



## ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS CONDENSÉS

Pour le deuxième trimestre clos le  
30 juin 2025

### TABLE DES MATIÈRES

|                                                                           |   |
|---------------------------------------------------------------------------|---|
| ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DE LA SITUATION FINANCIÈRE                     | 1 |
| ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DU RÉSULTAT                                    | 2 |
| ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DU RÉSULTAT GLOBAL                             | 3 |
| ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES            | 4 |
| ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DES FLUX DE TRÉSORERIE                         | 5 |
| NOTES AFFÉRENTES AUX ÉTATS FINANCIERS INTERMÉDIAIRES CONSOLIDÉS CONDENSÉS | 6 |

(en milliers de dollars US)

|                                                       | Note   | Au<br>30 juin<br>2025 | Au<br>31 décembre<br>2024* |
|-------------------------------------------------------|--------|-----------------------|----------------------------|
| <b>Actifs</b>                                         |        |                       |                            |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie               |        | 27 938                | -                          |
| Clients et autres débiteurs                           |        | 931 783               | 927 654                    |
| Fournitures en stock                                  |        | 17 385                | 17 962                     |
| Impôt sur le revenu à recouvrer                       |        | 18 050                | 11 996                     |
| Charges payées d'avance                               |        | 79 577                | 65 810                     |
| Actifs détenus en vue de la vente                     |        | 8 905                 | 13 627                     |
| <b>Actifs courants</b>                                |        | <b>1 083 638</b>      | <b>1 037 049</b>           |
| Immobilisations corporelles                           | 7      | 2 860 368             | 2 891 087                  |
| Actifs au titre de droits d'utilisation               | 8      | 529 171               | 536 748                    |
| Immobilisations incorporelles                         | 9      | 2 680 695             | 2 642 933                  |
| Placements                                            | 10     | 25 526                | 22 097                     |
| Autres actifs                                         |        | 21 123                | 22 188                     |
| Actifs d'impôt différé                                |        | 8 938                 | 13 724                     |
| <b>Actifs non courants</b>                            |        | <b>6 125 821</b>      | <b>6 128 777</b>           |
| <b>Total des actifs</b>                               |        | <b>7 209 459</b>      | <b>7 165 826</b>           |
| <b>Passifs</b>                                        |        |                       |                            |
| Dette bancaire                                        |        | -                     | 6 777                      |
| Fournisseurs et autres créditeurs                     |        | 682 554               | 639 190                    |
| Impôt sur le revenu à payer                           |        | 926                   | 11 995                     |
| Provisions                                            | 14     | 92 132                | 99 540                     |
| Autres passifs financiers                             |        | 14 454                | 15 220                     |
| Dette à long terme                                    | 11     | 86 418                | 93 453                     |
| Obligations locatives                                 | 12     | 157 257               | 152 449                    |
| <b>Passifs courants</b>                               |        | <b>1 033 741</b>      | <b>1 018 624</b>           |
| Dette à long terme                                    | 11     | 2 363 431             | 2 309 428                  |
| Obligations locatives                                 | 12     | 414 065               | 421 213                    |
| Avantages du personnel                                |        | 66 895                | 70 456                     |
| Provisions                                            | 14     | 153 301               | 159 936                    |
| Autres passifs financiers                             |        | 2 652                 | 4 466                      |
| Passifs d'impôt différé                               |        | 497 755               | 508 428                    |
| <b>Passifs non courants</b>                           |        | <b>3 498 099</b>      | <b>3 473 927</b>           |
| <b>Total des passifs</b>                              |        | <b>4 531 840</b>      | <b>4 492 551</b>           |
| <b>Capitaux propres</b>                               |        |                       |                            |
| Capital social                                        | 15     | 1 133 287             | 1 135 500                  |
| Surplus d'apport                                      | 15, 17 | 24 921                | 30 971                     |
| Cumul des autres éléments du résultat global          |        | (257 388)             | (331 903)                  |
| Résultats non distribués                              |        | 1 776 799             | 1 838 707                  |
| <b>Total des capitaux propres</b>                     |        | <b>2 677 619</b>      | <b>2 673 275</b>           |
| Éventualités, lettres de crédit et autres engagements | 21     |                       |                            |
| Événements subséquents                                | 22     |                       |                            |
| <b>Total des passifs et des capitaux propres</b>      |        | <b>7 209 459</b>      | <b>7 165 826</b>           |

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c))

Les notes des pages 6 à 24 font partie intégrante de ces états financiers intermédiaires consolidés condensés.

| <i>(en milliers de dollars US, sauf les données par action)</i>                             |      | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024* | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024* |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
|                                                                                             | Note |                                      |                                       |                                     |                                      |
| Revenus                                                                                     |      | 1 794 001                            | 1 961 120                             | 3 508 494                           | 3 572 621                            |
| Surcharge de carburant                                                                      |      | 243 620                              | 303 425                               | 493 514                             | 562 739                              |
| Revenus totaux                                                                              |      | 2 037 621                            | 2 264 545                             | 4 002 008                           | 4 135 360                            |
| Charges liées aux matières et aux services                                                  | 18   | 997 347                              | 1 109 153                             | 1 986 347                           | 2 047 961                            |
| Charges liées au personnel                                                                  |      | 617 910                              | 675 781                               | 1 225 355                           | 1 238 361                            |
| Autres charges opérationnelles                                                              |      | 99 350                               | 119 873                               | 211 660                             | 224 731                              |
| Amortissement des immobilisations corporelles                                               | 7    | 90 584                               | 87 482                                | 178 475                             | 151 973                              |
| Amortissement des actifs au titre de droits d'utilisation                                   | 8    | 43 898                               | 45 758                                | 85 825                              | 81 060                               |
| Amortissement des immobilisations incorporelles                                             | 9    | 21 928                               | 21 418                                | 43 403                              | 38 634                               |
| Profit sur la vente de matériel roulant et d'équipement                                     |      | (3 592)                              | (647)                                 | (6 849)                             | (4 458)                              |
| Perte (profit) sur la décomptabilisation<br>d'actifs au titre de droits d'utilisation       |      | 30                                   | 11                                    | (43)                                | 41                                   |
| Perte (profit), net de la dépréciation, sur la vente<br>d'actifs détenus en vue de la vente |      | 1                                    | (281)                                 | (6 973)                             | (496)                                |
| Total des charges opérationnelles                                                           |      | 1 867 456                            | 2 058 548                             | 3 717 200                           | 3 777 807                            |
| <b>Bénéfice opérationnel</b>                                                                |      | <b>170 165</b>                       | <b>205 997</b>                        | <b>284 808</b>                      | <b>357 553</b>                       |
| (Produits financiers) charges financières                                                   |      |                                      |                                       |                                     |                                      |
| Produits financiers                                                                         | 19   | (989)                                | (1 072)                               | (972)                               | (6 224)                              |
| Charges financières                                                                         | 19   | 40 613                               | 48 485                                | 80 905                              | 80 966                               |
| Charges financières nettes                                                                  |      | 39 624                               | 47 413                                | 79 933                              | 74 742                               |
| Bénéfice avant impôt sur le résultat                                                        |      | 130 541                              | 158 584                               | 204 875                             | 282 811                              |
| Charge d'impôt sur le résultat                                                              | 20   | 32 361                               | 42 933                                | 50 663                              | 74 313                               |
| <b>Bénéfice net</b>                                                                         |      | <b>98 180</b>                        | <b>115 651</b>                        | <b>154 212</b>                      | <b>208 498</b>                       |
| Bénéfice par action                                                                         |      |                                      |                                       |                                     |                                      |
| Bénéfice de base par action                                                                 | 16   | 1,18                                 | 1,37                                  | 1,84                                | 2,47                                 |
| Bénéfice dilué par action                                                                   | 16   | 1,17                                 | 1,36                                  | 1,83                                | 2,45                                 |

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c))

Les notes des pages 6 à 24 font partie intégrante de ces états financiers intermédiaires consolidés condensés.

| <i>(en milliers de dollars US)</i>                                                                                                                                                     | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024* | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024* |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Bénéfice net</b>                                                                                                                                                                    | <b>98 180</b>                        | 115 651                               | <b>154 212</b>                      | 208 498                              |
| Autres éléments du résultat global (perte globale)                                                                                                                                     |                                      |                                       |                                     |                                      |
| Éléments qui peuvent être reclassés dans le bénéfice ou perte dans les périodes futures :                                                                                              |                                      |                                       |                                     |                                      |
| Écarts de conversion                                                                                                                                                                   | <b>(5 769)</b>                       | 481                                   | <b>(6 607)</b>                      | 1 084                                |
| Couverture d'investissement net, après impôt                                                                                                                                           | <b>72 038</b>                        | (16 014)                              | <b>83 059</b>                       | (52 100)                             |
| Éléments reclassés directement en résultats non distribués :                                                                                                                           |                                      |                                       |                                     |                                      |
| Gain latent (perte latente) sur les placements dans<br>des titres de capitaux propres évalués à la juste valeur<br>par le biais des autres éléments du résultat global, après<br>impôt | <b>673</b>                           | (1 698)                               | <b>(1 937)</b>                      | (9 214)                              |
| <b>Autres éléments du résultat global (perte globale), après<br/>impôts</b>                                                                                                            | <b>66 942</b>                        | (17 231)                              | <b>74 515</b>                       | (60 230)                             |
| <b>Total du résultat global</b>                                                                                                                                                        | <b>165 122</b>                       | 98 420                                | <b>228 727</b>                      | 148 268                              |

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c))

Les notes des pages 6 à 24 font partie intégrante de ces états financiers intermédiaires consolidés condensés.

