

Rapport de gestion

1.	Performance financière globale	6
1.1	Résultats d'exploitation consolidés	7
1.2	Autres questions liées à l'entreprise (informations consolidées)	15
2.	Résultats des secteurs d'exploitation à présenter	16
2.1	Résultats d'exploitation de Loblaw	16
2.2	Résultats d'exploitation de Propriétés de Choix	20
3.	Situation de trésorerie et sources de financement	22
3.1	Flux de trésorerie	22
3.2	Situation de trésorerie	24
3.3	Composantes de la dette totale	25
3.4	Situation financière	28
3.5	Notations	29
3.6	Capital social	30
3.7	Arrangements hors bilan	32
4.	Résultats d'exploitation trimestriels	33
5.	Contrôle interne à l'égard de l'information financière	35
6.	Risques d'entreprise et gestion des risques	35
7.	Perspectives	35
8.	Mesures financières non conformes aux PCGR	36
8.1	Mesures financières non conformes aux PCGR – Principal rapprochement comparatif	47
9.	Énoncés prospectifs	50
10.	Informations supplémentaires	51

Rapport de gestion

Le présent rapport de gestion (le « rapport de gestion ») de George Weston Limitée (« GWL » ou la « société ») doit être lu en parallèle avec les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités du troisième trimestre de 2022 de la société et les notes y afférentes du présent rapport trimestriel, avec les états financiers consolidés annuels audités de la société et les notes y afférentes de l'exercice clos le 31 décembre 2021 et le rapport de gestion annuel connexe inclus dans le Rapport annuel de 2021 de la société.

Les états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités du troisième trimestre de 2022 de la société sont établis selon la Norme comptable internationale (« IAS ») 34, *Information financière intermédiaire*, publiée par l'International Accounting Standards Board (« IASB »). Ces états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités comprennent les comptes de la société et ceux des autres entités que la société contrôle et sont présentés en dollars canadiens, sauf indication contraire.

Certaines charges et certains produits qui ne sont pas nécessairement représentatifs de la performance sous-jacente de la société sur le plan de l'exploitation doivent être comptabilisés en vertu des Normes internationales d'information financière (les « IFRS » ou les « PCGR »). Les mesures financières non conformes aux PCGR ne tiennent pas compte de l'incidence de certains éléments et sont utilisées à l'interne aux fins d'analyse de la performance sous-jacente consolidée et sectorielle de la société sur le plan de l'exploitation. Ces mesures financières non conformes aux PCGR permettent également d'évaluer la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de façon uniforme. Voir la rubrique 8, « Mesures financières non conformes aux PCGR », du présent rapport de gestion pour plus de précisions sur les mesures financières non conformes aux PCGR de la société.

La société exerce ses activités par l'intermédiaire de deux secteurs d'exploitation à présenter, Les Compagnies Loblaw Limitée (« Loblaw ») et Fiducie de placement immobilier Propriétés de Choix (« Propriétés de Choix »). Le poste « Autres et intersectoriel » tient compte des éliminations, des ajustements intersectoriels liés à la consolidation et de la trésorerie et des placements à court terme détenus par la société. Toutes les autres activités à l'échelle de la société qui ne sont pas attribuées aux secteurs d'exploitation à présenter, notamment les charges d'intérêts nettes, les activités du siège social et les charges administratives, sont inscrites au poste « Autres et intersectoriel ». Loblaw compte deux secteurs d'exploitation à présenter : Vente au détail et Services financiers. Le secteur Vente au détail de Loblaw comprend principalement les secteurs de l'alimentation au détail et des pharmacies au détail. Loblaw offre aux Canadiens des produits d'alimentation, des services pharmaceutiques et de soins de santé, des produits de soins de santé et de beauté, des vêtements, des articles de marchandise générale et des services financiers. Propriétés de Choix détient, gère et aménage un portefeuille de haute qualité d'immeubles de commerce de détail et d'immeubles résidentiels partout au Canada.

En 2021, la société a finalisé la vente de ses activités de produits de boulangerie de Weston Foods. L'incidence de la vente de Weston Foods et les résultats de Weston Foods, déduction faite des éliminations intersectorielles, ont été présentés séparément comme des activités abandonnées dans les résultats de la société. Voir la note 5, « Activités abandonnées », des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la société et les notes y afférentes du présent rapport trimestriel pour obtenir des précisions.

Sauf indication contraire, toute l'information financière figurant dans le présent rapport de gestion reflète les résultats de la société liés aux activités poursuivies.

Dans le présent rapport de gestion, le terme « consolidé » sert à désigner les résultats consolidés de GWL, y compris ceux de ses filiales au titre des activités poursuivies, tandis que le terme « siège social de GWL » sert à désigner les résultats financiers non consolidés et les mesures de GWL, comme les dividendes versés par GWL à ses actionnaires ou les flux de trésorerie reçus par GWL grâce à ses entreprises en exploitation. Le siège social de GWL est un sous-ensemble du poste « Autres et intersectoriel ».

Un glossaire des termes et des ratios utilisés dans le présent rapport trimestriel figure à la page 192 du Rapport annuel de 2021 de la société.

Le présent rapport de gestion renferme des énoncés prospectifs qui comportent des risques et des incertitudes pouvant faire en sorte que les résultats réels de la société diffèrent de manière importante des résultats annoncés dans les énoncés prospectifs. Pour plus d'information sur les énoncés prospectifs, les principales hypothèses et les risques importants qui y sont associés, il y a lieu de consulter la rubrique 6, « Risques d'entreprise et gestion des risques », la rubrique 7, « Perspectives » et la rubrique 9, « Énoncés prospectifs », du présent rapport de gestion.

À moins d'indication contraire, les renseignements figurant dans le présent rapport de gestion sont à jour au 21 novembre 2022.

Aperçu

Faits saillants financiers

Au 8 octobre 2022, au 9 octobre 2021 et au 31 décembre 2021 ou pour les périodes de 16 semaines closes à ces dates
(en millions de dollars, sauf indication contraire)

Sauf indication contraire, toute l'information financière reflète les résultats de la société liés aux activités poursuivies.

Résultats consolidés

PRODUITS	RÉSULTAT D'EXPLOITATION	MONTANT AJUSTÉ DU BAIIA ¹⁾	MONTANT AJUSTÉ DE LA MARGE DU BAIIA ¹⁾ (%)
17 520 \$	1 474 \$	1 951 \$	11,1 %
+8,2 % par rapport au T3 2021	+31,0 % par rapport au T3 2021	+9,6 % par rapport au T3 2021	+10 pdb par rapport au T3 2021
BÉNÉFICE NET DISPONIBLE AUX PORTEURS D'ACTIONS ORDINAIRES LIÉ AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES	MONTANT AJUSTÉ DU BÉNÉFICE NET DISPONIBLE AUX PORTEURS D'ACTIONS ORDINAIRES¹⁾ LIÉ AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES	BÉNÉFICE NET DILUÉ PAR ACTION ORDINAIRE LIÉ AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES (en dollars)	MONTANT AJUSTÉ DU BÉNÉFICE NET DILUÉ PAR ACTION ORDINAIRE¹⁾ LIÉ AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES (\$)
889 \$	453 \$	6,14 \$	3,12 \$
+273,5 % par rapport au T3 2021	+24,1 % par rapport au T3 2021	+288,6 % par rapport au T3 2021	+28,4 % par rapport au T3 2021
Siège social de GWL ²⁾			
ENTRÉES NETTES LIÉES AUX ENTREPRISES EN EXPLOITATION¹⁾ PROVENANT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES	FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES¹⁾ DU SIÈGE SOCIAL DE GWL²⁾ LIÉS AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES	DIVIDENDES TRIMESTRIELS DÉCLARÉS PAR ACTION (en dollars)	TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME DU SIÈGE SOCIAL DE GWL²⁾
222 \$	374 \$	0,66 \$	888 \$
+7,2 % par rapport au T3 2021	+30,8 % par rapport au T3 2021	+10,0 % par rapport au T3 2021	-33,6 % par rapport au T4 2021

1) Se reporter à la rubrique 8, « Mesures financières non conformes aux PCGR », du présent rapport de gestion.

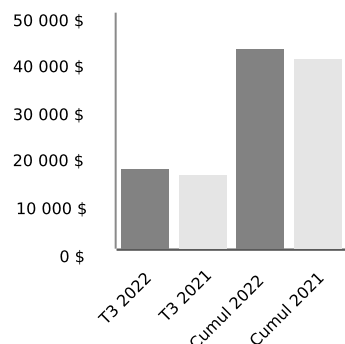
2) Le siège social de GWL renvoie aux résultats financiers non consolidés et aux mesures de GWL. Le siège social de GWL est un sous-ensemble du poste « Autres et intersectoriel ».

Indicateurs de performance clés

Pour les périodes de 16 semaines et de 40 semaines closes le 8 octobre 2022 et le 9 octobre 2021.
(en millions de dollars, sauf indication contraire)

Sauf indication contraire, toute l'information financière reflète les résultats de la société liés aux activités poursuivies.

PRODUITS

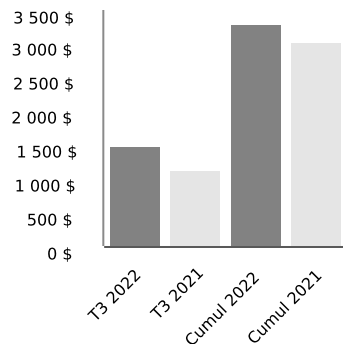


T3 2022	17 520 \$	
T3 2021	16 192 \$	+8,2 %
Cumul 2022	42 906 \$	
Cumul 2021	40 846 \$	+5,0 %

Notre performance

Les produits ont augmenté au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour, en raison de la croissance de Loblaw.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION



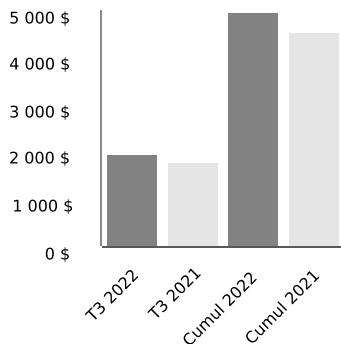
T3 2022	1 474 \$	
T3 2021	1 125 \$	+31,0 %
Cumul 2022	3 289 \$	
Cumul 2021	3 018 \$	+9,0 %

Notre performance

Le résultat d'exploitation a augmenté au troisième trimestre de 2022 en raison de l'incidence favorable nette, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement et de l'amélioration de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de la société attribuable à Loblaw.

Le résultat d'exploitation a augmenté pour l'exercice à ce jour en raison de l'amélioration de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de la société attribuable à Loblaw, laquelle a été en partie contrebalancée par l'incidence défavorable nette, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement.

MONTANT AJUSTÉ DU BAIIA¹⁾



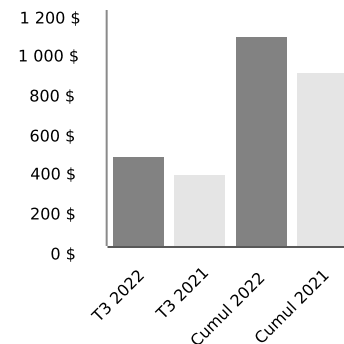
T3 2022	1 951 \$	
T3 2021	1 780 \$	+9,6 %
Cumul 2022	4 961 \$	
Cumul 2021	4 542 \$	+9,2 %

Notre performance

Le montant ajusté du BIIA¹⁾ a augmenté au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour, ce qui s'explique principalement par l'augmentation enregistrée par Loblaw.

Le montant ajusté de la marge du BIIA¹⁾ a augmenté au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour en raison essentiellement d'une amélioration du montant ajusté de la marge brute exprimé en pourcentage¹⁾ du secteur Vente au détail de Loblaw, en partie contrebalancée par une augmentation des frais de vente et charges générales et administratives du secteur Vente au détail.

MONTANT AJUSTÉ DU BÉNÉFICE NET DISPONIBLE AUX PORTEURS D' ACTIONS ORDINAIRES¹⁾ LIÉ AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES



T3 2022	453 \$	
T3 2021	365 \$	+24,1 %
Cumul 2022	1 063 \$	
Cumul 2021	885 \$	+20,1 %

Notre performance

Le montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires¹⁾ lié aux activités poursuivies a augmenté au troisième trimestre de 2022 en raison de l'amélioration de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de Loblaw.

L'augmentation enregistrée pour l'exercice à ce jour découle de l'amélioration de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de Loblaw et d'une diminution du montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières¹⁾.

Le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire¹⁾ lié aux activités poursuivies a augmenté au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour en raison de l'amélioration du montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires¹⁾ et de la diminution du nombre moyen pondéré d'actions ordinaires attribuable aux rachats d'actions.

MONTANT AJUSTÉ DE LA MARGE DU BAIIA¹⁾ (%)

11,1 % +10 pdb

T3 2022 par rapport au T3 2021

11,6 % +50 pdb

Cumul 2022 par rapport à 2021

MONTANT AJUSTÉ DU BÉNÉFICE NET DILUÉ PAR ACTION ORDINAIRE¹⁾ LIÉ AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES (\$)

3,12 \$ +28,4 %

T3 2022 par rapport au T3 2021

7,24 \$ +24,2 %

Cumul 2022 par rapport à 2021

1) Se reporter à la rubrique 8, « Mesures financières non conformes aux PCGR », du présent rapport de gestion.

2) Le siège social de GWL renvoie aux résultats financiers non consolidés et aux mesures de GWL. Le siège social de GWL est un sous-ensemble du poste « Autres et intersectoriel ».

Flux de trésorerie disponibles¹⁾ du siège social de GWL²⁾ liés aux activités poursuivies

Les flux de trésorerie disponibles¹⁾ du siège social de GWL²⁾ liés aux activités poursuivies sont tirés des dividendes reçus de Loblaw, des distributions reçues de Propriétés de Choix et du produit de la participation à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw, déduction faite des charges du siège social, des intérêts et de l'impôt sur le résultat payé.

(en millions de dollars)	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021 ³⁾
Dividendes de Loblaw	139 \$	124 \$	203 \$	185 \$
Distributions de Propriétés de Choix	83	83	248	248
Entrées nettes liées aux entreprises en exploitation¹⁾ du siège social de GWL²⁾ provenant des activités poursuivies	222 \$	207 \$	451 \$	433 \$
Produit de la participation à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw	190	136	509	474
Siège social de GWL, financement et autres coûts ¹⁾	(14)	(44)	(116)	(115)
Impôt sur le résultat payé	(24)	(13)	(152)	(27)
Flux de trésorerie disponibles¹⁾ du siège social de GWL²⁾ liés aux activités poursuivies	374 \$	286 \$	692 \$	765 \$

- i) Inclus au poste « Autres et intersectoriel », le siège social de GWL comprend toutes les autres activités à l'échelle de la société qui ne sont pas attribuées aux secteurs d'exploitation à présenter, notamment les charges d'intérêts nettes, les activités du siège social et les charges administratives. Comprend également les dividendes versés sur les actions privilégiées.

Au 8 octobre 2022, au 9 octobre 2021 et au 31 décembre 2021 ou pour les périodes de 16 semaines et de 40 semaines closes à ces dates
(en millions de dollars, sauf indication contraire)

ENTRÉES NETTES LIÉES AUX ENTREPRISES EN EXPLOITATION¹⁾ DU SIÈGE SOCIAL DE GWL²⁾ PROVENANT DES ACTIVITÉS POURSUIVIES

222 \$	+7,2 %
T3 2022	par rapport au T3 2021
451 \$	+4,2 %
Cumul 2022	par rapport à 2021

Notre performance

Les entrées nettes liées aux entreprises en exploitation provenant des activités poursuivies ont augmenté au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour en raison d'une hausse des dividendes reçus de Loblaw.

FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES¹⁾ DU SIÈGE SOCIAL DE GWL²⁾ LIÉS AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES

374 \$	+30,8 %
T3 2022	par rapport au T3 2021
692 \$	-9,5 %
Cumul 2022	par rapport à 2021

Notre performance

L'augmentation enregistrée au troisième trimestre de 2022 est principalement attribuable à la hausse du produit de la participation de GWL dans le programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw, en partie contrebalancée par la hausse des impôts sur le résultat payés.

La diminution enregistrée pour l'exercice à ce jour est essentiellement attribuable à la hausse des impôts payés, en partie contrebalancée par l'accroissement du produit de la participation de GWL dans le programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw.

TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE ET PLACEMENTS À COURT TERME DU SIÈGE SOCIAL DE GWL²⁾

888 \$	-33,6 %
T3 2022	par rapport au T4 2021

Notre performance

La trésorerie et les équivalents de trésorerie et les placements à court terme du siège social de GWL²⁾ tiennent compte du produit de la cession des activités de Weston Foods en 2021. La diminution enregistrée depuis la clôture de l'exercice 2021 est surtout attribuable au remboursement de la facilité de crédit de GWL au premier trimestre de 2022, aux flux de trésorerie disponibles du siège social de GWL liés aux activités poursuivies et aux dividendes versés sur les actions ordinaires.

Rapport de gestion

1. Performance financière globale

Loblaw a affiché une performance financière et opérationnelle positive en continuant à faire preuve d'excellence en matière de vente au détail dans ses secteurs principaux tout en poursuivant ses initiatives de croissance et d'efficacités et en renforçant son leadership en matière d'enjeux environnementaux, sociaux et de gouvernance. Les forces inflationnistes mondiales ont continué à entraîner une augmentation du coût des aliments au cours du trimestre. Les efforts de Loblaw visant à modérer les augmentations de coûts et à offrir une valeur supérieure aux clients grâce à son programme PC Optimum^{MC} et à ses promotions se sont traduits par des ventes solides et des marges brutes stables dans le secteur de l'alimentation au détail. Les ventes ont été soutenues par la forte performance des bannières à escompte, telles que No Frills^{MD} et Real Canadian Superstore^{MD}, et par la tendance continue à opter pour les marques contrôlées, notamment le Choix du Président^{MD} et sans nom^{MD}. Dans le secteur des pharmacies au détail, les produits ont bénéficié de la hausse des ventes dans les catégories dont les marges sont plus élevées, comme les produits de beauté ainsi les produits pour la toux et le rhume. En dépit d'un contexte économique difficile, Loblaw fait en sorte que les Canadiens bénéficient de ses actifs uniques et travaille sans relâche pour répondre aux attentes des clients en matière de valeur.

Propriétés de Choix a enregistré de solides résultats opérationnels et financiers au troisième trimestre, en raison d'un taux d'occupation presque maximal dans ses catégories d'immeubles de commerces de détail et d'immeubles industriels et d'une forte croissance des actifs comparables. Propriétés de Choix a fait progresser ses initiatives d'aménagement d'immeubles industriels et d'immeubles à vocation mixte, en libérant de la valeur grâce aux importantes étapes franchies en ce qui a trait au zonage et à l'autorisation de deux projets d'aménagement. Propriétés de Choix demeure bien positionnée malgré le contexte économique actuel, grâce à ses locataires de grande qualité, à son portefeuille de détaillants de produits de première nécessité et à son bilan parmi les meilleurs de l'industrie.

1.1 Résultats d'exploitation consolidés

Les résultats de la société tiennent compte de l'incidence, d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie attribuable aux fluctuations considérables du cours des parts de fiducie de Propriétés de Choix, qui a été comptabilisé dans les charges d'intérêts nettes et autres charges financières. Les résultats de la société subissent l'incidence des fluctuations du cours de marché des parts de fiducie de Propriétés de Choix du fait que les parts de fiducie détenues par les porteurs de parts autres que la société sont rachetables contre trésorerie au gré des porteurs et présentées à titre de passif dans le bilan consolidé de la société. Les résultats financiers de la société sont touchés positivement lorsque le cours des parts de fiducie diminue et négativement lorsque le cours des parts de fiducie augmente.

En 2021, la société a finalisé la vente de ses activités de produits de boulangerie de Weston Foods. La participation de la société dans Weston Foods est présentée séparément à titre d'activités abandonnées dans les résultats de la société. Sauf indication contraire, toute l'information financière reflète les résultats de la société liés aux activités poursuivies.

(en millions de dollars, sauf indication contraire) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les				40 semaines closes les			
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)	Variation (en %)	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)	Variation (en %)
Produits	17 520 \$	16 192 \$	1 328 \$	8,2 %	42 906 \$	40 846 \$	2 060 \$	5,0 %
Résultat d'exploitation	1 474 \$	1 125 \$	349 \$	31,0 %	3 289 \$	3 018 \$	271 \$	9,0 %
Montant ajusté du BAIIA ¹⁾	1 951 \$	1 780 \$	171 \$	9,6 %	4 961 \$	4 542 \$	419 \$	9,2 %
Montant ajusté de la marge du BAIIA ¹⁾	11,1 %	11,0 %			11,6 %	11,1 %		
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles¹⁾	729 \$	704 \$	25 \$	3,6 %	1 830 \$	1 770 \$	60 \$	3,4 %
Charges d'intérêts nettes (produits d'intérêts nets) et autres charges financières	13 \$	412 \$	(399) \$	(96,8) %	(3) \$	1 460 \$	(1 463) \$	(100,2) %
Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières ¹⁾	290 \$	287 \$	3 \$	1,0 %	768 \$	797 \$	(29) \$	(3,6) %
Impôt sur le résultat	276 \$	200 \$	76 \$	38,0 %	618 \$	566 \$	52 \$	9,2 %
Montant ajusté de l'impôt sur le résultat ¹⁾	283 \$	252 \$	31 \$	12,3 %	754 \$	647 \$	107 \$	16,5 %
Montant ajusté du taux d'impôt effectif ¹⁾	26,1 %	26,7 %			27,5 %	27,4 %		
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société lié aux activités poursuivies	903 \$	252 \$	651 \$	258,3 %	1 926 \$	325 \$	1 601 \$	492,6 %
Bénéfice net (perte nette) disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société	889 \$	124 \$	765 \$	616,9 %	1 886 \$	170 \$	1 716 \$	1 009,4 %
Activités poursuivies	889 \$	238 \$	651 \$	273,5 %	1 892 \$	291 \$	1 601 \$	550,2 %
Activités abandonnées	— \$	(114) \$	114 \$	100,0 %	(6) \$	(121) \$	115 \$	95,0 %
Montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société ¹⁾ lié aux activités poursuivies	453 \$	365 \$	88 \$	24,1 %	1 063 \$	885 \$	178 \$	20,1 %
Bénéfice net (perte nette) dilué(e) par action ordinaire (en dollars)	6,14 \$	0,82 \$	5,32 \$	648,8 %	12,89 \$	1,10 \$	11,79 \$	1 071,8 %
Activités poursuivies	6,14 \$	1,58 \$	4,56 \$	288,6 %	12,93 \$	1,90 \$	11,03 \$	580,5 %
Activités abandonnées	— \$	(0,76) \$	0,76 \$	100,0 %	(0,04) \$	(0,80) \$	0,76 \$	95,0 %
Montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire ¹⁾ lié aux activités poursuivies (en dollars)	3,12 \$	2,43 \$	0,69 \$	28,4 %	7,24 \$	5,83 \$	1,41 \$	24,2 %

- i) Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles tiennent compte d'un amortissement de 151 millions de dollars au troisième trimestre de 2022 (155 millions de dollars en 2021) et de 382 millions de dollars pour l'exercice à ce jour (389 millions de dollars en 2021) comptabilisé par Loblaw relativement aux immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Corporation Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark Health Group (« Lifemark »).

