

États consolidés résumés intermédiaires de la situation financière

(non audité)

		30 septembre 2024	31 décembre 2023	1 ^{er} janvier 2023
		\$	\$	\$
(en millions de dollars canadiens)	Notes		(note 3 c) ¹	(note 3 c) ¹
ACTIF				
Actifs courants				
Trésorerie et équivalents de trésorerie		262,5	352,9	148,3
Créances clients et autres débiteurs	5	1 142,8	1 063,5	1 028,0
Créances d'exploitation non facturées		871,8	623,8	553,4
Actifs sur contrat		130,4	88,8	83,9
Impôt sur le résultat à recouvrer		136,3	72,6	65,4
Charges payées d'avance		60,0	53,8	48,6
Autres actifs	7	18,0	17,1	10,2
Total des actifs courants		2 621,8	2 272,5	1 937,8
Actifs non courants				
Immobilisations corporelles		296,6	267,5	250,7
Actifs au titre de droits d'utilisation	4	482,4	442,9	470,4
Goodwill	4	2 636,7	2 073,6	2 032,6
Immobilisations incorporelles	4	437,6	265,7	320,4
Actif net au titre des prestations définies au profit du personnel		79,6	72,3	57,4
Actifs d'impôt différé		87,4	92,6	45,2
Autres actifs	7	297,4	279,2	224,6
Total de l'actif		6 939,5	5 766,3	5 339,1
PASSIF ET CAPITAUX PROPRES				
Passifs courants				
Dettes bancaires	8,13	25,3	23,6	65,4
Fournisseurs et autres créditeurs		987,4	842,4	784,8
Obligations locatives		110,0	101,3	99,0
Produits différés		433,8	397,5	327,7
Impôt sur le résultat à payer		26,7	21,4	25,9
Dettes à long terme	8,13	180,4	124,0	23,2
Provisions	9	44,1	51,7	48,1
Autres passifs	10	43,7	55,0	36,0
Total des passifs courants		1 851,4	1 616,9	1 410,1
Passifs non courants				
Obligations locatives	4	539,7	477,8	522,4
Dettes à long terme	8,13	1 475,8	974,2	1 157,1
Provisions	9	174,1	134,8	149,7
Passif net au titre des prestations définies au profit du personnel		28,1	29,5	32,3
Passifs d'impôt différé		95,2	26,4	35,0
Autres passifs	10	41,9	55,6	40,7
Total du passif		4 206,2	3 315,2	3 347,3
Total des capitaux propres		2 733,3	2 451,1	1 991,8
Total du passif et des capitaux propres		6 939,5	5 766,3	5 339,1

Voir les notes annexes

¹ Données révisées en raison de changements touchant les méthodes comptables (se reporter à la note 3 c)

États consolidés résumés intermédiaires du résultat net

(non audité)

		Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
		2024	2023	2024	2023
		\$	\$	\$	\$
(en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)	Notes		(note 3 c) ¹		(note 3 c) ¹
Produits des activités ordinaires bruts		1 929,4	1 693,2	5 540,5	4 870,6
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs		404,6	376,4	1 152,3	1 046,6
Produits des activités ordinaires nets		1 524,8	1 316,8	4 388,2	3 824,0
Charges salariales directes	14	696,7	595,7	2 005,9	1 748,9
Marge des projets		828,1	721,1	2 382,3	2 075,1
Charges administratives et de marketing	11, 13, 14	571,6	490,8	1 695,8	1 477,5
Amortissement des immobilisations corporelles		17,4	14,8	50,4	45,0
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		31,7	30,1	95,2	91,2
Amortissement des immobilisations incorporelles		36,7	25,6	99,5	78,3
Perte de valeur (reprise) nette des actifs au titre de droits d'utilisation	6	13,7	(0,8)	30,6	(2,9)
Charge d'intérêts et autres charges financières, montant net	15	26,9	26,2	78,5	70,7
Autres charges (produits)	16	(2,1)	4,0	(6,9)	(1,3)
Résultat avant impôt sur le résultat		132,2	130,4	339,2	316,6
Impôt sur le résultat					
Impôt exigible		3,4	43,1	56,7	102,7
Impôt différé		25,6	(14,0)	19,0	(32,1)
Total de l'impôt sur le résultat		29,0	29,1	75,7	70,6
Résultat net de la période		103,2	101,3	263,5	246,0
Nombre moyen pondéré d'actions en circulation – résultat de base et dilué		114 066 995	110 958 545	114 066 995	110 955 101
Actions en circulation à la clôture de la période		114 066 995	110 958 545	114 066 995	110 958 545
Résultat de base et dilué par action		0,90	0,91	2,31	2,22

Voir les notes annexes

¹ Données révisées en raison de changements touchant les méthodes comptables (se reporter à la note 3 c)

États consolidés résumés intermédiaires du résultat global

(non audité)

		Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
		2024	2023	2024	2023
		\$	\$	\$	\$
(en millions de dollars canadiens)	Notes		(note 3 c) ¹		(note 3 c) ¹
Résultat net de la période		103,2	101,3	263,5	246,0
Autres éléments du résultat global					
Éléments qui pourraient être reclassés en résultat net au cours de périodes ultérieures :					
Écart de change à la conversion des établissements à l'étranger	13	8,3	39,7	91,4	(10,1)
Profit (perte) net latent sur les instruments financiers	7, 13	2,4	(3,0)	(1,0)	(2,0)
Autres éléments du résultat global de la période, après impôt		10,7	36,7	90,4	(12,1)
Total du résultat global de la période, après impôt		113,9	138,0	353,9	233,9

Voir les notes annexes

¹ Données révisées en raison de changements touchant les méthodes comptables (se reporter à la note 3 c)

États consolidés résumés intermédiaires des capitaux propres

(non audité)

	Nombre d'actions en circulation (note 11)	Capital social	Surplus d'apport	Résultats non distribués	Cumul des autres éléments du résultat global	Total
(en millions de dollars canadiens, sauf les données sur les actions)	#	\$	\$	\$	\$	\$
Solde au 31 décembre 2022						
tel que présenté initialement	110 809 020	983,8	6,7	1 154,9	140,6	2 286,0
Changements touchant les méthodes comptables (note 3 c) ¹				(270,9)	(23,3)	(294,2)
Solde modifié, 1^{er} janvier 2023	110 809 020	983,8	6,7	884,0	117,3	1 991,8
Résultat net (note 3 c) ¹				246,0		246,0
Autres éléments du résultat global (note 3 c) ¹					(12,1)	(12,1)
Total du résultat global (note 3 c) ¹				246,0	(12,1)	233,9
Options sur actions exercées au comptant	278 561	9,3				9,3
Rémunération à base d'actions			0,4			0,4
Actions rachetées aux termes d'une offre publique de rachat dans le cours normal des activités	(129 036)	(1,2)		(8,8)		(10,0)
Reclassement de la juste valeur d'options sur actions exercées		1,6	(1,6)			—
Dividendes déclarés				(64,9)		(64,9)
Solde au 30 septembre 2023	110 958 545	993,5	5,5	1 056,3	105,2	2 160,5
Solde au 31 décembre 2023						
tel que présenté initialement	114 066 995	1 271,3	5,5	1 390,1	89,7	2 756,6
Changements touchant les méthodes comptables (note 3 c) ¹				(285,5)	(20,0)	(305,5)
Solde modifié, 31 décembre 2023	114 066 995	1 271,3	5,5	1 104,6	69,7	2 451,1
Résultat net				263,5		263,5
Autres éléments du résultat global					90,4	90,4
Total du résultat global				263,5	90,4	353,9
Dividendes déclarés				(71,7)		(71,7)
Solde au 30 septembre 2024	114 066 995	1 271,3	5,5	1 296,4	160,1	2 733,3

Voir les notes annexes

¹ Données révisées en raison de changements touchant les méthodes comptables (se reporter à la note 3 c)

Tableaux consolidés résumés intermédiaires des flux de trésorerie

(non audité)

		Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
		30 septembre		30 septembre	
		2024	2023	2024	2023
		\$	\$	\$	\$
(en millions de dollars canadiens)	Notes		(note 3 c) ¹		(note 3 c) ¹
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION					
Résultat net		103,2	101,3	263,5	246,0
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :					
Amortissement des immobilisations corporelles		17,4	14,8	50,4	45,0
Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation		31,7	30,1	95,2	91,2
Amortissement des immobilisations incorporelles		36,7	25,6	99,5	78,3
Impôt sur le résultat différé		25,6	(14,0)	19,0	(32,1)
Rémunération à base d'actions		4,6	12,6	30,1	40,2
Provisions		10,6	10,3	51,4	34,0
Autres éléments hors trésorerie		10,3	6,6	23,7	(9,2)
		240,1	187,3	632,8	493,4
Créances clients et autres débiteurs		(21,4)	(70,1)	22,5	(32,0)
Créances d'exploitation non facturées		(92,8)	(32,7)	(205,4)	(208,5)
Actifs sur contrat		(10,0)	(0,3)	(41,6)	(11,7)
Charges payées d'avance		12,6	10,5	7,5	(1,7)
Impôt sur le résultat à recouvrer, montant net		(24,0)	26,2	(63,2)	(9,5)
Fournisseurs et autres créditeurs et autres charges à payer		59,2	57,0	(47,7)	(5,0)
Produits différés		15,2	34,8	(8,6)	35,9
		(61,2)	25,4	(336,5)	(232,5)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation		178,9	212,7	296,3	260,9
ACTIVITÉS D'INVESTISSEMENT					
Acquisitions d'entreprises, déduction faite de la trésorerie acquise		4	—	(555,0)	(75,6)
Acquisition de placements détenus au titre des passifs autoassurés		7	(18,8)	(28,9)	(69,8)
Produit de la vente de placements détenus au titre des passifs autoassurés		7	6,8	13,3	45,1
Acquisition d'immobilisations corporelles et d'immobilisations incorporelles			(35,1)	(39,9)	(95,9)
Autres			2,0	(1,1)	6,2
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement			(32,7)	(46,5)	(605,2)
ACTIVITÉS DE FINANCEMENT					
Produit net de l'émission de billets de premier rang non garantis et de la facilité de crédit à terme bilatérale (Remboursement) produit de la facilité de crédit renouvelable, montant net		8,17	—	—	348,8
Remboursement des effets à payer et des autres obligations au titre du financement		17	(32,0)	(158,5)	457,0
Remboursement de la dette bancaire, montant net		17	(5,8)	(3,3)	(90,9)
Paiement de loyers, montant net		17	(9,4)	(7,9)	—
Versement de dividendes aux actionnaires		11	(31,9)	(32,8)	(86,1)
Autres			(23,9)	(21,6)	(70,1)
			—	—	—
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement			(103,0)	(224,1)	209,9
Profit (perte) de change sur la trésorerie libellée en monnaies étrangères			1,1	2,1	8,6
Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie			44,3	(55,8)	(90,4)
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période			218,2	227,8	352,9
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période			262,5	172,0	262,5

Voir les notes annexes

¹ Données révisées en raison de changements touchant les méthodes comptables (se reporter à la note 3 c)

Table des matières des notes annexes	Note	Page
	1 Renseignements sur la société	F-7
	2 Mode de présentation	F-7
	3 Prises de position comptables récentes et modifications de méthodes comptables	F-8
	4 Acquisitions d'entreprises	F-12
	5 Créances clients et autres débiteurs	F-13
	6 Actifs au titre de droits d'utilisation	F-14
	7 Autres actifs	F-14
	8 Dette à long terme	F-14
	9 Provisions	F-16
	10 Autres passifs	F-17
	11 Capital social	F-17
	12 Évaluations à la juste valeur	F-18
	13 Instruments financiers	F-20
	14 Charges de personnel	F-22
	15 Charge d'intérêts et autres charges financières, montant net	F-22
	16 Autres charges (produits)	F-22
	17 Renseignements sur les flux de trésorerie	F-23
	18 Information sectorielle	F-24
	19 Événements postérieurs à la date de clôture	F-26

Notes annexes

1. Renseignements sur la société

La publication des états financiers consolidés résumés intermédiaires (les « états financiers consolidés ») de Stantec Inc., de ses filiales et de ses entités structurées (la « société ») pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024 a été autorisée conformément à la résolution du comité d'audit et de gestion des risques de la société le 7 novembre 2024. La société a été constituée en vertu de la *Loi canadienne sur les sociétés par actions* le 23 mars 1984. Ses actions se négocient à la Bourse de Toronto (« TSX ») et à la Bourse de New York sous le symbole STN. Le siège social de la société est sis au 10220 - 103 Avenue, bureau 300, Edmonton (Alberta). La société est établie au Canada.

Stantec est un chef de file mondial de la conception et de la prestation de services en ingénierie durable, en planification architecturale et en services environnementaux. En tant que conseillers de confiance pour les clients et les collectivités, les équipes multidisciplinaires de Stantec abordent les enjeux du changement climatique, de l'urbanisation et de la résilience des infrastructures. Les services de la société comprennent l'ingénierie, l'architecture, le design d'intérieur, l'architecture paysagère, l'arpentage, les sciences environnementales, la gestion de projet et l'économie de projet, depuis la conception et la planification initiales du projet jusqu'à la conception, l'administration de la construction, la mise en service, l'entretien, le démantèlement et la remise en état.

2. Mode de présentation

Les présents états financiers consolidés pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024 ont été préparés selon l'International Accounting Standards (« IAS ») 34 *Information financière intermédiaire*.

Les présents états financiers consolidés ne renferment pas toutes les informations requises pour les états financiers consolidés annuels et ils doivent être pris en compte avec les états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023. Ces états financiers consolidés sont présentés en dollars canadiens, et tous les montants sont arrondis au million près (en millions de dollars), à moins d'indication contraire.

Les méthodes comptables appliquées pour la préparation des états financiers consolidés de la société sont conformes à celles suivies pour dresser les états financiers consolidés annuels de l'exercice clos le 31 décembre 2023, sauf pour ce qui est indiqué à la note 3.

La préparation de ces états financiers consolidés exige que la direction ait recours à son jugement, fasse des estimations et pose des hypothèses qui influent sur l'application des méthodes comptables ainsi que sur la valeur comptable des produits et des charges, des actifs et des passifs. Les jugements importants posés par la direction dans l'application des méthodes comptables de la société et les principales sources d'incertitude relative aux estimations sont les mêmes que ceux qui ont été appliqués aux fins des états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023.

3. Prises de position comptables récentes et modifications de méthodes comptables

a) Adoptions récentes

Les modifications suivantes sont entrées en vigueur le 1^{er} janvier 2024 et n'ont pas eu d'incidence significative sur les états financiers consolidés de la société.

- En janvier 2020, l'IASB a publié *Classement des passifs en tant que passifs courants ou non courants* (modifications d'IAS 1) afin de favoriser la permanence de la présentation en aidant les entreprises à déterminer si, dans l'état de la situation financière, les dettes et les autres passifs assortis de dates de règlement incertaines doivent être classés dans la portion courante ou non courante. Les modifications clarifient également le classement qui convient pour les dettes qu'une entreprise peut régler au moyen de la conversion en capitaux propres. En octobre 2022, l'IASB a publié *Passifs non courants assortis de clauses restrictives* (modifications d'IAS 1) afin de préciser l'incidence possible des clauses restrictives sur le droit de différer le règlement d'un passif pour au moins douze mois après la date de clôture, ce qui peut déterminer le classement de ce passif comme courant ou non courant.
- En septembre 2022, l'IASB a publié *Obligation locative découlant d'une cession-bail* (modifications d'IFRS 16). Les modifications présentent les dispositions en matière d'évaluation des transactions de cession-bail et obligent le vendeur-preneur à évaluer ultérieurement les obligations locatives découlant d'une transaction de cession-bail de manière à ne pas comptabiliser, ni en totalité ni en partie, le profit ou la perte réalisé sur le droit d'utilisation qu'il conserve.
- En mai 2023, l'IASB a publié *Accords de financement de fournisseurs* (modifications d'IAS 7 et d'IFRS 7), qui introduit de nouvelles obligations d'information relatives au recours par une entité à des accords de financement de fournisseurs.