**TFI International Inc.**
**ÉTATS CONSOLIDÉS CONDENSÉS DES VARIATIONS DES CAPITAUX PROPRES  
PÉRIODES CLOSES LES 30 JUIN 2025 ET 2024 (NON AUDITÉ)**
*(en milliers de dollars US)*

|                                                                                                | Note   | Capital social   | Surplus d'apport | Écarts de conversion cumulés et couverture d'investissement net | Gain (perte) latent cumulé sur investissement en capitaux propres | Résultats non distribués | Total des capitaux propres attribuables aux propriétaires de la Société |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Solde au 31 décembre 2024                                                                      |        | <b>1 135 500</b> | <b>30 971</b>    | <b>(330 710)</b>                                                | <b>(1 193)</b>                                                    | <b>1 838 707</b>         | <b>2 673 275</b>                                                        |
| Bénéfice net                                                                                   |        | -                | -                | -                                                               | -                                                                 | <b>154 212</b>           | <b>154 212</b>                                                          |
| Autres éléments de la perte globale, après impôt                                               |        | -                | -                | <b>76 452</b>                                                   | <b>(1 937)</b>                                                    | -                        | <b>74 515</b>                                                           |
| Total du résultat global (perte globale)                                                       |        | -                | -                | <b>76 452</b>                                                   | <b>(1 937)</b>                                                    | <b>154 212</b>           | <b>228 727</b>                                                          |
| Transactions dont le paiement est fondé sur des actions, après impôt                           | 17     | -                | <b>6 865</b>     | -                                                               | -                                                                 | -                        | <b>6 865</b>                                                            |
| Options d'achat d'actions exercées, après impôt                                                | 15, 17 | <b>5 482</b>     | <b>(829)</b>     | -                                                               | -                                                                 | -                        | <b>4 653</b>                                                            |
| Dividendes aux propriétaires de la Société                                                     | 15     | -                | -                | -                                                               | -                                                                 | <b>(74 862)</b>          | <b>(74 862)</b>                                                         |
| Rachat d'actions propres                                                                       | 15     | <b>(17 036)</b>  | -                | -                                                               | -                                                                 | <b>(126 897)</b>         | <b>(143 933)</b>                                                        |
| Règlement net des unités d'actions restreintes et unités d'actions de performance, après impôt | 15, 17 | <b>9 341</b>     | <b>(12 086)</b>  | -                                                               | -                                                                 | <b>(14 361)</b>          | <b>(17 106)</b>                                                         |
| Transactions avec les propriétaires inscrites directement dans les capitaux propres            |        | <b>(2 213)</b>   | <b>(6 050)</b>   | -                                                               | -                                                                 | <b>(216 120)</b>         | <b>(224 383)</b>                                                        |
| Solde au 30 juin 2025                                                                          |        | <b>1 133 287</b> | <b>24 921</b>    | <b>(254 258)</b>                                                | <b>(3 130)</b>                                                    | <b>1 776 799</b>         | <b>2 677 619</b>                                                        |
| Solde au 31 décembre 2023                                                                      |        | 1 107 290        | 37 684           | (200 296)                                                       | (243)                                                             | 1 646 975                | 2 591 410                                                               |
| Bénéfice net*                                                                                  |        | -                | -                | -                                                               | -                                                                 | 208 498                  | 208 498                                                                 |
| Autres éléments du résultat global, après impôt                                                |        | -                | -                | (51 016)                                                        | (9 214)                                                           | -                        | (60 230)                                                                |
| Perte réalisée sur les titres de capitaux propres, après impôts                                |        | -                | -                | -                                                               | 8 231                                                             | (8 231)                  | -                                                                       |
| Total du résultat global*                                                                      |        | -                | -                | (51 016)                                                        | (983)                                                             | 200 267                  | 148 268                                                                 |
| Transactions dont le paiement est fondé sur des actions, après impôt                           | 17     | -                | 7 831            | -                                                               | -                                                                 | -                        | 7 831                                                                   |
| Options d'achat d'actions exercées, après impôt                                                | 15, 17 | 12 998           | (2 269)          | -                                                               | -                                                                 | -                        | 10 729                                                                  |
| Dividendes aux propriétaires de la Société                                                     | 15     | -                | -                | -                                                               | -                                                                 | (67 665)                 | (67 665)                                                                |
| Rachat d'actions propres                                                                       | 15     | (2 761)          | -                | -                                                               | -                                                                 | (31 418)                 | (34 179)                                                                |
| Règlement net des unités d'actions restreintes, après impôt                                    | 15, 17 | 17 630           | (16 287)         | -                                                               | -                                                                 | (30 135)                 | (28 792)                                                                |
| Transactions avec les propriétaires inscrites directement dans les capitaux propres            |        | 27 867           | (10 725)         | -                                                               | -                                                                 | (129 218)                | (112 076)                                                               |
| Solde au 30 juin 2024*                                                                         |        | 1 135 157        | 26 959           | (251 312)                                                       | (1 226)                                                           | 1 718 024                | 2 627 602                                                               |

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c))

Les notes des pages 6 à 24 font partie intégrante de ces états financiers intermédiaires consolidés condensés

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c))

Les notes des pages 6 à 24 font partie intégrante de ces états financiers intermédiaires consolidés condensés.

**1. Entité publiante**

TFI International Inc. (la « Société ») a été constituée en société en vertu de la Loi canadienne sur les sociétés par actions et est une entreprise établie au Canada. Le siège social de la Société est situé au 8801, route Transcanadienne, bureau 500, Montréal (Québec) H4S 1Z6.

Les états financiers intermédiaires consolidés condensés de la Société aux 30 juin 2025 et 2024 et pour le trimestre et le semestre clos à ces dates comprennent les comptes de la Société et de ses filiales (désignées collectivement comme le « Groupe » et, individuellement, comme les « entités du Groupe »).

Le Groupe a des activités dans le domaine de la prestation de services de transport et de logistique partout aux États-Unis, au Canada et au Mexique.

**2. Mode d'établissement****a) Déclaration de conformité**

Ces états financiers intermédiaires consolidés condensés ont été préparés conformément à IAS 34, *Information financière intermédiaire*, des Normes internationales d'information financière (« IFRS ») publiées par l'International Accounting Standards Board (« IASB »). Ces états financiers intermédiaires consolidés condensés n'incluent pas toutes les informations exigées pour des états financiers annuels complets et devraient être lus en accord avec les plus récents états financiers consolidés annuels du Groupe.

La publication de ces états financiers consolidés a été autorisée par le conseil d'administration le 28 juillet 2025.

**b) Base d'évaluation**

Les états financiers intermédiaires consolidés condensés ont été préparés selon la méthode du coût historique, sauf pour les éléments importants suivants dans les états consolidés de la situation financière :

- les placements dans les titres de capitaux propres, les instruments financiers dérivés et les contreparties conditionnelles, qui sont évalués à la juste valeur;
- les passifs au titre des accords dont le paiement est fondé sur des actions réglées en trésorerie, qui sont évalués à la juste valeur conformément à IFRS 2;
- le passif au titre des régimes de retraite à prestations définies, qui correspond au total net de la valeur actuelle de l'obligation au titre des prestations définies, moins la juste valeur des actifs des régimes; et
- les actifs et les passifs acquis lors de regroupements d'entreprises, qui sont mesurés à la juste valeur à la date d'acquisition.

Les présents états financiers intermédiaires consolidés condensés sont présentés en dollars américains, sauf si indication contraire.

**c) Caractère saisonnier des activités de la période intermédiaire**

Les activités du Groupe sont tributaires de la demande générale de transport de fret. Cette demande est habituellement relativement stable tout au long de l'année. Plus précisément, la demande est à son plus faible au premier trimestre. De plus, au cours des mois d'hiver, la consommation de carburant et les frais d'entretien tendent à augmenter. Par conséquent, les résultats d'exploitation pour la période intérimaire ne sont pas nécessairement représentatifs des résultats des opérations pour l'année entière.

**d) Monnaie fonctionnelle et de présentation**

Les états financiers intermédiaires consolidés condensés de la Société sont présentés en dollars américains (« \$ US »).

La monnaie fonctionnelle de la Société est le dollar canadien (« \$ CA »). Les gains et les pertes de change découlant de l'application du dollar américain comme monnaie de présentation, tandis que le dollar canadien est la monnaie fonctionnelle, sont inclus dans l'écart de conversion cumulé.

Toutes les données financières présentées en dollars américains ont été arrondies au millier de dollars près.

**d) Utilisation d'estimations et recours au jugement**

Afin de dresser les états financiers consolidés ci-joints selon les IFRS, la direction doit faire preuve de jugement, effectuer des estimations et formuler des hypothèses au sujet d'événements futurs. Ces estimations et les hypothèses sur lesquelles elles se fondent influent sur les montants déclarés au titre de l'actif et du passif, sur les renseignements communiqués à l'égard des éléments d'actif et de passif éventuels, ainsi que sur les montants indiqués des revenus et des charges. Les estimations portent notamment sur l'évaluation du goodwill, des immobilisations incorporelles et des actifs et passifs identifiables acquis lors de regroupements d'entreprises, les provisions pour impôts sur les bénéfices, obligation au titre des prestations constituées ainsi que les provisions d'autoassurance et autres provisions et éventualités. Ces estimations et hypothèses sont fondées sur les meilleures estimations de la direction et font appel à ses jugements.

