



SNC-Lavalin annonce ses résultats du troisième trimestre de 2022

Services d'ingénierie : forte croissance et carnet de commandes record

Faits saillants financiers du troisième trimestre de 2022

(Tous les résultats reflètent les comparaisons avec la période de l'année précédente du troisième trimestre de 2021, sauf indication contraire)

- *Les produits de SNCL Services ont augmenté de 8,2 % pour s'établir à 1,6 milliard \$, ou 12,6 % en croissance interne des produits ⁽¹⁾⁽⁵⁾*
 - *Forte croissance interne des produits⁽¹⁾⁽⁵⁾ dans les secteurs Services d'ingénierie et E&E*
- *Le RAII sectoriel ajusté de SNCL Services s'est établi à 152,6 millions \$, ce qui représente une marge de 9,3 %*
- *Le carnet de commandes de SNCL Services au 30 septembre 2022 totalisait 11,7 milliards \$*
 - *Le carnet de commandes du secteur Services d'ingénierie a atteint un nouveau niveau record de 4,6 milliards \$, en hausse de 20,3 %, avec une autre forte augmentation aux États-Unis*
- *Le secteur Projets CMPF a enregistré un RAII sectoriel ajusté négatif de 43,9 millions \$*
 - *La direction demeure convaincue que les risques financiers potentiels cumulatifs pour l'achèvement des projets CMPF devraient être contenus dans l'enveloppe des 300 millions \$ déjà divulguée*
- *Le carnet de commandes du secteur Projets CMPF a été réduit de 494,5 millions \$ sur 12 mois et de 164,5 millions \$ séquentiellement par rapport au deuxième trimestre de 2022 pour s'établir à 663,9 millions \$ au 30 septembre 2022*
 - *Les deux projets CMPF en Ontario devraient être physiquement achevés en grande partie d'ici la fin de l'année*
- *Le résultat net provenant des activités poursuivies attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin s'est élevé à 44,7 millions \$, ou 0,25 \$ par action après dilution, comparativement au résultat net de 18,6 millions \$, ou 0,11 \$ par action après dilution au troisième trimestre de 2021*
- *Les flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation se sont élevés à 158,7 millions \$, principalement en raison des sorties de fonds nécessaires pour achever les projets CMPF restants*



Perspectives pour 2022

- *Compte tenu de la robustesse du carnet de commandes et du solide rendement du secteur Services d'ingénierie depuis le début de l'année, la direction relève ses perspectives de croissance interne des produits⁽¹⁾⁽⁵⁾ de SNCL Services pour l'exercice 2022 par rapport à l'exercice 2021, soit de 5 % à 7 % (auparavant de 4 % à 6 %)*
 - *Le quatrième trimestre de 2021 a affiché des résultats favorables de 93 millions \$ en raison d'une décision d'arbitrage qui ne devrait pas se répéter au quatrième trimestre de 2022*
- *Resserrement des perspectives de la fourchette du RAI sectoriel ajusté sur les produits provenant de SNCL Services pour l'exercice 2022 complet, entre 8,5 % et 9,0 % (auparavant entre 8 % et 10 %)*
- *Mise à jour des flux de trésorerie nets provenant des activités d'exploitation en 2022 à environ négatif 300 millions \$ (auparavant entre négatif 50 millions \$ et négatif 150 millions \$), principalement en raison de la nécessité de financer des coûts plus élevés pour achever les projets CMPF, avant la réception des recouvrements possibles des réclamations*
- *Réaffirmant toutes les autres mesures des perspectives financières de la Société pour toute l'année 2022*

MONTREAL : Le 4 novembre 2022 – Le Groupe SNC-Lavalin inc. (TSX : SNC), une société spécialisée en gestion de projets offrant des services professionnels entièrement intégrés et exploitant des bureaux partout dans le monde, a annoncé aujourd'hui ses résultats du troisième trimestre terminé le 30 septembre 2022.

« Je me réjouis de nos résultats du troisième trimestre, qui démontrent notre capacité à mettre en œuvre notre stratégie énoncée. SNCL Services a enregistré un sixième trimestre consécutif de croissance positive des produits année sur année, tandis que notre secteur Services d'ingénierie a affiché un deuxième trimestre consécutif de carnet de commandes record, grâce à une croissance soutenue aux États-Unis. Le rendement récent met en lumière notre capacité à conquérir des parts de marché dans nos régions géographiques principales, qui continuent de faire preuve d'une croissance résiliente, un pilier clé de notre stratégie de virage vers la croissance », a déclaré Ian L. Edwards, président et chef de la direction du Groupe SNC-Lavalin Inc. « Nous avons également réussi à réduire davantage notre carnet de commandes de projets CMPF au cours du trimestre, et à mesure que nous progressons vers l'achèvement, nous demeurons convaincus que nos estimations des risques financiers déjà divulguées sont justes. Nos résultats du troisième trimestre mettent en lumière la voie à long terme de SNC-Lavalin, principalement en raison de nos capacités uniques complètes pour soutenir l'accent mis par le secteur public sur les infrastructures durables et les solutions énergétiques à long terme dans le monde entier, alors que nous nous appliquons à façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent. »

**Résultats financiers du troisième trimestre**

Les activités de services professionnels et gestion de projets sont désignées collectivement comme « SP&GP » afin d'être distinguées des activités de « Capital ». SP&GP regroupe cinq des secteurs de la Société; à savoir Services d'ingénierie, Énergie nucléaire, Linxon, Exploitation et entretien (« E&E ») et Projets clé en main à prix forfaitaire (« CMPF »), alors que Capital constitue un secteur à présenter distinct de SP&GP.

