

États consolidés résumés intermédiaires de la situation financière

(non audité)

		30 septembre 2023	31 décembre 2022
(en millions de dollars canadiens)	Notes	\$	\$
ACTIF			
Actifs courants			
Trésorerie et équivalents de trésorerie		172,0	148,3
Créances clients et autres débiteurs	5	1 075,3	1 028,0
Créances d'exploitation non facturées		768,0	553,4
Actifs sur contrat		95,6	83,9
Impôt sur le résultat à recouvrer		79,9	65,4
Charges payées d'avance		50,5	48,6
Autres actifs	6	9,9	10,2
Total des actifs courants		2 251,2	1 937,8
Actifs non courants			
Immobilisations corporelles		266,9	250,7
Actifs au titre de droits d'utilisation	4	453,1	470,4
Goodwill	4	2 409,0	2 346,4
Immobilisations incorporelles	4	291,2	320,4
Actif net au titre des prestations définies au profit du personnel		67,1	57,4
Actifs d'impôt différé		80,8	45,2
Autres actifs	6	268,4	224,6
Total de l'actif		6 087,7	5 652,9
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES			
Passifs courants			
Dettes bancaires	7,12	27,8	65,4
Fournisseurs et autres créditeurs		855,8	755,7
Obligations locatives		102,0	99,0
Produits différés		368,1	327,7
Impôt sur le résultat à payer		29,0	25,9
Dettes à long terme	7,12	148,0	52,2
Provisions	8	48,0	48,1
Autres passifs	9	43,6	36,0
Total des passifs courants		1 622,3	1 410,0
Passifs non courants			
Obligations locatives	4	485,9	522,4
Impôt sur le résultat à payer		4,0	7,1
Dettes à long terme	7,12	1 257,9	1 183,6
Provisions	8	150,4	149,7
Passif net au titre des prestations définies au profit du personnel		27,8	32,3
Passifs d'impôt différé		35,5	28,2
Autres passifs	9	40,7	33,6
Total du passif		3 624,5	3 366,9
Capitaux propres			
Capital social	10	993,5	983,8
Surplus d'apport		5,5	6,7
Résultats non distribués		1 338,0	1 154,9
Cumul des autres éléments du résultat global		126,2	140,6
Total des capitaux propres		2 463,2	2 286,0
Total du passif et des capitaux propres		6 087,7	5 652,9

Voir les notes annexes

États consolidés résumés intermédiaires du résultat net

(non audité)

		Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
		2023 \$	2022 \$	2023 \$	2022 \$
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)					
Notes					
Produits des activités ordinaires bruts		1 693,2	1 473,2	4 870,6	4 163,7
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs		376,4	313,2	1 046,6	836,9
Produits des activités ordinaires nets		1 316,8	1 160,0	3 824,0	3 326,8
Charges salariales directes		595,7	533,0	1 748,9	1 530,0
Marge des projets		721,1	627,0	2 075,1	1 796,8
Charges administratives et de marketing		487,1	445,4	1 462,7	1 303,1
Amortissement des immobilisations corporelles		14,8	14,4	45,0	43,0
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		30,1	29,7	91,2	90,2
Amortissement des immobilisations incorporelles		25,6	26,6	78,3	77,1
Reprise nette de perte de valeur des actifs au titre de droits d'utilisation		(0,8)	(1,1)	(2,9)	(3,7)
Charge d'intérêts, montant net		25,1	18,7	68,1	46,5
Autres charges financières, montant net		1,1	3,8	2,6	6,1
Perte (profit) de change		1,2	(1,4)	5,9	1,4
Autres pertes (produits)		2,8	1,8	(7,2)	5,8
Résultat avant impôt sur le résultat		134,1	89,1	331,4	227,3
Impôt sur le résultat					
Impôt exigible		43,1	34,0	102,7	80,6
Impôt différé		(12,9)	(12,9)	(28,1)	(26,8)
Total de l'impôt sur le résultat		30,2	21,1	74,6	53,8
Résultat net de la période		103,9	68,0	256,8	173,5
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – résultat de base		110 958 545	110 737 375	110 955 101	110 990 534
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – résultat dilué		110 958 545	110 896 770	110 955 101	111 150 916
Actions en circulation à la clôture de la période		110 958 545	110 746 040	110 958 545	110 746 040
Résultat de base et dilué par action		0,94	0,61	2,31	1,56

Voir les notes annexes

États consolidés résumés intermédiaires du résultat global

(non audité)

		Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
		30 septembre		30 septembre	
	Notes	2023	2022	2023	2022
(en millions de dollars canadiens)		\$	\$	\$	\$
Résultat net de la période		103,9	68,0	256,8	173,5
Autres éléments du résultat global					
Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net au cours de périodes ultérieures :					
Écart de change à la conversion des établissements à l'étranger	12	42,9	137,3	(12,4)	131,8
Profit (perte) net latent sur les instruments financiers	6, 12	(3,0)	2,6	(2,0)	(0,5)
Autres éléments du résultat global de la période, après impôt		39,9	139,9	(14,4)	131,3
Total du résultat global de la période, après impôt		143,8	207,9	242,4	304,8

Voir les notes annexes

États consolidés résumés intermédiaires des capitaux propres

(non audité)

	Nombre d'actions en circulation (note 10)	Capital social (note 10)	Surplus d'apport (note 10)	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Total
(en millions de dollars canadiens, sauf les données sur les actions)	#	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 décembre 2021	111 333 479	972,4	10,6	1 043,4	(24,7)	2 001,7
Résultat net				173,5		173,5
Autres éléments du résultat global					131,3	131,3
Total du résultat global				173,5	131,3	304,8
Options sur actions exercées au comptant	498 237	15,9				15,9
Rémunération à base d'actions			(1,0)			(1,0)
Actions rachetées aux termes d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités	(1 085 676)	(9,6)	(0,1)	(55,6)		(65,3)
Reclassement de la juste valeur d'options sur actions exercées		2,7	(2,7)			—
Dividendes déclarés				(59,9)		(59,9)
Solde au 30 septembre 2022	110 746 040	981,4	6,8	1 101,4	106,6	2 196,2
Solde au 31 décembre 2022	110 809 020	983,8	6,7	1 154,9	140,6	2 286,0
Résultat net				256,8		256,8
Autres éléments du résultat global					(14,4)	(14,4)
Total du résultat global				256,8	(14,4)	242,4
Options sur actions exercées au comptant	278 561	9,3				9,3
Rémunération à base d'actions			0,4			0,4
Actions rachetées aux termes d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités	(129 036)	(1,2)	—	(8,8)		(10,0)
Reclassement de la juste valeur d'options sur actions exercées		1,6	(1,6)			—
Dividendes déclarés				(64,9)		(64,9)
Solde au 30 septembre 2023	110 958 545	993,5	5,5	1 338,0	126,2	2 463,2