Rapport de gestion

BÉNÉFICE NET DISPONIBLE AUX PORTEURS D' ACTIONS ORDINAIRES DE LA SOCIÉTÉ LIÉ AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES

Au troisième trimestre de 2022, la société a comptabilisé un bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié aux activités poursuivies de 889 millions de dollars (6,14 \$ par action ordinaire), en hausse de 651 millions de dollars (4,56 \$ par action ordinaire) comparativement à celui inscrit pour la période correspondante de 2021. L'augmentation reflète l'incidence favorable nette, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement totalisant 563 millions de dollars (3,87 \$ par action ordinaire) et une amélioration de 88 millions de dollars (0,69 \$ par action ordinaire) de la performance sous-jacente consolidée sur le plan de l'exploitation de la société, comme il est décrit ci-dessous.

- L'incidence favorable nette de 563 millions de dollars (3,87 \$ par action ordinaire), d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement découle principalement de ce qui suit :
 - l'incidence favorable de 329 millions de dollars (2,27 \$ par action ordinaire), d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie en raison de la diminution du cours des parts de fiducie de Propriétés de Choix au troisième trimestre de 2022;
 - l'incidence favorable de 227 millions de dollars (1,58 \$ par action ordinaire), d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur des immeubles de placement attribuable principalement à Propriétés de Choix, déduction faite des ajustements de consolidation comptabilisés au poste « Autres et intersectoriel »;
 - l'incidence favorable de 64 millions de dollars (0,43 \$ par action ordinaire), d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur du contrat à livrer visant des actions ordinaires de Loblaw comptabilisé à l'exercice précédent. La société a réglé la dette nette liée au contrat à livrer sur actions au quatrième trimestre de 2021;facteurs en partie contrebalancés par :
 - l'incidence défavorable de l'ajustement de la juste valeur du placement de Propriétés de Choix dans des titres immobiliers d'Allied Properties Real Estate Investment Trust (« Allied ») de 64 millions de dollars (0,45 \$ par action ordinaire), en raison d'une baisse du cours des parts de catégorie B d'Allied au troisième trimestre de 2022.
- L'amélioration de 88 millions de dollars (0,69 \$ par action ordinaire) de la performance sous-jacente consolidée sur le plan de l'exploitation de la société est attribuable essentiellement à la performance positive sous-jacente sur le plan de l'exploitation de Loblaw.
- Le bénéfice net dilué par action ordinaire lié aux activités poursuivies tient également compte de l'incidence favorable des actions rachetées aux fins d'annulation au cours des 12 derniers mois (0,12 \$ par action ordinaire) aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la société.

Le montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société¹⁾ lié aux activités poursuivies s'est établi à 453 millions de dollars, en hausse de 88 millions de dollars, ou 24,1 %, comparativement à celui de la période correspondante de 2021, en raison de l'amélioration de la performance sous-jacente consolidée sur le plan de l'exploitation de la société dont il est question ci-dessus. Le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire¹⁾ lié aux activités poursuivies s'est établi à 3,12 \$ par action ordinaire au troisième trimestre de 2022, en hausse de 0,69 \$ par action ordinaire, ou 28,4 %, par rapport à celui inscrit pour la période correspondante de 2021. La hausse est attribuable à la performance favorable enregistrée en ce qui a trait au montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires¹⁾ lié aux activités poursuivies et à l'incidence favorable des rachats d'actions.

Pour l'exercice à ce jour, la société a comptabilisé un bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié aux activités poursuivies de 1 892 millions de dollars (12,93 \$ par action ordinaire), comparativement à 291 millions de dollars (1,90 \$ par action ordinaire) pour la période correspondante de 2021. L'augmentation de 1 601 millions de dollars (11,03 \$ par action ordinaire) reflète l'incidence favorable nette, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement totalisant 1 423 millions de dollars (9,62 \$ par action ordinaire) et une amélioration de 178 millions de dollars (1,41 \$ par action ordinaire) de la performance sous-jacente consolidée sur le plan de l'exploitation de la société, comme il est décrit ci-dessous.

- L'incidence favorable nette de 1 423 millions de dollars (9,62 \$ par action ordinaire), d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement découle principalement de ce qui suit :
 - l'incidence favorable de 1 239 millions de dollars (8,39 \$ par action ordinaire), d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie en raison de la diminution du cours des parts de fiducie de Propriétés de Choix en 2022;
 - l'incidence favorable de 222 millions de dollars (1,58 \$ par action ordinaire), d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur des immeubles de placement attribuable principalement à Propriétés de Choix, déduction faite des ajustements de consolidation comptabilisés au poste « Autres et intersectoriel »;
 - l'incidence favorable de 160 millions de dollars (1,06 \$ par action ordinaire), d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur du contrat à livrer visant des actions ordinaires de Loblaw comptabilisé à l'exercice précédent;

- le recouvrement d'impôt sur le résultat de 46 millions de dollars (0,32 \$ par action ordinaire) lié à la réévaluation de soldes d'impôt différé au titre de la cession de six actifs de bureaux (la « vente d'actifs de bureaux ») par Propriétés de Choix à Allied. Voir la rubrique 2.2, « Résultats d'exploitation de Propriétés de Choix », du présent rapport de gestion pour plus de précisions;

facteurs en partie contrebalancés par :

- l'incidence défavorable de 210 millions de dollars (1,45 \$ par action ordinaire) de l'ajustement de la juste valeur du placement de Propriétés de Choix dans des titres immobiliers d'Allied, en raison d'une baisse du cours des parts de catégorie B d'Allied entre la clôture de la vente d'actifs de bureaux à Allied, le 31 mars 2022, et la clôture du troisième trimestre de 2022;
 - l'incidence défavorable de 45 millions de dollars (0,31 \$ par action ordinaire) de la charge liée à la question relative aux taxes à la consommation liée à Loblaw. Voir la rubrique 2.1, « Résultats d'exploitation de Loblaw », du présent rapport de gestion pour plus de précisions.
- L'amélioration de 178 millions de dollars (1,41 \$ par action ordinaire) de la performance sous-jacente consolidée sur le plan de l'exploitation de la société est attribuable essentiellement à la performance positive sous-jacente sur le plan de l'exploitation de Loblaw et à la diminution du montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières¹⁾.
 - Le bénéfice net dilué par action ordinaire lié aux activités poursuivies tient également compte de l'incidence favorable des actions rachetées aux fins d'annulation au cours des 12 derniers mois (0,25 \$ par action ordinaire) aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la société.

Pour l'exercice à ce jour, le montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société¹⁾ lié aux activités poursuivies s'est établi à 1 063 millions de dollars, en hausse de 178 millions de dollars, ou 20,1 %, comparativement à celui de la période correspondante de 2021, en raison de l'amélioration de la performance sous-jacente consolidée sur le plan de l'exploitation de la société dont il est question ci-dessus. Le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire¹⁾ lié aux activités poursuivies s'est établi à 7,24 \$ par action ordinaire pour le troisième trimestre de 2022, en hausse de 1,41 \$ par action ordinaire, ou 24,2 %, par rapport à celui inscrit pour la période correspondante de 2021. La hausse est attribuable à la performance favorable enregistrée en ce qui a trait au montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires¹⁾ lié aux activités poursuivies et à l'incidence favorable des rachats d'actions.

PRODUITS

(en millions de dollars, sauf indication contraire) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)	40 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)
	8 oct. 2022	9 oct. 2021			8 oct. 2022	9 oct. 2021		
Loblaw	17 388 \$	16 050 \$	1 338 \$	8,3 %	42 497 \$	40 413 \$	2 084 \$	5,2 %
Propriétés de Choix	309 \$	316 \$	(7) \$	(2,2) %	950 \$	967 \$	(17) \$	(1,8) %
Autres et intersectoriel	(177) \$	(174) \$			(541) \$	(534) \$		
Chiffres consolidés	17 520 \$	16 192 \$	1 328 \$	8,2 %	42 906 \$	40 846 \$	2 060 \$	5,0 %

Les produits ont augmenté de 1 328 millions de dollars, ou 8,2 %, au troisième trimestre de 2022 comparativement à ceux inscrits au troisième trimestre de 2021 pour s'établir à 17 520 millions de dollars. La hausse des produits au troisième trimestre de 2022 tient compte de l'incidence de chaque secteur d'exploitation à présenter de la société de la façon suivante :

- Incidence positive de 8,3 % découlant de l'augmentation de 8,3 % des produits de Loblaw, en raison essentiellement de l'augmentation de 1 299 millions de dollars, ou 8,2 %, du chiffre d'affaires du secteur Vente au détail et de l'augmentation de 53 millions de dollars des produits tirés du secteur Services financiers. Le chiffre d'affaires du secteur Vente au détail a augmenté en raison de la croissance du chiffre d'affaires des magasins comparables ainsi que des produits de 120 millions de dollars provenant de Lifemark Health Group (« Lifemark »).
- Incidence négative d'un montant négligeable découlant de la diminution de 2,2 % des produits de Propriétés de Choix. La diminution de 7 millions de dollars est attribuable principalement aux produits abandonnés en raison de la vente d'actifs de bureaux, comme il est décrit à la rubrique 2.2, « Résultats d'exploitation de Propriétés de Choix », du présent rapport de gestion, en partie contrebalancés par l'augmentation des produits locatifs des portefeuilles d'immeubles de commerces de détail et d'immeubles industriels attribuable à la hausse des taux d'occupation et aux taux de location plus élevés et par les recouvrements de dépenses d'investissement plus élevés.

Rapport de gestion

Les produits ont augmenté de 2 060 millions de dollars, ou 5,0 %, pour l'exercice à ce jour comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 42 906 millions de dollars. La hausse des produits tient compte de l'incidence de chaque secteur d'exploitation à présenter de la société de la façon suivante :

- Incidence positive de 5,1 % découlant de l'augmentation de 5,2 % des produits de Loblaw, en raison essentiellement de la diminution de 2 015 millions de dollars, ou 5,1 %, du chiffre d'affaires du secteur Vente au détail et de l'augmentation de 99 millions de dollars des produits tirés du secteur Services financiers. Le chiffre d'affaires du secteur Vente au détail a augmenté en raison principalement de la croissance du chiffre d'affaires des magasins comparables des secteurs de l'alimentation et des pharmacies ainsi que des produits de 169 millions de dollars provenant de Lifemark depuis la date de l'acquisition.
- Incidence négative d'un montant négligeable découlant de la diminution de 1,8 % des produits de Propriétés de Choix. La diminution de 17 millions de dollars est attribuable essentiellement aux produits abandonnés en raison de la vente d'actifs de bureaux, en partie contrebalancés par l'augmentation des produits locatifs des portefeuilles d'immeubles de commerces de détail et d'immeubles industriels attribuable à la hausse des taux d'occupation et aux taux de location plus élevés et par les recouvrements de dépenses d'investissement plus élevés.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

(en millions de dollars, sauf indication contraire) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)	40 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)
	8 oct. 2022	9 oct. 2021			8 oct. 2022	9 oct. 2021		
Loblaw	989 \$	861 \$	128 \$	14,9 %	2 465 \$	2 226 \$	239 \$	10,7 %
Propriétés de Choix	501 \$	276 \$	225 \$	81,5 %	679 \$	1 064 \$	(385) \$	(36,2) %
Autres et intersectoriel	(16) \$	(12) \$			145 \$	(272) \$		
Chiffres consolidés	1 474 \$	1 125 \$	349 \$	31,0 %	3 289 \$	3 018 \$	271 \$	9,0 %

Le résultat d'exploitation s'est établi à 1 474 millions de dollars au troisième trimestre de 2022, en hausse de 349 millions de dollars, ou 31,0 %, comparativement à celui de 1 125 millions de dollars inscrit au troisième trimestre de 2021. Cette hausse reflète essentiellement l'incidence favorable nette de 207 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement et l'amélioration de 142 millions de dollars de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation, comme il est décrit ci-dessous :

- l'incidence favorable nette de 207 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement est attribuable principalement aux facteurs suivants :
 - l'incidence favorable de 272 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur des immeubles de placement; facteur en partie contrebalancé par :
 - l'incidence défavorable de 69 millions de dollars de l'ajustement de la juste valeur du placement de Propriétés de Choix dans des titres immobiliers d'Allied.
- l'amélioration de 142 millions de dollars de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation découle de ce qui suit :
 - la performance positive sous-jacente sur le plan de l'exploitation de Loblaw attribuable à l'amélioration de la performance du secteur Vente au détail; facteur en partie contrebalancé par :
 - l'augmentation des amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles comptabilisés par Loblaw.

Pour l'exercice à ce jour, le résultat d'exploitation s'est établi à 3 289 millions de dollars, en hausse de 271 millions de dollars, ou 9,0 %, comparativement à celui de 3 018 millions de dollars inscrit pour la période correspondante de 2021. Cette hausse reflète essentiellement l'amélioration de 352 millions de dollars de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation, en partie contrebalancée par l'incidence défavorable nette de 81 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement, comme il est décrit ci-dessous :

- l'amélioration de 352 millions de dollars de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation découle de ce qui suit :
 - la performance positive sous-jacente sur le plan de l'exploitation de Loblaw attribuable à l'amélioration de la performance du secteur Vente au détail, contrebalancée en partie par la diminution de la performance du secteur Services financiers; facteur en partie contrebalancé par :
 - l'augmentation des amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles comptabilisés par Loblaw.

- l'incidence défavorable nette de 81 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement est attribuable principalement aux facteurs suivants :
 - l'incidence défavorable de 228 millions de dollars de l'ajustement de la juste valeur du placement de Propriétés de Choix dans des titres immobiliers d'Allied;
 - l'incidence défavorable de 111 millions de dollars de la charge liée à la question relative aux taxes à la consommation liée à Loblaw;
- facteurs en partie contrebalancés par :
 - l'incidence favorable de 266 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur des immeubles de placement.

MONTANT AJUSTÉ DU BAIIA¹⁾

(en millions de dollars, sauf indication contraire) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)	40 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)
	8 oct. 2022	9 oct. 2021			8 oct. 2022	9 oct. 2021		
Loblaw	1 844 \$	1 672 \$	172 \$	10,3 %	4 682 \$	4 257 \$	425 \$	10,0 %
Propriétés de Choix	223 \$	226 \$	(3) \$	(1,3) %	674 \$	674 \$	– \$	– %
Autres et intersectoriel	(116) \$	(118) \$			(395) \$	(389) \$		
Chiffres consolidés	1 951 \$	1 780 \$	171 \$	9,6 %	4 961 \$	4 542 \$	419 \$	9,2 %

Le montant ajusté du BAIIA¹⁾ a augmenté de 171 millions de dollars, ou 9,6 %, au troisième trimestre de 2022 comparativement à celui de 1 780 millions de dollars inscrit pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 1 951 millions de dollars. L'augmentation du montant ajusté du BAIIA¹⁾ tient compte de l'incidence de chaque secteur d'exploitation à présenter de la société de la façon suivante :

- Incidence positive de 9,7 % découlant d'une augmentation de 10,3 % du montant ajusté du BAIIA¹⁾ attribuable à l'amélioration de la performance du secteur Vente au détail de Loblaw, contrebalancée en partie par une diminution de la performance du secteur Services financiers. L'amélioration enregistrée par le secteur Vente au détail de Loblaw découle de l'augmentation de la marge brute du secteur Vente au détail, en partie contrebalancée par la hausse défavorable des frais de vente et charges générales et administratives du secteur Vente au détail.
- Incidence négative de 0,2 % attribuable à une diminution de 1,3 % du montant ajusté du BAIIA¹⁾ de Propriétés de Choix en raison essentiellement de la diminution des produits dont il est question ci-dessus et de la hausse des frais de vente et charges générales et administratives, en partie contrebalancées par les produits de distribution découlant du placement dans des titres immobiliers d'Allied.

Le montant ajusté du BAIIA¹⁾ a augmenté de 419 millions de dollars, ou 9,2 %, pour l'exercice à ce jour comparativement à celui de 4 542 millions de dollars inscrit pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 4 961 millions de dollars. L'augmentation du montant ajusté du BAIIA¹⁾ tient compte de l'incidence de chaque secteur d'exploitation à présenter de la société de la façon suivante :

- Incidence positive de 9,4 % découlant d'une augmentation de 10,0 % du montant ajusté du BAIIA¹⁾ attribuable à l'amélioration de la performance du secteur Vente au détail de Loblaw, contrebalancée en partie par une diminution de la performance du secteur Services financiers de Loblaw. L'augmentation du montant ajusté du BAIIA¹⁾ de Loblaw découle de l'augmentation de la marge brute du secteur Vente au détail, en partie contrebalancée par la hausse défavorable des frais de vente et charges générales et administratives du secteur Vente au détail.
- Le montant ajusté du BAIIA¹⁾ de Propriétés de Choix est demeuré inchangé par rapport à celui inscrit pour la période correspondante de 2021, les produits de distribution découlant du placement dans des titres immobiliers d'Allied et de la diminution des provisions pour pertes de crédit attendues ayant été contrebalancés par la diminution des produits dont il est question ci-dessus et par la hausse des frais de vente et charges générales et administratives.

Rapport de gestion

AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES

(en millions de dollars, sauf indication contraire) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)	40 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)
	8 oct. 2022	9 oct. 2021			8 oct. 2022	9 oct. 2021		
Loblaw	864 \$	817 \$	47 \$	5,8 %	2 128 \$	2 041 \$	87 \$	4,3 %
Propriétés de Choix	– \$	1 \$	(1) \$	(100,0) %	2 \$	3 \$	(1) \$	(33,3) %
Autres et intersectoriel	(135) \$	(114) \$			(300) \$	(274) \$		
Chiffres consolidés	729 \$	704 \$	25 \$	3,6 %	1 830 \$	1 770 \$	60 \$	3,4 %

Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ont augmenté de 25 millions de dollars comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 729 millions de dollars au troisième trimestre de 2022. Pour l'exercice à ce jour, les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles se sont établis à 1 830 millions de dollars, en hausse de 60 millions de dollars comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021.

Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour tiennent compte d'un amortissement de 151 millions de dollars (155 millions de dollars en 2021) et de 382 millions de dollars (389 millions de dollars en 2021), respectivement, des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Corporation Shoppers Drug Mart (« Shoppers Drug Mart/Pharmaprix ») et de Lifemark comptabilisé par Loblaw. Si l'on ne tient pas compte de ces montants, les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ont augmenté de 29 millions de dollars au troisième trimestre et de 67 millions de dollars pour l'exercice à ce jour, en raison essentiellement d'une augmentation des actifs liés aux technologies de l'information (« TI ») et des actifs loués de Loblaw.

CHARGES D'INTÉRÊTS NETTES (PRODUITS D'INTÉRÊTS NETS) ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES

(en millions de dollars, sauf indication contraire) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)	40 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)
	8 oct. 2022	9 oct. 2021			8 oct. 2022	9 oct. 2021		
Charges d'intérêts nettes (produits d'intérêts nets) et autres charges financières	13 \$	412 \$	(399) \$	(96,8) %	(3) \$	1 460 \$	(1 463) \$	(100,2) %
Ajouter : Ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie	277	(52)	329	632,7 %	760	(479)	1 239	258,7 %
Ajustement de la juste valeur du contrat à livrer visant des actions ordinaires de Loblaw	–	(73)	73	100,0 %	–	(184)	184	100,0 %
Recouvrement lié à Glenhuron	–	–	–	– %	11	–	11	100,0 %
Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières ¹⁾	290 \$	287 \$	3 \$	1,0 %	768 \$	797 \$	(29) \$	(3,6) %

Les charges d'intérêts nettes et autres charges financières se sont établies à 13 millions de dollars au troisième trimestre de 2022, en baisse de 399 millions de dollars comparativement à celles inscrites au troisième trimestre de 2021. La diminution reflète essentiellement l'incidence favorable de 402 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement présentés dans le tableau ci-dessus, en partie contrebalancée par une augmentation de 3 millions de dollars du montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières¹⁾. Pour l'exercice à ce jour, les produits d'intérêts nets et autres charges financières se sont établis à 3 millions de dollars, comparativement à des charges d'intérêts nettes et autres charges financières de 1 460 millions de dollars pour la période correspondante de 2021. La variation de 1 463 millions de dollars reflète essentiellement l'incidence favorable de 1 434 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement présentés dans le tableau ci-dessus et une diminution de 29 millions de dollars du montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières¹⁾.

Les éléments d'ajustement au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour tiennent compte de l'ajustement favorable de 329 millions de dollars et de 1 239 millions de dollars, respectivement, d'un exercice à l'autre, de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie attribuable à la baisse du cours des parts de fiducie de Propriétés de Choix au troisième trimestre de 2022.

La société est exposée aux fluctuations du cours de marché en raison des parts de fiducie qui sont détenues par d'autres porteurs de parts que la société et qui sont rachetables contre trésorerie au gré des porteurs et présentées à titre de passif dans le bilan consolidé de la société.