Faits saillants financiers IFRS

	T3 2022	T3 2021	2022 ^A	2021 ^A
Produits				
Provenant de SP&GP	1 859,9	1 781,4	5 589,2	5 357,4
Provenant de Capital	29,5	27,4	59,8	68,9
Total	1 889,4	1 808,8	5 649,0	5 426,3
Attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin				
Résultat net provenant des activités poursuivies :				
Provenant de SP&GP	29,5	7,8	45,6	94,9
Provenant de Capital	15,2	10,8	25,4	20,6
Total	44,7	18,6	71,0	115,5
RPA dilué provenant des activités poursuivies :				
Provenant de SP&GP (\$)	0,17	0,04	0,26	0,54
Provenant de Capital (\$)	0,09	0,06	0,14	0,12
Total (\$)	0,25	0,11	0,40	0,66
Résultat net provenant des activités abandonnées	(6,9)	582,1	(6,9)	603,9
Résultat net	37,8	600,7	64,1	719,4
Flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation	(158,7)	(65,0)	(421,4)	18,8
Carnet de commandes aux 30 septembre ^B				
SNCL Services			11 663,7	11 446,7
Capital			34,3	152,0
Projets CMPF			663,9	1 158,4
Total			12 362,0	12 757,1

Faits saillants financiers non-IFRS

	T3 2022	T3 2021	2022 ^A	2021 ^A
Attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin				
Résultat net ajusté provenant de SP&GP ⁽¹⁾	52,1	40,4	145,3	177,6
RPA dilué ajusté provenant de SP&GP ⁽¹⁾⁽²⁾ (\$)	0,30	0,23	0,83	1,01
RAIIA ajusté provenant de SP&GP ⁽¹⁾	127,2	115,8	367,7	428,9

En millions de dollars, sauf indication contraire

Certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

^A Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre

^B Les chiffres comparatifs ont été retraités pour tenir compte des nouveaux secteurs à présenter avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2022



SNC • LAVALIN

Branches d'activité

SNCL Services

	T3 2022	T3 2021 ^B	2022 ^A	2021 ^{A,B}
Produits sectoriels				
Services d'ingénierie	1 176,5	1 039,3	3 443,3	3 150,1
Énergie nucléaire	219,2	220,5	672,3	684,2
E&E	124,3	109,8	365,6	355,8
Linxon	123,1	148,9	427,3	424,1
Total	1 643,0	1 518,5	4 908,5	4 614,3
RAII sectoriel ajusté				
Services d'ingénierie	97,9	93,0	278,5	274,4
Énergie nucléaire	36,6	36,0	103,4	101,1
E&E	15,8	17,3	38,9	43,1
Linxon	2,3	1,6	4,4	15,0
Total	152,6	148,0	425,2	433,6
Ratio du RAII sectoriel ajusté sur les produits sectoriels	9,3 %	9,7 %	8,7 %	9,4 %
Carnet de commandes aux 30 septembre				
Services d'ingénierie			4 622,9	3 843,2
Énergie nucléaire			859,0	802,5
E&E			5 418,0	5 783,0
Linxon			763,8	1 018,1
Total			11 663,7	11 446,7

En millions de dollars, sauf indication contraire

^A Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre

^B Les chiffres comparatifs ont été retraités pour tenir compte des nouveaux secteurs à présenter avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2022

La branche d'activité SNCL Services, qui regroupe les secteurs Services d'ingénierie, Énergie nucléaire, E&E et Linxon, a affiché une forte croissance interne des produits au cours du présent trimestre. Les gouvernements ont investi dans la croissance de l'infrastructure durable et de l'énergie nucléaire comme fondement solide d'un réseau à faibles émissions de carbone. Ces domaines d'intérêt, qui sont conformes à l'objectif de la Société d'assurer un meilleur avenir à notre planète et à ceux qui l'habitent, représentent une occasion importante à long terme pour SNC-Lavalin, qui est motivée par sa position de chef de file sur le marché et ses solides relations avec ses clients. En ce qui concerne l'avenir, SNC-Lavalin est bien placée pour tirer parti de ces facteurs de croissance, et la direction continue de voir de solides occasions dans chacun des principaux marchés où la Société est présente : le Canada, le Royaume-Uni et les États-Unis.

- Au troisième trimestre de 2022, les produits de 1,6 milliard \$ étaient en hausse de 8,2 % comparativement au troisième trimestre de 2021. SNCL Services a affiché une croissance interne des produits⁽¹⁾⁽⁵⁾ de 12,6 % au troisième trimestre de 2022 par rapport au troisième trimestre de 2021.

