nécessaire. Sauf les faits susmentionnés, aucune modification n'a été apportée au contrôle interne à l'égard de l'information financière au plus récent trimestre de 2017 qui a eu ou dont on peut raisonnablement penser qu'elle aura une incidence importante sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière.

Capital-actions

Au 31 octobre 2017, 711 559 704 actions ordinaires, 6 000 000 d'actions privilégiées de série II, 9 180 937 options sur actions et un total de 6 125 334 unités d'actions de négociation restreinte temporelles et unités d'actions de négociation liées au rendement étaient en circulation ou en cours. Nous avons en outre émis une action de fondateur de Thomson Reuters Founders Share Company, qui permet à cette société d'exercer un droit de vote extraordinaire visant à préserver les principes de confiance de Thomson Reuters.

Dépôts de documents auprès des autorités compétentes et informations réglementaires

Le lecteur est invité à prendre connaissance d'autres renseignements sur notre société, notamment dans le rapport annuel de 2016 (qui comprend l'information devant être présentée dans la notice annuelle) et d'autres documents d'information, rapports, états, etc., que nous déposons auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières (sur le site de SEDAR, à l'adresse www.sedar.com) et auprès de la SEC des États-Unis à l'adresse www.sec.gov.

Mise en garde concernant les facteurs susceptibles d'avoir une incidence sur les résultats futurs

Certains énoncés formulés dans le présent rapport de gestion constituent des énoncés prospectifs, dont les énoncés ayant trait aux attentes pour 2017, qui figurent aux rubriques « Résumé » et « Perspectives », les énoncés relatifs aux investissements de Thomson Reuters dans l'expérience client (et les résultats de ces investissements), à la marge du BAIIA ajusté consolidé, aux dépenses d'investissement, au refinancement de la dette et aux produits tirés des renseignements juridiques en ligne aux États-Unis de notre secteur Droit. Ces énoncés se caractérisent par l'emploi d'expressions comme « s'attendre à », « cibler », « sera » et autres expressions analogues. Ces énoncés prospectifs sont fondés sur certaines hypothèses et reflètent les attentes actuelles de notre société. Ils sont donc assujettis à un certain nombre de risques et d'incertitudes pouvant entraîner un écart significatif entre les résultats ou les événements réels et les attentes actuelles. Certains des facteurs susceptibles de causer un écart significatif entre les résultats ou événements réels et les attentes actuelles sont analysés plus haut à la rubrique « Perspectives ». D'autres facteurs sont exposés à la rubrique « Facteurs de risque » du rapport annuel de 2016 et dans des documents que Thomson Reuters dépose de temps à autre auprès des Autorités canadiennes en valeurs mobilières ou de la Securities and Exchange Commission des États-Unis ou qu'elle leur fournit. Rien ne garantit que ces énoncés prospectifs se concrétiseront. Nos perspectives visent à fournir de l'information au sujet des attentes actuelles pour 2017. Ces renseignements pourraient ne pas être pertinents à d'autres fins. Le lecteur est mis en garde contre le fait qu'il ne doit pas se fier indûment aux énoncés prospectifs, qui ne visent qu'à exprimer nos attentes à la date du présent rapport de gestion. Sauf dans la mesure exigée par les lois applicables, Thomson Reuters décline toute responsabilité de mettre à jour ou de modifier des énoncés prospectifs.

Annexe A

Mesures financières non conformes aux IFRS

Nous avons recours à certaines mesures financières non conformes aux IFRS à titre d'indicateurs supplémentaires de notre performance d'exploitation et de notre situation financière. En outre, des mesures non conformes aux IFRS utilisées comme mesures de performance servent de fondement aux programmes de rémunération incitative de la direction. Ces mesures n'ont pas de signification normalisée prescrite par les IFRS et, par conséquent, il est peu probable que leur calcul soit comparable au calcul de mesures semblables utilisées par d'autres sociétés. Sauf pour ce qui est des flux de trésorerie disponibles, toutes nos mesures non conformes aux IFRS excluent les résultats de notre secteur Propriété intellectuelle et sciences, qui ont été classés dans les activités abandonnées jusqu'à la conclusion de la vente.

Dans le tableau qui suit, nous décrivons les mesures financières non conformes aux IFRS que nous utilisons et expliquons pourquoi, à notre avis, ces mesures sont utiles à l'évaluation de notre performance. Des rapprochements avec les mesures des IFRS les plus directement comparables sont présentés dans le rapport de gestion.