Le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières¹⁾ a augmenté de 3 millions de dollars au troisième trimestre de 2022 en raison essentiellement de ce qui suit :

- l'augmentation des charges d'intérêts sur la dette à long terme de Loblaw et de Propriétés de Choix, y compris une pénalité de remboursement anticipé de 7 millions de dollars comptabilisée par Loblaw;
- l'augmentation des charges d'intérêts sur les emprunts liés aux créances sur cartes de crédit de Loblaw;

facteurs en partie contrebalancés par

- l'augmentation des produits d'intérêts attribuable aux taux d'intérêt plus élevés et à l'accroissement du solde impayé des prêts hypothécaires et prêts de Propriétés de Choix;
- la diminution des charges d'intérêts au titre des ajustements liés au poste « Autres et intersectoriel », attribuable essentiellement au règlement total de la dette nette liée au contrat à livrer sur actions au quatrième trimestre de 2021.

Le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières¹⁾ a diminué de 29 millions de dollars pour l'exercice à ce jour en raison essentiellement de ce qui suit :

- l'augmentation des produits d'intérêts attribuable aux taux d'intérêt plus élevés et à l'accroissement du solde impayé des prêts hypothécaires et prêts de Propriétés de Choix;
- la diminution des charges d'intérêts au titre des ajustements liés au poste « Autres et intersectoriel », attribuable essentiellement au règlement total de la dette nette liée au contrat à livrer sur actions au quatrième trimestre de 2021; c
- le recul des charges d'intérêts sur les avantages postérieurs à l'emploi et autres avantages du personnel;
- une diminution des charges d'intérêts sur les obligations locatives liées à Loblaw, y compris les ajustements liés au poste « Autres et intersectoriel »;

facteurs en partie contrebalancés par

- l'augmentation des charges d'intérêts sur les emprunts liés aux créances sur cartes de crédit de Loblaw;
- l'augmentation des charges d'intérêts sur la dette à long terme de Loblaw et de Propriétés de Choix, y compris une pénalité de remboursement anticipé de 7 millions de dollars comptabilisée par Loblaw.

Rapport de gestion

IMPÔT SUR LE RÉSULTAT

(en millions de dollars, sauf indication contraire) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les				40 semaines closes les			
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)	Variation (en %)	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)	Variation (en %)
Impôt sur le résultat	276 \$	200 \$	76 \$	38,0 %	618 \$	566 \$	52 \$	9,2 %
Ajouter : Incidence fiscale des éléments exclus du montant ajusté du bénéfice avant impôt ^{1), i)}	(11)	43	(54)	(125,6) %	58	88	(30)	(34,1) %
Écart externe lié à certaines actions de Loblaw	18	9	9	100,0 %	(1)	(7)	6	85,7 %
Réévaluation de soldes d'impôt différé	—	—	—	— %	46	—	46	100,0 %
Recouvrement lié à Glenhuron	—	—	—	— %	33	—	33	100,0 %
Montant ajusté de l'impôt sur le résultat ¹⁾	283 \$	252 \$	31 \$	12,3 %	754 \$	647 \$	107 \$	16,5 %
Taux d'impôt effectif s'appliquant au bénéfice avant impôt	18,9 %	28,1 %			18,8 %	36,3 %		
Montant ajusté du taux d'impôt effectif s'appliquant au montant ajusté du bénéfice avant impôt ¹⁾	26,1 %	26,7 %			27,5 %	27,4 %		

i) Voir le tableau portant sur le montant ajusté du BAIIA¹⁾ ainsi que le tableau présentant le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières¹⁾ qui figurent à la rubrique 8, « Mesures financières non conformes aux PCGR », du présent rapport de gestion pour obtenir une liste exhaustive des éléments exclus du montant ajusté du bénéfice avant impôt¹⁾.

Le taux d'impôt effectif s'est établi à 18,9 % au troisième trimestre de 2022, comparativement à 28,1 % au troisième trimestre de 2021. La diminution est principalement attribuable à l'incidence, d'un exercice à l'autre, de l'ajustement non imposable de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie et à l'incidence de certains recouvrements réalisés pour des périodes d'imposition précédentes.

Le montant ajusté du taux d'impôt effectif¹⁾ s'est établi à 26,1 % au troisième trimestre de 2022, comparativement à 26,7 % pour la période correspondante de 2021. La diminution est essentiellement à attribuable à l'incidence de certains recouvrements réalisés pour des périodes d'imposition précédentes, en partie contrebalancée par la hausse de la charge d'impôt exigible liée à la participation de GWL à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw.

Le taux d'impôt effectif s'est établi à 18,8 % pour l'exercice à ce jour, comparativement à 36,3 % pour la période correspondante de 2021. La diminution est principalement attribuable à l'incidence, d'un exercice à l'autre, de l'ajustement non imposable de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie, à la réévaluation de soldes d'impôt différé découlant de la vente d'actifs de bureaux et au recouvrement de l'impôt sur le résultat lié à Glenhuron Bank Limited (« Glenhuron ») au premier trimestre de 2022.

Le montant ajusté du taux d'impôt effectif¹⁾ s'est établi à 27,5 % pour l'exercice à ce jour, comparativement à 27,4 % pour la période correspondante de 2021. L'augmentation est essentiellement attribuable à la hausse de la charge d'impôt exigible liée à la participation de GWL à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw, en partie contrebalancée par l'incidence de certains recouvrements réalisés pour des périodes d'imposition précédentes.

Loblaw a reçu de l'Agence du revenu du Canada et du ministère des Finances de l'Ontario des avis de nouvelle cotisation qui s'appuient sur l'hypothèse selon laquelle certains revenus touchés par Glenhuron, filiale établie à la Barbade et entièrement détenue par Loblaw qui a fait l'objet d'une liquidation en 2013, auraient dû être traités comme des revenus canadiens et imposés comme tels au Canada. En 2021, la Cour suprême du Canada a statué en faveur de Loblaw dans l'affaire Glenhuron. En raison des avis de cotisation reçus en lien avec cette affaire au cours du premier trimestre de 2022, Loblaw a annulé, au cours de l'exercice, des charges de 35 millions de dollars comptabilisées précédemment, dont une tranche de 33 millions de dollars a été comptabilisée à titre de recouvrement d'impôt sur le résultat et une tranche de 2 millions de dollars a été inscrite dans les produits d'intérêts. De plus, des intérêts de 9 millions de dollars, avant impôt, ont été comptabilisés au titre des produits d'intérêts gagnés sur les remboursements d'impôt en trésorerie prévus.

ACTIVITÉS ABANDONNÉES La perte nette disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société liée aux activités abandonnées inscrite pour l'exercice 2022 à ce jour, qui s'est établie à 6 millions de dollars, est liée aux ajustements définitifs de clôture. Pour plus de précisions sur la vente, voir la note 5, « Activités abandonnées », des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la société et les notes y afférentes du présent rapport trimestriel.

1.2 Autres questions liées à l'entreprise (informations consolidées)

ACTIVITÉS DE FINANCEMENT DU SIÈGE SOCIAL DE GWL²⁾ La société a réalisé les activités de financement suivantes au cours des périodes indiquées ci-dessous. Le tableau qui suit présente l'incidence de ces activités sur la trésorerie :

(non audité) (en millions de dollars)	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
Offre publique de rachat dans le cours normal des activités de GWL – actions rachetées et annulées	(393) \$	(411) \$	(718) \$	(577) \$
Participation de GWL dans le programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw	190	136	509	474
Remboursement de la facilité de crédit de GWL	–	–	(121)	–
Règlement de la dette nette liée au contrat à livrer sur actions	–	(462)	–	(515)
Sorties nettes de trésorerie liées aux activités ci-dessus	(203) \$	(737) \$	(330) \$	(618) \$

Offre publique de rachat dans le cours normal des activités de GWL – Actions rachetées et annulées Au troisième trimestre et pour l'exercice 2022 à ce jour, la société a racheté et annulé 2,5 millions d'actions (3,2 millions d'actions en 2021) et 4,7 millions d'actions (4,9 millions d'actions en 2021), respectivement, dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités. Au 8 octobre 2022, le nombre d'actions émises et en circulation de la société, déduction faite des actions détenues en fiducie, s'élevait à 142,2 millions (147,5 millions au 9 octobre 2021).

Au cours du troisième trimestre de 2022, la société a souscrit à un régime d'achat automatique d'actions (le « RAAA ») avec un courtier afin de faciliter le rachat de ses actions ordinaires dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités. Pendant la période de validité du RAAA, le courtier de la société peut acheter des actions ordinaires à des moments où la société ne serait normalement pas active sur le marché.

Voir la rubrique 3.6, « Capital social », du présent rapport de gestion pour plus de précisions.

Participation de GWL à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw La société participe à l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw afin de conserver son pourcentage de participation. Au troisième trimestre et pour l'exercice 2022 à ce jour, GWL a tiré un produit de 190 millions de dollars (136 millions de dollars en 2021) et de 509 millions de dollars (474 millions de dollars en 2021), respectivement, de la vente des actions de Loblaw.

Facilité de crédit de GWL Au troisième trimestre de 2021, GWL a conclu une facilité de crédit engagée renouvelable de 350 millions de dollars accordée par un consortium de prêteurs dont la date d'échéance est le 13 septembre 2024. La facilité de crédit comporte certaines clauses restrictives de nature financière. Au 31 décembre 2021, un montant de 121 millions de dollars avait été prélevé sur la facilité, montant qui a été remboursé au premier trimestre de 2022. Au 8 octobre 2022, aucun montant n'avait été prélevé sur la facilité.

Rapport de gestion

2. Résultats des secteurs d'exploitation à présenter

Le tableau suivant présente l'analyse des résultats d'exploitation de chacun des secteurs d'exploitation à présenter de la société pour le troisième trimestre de 2022.

2.1 Résultats d'exploitation de Loblaw

(en millions de dollars, sauf indication contraire) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les				40 semaines closes les			
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)	Variation (en %)	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)	Variation (en %)
Produits	17 388 \$	16 050 \$	1 338 \$	8,3 %	42 497 \$	40 413 \$	2 084 \$	5,2 %
Résultat d'exploitation	989 \$	861 \$	128 \$	14,9 %	2 465 \$	2 226 \$	239 \$	10,7 %
Montant ajusté du BAIIA ⁽¹⁾	1 844 \$	1 672 \$	172 \$	10,3 %	4 682 \$	4 257 \$	425 \$	10,0 %
Montant ajusté de la marge du BAIIA ⁽¹⁾	10,6 %	10,4 %			11,0 %	10,5 %		
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ⁽ⁱ⁾	864 \$	817 \$	47 \$	5,8 %	2 128 \$	2 041 \$	87 \$	4,3 %

i) Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles tiennent compte d'un amortissement de 151 millions de dollars (155 millions de dollars en 2021) au troisième trimestre de 2022 et de 382 millions de dollars (389 millions de dollars en 2021) pour l'exercice à ce jour des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark.

PRODUITS Les produits de Loblaw ont augmenté de 1 338 millions de dollars, ou 8,3 %, au troisième trimestre de 2022 comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 17 388 millions de dollars, en raison d'une hausse du chiffre d'affaires du secteur Vente au détail et de l'augmentation des produits tirés du secteur Services financiers.

Le chiffre d'affaires du secteur Vente au détail s'est établi à 17 130 millions de dollars, en hausse de 1 299 millions de dollars, ou 8,2 %, comparativement à celui inscrit pour la période correspondante de 2021. L'augmentation est principalement attribuable aux facteurs suivants :

- Le chiffre d'affaires du secteur de l'alimentation au détail s'est établi à 12 221 millions de dollars (11 382 millions de dollars en 2021) et le chiffre d'affaires des magasins comparables du secteur de l'alimentation au détail s'est accru de 6,9 % (0,2 % en 2021) au cours du trimestre considéré;
 - l'indice des prix à la consommation (« IPC ») calculé selon l'indice des prix à la consommation des aliments achetés au magasin s'est établi à 10,7 % (2,6 % en 2021), ce qui est essentiellement semblable à l'inflation interne du prix des aliments de Loblaw;
 - la taille du panier d'épicerie a fléchi et l'achalandage en magasin a augmenté au cours du trimestre par rapport au troisième trimestre de 2021.
- Le chiffre d'affaires du secteur des pharmacies au détail s'est établi à 4 909 millions de dollars (4 449 millions de dollars en 2021) et le chiffre d'affaires des magasins comparables du secteur des pharmacies au détail a augmenté de 7,7 % (4,4 % en 2021) pour le trimestre;
 - Le chiffre d'affaires des magasins comparables tiré des médicaments sur ordonnance et des services de soins de santé a augmenté de 4,7 % (4,8 % en 2021), ayant bénéficié d'une augmentation des volumes de médicaments sur ordonnance pour maladies aiguës et chroniques attribuable à la reprise soutenue des activités économiques. Le nombre d'ordonnances exécutées a augmenté de 0,8 % (2,4 % en 2021). Si l'on tient compte seulement des magasins comparables, le nombre d'ordonnances exécutées a augmenté de 0,9 % (2,4 % en 2021) et la valeur moyenne des ordonnances a augmenté de 3,3 % (1,2 % en 2021);
 - Le chiffre d'affaires tiré des médicaments sur ordonnance et des services de soins de santé tient compte de produits de 120 millions de dollars provenant de Lifemark depuis la date de l'acquisition. Les produits provenant de Lifemark sont exclus du chiffre d'affaires des magasins comparables;
 - Le chiffre d'affaires des magasins comparables tiré des produits de l'avant du magasin a augmenté de 10,7 % (4,1 % en 2021), ayant bénéficié de la reprise soutenue des activités économiques et des dépenses accrues des clients.

Au cours des 12 derniers mois, 11 magasins du secteur de l'alimentation et du secteur des pharmacies ont ouvert leurs portes et 14 les ont fermées, ce qui a donné lieu à une diminution nette de la superficie en pieds carrés du secteur Vente au détail de 0,3 million de pieds carrés, ou 0,4 %.

Les produits tirés du secteur Services financiers ont augmenté de 53 millions de dollars au troisième trimestre de 2022 comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021. Cette augmentation s'explique principalement par la hausse des produits d'intérêts découlant de l'augmentation des créances sur cartes de crédit, ainsi que par l'augmentation des commissions d'interchange et des frais liés aux cartes de crédit attribuable aux dépenses accrues des clients.

Pour l'exercice à ce jour, les produits de Loblaw ont augmenté de 2 084 millions de dollars, ou 5,2 %, comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021, pour s'établir à 42 497 millions de dollars, en raison de l'augmentation du chiffre d'affaires du secteur Vente au détail et des produits tirés du secteur Services financiers.

Le chiffre d'affaires du secteur Vente au détail a augmenté de 2 015 millions de dollars, ou 5,1 %, comparativement à celui inscrit pour la période correspondante de 2021, pour s'établir à 41 798 millions de dollars. Le chiffre d'affaires du secteur de l'alimentation au détail s'est établi à 29 884 millions de dollars (28 739 millions de dollars en 2021) et celui des magasins comparables du secteur de l'alimentation au détail a augmenté de 3,6 % (0,1 % en 2021). Le chiffre d'affaires du secteur des pharmacies au détail s'est établi à 11 914 millions de dollars (11 044 millions de dollars en 2021) et celui des magasins comparables du secteur des pharmacies au détail a augmenté de 6,4 % (4,1 % en 2021), le chiffre d'affaires des magasins comparables tiré des médicaments sur ordonnance et des services de soins de santé ayant augmenté de 5,7 % (7,8 % en 2021) et le chiffre d'affaires des magasins comparables tiré des produits de l'avant du magasin ayant affiché une hausse de 6,9 % (0,7 % en 2021). Le chiffre d'affaires tiré des médicaments sur ordonnance et des services de soins de santé tient compte de produits de 169 millions de dollars provenant de Lifemark depuis la date de l'acquisition. Les produits provenant de Lifemark sont exclus du chiffre d'affaires des magasins comparables.

Pour l'exercice à ce jour, les produits tirés du secteur Services financiers ont augmenté de 99 millions de dollars comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021. Cette augmentation s'explique essentiellement par la hausse des produits d'intérêts découlant de l'augmentation des créances sur cartes de crédit et par l'augmentation des commissions d'interchange et des frais liés aux cartes de crédit attribuable aux dépenses accrues des clients, en partie contrebalancées par la baisse du chiffre d'affaires attribuable aux kiosques *La Boutique Mobile*.

RÉSULTAT D'EXPLOITATION Le résultat d'exploitation de Loblaw a augmenté de 128 millions de dollars, ou 14,9 %, au troisième trimestre de 2022 comparativement à celui inscrit pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 989 millions de dollars. Cette hausse reflète l'amélioration de 121 millions de dollars de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation et l'incidence favorable nette de 7 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement, comme il est décrit ci-dessous :

- l'amélioration de 121 millions de dollars de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation découle essentiellement de l'augmentation de la marge brute du secteur Vente au détail, en partie contrebalancée par l'augmentation des frais de vente et charges générales et administratives du secteur Vente au détail et des amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles.
- l'incidence favorable nette de 7 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement découle principalement de ce qui suit :
 - l'incidence favorable de 9 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, des charges de restructuration et autres charges connexes;
 - l'incidence favorable de 4 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, de l'amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark;

facteurs en partie contrebalancés par :

- l'incidence défavorable de 4 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, du profit net sur la vente d'immeubles non exploités;
- la variation défavorable de 2 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur des contrats liés au carburant et des contrats de change.

Pour l'exercice à ce jour, le résultat d'exploitation de Loblaw a augmenté de 239 millions de dollars, ou 10,7 %, comparativement à celui inscrit pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 2 465 millions de dollars. Cette hausse reflète l'amélioration de 331 millions de dollars de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation, en partie contrebalancée par l'incidence défavorable nette de 92 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement dont il est question ci-dessous :

- l'amélioration de 331 millions de dollars de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation découle essentiellement de ce qui suit :
 - l'amélioration de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation du secteur Vente au détail découlant de l'augmentation de la marge brute du secteur Vente au détail, en partie contrebalancée par l'augmentation des frais de vente et charges générales et administratives du secteur Vente au détail et des amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles;

Rapport de gestion

facteur en partie contrebalancé par :

- le recul enregistré par le secteur Services financiers attribuable à l'incidence, d'un exercice à l'autre, de la provision pour pertes sur créances attendues, au titre de laquelle une reprise plus importante a été inscrite pour l'exercice précédent, comparativement à la reprise inscrite pour l'exercice à l'étude et au renversement de certaines taxes à la consommation comptabilisées au cours de l'exercice précédent.
- l'incidence défavorable nette de 92 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, d'éléments d'ajustement découle principalement de ce qui suit :
 - l'incidence défavorable de 111 millions de dollars de la charge liée à la question relative aux taxes à la consommation liée à la Banque le Choix du Président (la « Banque PC »);
 - l'incidence défavorable de 16 millions de dollars des coûts de transaction liés à Lifemark;

facteurs en partie contrebalancés par :

- l'incidence favorable de 36 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, des charges de restructuration et autres charges connexes.

MONTANT AJUSTÉ DU BAIIA¹⁾ Le montant ajusté du BAIIA¹⁾ de Loblaw a augmenté de 172 millions de dollars, ou 10,3 %, au troisième trimestre de 2022 comparativement à celui inscrit au troisième trimestre de 2021 pour s'établir à 1 844 millions de dollars. L'augmentation découle essentiellement de la hausse de 174 millions de dollars enregistrée par le secteur Vente au détail, en partie contrebalancée par un recul de 2 millions de dollars enregistré par le secteur Services financiers.

Le montant ajusté du BAIIA¹⁾ du secteur Vente au détail a augmenté de 174 millions de dollars au troisième trimestre de 2022 en raison de la hausse de 416 millions de dollars de la marge brute du secteur Vente au détail, en partie contrebalancée par l'augmentation défavorable de 242 millions de dollars des frais de vente et charges générales et administratives du secteur Vente au détail.

- La marge brute exprimée en pourcentage du secteur Vente au détail s'est établie à 30,8 %, en hausse de 10 points de base comparativement à celle inscrite pour la période correspondante de 2021, en raison essentiellement de la croissance enregistrée au sein des catégories de produits de l'avant du magasin du secteur des pharmacies au détail dont les marges sont plus élevées. Les marges du secteur de l'alimentation au détail sont demeurées inchangées au cours du trimestre. Les marges brutes du secteur de l'alimentation au détail sont demeurées essentiellement inchangées depuis l'accélération de l'inflation au troisième trimestre de 2021.
- Les frais de vente et charges générales et administratives du secteur Vente au détail exprimés en pourcentage du chiffre d'affaires ont affiché une diminution favorable de 20 points de base comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 20,3 %. La diminution favorable s'explique essentiellement par le levier d'exploitation découlant de l'augmentation du chiffre d'affaires et par la baisse des charges liées à la COVID-19.

Le montant ajusté du BAIIA¹⁾ du secteur Services financiers a diminué de 2 millions de dollars comparativement à celui inscrit pour la période correspondante de 2021 en raison surtout de la hausse des radiations contractuelles et de l'augmentation des pertes de crédit et de la provision pour pertes sur créances attendues attribuable à la hausse des prévisions à l'égard du taux de chômage, de l'augmentation des coûts du programme de fidélisation et des coûts d'exploitation, de la hausse des coûts d'acquisition de la clientèle et de l'augmentation des coûts informatiques, facteurs en partie contrebalancés par la hausse des produits dont il est question ci-dessus.

Pour l'exercice à ce jour, le montant ajusté du BAIIA¹⁾ de Loblaw a augmenté de 425 millions de dollars, ou 10,0 %, comparativement à celui inscrit pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 4 682 millions de dollars. L'augmentation découle essentiellement de la hausse de 443 millions de dollars enregistrée par le secteur Vente au détail, en partie contrebalancée par un recul de 18 millions de dollars enregistré par le secteur Services financiers.

Le montant ajusté du BAIIA¹⁾ du secteur Vente au détail a augmenté de 443 millions de dollars pour l'exercice à ce jour en raison de la hausse de 795 millions de dollars de la marge brute du secteur Vente au détail, en partie contrebalancée par l'augmentation défavorable de 352 millions de dollars des frais de vente et charges générales et administratives du secteur Vente au détail.

- La marge brute exprimée en pourcentage du secteur Vente au détail s'est établie à 31,0 %, en hausse de 40 points de base comparativement à celle inscrite pour la période correspondante de 2021, en raison essentiellement des variations favorables dans la composition du chiffre d'affaires du secteur des pharmacies au détail. Les marges du secteur de l'alimentation au détail sont demeurées inchangées.
- Les frais de vente et charges générales et administratives du secteur Vente au détail exprimés en pourcentage du chiffre d'affaires ont affiché une diminution favorable de 20 points de base comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 20,2 %. La diminution favorable s'explique essentiellement par la baisse des charges liées à la COVID-19, partiellement contrebalancée par les coûts plus élevés découlant de la normalisation des charges à la suite des mesures de confinement.