La direction évalue régulièrement ses estimations et hypothèses en s'appuyant sur les antécédents et d'autres facteurs, notamment la conjoncture économique actuelle, qu'elle juge raisonnables dans les circonstances. La direction modifie ces estimations et hypothèses lorsque les faits et les circonstances l'imposent. Les résultats réels pourraient différer de ces estimations. Les modifications apportées à ces estimations et hypothèses par suite de l'évolution de la conjoncture économique seront prises en considération dans les états financiers des périodes futures.

Les jugements importants qui ont été portés par la direction afin d'appliquer les conventions comptables du Groupe lors de la préparation des présents états financiers intermédiaires consolidés condensés et les principales sources d'incertitude relativement à ses estimations sont les mêmes que ceux qui ont servi à dresser et qui sont décrits dans les états financiers consolidés annuels du Groupe au 31 décembre 2024.

**3. Conventions comptables significatives**

Les conventions comptables présentées dans les états financiers consolidés annuels du Groupe au 31 décembre 2024 ont été appliquées d'une manière uniforme à toutes les périodes présentées dans ces états financiers intermédiaires consolidés condensés, sauf indication contraire à la note ci-dessous. Les conventions comptables ont été appliquées de manière uniforme par les entités du Groupe.

**Nouvelles normes et interprétations non encore appliquées**

Les nouvelles normes suivantes ne sont pas en vigueur et n'ont pas été appliquées au moment de l'établissement des présents états financiers intermédiaires consolidés condensés :

*Présentation et informations à fournir dans les états financiers – IFRS 18*

Le 9 avril 2024, l'IASB a publié l'IFRS 18, *Présentation et informations à fournir dans les états financiers*, visant à améliorer la présentation des informations sur la performance financière. L'IFRS 18 remplace la norme IAS 1, *Présentation des états financiers*. Elle reprend telles quelles de nombreuses dispositions de l'IAS 1. L'IFRS 18 entre en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1er janvier 2027, mais une application anticipée est permise.

La nouvelle norme comptable introduit d'importants changements à la structure de l'état du résultat net d'une entité, une discipline et une transparence accrues dans la présentation des mesures de la performance choisies par la direction (souvent appelées « mesures non conformes aux PCGR ») ainsi qu'une plus grande ventilation, plutôt qu'un regroupement d'éléments dans un seul poste. Les principales incidences de la nouvelle norme comptable comprennent :

- l'introduction d'un nouveau sous-total « résultat d'exploitation » et l'obligation d'une société de classer tous ses produits et charges dans trois nouvelles catégories distinctes en fonction de ses principales activités commerciales (c.-à-d. exploitation, investissement et financement);
- l'obligation de présenter les informations concernant les mesures de la performance choisies par la direction;
- l'ajout de nouveaux principes de ventilation ou de regroupement des informations.

L'ampleur de l'incidence de l'adoption des modifications n'a pas encore été déterminée.

*Modifications à la classification et à l'évaluation des instruments financiers – Modifications à IFRS 9 Instruments financiers et à IFRS 7 Instruments financiers : Informations à fournir*

En mai 2024, l'IASB a publié des modifications à IFRS 9 Instruments financiers et à IFRS 7 Instruments financiers : Informations à fournir, qui s'appliquent aux exercices ouverts à compter du 1<sup>er</sup> janvier 2026. Une application anticipée est permise.

La modification introduit une option comptable pour la décomptabilisation des passifs financiers réglés par l'intermédiaire de systèmes de paiement électroniques. En vertu de cette modification, une entité peut choisir de décomptabiliser un passif financier avant que les fonds ne soient effectivement transférés, à condition que :

- l'entité n'ait pas la possibilité pratique de retirer, d'arrêter ou d'annuler l'instruction de paiement ;
- l'entité n'ait pas la possibilité pratique d'accéder aux fonds destinés au règlement en raison de l'instruction de paiement ;
- le risque de règlement associé au système de paiement électronique soit insignifiant.

L'ampleur de l'incidence de l'adoption des modifications n'a pas encore été déterminée.

#### 4. Information sectorielle

Le Groupe exerce ses activités dans le secteur du transport et de la logistique aux États-Unis, au Canada et au Mexique dans les différents secteurs isolables décrits ci-dessous. Ces secteurs isolables sont gérés de façon indépendante puisqu'ils nécessitent des technologies et des ressources en capital différentes. Le chef de la direction du Groupe passe en revue les rapports de gestion interne de chaque secteur opérationnel.

Les activités de chaque secteur isolable du Groupe sont décrites dans le résumé suivant:

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Transport de lots brisés <sup>(a)</sup>   | Cueillette, regroupement, transport et livraison de petits chargements.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Transport de lots complets <sup>(b)</sup> | Transport de chargements complets, directement depuis les installations d'un client jusqu'à la destination, à l'aide de remorques fermées ou d'équipement spécialisé afin de répondre aux besoins particuliers des clients. Les services fournis comprennent notamment le transport accéléré, le transport par semi-remorque à plateau et par conteneur et réservoir, ainsi que les services dédiés. |
| Logistique                                | Services de logistique avec une approche allégée en actifs, y compris le courtage, le transit et la gestion du transport, ainsi que la livraison de petits colis.                                                                                                                                                                                                                                    |

- a) Le secteur du transport de lots brisés regroupe le secteur du transport de lots brisés canadien et le secteur du transport de lots brisés américain et le secteur de colis et courrier. Le regroupement de ce secteur a été fait en utilisant le jugement de la direction, conformément à la norme IFRS 8. Les secteurs opérationnels ont été déterminés comme étant similaires, entre autres, en ce qui concerne la nature des services offerts et les méthodes utilisées pour distribuer leurs services. En outre, ces segments ont des caractéristiques économiques similaires en ce qui concerne la marge brute attendue à long terme, les niveaux de capital investi et les tendances du marché.
- b) Le secteur du transport de lots complets regroupe le secteur du transport de lots complets conventionnels canadien et les services spécialisés de lots complets. Le regroupement de ce secteur a été fait en utilisant le jugement de la direction, conformément à la norme IFRS 8. Les secteurs opérationnels ont été déterminés comme étant similaires en ce qui concerne la nature des services offerts et les méthodes utilisées pour distribuer leurs services. En outre, ces segments ont des caractéristiques économiques similaires en ce qui concerne la marge brute attendue à long terme, les niveaux de capital investi et les tendances du marché.

Des renseignements sur les résultats de chaque secteur isolable sont présentés ci-dessous. La performance est évaluée en fonction du bénéfice opérationnel sectoriel ou de la perte opérationnelle. Cette mesure est incluse dans les rapports de gestion interne qui sont passés en revue par le chef de la direction du Groupe, et elle correspond au « Bénéfice opérationnel » dans les états consolidés du résultat. Le bénéfice opérationnel sectoriel (perte opérationnelle sectorielle) est utilisé(e) comme mesure de la performance, car la direction est d'avis que cette information est la plus pertinente pour évaluer les résultats de certains secteurs par rapport à ceux d'autres entités exerçant leurs activités au sein de ces industries.