Notre définition	Motifs de son utilisation et de son utilité pour les investisseurs	Mesure financière conforme aux IFRS la plus directement comparable et rapprochement
BAlIA ajusté et marge connexe		
Résultat tiré des activités poursuivies avant l'incidence de la charge ou du produit d'impôt, du montant net de la charge d'intérêts, des autres charges financières ou produits financiers, de la dotation aux amortissements des immobilisations corporelles, des logiciels et des autres immobilisations incorporelles identifiables, de notre quote-part du résultat après impôt des placements comptabilisés selon la méthode de la mise en équivalence, des autres profits et pertes d'exploitation, de certaines pertes de valeur d'actifs, des ajustements de juste valeur et des éléments liés au siège social. La marge connexe est exprimée en pourcentage des produits des activités ordinaires.	Fournissent une base d'évaluation cohérente de la rentabilité d'exploitation et des tendances de performance en excluant les éléments que nous ne considérons pas comme des activités contrôlables aux fins de cette évaluation. Représentent une mesure fréquemment présentée par les entités et abondamment utilisée par les investisseurs comme mesure d'évaluation. Cette mesure sert également à évaluer notre capacité de contracter des dettes et d'en assurer le service.	Résultat tiré des activités poursuivies
BAlIA ajusté diminué des dépenses d'investissement et marge connexe		
BAlIA ajusté, moins les dépenses d'investissement et le produit des cessions. La marge connexe est exprimée en pourcentage des produits des activités ordinaires.	Fournissent, en une seule mesure, une base d'évaluation de la rentabilité d'exploitation et de l'intensité de capital. Cette mesure tient compte des investissements, que ceux-ci soient passés en charges ou incorporés à l'actif.	Résultat tiré des activités poursuivies
Résultat ajusté et résultat ajusté par action		
Résultat attribuable aux actionnaires ordinaires et montant connexe par action : - exclusion faite de l'incidence après impôt des ajustements de juste valeur, de la dotation aux amortissements des autres immobilisations incorporelles identifiables, des autres profits et pertes d'exploitation, de certaines pertes de valeur d'actifs, du montant net des autres charges financières ou produits financiers, de notre quote-part du résultat après impôt des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, des activités abandonnées et des autres éléments ayant une incidence sur la comparabilité. Nous calculons le montant après impôt de chaque élément exclu du calcul du résultat ajusté en fonction des règles fiscales et des taux d'imposition appropriés à la nature et au territoire de chaque élément. - Nous déduisons également les dividendes déclarés sur les actions privilégiées. Le résultat ajusté par action est calculé selon le nombre moyen pondéré d'actions servant au calcul du résultat dilué par action.	Procurent une base plus comparable pour l'analyse du résultat et constituent aussi une mesure utilisée couramment par les actionnaires pour l'évaluation de notre performance.	Résultat attribuable aux actionnaires ordinaires et résultat dilué par action