Pour l'exercice à ce jour, le montant ajusté du BAIIA¹⁾ du secteur Services financiers a diminué de 18 millions de dollars comparativement à celui inscrit pour la période correspondante de 2021 en raison surtout de l'incidence, d'un exercice à l'autre, de la provision pour pertes sur créances attendues, au titre de laquelle une reprise plus importante de 32 millions de dollars a été inscrite pour l'exercice précédent, comparativement à la reprise de 3 millions de dollars inscrite pour l'exercice à l'étude, du renversement de certaines taxes à la consommation comptabilisées au cours de l'exercice précédent, de l'augmentation des coûts du programme de fidélisation et des coûts d'exploitation, de la hausse des coûts d'acquisition de la clientèle, de l'augmentation des coûts informatiques et de la hausse des radiations contractuelles en partie contrebalancés par la hausse des produits dont il est question ci-dessus.

AMORTISSEMENTS DES IMMOBILISATIONS CORPORELLES ET INCORPORELLES Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles comptabilisés par Loblaw ont augmenté de 47 millions de dollars au troisième trimestre de 2022 comparativement à ceux inscrits au troisième trimestre de 2021 pour s'établir à 864 millions de dollars. Pour l'exercice à ce jour, les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ont augmenté de 87 millions de dollars comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021 pour s'établir à 2 128 millions de dollars. L'augmentation des amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles enregistrée au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour découle essentiellement d'un accroissement des actifs liés aux TI, des actifs loués et d'un amortissement accéléré de 14 millions de dollars (néant en 2021) en raison de la réévaluation de la durée d'utilité estimée de certains actifs liés aux TI. Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour tiennent compte de l'amortissement de 151 millions de dollars (155 millions de dollars en 2021) et de 382 millions de dollars (389 millions de dollars en 2021) des immobilisations incorporelles liées à l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark, respectivement.

CONSOLIDATION DES FRANCHISES Le réseau de Loblaw compte plus de 500 magasins franchisés d'alimentation au détail. Les participations ne donnant pas le contrôle de Loblaw représentent la quote-part des bénéfices revenant aux franchisés du secteur de l'alimentation au détail de Loblaw et elles sont tributaires du moment où les ententes de partage des profits avec les franchisés sont conclues et signées. Le bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle de Loblaw s'est établi à 16 millions de dollars au troisième trimestre de 2022, ce qui représente une diminution de 38 millions de dollars, ou 70,4 %, comparativement à celui inscrit au troisième trimestre de 2021. Pour l'exercice à ce jour, le bénéfice net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle s'est établi à 87 millions de dollars, en baisse de 42 millions de dollars, ou 32,6 %, comparativement à celui inscrit pour la période correspondante de 2021. Les diminutions des participations ne donnant pas le contrôle sont attribuables essentiellement à la baisse des bénéfices des franchisés après le partage des profits.

AUTRES QUESTIONS LIÉES À LOBLAW

Lifemark Health Group Le 10 mai 2022, Loblaw a acquis Lifemark pour 829 millions de dollars. Lifemark est le plus important fournisseur de services ambulatoires en matière de physiothérapie, de massothérapie, d'ergothérapie, de chiropratique, de santé mentale ainsi que d'autres services auxiliaires de réadaptation par l'entremise de plus de 300 cliniques au Canada. Lifemark a généré des produits de 120 millions de dollars et un bénéfice net négligeable au troisième trimestre de 2022. Le bénéfice net tient compte de l'amortissement de 3 millions de dollars lié aux immobilisations incorporelles acquises. Pour l'exercice à ce jour, Lifemark a généré des produits de 169 millions de dollars et un bénéfice net négligeable depuis la date de l'acquisition. Pour l'exercice à ce jour, le bénéfice net tient compte de l'amortissement de 5 millions de dollars lié aux immobilisations incorporelles acquises.

Question relative aux taxes à la consommation liée à la Banque PC En juillet 2022, la Cour de l'impôt du Canada (la « Cour de l'impôt ») a rendu une décision concernant la Banque PC, une filiale de Loblaw. La Cour de l'impôt a statué que la Banque PC n'a pas le droit de réclamer des crédits de taxe sur les intrants théoriques à l'égard de certains paiements qu'elle a versés à Loblaw Inc. relativement à des rachats de points de fidélisation. Le 29 septembre 2022, la Banque PC a déposé un avis d'appel auprès de la Cour d'appel fédérale. Bien que Loblaw croie au bien-fondé de sa position, elle a comptabilisé une charge de 111 millions de dollars, y compris les intérêts, au cours du deuxième trimestre de 2022. Loblaw estime que cette provision est suffisante pour couvrir son passif, si l'appel ne donnait pas les résultats escomptés.

Rapport de gestion

2.2 Résultats d'exploitation de Propriétés de Choix

(en millions de dollars, sauf indication contraire) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)	40 semaines closes les		Variation (en \$)	Variation (en %)
	8 oct. 2022	9 oct. 2021			8 oct. 2022	9 oct. 2021		
Produits	309 \$	316 \$	(7) \$	(2,2) %	950 \$	967 \$	(17) \$	(1,8) %
(Produits d'intérêts nets) charges d'intérêts nettes et autres charges financières ¹⁾	(447) \$	113 \$	(560) \$	(495,6) %	(644) \$	878 \$	(1 522) \$	(173,3) %
Bénéfice net	948 \$	163 \$	785 \$	481,6 %	1 323 \$	186 \$	1 137 \$	611,3 %
Fonds provenant des activités d'exploitation ¹⁾	173 \$	173 \$	– \$	– %	524 \$	515 \$	9 \$	1,7 %

i) Les (produits d'intérêts nets) charges d'intérêts nettes et autres charges financières comprennent un ajustement de la juste valeur des parts échangeables.

PRODUITS Les produits se sont établis à 309 millions de dollars au troisième trimestre de 2022, en baisse de 7 millions de dollars, ou 2,2 %, comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021, et ils tiennent compte d'un montant de 180 millions de dollars (176 millions de dollars en 2021) provenant des locataires de Loblaw.

Les produits se sont établis à 950 millions de dollars pour l'exercice à ce jour, en baisse de 17 millions de dollars, ou 1,8 %, comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021, et ils tiennent compte d'un montant de 547 millions de dollars (539 millions de dollars en 2021) provenant des locataires de Loblaw.

La diminution des produits au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour découle essentiellement de ce qui suit :

- les produits abandonnés en raison de la vente d'actifs de bureaux, comme il est décrit ci-dessous à la rubrique « Autres questions liées à Propriétés de Choix »;

facteur en partie contrebalancé par :

- une augmentation des produits locatifs des portefeuilles d'immeubles de commerces de détail et d'immeubles industriels attribuable à la hausse du taux d'occupation et aux taux de location plus élevés;
- les recouvrements de dépenses d'investissement plus élevés.

(PRODUITS D'INTÉRÊTS NETS) CHARGES D'INTÉRÊTS NETTES ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES Les produits d'intérêts nets et autres charges financières se sont établis à 447 millions de dollars au troisième trimestre de 2022, comparativement à des charges d'intérêts nettes et autres charges financières de 113 millions de dollars pour la période correspondante de 2021. La variation de 560 millions de dollars découle essentiellement de l'incidence favorable de 562 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur des parts de société en commandite de catégorie B (les « parts échangeables »).

Les produits d'intérêts nets et autres charges financières se sont établis à 644 millions de dollars pour l'exercice à ce jour, comparativement à des charges d'intérêts nettes et autres charges financières de 878 millions de dollars pour la période correspondante de 2021. La variation de 1 522 millions de dollars découle essentiellement de l'incidence favorable de 1 520 millions de dollars, d'un exercice à l'autre, de l'ajustement de la juste valeur des parts échangeables.

BÉNÉFICE NET Un bénéfice net de 948 millions de dollars a été inscrit au troisième trimestre de 2022, en comparaison d'un bénéfice net de 163 millions de dollars pour la période correspondante de 2021. Cette variation de 785 millions de dollars est attribuable essentiellement à ce qui suit :

- la diminution des charges d'intérêts nettes et autres charges financières, comme il est décrit ci-dessus;
- la variation favorable de l'ajustement de la juste valeur des immeubles de placement, y compris ceux détenus dans les coentreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence, en raison essentiellement des étapes importantes franchies dans l'aménagement et la location, ainsi que de la croissance des flux de trésorerie du portefeuille d'immeubles industriels;

facteurs en partie contrebalancés par :

- la variation défavorable de l'ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers découlant de la variation du cours des parts d'Allied.

Pour l'exercice à ce jour, un bénéfice net de 1 323 millions de dollars a été inscrit, comparativement à 186 millions de dollars pour la période correspondante de 2021. La variation de 1 137 millions de dollars est attribuable essentiellement à ce qui suit :

- la diminution des charges d'intérêts nettes et autres charges financières, comme il est décrit ci-dessus;

facteur en partie contrebalancé par :

- la variation défavorable de l'ajustement de la juste valeur des immeubles de placement, en raison de l'augmentation du taux de capitalisation du portefeuille d'immeubles de commerces de détail attribuable à la hausse des taux d'intérêt, en partie contrebalancée par l'incidence favorable des étapes importantes franchies dans l'aménagement et la location et la croissance des flux de trésorerie du portefeuille d'immeubles industriels;
- la variation défavorable de l'ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers découlant de la variation du cours des parts d'Allied.

FONDS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION¹⁾ Les fonds provenant des activités d'exploitation¹⁾ se sont établis à 173 millions de dollars au troisième trimestre de 2022, inchangés par rapport à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021, en raison d'une augmentation des produits locatifs des portefeuilles d'immeubles de commerces de détail et d'immeubles industriels, laquelle a été grandement contrebalancée par la hausse des charges d'intérêts nettes et autres charges et par l'incidence de la vente d'actifs de bureaux. L'incidence de la vente d'actifs de bureaux inclut des produits locatifs abandonnés, facteur en partie contrebalancé par les distributions provenant du placement de Propriétés de Choix dans des titres immobiliers d'Allied et par les produits d'intérêts provenant de la contrepartie reçue en échange des actifs vendus.

Les fonds provenant des activités d'exploitation¹⁾ se sont établis à 524 millions de dollars pour l'exercice à ce jour, en hausse de 9 millions de dollars comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021. La hausse s'explique essentiellement par l'augmentation des produits locatifs des portefeuilles d'immeubles de commerces de détail et d'immeubles industriels, laquelle a été en partie contrebalancée par une hausse des frais de vente et charges générales et administratives et par l'incidence de la vente d'actifs de bureaux.

AUTRES QUESTIONS LIÉES À PROPRIÉTÉS DE CHOIX

Cession stratégique Le 31 mars 2022, Propriétés de Choix a conclu la vente d'actifs de bureaux. La contrepartie reçue comprenait 11 809 145 parts de société en commandite échangeables de catégorie B d'Allied Properties Exchangeable Limited Partnership (les « parts de catégorie B d'Allied »), une entité affiliée à Allied, dont la juste valeur s'établissait à 551 millions de dollars à la date de la transaction, ainsi qu'un billet à ordre d'une juste valeur de 193 millions de dollars (valeur nominale de 200 millions de dollars). Voir la note 13, « Autres actifs », des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la société et les notes y afférentes du présent rapport trimestriel.

Rapport de gestion

3. Situation de trésorerie et sources de financement

La participation de la société dans Weston Foods est présentée séparément à titre d'activités abandonnées dans les résultats actuels et comparatifs de la société. Sauf indication contraire, toute l'information financière reflète les résultats de la société liés aux activités poursuivies.

3.1 Flux de trésorerie

Les principales composantes des flux de trésorerie suivantes tiennent compte des activités poursuivies et des activités abandonnées.

PRINCIPALES COMPOSANTES DES FLUX DE TRÉSORERIE

(en millions de dollars) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les		Variation (en \$)	40 semaines closes les		Variation (en \$)
	8 oct. 2022	9 oct. 2021		8 oct. 2022	9 oct. 2021 ³⁾	
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	2 281 \$	2 795 \$	(514) \$	2 984 \$	2 581 \$	403 \$
Entrées nettes liées aux activités d'exploitation	1 578 \$	1 339 \$	239 \$	3 453 \$	3 952 \$	(499) \$
Sorties nettes liées aux activités d'investissement	(815) \$	(376) \$	(439) \$	(1 830) \$	(966) \$	(864) \$
Sorties nettes liées aux activités de financement	(854) \$	(1 746) \$	892 \$	(2 419) \$	(3 554) \$	1 135 \$
Incidence de la variation des cours de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie	(2) \$	1 \$	(3) \$	– \$	– \$	– \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période	2 188 \$	2 013 \$	175 \$	2 188 \$	2 013 \$	175 \$

ENTRÉES NETTES LIÉES AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION Au troisième trimestre de 2022, les activités d'exploitation se sont soldées par des entrées nettes de 1 578 millions de dollars, en hausse de 239 millions de dollars comparativement à celles inscrites pour la période correspondante de 2021. Les entrées nettes liées aux activités d'exploitation ont augmenté au troisième trimestre de 2022 en raison principalement de l'accroissement du bénéfice en trésorerie, de la variation favorable des éléments hors trésorerie du fonds de roulement et de la variation favorable des créances sur cartes de crédit attribuable à une hausse plus faible des dépenses des clients au cours du trimestre à l'étude, facteurs en partie contrebalancés par un paiement en trésorerie relatif à la question en matière de taxes à la consommation liée à la Banque PC.

Pour l'exercice à ce jour, les activités d'exploitation se sont soldées par des entrées nettes de 3 453 millions de dollars, en baisse de 499 millions de dollars comparativement à celles inscrites pour la période correspondante de 2021. Les entrées nettes liées aux activités d'exploitation ont diminué principalement en raison de la variation défavorable des éléments hors trésorerie du fonds de roulement et de la variation défavorable des créances sur cartes de crédit attribuable aux dépenses accrues des clients, facteurs en partie contrebalancés par un bénéfice en trésorerie plus élevé et par la baisse du montant net de l'impôt sur le résultat payé attribuable au recouvrement d'impôt en trésorerie lié à Glenhuron.

SORTIES NETTES LIÉES AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT Au troisième trimestre de 2022, les activités d'investissement se sont soldées par des sorties nettes de 815 millions de dollars, en hausse de 439 millions de dollars comparativement au montant inscrit pour la période correspondante de 2021. L'augmentation des sorties nettes liées aux activités d'investissement s'explique essentiellement par l'augmentation des dépôts de garantie découlant de l'arrivée à échéance des billets de *Fiducie cartes de crédit Eagle*^{MD} (« *Eagle* ») et par la hausse des dépenses d'investissement, en partie contrebalancées par l'augmentation du produit reçu de la vente d'actifs.

Pour l'exercice à ce jour, les activités d'investissement se sont soldées par des sorties nettes de 1 830 millions de dollars, en hausse de 864 millions de dollars comparativement au montant inscrit pour la période correspondante de 2021. L'augmentation des sorties nettes liées aux activités d'investissement d'un exercice à l'autre découle principalement de l'acquisition de Lifemark par Loblaw, de l'augmentation des dépôts de garantie découlant de l'arrivée à échéance des billets d'*Eagle* et de la hausse des dépenses d'investissement, facteurs en partie contrebalancés par la baisse des placements à court terme.

Le tableau suivant résume les dépenses d'investissement de la société pour chaque secteur d'exploitation à présenter :

(en millions de dollars) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les			40 semaines closes les		
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)
Loblaw ¹⁾	432 \$	330 \$	102 \$	920 \$	791 \$	129 \$
Propriétés de Choix	92	63	29	172	101	71
Autres et intersectoriel	—	—	—	1	2	(1)
Dépenses d'investissement liées aux activités poursuivies	524	393	131	1 093	894	199
Activités abandonnées	—	37	(37)	—	76	(76)
Total des dépenses d'investissement	524 \$	430 \$	94 \$	1 093 \$	970 \$	123 \$

- i) En 2022, il n'y a eu aucune entrée d'immobilisations corporelles de Loblaw liée à des paiements anticipés qui ont été effectués en 2021 et transférés en provenance des autres actifs. En 2021, les entrées d'immobilisations corporelles de Loblaw comprenaient des paiements anticipés de néant au troisième trimestre de 2021 et de 1 million de dollars pour les neuf premiers mois de 2021 qui ont été effectués en 2020 et transférés en provenance des autres actifs.

SORTIES NETTES LIÉES AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT Les activités de financement se sont soldées par des sorties nettes de 854 millions de dollars au troisième trimestre de 2022, en baisse de 892 millions de dollars comparativement à celles inscrites pour la période correspondante de 2021. Les sorties nettes liées aux activités de financement ont diminué, ce qui s'explique essentiellement par la hausse des émissions nettes de titres de créance à long terme, par le règlement de la dette nette liée au contrat à livrer sur actions au cours de l'exercice précédent et par l'augmentation de la dette à court terme, facteurs en partie contrebalancés par la hausse des rachats d'actions ordinaires de Loblaw au cours de l'exercice à l'étude.

Les activités de financement se sont soldées par des sorties nettes de 2 419 millions de dollars pour l'exercice 2022 à ce jour, en baisse de 1 135 millions de dollars comparativement à celles inscrites pour la période correspondante de 2021. Les sorties nettes liées aux activités de financement ont diminué en raison essentiellement de la hausse des émissions nettes de titres de créance à long terme au cours de l'exercice à l'étude, du règlement de la dette nette liée au contrat à livrer sur actions au cours de l'exercice précédent, de l'augmentation de la dette à court terme et de la baisse des intérêts payés, facteurs en partie contrebalancés par la hausse des rachats d'actions ordinaires de GWL et de Loblaw aux termes de leur programme respectif d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités au cours de l'exercice à l'étude.

FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES¹⁾

Le tableau qui suit présente les flux de trésorerie disponibles¹⁾ liés aux activités poursuivies :

(en millions de dollars) Pour les périodes closes indiquées	16 semaines closes les			40 semaines closes les		
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)	8 oct. 2022	9 oct. 2021 ²⁾	Variation (en \$)
Entrées nettes liées aux activités d'exploitation	1 578 \$	1 339 \$	239 \$	3 453 \$	3 952 \$	(499) \$
Moins : Sorties nettes liées aux activités d'exploitation abandonnées	—	(28)	28	—	(12)	12
Entrées nettes liées aux activités d'exploitation poursuivies	1 578 \$	1 367 \$	211 \$	3 453 \$	3 964 \$	(511) \$
Moins : Intérêts payés	225	241	(16)	623	680	(57)
Dépenses d'investissement	524	393	131	1 093	894	199
Paiements au titre de la location, montant net	264	255	9	610	593	17
Flux de trésorerie disponibles ¹⁾ liés aux activités poursuivies	565 \$	478 \$	87 \$	1 127 \$	1 797 \$	(670) \$

Au troisième trimestre de 2022, les flux de trésorerie disponibles¹⁾ liés aux activités poursuivies se sont établis à 565 millions de dollars, en hausse de 87 millions de dollars comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021. Cette hausse des flux de trésorerie disponibles¹⁾ découle principalement de l'accroissement du bénéfice en trésorerie, de la variation favorable des éléments hors trésorerie du fonds de roulement, de la variation favorable des créances sur cartes de crédit attribuable à la comparaison avec les dépenses accrues des clients au cours de l'exercice précédent, facteurs en partie contrebalancés par la hausse des dépenses d'investissement et par un paiement en trésorerie relatif à la question en matière de taxes à la consommation liée à la Banque PC.

Rapport de gestion

Pour l'exercice à ce jour, les flux de trésorerie disponibles¹⁾ liés aux activités poursuivies se sont établis à 1 127 millions de dollars, en baisse de 670 millions de dollars comparativement à ceux inscrits pour la période correspondante de 2021. Cette baisse des flux de trésorerie disponibles¹⁾ découle principalement de la variation défavorable des éléments hors trésorerie du fonds de roulement, de l'augmentation défavorable des créances sur cartes de crédit attribuable à la croissance de la clientèle active et aux dépenses accrues des clients, ainsi que de la hausse des dépenses d'investissement, facteurs en partie contrebalancés par un bénéfice en trésorerie plus élevé et par la baisse du montant net de l'impôt sur le résultat payé attribuable au recouvrement d'impôt en trésorerie lié à Glenhuron.

3.2 Situation de trésorerie

La société (à l'exclusion de Loblaw et Propriétés de Choix) s'attend à ce que la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les placements à court terme, les flux de trésorerie futurs provenant des activités d'exploitation et les montants qu'elle peut prélever sur sa facilité de crédit engagée lui permettent de financer son programme de dépenses d'investissement ainsi que ses besoins courants liés à ses activités au cours des 12 prochains mois, y compris le fonds de roulement, les exigences de capitalisation des régimes de retraite et les obligations financières. La société (à l'exclusion de Loblaw et Propriétés de Choix) n'entrevoit pas de difficulté à obtenir du financement pour s'acquitter de ses obligations à long terme.

Loblaw s'attend à ce que la trésorerie et les équivalents de trésorerie, les placements à court terme, les flux de trésorerie futurs provenant des activités d'exploitation et les montants qu'elle peut prélever sur des facilités de crédit engagées lui permettent de financer son programme de dépenses d'investissement ainsi que ses besoins courants liés à ses activités au cours des 12 prochains mois, y compris le fonds de roulement, les exigences de capitalisation des régimes de retraite et les obligations financières. La Banque PC prévoit obtenir du financement à long terme aux fins de la croissance de son portefeuille de cartes de crédit au moyen de l'émission de billets et de certificats de placement garanti (les « CPG ») d'Eagle.

Propriétés de Choix prévoit obtenir du financement à long terme, en vue de l'acquisition de propriétés, essentiellement au moyen de l'émission de débentures non garanties et de titres de capitaux propres.

Voir la rubrique 3.1, « Flux de trésorerie », du présent rapport de gestion pour un complément d'information.