En avril 2024, l'IFRS Interpretations Committee (IFRIC) a publié la décision concernant le programme de travail *Paievements conditionnels au maintien en poste pendant les périodes de transition* (IFRS 3). Consultez la rubrique c) Changement de méthode comptable afin de connaître l'incidence de l'adoption.

b) Adoptions futures

Les normes, modifications et interprétations publiées avant 2024 mais qui n'ont pas encore été adoptées par la société sont présentées à la note 6 des états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023. En outre, les modifications suivantes ont été publiées en 2024.

- En avril 2024, l'IASB a publié IFRS 18 *États financiers : Présentation et informations à fournir*, qui remplace IAS 1 *Présentation des états financiers* et qui sera accompagnée de modifications de portée limitée d'IAS 7 *Tableau des flux de trésorerie*. IFRS 18 introduit une structure définie pour l'état du résultat net et ajoute des informations à fournir sur les mesures de la performance définies par la direction ainsi que de nouveaux principes de regroupement et de ventilation des informations. La norme entrera en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2027, et l'application anticipée est permise.
- En mai 2024, l'IASB a publié *Modifications touchant le classement et l'évaluation des instruments financiers* (modifications d'IFRS 9 et d'IFRS 7). Les modifications précisent que les passifs financiers sont décomptabilisés à la date de règlement, mais prévoient un choix de méthode comptable pour certains passifs financiers réglés au moyen d'un système de paiement électronique, clarifient les exigences en matière de classement et d'évaluation pour les actifs financiers assortis de caractéristiques ESG (environnementales, sociales et de gouvernance) et garantis uniquement par sûreté réelle, et ajoutent certaines obligations d'information. Les modifications sont applicables de façon rétrospective aux exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2026. L'application anticipée est permise.

- En juillet 2024, l'IFRIC a publié la décision concernant le programme de travail *Informations à fournir sur les produits et les charges des secteurs à présenter* (IFRS 8 Secteurs opérationnels). La décision précise les exigences de présentation de certains produits et charges spécifiés s'ils sont inclus dans l'indicateur du résultat net sectoriel examiné par le principal décideur opérationnel, ou s'ils sont, par ailleurs, fournis régulièrement au principal décideur opérationnel, sans toutefois être inclus dans cet indicateur du résultat net sectoriel, et clarifie les exigences de présentation des éléments significatifs de produits et de charges.

La société évalue actuellement l'incidence de l'adoption de ces normes, modifications et interprétations sur ses états financiers consolidés.

c) Changement de méthode comptable

IFRS 3 *Regroupements d'entreprises* exige que les accords de paiements (y compris les paiements différés) à des salariés ou à des actionnaires vendeurs soient traités comme une contrepartie éventuelle lors du regroupement d'entreprises ou une transaction séparée, selon la nature des accords. En avril 2024, l'IFRS Interpretations Committee (IFRIC) a publié la décision concernant le programme de travail *Paiements conditionnels au maintien en poste pendant les périodes de transition* (IFRS 3). La décision précise les exigences concernant la renonciation automatique de paiements dans le cadre d'un regroupement d'entreprises lorsque ces paiements peuvent dépendre de la poursuite de la relation d'emploi par les vendeurs.

Par le passé, la société a émis des effets de commerce, classés dans les contreparties d'achat, qui étaient conditionnels au respect, par les actionnaires vendeurs, des modalités des conventions d'acquisition. Le 30 septembre 2024, la société a réévalué les acquisitions antérieures en tenant compte de la décision de l'IFRIC, et certains effets de commerce classés dans les contreparties d'achat ont été reclassés dans la rémunération pour des services postérieurs au regroupement. De plus, la société a modifié les modalités des nouvelles conventions d'acquisition afin de préciser que les ajustements liés aux effets de commerce ne dépendent pas de la poursuite de la relation d'emploi mais plutôt de facteurs de performance de la société. Cette réévaluation a été appliquée rétrospectivement à toutes les périodes antérieures présentées, à titre de changement de méthode comptable. Les tableaux suivants présentent l'incidence du changement sur les états financiers consolidés de la société :

États consolidés de la situation financière

	31 décembre 2023 (tel que rapporté précédemment) \$	Augmentation (diminution) \$	31 décembre 2023 (données révisées) \$	1 ^{er} janvier 2023 (tel que rapporté précédemment) \$	Augmentation (diminution) \$	1 ^{er} janvier 2023 (données révisées) \$
Actifs non courants						
Goodwill : Canada	359,5	(65,7)	293,8	359,5	(65,7)	293,8
États-Unis	1 452,4	(136,4)	1 316,0	1 408,0	(139,6)	1 268,4
Monde	572,1	(108,3)	463,8	578,9	(108,5)	470,4
Total du goodwill	2 384,0	(310,4)	2 073,6	2 346,4	(313,8)	2 032,6
Total de l'actif	6 076,7	(310,4)	5 766,3	5 652,9	(313,8)	5 339,1
Passifs courants						
Fournisseurs et autres créiteurs	818,5	23,9	842,4	755,7	29,1	784,8
Dette à long terme	146,7	(22,7)	124,0	52,2	(29,0)	23,2
Passifs non courants						
Dette à long terme	982,3	(8,1)	974,2	1 183,6	(26,5)	1 157,1
Passifs d'impôt différé	24,4	2,0	26,4	28,2	6,8	35,0
Total du passif	3 320,1	(4,9)	3 315,2	3 366,9	(19,6)	3 347,3
Total des capitaux propres	2 756,6	(305,5)	2 451,1	2 286,0	(294,2)	1 991,8
Total du passif et des capitaux propres	6 076,7	(310,4)	5 766,3	5 652,9	(313,8)	5 339,1

États consolidés du résultat net

	Trimestre clos le 30 septembre 2023 (tel que rapporté précédemment) \$	Augmentation (diminution) \$	Trimestre clos le 30 septembre 2023 (données révisées) \$	Période de neuf mois close le 30 septembre 2023 (tel que rapporté précédemment) \$	Augmentation (diminution) \$	Période de neuf mois close le 30 septembre 2023 (données révisées) \$
Charges administratives et de marketing	487,1	3,7	490,8	1 462,7	14,8	1 477,5
Résultat avant impôt sur le résultat	134,1	(3,7)	130,4	331,4	(14,8)	316,6
Impôt sur le résultat différé	(12,9)	(1,1)	(14,0)	(28,1)	(4,0)	(32,1)
Résultat net de la période	103,9	(2,6)	101,3	256,8	(10,8)	246,0
Résultat de base et dilué par action	0,94	(0,03)	0,91	2,31	(0,09)	2,22

États consolidés du résultat global

	Trimestre clos le 30 septembre 2023 (tel que rapporté précédemment) \$	Augmentation (diminution) \$	Trimestre clos le 30 septembre 2023 (données révisées) \$	Période de neuf mois close le 30 septembre 2023 (tel que rapporté précédemment) \$	Augmentation (diminution) \$	Période de neuf mois close le 30 septembre 2023 (données révisées) \$
Écart de change à la conversion des établissements à l'étranger	42,9	(3,2)	39,7	(12,4)	2,3	(10,1)
Autres éléments du résultat global de la période, après impôt	39,9	(3,2)	36,7	(14,4)	2,3	(12,1)
Total du résultat global de la période, après impôt	143,8	(5,8)	138,0	242,4	(8,5)	233,9