Notre définition	Motifs de son utilisation et de son utilité pour les investisseurs	Mesure financière conforme aux IFRS la plus directement comparable et rapprochement
Résultat ajusté et résultat ajusté par action (suite)		
Nous ajustons aussi le résultat et le résultat par action des périodes intermédiaires afin de refléter un taux d'impôt effectif normalisé. Plus précisément, le taux d'impôt effectif normalisé correspond au taux d'impôt effectif annualisé estimatif, appliqué au résultat ajusté avant impôt de la période intermédiaire. Le taux d'impôt effectif présenté est fondé sur les taux d'impôt effectifs annuels de chaque territoire s'appliquant au résultat avant impôt de chaque période intermédiaire.	Parce que la répartition géographique du résultat avant impôt des périodes intermédiaires peut différer de celle pour l'exercice complet, notre taux d'impôt effectif calculé conformément aux IFRS peut être plus volatil d'un trimestre à l'autre. Nous estimons donc que l'utilisation du taux d'impôt effectif annualisé prévu accroît la comparabilité des résultats des périodes intermédiaires. La normalisation du taux d'impôt effectif permet de mieux répartir l'impôt estimatif de l'exercice entre les périodes intermédiaires, mais elle n'a pas d'effet sur le montant de la charge d'impôt de l'exercice ni sur l'impôt décaissé.	
Dettes nettes		
Dettes totales, compte tenu de la juste valeur des instruments de couverture connexes, mais compte non tenu des coûts de transactions non amortis connexes, des surcotes ou décotes connexes et de la composante intérêts de la juste valeur des instruments de couverture, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie.	Procure une mesure couramment utilisée pour évaluer le niveau d'endettement de la société. Étant donné que nous couvrons une partie de notre dette pour réduire le risque, nous tenons compte des instruments de couverture puisque nous estimons qu'ils permettent de mieux mesurer l'ensemble des obligations rattachées à notre dette en cours. Cependant, comme nous prévoyons généralement conserver la dette et les instruments de couverture qui s'y rattachent jusqu'à l'échéance, nous ne tenons pas compte de la composante intérêts de la juste valeur des instruments de couverture dans nos calculs. Nous retranchons la trésorerie et les équivalents de trésorerie du montant brut de la dette.	Total de la dette (dette courante plus dette à long terme)
Flux de trésorerie disponibles (provenant des activités poursuivies et des activités abandonnées)		
Entrées nettes de trésorerie liées aux activités d'exploitation et autres activités d'investissement, diminuées des dépenses d'investissement, des dividendes versés sur nos actions privilégiées et des dividendes versés aux détenteurs de participations ne donnant pas le contrôle.	Facilitent l'évaluation de notre capacité à long terme de créer de la valeur pour nos actionnaires parce qu'il s'agit de la trésorerie disponible pour rembourser la dette, verser des dividendes sur les actions ordinaires et financer les rachats d'actions et les nouvelles acquisitions.	Entrées nettes de trésorerie liées aux activités d'exploitation
Variations avant effet du change (en devises constantes)		
Mesures applicables lorsque les variations sont présentées avant l'effet du change ou en devises constantes. Mesures conformes aux IFRS : • Produits des activités ordinaires • Charges d'exploitation Mesures non conformes aux IFRS : • BAIIA ajusté et marge du BAIIA ajusté • Résultat ajusté par action	Améliorent la comparabilité des tendances qu'affichent les entreprises d'une période à l'autre. Notre monnaie de présentation est le dollar américain. Toutefois, nous exerçons une part importante de nos activités dans des monnaies autres que le dollar américain. Nous évaluons notre performance avant l'effet du change (ou « en devises constantes »), c'est-à-dire que nous appliquons les mêmes cours de change aux montants de la période considérée et de la période comparable précédente. Pour calculer l'effet du change sur une période par rapport à une autre, nous convertissons les résultats libellés en monnaie locale de la période considérée et de la période correspondante de l'exercice précédent en nous servant du même cours de change.	Pour chaque mesure non conforme aux IFRS, voir les définitions précédentes pour connaître la mesure conforme aux IFRS la plus directement comparable.

Annexe B

La présente annexe fournit des rapprochements, qui ne sont pas présentés ailleurs dans le présent rapport de gestion, de certaines mesures financières non conformes aux IFRS et des mesures conformes aux IFRS les plus directement comparables pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2017 et 2016.

Rapprochement du résultat tiré des activités poursuivies, du BAIIA ajusté et du BAIIA ajusté diminué des dépenses d'investissement

(en millions de dollars américains, sauf les marges)	Trimestres clos les 30 septembre			Périodes de neuf mois closes les 30 septembre		
	2017	2016	Variation	2017	2016	Variation
Résultat tiré des activités poursuivies	349	268	30 %	867	782	11 %
Ajustements en vue d'éliminer ce qui suit :						
(Produit) charge d'impôt	(22)	8		(8)	(16)	
Autres charges financières	58	3		176	28	
Charge d'intérêts, montant net	84	108		272	304	
Dotation aux amortissements des autres immobilisations incorporelles identifiables	115	128		354	388	
Dotation aux amortissements des logiciels	171	177		519	518	
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	73	78		222	239	
BAIIA	828	770		2 402	2 243	
Ajustements en vue d'éliminer ce qui suit :						
Quote-part du résultat après impôt des participations comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(2)	(2)		3	(2)	
Autres (profits) pertes d'exploitation, montant net	(30)	12		(13)	1	
Ajustements de juste valeur	53	34		171	77	
BAIIA ajusté	849	814	4 %	2 563	2 319	11 %
Déduire les dépenses d'investissement diminuées du produit des cessions	(256)	(213)		(710)	(658)	
BAIIA ajusté diminué des dépenses d'investissement	593	601	(1) %	1 853	1 661	12 %
Marge du BAIIA ajusté	30,4 %	29,7 %	70 pb	30,6 %	27,9 %	270 pb
Marge du BAIIA ajusté diminué des dépenses d'investissement	21,2 %	21,9 %	(70) pb	22,1 %	20,0 %	210 pb

Rapprochement des variations des produits des activités ordinaires sectoriels et consolidés avec le BAIIA ajusté et la marge connexe, et des charges d'exploitation consolidées avec le résultat ajusté par action consolidé, exclusion faite de l'effet du change