TOTAL DE LA DETTE Le tableau qui suit présente le total de la dette sur laquelle la direction exerce un suivi :

(en millions de dollars)	8 oct. 2022				Aux							
					9 oct. 2021				31 déc. 2021			
	Loblaw	Propriétés de Choix	Autres et intersectoriel	Total	Loblaw	Propriétés de Choix	Autres et intersectoriel	Total	Loblaw	Propriétés de Choix	Autres et intersectoriel	Total
Dettes bancaires	16 \$	– \$	– \$	16 \$	166 \$	– \$	– \$	166 \$	52 \$	– \$	– \$	52 \$
Dépôts à vue de clients	109	–	–	109	59	–	–	59	75	–	–	75
Dettes à court terme	600	–	–	600	300	–	249	549	450	–	–	450
Tranche à moins d'un an de la dette à long terme	798	618	–	1 416	881	846	147	1 874	1 002	518	–	1 520
Dettes à long terme	6 978	5 817	449	13 244	6 290	5 489	449	12 228	6 211	5 709	570	12 490
Certains autres passifs ⁱ⁾	80	668	–	748	70	664	–	734	74	664	–	738
Juste valeur des dérivés financiers liés aux éléments de la dette dont il est question ci-dessus	–	–	–	–	–	–	(126)	(126)	–	–	–	–
Total de la dette, compte non tenu des obligations locatives	8 581 \$	7 103 \$	449 \$	16 133 \$	7 766 \$	6 999 \$	719 \$	15 484 \$	7 864 \$	6 891 \$	570 \$	15 325 \$
Tranche à moins d'un an des obligations locatives ⁱⁱ⁾	1 391 \$	2 \$	(563) \$	830 \$	1 366 \$	1 \$	(554) \$	813 \$	1 297 \$	1 \$	(556) \$	742 \$
Obligations locatives ⁱⁱ⁾	7 678 \$	2 \$	(3 363) \$	4 317 \$	7 490 \$	3 \$	(3 331) \$	4 162 \$	7 542 \$	1 \$	(3 301) \$	4 242 \$
Total de la dette, compte tenu des obligations locatives	17 650 \$	7 107 \$	(3 477) \$	21 280 \$	16 622 \$	7 003 \$	(3 166) \$	20 459 \$	16 703 \$	6 893 \$	(3 287) \$	20 309 \$

i) Comprend des passifs financiers de 668 millions de dollars (664 millions de dollars au 9 octobre 2021 et 664 millions de dollars au 31 décembre 2021) comptabilisés principalement en raison des transactions de Propriétés de Choix.

ii) La tranche à moins d'un an des obligations locatives de 2 millions de dollars (3 millions de dollars au 9 octobre 2021 et 2 millions de dollars au 31 décembre 2021) et des obligations locatives de 5 millions de dollars (6 millions de dollars au 9 octobre 2021 et 7 millions de dollars au 31 décembre 2021) liées au siège social de GWL sont classées au poste « Autres et intersectoriel ».

La direction vise à maintenir des paramètres de crédit cadrant avec ceux d'un profil d'entreprise doté de notations élevées. Le siège social de GWL²⁾ détient un montant de trésorerie, d'équivalents de trésorerie et de placements à court terme et, par conséquent, elle surveille ses niveaux d'endettement sur la base du montant net de sa dette. Le siège social de GWL²⁾ a une dette totale, compte tenu des obligations locatives, de 456 millions de dollars (728 millions de dollars au 9 octobre 2021 et 579 millions de dollars au 31 décembre 2021) ainsi qu'une trésorerie, des équivalents de trésorerie et des placements à court

terme de 888 millions de dollars (267 millions de dollars au 9 octobre 2021 et 1 338 millions de dollars au 31 décembre 2021), donnant lieu à une situation de trésorerie nette de 432 millions de dollars (dette nette de 461 millions de dollars au 9 octobre 2021 et situation de trésorerie nette de 759 millions de dollars au 31 décembre 2021).

La direction de Loblaw se concentre sur la gestion de sa structure du capital pour chacun de ses secteurs d'exploitation, de manière à s'assurer que leur structure du capital convienne au domaine dans lequel chaque secteur exerce ses activités.

- Loblaw vise à ce que le secteur Vente au détail affiche des paramètres de crédit cadrant avec ceux de détaillants dont les notations sont élevées. Loblaw suit de près le ratio de la dette sur le montant ajusté du BAIIA¹⁾ du secteur Vente au détail sur une base annuelle, mesure qui lui permet d'évaluer le niveau d'endettement. Le ratio de la dette sur le montant ajusté du BAIIA¹⁾ du secteur Vente au détail de Loblaw sur une base annuelle a diminué comparativement à celui inscrit au troisième trimestre de 2021 et à la clôture de l'exercice 2021, en raison essentiellement de l'augmentation du montant ajusté du BAIIA¹⁾ sur une base annuelle.
- Les objectifs de gestion du capital de la Banque PC consistent à systématiquement maintenir une assise financière solide tout en tenant compte des risques économiques auxquels l'expose son portefeuille de créances sur cartes de crédit et à satisfaire à toutes les exigences réglementaires qui sont définies par le Bureau du surintendant des institutions financières.

Propriétés de Choix vise à maintenir des paramètres de crédit cadrant avec ceux de fiducies de placement immobilier (« FPI ») dont les notations sont élevées. Propriétés de Choix suit de près les paramètres pertinents au secteur des FPI, ce qui inclut de cibler un ratio de la dette sur le total des actifs approprié.

CLAUSES RESTRICTIVES ET EXIGENCES RÉGLEMENTAIRES La société, Loblaw et Propriétés de Choix sont tenues de respecter certaines clauses restrictives de nature financière au titre de divers instruments d'emprunt. La société, Loblaw et Propriétés de Choix respectaient ces clauses restrictives à la clôture du troisième trimestre de 2022 et les ont respectées tout au long du trimestre.

La Banque PC et Propriétés de Choix respectaient toutes les exigences réglementaires applicables à la clôture du troisième trimestre de 2022 et les ont respectées tout au long du trimestre.

3.3 Composantes de la dette totale

DÉBENTURES Le tableau qui suit présente un résumé des débentures émises pour les périodes closes indiquées :

(en millions de dollars)	Taux d'intérêt	Date d'échéance	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
			8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
			Montant en capital	Montant en capital	Montant en capital	Montant en capital
Loblaw						
- Billet non garanti de premier rang	5,008 %	13 septembre 2032	400 \$	– \$	400 \$	– \$
- Billet non garanti de premier rang	5,336 %	13 septembre 2052	400	–	400	–
Débenture non garantie de premier rang de Propriétés de Choix						
- Série R	6,003 %	24 juin 2032	500	–	500	–
Total des débentures émises			1 300 \$	– \$	1 300 \$	– \$

Le tableau qui suit présente un résumé des débentures remboursées pour les périodes closes indiquées :

Rapport de gestion

(en millions de dollars)	Taux d'intérêt	Date d'échéance	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
			8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
			Montant en capital	Montant en capital	Montant en capital	Montant en capital
Débeture de George Weston – série A	7,00 %	10 novembre 2031 ⁱ⁾	– \$	283 \$	– \$	319 \$
Billet non garanti de premier rang de Loblaw	4,86 %	12 septembre 2023 ⁱⁱ⁾	800	–	800	–
Débetures non garanties de premier rang de Propriétés de Choix						
– Série 9	3,60 %	20 septembre 2021	–	200	–	200
– Série 10	3,84 %	20 septembre 2022 ⁱⁱⁱ⁾	300	–	300	–
Total des débetures remboursées			1 100 \$	483 \$	1 100 \$	519 \$

- i) Au deuxième trimestre de 2021, la société a commencé à régler la dette nette liée au contrat à livrer sur actions et l'avait réglée en entier au quatrième trimestre de 2021. Au troisième trimestre de 2021 (au cours des neuf premiers mois de 2021), la société a versé 462 millions de dollars (515 millions de dollars), déduction faite du profit de 298 millions de dollars (profit de 341 millions de dollars) sur le règlement de 5,83 millions (6,58 millions) des 9,6 millions d'actions aux termes du contrat, pour le rachat d'une tranche de 283 millions de dollars (319 millions de dollars) des débetures de série A et d'une tranche de 475 millions de dollars (535 millions de dollars) des débetures de série B, plus les intérêts courus.
- ii) La débeture non garantie de premier rang de Loblaw a été remboursée le 21 septembre 2022.
- iii) Les débetures non garanties de premier rang de série 10 de Propriétés de Choix ont été remboursées le 26 juin 2022.

FACILITÉS DE CRÉDIT ENGAGÉES Les composantes des lignes de crédit engagées disponibles se présentent comme suit :

(en millions de dollars)	Date d'échéance	8 oct. 2022		Aux 9 oct. 2021		31 déc. 2021	
		Disponible	Prélevé	Disponible	Prélevé	Disponible	Prélevé
George Weston	13 septembre 2024	350 \$	– \$	350 \$	– \$	350 \$	121 \$
Loblaw	15 juillet 2027	1 000	–	1 000	–	1 000	–
Propriétés de Choix ⁱ⁾	1 ^{er} septembre 2027	1 500	150	1 500	100	1 500	–
Total des facilités de crédit engagées		2 850 \$	150 \$	2 850 \$	100 \$	2 850 \$	121 \$

- i) Le 3 octobre 2022, Propriétés de Choix a remboursé un montant de 45 millions de dollars sur sa facilité de crédit engagée.

Ces facilités comportent certaines clauses restrictives de nature financière.

George Weston Au troisième trimestre de 2021, GWL a conclu une facilité de crédit engagée renouvelable de 350 millions de dollars accordée par un consortium de prêteurs dont la date d'échéance est le 13 septembre 2024. Au 31 décembre 2021, un montant de 121 millions de dollars avait été prélevé sur la facilité, montant qui a été remboursé au premier trimestre de 2022. Au 8 octobre 2022, aucun montant n'avait été prélevé sur la facilité.

Loblaw Loblaw a une facilité de crédit engagée de 1 milliard de dollars accordée par un consortium de prêteurs dont la date d'échéance est le 15 juillet 2027. Au troisième trimestre de 2022, Loblaw a repoussé la date d'échéance, toutes les autres modalités demeurant essentiellement inchangées. Au 8 octobre 2022, aucun prélèvement n'avait été effectué sur cette facilité (aucun prélèvement au 9 octobre 2021 et au 31 décembre 2021).

Propriétés de Choix Le 30 juin 2022, Propriétés de Choix a effectué un paiement de désendettement irrévocable de 180 millions de dollars sur le solde de sa facilité de crédit. Le solde de la facilité de crédit impayé au 30 juin 2022 était constitué d'acceptations bancaires de 180 millions de dollars venant à échéance le 4 juillet 2022. L'agent administratif de la facilité de crédit a distribué le paiement de désendettement aux prêteurs le 4 juillet 2022. Au cours du troisième trimestre de 2022, la date d'échéance de la facilité a été repoussée au 1^{er} septembre 2027, toutes les autres modalités demeurant essentiellement inchangées. Au 8 octobre 2022, un montant de 150 millions de dollars était prélevé sur la facilité.

FIDUCIES DE TITRISATION INDÉPENDANTES Loblaw, par l'intermédiaire de la Banque PC, participe à divers programmes de titrisation qui constituent une source de fonds pour l'exercice de ses activités liées aux cartes de crédit. La Banque PC maintient et surveille une participation en copropriété dans des créances sur cartes de crédit auprès de fiducies de titrisation indépendantes, notamment *Eagle* et d'autres fiducies de titrisation indépendantes, selon ses besoins en matière de financement.

Le tableau qui suit présente un résumé des montants titrisés auprès de fiducies de titrisation indépendantes :

(en millions de dollars)	8 oct. 2022	Aux	
		9 oct. 2021	31 déc. 2021
Créances titrisées auprès de fiducies de titrisation indépendantes :			
Créances titrisées auprès de <i>Fiducie cartes de crédit Eagle</i> ^{MD}	1 600 \$	1 350 \$	1 350 \$
Créances titrisées auprès d'autres fiducies de titrisation indépendantes	600	300	450
Total des créances titrisées auprès de fiducies de titrisation indépendantes	2 200 \$	1 650 \$	1 800 \$

Dans le cadre de ses programmes de titrisation, la Banque PC est tenue de maintenir en tout temps un solde de son portefeuille de créances sur cartes de crédit équivalant à au moins 107 % du passif titrisé en cours, et elle se conformait à cette exigence au 8 octobre 2022 et s'y est conformée tout au long des trois premiers trimestres de 2022.

FIDUCIES DE FINANCEMENT INDÉPENDANTES À la clôture du troisième trimestre de 2022, les fiducies de financement indépendantes avaient prélevé 573 millions de dollars (574 millions de dollars au 9 octobre 2021 et 570 millions de dollars au 31 décembre 2021) sur la facilité de crédit engagée renouvelable qui constitue la source de financement des fiducies de financement indépendantes. Loblaw accorde un rehaussement de crédit sous forme de lettre de garantie en faveur des fiducies de financement indépendantes. À la clôture du troisième trimestre de 2022, Loblaw a accordé un rehaussement de crédit de 64 millions de dollars (64 millions de dollars au 9 octobre 2021 et au 31 décembre 2021) en faveur des fiducies de financement indépendantes correspondant à au moins 10 % (au moins 10 % au 9 octobre 2021 et au 31 décembre 2021) du capital des prêts en cours.

La date d'échéance de la facilité de crédit engagée renouvelable qui constitue la source de financement des fiducies de financement indépendantes est le 14 avril 2025. Au deuxième trimestre de 2022, Loblaw a repoussé la date d'échéance, toutes les autres modalités demeurant essentiellement inchangées.

CERTIFICATS DE PLACEMENT GARANTI Le tableau qui suit présente un résumé des activités liées à l'émission de CPG de la Banque PC, si l'on ne tient pas compte des commissions, pour les périodes closes aux dates indiquées :

(en millions de dollars)	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
Solde à l'ouverture de la période	1 075 \$	1 048 \$	996 \$	1 185 \$
CPG émis	282	40	461	196
CPG arrivés à échéance	(46)	(139)	(146)	(432)
Solde à la clôture de la période	1 311 \$	949 \$	1 311 \$	949 \$

Rapport de gestion

RÉSUMÉ DE LA DETTE Le tableau qui suit présente un résumé de la dette de la société (à l'exclusion de Loblaw et de Propriétés de Choix) inscrite au poste « Autres et intersectoriel » :

(en millions de dollars)	Date d'échéance	8 oct. 2022	Aux 9 oct. 2021	31 déc. 2021
Déventures	2024 à 2033	450 \$	450 \$	450 \$
Facilité de crédit de George Weston	2024	—	—	121
Coûts de transaction et autres	s. o.	(1)	(1)	(1)
		449 \$	449 \$	570 \$
Série A	2031	— \$	147 \$	— \$
Série B	Remboursables à vue	—	249	—
Juste valeur des dérivés financiers liés à la dette ci-dessus	s. o.	—	(126)	—
Dette liée au contrat à livrer sur actions ⁱ⁾		— \$	270 \$	— \$
Autres et intersectoriel – Dette		449 \$	719 \$	570 \$

i) En 2001, Weston Holdings Limited (« WHL »), une filiale de GWL, a émis des déventures de série A à 7,00 % de 466 millions de dollars échéant en 2031 dont le service était assuré par l'émission de déventures de série B. De plus, WHL a conclu un contrat à livrer avec le prêteur visant la vente de 9,6 millions d'actions ordinaires de Loblaw à un prix à terme initial de 48,50 \$, majoré des taux d'intérêt sur les déventures de série A et les déventures de série B.

Au deuxième trimestre de 2021, la société a commencé à régler la dette nette liée au contrat à livrer sur actions et l'avait réglée en entier au quatrième trimestre de 2021. La totalité des 9,6 millions d'actions de Loblaw ont été rendues à la société, de sorte que sa participation financière dans Loblaw équivaut maintenant à sa participation avec droit de vote. Au total, la société a versé 790 millions de dollars au cours de 2021 pour éteindre la dette nette liée au contrat à livrer sur actions.

3.4 Situation financière

	8 oct. 2022	Aux 9 oct. 2021	31 déc. 2021
Montant ajusté du rendement des capitaux propres moyens attribuables aux porteurs d'actions ordinaires de la société sur une base annuelle ¹⁾	22,2 %	17,5 %	18,7 %
Montant ajusté du rendement du capital sur une base annuelle ¹⁾	13,2 %	12,0 %	12,6 %

Le montant ajusté du rendement des capitaux propres moyens attribuables aux porteurs d'actions ordinaires de la société sur une base annuelle¹⁾ avait augmenté à la clôture du troisième trimestre de 2022 comparativement à celui inscrit à la clôture du troisième trimestre de 2021 et à la clôture de l'exercice 2021, en raison essentiellement de l'augmentation du montant ajusté du bénéfice net¹⁾ attribuable à l'amélioration de la performance sous-jacente consolidée de la société.

Le montant ajusté du rendement du capital sur une base annuelle¹⁾ avait augmenté à la clôture du troisième trimestre de 2022 comparativement à celui inscrit à la clôture du troisième trimestre de 2021 et à la clôture de l'exercice 2021, en raison essentiellement de l'augmentation du montant ajusté du résultat d'exploitation¹⁾ et de l'amélioration de la performance sous-jacente consolidée de la société.

3.5 Notations

Le tableau qui suit présente les notes actuelles de GWL :

Notation (normes canadiennes)	DBRS		S&P	
	Note	Tendance	Note	Perspective
Notation de l'émetteur	BBB	Stable	BBB	Stable
Billets à moyen terme	BBB	Stable	BBB-	s. o.
Autres billets et débentures	BBB	Stable	BBB	s. o.
Actions privilégiées	Pfd-3	Stable	P-3 (élevé)	s. o.

Au troisième trimestre de 2022, S&P Global Ratings (« S&P ») a confirmé les notations et les perspectives ci-dessus de GWL, et DBRS Morningstar (« DBRS ») a confirmé les notations et la tendance ci-dessus de GWL.

Le tableau qui suit présente les notes actuelles de Loblaw :

Notation (normes canadiennes)	DBRS		S&P	
	Note	Tendance	Note	Perspective
Notation de l'émetteur	BBB (élevé)	Stable	BBB	Stable
Billets à moyen terme	BBB (élevé)	Stable	BBB	s. o.
Autres billets et débentures	BBB (élevé)	Stable	BBB	s. o.
Actions privilégiées de deuxième rang, série B	Pfd-3 (élevé)	Stable	P-3 (élevé)	s. o.

Au troisième trimestre de 2022, S&P a confirmé les notations et les perspectives ci-dessus de Loblaw, et DBRS a confirmé les notations et la tendance ci-dessus de Loblaw.

Le tableau qui suit présente les notes actuelles de Propriétés de Choix :

Notation (normes canadiennes)	DBRS		S&P	
	Note	Tendance	Note	Perspective
Notation de l'émetteur	BBB (élevé)	Stable	BBB	Stable
Débentures de premier rang non garanties	BBB (élevé)	Stable	BBB	s. o.

Au troisième trimestre de 2022, S&P a confirmé les notations et les perspectives ci-dessus de Propriétés de Choix, et DBRS a confirmé les notations et la tendance ci-dessus de Propriétés de Choix.

Rapport de gestion

3.6 Capital social

CAPITAL SOCIAL ORDINAIRE Le tableau suivant présente sommairement l'activité relative aux actions ordinaires émises et en circulation de la société pour les périodes closes aux dates indiquées :

(en millions de dollars, sauf indication contraire)	16 semaines closes les				40 semaines closes les			
	8 oct. 2022		9 oct. 2021		8 oct. 2022		9 oct. 2021	
	Nombre d'actions ordinaires	Capital social ordinaire	Nombre d'actions ordinaires	Capital social ordinaire	Nombre d'actions ordinaires	Capital social ordinaire	Nombre d'actions ordinaires	Capital social ordinaire
Émises et en circulation à l'ouverture de la période	144 746 752	2 671 \$	150 781 841	2 742 \$	146 789 503	2 714 \$	152 374 416	2 786 \$
Émises en vue du règlement d'options sur actions	47 921	5	111 384	13	216 096	25	215 929	24
Rachetées et annulées ^{i), ii)}	(2 472 575)	(47)	(3 203 339)	(45)	(4 683 501)	(110)	(4 900 459)	(100)
Émises et en circulation à la clôture de la période	142 322 098	2 629 \$	147 689 886	2 710 \$	142 322 098	2 629 \$	147 689 886	2 710 \$
Actions détenues en fiducie à l'ouverture de la période	(64 263)	(1) \$	(181 099)	(3) \$	(141 106)	(2) \$	(254 525)	(4) \$
Rachetées en vue du règlement futur d'UATI et d'UAR	(99 000)	(2)	—	—	(99 000)	(2)	—	—
Libérées en vue du règlement d'UATI et d'UAR	2 500	—	158	—	79 343	1	73 584	1
Actions détenues en fiducie à la clôture de la période	(160 763)	(3) \$	(180 941)	(3) \$	(160 763)	(3) \$	(180 941)	(3) \$
Émises et en circulation, déduction faite des actions détenues en fiducie à la clôture de la période	142 161 335	2 626 \$	147 508 945	2 707 \$	142 161 335	2 626 \$	147 508 945	2 707 \$
Nombre moyen pondéré en circulation, déduction faite des actions détenues en fiducie	143 540 343		149 194 965		145 138 574		150 755 363	

- i) Le nombre d'actions ordinaires rachetées et annulées au 8 octobre 2022 ne comprend pas les actions qui pourraient être rachetées après la clôture du trimestre dans le cadre du régime d'achat d'actions automatique (« RAAA »), comme il est décrit ci-dessous.
- ii) Inclut 1 930 actions annulées au troisième trimestre de 2021 dans le cadre d'une transaction privée et qui sont exclues de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de la société.