- Principalement attribuable à une croissance interne des produits⁽¹⁾⁽⁵⁾ de 18,3 % dans le secteur Services d'ingénierie et de 12,2 % dans le secteur E&E.
- Au troisième trimestre de 2022, le RAII sectoriel ajusté s'est établi à 152,6 millions \$, ce qui représente une marge de 9,3 %.
 - Le RAII sectoriel ajusté du secteur Services d'ingénierie a atteint 97,9 millions \$ représentant une marge de 8,3 %, légèrement en deçà du trimestre correspondant de l'année dernière, puisque le RAII sectoriel ajusté du troisième trimestre de 2021 comprenait l'incidence positive d'un arbitrage favorable.
 - Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits nets sectoriels⁽¹⁾⁽⁶⁾ pour le secteur Services d'ingénierie a été de 14,5 %.
 - Le RAII sectoriel ajusté du secteur Énergie nucléaire s'est établi à 36,6 millions \$, ce qui représente une marge de 16,7 %.
 - Le RAII sectoriel ajusté du secteur E&E a atteint 15,8 millions \$, ce qui représente une marge de 12,7 %.
 - Le RAII sectoriel ajusté du secteur Linxon s'est établi à 2,3 millions \$, ce qui représente une marge de 1,9 %.
 - Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits nets sectoriels⁽¹⁾⁽⁷⁾ du secteur Linxon a été de 3,2 %.
- Le carnet de commandes s'élevait à 11,7 milliards \$ au 30 septembre 2022, ce qui comprenait la valeur des contrats octroyés de 2,0 milliards \$ pour le troisième trimestre de 2022, ce qui représente un ratio des octrois sur les produits⁽¹⁾⁽³⁾ de 1,22.
 - Le carnet de commandes du secteur Services d'ingénierie a atteint un niveau record pour un deuxième trimestre consécutif et totalisait 4,6 milliards \$ au 30 septembre 2022, soit une augmentation de 20,3 %, comparativement au 30 septembre 2021, constituant un nouveau record pour les États-Unis. Au troisième trimestre de 2022, les contrats octroyés ont totalisé 1,6 milliard \$, ce qui représente un ratio des octrois sur les produits⁽¹⁾⁽³⁾ de 1,40.

Projets CMPF

	T3 2022	T3 2021 ^B	2022 ^A	2021 ^{A,B}
Produits	216,9	263,0	680,7	743,2
RAII sectoriel ajusté	(43,9)	(32,4)	(111,1)	(69,6)
Diminution du carnet de commandes	164,5	235,8	503,0	679,7
Carnet de commandes aux 30 septembre			663,9	1 158,4

En millions de dollars

^A Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre

^B Les chiffres comparatifs ont été retraités pour tenir compte des nouveaux secteurs à présenter avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2022

La Société continue d'exécuter sa stratégie de retrait des projets CMPF, dont les derniers projets restants diminuent progressivement. Les progrès réalisés dans les trois projets d'infrastructure



SNC • LAVALIN

ont été solides au cours du trimestre, et les deux projets restants en Ontario devraient être achevés physiquement en grande partie d'ici la fin de l'année.

- Le carnet de commandes du secteur Projets CMPF a diminué de 19,9 % au cours du trimestre. Le carnet de commandes totalisait 663,9 millions \$ au 30 septembre 2022, ce qui représente une diminution de 42,7 % par rapport au 30 septembre 2021.
- Au troisième trimestre de 2022, le RAII sectoriel ajusté a été négatif 43,9 millions \$, car les projets CMPF ont été touchés par les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, l'inflation élevée, la grève des inspecteurs de la sécurité de l'Ontario et les pénuries de main-d'œuvre.
- Depuis le début de l'exercice, le RAII sectoriel ajusté a été négatif 111,1 millions \$ et comprenait :
 - 77 millions \$ de pertes liées aux risques financiers potentiels pour achever les projets CMPF de 300 millions \$ déjà divulgués (20 millions \$ au premier trimestre de 2022, 26 millions \$ au deuxième trimestre de 2022 et 31 millions \$ au troisième trimestre de 2022). La direction demeure convaincue que les risques financiers potentiels cumulatifs pour achever les projets CMPF devraient être contenus dans l'enveloppe des 300 millions \$*.
 - 34 millions \$ de pertes principalement liées aux frais généraux sectoriels nécessaires pour soutenir ces projets.
- La Société poursuit vigoureusement les réclamations liées à la COVID-19 et autres réclamations connexes associées à l'augmentation des coûts des projets. Bien que les discussions avec les clients se poursuivent et que le règlement puisse prendre un certain temps, une fois les différentes réclamations réglées, la trésorerie connexe reçue sera progressivement positive sur les flux de trésorerie nets de la Société provenant des activités d'exploitation.

* Annoncés le 3 mars 2022. Voir aussi les hypothèses et les méthodes énoncées à la section 2.2 du rapport de gestion annuel 2021 de la Société à la rubrique « Comment nous établissons le budget et nos prévisions à l'égard des résultats » en particulier, mais sans s'y limiter, la source de variation intitulée « Répercussions imprévues liées à la poursuite de la pandémie de COVID-19 » et la rubrique « Énoncés prospectifs » du présent communiqué de presse.

Capital

	T3 2022	T3 2021	2022 ^A	2021 ^A
Produits	29,5	27,4	59,8	68,9
RAII sectoriel ajusté	24,8	23,6	48,1	58,7
Carnet de commandes aux 30 septembre			34,3	152,0

En millions de dollars

^A Pour la période de neuf mois terminée le 30 septembre



L'augmentation du RAII sectoriel ajusté du secteur Capital au troisième trimestre de 2022 s'explique principalement par la réception d'un dividende de 13,5 millions \$ de l'Autoroute 407 ETR (aucun dividende n'a été reçu au troisième trimestre de 2021), partiellement contrebalancée par la diminution de l'apport d'InPower BC G.P. (la centrale John Hart) depuis sa cession à la société en commandite SNC-Lavalin Infrastructure Partners LP en février 2022.

