

États consolidés résumés intermédiaires de la situation financière

(non audité)

		30 septembre 2022	31 décembre 2021
(en millions de dollars canadiens)	Notes	\$	\$
ACTIF			
Actifs courants			
Trésorerie et acomptes		138,7	193,9
Créances clients et autres débiteurs	5	973,8	823,7
Créances d'exploitation non facturées		600,7	421,7
Actifs sur contrat		86,9	70,2
Impôt sur le résultat à recouvrer		88,3	85,6
Charges payées d'avance		48,0	45,8
Autres actifs	6	22,6	23,5
Total des actifs courants		1 959,0	1 664,4
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles		239,4	233,7
Actifs au titre de droits d'utilisation		457,9	476,5
Goodwill	4,12	2 347,6	2 184,3
Immobilisations incorporelles	4	335,0	373,3
Actif net au titre des prestations définies au profit du personnel		15,0	17,0
Actifs d'impôt différé		53,0	48,3
Autres actifs	6	197,6	228,9
Total de l'actif		5 604,5	5 226,4
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES			
Passifs courants			
Dettes bancaires		32,1	7,2
Fournisseurs et autres créditeurs		727,5	634,7
Obligations locatives		101,3	123,9
Produits différés		280,4	264,8
Impôt sur le résultat à payer		26,0	26,6
Dettes à long terme	7	43,6	51,0
Provisions	8	45,4	36,7
Autres passifs	9	36,1	34,5
Total des passifs courants		1 292,4	1 179,4
Passifs non courants			
Obligations locatives		530,1	545,0
Impôt sur le résultat à payer		7,3	8,9
Dettes à long terme	7	1 330,7	1 194,1
Provisions	8	118,8	122,6
Passif net au titre des prestations définies au profit du personnel		44,1	58,7
Passifs d'impôt différé		54,3	77,5
Autres passifs	9	30,2	38,0
Total du passif		3 407,9	3 224,2
Capitaux propres			
Capital social	10	981,4	972,4
Surplus d'apport		6,8	10,6
Résultats non distribués		1 101,4	1 043,4
Cumul des autres éléments du résultat global		106,6	(24,7)
Total des capitaux propres		2 196,2	2 001,7
Participations ne donnant pas le contrôle		0,4	0,5
Total du passif et des capitaux propres		5 604,5	5 226,4

Voir les notes annexes

États consolidés résumés intermédiaires du résultat net

(non audité)

		Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
		30 septembre		30 septembre	
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)	Notes	2022 \$	2021 \$	2022 \$	2021 \$
Produits des activités ordinaires bruts		1 473,2	1 168,3	4 163,7	3 391,5
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs		313,2	235,4	836,9	671,6
Produits des activités ordinaires nets		1 160,0	932,9	3 326,8	2 719,9
Charges salariales directes	13	533,0	425,9	1 530,0	1 263,2
Marge des projets		627,0	507,0	1 796,8	1 456,7
Charges administratives et de marketing	10, 13	445,4	353,2	1 303,1	1 036,0
Amortissement des immobilisations corporelles		14,4	13,8	43,0	40,4
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		29,7	26,4	90,2	79,6
Amortissement des immobilisations incorporelles		26,6	15,0	77,1	42,0
Reprise de valeur des actifs au titre de droits d'utilisation		(1,1)	(1,7)	(3,7)	(4,3)
Charge d'intérêts, montant net	7, 15	18,7	9,6	46,5	29,5
Autres charges financières, montant net		3,8	1,5	6,1	4,1
(Profit) perte de change		(1,4)	2,1	1,4	3,1
Autres charges (produits)	14	1,8	(0,9)	5,8	(12,8)
Résultat avant impôt sur le résultat		89,1	88,0	227,3	239,1
Impôt sur le résultat					
Impôt exigible		34,0	31,0	80,6	72,3
Impôt différé		(12,9)	(13,0)	(26,8)	(17,3)
Total de l'impôt sur le résultat		21,1	18,0	53,8	55,0
Résultat net de la période		68,0	70,0	173,5	184,1
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – résultat de base		110 737 375	111 076 831	110 990 534	111 249 043
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – résultat dilué		110 896 770	111 545 984	111 150 916	111 664 717
Actions en circulation à la clôture de la période		110 746 040	111 158 576	110 746 040	111 158 576
Résultat de base et dilué par action		0,61	0,63	1,56	1,65

Voir les notes annexes

États consolidés résumés intermédiaires du résultat global

(non audité)

	Notes	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
		2022 \$	2021 \$	2022 \$	2021 \$
(en millions de dollars canadiens)					
Résultat net de la période		68,0	70,0	173,5	184,1
Autres éléments du résultat global					
Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net au cours de périodes ultérieures :					
Écart de change à la conversion des établissements à l'étranger		137,3	41,2	131,8	(34,5)
Profit net latent (perte nette latente) sur les actifs financiers à la JVAERG	6	1,3	(0,4)	(3,7)	(1,7)
Profit latent sur les swaps de taux d'intérêt et de rendement total	12	1,3	0,6	3,2	2,1
Autres éléments du résultat global de la période, après impôt		139,9	41,4	131,3	(34,1)
Total du résultat global de la période, après impôt		207,9	111,4	304,8	150,0

Voir les notes annexes

États consolidés résumés intermédiaires des capitaux propres

(non audité)

	Nombre d'actions en circulation (note 10)	Capital social (note 10)	Surplus d'apport	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Total
(en millions de dollars canadiens, sauf les données sur les actions)	#	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 décembre 2020	111 005 347	932,2	12,9	958,6	24,8	1 928,5
Résultat net				184,1		184,1
Autres éléments du résultat global					(34,1)	(34,1)
Total du résultat global				184,1	(34,1)	150,0
Options sur actions exercées au comptant	1 092 711	35,5				35,5
Rémunération à base d'actions			3,6			3,6
Actions rachetées aux termes d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités	(939 482)	(8,1)	(0,1)	(42,5)		(50,7)
Reclassement de la juste valeur d'options sur actions exercées		6,1	(6,1)			—
Dividendes déclarés				(55,1)		(55,1)
Solde au 30 septembre 2021	111 158 576	965,7	10,3	1 045,1	(9,3)	2 011,8
Solde au 31 décembre 2021	111 333 479	972,4	10,6	1 043,4	(24,7)	2 001,7
Résultat net				173,5		173,5
Autres éléments du résultat global					131,3	131,3
Total du résultat global				173,5	131,3	304,8
Options sur actions exercées au comptant	498 237	15,9				15,9
Rémunération à base d'actions			(1,0)			(1,0)
Actions rachetées aux termes d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités	(1 085 676)	(9,6)	(0,1)	(55,6)		(65,3)
Reclassement de la juste valeur d'options sur actions exercées		2,7	(2,7)			—
Dividendes déclarés				(59,9)		(59,9)
Solde au 30 septembre 2022	110 746 040	981,4	6,8	1 101,4	106,6	2 196,2