PROGRAMME D'OFFRE PUBLIQUE DE RACHAT DANS LE COURS NORMAL DES ACTIVITÉS Le tableau suivant présente un résumé des activités de la société aux termes de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités :

(en millions de dollars, sauf indication contraire)	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
Rachetées en vue du règlement futur d'UATI et d'UAR (nombre d'actions)	99 000	–	99 000	–
Rachetées en vue du règlement courant d'UATI et d'UAD (nombre d'actions)	–	–	15 716	1 588
Rachetées et annulées (nombre d'actions)	2 472 575	3 201 409	4 683 501	4 898 529
Contrepartie en trésorerie payée				
Rachetées et détenues en fiducie	(14) \$	– \$	(14) \$	– \$
Rachetées et réglées	– \$	– \$	(2) \$	– \$
Rachetées et annulées ⁱ⁾	(393) \$	(411) \$	(718) \$	(577) \$
Prime comptabilisée en charges dans les résultats non distribués				
Rachetées et détenues en fiducie	12 \$	– \$	12 \$	– \$
Rachetées et réglées	– \$	– \$	1 \$	– \$
Rachetées et annulées ⁱⁱ⁾	335 \$	286 \$	781 \$	578 \$
Diminution du capital social ⁱⁱⁱ⁾	49 \$	45 \$	112 \$	100 \$

- i) Le troisième trimestre et les neuf premiers mois de 2022 tiennent compte d'un ajustement en trésorerie net de 17 millions de dollars ((5) millions de dollars en 2021) et d'un montant négligeable ((31) millions de dollars en 2021), respectivement, apporté au titre du calendrier relativement aux actions ordinaires rachetées aux fins d'annulation dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités.
- ii) Comprend un montant de 152 millions de dollars (60 millions de dollars en 2021) lié au RAAA, comme il est décrit ci-dessous.
- iii) Comprend un montant de 23 millions de dollars (10 millions de dollars en 2021) lié au RAAA, comme il est décrit ci-dessous.

Au deuxième trimestre de 2022, GWL a renouvelé son offre publique de rachat dans le cours normal des activités visant le rachat, à la Bourse de Toronto (la « TSX ») ou par l'intermédiaire d'autres systèmes de négociation, d'au plus 7 304 927 de ses actions ordinaires, représentant environ 5 % des actions ordinaires émises et en circulation. Conformément aux règlements de la TSX, la société peut racheter ses actions ordinaires à l'occasion à un prix égal à leur cours alors en vigueur.

La société participe à un RAAA avec un courtier afin de faciliter le rachat de ses actions ordinaires dans le cadre de son offre publique de rachat dans le cours normal des activités. Pendant la période de validité du RAAA, le courtier de la société peut acheter des actions ordinaires à des moments où la société ne serait normalement pas active sur le marché. Au 8 octobre 2022, une obligation de rachat d'actions de 175 millions de dollars (70 millions de dollars en 2021) a été comptabilisée en vertu du RAAA dans les fournisseurs et autres passifs.

Au 8 octobre 2022, 3 081 117 actions ordinaires ont été rachetées dans le cadre du programme d'offre publique de rachat dans le cours normal des activités en vigueur de la société.

Rapport de gestion

DIVIDENDES Le tableau qui suit présente un résumé des dividendes en trésorerie de la société qui ont été déclarés pour les périodes closes aux dates indiquées :

(en dollars)	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
Dividendes déclarés par action ⁱ⁾ :				
Ordinaire	0,660 \$	0,600 \$	1,920 \$	1,700 \$
Privilégiée :				
Série I	0,3625 \$	0,3625 \$	1,0875 \$	1,0875 \$
Série III	0,3250 \$	0,3250 \$	0,9750 \$	0,9750 \$
Série IV	0,3250 \$	0,3250 \$	0,9750 \$	0,9750 \$
Série V	0,296875 \$	0,296875 \$	0,890625 \$	0,890625 \$

- i) Les dividendes déclarés sur les actions ordinaires et les actions privilégiées de série III, de série IV et de série V sont payables le 1^{er} octobre 2022. Les dividendes déclarés sur les actions privilégiées de série I sont payables le 15 septembre 2022.

Le tableau qui suit présente un résumé des dividendes en trésorerie de la société qui ont été déclarés après la clôture du troisième trimestre de 2022 :

(en dollars)	
Dividendes déclarés par action ⁱ⁾ :	
– Action ordinaire	0,660 \$
– Action privilégiée :	
Série I	0,3625 \$
Série III	0,3250 \$
Série IV	0,3250 \$
Série V	0,296875 \$

- i) Les dividendes déclarés sur les actions ordinaires et les actions privilégiées de série III, de série IV et de série V sont payables le 1^{er} janvier 2023. Les dividendes déclarés sur les actions privilégiées de série I sont payables le 15 décembre 2022.

Au moment où un dividende est déclaré, GWL fait état sur son site Web (www.weston.ca) de la désignation des dividendes admissibles et non admissibles conformément à la position administrative de l'Agence du revenu du Canada.

3.7 Arrangements hors bilan

La société a recours à des arrangements hors bilan, notamment des lettres de crédit, des garanties et des garanties sous forme de trésorerie, dans le cadre de certaines obligations. Aucun changement important n'a été apporté à ces arrangements hors bilan au cours de 2022. Voir la rubrique 3.7, « Arrangements hors bilan », du Rapport annuel de 2021 de la société pour une analyse des principaux arrangements hors bilan de la société.

4. Résultats d'exploitation trimestriels

La clôture de l'exercice de la société est le 31 décembre. Les activités sont présentées selon un exercice qui se termine le samedi le plus rapproché du 31 décembre. Par conséquent, l'exercice de la société compte habituellement 52 semaines, mais compte 53 semaines tous les cinq ou six ans. L'exercice clos le 31 décembre 2021 comptait 52 semaines et l'exercice clos le 31 décembre 2020 en comptait 53. Le cycle de 52 semaines est divisé en quatre trimestres de 12 semaines chacun, sauf pour le troisième trimestre, qui compte 16 semaines. Lorsqu'un exercice compte 53 semaines, comme l'exercice 2020, le quatrième trimestre comporte 13 semaines.

Sauf indication contraire, toute l'information financière reflète les résultats de la société liés aux activités poursuivies.

Le tableau suivant résume les principales informations financières consolidées tirées des états financiers consolidés résumés intermédiaires non audités de la société pour chacun des huit derniers trimestres.

PRINCIPALES INFORMATIONS TRIMESTRIELLES

(en millions de dollars, sauf indication contraire)	Troisième trimestre		Deuxième trimestre		Premier trimestre		Quatrième trimestre	
	2022	2021	2022	2021 ³⁾	2022	2021 ³⁾	2021	2020 ³⁾
	(16 semaines)	(16 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(13 semaines)
Produits	17 520 \$	16 192 \$	12 979 \$	12 637 \$	12 407 \$	12 017 \$	12 902 \$	13 430 \$
Résultat d'exploitation	1 474	1 125	649	1 065	1 166	828	1 009	869
Montant ajusté du BAIIA ¹⁾	1 951	1 780	1 588	1 462	1 422	1 300	1 453	1 396
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ¹⁾	729	704	552	541	549	525	537	532
Bénéfice net lié aux activités poursuivies	1 185	513	874	361	615	118	755	488
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de la société lié(e) aux activités poursuivies	903	252	650	125	373	(52)	428	274
Bénéfice net (perte nette) disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société	889	124	634	108	363	(62)	217	289
Activités poursuivies	889	238	640	115	363	(62)	418	264
Activités abandonnées	–	(114)	(6)	(7)	–	–	(201)	25
Bénéfice net (perte nette) par action ordinaire (en dollars) – de base	6,20 \$	0,83 \$	4,35 \$	0,71 \$	2,47 \$	(0,41) \$	1,48 \$	1,89 \$
Activités poursuivies	6,20	1,59	4,39	0,75	2,47	(0,41)	2,84	1,73
Activités abandonnées	–	(0,76)	(0,04)	(0,04)	–	–	(1,36)	0,16
Bénéfice net (perte nette) par action ordinaire (en dollars) – dilué(e)	6,14 \$	0,82 \$	4,32 \$	0,70 \$	2,45 \$	(0,41) \$	1,44 \$	1,88 \$
Activités poursuivies	6,14	1,58	4,36	0,74	2,45	(0,41)	2,80	1,72
Activités abandonnées	–	(0,76)	(0,04)	(0,04)	–	–	(1,36)	0,16
Montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire ¹⁾ des activités poursuivies (en dollars)	3,12 \$	2,43 \$	2,23 \$	1,80 \$	1,90 \$	1,60 \$	2,32 \$	1,74 \$

- i) Les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles tiennent compte d'un amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark comptabilisé par Loblaw.

Rapport de gestion

PRODUITS Au cours des huit derniers trimestres, chaque secteur d'exploitation à présenter de la société a influé sur les produits consolidés de la façon suivante :

- Les produits de Loblaw ont été touchés par divers facteurs, dont les suivants :
 - l'incidence liée à la pandémie de COVID-19;
 - l'incidence du caractère saisonnier, qui est plus importante au quatrième trimestre et l'est moins au premier trimestre;
 - l'incidence de la 53^e semaine du quatrième trimestre de l'exercice 2020;
 - le calendrier des jours fériés;
 - la répercussion de la conjoncture macroéconomique sur les prix dans les secteurs de l'alimentation au détail et des pharmacies au détail;
 - les variations de la superficie nette de vente au détail. Au cours des huit derniers trimestres, la superficie nette de vente au détail est demeurée inchangée à 70,9 millions de pieds carrés.
- Les produits de Propriétés de Choix reflètent l'incidence de ce qui suit :
 - les produits abandonnés au titre des cessions réalisées;
 - les recouvrements de dépenses d'investissement plus élevés;
 - les taux de location plus élevés aux renouvellements des baux du portefeuille d'immeubles de commerces de détail et d'immeubles industriels;
 - l'apport des acquisitions et des transferts d'aménagement;
 - les taux d'inoccupation de certains actifs de bureaux;
 - l'augmentation des paiements tirés des résiliations de baux.

BÉNÉFICE NET (PERTE NETTE) DISPONIBLE AUX PORTEURS D' ACTIONS ORDINAIRES DE LA SOCIÉTÉ LIÉ(E) AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES ET BÉNÉFICE NET (PERTE NETTE) DILUÉ(E) PAR ACTION ORDINAIRE LIÉ(E) AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES Le bénéfice net (la perte nette) disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié(e) aux activités poursuivies et le bénéfice net (la perte nette) dilué(e) par action ordinaire lié(e) aux activités poursuivies des huit derniers trimestres ont été touchés par la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de chacun des secteurs d'exploitation à présenter de la société ainsi que par certains éléments d'ajustement, comme il est décrit à la rubrique 8.1, « Mesures financières non conformes aux PCGR – Principal rapprochement comparatif », du présent rapport de gestion.

Au cours des huit derniers trimestres, la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de la société rend compte de ce qui suit :

- la variation de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de Loblaw est attribuable à ce qui suit :
 - l'incidence liée à la pandémie de COVID-19;
 - l'incidence du caractère saisonnier, qui est plus importante au quatrième trimestre et l'est moins au premier trimestre;
 - l'incidence de la 53^e semaine au cours du quatrième trimestre et de l'exercice 2020;
 - le calendrier des jours fériés;
 - les économies de coûts découlant des efficacies sur le plan de l'exploitation et des bénéfices associés aux initiatives stratégiques.
- la variation de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de Propriétés de Choix est attribuable à ce qui suit :
 - les distributions provenant du placement dans des titres immobiliers d'Allied;
 - la variation des produits, comme il est décrit ci-dessus;
 - la diminution des provisions pour pertes de crédit attendues.
- l'incidence des pertes de valeur d'actifs, déduction faite des reprises, et certains profits non récurrents liés aux transactions de Propriétés de Choix et comptabilisés lors de la consolidation au poste « Autres et intersectoriel »;
- le bénéfice net dilué par action ordinaire tient compte de l'incidence favorable des actions rachetées aux fins d'annulation.

5. Contrôle interne à l'égard de l'information financière

Il incombe à la direction d'élaborer et de maintenir un système de contrôles et de procédures de communication de l'information de façon à fournir l'assurance raisonnable que toute information importante concernant la société et ses filiales est réunie et communiquée en temps opportun à la haute direction pour qu'elle soit en mesure de prendre des décisions éclairées à l'égard de ses communications publiques.

Il incombe également à la direction d'élaborer et de maintenir des contrôles internes à l'égard de l'information financière qui sont adéquats de façon à fournir l'assurance raisonnable quant à la fiabilité de l'information financière et à la préparation des états financiers consolidés à des fins externes conformément aux IFRS.

Dans la conception de ces contrôles, il faut considérer le fait qu'en raison de ses limites inhérentes, tout système de contrôle, aussi bien conçu et appliqué soit-il, ne saurait fournir qu'une assurance raisonnable que les objectifs de contrôle visés seront atteints et qu'il pourrait ne pas être en mesure de prévenir ni de détecter des inexactitudes. De plus, la direction doit faire appel à son jugement lorsqu'elle évalue les contrôles et procédures.

CHANGEMENTS APPORTÉS AU CONTRÔLE INTERNE À L'ÉGARD DE L'INFORMATION FINANCIÈRE Aucun changement n'a été apporté au contrôle interne de la société à l'égard de l'information financière au troisième trimestre de 2022 qui a eu ou dont on peut raisonnablement penser qu'il aura une incidence importante sur le contrôle interne à l'égard de l'information financière de la société.

6. Risques d'entreprise et gestion des risques

Une liste complète détaillée des risques inhérents aux activités de la société est présentée dans la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021 et dans le rapport de gestion inclus dans le Rapport annuel de 2021 de la société, qui sont intégrés par renvoi au présent rapport de gestion. Le Rapport annuel de 2021 ainsi que la notice annuelle 2021 de la société peuvent être consultés à l'adresse sedar.com. Ces risques et ces stratégies de gestion des risques demeurent inchangés.

7. Perspectives⁴⁾

La société prévoit que le montant ajusté du bénéfice net¹⁾ lié aux activités poursuivies augmentera en 2022, grâce aux résultats affichés par ses secteurs d'exploitation, et prévoit utiliser la trésorerie excédentaire pour racheter des actions.

Loblaw Loblaw continuera à faire preuve d'excellence en matière de vente au détail dans ses secteurs principaux que sont l'alimentation et la pharmacie tout en assurant la progression de ses initiatives de croissance en 2022. En cette troisième année de pandémie, les secteurs d'activité de Loblaw demeurent bien positionnés pour répondre aux besoins des Canadiens. Toutefois, Loblaw ne peut prédire les répercussions exactes qu'auront la pandémie de COVID-19, la volatilité qui en découle ni le contexte inflationniste sur ses résultats financiers de 2022.

Pour l'exercice complet, Loblaw continue de s'attendre à :

- ce que ses activités de vente au détail dégagent une croissance du bénéfice plus élevée que celle du chiffre d'affaires;
- procéder à des dépenses en immobilisations de l'ordre de 1,4 milliard de dollars, déduction faite du produit tiré de la cession d'immeubles, en raison des investissements supplémentaires dans les magasins et le réseau de distribution;
- rembourser du capital aux actionnaires en allouant une portion importante des flux de trésorerie disponibles au rachat d'actions.

Compte tenu de son rendement tant opérationnel que financier depuis le début de l'exercice et du momentum observé au terme du troisième trimestre, Loblaw prévoit pour l'exercice complet une croissance du montant ajusté du bénéfice net par action ordinaire¹⁾ s'établissant à près de 20 %.

Propriétés de Choix L'objectif de Propriétés de Choix consiste à accroître la valeur nette des actifs, en assurant une croissance stable du résultat d'exploitation net et en préservant le capital dans une perspective à long terme. Le modèle d'affaires, la stabilité de ses locataires, la solidité de sa situation financière et sa gestion financière disciplinée continueront de bien servir Propriétés de Choix.

À la clôture du troisième trimestre de 2022, le portefeuille diversifié de Propriétés de Choix, composé d'immeubles de commerces de détail, d'immeubles industriels, d'immeubles résidentiels et d'immeubles à usage mixte, affichait un taux d'occupation de 97,7 % et comptait des locataires de grande qualité dans toutes les régions du Canada. Le portefeuille de Propriétés de Choix est principalement loué à des détaillants de produits de première nécessité ainsi qu'à des fournisseurs de logistique, qui sont moins sensibles à la volatilité économique et continuent donc d'assurer la stabilité de l'ensemble du portefeuille de Propriétés de Choix. Cette stabilité est mise en évidence par la capacité de Propriétés de Choix à enregistrer régulièrement de solides résultats financiers et résultats d'exploitation. Propriétés de Choix continue de bénéficier d'une tendance favorable à la location dans l'ensemble de son portefeuille et s'attend à ce que le taux d'occupation demeure stable pour le reste de l'exercice, car elle a géré en grande partie son risque lié au renouvellement des loyers pour 2022.

Rapport de gestion

En 2021, Propriétés de Choix a pris la décision stratégique de concentrer ses efforts et son capital sur les occasions offertes par ses activités principales que sont les commerces de détail essentiels et le secteur industriel, sa plateforme résidentielle en pleine croissance ainsi que son important portefeuille de projets d'aménagement. Cette décision a conduit à la vente stratégique par Propriétés de Choix de six immeubles de bureaux de haute qualité à Allied le 31 mars 2022.

Propriétés de Choix continue de faire progresser son programme d'aménagement, qui lui permet l'ajout d'actifs immobiliers de haute qualité à son portefeuille à un coût raisonnable et d'accroître la valeur liquidative au fil du temps. Propriétés de Choix dispose d'un éventail de projets d'aménagement en cours, diversifiés par la taille, l'ampleur et la complexité, notamment des projets de densification d'immeubles de commerce de détail, des projets d'aménagement industriels et des projets résidentiels locatifs situés dans des marchés urbains et axés sur l'accessibilité du transport en commun.

Depuis le début de l'exercice, les préoccupations relatives à l'inflation ont entraîné une augmentation considérable des taux d'intérêt, la Banque du Canada ayant déjà augmenté le taux de financement à un jour de 350 points de base et d'autres hausses étant possibles pour le reste de l'exercice 2022. De nouvelles hausses des taux d'intérêt pourraient exercer une pression à la baisse supplémentaire sur la juste valeur des immeubles au cours du reste de l'exercice 2022. De plus, la volatilité du marché et l'incertitude quant aux taux d'intérêt futurs continuent de ralentir le volume des transactions.

8. Mesures financières non conformes aux PCGR

La société utilise des mesures et ratios financiers non conformes aux PCGR dans le présent document, notamment les suivants : le montant ajusté du BAIIA, le montant ajusté de la marge du BAIIA, le montant ajusté du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société, le montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société, le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire, le montant ajusté du rendement des capitaux propres moyens attribuables aux porteurs d'actions ordinaires de la société sur une base annuelle, le montant ajusté du rendement du capital sur une base annuelle, les flux de trésorerie disponibles du siège social de GWL, les flux de trésorerie disponibles, et, dans le cas de Propriétés de Choix, les fonds provenant des activités d'exploitation. En plus de ces éléments, la direction a recours aux mesures suivantes pour calculer le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire : le montant ajusté du résultat d'exploitation, le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières, le montant ajusté de l'impôt sur le résultat et le montant ajusté du taux d'impôt effectif. La société estime que ces mesures et ratios financiers non conformes aux PCGR fournissent de l'information utile à la direction et aux investisseurs pour évaluer avec exactitude sa performance et sa situation financières, pour les raisons indiquées ci-dessous.

De plus, certaines mesures financières non conformes aux PCGR de Loblaw et de Propriétés de Choix sont incluses dans le présent document. Pour un complément d'information sur ces mesures, il y a lieu de se reporter aux documents déposés par Loblaw et Propriétés de Choix qui sont disponibles à sedar.com ou à loblaw.ca ou choicereit.ca, respectivement.

La direction a recours à ces mesures et à d'autres mesures financières non conformes aux PCGR afin d'exclure, lors de son analyse de la performance sous-jacente consolidée et sectorielle de la société sur le plan de l'exploitation, l'incidence de certaines charges et de certains produits qui doivent être comptabilisés en vertu des PCGR. La direction exclut ces éléments parce qu'ils ne sont pas nécessairement représentatifs de la performance sous-jacente de la société sur le plan de l'exploitation et qu'ils rendent difficiles les comparaisons de la performance financière sous-jacente d'une période à l'autre. La société apporte des ajustements relativement à ces éléments si elle juge qu'il en résultera une analyse plus efficace de la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation. L'exclusion de certains éléments ne signifie pas que ces éléments ne sont pas récurrents.

Comme ces mesures n'ont pas de sens normalisé en vertu des PCGR, elles ne sauraient se comparer à des mesures portant le même nom présentées par d'autres sociétés ouvertes ni se substituer à d'autres mesures financières établies selon les PCGR. Sauf indication contraire, toute l'information financière reflète les résultats de la société liés aux activités poursuivies.

MONTANT AJUSTÉ DU BAIIA La société considère le montant ajusté du BAIIA comme une mesure utile l'aidant à évaluer la performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation de ses activités courantes et à prendre des décisions à cet égard, ainsi qu'à évaluer sa capacité de générer des flux de trésorerie pour financer ses besoins de trésorerie, notamment son programme de dépenses d'investissement.

Le tableau qui suit présente le rapprochement du montant ajusté du BAIIA avec le résultat d'exploitation, lequel fait l'objet d'un rapprochement avec le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société lié aux activités poursuivies établi conformément aux PCGR et présenté pour les périodes closes aux dates indiquées.

(non audité) (en millions de dollars)	16 semaines closes les							
	8 oct. 2022				9 oct. 2021			
	Loblaw	Propriétés de Choix	Autres et intersectoriel	Chiffres consolidés	Loblaw	Propriétés de Choix	Autres et intersectoriel	Chiffres consolidés
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société lié aux activités poursuivies				903 \$				252 \$
Ajouter l'incidence des éléments suivants :								
Participations ne donnant pas le contrôle				282				261
Impôt sur le résultat				276				200
Charges d'intérêts nettes et autres charges financières				13				412
Résultat d'exploitation	989 \$	501 \$	(16) \$	1 474 \$	861 \$	276 \$	(12) \$	1 125 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :								
Amortissements des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	147 \$	– \$	– \$	147 \$	155 \$	– \$	– \$	155 \$
Amortissements des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	4	–	–	4	–	–	–	–
Ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers	–	69	–	69	–	–	–	–
Charges de restructuration et autres charges connexes	–	–	–	–	9	–	–	9
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement	–	(347)	34	(313)	–	(51)	10	(41)
Ajustement de la juste valeur des dérivés	(6)	–	–	(6)	(8)	–	–	(8)
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(3)	–	–	(3)	(7)	–	(2)	(9)
Conversion des monnaies étrangères et autres activités à l'échelle de la société	–	–	1	1	–	–	–	–
Éléments d'ajustement	142 \$	(278) \$	35 \$	(101) \$	149 \$	(51) \$	8 \$	106 \$
Montant ajusté du résultat d'exploitation	1 131 \$	223 \$	19 \$	1 373 \$	1 010 \$	225 \$	(4) \$	1 231 \$
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles, déduction faite de l'incidence des ajustements dont il est question ci-dessus ⁱ⁾	713	–	(135)	578	662	1	(114)	549
Montant ajusté du BAIIA	1 844 \$	223 \$	(116) \$	1 951 \$	1 672 \$	226 \$	(118) \$	1 780 \$

- i) Aux fins du calcul du montant ajusté du BAIIA, les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ne tiennent pas compte d'un amortissement de 151 millions de dollars (155 millions de dollars en 2021) comptabilisé par Loblaw relativement aux immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark.