Flux de trésorerie d'exploitation et situation financière

- Les flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation se sont élevés à 158,7 millions \$ au troisième trimestre de 2022, comparativement à des flux de trésorerie nets affectés aux activités d'exploitation de 65,0 millions \$ au troisième trimestre de 2021. Au troisième trimestre de 2022, les flux de trésorerie négatifs étaient principalement dus aux sorties de fonds nécessaires pour achever les projets CMPF restants, partiellement contrebalancées par les entrées de fonds de SNCL Services et du secteur Capital.
- Les flux de trésorerie nets générés par les activités d'exploitation de SNCL Services⁽¹⁾⁽⁸⁾ se sont chiffrés à 60,2 millions \$ au troisième trimestre de 2022.
- La trésorerie et les équivalents de trésorerie totalisaient 482,6 millions \$ au 30 septembre 2022.
- Au 30 septembre 2022, la Société avait 1,6 milliard \$ de dette avec recours et 0,4 milliard \$ de dette avec recours limité.
- Le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté⁽¹⁾⁽⁴⁾ s'élevait à 3,3 au 30 septembre 2022.

Dividende trimestriel

Le conseil d'administration a déclaré aujourd'hui un dividende en trésorerie de 0,02 \$ par action, soit le même qu'au trimestre précédent. Le dividende est payable le 2 décembre 2022 aux actionnaires inscrits en date du 18 novembre 2022. Ce dividende est un « dividende déterminé » aux fins de l'impôt sur le revenu fédéral et provincial canadien.

Conférence téléphonique et webdiffusion du troisième trimestre de 2022

SNC-Lavalin tiendra une conférence téléphonique et une webdiffusion aujourd'hui à 8 h 30 (heure de l'Est) pour discuter et présenter ses résultats financiers du troisième trimestre. La webdiffusion audio en direct de la conférence téléphonique est accessible via un lien sur le site Web de la Société, ainsi que le document de présentation qui l'accompagne à www.investisseurs.snclavalin.com. L'audioconférence sera aussi disponible par téléphone, veuillez composer sans frais le 1-800-319-4610 en Amérique du Nord ou encore, faire le 1-604-638-5340 si vous appelez de l'extérieur de l'Amérique du Nord. Vous pouvez aussi composer le 416-915-3239 à Toronto, le 514-375-0364 à Montréal, ou le 080 8101 2791 au Royaume-Uni. Un

enregistrement de la conférence téléphonique et la transcription de celle-ci seront mis en ligne sur le site Web de la Société dans les 24 heures qui suivront celle-ci.

À propos de SNC-Lavalin

Fondée en 1911, SNC-Lavalin est une société spécialisée en gestion de projet offrant des services professionnels entièrement intégrés, exploitant des bureaux partout dans le monde et dédiée à façonner un meilleur avenir pour notre planète et ceux qui l'habitent. Nous créons des solutions durables qui lient individus, technologie et données afin de concevoir, réaliser et d'exploiter les projets les plus complexes. Nous déployons des capacités mondiales à l'échelle locale pour fournir à nos clients des services uniques et complets couvrant tout le cycle de vie d'un actif – consultation, services-conseils et services environnementaux, réseaux intelligents et cybersécurité, conception et ingénierie, approvisionnement, gestion de projet et de la construction, exploitation et entretien, mise hors service et capital – et nous les offrons aux clients dans des secteurs stratégiques tels que Services d'ingénierie, Énergie nucléaire, Exploitation et entretien et Capital. D'autres nouvelles et renseignements sont accessibles sur le site snclavalin.com ou suivez-nous sur [LinkedIn](#) et [Twitter](#).

⁽¹⁾ Les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires et informations non financières n'ont pas de définition normalisée en vertu des normes internationales d'information financière (les « normes IFRS ») et d'autres émetteurs pourraient définir ces mesures différemment et pourraient donc ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. Se référer aux sections « Mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, mesures financières supplémentaires et informations non financières » et « Rapprochements et Calculs » du présent communiqué de presse.

⁽²⁾ Le résultat dilué par action ajusté est un ratio non conforme aux normes IFRS, basé sur le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant des activités poursuivies, lui-même étant une mesure non conforme aux normes IFRS.

⁽³⁾ Le ratio des octrois sur les produits est un ratio non conforme aux normes IFRS, basé sur les contrats octroyés.

⁽⁴⁾ Le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté est un ratio non conforme aux normes IFRS, basé sur la dette nette avec recours et avec recours limité à la fin d'une période donnée et le RAIIA ajusté de la période des 12 derniers mois correspondante, eux-mêmes étant des mesures non conformes aux normes IFRS.

⁽⁵⁾ Le ratio de la croissance (contraction) interne des produits est un ratio non conforme aux normes IFRS qui compare les produits internes (qui excluent les incidences du change et des acquisitions et cessions), eux-mêmes étant des mesures non conformes aux normes IFRS, entre les deux périodes.

⁽⁶⁾ Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits nets sectoriels pour le secteur Services d'ingénierie est un ratio non conforme aux normes IFRS, basé sur le RAIIA sectoriel ajusté et les produits nets, eux-mêmes étant des mesures non conformes aux normes IFRS.

⁽⁷⁾ Le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits nets sectoriels pour le secteur Linxon est un ratio non conforme aux normes IFRS, basé sur le RAIIA sectoriel ajusté et les produits nets, eux-mêmes étant des mesures non conformes aux normes IFRS.

⁽⁸⁾ Les flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation par branche d'activité/secteur est une mesure financière supplémentaire dont la composition est identique à celle des flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation présentés dans les états financiers, sauf qu'elle est fournie par branche d'activité/secteur par opposition à une version consolidée.

Mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, mesures financières supplémentaires et informations non financières

Les résultats financiers de la Société sont préparés conformément aux normes IFRS. Cependant, les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires et informations non financières suivantes sont utilisés dans le présent communiqué de presse : la croissance (contraction) interne des produits, le RAIIA, le RAIIA ajusté, le résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin, le RPA ajusté dilué, le ratio des octrois sur les produits, le ratio du RAIIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets, les produits sectoriels nets, le ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté, la dette nette avec recours et avec recours limité et les flux de trésorerie nets provenant des (affectés aux) activités d'exploitation par branche d'activité/secteur. Ces mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, ces mesures financières supplémentaires et informations non financières sont expliqués plus en détail ci-dessous et dans les sections 6.4 et 9 du rapport de gestion du troisième trimestre de 2022 de SNC-Lavalin (lesquelles sont incorporées par référence dans le présent communiqué de presse) déposé auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada, disponible sur SEDAR au www.sedar.com et sur le site Internet de la Société à l'adresse www.snclavalin.com, sous la rubrique « Investisseurs ». Les mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, les mesures financières supplémentaires et informations non financières n'ont pas de définition normalisée en vertu des normes IFRS et pourraient donc ne pas être comparables aux mesures semblables présentées par d'autres émetteurs. La direction est d'avis que, en plus des mesures conventionnelles préparées conformément aux normes IFRS, ces mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, et les mesures financières supplémentaires et informations non financières permettent de mieux comprendre la performance opérationnelle et la situation financière de la Société et certains investisseurs pourraient utiliser ces informations pour évaluer la performance de la Société d'une période à l'autre. Cependant, ces mesures et ratios financiers non conformes aux normes IFRS, ainsi que les mesures financières supplémentaires et informations non financières comportent certaines limites et ne devraient pas être considérés séparément ni comme un substitut aux mesures de la performance préparées en vertu des normes IFRS. De plus, certains ratios et mesures financiers non conformes aux normes IFRS, certaines mesures financières supplémentaires et autres informations non financières sont présentés séparément pour les activités de SP&GP, en excluant les composantes liées à Capital, car la Société croit que de telles mesures sont utiles puisque ces activités de SP&GP sont habituellement analysées séparément par la Société. Les rapprochements et les calculs entre les mesures financières non conformes aux normes IFRS et les mesures les plus comparables qui sont conformes aux IFRS sont présentés ci-dessous à la section « Rapprochements et calculs » du présent communiqué de presse.

Rapprochements et Calculs

Rapprochement du résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant de SP&GP et du résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant des activités poursuivies selon les normes IFRS

	T3 2022				T3 2021			
	Avant Impôts	Impôts	Après Impôts	RPA dilué (En \$)	Avant Impôts	Impôts	Après Impôts	RPA dilué (En \$)
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant des activités poursuivies (IFRS)			44,7	0,25			18,6	0,11
Coûts de restructuration et de transformation	8,9	(2,1)	6,8		19,2	(4,9)	14,3	
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	19,8	(4,0)	15,8		22,3	(4,6)	17,7	
Perte sur cession d'une activité de SP&GP	-	-	-		0,6	-	0,6	
Total des ajustements	28,7	(6,1)	22,6	0,13	42,1	(9,5)	32,6	0,19
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin (non-IFRS)			67,3	0,38			51,2	0,29
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant de Capital			15,2	0,09			10,8	0,06
Total des ajustements	-	-	-	-	-	-	-	-
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant de Capital (non-IFRS)			15,2	0,09			10,8	0,06
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant de SP&GP (non-IFRS)			52,1	0,30			40,4	0,23



	Neuf mois terminés le 30 septembre 2022				Neuf mois terminés le 30 septembre 2021			
	Avant Impôts	Impôts	Après Impôts	RPA dilué (En \$)	Avant Impôts	Impôts	Après Impôts	RPA dilué (En \$)
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant des activités poursuivies (IFRS)			71,0	0,40			115,5	0,66
Coûts de restructuration et de transformation	29,0	(6,6)	22,4		39,3	(9,8)	29,4	
Amortissement des immobilisations incorporelles liées aux regroupements d'entreprises	62,7	(12,9)	49,9		66,1	(12,1)	54,0	
Gain sur cession d'un investissement de Capital	(4,3)	(0,1)	(4,4)		-	-	-	
Perte sur cession d'une activité de SP&GP	-	-	-		0,6	-	0,6	
Gain à la réévaluation à la juste valeur diminuée des coûts de la vente de l'actif du groupe destiné à être cédé classé comme étant détenu en vue de la vente	-	-	-		(1,3)	-	(1,3)	
Charge liée à l'Accord de Réparation (DPCP)	27,4	-	27,4		-	-	-	
Total des ajustements	114,8	(19,6)	95,2	0,54	104,6	(21,9)	82,8	0,47
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin (non-IFRS)			166,2	0,95			198,2	1,13
Résultat net attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant de Capital			25,4	0,14			20,6	0,12
Gain sur cession d'un investissement de Capital	(4,3)	(0,1)	(4,4)		-	-	-	
Total des ajustements	(4,3)	(0,1)	(4,4)	(0,03)	-	-	-	-
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant de Capital (non-IFRS)			20,9	0,12			20,6	0,12
Résultat net ajusté attribuable aux actionnaires de SNC-Lavalin provenant de SP&GP (non-IFRS)			145,3	0,83			177,6	1,01

