

Annexe 51 – 102A3

Déclaration de changement important

1. Dénomination et adresse de la société

TFI International inc.
8801, route Transcanadienne
Bureau 500
Saint-Laurent (Québec) H4S 1Z6

2. Date du changement important

Le 24 janvier 2021.

3. Communiqué

TFI International inc. (« **TFI International** ») a publié un communiqué de presse concernant le changement important décrit ci-dessous le 25 janvier 2021 par l'intermédiaire de Globe Newswire.

4. Résumé du changement important

TFI International a signé un accord définitif en vue d'acquérir UPS Freight, les divisions de transport de lots brisés et de lots complets dédiés de United Parcel Service, Inc. (NYSE : UPS) (« **UPS** »), pour un montant de 800 M\$ US sur une base sans trésorerie ni endettement avant ajustements du fonds de roulement et autres.

5. Description circonstanciée du changement important

5.1. Description circonstanciée du changement important

TFI International a signé un accord définitif en vue d'acquérir UPS Freight, les divisions de transport de lots brisés et de lots complets dédiés de UPS, pour un montant de 800 M\$ US sur une base sans trésorerie ni endettement avant ajustements du fonds de roulement et autres. Environ 90 % des activités acquises seront exploitées de manière indépendante au sein du secteur du transport de lots brisés de TFI International sous son nouveau nom, « TForce Freight », tandis que les actifs de transport de lots complets acquis rejoindront le secteur du transport de lots complets de TFI. La transaction est soumise aux conditions de clôture habituelles, y compris les approbations réglementaires.

Alain Bédard, président du conseil d'administration, président et chef de la direction de TFI International, a commenté la transaction en ces termes : « Nous sommes heureux d'annoncer cette transaction hautement stratégique qui renforcera notre offre de services aux clients ainsi que notre relation continue avec UPS. Notre stratégie consistant à exploiter des unités commerciales indépendantes avec un degré élevé de responsabilité est bien adaptée pour tirer parti des atouts de UPS Freight et améliorer les marges au fil du temps. TForce Freight continuera à répondre aux besoins de distribution de UPS en matière de transport de lots brisés, et UPS continuera à fournir des volumes de fret et d'autres services à TForce Freight après la transaction pour une durée de base de cinq ans. Nous nous réjouissons également de pouvoir offrir à UPS des possibilités de réseau stratégique élargies au Canada. »

M. Bédard a ajouté : « Nous sommes enthousiasmés par cette opportunité très intéressante d'étendre notre historique de croissance par acquisition, qui fera de TFI International l'un des plus grands transporteurs nord-américains de transport de lots brisés. Les actifs acquis comprennent un réseau de 197 sites (dont 147 en propriété) et, combinés aux opérations canadiennes de transport de lots brisés de TFI, créeront ce que nous croyons être le réseau de transport de lots brisés le plus complet d'Amérique du Nord, d'autant plus que nous poursuivons notre expansion au Mexique en y tirant parti de nos opérations de courtage en matière de transport de lots brisés».

« Nous voyons, plus particulièrement, des possibilités intéressantes d'améliorer l'efficacité et la productivité de TForce Freight tout en appliquant notre modèle commercial éprouvé pour favoriser la création de valeur à long terme», a conclu M. Bédard.

Faits saillants financiers

UPS Freight a généré des revenus d'environ 3 G\$ US en 2020 et a atteint l'équilibre du point de vue du bénéfice opérationnel. L'opération devrait être non dilutif pour le BPA dilué en 2021. À l'avenir, TFI International prévoit de réaliser d'importantes opportunités à court et à long terme pour améliorer la marge d'exploitation de TForce Freight grâce à une gestion séparée des activités de transport de lots brisés et de lots complets dédiés, à des gains d'efficacité opérationnelle et à la fourniture de produits de qualité supérieure à ses clients.

La valeur de base de l'entreprise aux fins de cette transaction est de 800 M\$ US sur une base sans trésorerie ni endettement, sous réserve des ajustements de clôture et des ajustements habituels après clôture.

UPS conservera la responsabilité de toutes les obligations en matière de retraite, de taxes, de réclamations et de coûts liés à la responsabilité en cas d'accident et d'indemnisation des travailleurs avant la clôture. TFI a l'intention d'effectuer des investissements ciblés dans la flotte de transport de lots brisés au cours des 12 premiers mois suivant la transaction, afin de réduire les coûts de maintenance, d'améliorer l'efficacité et la sécurité, et de renforcer le service à la clientèle et la satisfaction des conducteurs.

Calendrier et approbations

La transaction a été approuvée à l'unanimité par les conseils d'administration de TFI et de UPS. Elle devrait se conclure au deuxième trimestre 2021, sous réserve des conditions habituelles de clôture, notamment des autorisations réglementaires.

5.2. Information sur les opérations de restructuration

Sans objet.

6. Application du paragraphe 2 de l'article 7.1 du Règlement 51-102

Sans objet.

7. Information omise

Sans objet.

8. **Membre de la haute direction**

Le membre de la haute direction qui est en mesure de répondre aux questions portant sur la présente déclaration est M. Alain Bédard, président du conseil, président et chef de la direction de TFI International. M. Bédard peut être joint au (647) 729-4079.

9. **Date de la déclaration**

Le 3 février 2021.