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

|                                                                                                | Transport<br>de lots<br>brisés | Transport<br>de lots<br>complets | Logistique | Siège<br>social | Élimin-<br>-ations | Total     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------|-----------------|--------------------|-----------|
| <b>Trimestre clos le 30 juin 2025</b>                                                          |                                |                                  |            |                 |                    |           |
| Revenus <sup>(1)</sup>                                                                         | 703 698                        | 712 283                          | 393 110    | -               | (15 090)           | 1 794 001 |
| Surcharge de carburant <sup>(1)</sup>                                                          | 134 531                        | 91 189                           | 20 704     | -               | (2 804)            | 243 620   |
| Revenus totaux <sup>(1)</sup>                                                                  | 838 229                        | 803 472                          | 413 814    | -               | (17 894)           | 2 037 621 |
| Bénéfice opérationnel<br>(perte opérationnelle)                                                | 73 560                         | 70 565                           | 37 728     | (11 688)        | -                  | 170 165   |
| Éléments sélectionnés :                                                                        |                                |                                  |            |                 |                    |           |
| Charges liées aux matières<br>et aux services                                                  | 342 039                        | 409 679                          | 273 610    | (10 087)        | (17 894)           | 997 347   |
| Charges liées au personnel                                                                     | 325 369                        | 211 429                          | 62 382     | 18 730          | -                  | 617 910   |
| Autres charges opérationnelles                                                                 | 45 783                         | 26 456                           | 24 403     | 2 708           | -                  | 99 350    |
| Amortissement                                                                                  | 51 336                         | 89 035                           | 15 702     | 337             | -                  | 156 410   |
| (Perte) profit, net de la dépréciation,<br>sur la vente d'actifs<br>détenus en vue de la vente | (126)                          | 125                              | -          | -               | -                  | (1)       |
| Immobilisations incorporelles                                                                  | 413 271                        | 1 536 573                        | 728 542    | 2 309           | -                  | 2 680 695 |
| Total des actifs                                                                               | 2 567 878                      | 3 441 925                        | 1 095 475  | 104 181         | -                  | 7 209 459 |
| Total des passifs                                                                              | 765 621                        | 827 059                          | 343 281    | 2 596 002       | (123)              | 4 531 840 |
| Additions d'immobilisations<br>corporelles                                                     | 26 072                         | 52 884                           | 4 735      | 129             | -                  | 83 820    |
| <b>Trimestre clos le 30 juin 2024</b>                                                          |                                |                                  |            |                 |                    |           |
| Revenus <sup>(1)</sup>                                                                         | 794 158                        | 737 687                          | 442 393    | -               | (13 118)           | 1 961 120 |
| Surcharge de carburant <sup>(1)</sup>                                                          | 163 955                        | 114 227                          | 28 228     | -               | (2 985)            | 303 425   |
| Revenus totaux <sup>(1)</sup>                                                                  | 958 113                        | 851 914                          | 470 621    | -               | (16 103)           | 2 264 545 |
| Bénéfice opérationnel<br>(perte opérationnelle) <sup>(2)</sup>                                 | 109 918                        | 81 211                           | 50 590     | (35 722)        | -                  | 205 997   |
| Éléments sélectionnés :                                                                        |                                |                                  |            |                 |                    |           |
| Charges liées aux matières<br>et aux services                                                  | 390 567                        | 432 015                          | 312 304    | (9 630)         | (16 103)           | 1 109 153 |
| Charges liées au personnel                                                                     | 346 543                        | 227 449                          | 67 329     | 34 460          | -                  | 675 781   |
| Autres charges opérationnelles                                                                 | 56 305                         | 30 775                           | 25 482     | 7 311           | -                  | 119 873   |
| Amortissement <sup>(2)</sup>                                                                   | 54 557                         | 83 993                           | 14 908     | 1 200           | -                  | 154 658   |
| Profit, net de la dépréciation,<br>sur la vente d'actifs<br>détenus en vue de la vente         | 274                            | 7                                | -          | -               | -                  | 281       |
| Immobilisations incorporelles <sup>(2)</sup>                                                   | 422 343                        | 1 448 895                        | 757 713    | 50              | -                  | 2 629 001 |
| Total des actifs <sup>(2)</sup>                                                                | 2 744 072                      | 3 467 096                        | 1 146 768  | 109 042         | -                  | 7 466 978 |
| Total des passifs                                                                              | 845 817                        | 771 428                          | 327 191    | 2 875 081       | (123)              | 4 819 394 |
| Additions d'immobilisations<br>corporelles                                                     | 51 676                         | 64 925                           | 2 060      | 200             | -                  | 118 861   |

<sup>(1)</sup> Inclus le revenu intersectoriel et surcharge de carburant intersectorielle, qui sont éliminés dans les résultats consolidés et ne sont pas divulgués par secteur isolable en raison de leurs montants non significatifs.

<sup>(2)</sup> Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c)).

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

|                                                                                                | Transport<br>de lots<br>brisés | Transport<br>de lots<br>complets | Logistique | Siège<br>social | Élimin-<br>-ations | Total     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|------------|-----------------|--------------------|-----------|
| <b>Semestre clos le 30 juin 2025</b>                                                           |                                |                                  |            |                 |                    |           |
| Revenus <sup>(1)</sup>                                                                         | 1 382 648                      | 1 375 138                        | 778 058    | -               | (27 350)           | 3 508 494 |
| Surcharge de carburant <sup>(1)</sup>                                                          | 271 326                        | 186 102                          | 41 441     | -               | (5 355)            | 493 514   |
| Revenus totaux <sup>(1)</sup>                                                                  | 1 653 974                      | 1 561 240                        | 819 499    | -               | (32 705)           | 4 002 008 |
| Bénéfice opérationnel<br>(perte opérationnelle)                                                | 120 683                        | 119 343                          | 68 961     | (24 179)        | -                  | 284 808   |
| Éléments sélectionnés :                                                                        |                                |                                  |            |                 |                    |           |
| Charges liées aux matières<br>et aux services                                                  | 680 798                        | 814 527                          | 545 924    | (22 198)        | (32 704)           | 1 986 347 |
| Charges liées au personnel                                                                     | 648 909                        | 413 632                          | 123 737    | 39 077          | -                  | 1 225 355 |
| Autres charges<br>opérationnelles                                                              | 101 338                        | 54 512                           | 49 371     | 6 439           | -                  | 211 660   |
| Amortissement                                                                                  | 101 932                        | 173 406                          | 31 504     | 861             | -                  | 307 703   |
| (Perte) profit, net de la dépréciation,<br>sur la vente d'actifs<br>détenus en vue de la vente | (173)                          | 7 146                            | -          | -               | -                  | 6 973     |
| Immobilisations incorporelles                                                                  | 413 271                        | 1 536 573                        | 728 542    | 2 309           | -                  | 2 680 695 |
| Total des actifs                                                                               | 2 567 878                      | 3 441 925                        | 1 095 475  | 104 181         | -                  | 7 209 459 |
| Total des passifs                                                                              | 765 621                        | 827 059                          | 343 281    | 2 596 002       | (123)              | 4 531 840 |
| Additions d'immobilisations<br>corporelles                                                     | 37 193                         | 75 724                           | 4 803      | 129             | -                  | 117 849   |
| <b>Semestre clos le 30 juin 2024</b>                                                           |                                |                                  |            |                 |                    |           |
| Revenus <sup>(1)</sup>                                                                         | 1 577 678                      | 1 135 418                        | 884 298    | -               | (24 773)           | 3 572 621 |
| Surcharge de carburant <sup>(1)</sup>                                                          | 327 201                        | 186 090                          | 54 932     | -               | (5 484)            | 562 739   |
| Revenus totaux <sup>(1)</sup>                                                                  | 1 904 879                      | 1 321 508                        | 939 230    | -               | (30 257)           | 4 135 360 |
| Bénéfice opérationnel<br>(perte opérationnelle) <sup>(2)</sup>                                 | 194 949                        | 122 674                          | 90 772     | (50 842)        | -                  | 357 553   |
| Éléments sélectionnés :                                                                        |                                |                                  |            |                 |                    |           |
| Charges liées aux matières<br>et aux services                                                  | 793 258                        | 670 382                          | 628 976    | (14 398)        | (30 257)           | 2 047 961 |
| Charges liées au personnel                                                                     | 693 803                        | 356 141                          | 138 505    | 49 912          | -                  | 1 238 361 |
| Autres charges<br>opérationnelles                                                              | 116 494                        | 45 839                           | 50 843     | 11 555          | -                  | 224 731   |
| Amortissement <sup>(2)</sup>                                                                   | 107 161                        | 132 939                          | 30 175     | 1 392           | -                  | 271 667   |
| Profit, net de la dépréciation,<br>sur la vente d'actifs<br>détenus en vue de la vente         | 487                            | (27)                             | 36         | -               | -                  | 496       |
| Immobilisations<br>incorporelles <sup>(2)</sup>                                                | 422 343                        | 1 448 895                        | 757 713    | 50              | -                  | 2 629 001 |
| Total des actifs <sup>(2)</sup>                                                                | 2 744 072                      | 3 467 096                        | 1 146 768  | 109 042         | -                  | 7 466 978 |
| Total des passifs                                                                              | 845 817                        | 771 428                          | 327 191    | 2 875 081       | (123)              | 4 819 394 |
| Additions d'immobilisations<br>corporelles                                                     | 106 562                        | 86 697                           | 2 788      | 353             | -                  | 196 400   |

<sup>(1)</sup> Inclus le revenu intersectoriel et surcharge de carburant intersectorielle, qui sont éliminés dans les résultats consolidés et ne sont pas divulgués par secteur isolable en raison de leurs montants non significatifs.

<sup>(2)</sup> Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c)).