(en millions de dollars américains)	Trimestres clos les 30 septembre			Variation		Devises constantes
	2017	2016	Total	Change		
Produits des activités ordinaires						
Activités financières et risque	1 542	1 516	2 %	1 %		1 %
Droit	843	835	1 %	-		1 %
Fiscalité et comptabilité	341	323	6 %	1 %		5 %
Siège social et autres (Reuters News)	73	73	-	1 %		(1) %
Éliminations	(7)	(3)				
Produits des activités ordinaires consolidés	2 792	2 744	2 %	1 %		1 %

(en millions de dollars américains, sauf les marges)	Trimestres clos les 30 septembre			Variation		Devises constantes
	2017	2016	Total	Change		
BAIIA ajusté						
Activités financières et risque	495	460	8 %	2 %		6 %
Droit	338	328	3 %	1 %		2 %
Fiscalité et comptabilité	95	87	9 %	1 %		8 %
Siège social et autres (y compris Reuters News)	(79)	(61)	s. o.	s. o.		s. o.
BAIIA ajusté consolidé	849	814	4 %	-		4 %
Marge du BAIIA ajusté						
Activités financières et risque	32,1 %	30,3 %	180 pb	30 pb		150 pb
Droit	40,1 %	39,3 %	80 pb	10 pb		70 pb
Fiscalité et comptabilité	27,9 %	26,9 %	100 pb	30 pb		70 pb
Siège social et autres (y compris Reuters News)	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.		s. o.
Marge du BAIIA ajusté consolidé	30,4 %	29,7 %	70 pb	-		70 pb

(en millions de dollars américains, sauf les montants par action)	Trimestres clos les 30 septembre				
	Variation				Devises constantes
	2017	2016	Total	Change	
Charges d'exploitation consolidées	1 996	1 964	2 %	2 %	-
Résultat ajusté par action consolidé	0,68 \$	0,54 \$	26 %	2 %	24 %

Rapprochement des variations des produits des activités ordinaires sectoriels et consolidés avec le BAIIA ajusté et la marge connexe, et des charges d'exploitation consolidées avec le résultat ajusté par action consolidé, exclusion faite de l'effet du change (suite)

(en millions de dollars américains)	Périodes de neuf mois closes les 30 septembre				
	Variation				Devises constantes
	2017	2016	Total	Change	
Produits des activités ordinaires					
Activités financières et risque	4 561	4 549	-	(1) %	1 %
Droit	2 509	2 503	-	(1) %	1 %
Fiscalité et comptabilité	1 108	1 036	7 %	1 %	6 %
Siège social et autres (Reuters News)	221	227	(3) %	(1) %	(2) %
Éliminations	(10)	(9)			
Produits des activités ordinaires consolidés	8 389	8 306	1 %	(1) %	2 %

(en millions de dollars américains, sauf les marges)	Périodes de neuf mois closes les 30 septembre				
	Variation				Devises constantes
	2017	2016	Total	Change	
BAIIA ajusté					
Activités financières et risque	1 435	1 340	7 %	-	7 %
Droit	965	936	3 %	-	3 %
Fiscalité et comptabilité	339	283	20 %	1 %	19 %
Siège social et autres (y compris Reuters News)	(176)	(240)	s. o.	s. o.	s. o.
BAIIA ajusté consolidé	2 563	2 319	11 %	1 %	10 %

Marge du BAIIA ajusté					
Activités financières et risque	31,5 %	29,5 %	200 pb	40 pb	160 pb
Droit	38,5 %	37,4 %	110 pb	20 pb	90 pb
Fiscalité et comptabilité	30,6 %	27,3 %	330 pb	-	330 pb
Siège social et autres (y compris Reuters News)	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.	s. o.
Marge du BAIIA ajusté consolidé	30,6 %	27,9 %	270 pb	30 pb	240 pb

(en millions de dollars américains, sauf les montants par action)	Périodes de neuf mois closes les 30 septembre				
	Variation				Devises constantes
	2017	2016	Total	Change	
Charges d'exploitation consolidées	5 997	6 064	(1) %	1 %	(2) %
Résultat ajusté par action consolidé	1,91 \$	1,47 \$	30 %	1 %	29 %

Annexe C

Renseignements complémentaires

Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles et des logiciels, par secteur

(en millions de dollars américains)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2017	2016	2017	2016
Activités financières et risque	147	147	434	435
Droit	60	64	183	187
Fiscalité et comptabilité	31	28	95	86
Siège social et autres (y compris Reuters News)	6	16	29	49
Total	244	255	741	757

Annexe D

Données trimestrielles (non audité)

Le tableau qui suit présente un résumé de nos résultats d'exploitation consolidés pour les huit trimestres les plus récents.