Voir les notes annexes

Tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie

(non audité)

		Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
		30 septembre		30 septembre	
		2022	2021	2022	2021
		\$	\$	\$	\$
(en millions de dollars canadiens)					
	Notes				
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION					
Résultat net		68,0	70,0	173,5	184,1
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :					
Amortissement des immobilisations corporelles		14,4	13,8	43,0	40,4
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		29,7	26,4	90,2	79,6
Reprise de valeur des actifs au titre de droits d'utilisation		(1,1)	(1,7)	(3,7)	(4,3)
Amortissement des immobilisations incorporelles		26,6	15,0	77,1	42,0
Impôt sur le résultat différé		(12,9)	(13,0)	(26,8)	(17,3)
Perte nette (profit net) sur les titres de capitaux propres	14	2,5	0,3	6,5	(9,1)
Rémunération à base d'actions	10	10,6	10,7	18,2	28,1
Provisions	8	2,1	10,9	37,2	24,3
Autres éléments hors trésorerie		3,5	(0,3)	7,9	4,6
		143,4	132,1	423,1	372,4
Créances clients et autres débiteurs		(69,7)	(28,3)	(110,8)	(26,8)
Créances d'exploitation non facturées		(61,9)	(52,7)	(173,8)	(78,9)
Actifs sur contrat		(6,0)	(2,5)	(16,7)	(2,9)
Charges payées d'avance		7,5	11,5	(1,2)	6,4
Impôt sur le résultat à recouvrer		10,6	11,9	0,2	(6,5)
Fournisseurs et autres créditeurs et autres charges à payer		58,0	24,4	(39,2)	(27,4)
Produits différés		11,2	4,6	13,1	(1,4)
		(50,3)	(31,1)	(328,4)	(137,5)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation		93,1	101,0	94,7	234,9
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT					
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise	4	—	(3,3)	(47,6)	(38,3)
Acquisition de placements détenus au titre des passifs autoassurés	6	(101,1)	(25,8)	(144,2)	(44,6)
Produit de la vente de placements détenus au titre des passifs autoassurés	6	75,2	19,2	178,9	35,6
Acquisition d'immobilisations incorporelles		(1,4)	(1,8)	(4,8)	(3,8)
Acquisition d'immobilisations corporelles		(18,7)	(15,4)	(41,5)	(31,7)
Autres		1,3	(0,6)	2,9	1,2
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement		(44,7)	(27,7)	(56,3)	(81,6)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT					
(Remboursement) produit de la facilité de crédit renouvelable, montant net	15	(40,1)	(10,0)	113,2	—
Remboursement des effets à payer et des obligations au titre du financement de logiciels	15	(2,6)	(13,7)	(49,1)	(52,9)
(Remboursement) produit de la dette bancaire, montant net		(11,1)	—	32,1	—
Paievements de loyers, montant net	15	(36,0)	(34,1)	(107,8)	(98,6)
Rachat d'actions aux fins d'annulation		—	—	(65,3)	(50,7)
Produit de l'exercice d'options sur actions		0,5	4,8	15,9	35,5
Versement de dividendes aux actionnaires	10	(19,9)	(18,3)	(58,2)	(53,9)
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement		(109,2)	(71,3)	(119,2)	(220,6)
Profit (perte) de change sur la trésorerie libellée en monnaies étrangères		30,3	9,8	32,8	(5,2)
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		(30,5)	11,8	(48,0)	(72,5)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période		169,2	200,5	186,7	284,8
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période		138,7	212,3	138,7	212,3

Voir les notes annexes

Table des matières des notes annexes	Note	Page
	1 Renseignements sur la société	F-7
	2 Mode de présentation	F-7
	3 Prises de position comptables récentes et modifications de méthodes comptables	F-8
	4 Acquisitions d'entreprises	F-8
	5 Créances clients et autres débiteurs	F-10
	6 Autres actifs	F-10
	7 Dette à long terme	F-11
	8 Provisions	F-12
	9 Autres passifs	F-12
	10 Capital social	F-13
	11 Évaluations à la juste valeur	F-14
	12 Instruments financiers	F-15
	13 Charges de personnel	F-17
	14 Autres charges (produits)	F-18
	15 Renseignements sur les flux de trésorerie	F-18
	16 Information sectorielle	F-19
	17 Événements postérieurs à la date de clôture	F-22

Notes annexes

1. Renseignements sur la société

La publication des états financiers consolidés résumés intermédiaires (les « états financiers consolidés ») de Stantec Inc., de ses filiales et de ses entités structurées (la « société ») pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2022 a été autorisée conformément à la résolution du comité d'audit et de gestion des risques de la société le 10 novembre 2022. La société a été constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* le 23 mars 1984. Ses actions se négocient à la Bourse de Toronto (« TSX ») et à la Bourse de New York sous le symbole STN. Le siège social de la société est sis au 10220 - 103 Avenue, bureau 400, Edmonton (Alberta). La société est établie au Canada.

La société est un fournisseur de services professionnels complets dans le domaine de l'infrastructure et des installations pour des clients du secteur public et du secteur privé. Les services de la société comprennent l'ingénierie, l'architecture, le design d'intérieur, l'architecture paysagère, l'arpentage, les sciences environnementales, la gestion de projet et l'économie de projet, depuis la conception et la planification initiales du projet jusqu'à la conception, l'administration de la construction, la mise en service, l'entretien, le démantèlement et la remise en état.

2. Mode de présentation

Les présents états financiers consolidés pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2022 ont été préparés selon l'International Accounting Standards (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire*. Les présents états financiers consolidés ne renferment pas toutes les informations requises pour les états financiers consolidés annuels et ils doivent être pris en compte avec les états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Ces états financiers consolidés sont présentés en dollars canadiens, et tous les montants sont arrondis au million près (en millions de dollars), à moins d'indication contraire.

Les méthodes comptables appliquées pour la préparation des états financiers consolidés de la société sont conformes à celles suivies pour dresser les états financiers consolidés annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2021, sauf pour ce qui est indiqué à la note 3.