Rapport de gestion

(non audité) (en millions de dollars)	40 semaines closes les							
	8 oct. 2022				9 oct. 2021			
	Loblaw	Propriétés de Choix	Autres et intersectoriel	Chiffres consolidés	Loblaw	Propriétés de Choix	Autres et intersectoriel	Chiffres consolidés
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société lié aux activités poursuivies				1 926 \$				325 \$
Ajouter l'incidence des éléments suivants :								
Participations ne donnant pas le contrôle				748				667
Impôt sur le résultat				618				566
Charges d'intérêts nettes et autres charges financières				(3)				1 460
Résultat d'exploitation	2 465 \$	679 \$	145 \$	3 289 \$	2 226 \$	1 064 \$	(272) \$	3 018 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :								
Amortissements des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	375 \$	– \$	– \$	375 \$	389 \$	– \$	– \$	389 \$
Amortissements des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	7	–	–	7	–	–	–	–
Ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers	–	228	–	228	–	–	–	–
Charge liée à la question relative aux taxes à la consommation liée à la Banque PC	111	–	–	111	–	–	–	–
Coûts de transaction et autres charges connexes	16	5	–	21	–	–	–	–
Charges de restructuration et autres (recouvrements) charges connexes	(15)	–	19	4	21	–	–	21
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement	–	(240)	(262)	(502)	–	(393)	157	(236)
Ajustement de la juste valeur des dérivés	(16)	–	–	(16)	(19)	–	–	(19)
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(7)	–	–	(7)	(12)	–	–	(12)
Conversion des monnaies étrangères et autres activités à l'échelle de la société	–	–	3	3	–	–	–	–
Éléments d'ajustement	471 \$	(7) \$	(240) \$	224 \$	379 \$	(393) \$	157 \$	143 \$
Montant ajusté du résultat d'exploitation	2 936 \$	672 \$	(95) \$	3 513 \$	2 605 \$	671 \$	(115) \$	3 161 \$
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles, déduction faite de l'incidence des ajustements dont il est question ci-dessus ⁱ⁾	1 746	2	(300)	1 448	1 652	3	(274)	1 381
Montant ajusté du BAIIA	4 682 \$	674 \$	(395) \$	4 961 \$	4 257 \$	674 \$	(389) \$	4 542 \$

- i) Aux fins du calcul du montant ajusté du BAIIA, les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ne tiennent pas compte d'un amortissement de 382 millions de dollars (389 millions de dollars en 2021) comptabilisé par Loblaw relativement aux immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark.

Les éléments suivants ont influé sur le montant ajusté du BAIIA de 2022 et de 2021 :

Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix

L'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix en 2014 comprenait des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée d'environ 6 milliards de dollars, qui sont amorties sur leur durée d'utilité estimée. L'amortissement annuel lié aux immobilisations incorporelles acquises s'établira à environ 500 millions de dollars jusqu'en 2024 et diminuera par la suite.

Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark L'acquisition de Lifemark au deuxième trimestre de 2022 comprenait des immobilisations incorporelles à durée d'utilité déterminée d'environ 299 millions de dollars, qui sont amorties sur leur durée d'utilité estimée.

Ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers Propriétés de Choix a reçu des parts de catégorie B d'Allied à titre de contrepartie de la vente d'actifs de bureaux réalisée le 31 mars 2022. Propriétés de Choix a comptabilisé ces parts comme un placement dans des titres immobiliers. Le placement dans des titres immobiliers est exposé aux fluctuations du cours de marché des parts de fiducie d'Allied. Une augmentation (diminution) du cours de marché des parts de fiducie d'Allied entraîne la comptabilisation d'un produit (d'une charge) dans le résultat d'exploitation.

Charge liée à la question relative aux taxes à la consommation liée à la Banque PC Au deuxième trimestre de 2022, Loblaw a comptabilisé une charge de 111 millions de dollars. Le 19 juillet 2022, la Cour de l'impôt a rendu sa décision et a statué que la Banque PC n'a pas le droit de réclamer des crédits de taxe sur les intrants théoriques à l'égard de certains paiements qu'elle a versés à Loblaw Inc. relativement à des rachats de points de fidélisation. Le 29 septembre 2022, la Banque PC a déposé un avis d'appel auprès de la Cour d'appel fédérale.

Coûts de transaction et autres charges connexes Dans le cadre de l'acquisition de Lifemark, Loblaw a comptabilisé des coûts d'acquisition de 16 millions de dollars pour l'exercice à ce jour.

Au premier trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour, Propriétés de Choix a comptabilisé des honoraires de services-conseils, des honoraires juridiques, des frais de personnel et d'autres coûts liés à la vente d'actifs de bureaux, pour un total de 5 millions de dollars.

Charges de restructuration et autres charges connexes La société évalue régulièrement les mesures de compression des coûts et les initiatives stratégiques à l'égard de l'infrastructure de ses magasins, de ses réseaux de distribution et de son infrastructure administrative dans le but de s'assurer que sa structure d'exploitation demeure à faibles coûts. Seules les activités de restructuration liées à ces initiatives annoncées publiquement sont considérées comme étant des éléments d'ajustement.

Au troisième trimestre de 2022, Loblaw n'a pas comptabilisé de charges de restructuration et autres recouvrements ou charges connexes (charges de 9 millions de dollars en 2021). Pour l'exercice à ce jour, Loblaw a comptabilisé des charges de restructuration et autres recouvrements connexes d'environ 15 millions de dollars (charges de 21 millions de dollars en 2021) essentiellement liés à la fermeture annoncée précédemment de deux centres de distribution situés à Laval et à Ottawa. Au premier trimestre de 2022, Loblaw a cédé un de ses centres de distribution pour un produit de 26 millions de dollars et a comptabilisé un profit de 19 millions de dollars, ce qui a été en partie contrebalancé par des charges de restructuration et autres charges connexes de 4 millions de dollars. Loblaw a investi dans un projet d'agrandissement visant à rendre son centre de distribution de Cornwall plus moderne et plus efficient, afin de desservir ses secteurs de l'alimentation et des pharmacies au détail de l'Ontario et du Québec, et les volumes ont été transférés.

Les charges de restructuration et autres recouvrements connexes de Loblaw tiennent compte d'un profit de 19 millions de dollars lié à la cession d'un immeuble à Propriétés de Choix. Lors de la consolidation, le recouvrement de 19 millions de dollars comptabilisé par Loblaw a fait l'objet d'une reprise puisqu'il s'agissait d'une transaction intragroupe.

Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement La société évalue les immeubles de placement à la juste valeur. Selon le modèle de la juste valeur, les immeubles de placement sont initialement comptabilisés au coût et ultérieurement évalués à la juste valeur. La juste valeur est déterminée d'après des données disponibles sur le marché. Si aucune donnée ne peut être obtenue facilement sur des marchés moins actifs, la société recourt à d'autres méthodes d'évaluation telles que des projections des flux de trésorerie actualisés ou des prix de transactions récentes. Les profits et les pertes liés à la juste valeur sont comptabilisés dans le résultat d'exploitation de la période au cours de laquelle ils surviennent. Les profits et les pertes découlant de la cession d'immeubles de placement sont déterminés en comparant la juste valeur du produit tiré de la cession avec la valeur comptable et ils sont comptabilisés dans le résultat d'exploitation.

Ajustement de la juste valeur des dérivés Loblaw est exposée aux fluctuations des prix des marchandises et du cours de change du dollar américain. Conformément à sa politique de gestion du risque marchandises, Loblaw a recours à des contrats à terme normalisés et à des contrats à terme de gré à gré négociés en bourse pour atténuer la volatilité liée aux prix du carburant et au cours de change du dollar américain. Ces instruments dérivés ne sont pas acquis à des fins de transaction ou de spéculation. Conformément aux méthodes comptables que Loblaw utilise à l'égard de ses instruments dérivés, la variation de la juste valeur de ces instruments, qui comprend les profits et les pertes réalisés et latents, est comptabilisée dans le résultat d'exploitation. La comptabilisation de ces dérivés sur marchandises et de ces dérivés de change a une incidence sur les résultats présentés par Loblaw; cependant, leur effet économique permet de réduire considérablement les risques connexes découlant des fluctuations des prix des marchandises et du cours de change et des engagements liés au dollar américain.

Profit sur la vente d'immeubles non exploités Au troisième trimestre de 2022 et pour l'exercice à ce jour, Loblaw a cédé des immeubles non exploités à une tierce partie et comptabilisé un profit de 3 millions de dollars (7 millions de dollars en 2021) et de 7 millions de dollars (12 millions de dollars en 2021), respectivement.

Au premier trimestre de 2021, Propriétés de Choix a cédé un immeuble et subi une perte négligeable qu'elle a comptabilisée comme un ajustement de la juste valeur des immeubles de placement et, au troisième trimestre de 2021, elle a cédé un immeuble et enregistré un profit qu'elle a comptabilisé comme un ajustement de la juste valeur des immeubles de placement.

Rapport de gestion

À la consolidation, la société a comptabilisé ces immeubles au coût, diminué du cumul de l'amortissement, dans les immobilisations corporelles. Ainsi, aux premier et troisième trimestres de 2021, à la consolidation, une perte additionnelle de 2 millions de dollars et un profit additionnel de 2 millions de dollars, respectivement, ont été comptabilisés au poste « Autres et intersectoriel ».

MONTANT AJUSTÉ DES CHARGES D'INTÉRÊTS NETTES ET AUTRES CHARGES FINANCIÈRES La société considère le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières comme une mesure utile pour l'évaluation des coûts de financement nets courants.

Le tableau qui suit présente le rapprochement du montant ajusté des charges d'intérêts nettes (produits d'intérêts nets) et autres charges financières et des charges d'intérêts nettes et autres charges financières établis conformément aux PCGR et présentés pour les périodes closes aux dates indiquées.

(non audité) (en millions de dollars)	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
Charges d'intérêts nettes (produits d'intérêts nets) et autres charges financières	13 \$	412 \$	(3) \$	1 460 \$
Ajouter : Ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie	277	(52)	760	(479)
Recouvrement lié à Glenhuron	–	–	11	–
Ajustement de la juste valeur du contrat à livrer visant des actions ordinaires de Loblaw	–	(73)	–	(184)
Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières	290 \$	287 \$	768 \$	797 \$

En plus de certains éléments décrits ci-dessus à la rubrique « Montant ajusté du BAIIA », les éléments suivants ont influé sur le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières de 2022 et de 2021 :

Ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie La société est exposée aux fluctuations du cours de marché en raison des parts de fiducie de Propriétés de Choix qui sont détenues par d'autres porteurs de parts que la société. Ces parts de fiducie sont présentées à titre de passif dans les bilans consolidés de la société, puisqu'elles sont rachetables contre trésorerie au gré des porteurs, sous réserve de certaines restrictions. Ce passif est comptabilisé à la juste valeur chaque date de présentation de l'information financière selon le cours de marché des parts de fiducie à la clôture de chaque période. Une augmentation (diminution) du cours de marché des parts de fiducie entraîne la comptabilisation de charges d'intérêts nettes (produits d'intérêts nets) et autres charges financières.

Recouvrement lié à Glenhuron Au premier trimestre de 2022, Loblaw a annulé des charges de 35 millions de dollars comptabilisées précédemment, dont une tranche de 33 millions de dollars a été comptabilisée à titre de recouvrement d'impôt sur le résultat et une tranche de 2 millions de dollars a été inscrite dans les produits d'intérêts. De plus, des intérêts de 9 millions de dollars avant impôt ont été comptabilisés au titre des produits d'intérêts découlant des remboursements d'impôt en trésorerie prévus.

Ajustement de la juste valeur du contrat à livrer visant des actions ordinaires de Loblaw L'ajustement de la juste valeur du contrat à livrer visant des actions ordinaires de Loblaw est inclus dans les charges d'intérêts nettes et autres charges financières. Le montant de cet ajustement est fonction de la fluctuation du cours de marché des actions ordinaires sous-jacentes de Loblaw. Une augmentation (diminution) du cours de marché de l'action ordinaire de Loblaw entraîne la comptabilisation de charges (produits) dans les charges d'intérêts nettes et autres charges financières. La société a réglé la dette nette liée au contrat à livrer sur actions au quatrième trimestre de 2021.

MONTANT AJUSTÉ DE L'IMPÔT SUR LE RÉSULTAT ET MONTANT AJUSTÉ DU TAUX D'IMPÔT EFFECTIF La société considère le montant ajusté du taux d'impôt effectif s'appliquant au montant ajusté du bénéfice avant impôt comme une mesure utile pour l'évaluation de sa performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation.

Le tableau qui suit présente le rapprochement du taux d'impôt effectif s'appliquant au montant ajusté du bénéfice avant impôt et du taux d'impôt effectif s'appliquant au bénéfice avant impôt établi conformément aux PCGR et présenté pour les périodes closes aux dates indiquées.

(non audité) (en millions de dollars, sauf indication contraire)	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
Montant ajusté du résultat d'exploitation ⁱ⁾	1 373 \$	1 231 \$	3 513 \$	3 161 \$
Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières ⁱ⁾	290	287	768	797
Montant ajusté du bénéfice avant impôt	1 083 \$	944 \$	2 745 \$	2 364 \$
Impôt sur le résultat	276 \$	200 \$	618 \$	566 \$
Ajouter : Incidence fiscale des éléments exclus du montant ajusté du bénéfice avant impôt ⁱⁱ⁾	(11)	43	58	88
Écart externe lié à certaines actions de Loblaw	18	9	(1)	(7)
Réévaluation de soldes d'impôt différé	–	–	46	–
Recouvrement lié à Glenhuron	–	–	33	–
Montant ajusté de l'impôt sur le résultat	283 \$	252 \$	754 \$	647 \$
Taux d'impôt effectif s'appliquant au bénéfice avant impôt	18,9 %	28,1 %	18,8 %	36,3 %
Montant ajusté du taux d'impôt effectif s'appliquant au montant ajusté du bénéfice avant impôt	26,1 %	26,7 %	27,5 %	27,4 %

- i) Voir le rapprochement du montant ajusté du résultat d'exploitation et du montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières présenté ci-dessus.
- ii) Voir le tableau portant sur le montant ajusté du BAIIA, ainsi que le tableau présentant le montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières ci-dessus pour obtenir une liste exhaustive des éléments exclus du montant ajusté du bénéfice avant impôt.

En plus de certains éléments décrits aux rubriques « Montant ajusté du BAIIA » et « Montant ajusté des charges d'intérêts nettes et autres charges financières » ci-dessus, les éléments suivants ont influé sur le montant ajusté de l'impôt sur le résultat et le montant ajusté du taux d'impôt effectif de 2022 et de 2021 :

Écart externe lié à certaines actions de Loblaw La société a comptabilisé un recouvrement d'impôt différé de 18 millions de dollars pour le trimestre (9 millions de dollars en 2021) et une charge d'impôt différé de 1 million de dollars pour l'exercice à ce jour (7 millions de dollars en 2021) à l'égard des différences temporaires au titre du placement de GWL dans certaines actions de Loblaw qui sont censées s'inverser dans un avenir prévisible compte tenu de la participation de GWL dans l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités de Loblaw.

Réévaluation de soldes d'impôt différé Au deuxième trimestre de 2022, en raison de la vente d'actifs de bureaux, la société a réévalué certains soldes d'impôt différé, ce qui a donné lieu à un recouvrement d'impôt sur le résultat de 46 millions de dollars.

Recouvrement lié à Glenhuron Au premier trimestre de 2022, Loblaw a annulé des charges de 35 millions de dollars comptabilisées précédemment, dont une tranche de 33 millions de dollars a été comptabilisée à titre de recouvrement d'impôt sur le résultat et une tranche de 2 millions de dollars a été inscrite dans les produits d'intérêts. De plus, des intérêts de 9 millions de dollars avant impôt ont été comptabilisés au titre des produits d'intérêts découlant des remboursements d'impôt en trésorerie prévus.

Rapport de gestion

MONTANT AJUSTÉ DU BÉNÉFICE NET DISPONIBLE AUX PORTEURS D' ACTIONS ORDINAIRES LIÉ AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES ET MONTANT AJUSTÉ DU BÉNÉFICE NET DILUÉ PAR ACTION ORDINAIRE LIÉ AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES

La société considère le montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires lié aux activités poursuivies et le montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire lié aux activités poursuivies comme des mesures utiles pour l'évaluation de sa performance sous-jacente sur le plan de l'exploitation et pour la prise de décisions concernant ses activités courantes.

Le tableau qui suit présente le rapprochement du montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié aux activités poursuivies et du montant ajusté du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société lié aux activités poursuivies avec le bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société et le bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié aux activités poursuivies pour les périodes closes aux dates indiquées.

(non audité) (en millions de dollars, sauf indication contraire)	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société	903 \$	138 \$	1 920 \$	204 \$
Moins : Perte nette liée aux activités abandonnées	—	(114)	(6)	(121)
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société lié aux activités poursuivies	903 \$	252 \$	1 926 \$	325 \$
Moins : Dividendes prescrits sur les actions privilégiées du capital social	(14)	(14)	(34)	(34)
Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié aux activités poursuivies	889 \$	238 \$	1 892 \$	291 \$
Moins : Réduction du bénéfice net attribuable à la dilution liée à Loblaw	(4)	(1)	(8)	(4)
Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires aux fins du calcul du bénéfice dilué par action lié aux activités poursuivies	885 \$	237 \$	1 884 \$	287 \$
Bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société lié aux activités poursuivies	903 \$	252 \$	1 926 \$	325 \$
Éléments d'ajustement (se reporter au tableau suivant)	(436)	127	(829)	594
Montant ajusté du bénéfice net attribuable aux actionnaires de la société lié aux activités poursuivies	467 \$	379 \$	1 097 \$	919 \$
Moins : Dividendes prescrits sur les actions privilégiées du capital social	(14)	(14)	(34)	(34)
Montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié aux activités poursuivies	453 \$	365 \$	1 063 \$	885 \$
Moins : Réduction du bénéfice net attribuable à la dilution liée à Loblaw	(4)	(1)	(8)	(4)
Montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires aux fins du calcul du bénéfice dilué par action lié aux activités poursuivies	449 \$	364 \$	1 055 \$	881 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation – dilué (en millions)	144,1	149,7	145,7	151,0

Le tableau qui suit présente le rapprochement du montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié aux activités poursuivies et du montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire lié aux activités poursuivies avec le bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié aux activités poursuivies et le bénéfice net dilué par action ordinaire et présentés pour les périodes closes aux dates indiquées.

	16 semaines closes les			
	8 oct. 2022		9 oct. 2021	
(non audité) (en dollars, sauf indication contraire)	Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société (en millions de dollars)	Bénéfice net dilué par action ordinaire	Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société (en millions de dollars)	Bénéfice net dilué par action ordinaire
Activités poursuivies	889 \$	6,14 \$	238 \$	1,58 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants ⁱ⁾ :				
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	58 \$	0,41 \$	58 \$	0,39 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	2	0,01	—	—
Ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers	64	0,45	—	—
Charges de restructuration et autres charges connexes	—	—	5	0,03
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement	(262)	(1,82)	(35)	(0,24)
Ajustement de la juste valeur des dérivés	(3)	(0,02)	(3)	(0,02)
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(1)	(0,01)	(5)	(0,03)
Ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie	(277)	(1,92)	52	0,35
Ajustements de la juste valeur du contrat à livrer visant des actions ordinaires de Loblaw	—	—	64	0,43
Écart externe lié à certaines actions de Loblaw	(18)	(0,13)	(9)	(0,06)
Conversion des monnaies étrangères et autres activités à l'échelle de la société	1	0,01	—	—
Éléments d'ajustement liés aux activités poursuivies	(436) \$	(3,02) \$	127 \$	0,85 \$
Montant ajusté au titre des activités poursuivies	453 \$	3,12 \$	365 \$	2,43 \$

i) Déduction faite de l'impôt sur le résultat et des participations ne donnant pas le contrôle, selon le cas.

Rapport de gestion

40 semaines closes les				
(non audité) (en dollars, sauf indication contraire)	8 oct. 2022		9 oct. 2021	
	Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société (en millions de dollars)	Bénéfice net dilué par action ordinaire	Bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société (en millions de dollars)	Bénéfice net dilué par action ordinaire
Activités poursuivies	1 892 \$	12,93 \$	291 \$	1,90 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants ⁱ⁾ :				
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	147 \$	1,01 \$	149 \$	0,98 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	3	0,02	—	—
Ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers	210	1,45	—	—
Charge liée à la question relative aux taxes à la consommation liée à la Banque PC	45	0,31	—	—
Coûts de transaction et autres charges connexes	12	0,08	—	—
Charges de restructuration et autres charges connexes	10	0,08	9	0,06
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement	(420)	(2,89)	(198)	(1,31)
Ajustement de la juste valeur des dérivés	(7)	(0,05)	(7)	(0,05)
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(3)	(0,02)	(5)	(0,03)
Ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie	(760)	(5,22)	479	3,17
Ajustements de la juste valeur du contrat à livrer visant des actions ordinaires de Loblaw	—	—	160	1,06
Écart externe lié à certaines actions de Loblaw	1	0,01	7	0,05
Réévaluation de soldes d'impôt différé	(46)	(0,32)	—	—
Recouvrement lié à Glenhuron	(23)	(0,16)	—	—
Conversion des monnaies étrangères et autres activités à l'échelle de la société	2	0,01	—	—
Éléments d'ajustement liés aux activités poursuivies	(829) \$	(5,69) \$	594 \$	3,93 \$
Montant ajusté au titre des activités poursuivies	1 063 \$	7,24 \$	885 \$	5,83 \$

i) Déduction faite de l'impôt sur le résultat et des participations ne donnant pas le contrôle, selon le cas.