Tableaux consolidés des flux de trésorerie

	Trimestre clos le 30 septembre 2023 (tel que rapporté précédemment) \$	Augmentation (diminution) \$	Trimestre clos le 30 septembre 2023 (données révisées) \$	Période de neuf mois close le 30 septembre 2023 (tel que rapporté précédemment) \$	Augmentation (diminution) \$	Période de neuf mois close le 30 septembre 2023 (données révisées) \$
Résultat net	103,9	(2,6)	101,3	256,8	(10,8)	246,0
Impôt sur le résultat différé	(12,9)	(1,1)	(14,0)	(28,1)	(4,0)	(32,1)
Fournisseurs et autres crédoeurs et autres charges à payer	54,0	3,0	57,0	0,4	(5,4)	(5,0)
Flux de trésorerie nets liés aux activités d'exploitation	213,4	(0,7)	212,7	281,1	(20,2)	260,9
Remboursement des effets à payer et des autres obligations au titre du financement	(4,0)	0,7	(3,3)	(44,3)	20,2	(24,1)
Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement	(224,8)	0,7	(224,1)	(79,5)	20,2	(59,3)

4. Acquisitions d'entreprises

Le 8 janvier 2024, la société a acquis toutes les actions de ZETCON Ingenieure GmbH (ZETCON) pour une contrepartie en trésorerie et des effets à payer. ZETCON est une société d'ingénierie de 645 employés établie à Bochum, en Allemagne. Cette acquisition a renforcé l'unité génératrice de trésorerie Infrastructure de la société à l'échelle mondiale.

Le 9 février 2024, la société a acquis toutes les actions de Morrison Hershfield Group Inc. (Morrison Hershfield) pour une contrepartie en trésorerie et des effets à payer. Morrison Hershfield est une société d'ingénierie et de gestion comptant 1 150 membres du personnel, dont le siège social est situé à Markham, en Ontario. Cette acquisition a renforcé les unités génératrices de trésorerie Infrastructure, Bâtiments, Services environnementaux et Eau de la société au Canada et aux États-Unis.

Le 30 avril 2024, la société a acquis toutes les actions de Hydrock Holdings Limited (Hydrock) pour une contrepartie en trésorerie et des effets à payer. Hydrock est une société d'ingénierie de base intégrée de 950 employés établie à Bristol, en Angleterre. Cette acquisition a renforcé les unités génératrices de trésorerie Énergie et ressources, Bâtiments et Infrastructure de la société à l'échelle mondiale.

Le tableau suivant présente la contrepartie totale transférée et la juste valeur des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables repris à la date d'acquisition, y compris les ajustements de la période d'évaluation des acquisitions précédentes.

	Notes	Total \$
Contrepartie en trésorerie		581,0
Effets à payer	8	90,7
Contrepartie		671,7
Contrepartie en trésorerie		581,0
Trésorerie acquise		26,0
Trésorerie nette versée		555,0
Actifs acquis et passifs repris		
Trésorerie		26,0
Fonds de roulement hors trésorerie		
Créances clients		92,1
Créances d'exploitation non facturées		25,5
Fournisseurs et autres créditeurs		(61,6)
Produits différés		(35,0)
Autres éléments du fonds de roulement hors trésorerie		12,9
Actifs au titre de droits d'utilisation		60,8
Immobilisations incorporelles		177,3
Obligations locatives		(57,3)
Dette à long terme		(44,5)
Provisions	9	(23,4)
Passifs d'impôt différé		(55,7)
Autres		49,2
Total des actifs nets identifiables à la juste valeur		166,3
Goodwill découlant des acquisitions		505,4

La contrepartie différée est incluse dans les effets à payer et a été évaluée dans le cadre du regroupement d'entreprises et comptabilisée à la juste valeur à la date d'acquisition.

Les créances clients et les créances d'exploitation non facturées sont comptabilisées à la juste valeur au moment de l'acquisition, et leur juste valeur se rapproche de leur valeur comptable nette.

Le goodwill correspond à la valeur des synergies attendues d'une acquisition, à l'expertise et à la réputation de la main-d'œuvre réunie acquise ainsi qu'à l'emplacement géographique de l'entreprise acquise. Un goodwill de 210,6 \$ et des immobilisations incorporelles de 80,0 \$ ont été affectés à ZETCON, et se sont respectivement élevés à 177,1 \$ et à 57,0 \$ pour Morrison Hershfield et à 117,7 \$ et 40,3 \$ pour Hydrock. Aucune tranche du goodwill et des immobilisations incorporelles liés aux acquisitions ne devrait être déductible aux fins de l'impôt.

Les produits des activités ordinaires bruts liés aux acquisitions depuis la date d'acquisition se sont établis à 285,7 \$.

La société intègre rapidement les opérations et les systèmes des entités acquises à la suite de la date d'acquisition. Il est donc impraticable pour la société de présenter les résultats d'une entité acquise dans les états financiers consolidés après la date d'acquisition.

Juste valeur de l'actif net lié aux acquisitions de la période considérée et de la période précédente

Les justes valeurs provisoires des actifs nets comptabilisés dans les états financiers consolidés de la société étaient fondées sur les estimations les plus appropriées de la direction des actifs identifiables acquis et des passifs identifiables repris aux dates d'acquisition. La direction a finalisé les évaluations de la juste valeur des actifs acquis et des passifs repris auprès d'Environmental Systems Design, Inc. En ce qui concerne ZETCON, Morrison Hershfield et Hydrock, la direction examine les états financiers de clôture des vendeurs, les ajustements liés aux acquisitions et d'autres renseignements à venir. Les aspects les plus importants qui restent à finaliser pour les estimations provisoires de la direction ont trait à l'évaluation des immobilisations incorporelles et de l'impôt sur le résultat différé. Une fois l'information obtenue, les examens terminés et les approbations obtenues, l'évaluation des actifs acquis et des passifs repris sera finalisée.

5. Créances clients et autres débiteurs

	30 septembre 2024 \$	31 décembre 2023 \$
Créances clients, déduction faite des pertes de crédit attendues de 2,7 \$ (2,7 \$ en 2023)	1 110,2	1 016,1
Retenues et autres	32,6	47,4
Créances clients et autres débiteurs	1 142,8	1 063,5

L'analyse chronologique des créances clients brutes est la suivante :

	Total \$	1 à 30 \$	31 à 60 \$	61 à 90 \$	91 à 120 \$	121 jours et plus \$
30 septembre 2024	1 112,9	681,4	232,9	75,9	35,6	87,1
31 décembre 2023	1 018,8	503,8	309,0	92,1	31,7	82,2

Des renseignements sur l'exposition de la société aux risques de crédit liés aux créances clients et autres débiteurs sont présentés à la note 13.

6. Actifs au titre de droits d'utilisation

Dans le cadre du plan stratégique de la société, ses contrats de location immobiliers ont été évalués, et un plan officiel de sous-location de certains locaux de bureaux sous-utilisés a été approuvé. Ce changement d'utilisation a entraîné des pertes de valeur nettes de 30,6 \$ pour les neuf premiers mois de 2024 selon la méthode de la valeur d'utilité. Les actifs au titre du droit d'utilisation dépréciés proviennent surtout des secteurs opérationnels Canada et États-Unis.

7. Autres actifs

	Notes	30 septembre 2024 \$	31 décembre 2023 \$
Actifs financiers			
Placements détenus au titre des passifs autoassurés	12,16	182,5	204,5
Retenues sur contrats à long terme		40,3	25,2
Instruments financiers dérivés	13	18,0	20,0
Autres		55,0	28,6
Actifs non financiers			
Autres		19,6	18,0
		315,4	296,3
Moins la partie courante - financière		16,7	15,8
Moins la partie courante - non financière		1,3	1,3
Partie non courante		297,4	279,2

Les autres actifs financiers comprennent principalement les créances au titre des contrats de sous-location, les acomptes et les actifs liés à une indemnisation d'assurance. Les actifs non financiers comprennent principalement les participations dans des coentreprises et des entreprises associées, les coûts de transaction liés à la dette à long terme et les crédits d'impôt à l'investissement.