La préparation de ces états financiers consolidés exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des produits et des charges. Les jugements importants posés par la direction dans l'application des méthodes comptables de la société et les principales sources d'incertitude relative aux estimations sont les mêmes que ceux qui ont été appliqués aux fins des états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021, et tiennent notamment compte des conséquences de la persistance de la pandémie de COVID-19 et des nouveaux variants. La pandémie de COVID-19 a eu des répercussions financières défavorables sur l'économie mondiale et les marchés des capitaux. La guerre en Ukraine a également entraîné une plus grande instabilité économique et financière; par contre, ces facteurs n'ont pas eu d'incidence importante sur les résultats de la société, et la direction continue de surveiller toute répercussion possible sur les activités et la situation financière de la société.

3. Prises de position comptables récentes et modifications de méthodes comptables

En mai 2020, l'IASB a publié le document *Onerous Contracts — Cost of Fulfilling a Contract* (contrats déficitaires – coût d'exécution du contrat) (modifications d'IAS 37). Les modifications précisent que les coûts différentiels et une répartition des autres coûts liés directement à l'exécution du contrat doivent être pris en compte au moment de déterminer si un contrat est déficitaire. Les modifications sont entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2022. L'adoption de ces modifications n'a pas eu d'incidence importante sur les états financiers consolidés de la société.

Adoptions futures

Les normes, modifications et interprétations publiées avant 2022 mais qui n'ont pas encore été adoptées par la société sont présentées à la note 6 des états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. En outre, l'IASB a publié le document *Lease Liability in a Sale and Leaseback* (obligation locative dans une vente et cession-bail) (modifications d'IFRS 16) en septembre 2022, qui traite des exigences en matière d'évaluation dans le cadre de transactions de vente et de cession-bail. En vertu des modifications, un vendeur-preneur est tenu d'évaluer les obligations locatives découlant d'une transaction de cession-bail de sorte qu'il ne comptabilise aucun profit ou perte lié au droit d'utilisation qu'il conserve. Les modifications entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2024, et l'application anticipée est permise, de façon rétrospective.

La société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de ces normes, modifications et interprétations sur ses états financiers consolidés.

4. Acquisitions d'entreprises

Le 1^{er} avril 2022, la société a acquis les actifs de Barton Willmore LLP ainsi que toutes les actions de Barton Willmore Holdings Limited (collectivement, « Barton Willmore ») pour une contrepartie en trésorerie et des effets à payer. Barton Willmore est une entreprise de 300 employés établie au Royaume-Uni. L'entreprise fournit des services de planification et de conception à des clients des secteurs public et privé œuvrant dans tous les secteurs de développement, et elle se spécialise tout particulièrement dans le secteur résidentiel. Cette acquisition renforce les activités du secteur Infrastructure de l'unité génératrice de trésorerie (« UGT ») Activités mondiales de la société.

Le tableau suivant détaille la contrepartie totale transférée et la juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables repris à la date d'acquisition, y compris les ajustements de la période d'évaluation des acquisitions précédentes.

	Notes	Total \$
Contrepartie en trésorerie		49,7
Effets à payer	7	27,8
Contrepartie		77,5
Contrepartie en trésorerie		49,7
Trésorerie acquise		2,1
Trésorerie nette versée		47,6
Actifs acquis et passifs repris		
Trésorerie		2,1
Fonds de roulement hors trésorerie		
Créances clients		13,9
Créances d'exploitation non facturées		4,2
Fournisseurs et autres créditeurs		(6,9)
Autres éléments du fonds de roulement hors trésorerie		(4,2)
Immobilisations incorporelles		12,8
Actifs d'impôt différé, montant net		6,1
Provisions	8	(11,3)
Autres		1,6
Total des actifs nets identifiables à la juste valeur		18,3
Goodwill découlant des acquisitions		59,2

Les créances clients et les créances d'exploitation non facturées sont comptabilisées à la juste valeur au moment de l'acquisition, et leur juste valeur se rapprochait de leur valeur comptable nette.

Le goodwill correspond à la valeur des synergies attendues d'une acquisition, à l'expertise et à la réputation de la main-d'œuvre réunie acquise ainsi qu'à l'emplacement géographique de l'entreprise acquise. Aucun goodwill et aucune immobilisation incorporelle ne sont déductibles à des fins fiscales.

Au 30 septembre 2022, les provisions pour sinistres non réglés liées à toutes les acquisitions précédentes s'établissaient à 16,5 \$, selon leur issue probable attendue (note 8). Certains de ces sinistres sont indemnisés par l'entreprise acquise (note 6).

Les produits des activités ordinaires bruts tirés de Barton Willmore depuis l'acquisition s'établissent à 25,1 \$.

Juste valeur de l'actif net lié aux acquisitions de la période considérée et de la période précédente

Les justes valeurs provisoires des actifs nets comptabilisés dans les états financiers consolidés de la société étaient fondées sur les estimations les plus appropriées de la direction des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables repris aux dates d'acquisition. La direction a finalisé les évaluations de la juste valeur des actifs acquis et des passifs repris auprès d'Engenium, de Driven by Values et de Cox McLean au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2022. En ce qui concerne Cardno Limited et Barton Willmore, la direction examine les états financiers de clôture des vendeurs, les ajustements liés aux acquisitions et d'autres renseignements à venir. Une fois l'information obtenue, les examens terminés et les approbations obtenues, l'évaluation des actifs acquis et des passifs repris sera finalisée.

Les ajustements de la période d'évaluation liés aux acquisitions précédentes ont fait augmenter le goodwill de 7,0 \$, notamment une hausse de 9,7 \$ des actifs d'impôt différé, une hausse de 10,7 \$ des provisions et une baisse de 6,0 \$ des autres actifs nets.

5. Créances clients et autres débiteurs

	Note	30 septembre 2022 \$	31 décembre 2021 \$
Créances clients, déduction faite des pertes de crédit attendues de 2,0 \$ (2,0 \$ en 2021)		937,3	787,9
Retenues, partie courante		29,0	28,6
Autres		7,5	7,2
Créances clients et autres débiteurs		973,8	823,7

L'analyse chronologique des créances clients brutes est la suivante :

	Total \$	1 à 30 \$	31 à 60 \$	61 à 90 \$	91 à 120 \$	121 jours et plus \$
30 septembre 2022	939,3	567,0	194,8	58,3	39,2	80,0
31 décembre 2021	789,9	467,8	181,1	56,3	30,6	54,1

Des renseignements sur l'exposition de la société aux risques de crédit liés aux créances clients et autres débiteurs sont présentés à la note 12.