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

**Informations géographiques**

Les revenus sont attribués aux emplacements géographiques en fonction du lieu d'origine de la prestation du service.

|                                       | Transport<br>de lots<br>brisés | Transport<br>de lots<br>complets | Logistique     | Élimin-<br>-ations | Total            |
|---------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------------|------------------|
| <b>Trimestre clos le 30 juin 2025</b> |                                |                                  |                |                    |                  |
| Canada                                | 276 659                        | 296 639                          | 62 519         | (7 878)            | 627 939          |
| États-Unis                            | 561 570                        | 506 833                          | 351 295        | (10 016)           | 1 409 682        |
| <b>Total</b>                          | <b>838 229</b>                 | <b>803 472</b>                   | <b>413 814</b> | <b>(17 894)</b>    | <b>2 037 621</b> |

**Trimestre clos le 30 juin 2024**

|              |                |                |                |                 |                  |
|--------------|----------------|----------------|----------------|-----------------|------------------|
| Canada       | 294 284        | 304 549        | 65 329         | (9 331)         | 654 831          |
| États-Unis   | 663 829        | 547 365        | 405 292        | (6 772)         | 1 609 714        |
| <b>Total</b> | <b>958 113</b> | <b>851 914</b> | <b>470 621</b> | <b>(16 103)</b> | <b>2 264 545</b> |

**Semestre clos le 30 juin 2025**

|              |                  |                  |                |                 |                  |
|--------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Canada       | 541 366          | 579 842          | 122 740        | (15 859)        | 1 228 089        |
| États-Unis   | 1 112 608        | 981 398          | 696 759        | (16 846)        | 2 773 919        |
| <b>Total</b> | <b>1 653 974</b> | <b>1 561 240</b> | <b>819 499</b> | <b>(32 705)</b> | <b>4 002 008</b> |

**Semestre clos le 30 juin 2024**

|              |                  |                  |                |                 |                  |
|--------------|------------------|------------------|----------------|-----------------|------------------|
| Canada       | 573 562          | 576 320          | 127 643        | (17 507)        | 1 260 018        |
| États-Unis   | 1 331 317        | 745 188          | 811 587        | (12 750)        | 2 875 342        |
| <b>Total</b> | <b>1 904 879</b> | <b>1 321 508</b> | <b>939 230</b> | <b>(30 257)</b> | <b>4 135 360</b> |

Les actifs sectoriels sont fondés sur l'emplacement géographique des actifs.

|                                                                                         | <b>Au<br/>30 juin<br/>2025</b> | <b>Au<br/>31 décembre<br/>2024*</b> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Immobilisations corporelles et incorporelles et actifs au titre de droits d'utilisation |                                |                                     |
| Canada                                                                                  | 2 279 660                      | 2 213 562                           |
| États-Unis                                                                              | 3 790 574                      | 3 857 206                           |
|                                                                                         | <b>6 070 234</b>               | <b>6 070 768</b>                    |

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c))

**5. Regroupements d'entreprises****a) Regroupements d'entreprises**

Conformément à sa stratégie de croissance, le Groupe a acquis trois entreprises en 2025, qui ne sont pas considérées comme significatives. Ces transactions ont été conclues afin d'ajouter de la densité dans le réseau actuel du Groupe et de continuer à développer des services à valeur ajoutée.

Durant le semestre clos le 30 juin 2025, ces entreprises ont générées, au total, des revenus et une perte nette de 5,4 M\$ et de 0,2 M\$, respectivement, depuis l'acquisition.

Si l'acquisition de ces entreprises avait eu lieu le 1er janvier 2025, selon les meilleures estimations de la direction, les revenus et le bénéfice net des entreprises auraient été respectivement de 20,2 M\$ et 0,7 M\$. Pour déterminer ces montants estimatifs, la direction a présumé que les ajustements de la juste valeur à la date d'acquisition auraient été les mêmes si les acquisitions avaient eu lieu le 1er janvier 2025 et ajustées pour les intérêts, sur la base du prix d'achat et du taux d'emprunt moyen du Groupe, et de la charge d'impôts sur le résultat sur la base du taux d'imposition effectif de l'entité.

Durant le semestre clos le 30 juin 2025, aucun coût de transaction (2024 – 0,5 M\$) n'a été engagé dans les autres charges opérationnelles dans les états consolidés du résultat net en lien avec les acquisitions d'entreprises mentionnées.

À la date de clôture, le Groupe n'avait pas finalisé la répartition du prix d'achat sur les éléments identifiables des l'actifs acquis et passifs pris en charge des acquisitions de 2025. Les informations nécessaires pour confirmer la juste valeur de certains actifs et passifs doivent encore être obtenues. Le Groupe finalisera la répartition du prix d'achat à mesure qu'il obtiendra plus de renseignements.

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

Le tableau ci-dessous présente la répartition du prix d'achat préliminaire aux dates respectives d'acquisition en fonction des meilleures informations mises à la disposition du Groupe à ce jour:

| <i>Actifs identifiables acquis et passifs pris en charge</i> | Note |         |
|--------------------------------------------------------------|------|---------|
| Trésorerie et équivalents de trésorerie                      |      | 343     |
| Clients et autres débiteurs                                  |      | 3 126   |
| Fournitures en stock et charges payées d'avance              |      | 830     |
| Immobilisations corporelles                                  | 7    | 20 123  |
| Actifs au titre de droits d'utilisation                      | 8    | 156     |
| Immobilisations incorporelles                                | 9    | 7 025   |
| Autres actifs                                                |      | 10      |
| Fournisseurs et autres créditeurs                            |      | (1 730) |
| Impôt sur le revenu à payer                                  |      | (1 618) |
| Obligations locatives                                        | 12   | (156)   |
| Passifs d'impôt différé                                      |      | 302     |
| Total de l'actif net identifiable                            |      | 28 411  |
| Total de la contrepartie transférée                          |      | 39 728  |
| Goodwill                                                     | 9    | 11 317  |
| Trésorerie                                                   |      | 36 735  |
| Contrepartie conditionnelle                                  |      | 2 993   |
| Total de la contrepartie transférée                          |      | 39 728  |

Les créances clients comprennent des montants bruts exigibles de 3,4M \$, dont 0,3 M\$ étaient considérées comme irrécouvrables à la date d'acquisition.

#### b) Goodwill

Le goodwill est principalement attribuable à la plus-value que représente l'exploitation d'une entreprise bien établie et jouissant d'une bonne réputation dans le secteur du transport, ainsi qu'aux synergies qui devraient découler de l'intégration de l'entité acquise aux activités actuelles du Groupe.

Le goodwill découlant des regroupements d'entreprises susmentionnés a été attribué, conformément à ce qui est indiqué ci-dessous, aux secteurs opérationnels qui représentent le niveau de suivi interne minimal du goodwill.

| Secteur opérationnel                  | Secteur isolable           | 30 juin 2025 |
|---------------------------------------|----------------------------|--------------|
| Transport de lots complets canadien   | Transport de lots complets | 1 133        |
| Services spécialisés de lots complets | Transport de lots complets | 7 209        |
| Logistique                            | Logistique                 | 2 975        |
|                                       |                            | 11 317       |

#### c) Ajustement des montants provisoires de l'exercice précédent pour le regroupement d'entreprises de Daseke

Les états financiers consolidés annuels 2024 détaillent les regroupements d'entreprises du Groupe et présentent les justes valeurs provisoires relatives à la contrepartie et à l'actif net de Daseke. Cette acquisition a été comptabilisée conformément aux dispositions de la norme IFRS 3.

Conformément à la norme IFRS 3, les justes valeurs provisoires ont été réévaluées au premier trimestre clos le 31 mars 2025, lorsque l'affectation du prix d'acquisition a été finalisé, à la lumière des informations disponibles à la date d'acquisition et obtenues pendant la période d'évaluation suivant l'acquisition. Par conséquent, la juste valeur de certains actifs acquis et passifs repris de Daseke a été ajustée rétrospectivement à la date d'acquisition comme suit :

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

|                                                 | 31 décembre<br>2024        | Q1-2025<br>Ajustement<br>durant la<br>période<br>d'évaluation | Juste valeur<br>réévaluée |
|-------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------|
|                                                 | Juste valeur<br>provisoire |                                                               |                           |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie         | 46 242                     | -                                                             | 46 242                    |
| Clients et autres débiteurs                     | 173 389                    | -                                                             | 173 389                   |
| Fournitures en stock et charges payées d'avance | 20 997                     | -                                                             | 20 997                    |
| Immobilisations corporelles                     | 523 892                    | -                                                             | 523 892                   |
| Actifs au titre de droits d'utilisation         | 107 676                    | -                                                             | 107 676                   |
| Immobilisations incorporelles                   | 202 290                    | -                                                             | 202 290                   |
| Autres actifs                                   | 3 093                      | -                                                             | 3 093                     |
| Fournisseurs et autres créditeurs               | (102 133)                  | -                                                             | (102 133)                 |
| Impôt sur le revenu à payer                     | 8 669                      | (3 006)                                                       | 5 663                     |
| Avantages du personnel                          | (194)                      | -                                                             | (194)                     |
| Provisions                                      | (57 923)                   | (29 793)                                                      | (87 716)                  |
| Autres passifs non courants                     | (213)                      | -                                                             | (213)                     |
| Dette à long terme                              | (314 670)                  | -                                                             | (314 670)                 |
| Obligations locatives                           | (107 676)                  | -                                                             | (107 676)                 |
| Passifs d'impôt différé                         | (125 796)                  | 12 817                                                        | (112 979)                 |
| Total de l'actif net identifiable               | 377 643                    | (19 982)                                                      | 357 661                   |
| Total de la contrepartie transférée             | 816 958                    | -                                                             | 816 958                   |
| Goodwill                                        | 439 315                    | 19 982                                                        | 459 297                   |
| Trésorerie                                      | 816 958                    | -                                                             | 816 958                   |
| Total de la contrepartie transférée             | 816 958                    | -                                                             | 816 958                   |

**d) Contrepartie conditionnelle**

La contrepartie conditionnelle est liée aux acquisitions d'entreprises et est inscrite dans l'allocation du prix d'achat initial. Elle est conditionnelle à l'atteinte de niveaux de bénéfice spécifiés au cours d'une période future. Le montant maximal payable est de 1,7 M\$ dans moins d'un an et de 1,3 M\$ dans plus d'un an et est actuellement présentée avec les autres passifs financiers dans les états consolidés de la situation financière.

Au 30 juin 2025, la balance de la contrepartie conditionnelle est de 5,9 M\$ (31 décembre 2024 - 7,8 M\$) et est présentée avec les autres passifs financiers dans les états consolidés condensés de la situation financière.