Les placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent les obligations d'État et de sociétés classées à la juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global (« JVAERG »), les profits et les pertes latents étant comptabilisés dans les autres éléments du résultat global. Les placements comprennent également des titres de capitaux propres qui sont classés à la juste valeur par le biais du résultat net, les profits et les pertes étant comptabilisés en résultat net.

8. Dette à long terme

	30 septembre 2024 \$	31 décembre 2023 \$ (note 3 c)
Billets de premier rang non garantis	547,9	547,6
Facilité de crédit renouvelable	538,0	79,5
Facilités d'emprunt à terme	405,1	408,2
Effets à payer	119,7	52,0
Autres obligations au titre du financement	45,5	10,9
	1 656,2	1 098,2
Moins la partie courante	180,4	124,0
Partie non courante	1 475,8	974,2

Billets de premier rang non garantis

Les billets de premier rang non garantis de la société (les « billets ») se composent de ce qui suit :

- billets d'une valeur totale de 300 \$ échéant le 8 octobre 2027 et portant intérêt au taux fixe de 2,048 % par année;
- billets d'une valeur totale de 250 \$ échéant le 27 juin 2030 et portant intérêt au taux fixe de 5,393 % par année.

Les billets occupent le même rang que tous les autres titres d'emprunt et autres dettes futures de la société.

Facilités de crédit renouvelable et d'emprunt à terme

La société a des facilités de crédit syndiquées de premier rang, structurées tel un prêt lié au développement durable, composées d'une facilité de crédit renouvelable de premier rang non garantie d'un montant maximal de 800 \$ et d'un emprunt à terme de premier rang non garanti de 310 \$ en deux tranches. Des fonds supplémentaires de 600 \$ sont accessibles sous réserve d'approbation et selon les mêmes modalités. Le 27 juin 2024, la société a modifié certaines modalités des facilités de crédit syndiquées de premier rang, notamment afin de repousser la date d'échéance de la facilité de crédit renouvelable du 8 décembre 2027 au 27 juin 2029, celle de la tranche B de 150 \$ de l'emprunt à terme du 8 décembre 2025 au 27 juin 2027 et celle de la tranche C de 160 \$ de l'emprunt à terme du 8 décembre 2027 au 27 juin 2029. Ces modifications n'ont pas été jugées substantielles et ont donc été comptabilisées à titre de modification d'instruments d'emprunt.

La facilité de crédit à terme non garantie bilatérale de 100 \$ de la société venant à échéance le 17 juin 2024 a été remplacée par une nouvelle facilité de crédit à terme non garantie bilatérale de 100 \$ venant à échéance le 28 juin 2025.

La facilité de crédit renouvelable et les facilités d'emprunt à terme peuvent être remboursées de temps à autre au gré de la société. Le taux d'intérêt moyen de la facilité de crédit renouvelable et des facilités d'emprunt à terme au 30 septembre 2024 était de 5,87 % (6,78 % au 31 décembre 2023).

La société est assujettie à diverses clauses restrictives liées à sa facilité de crédit renouvelable, à ses facilités d'emprunt à terme et à ses billets de premier rang non garantis qui sont évaluées tous les trimestres. Ces clauses restrictives sont conformes à celles présentées dans les états financiers consolidés annuels de la société pour l'exercice clos le 31 décembre 2023. Au 30 septembre 2024 et pour la période de neuf mois close à cette date, la société respectait toutes ces clauses restrictives.

Dettes bancaires

La société dispose d'une facilité de crédit multidevise non engagée non garantie d'un montant maximal de 20 £ et d'une facilité à découvert d'un montant maximal de 5 \$ AU, remboursables à vue. L'encours s'élevait à 25,3 \$ (14,0 £) (23,6 \$ (14,0 £) au 31 décembre 2023).

Effets à payer et autres obligations au titre du financement

Les effets à payer se composent principalement des effets à payer dans le cadre des acquisitions et sont exigibles à diverses dates entre 2024 et 2027. Le remboursement est conditionnel au respect, par les actionnaires vendeurs, des modalités des conventions d'acquisition.

La société a d'autres obligations au titre du financement de logiciels, prises en compte dans les immobilisations incorporelles, le matériel et les améliorations locatives. Ces obligations viennent à échéance à diverses dates avant novembre 2026. Les autres obligations au titre du financement comprennent les ajouts de logiciels acquis de 52,4 \$ (0,6 \$ au 30 septembre 2023), qui ne figurent pas dans le tableau consolidé des flux de trésorerie (note 17).

Facilités de lettres de crédit et de cautionnement

La société émet des lettres de crédit aux termes de la facilité de crédit renouvelable et dispose d'une facilité de lettres de crédit distincte en dehors de la facilité de crédit renouvelable qui fournit des lettres de crédit jusqu'à concurrence de 100 \$. Au 30 septembre 2024, des lettres de crédit totalisant 70,5 \$ (57,0 \$ au 31 décembre 2023) en dehors des facilités de crédit de la société ont été émises dans diverses monnaies. De ces lettres de crédit, une tranche de 45,9 \$ (41,6 \$ au 31 décembre 2023) vient à échéance à diverses dates avant mai 2035 et une tranche de 24,6 \$ (15,4 \$ au 31 décembre 2023) est assortie de durées non définies.

La société dispose de facilités de cautionnement liées aux services de construction (qui ont été vendus en 2018) afin de permettre l'émission de garanties pour certains types de travaux liés à des projets. Au 30 septembre 2024, la société conservait des garanties de 7,1 \$ (16,6 \$ au 31 décembre 2023) en fonds américains en vertu de ces facilités de cautionnement qui viendront à échéance à l'achèvement des projets connexes. Les dates d'achèvement prévues de ces projets sont antérieures à janvier 2025. Même si la société demeure tenue de respecter ces instruments, l'acheteur de l'entreprise de services de construction a indemnisé la société pour toute obligation pouvant découler de ces garanties.

La société détenait également des garanties de 43,0 \$ (20,3 \$ au 31 décembre 2023) pour ses activités poursuivies qui viendront à échéance à l'achèvement des projets connexes. Les dates d'achèvement prévues de ces projets sont antérieures à août 2029.

9. Provisions

	Passifs autoassurés \$	Sinistres \$	Restauration des lieux \$	Contrats déficitaires \$	Total \$
1 ^{er} janvier 2024	86,6	46,7	28,5	24,7	186,5
Provisions pour la période considérée	37,6	9,8	2,5	5,8	55,7
Acquisitions	—	19,5	1,4	2,5	23,4
Payées ou autrement réglées	(18,5)	(16,0)	(3,9)	(12,8)	(51,2)
Incidence du change	1,8	1,4	0,5	0,1	3,8
	107,5	61,4	29,0	20,3	218,2
Moins la partie courante	11,0	18,3	5,1	9,7	44,1
Partie non courante	96,5	43,1	23,9	10,6	174,1

10. Autres passifs

	Notes	30 septembre 2024 \$	31 décembre 2023 \$
Rémunération à base d'actions réglée en trésorerie	11	70,7	95,5
Autres		14,9	15,1
		85,6	110,6
Moins la partie courante		43,7	55,0
Partie non courante		41,9	55,6

11. Capital social

Autorisé

Nombre illimité	Actions ordinaires, sans valeur nominale
Nombre illimité	Actions privilégiées pouvant être émises en série, assorties des caractéristiques désignées par le conseil d'administration

Actions ordinaires

La société a obtenu l'approbation lui permettant de racheter jusqu'à 2 281 339 actions ordinaires et d'établir un régime d'achat automatique d'actions (« RAAA ») qui permet à un courtier, à sa seule discrétion et selon les paramètres établis par la société, d'acheter des actions ordinaires aux fins d'annulation aux termes de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (« OPRA ») à tout moment pendant les périodes d'interdiction de négociation prédéterminées. Au 30 septembre 2024 et au 31 décembre 2023, aucun passif n'a été comptabilisé dans les états consolidés de la situation financière de la société au titre du RAAA.