6. Autres actifs

	Note	30 septembre 2022 \$	31 décembre 2021 \$
Actifs financiers			
Placements détenus au titre des passifs autoassurés	11, 14	157,9	198,3
Retenues sur contrats à long terme		30,1	23,6
Autres		17,6	15,5
Actifs non financiers			
Participations dans des coentreprises et des entreprises associées		7,0	7,4
Autres		7,6	7,6
		220,2	252,4
Moins la partie courante - financière		21,6	21,4
Moins la partie courante - non financière		1,0	2,1
Partie non courante		197,6	228,9

Les autres actifs financiers comprennent principalement les indemnisations, les créances au titre des contrats de sous-location, les acomptes et le swap de taux d'intérêt (note 12). Les autres actifs non financiers comprennent les coûts de transaction liés à la dette à long terme et les crédits d'impôt à l'investissement.

Les placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent les obligations d'État et de sociétés classées à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (« JVAERG »), les profits et les pertes latents étant comptabilisés dans les autres éléments du résultat global. Les placements comprennent également des titres de capitaux propres qui sont classés à la juste valeur par le biais du résultat net, les profits et les pertes étant comptabilisés en résultat net. Pour les neuf premiers mois de 2022, la société a inscrit une perte nette de 6,5 \$ liée aux titres de capitaux propres (profit net de 11,0 \$ pour la période correspondante en 2021) (note 14) et une perte latente de 3,7 \$ liée aux obligations (perte latente de 1,7 \$ pour la période correspondante en 2021).

7. Dette à long terme

	30 septembre 2022 \$	31 décembre 2021 \$
Billets de premier rang non garantis	298,5	298,2
Facilité de crédit renouvelable	684,2	543,3
Emprunt à terme	308,7	307,9
Effets à payer	57,0	64,7
Obligations de financement de logiciels	25,9	31,0
	1 374,3	1 245,1
Moins la partie courante	43,6	51,0
Partie non courante	1 330,7	1 194,1

Pour les neuf premiers mois de 2022, la charge d'intérêts sur la dette à long terme de la société s'est établie à 32,4 \$ (13,7 \$ pour la période correspondante en 2021).

Billets de premier rang non garantis

La société a des billets de premier rang non garantis de 300,0 \$ (les « billets ») qui viennent à échéance le 8 octobre 2027. Les billets portent intérêt au taux fixe annuel de 2,048 %. Les billets ont égalité de rang avec toutes les autres dettes et dettes futures de la société.

Facilités de crédit renouvelable et emprunt à terme

La société a des facilités de crédit syndiquées, structurées tel un prêt lié au développement durable, composées d'une facilité de crédit renouvelable de premier rang d'un montant maximal de 800,0 \$ et d'un emprunt à terme de premier rang de 310,0 \$ en deux tranches. Des fonds supplémentaires de 600,0 \$ sont accessibles sous réserve d'approbation et selon les mêmes modalités. La facilité de crédit renouvelable et l'emprunt à terme ne sont pas garantis, peuvent être remboursés de temps à autre au gré de la société et viennent à échéance à diverses dates avant le 29 octobre 2026. Le taux d'intérêt moyen des facilités de crédit au 30 septembre 2022 était de 5,25 % (2,15 % au 31 décembre 2021).

La société est assujettie à diverses clauses restrictives liées à ses facilités de crédit et à ses billets de premier rang non garantis qui sont évaluées tous les trimestres. Ces clauses restrictives sont conformes à celles présentées dans les états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2021. Au 30 septembre 2022 et pour la période de neuf mois close à cette date, la société respectait toutes ces clauses restrictives.

Effets à payer

Les effets à payer se composent des effets à payer dans le cadre des acquisitions et ils viennent à échéance à diverses dates entre 2022 et 2025. Le taux d'intérêt moyen pondéré des effets à payer au 30 septembre 2022 était de 1,35 % (1,46 % au 31 décembre 2021).

Obligations de financement de logiciels

La société a des obligations de financement de logiciels, prises en compte dans les immobilisations incorporelles, portant intérêt à des taux allant jusqu'à 4,51 % (jusqu'à 4,69 % au 31 décembre 2021) et venant à échéance à diverses dates avant octobre 2027. Les ajouts de logiciels acquis dans le cadre d'obligations de financement de logiciels au cours des neuf premiers mois de 2022 se sont élevés à 9,6 \$ (44,4 \$ pour l'exercice clos le 31 décembre 2021) et ils ont été exclus du tableau consolidé des flux de trésorerie (note 15).

Facilités de cautionnement

La société dispose de facilités de cautionnement liées aux services de construction (qui ont été vendus en 2018) afin de permettre l'émission de garanties pour certains types de travaux liés à des projets. Au 30 septembre 2022, la société avait conservé des garanties de 31,0 \$ (22,4 \$ US) (65,5 \$ (51,8 \$ US) au 31 décembre 2021) en fonds américains en vertu de ces facilités de cautionnement qui viendront à échéance à l'achèvement des projets connexes. Les dates d'achèvement prévues de ces projets sont antérieures à janvier 2024. Même si la société demeure tenue de respecter ces instruments, l'acheteur de l'entreprise de services de construction a indemnisé la société pour toute obligation pouvant découler de ces garanties.

La société détenait également des garanties de 24,3 \$ (10,1 \$ au 31 décembre 2021) pour des services de consultation qui viendront à échéance à l'achèvement des projets connexes. Les dates d'achèvement prévues de ces projets sont antérieures à octobre 2028.

8. Provisions

	Passifs autoassurés \$	Sinistres \$	Restauration des lieux \$	Contrats déficitaires \$	Total \$
1 ^{er} janvier 2022	109,5	20,4	12,7	16,7	159,3
Provisions pour la période considérée	24,0	46,2	2,3	1,0	73,5
Acquisitions	—	4,4	0,5	6,4	11,3
Payées ou autrement réglées	(39,6)	(39,9)	(1,4)	(7,5)	(88,4)
Incidence du change	6,6	1,4	(0,2)	0,7	8,5
	100,5	32,5	13,9	17,3	164,2
Moins la partie courante	9,1	24,4	2,9	9,0	45,4
Partie non courante	91,4	8,1	11,0	8,3	118,8

Les provisions pour sinistres ont été accrues durant les neuf premiers mois de 2022. La société a finalisé les ententes de règlements à l'égard de certains sinistres et elle a reçu des indemnités d'assurances de ses tiers assureurs en vue du règlement des sinistres.