**e) Ajustement aux montants provisoires des regroupements d'entreprises non significatifs de l'exercice précédent**

Les états financiers consolidés annuels de 2024 incluaient des détails sur les regroupements d'entreprises du Groupe et comprenaient des justes valeurs provisoires relatives à la contrepartie payée et à l'actif net acquis de diverses acquisitions non significatives. Ces acquisitions ont été comptabilisées en vertu des dispositions de la norme IFRS 3.

Tel que requis par la norme IFRS 3, les justes valeurs provisoires ont été réévaluées à la lumière de l'information obtenue durant la période d'évaluation suivant l'acquisition. Par conséquent, la juste valeur de certains actifs acquis et passifs assumés des acquisitions non significative au cours de l'exercice 2024 a été ajustée et finalisée en 2025. Aucun ajustement significatif n'a été apporté aux justes valeurs provisoires des regroupements d'entreprises de l'exercice précédent.

**6. Informations supplémentaires sur les flux de trésorerie**

*Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement opérationnel*

|                                   | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |
|-----------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Clients et autres débiteurs       | 46 861                               | 25 040                               | 17 216                              | 4 810                               |
| Fournitures en stock              | 460                                  | 1 403                                | 1 277                               | 2 151                               |
| Charges payées d'avance           | (4 233)                              | 1 302                                | (11 795)                            | (3 421)                             |
| Fournisseurs et autres créditeurs | (7 474)                              | (53 518)                             | 30 982                              | (64 307)                            |
|                                   | 35 614                               | (25 773)                             | 37 680                              | (60 767)                            |

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

## 7. Immobilisations corporelles

|                                                               |   | Terrains et<br>bâtiments | Matériel<br>roulant | Équipement     | Total            |
|---------------------------------------------------------------|---|--------------------------|---------------------|----------------|------------------|
| <b>Coût</b>                                                   |   |                          |                     |                |                  |
| Solde au 31 décembre 2024                                     |   | 1 492 078                | 2 243 864           | 196 508        | 3 932 450        |
| Regroupements d'entreprises                                   | 5 | 4 379                    | 14 623              | 1 121          | 20 123           |
| Autres additions                                              |   | 13 682                   | 96 007              | 8 160          | 117 849          |
| Cessions                                                      |   | (1 544)                  | (63 230)            | (3 933)        | (68 707)         |
| Reclassement (dans les) des actifs détenus en vue de la vente |   | (10 949)                 | 5 537               | -              | (5 412)          |
| Incidence des variations des taux de change                   |   | 24 058                   | 42 801              | 7 713          | 74 572           |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b>                                  |   | <b>1 521 704</b>         | <b>2 339 602</b>    | <b>209 569</b> | <b>4 070 875</b> |

**Amortissement cumulé**

|                                                               |  |                |                |                |                  |
|---------------------------------------------------------------|--|----------------|----------------|----------------|------------------|
| Solde au 31 décembre 2024                                     |  | 116 762        | 807 089        | 117 512        | 1 041 363        |
| Amortissement                                                 |  | 13 682         | 156 031        | 8 762          | 178 475          |
| Cessions                                                      |  | (1 521)        | (40 007)       | (3 691)        | (45 219)         |
| Reclassement (dans les) des actifs détenus en vue de la vente |  | (386)          | 5 097          | -              | 4 711            |
| Incidence des variations des taux de change                   |  | 3 602          | 21 823         | 5 752          | 31 177           |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b>                                  |  | <b>132 139</b> | <b>950 033</b> | <b>128 335</b> | <b>1 210 507</b> |

**Valeurs comptables nettes**

|                              |  |                  |                  |               |                  |
|------------------------------|--|------------------|------------------|---------------|------------------|
| Solde au 31 décembre 2024    |  | 1 375 316        | 1 436 775        | 78 996        | 2 891 087        |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b> |  | <b>1 389 565</b> | <b>1 389 569</b> | <b>81 234</b> | <b>2 860 368</b> |

Au 30 juin 2025, aucun montant n'était inclus dans les fournisseurs et autres créiteurs pour les acquisitions d'immobilisations corporelles (31 décembre 2024 – 0,5 M\$).

## 8. Actifs au titre de droits d'utilisation

|                                             |   | Terrains et<br>bâtiments | Matériel<br>roulant | Équipement   | Total            |
|---------------------------------------------|---|--------------------------|---------------------|--------------|------------------|
| <b>Coût</b>                                 |   |                          |                     |              |                  |
| Solde au 31 décembre 2024                   |   | 700 985                  | 331 892             | 5 469        | 1 038 346        |
| Autres additions                            |   | 38 466                   | 30 556              | 433          | 69 455           |
| Regroupements d'entreprises                 | 5 | 156                      | -                   | -            | 156              |
| Décomptabilisation*                         |   | (19 898)                 | (34 719)            | (2 391)      | (57 008)         |
| Incidence des variations des taux de change |   | 22 752                   | 12 427              | 70           | 35 249           |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b>                |   | <b>742 461</b>           | <b>340 156</b>      | <b>3 581</b> | <b>1 086 198</b> |

**Amortissement**

|                                             |  |                |                |              |                |
|---------------------------------------------|--|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Solde au 31 décembre 2024                   |  | 361 161        | 137 667        | 2 770        | 501 598        |
| Amortissement                               |  | 44 900         | 40 660         | 265          | 85 825         |
| Décomptabilisation*                         |  | (18 571)       | (29 698)       | (1 102)      | (49 371)       |
| Incidence des variations des taux de change |  | 13 764         | 5 167          | 44           | 18 975         |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b>                |  | <b>401 254</b> | <b>153 796</b> | <b>1 977</b> | <b>557 027</b> |

**Valeurs comptables nettes**

|                              |  |                |                |              |                |
|------------------------------|--|----------------|----------------|--------------|----------------|
| Solde au 31 décembre 2024    |  | 339 824        | 194 225        | 2 699        | 536 748        |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b> |  | <b>341 207</b> | <b>186 360</b> | <b>1 604</b> | <b>529 171</b> |

\* Les actifs au titre de droit d'utilisation décomptabilisés comprennent des achats d'actifs négociés et des extinctions résultant d'accidents ainsi que des actifs au titre de droits d'utilisation entièrement amortis ou en fin de mandat.

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

## 9. Immobilisations incorporelles

|                                             |   | Autres immobilisations incorporelles |                   |                               |                            |                               |                  |
|---------------------------------------------|---|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------|
|                                             |   | Goodwill                             | Relations clients | Marques de commerce et autres | Clauses de non concurrence | Technologies de l'information | Total            |
| <b>Coût</b>                                 |   |                                      |                   |                               |                            |                               |                  |
| Solde au 31 décembre 2024*                  |   | 2 016 791                            | 885 556           | 152 386                       | 24 255                     | 41 539                        | 3 120 527        |
| Regroupements d'entreprises                 | 5 | 11 317                               | 5 623             | 667                           | 708                        | 27                            | 18 342           |
| Autres additions                            |   | -                                    | -                 | -                             | 2 173                      | 5 161                         | 7 334            |
| Extinctions                                 |   | -                                    | -                 | (556)                         | (316)                      | (6 890)                       | (7 762)          |
| Incidence des variations des taux de change |   | 48 697                               | 15 658            | 1 425                         | 858                        | 828                           | 67 466           |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b>                |   | <b>2 076 805</b>                     | <b>906 837</b>    | <b>153 922</b>                | <b>27 678</b>              | <b>40 665</b>                 | <b>3 205 907</b> |
| <b>Amortissement et dépréciation</b>        |   |                                      |                   |                               |                            |                               |                  |
| Solde au 31 décembre 2024                   |   | 75 201                               | 336 134           | 28 164                        | 13 648                     | 24 447                        | 477 594          |
| Amortissement                               |   | -                                    | 31 410            | 4 779                         | 2 170                      | 5 044                         | 43 403           |
| Extinctions                                 |   | -                                    | -                 | (556)                         | (316)                      | (6 890)                       | (7 762)          |
| Incidence des variations des taux de change |   | 2 189                                | 8 065             | 543                           | 423                        | 757                           | 11 977           |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b>                |   | <b>77 390</b>                        | <b>375 609</b>    | <b>32 930</b>                 | <b>15 925</b>              | <b>23 358</b>                 | <b>525 212</b>   |
| <b>Valeurs comptables nettes</b>            |   |                                      |                   |                               |                            |                               |                  |
| Solde au 31 décembre 2024*                  |   | 1 941 590                            | 549 422           | 124 222                       | 10 607                     | 17 092                        | 2 642 933        |
| <b>Solde au 30 juin 2025</b>                |   | <b>1 999 415</b>                     | <b>531 228</b>    | <b>120 992</b>                | <b>11 753</b>              | <b>17 307</b>                 | <b>2 680 695</b> |

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c))

## 10. Placements

|                       | Au<br>30 juin<br>2025 | Au<br>31 décembre<br>2024 |
|-----------------------|-----------------------|---------------------------|
| Placements - Niveau 1 | 7 416                 | 4 669                     |
| Placements - Niveau 2 | 4 263                 | 4 276                     |
| Placements - Niveau 3 | 13 847                | 13 152                    |
|                       | <b>25 526</b>         | <b>22 097</b>             |

Le Groupe a choisi de désigner ces placements comme juste valeur par le biais des autres éléments du résultat global.