Voir les notes annexes

Tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie

(non audité)

		Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
		30 septembre		30 septembre	
(en millions de dollars canadiens)	Notes	2023 \$	2022 \$	2023 \$	2022 \$
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'EXPLOITATION					
Résultat net		103,9	68,0	256,8	173,5
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :					
Amortissement des immobilisations corporelles		14,8	14,4	45,0	43,0
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		30,1	29,7	91,2	90,2
Amortissement des immobilisations incorporelles		25,6	26,6	78,3	77,1
Reprise nette de perte de valeur d'actifs loués		(0,8)	(1,1)	(2,9)	(3,7)
Impôt sur le résultat différé		(12,9)	(12,9)	(28,1)	(26,8)
Perte nette (profit net) sur les titres de capitaux propres	14	3,0	2,5	(4,3)	6,5
Rémunération à base d'actions	10	12,6	10,6	40,2	18,2
Provisions	8	10,3	2,1	34,0	37,2
Autres éléments hors trésorerie		4,4	3,5	(2,0)	7,9
		191,0	143,4	508,2	423,1
Créances clients et autres débiteurs		(70,1)	(69,7)	(32,0)	(110,8)
Créances d'exploitation non facturées		(32,7)	(61,9)	(208,5)	(173,8)
Actifs sur contrat		(0,3)	(6,0)	(11,7)	(16,7)
Charges payées d'avance		10,5	7,5	(1,7)	(1,2)
Impôt sur le résultat à recouvrer, montant net		26,2	10,6	(9,5)	0,2
Fournisseurs et autres créditeurs et autres charges à payer		54,0	58,0	0,4	(39,2)
Produits différés		34,8	11,2	35,9	13,1
		22,4	(50,3)	(227,1)	(328,4)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation		213,4	93,1	281,1	94,7
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT					
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise	4	—	—	(75,6)	(47,6)
Acquisition de placements détenus au titre des passifs autoassurés	6	(18,8)	(101,1)	(69,8)	(144,2)
Produit de la vente de placements détenus au titre des passifs autoassurés	6	13,3	75,2	45,1	178,9
Acquisition d'immobilisations corporelles et d'immobilisations incorporelles		(39,9)	(20,1)	(80,3)	(46,3)
Autres		(1,1)	1,3	5,7	2,9
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement		(46,5)	(44,7)	(174,9)	(56,3)
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS DE FINANCEMENT					
Produit net de l'émission de billets de premier rang non garantis et de la facilité de crédit à terme bilatérale (Remboursement) produit de la facilité de crédit renouvelable, montant net	7, 15	—	—	348,8	—
Remboursement des effets à payer et des obligations au titre du financement de logiciels	15	(158,5)	(40,1)	(187,9)	113,2
(Remboursement) produit de la dette bancaire, montant net	15	(4,0)	(2,6)	(44,3)	(49,1)
Paiements de loyers, montant net	15	(7,9)	(11,1)	(37,9)	32,1
Rachat d'actions aux fins d'annulation	10	(32,8)	(36,0)	(94,2)	(107,8)
Produit de l'exercice d'options sur actions		—	—	(10,0)	(65,3)
Produit de l'exercice d'options sur actions		—	0,5	9,3	15,9
Versement de dividendes aux actionnaires	10	(21,6)	(19,9)	(63,3)	(58,2)
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement		(224,8)	(109,2)	(79,5)	(119,2)
Profit (perte) de change sur la trésorerie libellée en monnaies étrangères		2,1	30,3	(3,0)	32,8
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie		(55,8)	(30,5)	23,7	(48,0)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période		227,8	169,2	148,3	186,7
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période		172,0	138,7	172,0	138,7

Voir les notes annexes

Table des matières des notes annexes	Note	Page
	1 Renseignements sur la société	F-7
	2 Mode de présentation	F-7
	3 Prises de position comptables récentes et modifications de méthodes comptables	F-8
	4 Acquisitions d'entreprises	F-9
	5 Créances clients et autres débiteurs	F-10
	6 Autres actifs	F-10
	7 Dette à long terme	F-11
	8 Provisions	F-12
	9 Autres passifs	F-13
	10 Capital social	F-13
	11 Évaluations à la juste valeur	F-14
	12 Instruments financiers	F-15
	13 Charges de personnel	F-17
	14 Autres charges (produits)	F-18
	15 Renseignements sur les flux de trésorerie	F-18
	16 Information sectorielle	F-19
	17 Événements postérieurs à la date de clôture	F-22

Notes annexes

1. Renseignements sur la société

La publication des états financiers consolidés résumés intermédiaires (les « états financiers consolidés ») de Stantec Inc., de ses filiales et de ses entités structurées (la « société ») pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2023 a été autorisée conformément à la résolution du comité d'audit et de gestion des risques de la société le 9 novembre 2023. La société a été constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* le 23 mars 1984. Ses actions se négocient à la Bourse de Toronto (« TSX ») et à la Bourse de New York sous le symbole STN. Le siège social de la société est sis au 10220 - 103 Avenue, bureau 300, Edmonton (Alberta). La société est établie au Canada.

La société est un fournisseur de services professionnels complets dans le domaine de l'infrastructure et des installations pour des clients du secteur public et du secteur privé. Les services de la société comprennent l'ingénierie, l'architecture, le design d'intérieur, l'architecture paysagère, l'arpentage, les sciences environnementales, la gestion de projet et l'économie de projet, depuis la conception et la planification initiales du projet jusqu'à la conception, l'administration de la construction, la mise en service, l'entretien, le démantèlement et la remise en état.

2. Mode de présentation

Les présents états financiers consolidés pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2023 ont été préparés selon l'International Accounting Standards (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire*. Les présents états financiers consolidés ne renferment pas toutes les informations requises pour les états financiers consolidés annuels et ils doivent être pris en compte avec les états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Ces états financiers consolidés sont présentés en dollars canadiens, et tous les montants sont arrondis au million près (en millions de dollars), à moins d'indication contraire.

Les méthodes comptables appliquées pour la préparation des états financiers consolidés de la société sont conformes à celles suivies pour dresser les états financiers consolidés annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2022, sauf pour ce qui est indiqué à la note 3.

La préparation de ces états financiers consolidés exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des actifs, des passifs, des produits et des charges. Les jugements importants posés par la direction dans l'application des méthodes comptables de la société et les principales sources d'incertitude relative aux estimations sont les mêmes que ceux qui ont été appliqués aux fins des états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

3. Prises de position comptables récentes et modifications de méthodes comptables

a) Adoptions récentes

Les modifications suivantes sont entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2023 et n'ont pas eu d'incidence significative sur les états financiers consolidés de la société.