9. Autres passifs

	Note	30 septembre 2022 \$	31 décembre 2021 \$
Rémunération à base d'actions réglée en trésorerie	10	51,0	62,0
Swap de rendement total	12	3,5	—
Autres		11,8	10,5
		66,3	72,5
Moins la partie courante		36,1	34,5
Partie non courante		30,2	38,0

10. Capital social

Autorisé

Nombre illimité	Actions ordinaires, sans valeur nominale
Nombre illimité	Actions privilégiées pouvant être émises en série, assorties des caractéristiques désignées par le conseil d'administration

Actions ordinaires

La société a obtenu l'approbation lui permettant de racheter jusqu'à 5 559 312 actions ordinaires et d'établir un régime d'achat automatique d'actions (« RAAA ») qui permet à un courtier, à sa seule discrétion et selon les paramètres établis par la société, d'acheter des actions ordinaires aux fins d'annulation aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (« OPRA ») à tout moment pendant les périodes d'interdiction de négociation prédéterminées. Au cours des neuf premiers mois de 2022, 1 085 676 actions ordinaires ont été rachetées aux fins d'annulation aux termes de l'OPRA au coût de 65,3 \$ (939 482 actions ont été rachetées au coût de 50,7 \$ pour la période correspondante en 2021). Au 30 septembre 2022 et au 31 décembre 2021, aucun passif n'a été comptabilisé dans les états consolidés de la situation financière de la société au titre du RAAA.

Dividendes

Les porteurs d'actions ordinaires ont le droit de recevoir des dividendes lorsque le conseil d'administration de la société en déclare. Le tableau ci-dessous décrit les dividendes versés en 2022.

Date de déclaration	Date de clôture des registres	Date de versement	Dividende par action \$	Versé \$
3 novembre 2021	31 décembre 2021	18 janvier 2022	0,165	18,3
23 février 2022	31 mars 2022	18 avril 2022	0,180	20,0
11 mai 2022	30 juin 2022	15 juillet 2022	0,180	19,9
10 août 2022	29 septembre 2022	17 octobre 2022	0,180	—

Au 30 septembre 2022, les dettes fournisseurs et autres créiteurs rendaient compte d'un montant de 20,0 \$ lié aux dividendes déclarés le 10 août 2022.

Transactions dont le paiement est fondé sur des actions

Au cours du troisième trimestre de 2022, la société a inscrit une charge de rémunération à base d'actions, montant net, de 10,6 \$ (10,7 \$ pour le troisième trimestre de 2021) dans les charges administratives et de marketing aux états consolidés du résultat net, composée d'une charge de rémunération à base d'actions de 11,7 \$ (10,7 \$ pour le troisième trimestre de 2021) compensée par l'incidence d'une couverture de 1,1 \$ (néant pour le troisième trimestre de 2021) (note 12).

Au cours des neuf premiers mois de 2022, la société a inscrit une charge de rémunération à base d'actions, montant net, de 18,2 \$ (28,1 \$ pour la période correspondante en 2021) dans les charges administratives et de marketing aux états consolidés du résultat net, composée d'une charge de rémunération à base d'actions de 12,6 \$ (28,1 \$ pour la période correspondante en 2021) compensée par l'incidence d'une couverture de 5,6 \$ (néant pour la période correspondante en 2021) (note 12). De plus, un ajustement de 1,0 \$ (3,6 \$ au 30 septembre 2021) a été pris en compte dans le surplus d'apport au titre de l'incidence de l'impôt différé sur la rémunération à base d'actions.

Au cours des neuf premiers mois de 2022, la société a attribué 253 938 unités d'actions privilégiées (« UAP ») d'une juste valeur de 14,5 \$ (242 701 UAP d'une juste valeur de 14,0 \$ pour la période correspondante en 2021) et 145 884 unités d'actions à négociation restreinte (« UANR ») d'une juste valeur de 8,0 \$ (124 599 UANR d'une juste valeur de 6,7 \$ pour la période correspondante en 2021), selon les mêmes modalités et conditions d'acquisition des droits que les unités émises en 2021. En outre, pour les neuf premiers mois de 2022, 320 129 UAP ont fait l'objet d'un paiement d'une valeur de 15,3 \$ (253 373 UAP d'une valeur de 9,0 \$ pour la période correspondante en 2021) et 148 327 UANR ont fait l'objet d'un paiement d'une valeur de 8,0 \$ (aucun paiement effectué au titre des UANR pour la période correspondante en 2021).

Au 30 septembre 2022, des charges à payer de 27,7 \$ au titre des UAP (32,5 \$ au 31 décembre 2021) et de 9,9 \$ au titre des UANR (15,4 \$ au 31 décembre 2021) ainsi que la juste valeur de 13,4 \$ des unités d'actions différées (« UAD ») en cours et dont les droits ont été acquis (14,1 \$ au 31 décembre 2021) ont été inscrites dans les autres passifs (note 9).

11. Évaluations à la juste valeur

Tous les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont classés dans l'une des catégories suivantes :

- Niveau 1 – prix cotés sur des marchés
- Niveau 2 – techniques d'évaluation (données de marché observables)
- Niveau 3 – techniques d'évaluation (données de marché non observables)

Pour établir des estimations, la société utilise les données les plus observables disponibles aux fins de l'évaluation. Si une évaluation de la juste valeur reflète des données de différents niveaux de la hiérarchie, l'instrument financier est classé en fonction du niveau le plus bas de données importantes.

Pour déterminer la juste valeur, la société tient compte du marché principal ou du marché le plus avantageux sur lequel elle transigerait et des hypothèses que les intervenants du marché utiliseraient pour fixer le prix de l'actif ou du passif. La société évalue certains actifs et passifs financiers à la juste valeur sur une base récurrente.

Pour les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sur une base récurrente, la société détermine si des transferts ont eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie en réévaluant les catégories à la fin de chaque période de présentation de l'information financière.

Pour les neuf premiers mois de 2022, aucun changement n'a été apporté à la méthode appliquée pour déterminer la juste valeur et aucun transfert n'a eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie.

Le tableau suivant résume la hiérarchie des justes valeurs de la société pour les actifs et passifs évalués et ajustés à la juste valeur sur une base récurrente au 30 septembre 2022 :

	Notes	Valeur comptable \$	Niveau 1 \$	Niveau 2 \$	Niveau 3 \$
Actif					
Placements détenus au titre des passifs autoassurés	6	157,9	—	157,9	—
Swap de taux d'intérêt	12	2,3	—	2,3	—
Passif					
Swaps de rendement total	9, 12	3,5	—	3,5	—

Les placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent les obligations d'État et de sociétés et les titres de capitaux propres. La juste valeur des obligations est déterminée au moyen de prix observables de titres de créance ayant des caractéristiques et des échéances semblables à celles des obligations évaluées. La juste valeur des titres de capitaux propres est déterminée en fonction de la valeur liquidative par action présentée des fonds de placement. Les fonds tirent leur valeur des cours observables des titres de capitaux propres détenus qui sont négociés sur un marché actif.