	Trimestres clos les 31 mars		Trimestres clos les 30 juin		Trimestres clos les 30 septembre		Trimestres clos les 31 décembre	
(en millions de dollars américains, sauf les montants par action)	2017	2016	2017	2016	2017	2016	2016	2015
Produits des activités ordinaires	2 815	2 793	2 782	2 769	2 792	2 744	2 860	2 887
Résultat d'exploitation	444	310	399	401	467	385	294	433
Résultat tiré des activités poursuivies	317	210	201	304	349	268	274	358
Résultat tiré des activités abandonnées, déduction faite de l'impôt	(3)	62	5	46	(1)	18	1 967	59
Résultat net	314	272	206	350	348	286	2 241	417
Résultat attribuable aux actionnaires ordinaires	297	262	192	337	330	273	2 226	408
Résultat de base par action								
Tiré des activités poursuivies	0,41 \$	0,26 \$	0,26 \$	0,39 \$	0,46 \$	0,34 \$	0,35 \$	0,45 \$
Tiré des activités abandonnées	-	0,08	0,01	0,06	-	0,03	2,69	0,08
	0,41 \$	0,34 \$	0,27 \$	0,45 \$	0,46 \$	0,37 \$	3,04 \$	0,53 \$
Résultat dilué par action								
Tiré des activités poursuivies	0,41 \$	0,26 \$	0,26 \$	0,39 \$	0,46 \$	0,34 \$	0,35 \$	0,45 \$
Tiré des activités abandonnées	-	0,08	0,01	0,06	-	0,02	2,68	0,08
	0,41 \$	0,34 \$	0,27 \$	0,45 \$	0,46 \$	0,36 \$	3,03 \$	0,53 \$

Nos produits des activités ordinaires et notre résultat d'exploitation consolidés sont habituellement peu touchés par le caractère saisonnier des activités puisque nous comptabilisons une part importante de nos produits des activités ordinaires de façon graduelle sur la durée des contrats et que nous engageons habituellement nos coûts uniformément tout au long de l'exercice. Néanmoins, nos résultats d'un trimestre à l'autre peuvent subir l'effet des produits tirés des transactions ainsi que de la publication de certains produits imprimés, qui sont habituellement plus concentrés à la fin de l'exercice. En conséquence, les résultats de certains secteurs peuvent être davantage touchés par le caractère saisonnier de nos activités que ne le sont nos résultats consolidés.

Produits des activités ordinaires – Le change a eu un effet défavorable sur les produits des activités ordinaires de toutes les périodes, sauf au troisième trimestre de 2017 où l'effet du change a été positif.

Les produits des activités ordinaires en devises constantes ont enregistré une très faible croissance à un chiffre étant donné que l'accroissement des produits récurrents a été supérieur aux reculs des produits tirés des récupérations et des produits tirés des produits imprimés aux États-Unis. En outre, les produits tirés des transactions ont augmenté pour les trois premiers trimestres de 2017, mais ont fléchi pour le quatrième trimestre de 2016. Les acquisitions ont contribué à la croissance des produits des activités ordinaires aux deux premiers trimestres de 2017, mais n'ont pas eu d'incidence significative sur les produits des activités ordinaires du troisième trimestre de 2017 et du quatrième trimestre de 2016.

Résultat d'exploitation – Au troisième trimestre de 2017, le résultat d'exploitation a augmenté du fait de la hausse des produits des activités ordinaires et du profit tiré de la vente d'une partie d'un placement. Or, aux premier et deuxième trimestres de 2017, les produits des activités ordinaires ont augmenté et les charges d'exploitation ont baissé du fait des initiatives de simplification des activités qui se poursuivent, mais le résultat d'exploitation du deuxième trimestre a fléchi en raison des ajustements de juste valeur défavorables de dérivés sur devises incorporés dans certains contrats conclus avec des clients. Au quatrième trimestre de 2016, le résultat d'exploitation a diminué en raison de la comptabilisation d'indemnités de fin de contrat de travail de 212 M\$.

Résultat net – Au troisième trimestre de 2017, le résultat net a augmenté du fait de la hausse du résultat d'exploitation et de la diminution de la charge d'impôt sur le résultat qui ont plus que compensé l'augmentation des charges financières. Au deuxième trimestre de 2017, le résultat net a baissé en raison des charges financières, ainsi que de la perte du résultat tiré des activités abandonnées par suite de la vente du secteur Propriété intellectuelle et sciences en octobre 2016. Au premier trimestre de 2017, le résultat net a augmenté, la hausse du résultat d'exploitation ayant plus qu'annulé la perte du résultat tiré des activités abandonnées. Au quatrième trimestre de 2016, le résultat net avait augmenté du fait du profit réalisé sur la vente du secteur Propriété intellectuelle et sciences.