- En février 2021, l'IASB a publié *Définition des estimations comptables* (modifications d'IAS 8). Les modifications définissent les estimations comptables et clarifient la distinction entre les changements d'estimations comptables et les changements de méthodes comptables.
- En février 2021, l'IASB a publié *Informations à fournir sur les méthodes comptables* (modifications d'IAS 1 et de l'énoncé de pratiques en IFRS 2). Les modifications fournissent des indications pour aider les entités à présenter leurs méthodes comptables significatives (auparavant leurs « principales » méthodes comptables).
- En mai 2021, l'IASB a publié *Impôt différé rattaché à des actifs et des passifs issus d'une même transaction* (modifications d'IAS 12). Les modifications visent à réduire la portée de l'exemption de la comptabilisation pour exiger que les sociétés comptabilisent l'impôt différé au titre des transactions pour lesquelles les montants des différences temporaires imposables et déductibles sont les mêmes, comme les contrats de location.

En mai 2023, l'IASB a publié la *Réforme fiscale internationale – Modèle de règles du Pilier 2* (modifications d'IAS 12). Les modifications fournissent une exception temporaire immédiate obligatoire à la comptabilisation visant les impôts différés découlant de la réforme fiscale internationale de l'Organisation de coopération et de développement économiques (OCDE) et indiquent l'information supplémentaire devant être présentée dans les états financiers annuels. Les modifications entrent en vigueur dès leur publication et sont appliquées de manière rétrospective. La société a appliqué l'exception à la comptabilisation des actifs et des passifs d'impôt différé liés au Pilier 2, et elle évalue l'incidence des modifications sur ses états financiers consolidés.

b) Adoptions futures

Les normes, modifications et interprétations publiées avant 2023 mais qui n'ont pas encore été adoptées par la société sont présentées à la note 6 des états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. En outre, les modifications suivantes ont été publiées en 2023.

- En mai 2023, l'IASB a publié *Accords de financement de fournisseurs* (modifications d'IAS 7 et d'IFRS 7) qui introduit de nouvelles obligations d'information relatives au recours par une entité à des accords de financement de fournisseurs. Les modifications entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2024, et l'application anticipée est permise.
- En août 2023, l'IASB a publié *Absence de convertibilité* (modifications d'IAS 21) qui précise que les entités doivent estimer le cours de change au comptant en cas d'absence de convertibilité d'une monnaie, et précise des obligations d'information ciblées. Les modifications entrent en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2025, et l'application anticipée est permise.

La société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de ces normes, modifications et interprétations sur ses états financiers consolidés.

4. Acquisitions d'entreprises

Le 30 juin 2023, la société a acquis toutes les actions d'Environmental Systems Design, Inc. (« ESD ») pour une contrepartie en trésorerie et des effets à payer. ESD est une entreprise de 300 employés dont le siège social est situé à Chicago. Elle fournit des services d'ingénierie de bâtiment et se spécialise dans les services liés aux installations essentielles à la mission et aux centres de données. Cette acquisition renforce les activités du secteur Bâtiments de l'unité génératrice de trésorerie aux États-Unis.

Le tableau suivant détaille la contrepartie totale transférée et la juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables repris à la date d'acquisition, y compris les ajustements de la période d'évaluation des acquisitions précédentes.

	Notes	Total \$
Contrepartie en trésorerie		86,7
Effets à payer	7	50,6
Contrepartie		137,3
Contrepartie en trésorerie		86,7
Trésorerie acquise		11,1
Trésorerie nette versée		75,6
Actifs acquis et passifs repris		
Trésorerie		11,1
Fonds de roulement hors trésorerie		8,0
Actifs au titre de droits d'utilisation		14,8
Immobilisations incorporelles		37,6
Obligations locatives		(11,9)
Autres		4,9
Total des actifs nets identifiables à la juste valeur		64,5
Goodwill découlant des acquisitions		72,8

La contrepartie différée est incluse dans les effets à payer et a été évaluée dans la cadre du regroupement d'entreprises et comptabilisée à la juste valeur à la date d'acquisition.

Le fonds de roulement hors trésorerie comprend les créances clients et les créances d'exploitation non facturées qui sont comptabilisées à la juste valeur au moment de l'acquisition, et leur juste valeur se rapproche de leur valeur comptable nette.

Le goodwill correspond à la valeur des synergies attendues d'une acquisition, à l'expertise et à la réputation de la main-d'œuvre réunie acquise ainsi qu'à l'emplacement géographique de l'entreprise acquise. Le goodwill et les immobilisations incorporelles déductibles aux fins de l'impôt découlant de l'acquisition d'ESD se sont établis à 110,5 \$.

Juste valeur de l'actif net lié aux acquisitions de la période considérée et de la période précédente

Les justes valeurs provisoires des actifs nets comptabilisés dans les états financiers consolidés de la société étaient fondées sur les estimations les plus appropriées de la direction des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables repris aux dates d'acquisition. La direction a finalisé les évaluations de la juste valeur des actifs acquis et des passifs repris auprès de Barton Willmore et de L2P au cours des neuf premiers mois de l'exercice. En ce qui concerne ESD, la direction examine les états financiers de clôture des vendeurs, les ajustements liés aux acquisitions et d'autres renseignements à venir. Une fois l'information obtenue, les examens terminés et les approbations obtenues, l'évaluation des actifs acquis et des passifs repris sera finalisée.

5. Créances clients et autres débiteurs

	30 septembre 2023 \$	31 décembre 2022 \$
Créances clients, déduction faite des pertes de crédit attendues de 2,7 \$ (2,0 \$ en 2022)	1 039,4	988,1
Retenues et autres	35,9	39,9
Créances clients et autres débiteurs	1 075,3	1 028,0

L'analyse chronologique des créances clients brutes est la suivante :

	Total \$	1 à 30 \$	31 à 60 \$	61 à 90 \$	91 à 120 \$	121 jours et plus \$
30 septembre 2023	1 042,1	621,5	224,9	65,6	47,9	82,2
31 décembre 2022	990,1	556,4	246,9	71,6	39,8	75,4

Des renseignements sur l'exposition de la société aux risques de crédit liés aux créances clients et autres débiteurs sont présentés à la note 12.

6. Autres actifs

	Note	30 septembre 2023 \$	31 décembre 2022 \$
Actifs financiers			
Placements détenus au titre des passifs autoassurés	11, 14	183,9	156,8
Retenues sur contrats à long terme		40,2	33,7
Autres		36,6	27,0
Actifs non financiers			
Autres		17,6	17,3
		278,3	234,8
Moins la partie courante - financière		8,7	9,1
Moins la partie courante - non financière		1,2	1,1
Partie non courante		268,4	224,6

Les autres actifs financiers comprennent principalement les indemnisations, les créances au titre des contrats de sous-location, les acomptes et les instruments financiers dérivés (note 12). Les autres actifs non financiers comprennent les coûts de transaction liés à la dette à long terme et les crédits d'impôt à l'investissement.