Le tableau suivant résume la hiérarchie des justes valeurs de la société pour les passifs qui n'ont pas été évalués à la juste valeur mais qui doivent être présentés à la juste valeur de manière récurrente au 30 septembre 2022 :

	Note	Valeur comptable \$	Niveau 1 \$	Niveau 2 \$	Niveau 3 \$
Billets de premier rang non garantis	7	298,5	—	257,1	—
Effets à payer	7	57,0	—	56,0	—

La juste valeur des billets de premier rang non garantis et des effets à payer est établie en calculant la valeur actualisée des paiements futurs à l'aide des taux d'intérêt de référence observables et des écarts de taux pour des titres de créance ayant des caractéristiques et des échéances semblables.

12. Instruments financiers

a) Instruments financiers dérivés

Swap de taux d'intérêt

La société a conclu un swap de taux d'intérêt pour couvrir la variabilité des taux d'intérêt sur la tranche C de l'emprunt à terme d'un montant nominal de 160,0 \$ échéant le 27 juin 2023. Pour les neuf premiers mois de 2022, la variation de la juste valeur du swap de taux d'intérêt, estimée selon les taux du marché au 30 septembre 2022, correspond à un profit latent de 4,6 \$ (3,6 \$ après impôt) (profit latent de 2,7 \$ (2,1 \$ après impôt) pour la période correspondante en 2021) inscrit dans les autres éléments du résultat global et l'état consolidé de la situation financière à titre d'autres actifs ou d'autres passifs.

Swaps sur rendement total sur les unités de rémunération à base d'actions

La société a conclu des swaps sur rendement total afin de gérer son exposition aux variations de la juste valeur des actions de la société liées à certaines obligations de paiement à base d'actions réglées en trésorerie. Le montant nominal des swaps sur rendement total désignés comme couverture des flux de trésorerie à l'égard des UANR de la société s'établit à 22,4 \$ venant à échéance entre 2023 et 2025. Pour les neuf premiers mois de 2022, la variation de la juste valeur des swaps sur rendement total correspond à une perte latente de 0,5 \$ (0,4 \$ après impôt) inscrite dans les autres éléments du résultat global et à une perte nette de 5,6 \$ (4,3 \$ après impôt) inscrite à l'état consolidé du résultat net à titre de charges administratives et de marketing.

b) Nature et étendue des risques

La pandémie de COVID-19 et le conflit en Ukraine, tel qu'il est indiqué à la note 2, ont eu des répercussions financières négatives sur l'économie mondiale, mais la société n'a pas constaté de hausse de son exposition au risque. La direction continue de surveiller étroitement l'incidence de ces facteurs sur l'exposition au risque de la société et ajustera son approche de gestion des risques au besoin.

Risque de crédit

Les actifs qui exposent la société au risque de crédit se composent principalement de la trésorerie et des acomptes, des créances clients et autres débiteurs, des créances d'exploitation non facturées, des actifs sur contrats, des placements détenus au titre des passifs autoassurés, des retenues sur contrats à long terme et d'autres actifs financiers. L'exposition maximale de la société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable de ces actifs, qui s'établissait à 2 005,7 \$ au 30 septembre 2022 (1 746,9 \$ au 31 décembre 2021).

La société limite son exposition au risque de crédit en confiant sa trésorerie et ses équivalents de trésorerie à des établissements de crédit de grande qualité. Les placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent les obligations de sociétés et les titres de capitaux propres. La société estime que le risque lié aux obligations de sociétés et aux titres de capitaux propres est atténué par la qualité et la composition globales de son portefeuille de placements. La quasi-totalité des obligations détenues par la société sont de qualité investissement et aucune n'est en souffrance. La société surveille l'évolution du risque de crédit en surveillant les notations de crédit externes publiées.

La société atténue le risque lié aux créances clients et autres débiteurs, aux créances d'exploitation non facturées, aux actifs sur contrats et aux retenues sur contrats à long terme en fournissant des services à divers clients dans divers secteurs d'activité et secteurs de l'économie. De plus, la direction examine régulièrement les créances clients et autres débiteurs en souffrance afin de déterminer assez tôt les facteurs qui pourraient entraîner des retards dans le recouvrement des fonds. La société ne concentre pas son risque de crédit sur un client, un secteur d'activité, un secteur économique ou une région donnés.

La société contrôle les créances par rapport au délai moyen de recouvrement déterminé en interne qui, au 30 septembre 2022, était de 60 jours (59 jours au 31 décembre 2021).

Risque de prix

Les placements de la société détenus au titre des passifs autoassurés sont exposés au risque de prix découlant des variations de la valeur de marché des titres de capitaux propres. Ce risque est atténué, car le portefeuille de fonds d'actions fait l'objet d'une surveillance régulière et est adéquatement diversifié. En ce qui concerne les placements de la société détenus au titre des passifs d'autoassurance, une hausse ou une baisse de 1 % du cours des actions au 30 septembre 2022 augmenterait ou diminuerait le résultat net de la société de respectivement 1,2 \$.

La société est également exposée aux variations du cours de son action découlant de ses paiements à base d'actions réglés en trésorerie, car l'obligation de la société aux termes de ces accords est fondée sur le cours de ses actions. La société atténue une partie de son exposition à ce risque pour ses UANR et ses UAD en concluant des swaps sur rendement total. Pour les UAP, une hausse ou une baisse de 10 % du cours des actions de la société au 30 septembre 2022 aurait fait respectivement diminuer ou augmenter le résultat net de la société de 1,1 \$.

Risque de liquidité

La société comble ses besoins en liquidités au moyen de diverses sources, notamment les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, l'émission de billets de premier rang non garantis, des emprunts aux termes de sa facilité de crédit renouvelable de 800,0 \$, des emprunts à terme et l'émission d'actions ordinaires. Au 30 septembre 2022, la capacité inutilisée aux termes de la facilité de crédit renouvelable s'établissait à 81,0 \$ (243,7 \$ au 31 décembre 2021), et la société a également obtenu des fonds supplémentaires de 600,0 \$ aux termes de ses facilités de crédit (note 7). La société est d'avis qu'elle dispose de ressources suffisantes pour s'acquitter des obligations liées à ses passifs financiers.

Risque de taux d'intérêt

La société est assujettie au risque de taux d'intérêt dans la mesure où sa facilité de crédit renouvelable et son emprunt à terme sont fondés sur des taux d'intérêt variables. Toutefois, ce risque a été partiellement atténué par le swap de taux d'intérêt sur la tranche C de l'emprunt à terme. La société est également exposée au risque de taux d'intérêt dans la mesure où ses placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent des obligations d'État et de sociétés à taux fixe. Un changement raisonnablement possible a été apporté à l'hypothèse liée aux taux d'intérêt, qui sont passés de 0,5 % à 1,0 % dans la foulée des hausses récentes des taux d'intérêt du marché. Si le taux d'intérêt sur les soldes de la facilité de crédit renouvelable et de l'emprunt à terme de la société au 30 septembre 2022 avait augmenté ou diminué de 1 %, toutes les autres variables demeurant constantes, le résultat net aurait respectivement diminué ou augmenté de 4,8 \$.

Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue en raison des variations des cours de change. Les profits ou les pertes de change inscrits en résultat net découlent de la conversion d'actifs et de passifs libellés en monnaies étrangères (comme les créances clients et autres débiteurs, les dettes fournisseurs et autres créditeurs et la dette à long terme) détenus par les établissements canadiens et les filiales étrangères de la société. La société gère son exposition aux fluctuations des cours de change sur ces éléments en appariant les actifs et les passifs libellés en monnaies étrangères et en utilisant occasionnellement des contrats de change à terme.

Les fluctuations des cours de change peuvent également découler de la conversion des comptes des filiales américaines de la société ou d'autres filiales étrangères, lorsque la monnaie fonctionnelle est différente du dollar canadien, et elles sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global. Pour les neuf premiers mois de 2022, la société a inscrit des profits de change à la conversion des établissements à l'étranger de 131,8 \$ dans les autres éléments du résultat global, dont 104,1 \$ avaient trait au goodwill. La société ne couvre pas ce risque de change.

13. Charges de personnel

	Note	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
		2022 \$	2021 \$	2022 \$	2021 \$
Salaires et avantages sociaux		836,0	667,1	2 427,7	1 988,1
Charges de retraite		22,3	18,3	66,9	57,4
Rémunération à base d'actions, montant net	10,12	10,6	10,7	18,2	28,1
Total des charges du personnel		868,9	696,1	2 512,8	2 073,6
Coûts de main-d'œuvre directs		533,0	425,9	1 530,0	1 263,2
Coûts de main-d'œuvre indirects		335,9	270,2	982,8	810,4
Total des charges du personnel		868,9	696,1	2 512,8	2 073,6

Les coûts de main-d'œuvre directs comprennent les salaires et les avantages sociaux connexes (y compris les charges de retraite) pour les heures de travail directement associées à l'achèvement des projets. Les primes, la rémunération à base d'actions, les indemnités de départ, les salaires et les avantages sociaux connexes (y compris les charges de retraite) pour les heures de travail non directement associées à l'achèvement des projets sont inclus dans les coûts de main-d'œuvre indirects. Les coûts de main-d'œuvre indirects sont pris en compte dans les charges administratives et de marketing aux états consolidés du résultat net. Les charges de retraite des neuf premiers mois de 2022 comprennent un montant de 65,9 \$ (56,2 \$ pour la période correspondante en 2021) lié aux régimes à cotisations définies.

14. Autres charges (produits)

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2022	2021	2022	2021
	\$	\$	\$	\$
Profit réalisé sur les titres de capitaux propres	(1,2)	(0,9)	(15,7)	(1,9)
Perte latente (profit latent) sur les titres de capitaux propres	3,7	0,3	22,2	(9,1)
Quote-part du résultat des coentreprises et des entreprises associées et autres	(0,7)	(0,3)	(0,7)	(1,8)
Total des autres charges (produits)	1,8	(0,9)	5,8	(12,8)

15. Renseignements sur les flux de trésorerie

Le rapprochement des passifs découlant des activités de financement pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2022 se présente comme suit :

	Billets de premier rang non garantis	Facilités de crédit renouvelable et emprunt à terme	Effets à payer	Obligations de financement de logiciels	Obligations locatives	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
1^{er} janvier 2022	298,2	851,2	64,7	31,0	668,9	1 914,0
Tableau des flux de trésorerie						
Produit	—	6 367,0	—	—	1,0	6 368,0
Remboursements ou versements	—	(6 253,8)	(33,1)	(16,0)	(108,8)	(6 411,7)
Variations sans effet sur la trésorerie						
Change	—	27,6	(2,1)	1,2	14,1	40,8
Ajouts et modifications	—	—	27,8	9,6	56,2	93,6
Autres	0,3	0,9	(0,3)	0,1	—	1,0
30 septembre 2022	298,5	992,9	57,0	25,9	631,4	2 005,7

Le rapprochement des passifs découlant des activités de financement pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2021 se présente comme suit :

	Billets de premier rang non garantis	Facilités de crédit renouvelable et emprunt à terme	Effets à payer	Obligations de financement de logiciels	Obligations locatives	Total
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
1^{er} janvier 2021	299,5	309,1	68,8	3,4	629,8	1 310,6
Tableau des flux de trésorerie						
Produit	—	37,0	—	—	1,9	38,9
Remboursements ou versements	—	(37,0)	(37,2)	(15,7)	(100,5)	(190,4)
Variations sans effet sur la trésorerie						
Change	—	—	(2,9)	(0,3)	(6,2)	(9,4)
Ajouts et modifications	—	—	36,1	37,8	57,8	131,7
Autres	(1,3)	0,5	(1,5)	0,2	0,7	(1,4)
30 septembre 2021	298,2	309,6	63,3	25,4	583,5	1 280,0

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2022	2021	2022	2021
	\$	\$	\$	\$
Renseignements supplémentaires				
Impôt payé	20,6	16,3	75,6	67,6
Intérêt versé, montant net	15,5	8,2	41,1	25,8

Pour le troisième trimestre de 2022, les intérêts sur les obligations locatives se sont établis à 5,4 \$ (5,6 \$ pour le troisième trimestre de 2021). Pour les neuf premiers mois de 2022, les intérêts sur les obligations locatives se sont établis à 16,7 \$ (17,9 \$ pour la période correspondante en 2021).

16. Information sectorielle

La société offre des services professionnels complets dans le domaine des infrastructures et des installations en Amérique du Nord et à l'échelle internationale. Elle tient compte de la manière dont elle est structurée, y compris des régions, dans l'identification des secteurs à présenter. Les secteurs opérationnels de la société sont définis comme les composantes de la société pour lesquelles il existe des informations financières distinctes qui sont évaluées régulièrement par le principal décideur opérationnel aux fins de la prise de décisions en matière de répartition des ressources et d'évaluation du rendement. Le principal décideur opérationnel est le chef de la direction de la société, et les secteurs opérationnels de la société sont fondés sur les régions où celle-ci exerce ses activités.

La société compte trois secteurs opérationnels, soit Canada, États-Unis et Activités mondiales. Ces secteurs à présenter fournissent des services de conseil professionnel en ingénierie, en architecture, en design d'intérieur, en architecture paysagère, en arpentage, en sciences de l'environnement, en gestion de projet et en services économiques de projet dans le domaine des infrastructures et des installations.