Dividendes

Les porteurs d'actions ordinaires ont le droit de recevoir des dividendes lorsque le conseil d'administration de la société en déclare. Le tableau ci-dessous décrit les dividendes versés en 2024.

Date de déclaration	Date de clôture des registres	Date de versement	Dividende par action \$	Versé \$
9 novembre 2023	29 décembre 2023	16 janvier 2024	0,195	22,3
28 février 2024	28 mars 2024	15 avril 2024	0,210	23,9
8 mai 2024	28 juin 2024	15 juillet 2024	0,210	23,9
7 août 2024	27 septembre 2024	15 octobre 2024	0,210	—

Au 30 septembre 2024, les dettes fournisseurs et autres créiteurs rendaient compte d'un montant de 23,9 \$ lié aux dividendes déclarés le 7 août 2024.

Transactions dont le paiement est fondé sur des actions

Au cours du troisième trimestre de 2024, la société a inscrit une charge de rémunération à base d'actions, montant net, de 4,6 \$ (12,6 \$ au 30 septembre 2023) dans les charges administratives et de marketing aux états consolidés du résultat net, composée d'une charge de rémunération à base d'actions de 2,5 \$ (13,2 \$ au 30 septembre 2023) et de l'incidence d'une couverture de 2,1 \$ (0,6 \$ au 30 septembre 2023) (note 13).

Au cours des neuf premiers mois de 2024, la société a inscrit une charge de rémunération à base d'actions, montant net, de 30,1 \$ (40,2 \$ pour la période correspondante en 2023) dans les charges administratives et de marketing aux états consolidés du résultat net, composée d'une charge de rémunération à base d'actions de 33,4 \$ (48,7 \$ pour la période correspondante en 2023) compensée par l'incidence d'une couverture de 3,3 \$ (8,5 \$ pour la période correspondante en 2023) (note 13).

Au cours des neuf premiers mois de 2024, la société a attribué 126 023 unités d'actions au rendement (« UAR ») d'une juste valeur de 13,9 \$ (177 897 UAR d'une juste valeur de 15,7 \$ pour la période correspondante en 2023). Les objectifs de performance pour les UAR attribuées en 2024 comprennent une cible de croissance des bénéfices ajustés par action et une cible de rendement total pour les actionnaires par rapport à un groupe d'entreprises comparables. Ces deux cibles ont une pondération de 50 %. La société a également attribué 116 111 unités d'actions de négociation restreinte (« UANR ») d'une juste valeur de 13,3 \$ (118 259 UANR d'une juste valeur de 9,5 \$ pour la période correspondante en 2023), selon les mêmes modalités et conditions d'acquisition des droits que les unités émises en 2023.

Pour les neuf premiers mois de 2024, 229 024 UAR ont fait l'objet d'un paiement d'une valeur de 41,6 \$ (284 209 UAR d'une valeur de 28,2 \$ pour la période correspondante en 2023), 114 329 UANR ont fait l'objet d'un paiement d'une valeur de 13,8 \$ (127 173 UANR d'une valeur de 10,2 \$ pour la période correspondante en 2023) et 24 414 UAD ont fait l'objet d'un paiement d'une valeur de 2,7 \$ (24 081 UAD d'une valeur de 1,6 \$ pour la période correspondante en 2023).

12. Évaluations à la juste valeur

Tous les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sont classés dans l'une des catégories suivantes :

- Niveau 1 – prix cotés sur des marchés
- Niveau 2 – techniques d'évaluation (données de marché observables)
- Niveau 3 – techniques d'évaluation (données de marché non observables)

Pour établir des estimations, la société utilise les données les plus observables disponibles aux fins de l'évaluation. Si une évaluation de la juste valeur reflète des données de différents niveaux de la hiérarchie, l'instrument financier est classé en fonction du niveau le plus bas de données importantes.

Pour déterminer la juste valeur, la société tient compte du marché principal ou du marché le plus avantageux sur lequel elle transigerait et des hypothèses que les intervenants du marché utiliseraient pour fixer le prix de l'actif ou du passif. La société évalue certains actifs et passifs financiers à la juste valeur sur une base récurrente.

Pour les instruments financiers comptabilisés à la juste valeur sur une base récurrente, la société détermine si des transferts ont eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie en réévaluant les catégories à la fin de chaque période de présentation de l'information financière.

Pour les neuf premiers mois de 2024, aucun changement n'a été apporté à la méthode appliquée pour déterminer la juste valeur et aucun transfert n'a eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie.

Les tableaux suivants résument la hiérarchie des justes valeurs de la société pour les actifs et passifs évalués et ajustés à la juste valeur sur une base récurrente :

Au 30 septembre 2024	Notes	Valeur comptable \$	Niveau 1 \$	Niveau 2 \$	Niveau 3 \$
Actif					
Placements détenus au titre des passifs autoassurés	7	182,5	—	182,5	—
Instruments financiers dérivés	7, 13	18,0	—	18,0	—
Passif					
Effets à payer	8	119,7	—	—	119,7

Au 31 décembre 2023	Notes	Valeur comptable \$	Niveau 1 \$	Niveau 2 \$	Niveau 3 \$
Actif					
Placements détenus au titre des passifs autoassurés	7	204,5	—	204,5	—
Instruments financiers dérivés	7, 13	20,0	—	20,0	—
Passif					
Effets à payer	3, 8	52,0	—	—	52,0

Les placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent les obligations d'État et de sociétés et les titres de capitaux propres. La juste valeur des obligations est déterminée au moyen de prix observables de titres de créance ayant des caractéristiques et des échéances semblables à celles des obligations évaluées. La juste valeur des titres de capitaux propres est déterminée en fonction de la valeur liquidative par action présentée des fonds de placement. Les fonds tirent leur valeur des cours observables des titres de capitaux propres détenus qui sont négociés sur un marché actif.

La juste valeur des effets à payer n'est pas fondée sur des données de marché observables et, à ce titre, la méthode d'évaluation est classée au niveau 3 de la hiérarchie des évaluations à la juste valeur. Dans le cas des paiements dont la durée est supérieure à un an, le passif estimatif est actualisé au moyen d'un taux d'intérêt approprié.

Les tableaux suivants résument la hiérarchie des justes valeurs de la société pour les passifs qui n'ont pas été évalués à la juste valeur mais qui doivent être présentés à la juste valeur de manière récurrente :

Au 30 septembre 2024	Notes	Valeur comptable \$	Niveau 1 \$	Niveau 2 \$	Niveau 3 \$
Billets de premier rang non garantis	8	547,9	—	550,8	—
Au 31 décembre 2023					
Billets de premier rang non garantis	8	547,6	—	523,2	—

La juste valeur des billets de premier rang non garantis est établie en calculant la valeur actualisée des paiements futurs à l'aide des taux d'intérêt de référence observables et des écarts de taux pour des titres de créance ayant des caractéristiques et des échéances semblables.

13. Instruments financiers

a) Instruments financiers dérivés

Swaps sur rendement total sur les unités de rémunération à base d'actions

La société a conclu des swaps sur rendement total avec une institution financière afin de gérer son exposition aux variations de la juste valeur des actions de la société liées à certaines obligations de paiement à base d'actions réglées en trésorerie. La société a désigné les swaps sur rendement total liés à ses UANR comme couverture des flux de trésorerie d'un montant nominal de 25,5 \$ venant à échéance entre 2025 et 2027. Pour les neuf premiers mois de 2024, les swaps sur rendement total liés aux UANR de la société avaient un profit de 1,2 \$ (0,9 \$ après impôt), comptabilisé dans les autres éléments du résultat global, et un profit de 3,9 \$ a été reclassé dans les états consolidés du résultat à titre de charges administratives et de marketing (au 30 septembre 2023, profit de 7,5 \$ (5,8 \$ après impôt), et profit reclassé de 4,5 \$). Les swaps sur rendement total liés aux UAR et aux UAD de la société, pour lesquels la comptabilité de couverture n'a pas été appliquée, avaient une perte latente de 0,6 \$ (profit latent de 4,0 \$ au 30 septembre 2023), comptabilisé dans les états consolidés du résultat net à titre de charges administratives et de marketing.

b) Nature et étendue des risques

Les conflits en Ukraine et au Moyen-Orient ont eu des répercussions financières négatives sur l'économie mondiale, mais la société n'a pas constaté de hausse de son exposition au risque. La direction continue de surveiller étroitement l'incidence de ces facteurs sur l'exposition au risque de la société et ajustera son approche de gestion des risques au besoin.