Les placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent les obligations d'État et de sociétés classées à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (« JVAERG »), les profits et les pertes latents étant comptabilisés dans les autres éléments du résultat global. Les placements comprennent également des titres de capitaux propres qui sont classés à la juste valeur par le biais du résultat net, les profits et les pertes étant comptabilisés en résultat net.

7. Dette à long terme

	30 septembre 2023 \$	31 décembre 2022 \$
Billets de premier rang non garantis	547,4	298,6
Facilité de crédit renouvelable	347,8	533,0
Facilités d'emprunt à terme	407,9	307,2
Effets à payer	88,7	62,4
Obligations de financement de logiciels	14,1	34,6
	1 405,9	1 235,8
Moins la partie courante	148,0	52,2
Partie non courante	1 257,9	1 183,6

Pour les neuf premiers mois de 2023, la charge d'intérêts sur la dette à long terme et la dette bancaire de la société s'est établie à 54,7 \$ (32,4 \$ pour la période correspondante en 2022).

Billets de premier rang non garantis

Les billets de premier rang non garantis de la société (les « billets ») se composent de ce qui suit :

- billets de 300 \$ échéant le 8 octobre 2027 et portant intérêt au taux fixe de 2,048 % par année;
- billets de 250 \$, émis le 27 juin 2023, échéant le 27 juin 2030. Les billets portent intérêt au taux fixe annuel de 5,393 %.

Les billets occupent le même rang que tous les autres titres d'emprunt et autres dettes futures de la société.

Facilités de crédit renouvelable et d'emprunt à terme

La société a des facilités de crédit syndiquées de premier rang, structurées tel un prêt lié au développement durable, composées d'une facilité de crédit renouvelable de premier rang d'un montant maximal de 800 \$ et d'un emprunt à terme de premier rang de 310 \$ en deux tranches. Des fonds supplémentaires de 600 \$ sont accessibles sous réserve d'approbation et selon les mêmes modalités. La facilité de crédit renouvelable et l'emprunt à terme ne sont pas garantis, peuvent être remboursés de temps à autre au gré de la société et viennent à échéance à diverses dates avant le 8 décembre 2027. Le 16 juin 2023, la société a également conclu une facilité de crédit à terme non garantie bilatérale de 100 \$ échéant le 17 juin 2024. Le taux d'intérêt moyen de la facilité de crédit renouvelable et des facilités d'emprunt à terme au 30 septembre 2023 était de 6,97 % (6,09 % au 31 décembre 2022).

La société est assujettie à diverses clauses restrictives liées à sa facilité de crédit renouvelable, à ses facilités d'emprunt à terme et à ses billets de premier rang non garantis qui sont évaluées tous les trimestres. Ces clauses restrictives sont conformes à celles présentées dans les états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2022. Au 30 septembre 2023 et pour la période de neuf mois close à cette date, la société respectait toutes ces clauses restrictives.

Dette bancaire

La société dispose d'une facilité de crédit multidevise non engagée non garantie d'un montant maximal de 20 £, remboursable à vue. Au 30 septembre 2023, le taux d'intérêt moyen sur la facilité était de 6,64 % (5,18 % au 31 décembre 2022) et le montant prélevé s'établissait à 24,9 \$ (24,6 \$ au 31 décembre 2022).

La dette bancaire comprend également des découverts prélevés aux termes de facilités de crédit consortiales de premier rang de la société de 2,9 \$ (40,8 \$ au 31 décembre 2022).

Effets à payer

Les effets à payer se composent principalement des effets à payer dans le cadre des acquisitions et sont exigibles à diverses dates entre 2023 et 2026. Le remboursement est conditionnel au respect, par les actionnaires vendeurs, des modalités des conventions d'acquisition. Le taux d'intérêt moyen pondéré des effets à payer au 30 septembre 2023 était de 3,86 % (1,6 % au 31 décembre 2022).

Obligations de financement de logiciels

La société a des obligations de financement de logiciels, prises en compte dans les immobilisations incorporelles, portant intérêt à des taux allant jusqu'à 5,94 % (jusqu'à 5,94 % au 31 décembre 2022). Ces obligations viennent à échéance à diverses dates avant octobre 2027.

Facilités de lettres de crédit et de cautionnement

La société dispose d'une facilité de lettres de crédit distincte en dehors de la facilité de crédit renouvelable qui fournit des lettres de crédit jusqu'à concurrence de 100 \$. Au 30 septembre 2023, des lettres de crédit totalisant 49,3 \$ (66,9 \$ au 31 décembre 2022) en dehors des facilités de crédit de la société ont été émises dans diverses monnaies. De ces lettres de crédit, une tranche de 36,9 \$ (54,6 \$ au 31 décembre 2022) vient à échéance à diverses dates avant octobre 2024 et une tranche de 12,4 \$ (12,3 \$ au 31 décembre 2022) est assortie de durées non définies.

La société dispose de facilités de cautionnement liées aux services de construction (qui ont été vendus en 2018) afin de permettre l'émission de garanties pour certains types de travaux liés à des projets. Au 30 septembre 2023, la société conservait des garanties de 17,7 \$ (27,1 \$ au 31 décembre 2022) en fonds américains en vertu de ces facilités de cautionnement qui viendront à échéance à l'achèvement des projets connexes. Les dates d'achèvement prévues de ces projets sont antérieures à juin 2024. Même si la société demeure tenue de respecter ces instruments, l'acheteur de l'entreprise de services de construction a indemnisé la société pour toute obligation pouvant découler de ces garanties.

La société détenait également des garanties de 20,3 \$ (18,8 \$ au 31 décembre 2022) pour ses activités poursuivies qui viendront à échéance à l'achèvement des projets connexes. Les dates d'achèvement prévues de ces projets sont antérieures à août 2029.

8. Provisions

	Passifs autoassurés \$	Sinistres \$	Restauration des lieux \$	Contrats déficitaires \$	Total \$
1 ^{er} janvier 2023	94,6	52,6	17,5	33,1	197,8
Provisions pour la période considérée	18,6	20,0	15,9	4,3	58,8
Payées ou autrement réglées	(17,3)	(24,6)	(4,4)	(11,4)	(57,7)
Incidence du change	0,2	(0,3)	(0,3)	(0,1)	(0,5)
	96,1	47,7	28,7	25,9	198,4
Moins la partie courante	7,3	23,4	4,0	13,3	48,0
Partie non courante	88,8	24,3	24,7	12,6	150,4

9. Autres passifs

	Note	30 septembre 2023 \$	31 décembre 2022 \$
Rémunération à base d'actions réglée en trésorerie	10	68,8	60,4
Autres		15,5	9,2
		84,3	69,6
Moins la partie courante		43,6	36,0
Partie non courante		40,7	33,6

10. Capital social

Autorisé

Nombre illimité	Actions ordinaires, sans valeur nominale
Nombre illimité	Actions privilégiées pouvant être émises en série, assorties des caractéristiques désignées par le conseil d'administration

Actions ordinaires

La société a obtenu l'approbation lui permettant de racheter jusqu'à 5 538 309 actions ordinaires et d'établir un régime d'achat automatique d'actions (« RAAA ») qui permet à un courtier, à sa seule discrétion et selon les paramètres établis par la société, d'acheter des actions ordinaires aux fins d'annulation aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (« OPRA ») à tout moment pendant les périodes d'interdiction de négociation prédéterminées. Au cours des neuf premiers mois de 2023, 129 036 actions ordinaires ont été rachetées aux fins d'annulation aux termes de l'OPRA au coût de 10,0 \$ (1 085 676 actions ont été rachetées au coût de 65,3 \$ au 30 septembre 2022). Au 30 septembre 2023 et au 31 décembre 2022, aucun passif n'a été comptabilisé dans les états consolidés de la situation financière de la société au titre du RAAA.