Le rendement sectoriel est évalué par le chef de la direction en fonction de la marge des projets et est évalué conformément à la marge des projets dans les états financiers consolidés. Les produits intersectoriels sont éliminés au moment de la consolidation et présentés dans la colonne Ajustements et éliminations. Les rapprochements de la marge des projets et du résultat net avant impôt sont inclus dans les états consolidés du résultat net.

Secteurs à présenter

	Trimestre clos le 30 septembre 2022					
	Canada \$	États- Unis \$	Activités mondiales \$	Total des secteurs \$	Ajustements et éliminations \$	Chiffres consolidés \$
Total des produits des activités ordinaires bruts	350,2	805,6	352,9	1 508,7	(35,5)	1 473,2
Moins les produits intersectoriels	10,0	10,1	15,4	35,5	(35,5)	—
Produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	340,2	795,5	337,5	1 473,2	—	1 473,2
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs	46,1	203,7	63,4	313,2	—	313,2
Total des produits des activités ordinaires nets	294,1	591,8	274,1	1 160,0	—	1 160,0
Marge des projets	156,0	324,5	146,5	627,0	—	627,0

Trimestre clos le 30 septembre 2021						
	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Total des secteurs	Ajustements et éliminations	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Total des produits des activités ordinaires bruts	323,9	617,0	253,9	1 194,8	(26,5)	1 168,3
Moins les produits intersectoriels	7,8	8,4	10,3	26,5	(26,5)	—
Produits des activités ordinaires tirés de clients externes	316,1	608,6	243,6	1 168,3	—	1 168,3
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs	41,7	149,0	44,7	235,4	—	235,4
Total des produits des activités ordinaires nets	274,4	459,6	198,9	932,9	—	932,9
Marge des projets	146,9	253,0	107,1	507,0	—	507,0

Période de neuf mois close le 30 septembre 2022						
	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Total des secteurs	Ajustements et éliminations	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Total des produits des activités ordinaires bruts	1 008,0	2 266,1	994,1	4 268,2	(104,5)	4 163,7
Moins les produits intersectoriels	28,3	31,6	44,6	104,5	(104,5)	—
Produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	979,7	2 234,5	949,5	4 163,7	—	4 163,7
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs	120,0	545,8	171,1	836,9	—	836,9
Total des produits des activités ordinaires nets	859,7	1 688,7	778,4	3 326,8	—	3 326,8
Marge des projets	455,7	925,9	415,2	1 796,8	—	1 796,8

Période de neuf mois close le 30 septembre 2021						
	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Total des secteurs	Ajustements et éliminations	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Total des produits des activités ordinaires bruts	945,2	1 811,7	715,9	3 472,8	(81,3)	3 391,5
Moins les produits intersectoriels	23,7	23,0	34,6	81,3	(81,3)	—
Produits des activités ordinaires tirés de clients externes	921,5	1 788,7	681,3	3 391,5	—	3 391,5
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs	113,0	429,4	129,2	671,6	—	671,6
Total des produits des activités ordinaires nets	808,5	1 359,3	552,1	2 719,9	—	2 719,9
Marge des projets	432,8	732,0	291,9	1 456,7	—	1 456,7

Les tableaux suivants présentent la ventilation des actifs non courants par zone géographique et des produits des activités ordinaires par zone géographique et services.

Informations géographiques

	Actifs non courants		Produits des activités ordinaires bruts			
	30 septembre 2022 \$	31 décembre 2021 \$	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
			2022 \$	2021 \$	2022 \$	2021 \$
Canada	626,6	644,6	340,2	316,1	979,7	921,5
États-Unis	2 013,1	1 880,0	795,5	608,6	2 234,5	1 788,7
Royaume-Uni	185,5	144,5	109,0	84,5	302,0	250,0
Australie	402,9	441,9	116,2	67,1	342,5	161,4
Autres régions géographiques	151,8	156,8	112,3	92,0	305,0	269,9
	3 379,9	3 267,8	1 473,2	1 168,3	4 163,7	3 391,5

Les actifs non courants comprennent les immobilisations corporelles, les actifs au titre de droits d'utilisation, le goodwill et les immobilisations incorporelles. Les informations géographiques sont attribuées aux pays en fonction de l'emplacement des actifs. Les actifs non courants au 31 décembre 2021 de l'Australie ont été retraités, passant de 325,6 \$ à 441,9 \$, et ceux des autres régions géographiques sont passés de 273,1 \$ à 156,8 \$. Un ajustement de 116,3 \$ a été apporté à certains actifs en Australie qui étaient auparavant inclus dans les autres régions géographiques.

Les produits des activités ordinaires bruts sont attribués aux pays en fonction de l'emplacement du projet.

Produits des activités ordinaires bruts par service

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2022 \$	2021 \$	2022 \$	2021 \$
Infrastructure	419,2	324,1	1 175,8	949,6
Infrastructure hydraulique	298,0	251,4	847,4	743,2
Bâtiments	261,9	230,9	749,9	679,8
Services environnementaux	324,1	217,3	909,4	590,9
Énergie et ressources	170,0	144,6	481,2	428,0
Total des produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	1 473,2	1 168,3	4 163,7	3 391,5

Les résultats varient d'un trimestre à l'autre. Historiquement, le premier et le quatrième trimestres génèrent moins de produits et d'activités en raison des congés et des conditions météorologiques dans l'hémisphère nord. Malgré cette variation entre les trimestres, la société a conclu que ses activités ne sont pas hautement saisonnières conformément à IAS 34.

Clients

La société compte un grand nombre de clients dans divers secteurs d'activité et secteurs de l'économie. Aucun client ne compte pour plus de 10 % des produits des activités ordinaires bruts de la société.

17. Événements postérieurs à la date de clôture

L2P

Le 28 octobre 2022, la société a conclu une convention en vue d'acquérir la totalité des actions émises et en circulation de L2, Inc. et de Partridge Architects, Inc. (collectivement, « L2P ») pour une contrepartie en trésorerie et des effets à payer. L2P est une entreprise de 40 employés établie à Philadelphie, en Pennsylvanie, qui fournit des services aux marchés des sciences et de la technologie, des installations commerciales, des établissements d'enseignement supérieur et de l'hôtellerie ainsi qu'au marché résidentiel. Cette acquisition renforcera davantage les activités du secteur Bâtiments de l'UGT États-Unis de la société.

Dividendes

Le 10 novembre 2022, la société a déclaré un dividende de 0,18 \$ par action, payable le 17 janvier 2023 aux actionnaires inscrits le 30 décembre 2022.