Noter que certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres

En millions de dollars, sauf indication contraire

Rapprochement du RAIIA et du RAIIA ajusté au résultat net provenant des activités poursuivies

	T3 2022			T3 2021		
	Provenant de SP&GP	Provenant de Capital	Total	Provenant de SP&GP	Provenant de Capital	Total
Résultat net provenant des activités poursuivies	31,4	15,2	46,6	8,9	10,8	19,8
Charges financières nettes	21,9	1,1	23,0	22,3	4,0	26,3
Impôts sur le résultat	1,8	1,5	3,3	(1,7)	1,7	-
RAII	55,2	17,7	72,9	29,6	16,6	46,2
Amortissements	63,1	-	63,2	66,4	-	66,5
RAIIA	118,3	17,8	136,1	96,0	16,6	112,6
Coûts de restructuration et de transformation	8,8	-	8,8	19,2	-	19,2
Perte sur cession d'une activité de SP&GP	-	-	-	0,6	-	0,6
RAIIA ajusté	127,2	17,8	144,9	115,8	16,6	132,4

	Neuf mois terminés le 30 septembre 2022			Neuf mois terminés le 30 septembre 2021		
	Provenant de SP&GP	Provenant de Capital	Total	Provenant de SP&GP	Provenant de Capital	Total
Résultat net provenant des activités poursuivies	46,6	25,4	72,0	100,2	20,6	120,8
Charges financières nettes	65,9	2,9	68,8	71,0	12,5	83,5
Impôts sur le résultat	7,7	3,0	10,7	21,3	4,5	25,8
RAII	120,2	31,3	151,5	192,5	37,6	230,0
Amortissements	191,1	-	191,1	197,9	0,1	198,0
RAIIA	311,3	31,3	342,6	390,3	37,7	428,0
Coûts de restructuration et de transformation	29,0	-	29,0	39,3	-	39,3
Gain sur cession d'un investissement de Capital	-	(4,3)	(4,3)	-	-	-
Perte sur cession d'une activité de SP&GP	-	-	-	0,6	-	0,6
Gain à la réévaluation à la juste valeur diminuée des coûts de la vente de l'actif du groupe destiné à être cédé classé comme étant détenu en vue de la vente	-	-	-	(1,3)	-	(1,3)
Charge liée à l'Accord de Réparation (DPCP)	27,4	-	27,4	-	-	-
RAIIA ajusté	367,7	27,0	394,7	428,9	37,7	466,5

Noter que certains totaux et sous-totaux peuvent ne pas concorder en raison de l'arrondissement des chiffres
En millions de dollars

Calcul des produits sectoriels nets et du ratio du RAlIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets pour les secteurs Service d'ingénierie et Linxon

	T3 2022	Neuf mois terminés le 30 septembre 2022
Produits – Services d'ingénierie	1 176,5	3 443,3
Déduire : Coûts directs des sous-traitants et autres charges directes recouvrables directement auprès des clients – Services d'ingénierie	297,5	841,9
Produits sectoriels nets – Services d'ingénierie	879,0	2 601,4
RAIIA sectoriel ajusté – Services d'ingénierie	127,5	368,2
Ratio du RAlIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets – Services d'ingénierie	14,5 %	14,2 %

	T3 2022	Neuf mois terminés le 30 septembre 2022
Produits – Linxon	123,1	427,3
Déduire : Coûts de l'équipement fourni par l'actionnaire minoritaire de Linxon	24,1	70,1
Produits sectoriels nets – Linxon	99,0	357,2
RAIIA sectoriel ajusté – Linxon	3,2	7,4
Ratio du RAlIA sectoriel ajusté sur les produits sectoriels nets – Linxon	3,2 %	2,1 %

En millions de dollars, sauf indication contraire

Calcul de la croissance (contraction) interne des produits

	T3 2022 Produits	T3 2021 ^A Produits	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Services d'ingénierie	1 176,5	1 039,3	137,1	(45,0)	-	182,1
Énergie nucléaire	219,2	220,5	(1,3)	(5,0)	0,5	3,2
E&E	124,3	109,8	14,5	1,0	-	13,5
Linxon	123,1	148,9	(25,8)	(10,4)	-	(15,4)
Total – SNCL Services	1 643,0	1 518,5	124,6	(59,3)	0,5	183,4

	T3 2022 Produits	T3 2021 ^A Produits	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Services d'ingénierie	1 176,5	1 039,3	13,2 %	(5,1) %	-	18,3 %
Énergie nucléaire	219,2	220,5	(0,6) %	(2,3) %	0,2 %	1,5 %
E&E	124,3	109,8	13,2 %	1,1 %	-	12,2 %
Linxon	123,1	148,9	(17,3) %	(6,2) %	-	(11,1) %
Total – SNCL Services	1 643,0	1 518,5	8,2 %	(4,4) %	-	12,6 %



	Neuf mois terminés le 30 septembre 2022 Produits	Neuf mois terminés le 30 septembre 2021 ^A Produits	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Services d'ingénierie	3 443,3	3 150,1	293,2	(78,3)	-	371,5
Énergie nucléaire	672,3	684,2	(11,9)	(7,9)	0,5	(4,6)
E&E	365,6	355,8	9,8	2,4	-	7,4
Linxon	427,3	424,1	3,2	(26,4)	-	29,5
Total – SNCL Services	4 908,5	4 614,3	294,3	(110,1)	0,5	403,9