Dividendes

Les porteurs d'actions ordinaires ont le droit de recevoir des dividendes lorsque le conseil d'administration de la société en déclare. Le tableau ci-dessous décrit les dividendes versés en 2023.

Date de déclaration	Date de clôture des registres	Date de versement	Dividende par action \$	Versé \$
10 novembre 2022	30 décembre 2022	17 janvier 2023	0,180	20,0
22 février 2023	31 mars 2023	17 avril 2023	0,195	21,7
10 mai 2023	30 juin 2023	17 juillet 2023	0,195	21,6
9 août 2023	29 septembre 2023	16 octobre 2023	0,195	—

Au 30 septembre 2023, les dettes fournisseurs et autres créditeurs rendaient compte d'un montant de 21,6 \$ lié aux dividendes déclarés le 9 août 2023.

Transactions dont le paiement est fondé sur des actions

Au cours du troisième trimestre de 2023, la société a inscrit une charge de rémunération à base d'actions, montant net, de 12,6 \$ (10,6 \$ au 30 septembre 2022) dans les charges administratives et de marketing aux états consolidés du résultat net, composée d'une charge de rémunération à base d'actions de 13,2 \$ (11,7 \$ pour le troisième trimestre de 2022) compensée par l'incidence d'une couverture de 0,6 \$ (1,1 \$ au 30 septembre 2022) (note 12).

Au cours des neuf premiers mois de 2023, la société a inscrit une charge de rémunération à base d'actions, montant net, de 40,2 \$ (18,2 \$ pour la période correspondante en 2022) dans les charges administratives et de marketing aux états consolidés du résultat net, composée d'une charge de rémunération à base d'actions de 48,7 \$ (12,6 \$ pour la période correspondante en 2022) compensée par l'incidence d'une couverture de 8,5 \$ (5,6 \$ pour la période correspondante en 2022) (note 12).

Au cours des neuf premiers mois de 2023, la société a attribué 177 897 unités d'actions au rendement (« UAR ») d'une juste valeur de 15,7 \$ (253 938 UAR d'une juste valeur de 14,5 \$ pour la période correspondante en 2022) et 118 259 unités d'actions de négociation restreinte (« UANR ») d'une juste valeur de 9,5 \$ (145 884 UANR d'une juste valeur de 8,0 \$ pour la période correspondante en 2022), selon les mêmes modalités et conditions d'acquisition des droits que les unités émises en 2022. En outre, pour les neuf premiers mois de 2023, 284 209 UAR ont fait l'objet d'un paiement d'une valeur de 28,2 \$ (320 129 UAR d'une valeur de 15,3 \$ pour la période correspondante en 2022) et 127 173 UANR ont fait l'objet d'un paiement d'une valeur de 10,2 \$ (148 327 UANR d'une valeur de 8,0 \$ pour la période correspondante en 2022).

Au 30 septembre 2023, des charges à payer de 35,1 \$ au titre des UAR (32,8 \$ au 31 décembre 2022), de 13,7 \$ au titre des UANR (12,7 \$ au 31 décembre 2022), et 20,0 \$ au titre des unités d'actions différées (« UAD ») (14,9 \$ au 31 décembre 2022) ont été inscrites dans les autres passifs (note 9).

11. Évaluations à la juste valeur

Tous les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont classés dans l'une des catégories suivantes :

- Niveau 1 – prix cotés sur des marchés
- Niveau 2 – techniques d'évaluation (données de marché observables)
- Niveau 3 – techniques d'évaluation (données de marché non observables)

Pour établir des estimations, la société utilise les données les plus observables disponibles aux fins de l'évaluation. Si une évaluation de la juste valeur reflète des données de différents niveaux de la hiérarchie, l'instrument financier est classé en fonction du niveau le plus bas de données importantes.

Pour déterminer la juste valeur, la société tient compte du marché principal ou du marché le plus avantageux sur lequel elle transigerait et des hypothèses que les intervenants du marché utiliseraient pour fixer le prix de l'actif ou du passif. La société évalue certains actifs et passifs financiers à la juste valeur sur une base récurrente.

Pour les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sur une base récurrente, la société détermine si des transferts ont eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie en réévaluant les catégories à la fin de chaque période de présentation de l'information financière.

Pour les neuf premiers mois de 2023, aucun changement n'a été apporté à la méthode appliquée pour déterminer la juste valeur et aucun transfert n'a eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie.

Les tableaux suivants résument la hiérarchie des justes valeurs de la société pour les actifs et passifs évalués et ajustés à la juste valeur sur une base récurrente :

Au 30 septembre 2023	Notes	Valeur comptable \$	Niveau 1 \$	Niveau 2 \$	Niveau 3 \$
Actif					
Placements détenus au titre des passifs autoassurés	6	183,9	—	183,9	—
Instruments financiers dérivés	6, 12	10,4	—	10,4	—
Passif					
Effets à payer	7	88,7	—	—	88,7

Au 31 décembre 2022	Notes	Valeur comptable \$	Niveau 1 \$	Niveau 2 \$	Niveau 3 \$
Actif					
Placements détenus au titre des passifs autoassurés	6	156,8	—	156,8	—
Instruments financiers dérivés	6, 12	3,1	—	3,1	—
Passif					
Effets à payer	7	62,4	—	—	62,4
Instruments financiers dérivés	9, 12	2,3	—	2,3	—

Les placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent les obligations d'État et de sociétés et les titres de capitaux propres. La juste valeur des obligations est déterminée au moyen de prix observables de titres de créance ayant des caractéristiques et des échéances semblables à celles des obligations évaluées. La juste valeur des titres de capitaux propres est déterminée en fonction de la valeur liquidative par action présentée des fonds de placement. Les fonds tirent leur valeur des cours observables des titres de capitaux propres détenus qui sont négociés sur un marché actif.

La juste valeur des effets à payer n'est pas fondée sur des données de marché observables et, à ce titre, la méthode d'évaluation est classée au niveau 3 de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur. Dans le cas des paiements dont la durée est supérieure à un an, le passif estimatif est actualisé au moyen d'un taux d'intérêt approprié.