Risque de crédit

Les actifs qui exposent la société au risque de crédit se composent principalement de la trésorerie et des équivalents de trésorerie, des créances clients et autres débiteurs, des créances d'exploitation non facturées, des actifs sur contrats, des placements détenus au titre des passifs autoassurés, des retenues sur contrats à long terme et d'autres actifs financiers. L'exposition maximale de la société au risque de crédit est limitée à la valeur comptable de ces actifs, qui s'établissait à 2 703,3 \$ au 30 septembre 2024 (2 407,3 \$ au 31 décembre 2023).

La société limite son exposition au risque de crédit en confiant sa trésorerie et ses équivalents de trésorerie à des établissements de crédit de grande qualité. Les placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent les obligations de sociétés et les titres de capitaux propres. La société estime que le risque lié aux obligations de sociétés et aux titres de capitaux propres est atténué par la qualité et la composition globales de son portefeuille de placements. La quasi-totalité des obligations détenues par la société sont de qualité investissement et aucune n'est en souffrance. La société surveille l'évolution du risque de crédit en surveillant les notations de crédit externes publiées.

La société atténue le risque lié aux créances clients et autres débiteurs, aux créances d'exploitation non facturées, aux actifs sur contrats et aux retenues sur contrats à long terme en fournissant des services à divers clients dans divers secteurs d'activité et secteurs de l'économie. De plus, la direction examine régulièrement les créances clients et autres débiteurs en souffrance afin de déterminer assez tôt les facteurs qui pourraient entraîner des retards dans le recouvrement des fonds. La société ne concentre pas son risque de crédit sur un client, un secteur d'activité, un secteur économique ou une région donnés.

La société contrôle les créances par rapport au délai moyen de recouvrement déterminé en interne qui, au 30 septembre 2024, était de 53 jours (59 jours au 31 décembre 2023).

Risque de prix

Les placements de la société détenus au titre des passifs autoassurés sont exposés au risque de prix découlant des variations de la valeur de marché des titres de capitaux propres. Ce risque est atténué, car le portefeuille de fonds d'actions fait l'objet d'une surveillance régulière et est adéquatement diversifié. En ce qui concerne les placements de la société détenus au titre des passifs d'autoassurance, une hausse ou une baisse de 5 % du cours des actions au 30 septembre 2024 augmenterait ou diminuerait le résultat net de la société de respectivement 2,5 \$ (2,8 \$ au 30 septembre 2023).

La société est également exposée aux variations du cours de son action découlant de ses paiements à base d'actions réglés en trésorerie, car l'obligation de la société aux termes de ces accords est fondée sur le cours de ses actions. La société atténue une partie de son exposition à ce risque pour ses UAR, ses UANR et ses UAD en concluant des swaps sur rendement total.

Risque de liquidité

La société comble ses besoins en liquidités au moyen de diverses sources, notamment les flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation, l'émission de billets de premier rang non garantis, des emprunts aux termes de sa facilité de crédit renouvelable de 800 \$, des facilités d'emprunt à terme, une facilité de crédit bilatérale, une facilité de crédit multidevise, une facilité de crédit de découvert et l'émission d'actions ordinaires. Au 30 septembre 2024, la capacité inutilisée aux termes des facilités de crédit s'établissait à 273,5 \$ (732,7 \$ au 31 décembre 2023), et la société a également obtenu des fonds supplémentaires de 600 \$ aux termes de ses facilités de crédit consortiales (note 8). La société est d'avis qu'elle dispose de ressources suffisantes pour s'acquitter des obligations liées à ses passifs financiers.

Risque de taux d'intérêt

La société est assujettie au risque de taux d'intérêt dans la mesure où ses facilités de crédit et d'emprunt à terme sont fondées sur des taux d'intérêt variables. La société est également exposée au risque de taux d'intérêt dans la mesure où ses placements détenus au titre des passifs autoassurés comprennent des obligations d'État et de sociétés à taux fixe. Si le taux d'intérêt sur les facilités de crédit et d'emprunt à terme de la société au 30 septembre 2024 avait augmenté ou diminué de 1 %, toutes les autres variables demeurant constantes, le résultat net aurait respectivement diminué ou augmenté de 5,6 \$ (4,5 \$ au 30 septembre 2023).

Risque de change

Le risque de change est le risque que la juste valeur des flux de trésorerie futurs d'un instrument financier fluctue en raison des variations des cours de change. Les profits ou les pertes de change inscrits en résultat net découlent de la conversion d'actifs et de passifs libellés en monnaies étrangères (comme les créances clients et autres débiteurs, la dette bancaire, les dettes fournisseurs et autres créditeurs et la dette à long terme) détenus par les établissements canadiens et les filiales étrangères de la société. La société gère son exposition aux fluctuations des cours de change sur ces éléments en appariant les actifs et les passifs libellés en monnaies étrangères et en utilisant occasionnellement des contrats de change à terme.

Les fluctuations des cours de change peuvent également découler de la conversion des comptes d'autres filiales étrangères, lorsque la monnaie fonctionnelle est différente du dollar canadien, et elles sont comptabilisées dans les autres éléments du résultat global. Pour les neuf premiers mois de 2024, la société a inscrit des profits de change à la conversion des établissements à l'étranger de 91,4 \$ dans les autres éléments du résultat global, dont 57,8 \$ avaient trait au goodwill. La société ne couvre pas ce risque de change.

14. Charges de personnel

	Notes	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
		2024 \$	2023 \$ (note 3 c)	2024 \$	2023 \$ (note 3 c)
Salaires et avantages sociaux		1 092,0	933,0	3 167,8	2 753,2
Paielements conditionnels au maintien des emplois	3	1,2	3,7	5,9	14,8
Charges de retraite		30,4	25,6	92,6	78,7
Rémunération à base d'actions, montant net	11, 13	4,6	12,6	30,1	40,2
Total des charges du personnel		1 128,2	974,9	3 296,4	2 886,9
Coûts de main-d'œuvre directs		696,7	595,7	2 005,9	1 748,9
Coûts de main-d'œuvre indirects		431,5	379,2	1 290,5	1 138,0
Total des charges du personnel		1 128,2	974,9	3 296,4	2 886,9

Les coûts de main-d'œuvre directs comprennent les salaires et les avantages sociaux connexes (y compris les charges de retraite) pour les heures de travail directement associées à l'achèvement des projets. Les primes, la rémunération à base d'actions, les indemnités de départ, les salaires et les avantages sociaux connexes (y compris les charges de retraite) pour les heures de travail non directement associées à l'achèvement des projets sont inclus dans les coûts de main-d'œuvre indirects. Les coûts de main-d'œuvre indirects sont pris en compte dans les charges administratives et de marketing aux états consolidés du résultat net.

15. Charge d'intérêts et autres charges financières, montant net

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024 \$	2023 \$	2024 \$	2023 \$
Charge d'intérêts totale, montant net	26,7	25,1	78,0	68,1
Autres charges financières, montant net	0,2	1,1	0,5	2,6
Charge d'intérêts et autres charges financières, montant net	26,9	26,2	78,5	70,7

Pour les neuf premiers mois de 2024, la charge d'intérêts sur la dette à long terme et la dette bancaire de la société s'est établie à 61,7 \$ (54,7 \$ pour la période correspondante en 2023) (note 8), et les intérêts sur les obligations locatives se sont établis à 22,0 \$ (18,3 \$ au 30 septembre 2023).