Au cours du semestre clos le 30 juin 2025, le Groupe a vendu des placements de niveau 1 pour un produit de vente de 19,1 M\$, ce qui a entraîné une perte réalisée sur les titres de capitaux propres, après impôts, de 8,2 M\$ transférés des autres éléments du résultat global aux résultats non distribués.

## 11. Dette à long terme

|                                                      | Au<br>30 juin<br>2025 | Au<br>31 décembre<br>2024 |
|------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| <b>Passifs non courants</b>                          |                       |                           |
| Facilités renouvelables non garanties                | 229 321               | 275 054                   |
| Emprunt à terme non garanti                          | 124 772               | 199 609                   |
| Billets de premier rang non garantis                 | 1 869 998             | 1 652 742                 |
| Contrats de vente conditionnelle                     | 135 556               | 178 052                   |
| Autres dettes à long terme                           | 3 784                 | 3 971                     |
|                                                      | <b>2 363 431</b>      | <b>2 309 428</b>          |
| <b>Passifs courants</b>                              |                       |                           |
| Partie courante des autres dettes à long terme       | 86 047                | 93 087                    |
| Partie courante des contrats de vente conditionnelle | 371                   | 366                       |
|                                                      | <b>86 418</b>         | <b>93 453</b>             |

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

*Le tableau ci-dessous présente les modifications apportées à la dette à long terme :*

|                                                                                                       | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Solde au début de la période                                                                          | 2 402 881                           | 1 884 182                           |
| Produits tirés de la dette à long terme                                                               | 217 438                             | 500 000                             |
| Regroupements d'entreprises                                                                           | -                                   | 314 671                             |
| Remboursement de la dette à long terme                                                                | (127 791)                           | (38 195)                            |
| (Diminution) augmentation nette des facilités renouvelables                                           | (60 420)                            | 32 096                              |
| Amortissement des frais de financement reportés                                                       | 852                                 | 856                                 |
| Incidence des variations des taux de change                                                           | 100 031                             | (60 476)                            |
| Incidence des variations des taux de change - dette désignée comme<br>couverture d'investissement net | (83 142)                            | 52 100                              |
| Solde à la fin de la période                                                                          | 2 449 849                           | 2 685 234                           |

Le 27 juin 2025, le Groupe a reçu un produit de 300 M\$ CAD provenant de l'émission de nouvelles dettes sous forme de billets de premier rang non garanties, composées de trois tranches, pour des durées allant de 5 à 9 ans et portant intérêt à des taux fixes compris entre 4,52 % et 5,33 %. Des frais de financement reportés de 0,8 M\$ ont été comptabilisés à la suite de cette transaction.

Le 30 mai 2025, le Groupe a prolongé sa facilité de crédit renouvelable jusqu'au 30 mai 2028. Dans le cadre de cette nouvelle prolongation, bien que la disponibilité totale soit restée inchangée, la disponibilité en dollars canadiens a été réduite à 1,135 milliard \$ CAD et la disponibilité en dollars américains a été augmentée à 125,0 M\$ US. Des frais de financement reportés de 0,7 M\$ ont été comptabilisés à la suite de cette prolongation.

Le 22 mars 2024, le Groupe a amendé sa facilité de crédit renouvelable, y compris l'ajout d'un emprunt à terme de 500,0 M\$ et une prolongation. En vertu du nouvel amendement, la facilité de crédit renouvelable a été prolongée jusqu'au 22 mars 2027. Le nouvel accord accorde également à la Société un emprunt à terme non renouvelable de 500,0 M\$ venant à échéance dans 1 à 3 ans, soit 100,0 M\$ chacun la première année et la deuxième année et 300,0 M\$ la troisième année. Selon certains ratios, le taux d'intérêt du prêt à terme est la somme du SOFR, majoré d'une marge applicable, qui peut varier entre 128 points de base et 190 points de base. La marge applicable sur la ligne de crédit était de 1,65 % en date du 31 décembre 2024. Des frais de financement reportés de 1,3 M\$ ont été comptabilisés en raison de cette augmentation. La modification comprend également l'adoption de la réforme du taux d'intérêt de référence canadien, entraînant le remplacement du taux des acceptations bancaires au Canada par le Canadian Overnight Repo Rate Average (CORRA), une mesure du coût du financement de garantie générale au jour le jour en dollars canadiens en utilisant Bons du Trésor et obligations du gouvernement du Canada comme garantie. Ce changement n'a pas d'impact significatif sur les états financiers du Groupe.

Le Groupe maintient des facilités de crédit renouvelables dont la taille totale était de 954,1 M\$ au 30 juin 2025 (904,9 M\$ au 31 décembre 2024) et un crédit supplémentaire de 184,0 M\$ (245,0 M\$ CA et 5,0 M\$ US) (175,0 M\$ au 31 décembre 2024). Le crédit supplémentaire est disponible sous certaines conditions aux termes de la convention conclue avec son contrat de crédit syndiqué renouvelable.

Les émissions de dettes décrites ci-haut sont assujetties à certaines clauses restrictives relativement au maintien de certains ratios financiers. Il s'agit des mêmes clauses restrictives exigées précédemment par le contrat de crédit syndiqué renouvelable du Groupe et décrit à la note 25(f) des états financiers annuels audités consolidés 2024. Au 30 juin 2025, le Groupe respectait ces clauses restrictives.

## 12. Obligations locatives

|                                     | Au<br>30 juin<br>2025 | Au<br>31 décembre<br>2024 |
|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Obligations locatives courantes     | 157 257               | 152 449                   |
| Obligations locatives non courantes | 414 065               | 421 213                   |
|                                     | 571 322               | 573 662                   |

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

*Le tableau ci-dessous présente les modifications apportées aux obligations locatives:*

|                                             |   | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |
|---------------------------------------------|---|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Solde au début de la période                |   | 573 662                             | 460 158                             |
| Regroupements d'entreprises                 | 5 | 156                                 | 122 546                             |
| Additions                                   |   | 69 455                              | 70 448                              |
| Décomptabilisation*                         |   | (7 680)                             | (2 456)                             |
| Remboursement                               |   | (82 034)                            | (79 306)                            |
| Incidence des variations des taux de change |   | 17 763                              | (11 003)                            |
| Solde à la fin de la période                |   | 571 322                             | 560 387                             |

\* Les obligations locatives décomptabilisées comprennent des achats d'actifs négociés et des extinctions résultant d'accidents.

**Options de prolongation**

Certains baux immobiliers contiennent des options de prolongation exerçables par le Groupe. Dans la mesure du possible, le Groupe cherche à inclure des options d'extension dans les nouveaux baux afin de fournir une flexibilité opérationnelle. Le Groupe évalue à la date de début du bail s'il est raisonnablement certain d'exercer les options d'extension. Le Groupe réévalue s'il est raisonnablement certain d'exercer les options en cas d'événement significatif ou de changement significatif de circonstances sous son contrôle.

Les obligations locatives incluent un montant de 8,1 M\$ (31 décembre 2024 – 7,3 M\$) de paiements de loyers futurs relié aux options de prolongation que le Groupe est raisonnablement certain d'exercer.

Le Groupe a estimé que les paiements de loyers futurs potentiels, s'il exerçait les options de prolongation restantes, entraîneraient une augmentation des obligations locatives de 473,4 M\$ (31 décembre 2024 – 441,2 M\$).

Le Groupe n'a pas de risque significatif relié aux options et pénalités de résiliation.

**Flux de trésorerie contractuels**

Le total des échéances contractuelles des flux de trésorerie liés aux obligations locatives du Groupe s'établit comme suit :

|               | Au<br>30 juin 2025 |
|---------------|--------------------|
| Moins de 1 an | 181 500            |
| De 1 à 5 ans  | 350 474            |
| Plus de 5 ans | 121 422            |
|               | 653 396            |

**13. Avantages du personnel**

Le Groupe dispose de divers régimes d'avantages sociaux, principalement les régimes de retraite de TForce Freight et les régimes de retraite de TFI International, en vertu desquels les participants ont droit à des prestations lorsque les exigences de participation sont satisfaites. Des informations complémentaires relatives aux régimes de retraite sont fournies dans la *Note 15 - Avantages du personnel* des états financiers annuels audités consolidés 2024.

Le coût net des prestations et cotisations de retraite sont comme suite pour les régimes de retraite de TForce Freight :

|                          | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |
|--------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Coût des services rendus | 11 565                               | 15 532                               | 24 330                              | 31 069                              |
| Charge d'intérêts        | 794                                  | 395                                  | 1 038                               | 789                                 |
| Coût net des prestations | 12 359                               | 15 927                               | 25 368                              | 31 858                              |
| Cotisations de retraite  | 13 790                               | 5 000                                | 27 580                              | 10 000                              |

Le régime de retraite est financé conformément aux exigences de financement prévues par la « Employee Retirement Income Security Act ».