Les tableaux suivants résument la hiérarchie des justes valeurs de la société pour les passifs qui n'ont pas été évalués à la juste valeur mais qui doivent être présentés à la juste valeur de manière récurrente :

Au 30 septembre 2023	Notes	Valeur comptable \$	Niveau 1 \$	Niveau 2 \$	Niveau 3 \$
Billets de premier rang non garantis	7	547,4	—	499,4	—
Au 31 décembre 2022					
Billets de premier rang non garantis	7	298,6	—	259,8	—

La juste valeur des billets de premier rang non garantis est établie en calculant la valeur actualisée des paiements futurs à l'aide des taux d'intérêt de référence observables et des écarts de taux pour des titres de créance ayant des caractéristiques et des échéances semblables.

12. Instruments financiers

a) Instruments financiers dérivés

Swaps sur rendement total sur les unités de rémunération à base d'actions

La société a conclu des swaps sur rendement total avec des institutions financières afin de gérer son exposition aux variations de la juste valeur des actions de la société liées à certaines obligations de paiement à base d'actions réglées en trésorerie. La société a désigné les swaps sur rendement total liés à ses UANR comme couverture des flux de trésorerie d'un montant nominal de 22,2 \$ venant à échéance entre 2024 et 2026. Pour les neuf premiers mois de 2023, les swaps sur rendement total liés aux UANR de la société avaient un profit latent de 2,9 \$ (2,3 \$ après impôt) (perte latente de 0,5 \$ (0,4 \$ après impôt) au 30 septembre 2022), comptabilisé dans les autres éléments du résultat global, et un profit de 4,5 \$ (perte de 3,6 \$ au 30 septembre 2022) a été reclassé dans les états consolidés du résultat à titre de charges administratives et de marketing. Les swaps sur rendement total liés aux UAD de la société, pour lesquels la comptabilité de couverture n'a pas été appliquée, avaient un profit latent de 4,0 \$ (perte latente de 2,0 \$ au 30 septembre 2022), comptabilisé dans les états consolidés du résultat net à titre de charges administratives et de marketing.

b) Nature et étendue des risques

Les conflits en Ukraine et dans la région d'Israël et de Gaza ainsi que la transition vers des contextes d'inflation accrue ont eu des répercussions financières négatives sur l'économie mondiale, mais la société n'a pas constaté de hausse de son exposition au risque. La direction continue de surveiller étroitement l'incidence de ces facteurs sur l'exposition au risque de la société et ajustera son approche de gestion des risques au besoin.

Risque de crédit

Les actifs qui exposent la société au risque de crédit se composent principalement de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des créances clients et autres débiteurs, des créances d'exploitation non facturées, des actifs sur contrats, des placements détenus au titre des passifs autoassurés, des retenues sur contrats à long terme et d'autres actifs financiers. L'exposition maximale de la société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable de ces actifs, qui s'établissait à 2 371,6 \$ au 30 septembre 2023 (2 031,1 \$ au 31 décembre 2022).

La société limite son exposition au risque de crédit en confiant sa trésorerie et ses équivalents de trésorerie à des établissements de crédit de grande qualité. Les placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent les obligations de sociétés et les titres de capitaux propres. La société estime que le risque lié aux obligations de sociétés et aux titres de capitaux propres est atténué par la qualité et la composition globales de son portefeuille de placements. La quasi-totalité des obligations détenues par la société sont de qualité investissement et aucune n'est en souffrance. La société surveille l'évolution du risque de crédit en surveillant les notations de crédit externes publiées.

La société atténue le risque lié aux créances clients et autres débiteurs, aux créances d'exploitation non facturées, aux actifs sur contrats et aux retenues sur contrats à long terme en fournissant des services à divers clients dans divers secteurs d'activité et secteurs de l'économie. De plus, la direction examine régulièrement les créances clients et autres débiteurs en souffrance afin de déterminer assez tôt les facteurs qui pourraient entraîner des retards dans le recouvrement des fonds. La société ne concentre pas son risque de crédit sur un client, un secteur d'activité, un secteur économique ou une région donnés.

La société contrôle les créances par rapport au délai moyen de recouvrement déterminé en interne qui, au 30 septembre 2023, était de 57 jours (62 jours au 31 décembre 2022).

Risque de prix

Les placements de la société détenus au titre des passifs autoassurés sont exposés au risque de prix découlant des variations de la valeur de marché des titres de capitaux propres. Ce risque est atténué, car le portefeuille de fonds d'actions fait l'objet d'une surveillance régulière et est adéquatement diversifié. En ce qui concerne les placements de la société détenus au titre des passifs d'autoassurance, une hausse ou une baisse de 5 % du cours des actions au 30 septembre 2023 augmenterait ou diminuerait le résultat net de la société de respectivement 2,8 \$ (1,5 \$ au 30 septembre 2022).

La société est également exposée aux variations du cours de son action découlant de ses paiements à base d'actions réglés en trésorerie, car l'obligation de la société aux termes de ces accords est fondée sur le cours de ses actions. La société atténue une partie de son exposition à ce risque pour ses UANR et ses UAD en concluant des swaps sur rendement total. Pour les UAP, une hausse ou une baisse de 10 % du cours des actions de la société au 30 septembre 2023 aurait fait respectivement diminuer ou augmenter le résultat net de la société de 2,7 \$ (1,1 \$ au 30 septembre 2022).

Risque de liquidité

La société comble ses besoins en liquidités au moyen de diverses sources, notamment les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, l'émission de billets de premier rang non garantis, des emprunts aux termes de sa facilité de crédit renouvelable de 800 \$, des facilités d'emprunt à terme, une facilité de crédit multidevise et l'émission d'actions ordinaires. Au 30 septembre 2023, la capacité inutilisée aux termes des facilités de crédit s'établissait à 455,2 \$ (231,8 \$ au 31 décembre 2022), et la société a également obtenu des fonds supplémentaires de 600 \$ aux termes de ses facilités de crédit consortiales (note 7). La société est d'avis qu'elle dispose de ressources suffisantes pour s'acquitter des obligations liées à ses passifs financiers.

Risque de taux d'intérêt

La société est assujettie au risque de taux d'intérêt dans la mesure où ses facilités de crédit et d'emprunt à terme sont fondées sur des taux d'intérêt variables. La société est également exposée au risque de taux d'intérêt dans la mesure où ses placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent des obligations d'État et de sociétés à taux fixe. Si le taux d'intérêt sur les facilités de crédit et d'emprunt à terme de la société au 30 septembre 2023 avait augmenté ou diminué de 1 %, toutes les autres variables demeurant constantes, le résultat net aurait respectivement diminué ou augmenté de 4,5 \$ (4,8 \$ au 30 septembre 2022).

Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue en raison des variations des cours de change. Les profits ou les pertes de change inscrits en résultat net découlent de la conversion d'actifs et de passifs libellés en monnaies étrangères (comme les créances clients et autres débiteurs, les dettes fournisseurs et autres créditeurs et la dette à long terme) détenus par les établissements canadiens et les filiales étrangères de la société. La société gère son exposition aux fluctuations des cours de change sur ces éléments en appariant les actifs et les passifs libellés en monnaies étrangères et en utilisant occasionnellement des contrats de change à terme.

Les fluctuations des cours de change peuvent également découler de la conversion des comptes des filiales américaines de la société ou d'autres filiales étrangères, lorsque la monnaie fonctionnelle est différente du dollar canadien, et elles sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global. Pour les neuf premiers mois de 2023, la société a inscrit des pertes de change à la conversion des établissements à l'étranger de 12,4 \$ dans les autres éléments du résultat global, dont 10,2 \$ avaient trait au goodwill. La société ne couvre pas ce risque de change.

13. Charges de personnel

	Note	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
		2023 \$	2022 \$	2023 \$	2022 \$
Salaires et avantages sociaux		933,0	836,0	2 753,2	2 427,7
Charges de retraite		25,6	22,3	78,7	66,9
Rémunération à base d'actions, montant net	10, 12	12,6	10,6	40,2	18,2
Total des charges du personnel		971,2	868,9	2 872,1	2 512,8
Coûts de main-d'œuvre directs		595,7	533,0	1 748,9	1 530,0
Coûts de main-d'œuvre indirects		375,5	335,9	1 123,2	982,8
Total des charges du personnel		971,2	868,9	2 872,1	2 512,8

Les coûts de main-d'œuvre directs comprennent les salaires et les avantages sociaux connexes (y compris les charges de retraite) pour les heures de travail directement associées à l'achèvement des projets. Les primes, la rémunération à base d'actions, les indemnités de départ, les salaires et les avantages sociaux connexes (y compris les charges de retraite) pour les heures de travail non directement associées à l'achèvement des projets sont inclus dans les coûts de main-d'œuvre indirects. Les coûts de main-d'œuvre indirects sont pris en compte dans les charges administratives et de marketing aux états consolidés du résultat net.

14. Autres pertes (produits)

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2023 \$	2022 \$	2023 \$	2022 \$
Profit réalisé sur les titres de capitaux propres	(0,1)	(1,2)	(0,2)	(15,7)
Perte latente (profit latent) sur les titres de capitaux propres	3,1	3,7	(4,1)	22,2
Autres	(0,2)	(0,7)	(2,9)	(0,7)
Total des autres pertes (produits)	2,8	1,8	(7,2)	5,8

15. Renseignements sur les flux de trésorerie

Le rapprochement des passifs découlant des activités de financement pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2023 se présente comme suit :

	Billets de premier rang non garantis \$	Facilités de crédit renouvelable et d'emprunt à terme \$	Effets à payer \$	Obligations de financement de logiciels \$	Obligations locatives \$	Total \$
1^{er} janvier 2023	298,6	840,2	62,4	34,6	621,4	1 857,2
Tableau des flux de trésorerie						
Produit (remboursement) net	250,0	(87,9)	(22,9)	(21,4)	(94,2)	23,6
Coûts de transaction	(1,2)	—	—	—	—	(1,2)
Variations sans effet sur la trésorerie						
Change	—	2,6	1,0	—	(2,7)	0,9
Ajouts et modifications	—	—	49,2	0,6	60,2	110,0
Autres	—	0,8	(1,0)	0,3	3,2	3,3
30 septembre 2023	547,4	755,7	88,7	14,1	587,9	1 993,8

Le rapprochement des passifs découlant des activités de financement pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2022 se présente comme suit :

	Billets de premier rang non garantis \$	Facilité de crédit renouvelable et emprunt à terme \$	Effets à payer \$	Obligations de financement de logiciels \$	Obligations locatives \$	Total \$
1^{er} janvier 2022	298,2	851,2	64,7	31,0	668,9	1 914,0
Tableau des flux de trésorerie						
Produit (remboursement) net	—	113,2	(33,1)	(16,0)	(107,8)	(43,7)
Variations sans effet sur la trésorerie						
Change	—	27,6	(2,1)	1,2	14,1	40,8
Ajouts et modifications	—	—	27,8	9,6	56,2	93,6
Autres	0,3	0,9	(0,3)	0,1	—	1,0
30 septembre 2022	298,5	992,9	57,0	25,9	631,4	2 005,7

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2023 \$	2022 \$	2023 \$	2022 \$
Renseignements supplémentaires				
Impôt payé, déduction faite des reprises	17,9	20,6	109,5	75,6
Intérêt versé, déduction faite des encaissements	18,1	15,5	58,5	41,1

Pour le troisième trimestre de 2023, les intérêts sur les obligations locatives se sont établis à 6,1 \$ (5,4 \$ au 30 septembre 2022). Pour les neuf premiers mois de 2023, les intérêts sur les obligations locatives se sont établis à 18,3 \$ (16,7 \$ au 30 septembre 2022).

16. Information sectorielle

La société offre des services professionnels complets dans le domaine des infrastructures et des installations en Amérique du Nord et à l'échelle internationale. Elle tient compte de la manière dont elle est structurée, y compris des régions, dans l'identification des secteurs à présenter. Les secteurs opérationnels de la société sont définis comme les composantes de la société pour lesquelles il existe des informations financières distinctes qui sont évaluées régulièrement par le principal décideur opérationnel aux fins de la prise de décisions en matière de répartition des ressources et d'évaluation du rendement. Le principal décideur opérationnel est le chef de la direction de la société, et les secteurs opérationnels de la société sont fondés sur les régions où celle-ci exerce ses activités.

La société compte trois secteurs opérationnels, soit Canada, États-Unis et Activités mondiales. Ces secteurs à présenter fournissent des services de conseil professionnel en ingénierie, en architecture, en design d'intérieur, en architecture paysagère, en arpentage, en sciences de l'environnement, en gestion de projet et en services économiques de projet dans le domaine des infrastructures et des installations.

Le rendement sectoriel est évalué par le chef de la direction en fonction de la marge des projets et est évalué conformément à la marge des projets dans les états financiers consolidés. Les produits intersectoriels sont éliminés au moment de la consolidation et présentés dans la colonne Ajustements et éliminations. Les rapprochements de la marge des projets et du résultat net avant impôt sont inclus dans les états consolidés du résultat net.