16. Autres charges (produits)

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024 \$	2023 \$	2024 \$	2023 \$
Profit réalisé sur les placements	(0,1)	(0,1)	(4,2)	(0,2)
Perte latente (profit latent) sur les titres de capitaux propres	(3,4)	3,1	(7,1)	(4,1)
Autres	1,4	1,0	4,4	3,0
Total des autres charges (produits)	(2,1)	4,0	(6,9)	(1,3)

17. Renseignements sur les flux de trésorerie

Le rapprochement des passifs découlant des activités de financement pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024 se présente comme suit :

	Billets de premier rang non garantis \$	Facilités de crédit renouvelable et d'emprunt à terme \$	Effets à payer \$	Autres obligations au titre du financement \$	Obligations locatives \$	Total \$
1^{er} janvier 2024	547,6	487,7	52,0	10,9	579,1	1 677,3
Tableau des flux de trésorerie						
Produit (remboursement) net	—	457,0	(34,1)	(56,8)	(86,1)	280,0
Variations sans effet sur la trésorerie						
Change	—	1,5	3,8	0,6	16,5	22,4
Ajouts et modifications	—	(4,0)	—	52,4	82,3	130,7
Acquisitions	—	—	98,6	36,6	57,3	192,5
Autres	0,3	0,9	(0,6)	1,8	0,6	3,0
30 septembre 2024	547,9	943,1	119,7	45,5	649,7	2 305,9

Le rapprochement des passifs découlant des activités de financement pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2023 se présente comme suit :

	Billets de premier rang non garantis \$	Facilité de crédit renouvelable et emprunt à terme \$	Effets à payer \$ (note 3 c)	Autres obligations au titre du financement \$	Obligations locatives \$	Total \$
1^{er} janvier 2023	298,6	840,2	6,9	34,6	621,4	1 801,7
Tableau des flux de trésorerie						
Produit (remboursement) net	250,0	(87,9)	(2,7)	(21,4)	(94,2)	43,8
Coûts de transaction	(1,2)	—	—	—	—	(1,2)
Variations sans effet sur la trésorerie						
Change	—	2,6	—	—	(2,7)	(0,1)
Ajouts et modifications	—	—	50,6	0,6	60,2	111,4
Autres	—	0,8	—	0,3	3,2	4,3
30 septembre 2023	547,4	755,7	54,8	14,1	587,9	1 959,9

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024 \$	2023 \$	2024 \$	2023 \$
Renseignements supplémentaires				
Impôt payé, déduction faite des reprises	23,6	17,9	111,1	109,5
Intérêt versé, déduction faite des encaissements	24,1	18,1	69,5	58,5

18. Information sectorielle

La société offre des services d'experts-conseils complets à l'échelle internationale. Elle tient compte de la manière dont elle est structurée, y compris des régions, dans l'identification des secteurs à présenter. Les secteurs opérationnels de la société sont définis comme les composantes de la société pour lesquelles il existe des informations financières distinctes qui sont évaluées régulièrement par le principal décideur opérationnel aux fins de la prise de décisions en matière de répartition des ressources et d'évaluation du rendement. Le principal décideur opérationnel est le chef de la direction de la société, et les secteurs opérationnels de la société sont fondés sur les régions où celle-ci exerce ses activités.

La société compte trois secteurs opérationnels, soit Canada, États-Unis et Activités mondiales. Ces secteurs à présenter fournissent des services de conseil professionnel en ingénierie, en architecture, en design d'intérieur, en architecture paysagère, en arpentage, en sciences de l'environnement, en gestion de projet et en services économiques de projet dans le domaine des infrastructures et des installations.

Le rendement sectoriel est évalué par le chef de la direction en fonction de la marge des projets et est évalué conformément à la marge des projets dans les états financiers consolidés. Les rapprochements de la marge des projets et du résultat net avant impôt sont inclus dans les états consolidés du résultat net.

Secteurs à présenter

	Trimestre clos le 30 septembre 2024			
	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	438,6	1 034,3	456,5	1 929,4
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs et la répartition des produits intersectoriels nets	67,1	258,4	79,1	404,6
Total des produits des activités ordinaires nets	371,5	775,9	377,4	1 524,8
Marge des projets	197,4	426,1	204,6	828,1

	Trimestre clos le 30 septembre 2023			
	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	360,6	974,2	358,4	1 693,2
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs et la répartition des produits intersectoriels nets	44,7	262,6	69,1	376,4
Total des produits des activités ordinaires nets	315,9	711,6	289,3	1 316,8
Marge des projets	168,8	398,6	153,7	721,1

	Période de neuf mois close le 30 septembre 2024			
	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	1 229,8	3 044,0	1 266,7	5 540,5
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs et la répartition des produits intersectoriels nets	163,9	758,6	229,8	1 152,3
Total des produits des activités ordinaires nets	1 065,9	2 285,4	1 036,9	4 388,2
Marge des projets	567,0	1 256,2	559,1	2 382,3

	Période de neuf mois close le 30 septembre 2023			
	Canada	États-Unis	Activités mondiales	Chiffres consolidés
	\$	\$	\$	\$
Produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	1 068,9	2 732,2	1 069,5	4 870,6
Moins les frais liés aux sous-conseillers et autres coûts directs et la répartition des produits intersectoriels nets	129,7	710,2	206,7	1 046,6
Total des produits des activités ordinaires nets	939,2	2 022,0	862,8	3 824,0
Marge des projets	503,6	1 113,5	458,0	2 075,1

Les tableaux suivants présentent la ventilation des actifs non courants par zone géographique et des produits des activités ordinaires par zone géographique et services.

Informations géographiques

	Actifs non courants		Produits des activités ordinaires bruts			
	30 septembre	31 décembre	Trimestres clos les		Périodes de neuf mois closes les	
	2024 \$	2023 \$ (note 3 c)	2024 \$	2023 \$	2024 \$	2023 \$
Canada	700,3	541,0	438,6	360,6	1 229,8	1 068,9
États-Unis	1 923,7	1 848,9	1 034,3	974,2	3 044,0	2 732,2
Royaume-Uni	365,6	163,2	159,2	100,8	417,3	307,4
Australie	360,3	338,3	107,1	113,1	316,9	348,8
Autres régions géographiques	503,4	158,3	190,2	144,5	532,5	413,3
	3 853,3	3 049,7	1 929,4	1 693,2	5 540,5	4 870,6

Les actifs non courants comprennent les immobilisations corporelles, les actifs au titre de droits d'utilisation, le goodwill et les immobilisations incorporelles.

Les informations géographiques sont attribuées aux pays en fonction de l'emplacement des actifs.

Produits des activités ordinaires bruts par service

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2024	2023	2024	2023
	\$	\$	\$	\$
Infrastructure	532,4	442,7	1 520,7	1 304,0
Eau	397,0	355,8	1 168,3	1 025,2
Bâtiments	423,2	337,8	1 227,1	924,5
Services environnementaux	395,3	374,1	1 089,3	1 053,0
Énergie et ressources	181,5	182,8	535,1	563,9
Total des produits des activités ordinaires bruts tirés de clients externes	1 929,4	1 693,2	5 540,5	4 870,6

Les résultats varient d'un trimestre à l'autre. Historiquement, les premier et quatrième trimestres génèrent moins de produits et d'activités en raison des congés et des conditions météorologiques dans l'hémisphère nord. Malgré cette variation entre les trimestres, la société a conclu que ses activités ne sont pas hautement saisonnières conformément à IAS 34.

Clients

La société compte un grand nombre de clients dans divers secteurs d'activité et secteurs de l'économie. Aucun client ne compte pour plus de 10 % des produits des activités ordinaires bruts de la société.

19. Événement postérieur à la date de clôture

Dividendes

Le 7 novembre 2024, la société a déclaré un dividende de 0,21 \$ par action, payable le 15 janvier 2025 aux actionnaires inscrits le 31 décembre 2024.