	Neuf mois terminés le 30 septembre 2022 Produits	Neuf mois terminés le 30 septembre 2021 ^A Produits	Variation	Incidence du change	Incidence des acquisitions et cessions	Croissance (contraction) interne des produits
Services d'ingénierie	3 443,3	3 150,1	9,3 %	(2,8) %	-	12,1 %
Énergie nucléaire	672,3	684,2	(1,7) %	(1,1) %	0,1 %	(0,7) %
E&E	365,6	355,8	2,8 %	0,7 %	-	(2,1) %
Linxon	427,3	424,1	0,7 %	(6,7) %	-	7,4 %
Total – SNCL Services	4 908,5	4 614,3	6,4 %	(2,6) %	-	9,0 %

En millions de dollars, sauf indication contraire

^A Les chiffres comparatifs ont été retraités pour tenir compte des nouveaux secteurs à présenter avec prise d'effet le 1^{er} janvier 2022

Calcul du ratio des octrois sur les produits

T3 2022					
	Services d'ingénierie	Énergie nucléaire	E&E	Linxon	Total SNCL Services
Carnet de commandes – au début de la période	4 158,4	808,3	5 516,3	823,3	11 306,2
Ajouter:					
Contrats octroyés pendant la période	1 626,3	270,2	26,0	63,6	1 986,0
Carnet de commandes d'un regroupement d'entreprises pendant la période	-	0,3	-	-	0,3
Déduire:					
Produits tirés de contrats conclus avec des clients comptabilisés pendant la période	1 161,8	219,7	124,3	123,1	1 628,8
Carnet de commandes – à la fin de la période	4 622,9	859,0	5 418,0	763,8	11 663,7
Ratio des octrois sur les produits	1,40	1,23	0,21	0,52	1,22

Neuf mois terminés le 30 septembre 2022					
	Services d'ingénierie	Énergie nucléaire	E&E	Linxon	Total SNCL Services
Carnet de commandes – au début de la période	3 769,0	834,9	5 705,4	974,2	11 283,5
Ajouter:					
Contrats octroyés pendant la période	4 259,9	696,0	78,2	216,8	5 250,9
Carnet de commandes d'un regroupement d'entreprises pendant la période	-	0,3	-	-	0,3
Déduire:					
Produits tirés de contrats conclus avec des clients comptabilisés pendant la période	3 405,9	672,1	365,6	427,3	4 870,9
Carnet de commandes – à la fin de la période	4 622,9	859,0	5 418,0	763,8	11 663,7
Ratio des octrois sur les produits	1,25	1,04	0,21	0,51	1,08

En millions de dollars, sauf indication contraire

Calcul du ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté

	30 septembre 2022
Dette avec recours limité	400,0
Dette avec recours	1 581,3
Déduire: Trésorerie et équivalents de trésorerie	482,6
Dette nette avec recours et avec recours limité	1 498,7
RAIIA ajusté (sur 12 mois consécutifs)	453,1
Ratio de la dette nette avec recours et avec recours limité sur le RAIIA ajusté	3,3

En millions de dollars, sauf indication contraire

Énoncés prospectifs

Dans le présent communiqué de presse et ci-après, le terme « Société » ou le terme « SNC-Lavalin » désigne, selon le contexte, le Groupe SNC-Lavalin inc. et tous ou certains de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales, ou le Groupe SNC-Lavalin inc. ou l'un ou plusieurs de ses partenariats, de ses entreprises associées ou de ses filiales.

Les énoncés contenus dans le présent communiqué de presse faisant état des budgets, des estimations, des attentes, des prévisions, des objectifs, des prédictions, des projections pour l'avenir ou des stratégies de la Société ou de la direction peuvent être des « énoncés prospectifs » et peuvent être signalés par l'utilisation de verbes ou de termes tels que « anticiper », « s'attendre à », « cible », « cibler », « croire », « devoir », « économie de coûts », « espérer », « estimer », « évaluer », « objectif », « perspectives », « planifier », « pouvoir », « présumer », « prévisions », « prévoir », « probable », « projeter », « synergies », ainsi que par l'emploi du conditionnel ou du futur, que la tournure soit négative ou positive et quelle que soit la variante utilisée. Les énoncés prospectifs incluent également toutes les autres affirmations qui ne s'appuient pas sur des faits historiques. Ils comprennent également les énoncés liés aux éléments suivants : i) les dépenses



d'investissement futures, les produits, les charges, les bénéfices, les résultats économiques, l'endettement, la situation financière, les pertes, les dispositions relatives aux demandes d'indemnisation et aux révisions des prévisions de coûts spécifiques au projet ou au contrat, et les projets à venir, ii) les stratégies d'affaires et de gestion, l'expansion et la croissance des activités de la Société et iii) les répercussions additionnelles prévues de la pandémie en cours de COVID-19 sur les activités et les secteurs opérationnels à présenter ainsi que les éléments d'incertitudes s'y rattachant. Tous ces énoncés prospectifs sont formulés conformément aux règles refuges des lois sur les valeurs mobilières canadiennes applicables. La Société met en garde le lecteur que ces énoncés prospectifs, par leur nature même, comportent des risques et des incertitudes, et que les actions et/ou les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs, ou pourraient avoir une incidence sur le degré avec lequel une projection particulière se réalisera. Les énoncés prospectifs sont présentés dans le but d'assister les investisseurs et autres personnes dans la compréhension de certains éléments clés des objectifs, priorités stratégiques, attentes et plans actuels de la Société, ainsi que pour leur permettre d'avoir une meilleure compréhension des activités de la Société ainsi que de l'environnement dans lequel elle prévoit exercer ses activités. Les lecteurs sont mis en garde que de telles informations peuvent ne pas être appropriées pour d'autres usages.