Secteurs à présenter

	Trimestre clos le 30 septembre 2023					Chiffres consolidés \$
	Canada \$	États-Unis \$	Activités mondiales \$	Total des secteurs \$	Ajustements et éliminations \$	
Total des produits des activités ordinaires bruts	375,4	981,1	361,0	1 717,5	(24,3)	1 693,2
Moins les produits intersectoriels	14,8	6,9	2,6	24,3	(24,3)	—
Produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	360,6	974,2	358,4	1 693,2	—	1 693,2
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs	44,7	262,6	69,1	376,4	—	376,4
Total des produits des activités ordinaires nets	315,9	711,6	289,3	1 316,8	—	1 316,8
Marge des projets	168,8	398,6	153,7	721,1	—	721,1

Trimestre clos le 30 septembre 2022

	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Total des secteurs	Ajustements et éliminations	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Total des produits des activités ordinaires bruts	350,2	805,6	352,9	1 508,7	(35,5)	1 473,2
Moins les produits intersectoriels	10,0	10,1	15,4	35,5	(35,5)	—
Produits des activités ordinaires tirés de clients externes	340,2	795,5	337,5	1 473,2	—	1 473,2
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs	46,1	203,7	63,4	313,2	—	313,2
Total des produits des activités ordinaires nets	294,1	591,8	274,1	1 160,0	—	1 160,0
Marge des projets	156,0	324,5	146,5	627,0	—	627,0

Période de neuf mois close le 30 septembre 2023

	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Total des secteurs	Ajustements et éliminations	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Total des produits des activités ordinaires bruts	1 108,7	2 761,2	1 090,9	4 960,8	(90,2)	4 870,6
Moins les produits intersectoriels	39,8	29,0	21,4	90,2	(90,2)	—
Produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	1 068,9	2 732,2	1 069,5	4 870,6	—	4 870,6
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs	129,7	710,2	206,7	1 046,6	—	1 046,6
Total des produits des activités ordinaires nets	939,2	2 022,0	862,8	3 824,0	—	3 824,0
Marge des projets	503,6	1 113,5	458,0	2 075,1	—	2 075,1

Période de neuf mois close le 30 septembre 2022

	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Total des secteurs	Ajustements et éliminations	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
Total des produits des activités ordinaires bruts	1 008,0	2 266,1	994,1	4 268,2	(104,5)	4 163,7
Moins les produits intersectoriels	28,3	31,6	44,6	104,5	(104,5)	—
Produits des activités ordinaires tirés de clients externes	979,7	2 234,5	949,5	4 163,7	—	4 163,7
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs	120,0	545,8	171,1	836,9	—	836,9
Total des produits des activités ordinaires nets	859,7	1 688,7	778,4	3 326,8	—	3 326,8
Marge des projets	455,7	925,9	415,2	1 796,8	—	1 796,8

Les tableaux suivants présentent la ventilation des actifs non courants par zone géographique et des produits des activités ordinaires par zone géographique et services.

Informations géographiques

	Actifs non courants		Produits des activités ordinaires bruts			
	30 septembre	31 décembre	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	2023	2022	30 septembre		30 septembre	
	\$	\$	2023	2022	2023	2022
			\$	\$	\$	\$
Canada	604,6	618,4	360,6	340,2	1 068,9	979,7
États-Unis	2 062,9	1 982,0	974,2	795,5	2 732,2	2 234,5
Royaume-Uni (données révisées)	204,2	202,2	100,8	95,2	307,4	257,5
Australie	387,6	421,2	113,1	116,2	348,8	342,5
Autres régions géographiques (données révisées)	160,9	164,1	144,5	126,1	413,3	349,5
	3 420,2	3 387,9	1 693,2	1 473,2	4 870,6	4 163,7

Les actifs non courants comprennent les immobilisations corporelles, les actifs au titre de droits d'utilisation, le goodwill et les immobilisations incorporelles. Les informations géographiques sont attribuées aux pays en fonction de l'emplacement des actifs.

Les produits des activités ordinaires bruts sont attribués aux pays en fonction de l'emplacement du projet.

Pour les deux premiers trimestres de 2023, certains projets d'un montant de 29,2 \$ (30,7 \$ pour les deux premiers trimestres de 2022) inclus au poste « Royaume-Uni » ont été reclassés au poste « Autres régions géographiques », ce qui a fait passer les produits des activités ordinaires bruts du Royaume-Uni de 235,8 \$ à 206,6 \$ (de 193,0 \$ à 162,3 \$ pour les deux premiers trimestres de 2022) et les produits des activités ordinaires bruts des autres régions géographiques de 239,6 \$ à 268,8 \$ (de 192,7 \$ à 223,4 \$ pour les deux premiers trimestres de 2022).

Pour le troisième trimestre de 2022, certains projets d'un montant de 13,8 \$ inclus au poste « Royaume-Uni » ont été reclassés au poste « Autres régions géographiques », ce qui a fait passer les produits des activités ordinaires bruts du Royaume-Uni de 109,0 \$ à 95,2 \$ et les produits des activités ordinaires bruts des autres régions géographiques de 112,3 \$ à 126,1 \$.

Pour l'exercice 2022, certains projets d'un montant de 61,2 \$ inclus au poste « Royaume-Uni » ont été reclassés au poste « Autres régions géographiques », ce qui a fait passer les produits des activités ordinaires bruts du Royaume-Uni de 409,3 \$ à 348,1 \$ et les produits des activités ordinaires bruts des autres régions géographiques de 415,0 \$ à 476,2 \$. Pour l'exercice 2021, certains projets d'un montant de 53,1 \$ inclus au poste « Royaume-Uni » ont été reclassés au poste « Autres régions géographiques », ce qui a fait passer les produits des activités ordinaires bruts du Royaume-Uni de 341,0 \$ à 287,9 \$ et les produits des activités ordinaires bruts des autres régions géographiques de 365,9 \$ à 419,0 \$.

Produits des activités ordinaires bruts par service

	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	30 septembre		30 septembre	
	2023	2022	2023	2022
	\$	\$	\$	\$
Infrastructure	442,7	419,2	1 304,0	1 175,8
Eau	355,8	298,0	1 025,2	847,4
Bâtiments	337,8	261,9	924,5	749,9
Services environnementaux	374,1	324,1	1 053,0	909,4
Énergie et ressources	182,8	170,0	563,9	481,2
Total des produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	1 693,2	1 473,2	4 870,6	4 163,7

Les résultats varient d'un trimestre à l'autre. Historiquement, les premier et quatrième trimestres génèrent moins de produits et d'activités en raison des congés et des conditions météorologiques dans l'hémisphère nord. Malgré cette variation entre les trimestres, la société a conclu que ses activités ne sont pas hautement saisonnières conformément à IAS 34.

Clients

La société compte un grand nombre de clients dans divers secteurs d'activité et secteurs de l'économie. Aucun client ne compte pour plus de 10 % des produits des activités ordinaires bruts de la société.

17. Événement postérieur à la date de clôture

Dividendes

Le 9 novembre 2023, la société a déclaré un dividende de 0,195 \$ par action, payable le 16 janvier 2024 aux actionnaires inscrits le 29 décembre 2023.