FLUX DE TRÉSORERIE DISPONIBLES LIÉS AUX ACTIVITÉS POURSUIVIES La société est d'avis que les flux de trésorerie disponibles constituent une mesure utile pour évaluer la trésorerie qu'elle peut affecter à des activités de financement et d'investissement supplémentaires.

Le tableau suivant présente le rapprochement des flux de trésorerie disponibles et des mesures conformes aux PCGR présentées pour les périodes closes aux dates indiquées.

(non audité) (en millions de dollars)	16 semaines closes les			40 semaines closes les		
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	Variation (en \$)	8 oct. 2022	9 oct. 2021 ³⁾	Variation (en \$)
Entrées nettes liées aux activités d'exploitation	1 578 \$	1 339 \$	239 \$	3 453 \$	3 952 \$	(499) \$
Moins : Entrées nettes liées aux activités d'exploitation abandonnées	—	(28)	28	—	(12)	12
Entrées nettes liées aux activités d'exploitation poursuivies	1 578 \$	1 367 \$	211 \$	3 453 \$	3 964 \$	(511) \$
Moins : Intérêts payés	225	241	(16)	623	680	(57)
Dépenses d'investissement ¹⁾	524	393	131	1 093	894	199
Paiements au titre de la location, montant net	264	255	9	610	593	17
Flux de trésorerie disponibles liés aux activités poursuivies	565 \$	478 \$	87 \$	1 127 \$	1 797 \$	(670) \$

- i) En 2022, il n'y a eu aucune entrée d'immobilisations corporelles de Loblaw liée à des paiements anticipés qui ont été effectués en 2021 et transférés en provenance des autres actifs. En 2021, les entrées d'immobilisations corporelles de Loblaw comprenaient des paiements anticipés de néant au troisième trimestre de 2021 et de 1 million de dollars pour les neuf premiers mois de 2021 qui ont été effectués en 2020 et transférés en provenance des autres actifs.

FONDS PROVENANT DES ACTIVITÉS D'EXPLOITATION DE PROPRIÉTÉS DE CHOIX Propriétés de Choix est d'avis que les fonds provenant des activités d'exploitation constituent une mesure utile de la performance sur le plan de l'exploitation, car ils peuvent être ajustés en fonction d'éléments inclus dans le bénéfice net qui ne découlent pas des activités d'exploitation ou qui ne donnent pas nécessairement une image exacte de sa performance.

Les fonds provenant des activités d'exploitation sont calculés conformément à la directive sur les fonds provenant des activités d'exploitation et les fonds provenant des activités d'exploitation ajustés aux termes des IFRS publiée par l'Association des biens immobiliers du Canada en janvier 2022.

Rapport de gestion

Le tableau qui suit présente un rapprochement des fonds provenant des activités d'exploitation de Propriétés de Choix avec le bénéfice net pour les périodes closes aux dates indiquées.

(non audité) (en millions de dollars)	16 semaines closes les		40 semaines closes les	
	8 oct. 2022	9 oct. 2021	8 oct. 2022	9 oct. 2021
Bénéfice net	948 \$	163 \$	1 323 \$	186 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :				
Amortissements des immobilisations incorporelles	—	—	1	1
Coûts de transaction et autres charges connexes	—	—	5	—
Autres profits liés à la juste valeur, montant net	—	—	(1)	2
Ajustement de la juste valeur des parts échangeables	(578)	(16)	(1 029)	491
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement	(141)	(35)	80	(363)
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement détenus dans les coentreprises comptabilisées selon la méthode de la mise en équivalence	(203)	(16)	(315)	(30)
Ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers	69	—	228	—
Intérêts inscrits à l'actif au titre de la coentreprise comptabilisée selon la méthode de la mise en équivalence	3	1	6	3
Distributions sur les parts échangeables	73	74	220	220
Charges internes au titre de la location	2	2	6	5
Impôt sur le résultat	—	—	—	—
Profit de change	—	—	—	—
Fonds provenant des activités d'exploitation	173 \$	173 \$	524 \$	515 \$

8.1 Mesures financières non conformes aux PCGR – Principal rapprochement comparatif

Le tableau qui suit présente le rapprochement du montant ajusté du BAIIA et du résultat d'exploitation, lequel fait l'objet d'un rapprochement avec le bénéfice net (la perte nette) attribuable aux actionnaires de la société lié(e) aux activités poursuivies établi(e) conformément aux PCGR et présenté(e) pour les périodes closes aux dates indiquées.

	Troisième trimestre		Deuxième trimestre		Premier trimestre		Quatrième trimestre	
	2022	2021	2022	2021 ⁽³⁾	2022	2021 ⁽³⁾	2021	2020 ⁽³⁾
(non audité)								
(en millions de dollars)	(16 semaines)	(16 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(13 semaines)
Bénéfice net (perte nette) attribuable aux actionnaires de la société lié(e) aux activités poursuivies	903 \$	252 \$	650 \$	125 \$	373 \$	(52) \$	428 \$	274 \$
Ajouter l'incidence des éléments suivants :								
Participations ne donnant pas le contrôle	282 \$	261 \$	224 \$	236 \$	242 \$	170 \$	327 \$	214 \$
Impôt sur le résultat	276 \$	200 \$	113 \$	201 \$	229 \$	165 \$	64 \$	137 \$
Charges d'intérêts nettes (produits d'intérêts nets) et autres charges financières	13 \$	412 \$	(338) \$	503 \$	322 \$	545 \$	190 \$	244 \$
Résultat d'exploitation	1 474 \$	1 125 \$	649 \$	1 065 \$	1 166 \$	828 \$	1 009 \$	869 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants :								
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	147 \$	155 \$	111 \$	117 \$	117 \$	117 \$	117 \$	117 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	4	—	3	—	—	—	—	—
Ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers	69	—	159	—	—	—	—	—
Charge liée à la question relative aux taxes à la consommation liée à la Banque PC	—	—	111	—	—	—	—	—
Coûts de transaction et autres charges connexes	—	—	13	—	8	—	—	—
Charges de restructuration et autres charges (recouvrements) connexes	—	9	—	8	4	4	(8)	8
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement	(313)	(41)	102	(149)	(291)	(46)	(87)	(3)
Ajustement de la juste valeur des dérivés	(6)	(8)	4	(3)	(14)	(8)	6	(7)
Ajustement de la juste valeur des immeubles non exploités	—	—	—	—	—	—	(2)	9
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(3)	(9)	(4)	—	—	(3)	(2)	(8)
Conversion des monnaies étrangères et autres activités à l'échelle de la société	1	—	2	—	—	—	—	(4)
Éléments d'ajustement	(101) \$	106 \$	501 \$	(27) \$	(176) \$	64 \$	24 \$	112 \$
Montant ajusté du résultat d'exploitation	1 373 \$	1 231 \$	1 150 \$	1 038 \$	990 \$	892 \$	1 033 \$	981 \$
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles, déduction faite de l'incidence des ajustements dont il est question ci-dessus ¹⁾	578 \$	549 \$	438 \$	424 \$	432 \$	408 \$	420 \$	415 \$
Montant ajusté du BAIIA	1 951 \$	1 780 \$	1 588 \$	1 462 \$	1 422 \$	1 300 \$	1 453 \$	1 396 \$

- i) Aux fins du calcul du montant ajusté du BAIIA, les amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles ne tiennent pas compte de l'amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix et de Lifemark comptabilisé par Loblaw.

Rapport de gestion

Les tableaux qui suivent présentent le rapprochement du montant ajusté du bénéfice net disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié aux activités poursuivies et du montant ajusté du bénéfice net dilué par action ordinaire lié aux activités poursuivies avec le bénéfice net (la perte nette) disponible aux porteurs d'actions ordinaires de la société lié(e) aux activités poursuivies et le bénéfice net (la perte nette) dilué(e) par action ordinaire provenant des activités poursuivies établis conformément aux PCGR pour les périodes closes aux dates indiquées.

	Troisième trimestre		Deuxième trimestre		Premier trimestre		Quatrième trimestre	
	2022	2021	2022	2021 ⁽³⁾	2022	2021 ⁽³⁾	2021	2020 ⁽³⁾
(non audité) (en millions de dollars)	(16 semaines)	(16 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(13 semaines)
Activités poursuivies	889 \$	238 \$	640 \$	115 \$	363 \$	(62) \$	418 \$	264 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants ¹ :								
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	58 \$	58 \$	43 \$	46 \$	46 \$	45 \$	47 \$	45 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	2	—	1	—	—	—	—	—
Ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers	64	—	146	—	—	—	—	—
Charge liée à la question relative aux taxes à la consommation liée à la Banque PC	—	—	45	—	—	—	—	—
Coûts de transaction et autres charges connexes	—	—	7	—	5	—	—	—
Charges de restructuration et autres charges (recouvrements) connexes	—	5	—	2	10	2	(4)	3
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement	(262)	(35)	85	(125)	(243)	(38)	(72)	(3)
Ajustement de la juste valeur des dérivés	(3)	(3)	2	(1)	(6)	(3)	1	(3)
Ajustement de la juste valeur des immeubles non exploités	—	—	—	—	—	—	—	4
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(1)	(5)	(2)	—	—	—	(2)	(3)
Ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie	(277)	52	(576)	188	93	239	122	20
Ajustement de la juste valeur du contrat à livrer visant des actions ordinaires de Loblaw	—	64	—	50	—	46	3	(53)
Écart externe lié à certaines actions de Loblaw	(18)	(9)	(18)	—	37	16	(1)	(4)
Réévaluation de soldes d'impôt différé	—	—	(46)	—	—	—	—	2
Recouvrement lié à Glenhuron	—	—	—	—	(23)	—	(165)	—
Conversion des monnaies étrangères et autres activités à l'échelle de la société	1	—	1	—	—	—	—	(4)
Éléments d'ajustement liés aux activités poursuivies	(436) \$	127 \$	(312) \$	160 \$	(81) \$	307 \$	(71) \$	4 \$
Montant ajusté au titre des activités poursuivies	453 \$	365 \$	328 \$	275 \$	282 \$	245 \$	347 \$	268 \$

i) Déduction faite de l'impôt sur le résultat et des participations ne donnant pas le contrôle, le cas échéant.

	Troisième trimestre		Deuxième trimestre		Premier trimestre		Quatrième trimestre	
	2022	2021	2022	2021 ⁽³⁾	2022	2021 ⁽³⁾	2021	2020 ⁽³⁾
(non audité) (en dollars sauf indication contraire)	(16 semaines)	(16 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(12 semaines)	(13 semaines)
Activités poursuivies	6,14 \$	1,58 \$	4,36 \$	0,74 \$	2,45 \$	(0,41) \$	2,80 \$	1,72 \$
Ajouter (déduire) l'incidence des éléments suivants ⁱ⁾ :								
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Shoppers Drug Mart/Pharmaprix	0,41 \$	0,39 \$	0,30 \$	0,30 \$	0,31 \$	0,29 \$	0,31 \$	0,29 \$
Amortissement des immobilisations incorporelles acquises dans le cadre de l'acquisition de Lifemark	0,01	—	0,01	—	—	—	—	—
Ajustement de la juste valeur du placement dans des titres immobiliers	0,45	—	0,99	—	—	—	—	—
Charge liée à la question relative aux taxes à la consommation liée à la Banque PC	—	—	0,31	—	—	—	—	—
Coûts de transaction et autres charges connexes	—	—	0,05	—	0,03	—	—	—
Charges de restructuration et autres charges (recouvrements) connexes	—	0,03	—	0,01	0,08	0,01	(0,03)	0,02
Ajustement de la juste valeur des immeubles de placement	(1,82)	(0,24)	0,58	(0,81)	(1,65)	(0,25)	(0,48)	(0,02)
Ajustement de la juste valeur des dérivés	(0,02)	(0,02)	0,01	(0,01)	(0,04)	(0,02)	0,01	(0,02)
Ajustement de la juste valeur des immeubles non exploités	—	—	—	—	—	—	—	0,03
Profit sur la vente d'immeubles non exploités	(0,01)	(0,03)	(0,02)	—	—	—	(0,01)	(0,02)
Ajustement de la juste valeur du passif lié aux parts de fiducie	(1,92)	0,35	(3,94)	1,24	0,63	1,57	0,83	0,13
Ajustement de la juste valeur du contrat à livrer sur actions visant les actions ordinaires de Loblaw	—	0,43	—	0,33	—	0,30	0,02	(0,34)
Écart externe lié à certaines actions de Loblaw	(0,13)	(0,06)	(0,12)	—	0,25	0,11	(0,01)	(0,03)
Réévaluation de soldes d'impôt différé	—	—	(0,31)	—	—	—	—	0,01
Recouvrement lié à Glenhuron	—	—	—	—	(0,16)	—	(1,12)	—
Conversion des monnaies étrangères et autres activités à l'échelle de la société	0,01	—	0,01	—	—	—	—	(0,03)
Éléments d'ajustement liés aux activités poursuivies	(3,02) \$	0,85 \$	(2,13) \$	1,06 \$	(0,55) \$	2,01 \$	(0,48) \$	0,02 \$
Montant ajusté au titre des activités poursuivies	3,12 \$	2,43 \$	2,23 \$	1,80 \$	1,90 \$	1,60 \$	2,32 \$	1,74 \$
Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires – dilué	144,1	149,7	146,3	151,8	147,3	152,1	147,6	153,3

i) Déduction faite de l'impôt sur le résultat et des participations ne donnant pas le contrôle, le cas échéant.

Rapport de gestion

9. Énoncés prospectifs

Le présent rapport trimestriel, y compris le présent rapport de gestion, renferme des énoncés prospectifs portant sur les objectifs, les plans, les buts, les aspirations, les stratégies, la situation financière, les résultats d'exploitation, les flux de trésorerie, la performance, les perspectives et les occasions d'affaires de la société, ainsi que sur les questions d'ordre juridique et réglementaire qui la concernent. Les énoncés prospectifs qui figurent dans le présent rapport trimestriel renferment plus particulièrement, mais sans s'y limiter, des énoncés concernant les résultats attendus ainsi que les événements et les plans futurs, les initiatives stratégiques et la restructuration, les changements réglementaires et la conjoncture économique. Ces énoncés prospectifs particuliers figurent tout au long du présent rapport trimestriel, y compris, mais sans s'y limiter, à la rubrique 3, « Situation de trésorerie et sources de financement », à la rubrique 7, « Perspectives », et à la rubrique 8, « Mesures financières non conformes aux PCGR », du présent rapport de gestion. Les énoncés prospectifs se reconnaissent généralement à l'emploi de mots ou d'expressions comme « s'attendre à », « anticiper », « croire », « pouvoir », « entrevoir », « estimer », « objectif », « avoir l'intention de », « prévoir », « chercher à », « faire », « devoir » et autres mots ou expressions semblables, conjugués au présent, au conditionnel ou au futur, lorsqu'ils se rapportent à la société et à sa direction.

Les énoncés prospectifs reflètent les estimations, opinions et hypothèses de la société, lesquelles se fondent sur la perception qu'a la direction des tendances historiques, de la situation actuelle et des événements futurs prévus, ainsi que sur d'autres facteurs qui, de l'avis de la direction, sont appropriés dans les circonstances. Les estimations, opinions et hypothèses de la société sont, de par leur nature, assujetties à des incertitudes et à des éventualités importantes d'ordre commercial, économique, concurrentiel ou autre en ce qui a trait aux événements futurs, et sont donc susceptibles d'être révisées. La société ne peut garantir que ces estimations, opinions et hypothèses se révéleront exactes.

Bon nombre de risques et incertitudes pourraient faire en sorte que les résultats réels de la société diffèrent sensiblement de ceux qui sont exprimés explicitement ou implicitement ou de ceux qui sont prévus dans les énoncés prospectifs, notamment ceux qui sont décrits à la rubrique « Risques d'entreprise et gestion des risques » du Rapport annuel de 2021 de la société et dans la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Ces risques et incertitudes comprennent les suivants :

- l'incapacité de l'infrastructure de TI de la société de soutenir les besoins de celle-ci ou l'occurrence d'atteintes à la sécurité de renseignements internes ou externes, d'attaques par déni de service, de virus, de vers informatiques ou d'autres atteintes connues ou inconnues à la cybersécurité ou à la protection des données;
- l'incapacité de maintenir une chaîne d'approvisionnement efficace et, par le fait même, un assortiment approprié de produits offerts en magasin et en ligne;
- l'incapacité d'attirer et de conserver à son service du personnel qualifié pour les principaux postes, ce qui pourrait avoir une incidence sur la capacité de la société d'exercer efficacement ses activités d'exploitation et de réaliser ses objectifs de rendement financier;
- l'incapacité de mettre en œuvre les initiatives de commerce électronique de la société ou d'adapter son modèle économique à l'évolution du marché de la vente au détail résultant des progrès numériques;
- l'incapacité de tirer parti des investissements dans les nouveaux systèmes de TI de la société et des processus connexes;
- les changements apportés à la réglementation concernant le prix des médicaments génériques sur ordonnance, la diminution des remboursements accordés en vertu des régimes d'assurance médicaments publics et l'élimination ou la diminution des indemnités professionnelles pharmaceutiques versées par les fabricants de médicaments;
- l'incapacité de s'adapter efficacement aux tendances de consommation ou à une intensification de la concurrence exercée par les concurrents actuels ou les nouveaux venus sur le marché;
- les événements touchant la santé publique, notamment ceux liés à la sécurité des aliments et des médicaments;
- les erreurs commises lors de la remise des médicaments, de la prestation de services aux patients ou de consultations;
- l'incapacité d'obtenir les résultats souhaités au cours des négociations collectives, y compris les modalités des futures conventions collectives;
- les dénouements défavorables d'actions en justice ou de procédures réglementaires et questions connexes;
- l'incapacité de Propriétés de Choix de réaliser les avantages prévus liés à ses priorités stratégiques et à ses importantes initiatives, dont l'incapacité de mettre au point des actifs de qualité et de gérer efficacement les initiatives d'aménagement, de réaménagement et de rénovation, ainsi que les délais et les coûts liés à ces initiatives;
- l'évolution de la conjoncture économique, notamment une récession économique ou des fluctuations des taux d'inflation ou de déflation et des taux d'emploi et d'endettement des ménages, l'incertitude politique, et les fluctuations des taux d'intérêt, des cours de change ou des cours des dérivés ainsi que des marchandises;
- la durée de la pandémie de COVID-19 et son incidence sur les affaires, les activités et la situation financière de la société, ainsi que sur les activités des fournisseurs, le comportement des consommateurs et l'économie en général;
- l'incapacité de s'adapter aux risques environnementaux et sociaux, notamment l'incapacité de mettre en œuvre les initiatives de la société en matière de changement climatique et d'équité sociale;
- l'incapacité de la société de gérer les stocks de manière à réduire au minimum l'incidence des stocks désuets ou excédentaires et à contrôler les pertes;

- la dépendance envers certains prestataires de services indépendants, notamment ceux fournissant des services liés à la chaîne d'approvisionnement et aux gammes de vêtements de la société, de même que leur fidélisation, tant sur les marchés bien établis que sur les marchés en développement;
- l'incapacité de réaliser les avantages prévus liés aux priorités stratégiques et aux importantes initiatives de la société, dont la croissance des produits, les économies de coûts et les efficacités sur le plan de l'exploitation, ou de gérer les changements organisationnels qui pourraient avoir une incidence sur les relations avec les franchisés et les pharmaciens propriétaires;
- l'incapacité de la société d'élaborer et d'exécuter sa stratégie avec efficacité;
- toute modification des lois, règles, règlements ou politiques régissant les activités de la société.

Cette liste de facteurs qui pourraient toucher les énoncés prospectifs de la société n'est pas exhaustive. D'autres risques et incertitudes que la société ignore actuellement ou qu'elle juge actuellement sans importance pourraient faire en sorte que les résultats ou les événements réels diffèrent sensiblement de ceux qui sont précisés dans les énoncés prospectifs. Ces autres risques et incertitudes sont présentés dans les documents que la société dépose, à l'occasion, auprès des autorités en valeurs mobilières du Canada, y compris, mais sans s'y limiter, à la rubrique « Risques d'exploitation et financiers et gestion des risques » de la notice annuelle de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Les lecteurs sont donc invités à ne pas se fier indûment à ces énoncés prospectifs, qui traduisent les attentes de la société uniquement à la date du présent rapport de gestion. Sauf dans la mesure où la loi l'exige, la société ne s'engage pas à mettre à jour ou à réviser les présents énoncés prospectifs, que ce soit à la lumière de nouvelles informations, d'événements futurs ou autrement.

10. Informations supplémentaires

Des informations financières supplémentaires sur la société ont été transmises par voie électronique à diverses autorités en valeurs mobilières du Canada par l'intermédiaire du Système électronique de données, d'analyse et de recherche (« SEDAR ») et elles peuvent être consultées en ligne à l'adresse [sedar.com](https://www.sedar.com).

Le présent rapport trimestriel comprend les principales informations financières sur Loblaw, société ouverte dont les actions sont négociées à la TSX. Pour un complément d'information sur Loblaw, les lecteurs sont invités à consulter également les documents déposés à l'occasion par Loblaw sur SEDAR. Ces documents sont également disponibles sur le site Web de Loblaw, à l'adresse [loblaw.ca](https://www.loblaw.ca).

Le présent rapport trimestriel comprend également les principales informations financières sur Propriétés de Choix, fiducie de placement immobilier ouverte dont les parts sont négociées à la TSX. Pour un complément d'information sur Propriétés de Choix, les lecteurs sont invités à consulter également les documents déposés à l'occasion par Propriétés de Choix sur SEDAR. Ces documents sont également disponibles sur le site Web de Propriétés de Choix, à l'adresse [choicereit.ca](https://www.choicereit.ca).

Toronto, Canada

Le 21 novembre 2022

Notes de bas de page

- 1) Voir la rubrique 8, « Mesures financières non conformes aux PCGR », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2022 de la société.
 - 2) Le siège social de GWL renvoie aux résultats financiers non consolidés et aux mesures de George Weston Limitée. Le siège social de GWL est un sous-ensemble du poste « Autres et intersectoriel ».
 - 3) Les chiffres comparatifs ont été retraités pour les rendre conformes à la présentation adoptée pour la période à l'étude.
 - 4) À lire en parallèle avec la rubrique 9, « Énoncés prospectifs », du rapport de gestion du troisième trimestre de 2022 de la société.
-