Les énoncés prospectifs formulés dans le présent communiqué de presse sont basés sur certaines hypothèses qui sont jugées raisonnables par la Société en date du présent communiqué de presse. Les hypothèses sont posées tout au long du rapport de gestion annuel de 2021 de la Société (particulièrement dans les sections « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » et « Comment nous analysons et présentons nos résultats »). Si ces hypothèses s'avèrent inexactes, les résultats réels de la Société pourraient différer significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. De plus, des facteurs de risque importants pourraient faire en sorte que les hypothèses et estimations de la Société s'avèrent inexactes, et que les actions ou les résultats réels de la Société diffèrent significativement de ceux contenus explicitement ou implicitement dans de tels énoncés prospectifs. Ces facteurs de risque incluent, sans s'y limiter, des questions liées à des éléments tels que : a) répercussions continues et additionnelles de la pandémie de COVID-19; b) réalisation de la « stratégie de virage vers la croissance » de la Société annoncée en septembre 2021; c) contrats à prix forfaitaire ou incapacité de la Société à respecter l'échéancier contractuel et les exigences de rendement ou à exécuter les projets de façon efficiente; d) obligations de prestation restant à remplir; e) octroi des contrats et calendrier; f) statut de fournisseur de services auprès d'organismes publics; g) activités mondiales; h) responsabilité en matière nucléaire; i) participation dans des investissements; j) dépendance envers des tiers; k) perturbations liées à la chaîne d'approvisionnement; l) coentreprises et partenariats; m) systèmes et données informatiques et conformité aux lois sur la protection de la vie privée; n) concurrence; o) responsabilité professionnelle de la Société ou sa responsabilité pour des services défectueux; p) indemnités et pénalités pécuniaires relatives aux rapports et aux opinions techniques et professionnels; q) lacunes dans la protection d'assurance; r) santé et sécurité; s) compétence du personnel; t) arrêts de travail, négociations syndicales et autres questions relatives à la main-d'œuvre; u) conditions météorologiques extrêmes et effet des catastrophes naturelles ou autres et crises sanitaires mondiales; v) cession ou vente d'actifs importants; w) propriété intellectuelle; x) liquidités et situation financière; y) endettement; z)



SNC • LAVALIN

incidence des résultats d'exploitation et du niveau d'endettement sur la situation financière; aa) garantie aux termes de la convention de prêt avec la CDPQ (tel que défini dans le rapport de gestion annuel de 2021 de la Société); bb) dépendance envers les filiales relativement au remboursement de la dette; cc) dividendes; dd) obligations au titre des avantages postérieurs à l'emploi, y compris des régimes de retraite; ee) besoins en fonds de roulement; ff) recouvrement auprès des clients; gg) dépréciation du goodwill et d'autres actifs; hh) incidence sur la Société des poursuites judiciaires et réglementaires, des enquêtes et des règlements relatifs aux litiges; ii) nouvelle réglementation et inconduite ou non-respect des lois anticorruption ou autres lois ou règlements gouvernementaux par un employé, un agent ou un partenaire; jj) réputation de la Société; kk) limites inhérentes au cadre de contrôle de la Société; ll) lois et règlements en matière d'environnement; mm) conjoncture économique mondiale; nn) inflation; oo) fluctuations dans les prix des marchandises et pp) impôts sur le résultat.

La Société met en garde le lecteur que la liste des facteurs qui précède n'est pas exhaustive. Pour plus d'information sur les risques et incertitudes, et sur les hypothèses qui pourraient faire en sorte que les résultats réels de la Société diffèrent des attentes actuelles, se reporter respectivement aux sections « Risques et incertitudes », « Comment nous analysons et présentons nos résultats » et « Jugements comptables critiques et sources principales d'incertitudes relatives aux estimations » du rapport de gestion annuel de 2021 de la Société qui a été mises à jour dans le rapport de gestion du premier, deuxième et troisième trimestre de 2022, déposés auprès des autorités de réglementation des valeurs mobilières au Canada, disponible sur SEDAR au www.sedar.com et sur le site Internet de la Société, www.snclavalin.com, sous la rubrique « Investisseurs ».

Les énoncés prospectifs contenus dans le présent communiqué de presse reflètent les attentes de la Société en date de ce dernier, et sont sujets à changement après cette date. La Société ne s'engage nullement à actualiser publiquement ou à réviser ces énoncés prospectifs ou cette information prospective, qu'ils soient formulés par écrit ou verbalement, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou autres, sauf si les lois ou les règlements applicables l'exigent. L'information prospective et les énoncés prospectifs figurant aux présentes sont formulés sous réserve de cette mise en garde dans leur intégralité.

Renseignements supplémentaires

Médias

Harold Fortin
Directeur principal, Communications
externes
514-393-8000, poste 56127
media@snclavalin.com

Investisseurs

Denis Jasmin
Vice-Président, Relations avec les investisseurs
514-393-8000, poste 57553
denis.jasmin@snclavalin.com



SNC • LAVALIN

Il est possible de consulter les états financiers consolidés intermédiaires résumés non audités et le rapport de gestion de SNC-Lavalin pour les périodes de trois mois et de neuf mois terminées le 30 septembre 2022 sur le site Internet de la Société au www.snclavalin.com et sur SEDAR au www.sedar.com.