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

**14. Provisions**

|                             | Autoassurance  | Autre         | Total          |
|-----------------------------|----------------|---------------|----------------|
| <b>Au 30 juin 2025</b>      |                |               |                |
| Provisions courantes        | 75 345         | 16 787        | <b>92 132</b>  |
| Provisions non courantes    | 147 002        | 6 299         | <b>153 301</b> |
|                             | <b>222 347</b> | <b>23 086</b> | <b>245 433</b> |
| <b>Au 31 décembre 2024*</b> |                |               |                |
| Provisions courantes        | 83 862         | 15 678        | 99 540         |
| Provisions non courantes    | 142 277        | 17 659        | 159 936        |
|                             | <b>226 139</b> | <b>33 337</b> | <b>259 476</b> |

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c)

Les provisions d'autoassurance représentent la portion non assurée des demandes de règlement en souffrance à la fin de l'exercice. Les autres provisions incluent principalement les provisions pour litiges de 6,3 M\$ (31 décembre 2024 – 17,7 M\$) et des passifs d'assainissement environnemental de 1,0 M\$ (31 décembre 2024 – 3,5 M\$). Les provisions pour litiges contiennent diverses réclamations en cours pour lesquelles la direction a fait usage de jugement et d'hypothèses concernant des événements futurs. Les résultats dépendront de l'évolution future des réclamations.

**15. Capital social et autres éléments des capitaux propres**

Le tableau suivant résume le nombre d'actions ordinaires émises :

| (en actions)                       | Note | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |
|------------------------------------|------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Solde au début de la période       |      | <b>84 408 437</b>                   | 84 441 733                          |
| Actions rachetées et annulées      |      | <b>(1 549 795)</b>                  | (250 000)                           |
| Options d'achat d'actions exercées | 17   | <b>163 622</b>                      | 412 750                             |
| Solde à la fin de la période       |      | <b>83 022 264</b>                   | 84 604 483                          |

Le tableau suivant résume le capital social émis et entièrement libéré :

|                                                                                                            | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Solde au début de la période                                                                               | <b>1 135 500</b>                    | 1 107 290                           |
| Actions rachetées et annulées                                                                              | <b>(17 036)</b>                     | (2 761)                             |
| Contrepartie en trésorerie liée à l'exercice d'options d'achat d'actions                                   | <b>4 653</b>                        | 10 729                              |
| Valeur attribuée créditée au capital social par suite d'exercice d'options d'achat d'actions, après impôts | <b>829</b>                          | 2 269                               |
| Émission d'actions sur le règlement des UAR et UAP, après impôts                                           | <b>9 341</b>                        | 17 630                              |
| Solde à la fin de la période                                                                               | <b>1 133 287</b>                    | 1 135 157                           |

En vertu de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités (l'« offre ») qui a débuté le 2 novembre 2024 et qui expirera le 1<sup>er</sup> novembre 2025, la Société est autorisée à racheter, à des fins d'annulation, jusqu'à 7 918 102 de ses actions ordinaires, sous réserve de certaines conditions. Au 30 juin 2025 et depuis le début de l'offre, la Société a racheté et annulé 1 845 000 actions ordinaires dans le cadre de cette offre.

Pendant le semestre clos le 30 juin 2025, la Société a racheté 1 549 795 actions ordinaires à un prix moyen pondéré de 91,00\$ par action pour un prix d'achat total de 141,0 M\$ en lien avec l'offre. Pendant le semestre clos le 30 juin 2024, la Société a racheté 250 000 actions ordinaires à un prix moyen pondéré de 136,72 \$ par action pour un prix d'achat total de 34,2 M\$ dans le cadre de l'offre publique de rachat dans le cours normal des activités. L'excédent du prix d'achat payé sur la valeur comptable des actions rachetées, après impôts, soit un montant de 126,9 M\$ (31,4 M\$ en 2024), a été imputé aux résultats non distribués en tant que prime sur rachat d'actions.

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

**16. Résultat par action****Résultat de base par action**

Le résultat de base par action et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation ont été calculés comme suit :

| <i>(en milliers de dollars et en actions)</i>       | <b>Trimestre<br/>clos le<br/>30 juin 2025</b> | <b>Trimestre<br/>clos le<br/>30 juin 2024*</b> | <b>Semestre<br/>clos le<br/>30 juin 2025</b> | <b>Semestre<br/>clos le<br/>30 juin 2024*</b> |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Bénéfice net                                        | 98 180                                        | 115 651                                        | 154 212                                      | 208 498                                       |
| Actions ordinaires émises au début de la période    | 83 971 757                                    | 84 555 210                                     | 84 408 437                                   | 84 441 733                                    |
| Incidence de l'exercice d'options d'achat d'actions | 28 100                                        | 105 408                                        | 72 468                                       | 126 164                                       |
| Incidence du rachat d'actions propres               | (542 575)                                     | (161 099)                                      | (664 402)                                    | (80 549)                                      |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires           | 83 457 282                                    | 84 499 519                                     | 83 816 503                                   | 84 487 348                                    |
| Bénéfice de base par action (en dollars)            | 1,18                                          | 1,37                                           | 1,84                                         | 2,47                                          |

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c))

**Bénéfice dilué par action**

Le bénéfice dilué par action et le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation, après ajustement pour tenir compte de l'incidence de toutes les actions ordinaires dilutives, ont été calculés comme suit :

| <i>(en milliers de dollars et en actions)</i>                                              | <b>Trimestre<br/>clos le<br/>30 juin 2025</b> | <b>Trimestre<br/>clos le<br/>30 juin 2024*</b> | <b>Semestre<br/>clos le<br/>30 juin 2025</b> | <b>Semestre<br/>clos le<br/>30 juin 2024*</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Bénéfice net                                                                               | 98 180                                        | 115 651                                        | 154 212                                      | 208 498                                       |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires                                                  | 83 457 282                                    | 84 499 519                                     | 83 816 503                                   | 84 487 348                                    |
| Effet dilutif :                                                                            |                                               |                                                |                                              |                                               |
| Options d'achat d'actions, unités d'actions restreintes et unités d'actions de performance | 197 636                                       | 624 922                                        | 285 454                                      | 760 045                                       |
| Nombre moyen pondéré d'actions ordinaires - dilué                                          | 83 654 918                                    | 85 124 441                                     | 84 101 957                                   | 85 247 393                                    |
| Bénéfice dilué par action (en dollars)                                                     | 1,17                                          | 1,36                                           | 1,83                                         | 2,45                                          |

\* Retraité pour ajustements aux montants provisoires du regroupement d'entreprises de Daseke de l'année précédente (voir note 5c))

Au 30 juin 2025, 122 380 options d'achat d'actions ont été exclues du calcul du bénéfice dilué par action (768 au 30 juin 2024); ces options étant considérées comme antidilutives.

La valeur à la cote moyenne des actions de la Société aux fins du calcul de l'effet dilutif des options d'achat d'actions a été fondée sur les cours du marché pour la période au cours de laquelle ces options étaient en circulation.

**17. Paiements fondés sur des actions****Régime d'options d'achat d'actions (régulé en instruments de capitaux propres)**

La Société offre un régime d'options d'achat d'actions à certains de ses employés. Le nombre maximal d'actions pouvant être émises aux termes du régime actuel d'options d'achat d'actions de 2012 est de 5 979 201. Chaque option d'achat d'actions permet à son détenteur de recevoir une action ordinaire au moment de l'exercice. Le prix d'exercice à payer pour chaque option est déterminé par le conseil d'administration à la date de l'attribution, et il ne peut pas être inférieur au cours moyen pondéré en fonction du volume des actions de la Société pour les cinq jours de bourse précédant immédiatement la date d'attribution. Les droits aux options deviennent acquis en tranches égales sur une période de trois ans, et la charge est constatée selon la méthode accélérée, chaque tranche étant évaluée séparément à la juste valeur et enregistrée au cours de sa période d'acquisition respective.

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

Le tableau ci-dessous résume l'évolution du régime d'options d'achat d'actions :

| (en milliers d'options<br>et en dollars)  | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025 |                  | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |                  | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 |                  | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |                  |
|-------------------------------------------|--------------------------------------|------------------|--------------------------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|-------------------------------------|------------------|
|                                           | Prix<br>d'exercice                   |                  | Prix<br>d'exercice                   |                  | Prix<br>d'exercice                  |                  | Prix<br>d'exercice                  |                  |
|                                           | Nombre<br>d'options                  | moyen<br>pondéré | Nombre<br>d'options                  | moyen<br>pondéré | Nombre<br>d'options                 | moyen<br>pondéré | Nombre<br>d'options                 | moyen<br>pondéré |
| Solde au début de la période              | 190                                  | 32,03            | 676                                  | 29,83            | 278                                 | 31,44            | 790                                 | 29,17            |
| Options exercées                          | (76)                                 | 30,71            | (299)                                | 28,30            | (164)                               | 30,43            | (413)                               | 27,44            |
| Solde à la fin de la période              | 114                                  | 32,90            | 377                                  | 31,05            | 114                                 | 32,90            | 377                                 | 31,05            |
| Options exerçables à la fin de la période |                                      |                  |                                      |                  | 114                                 | 32,90            | 377                                 | 31,05            |

Le tableau suivant résume l'information sur les options d'achat d'actions en circulation et exerçables au 30 juin 2025 :

| (en milliers d'options et en dollars) | Options en circulation et exerçables |                                                                          |
|---------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Prix d'exercice                       | Nombre<br>d'options                  | Durée<br>contractuelle<br>restante<br>moyenne<br>pondérée<br>(en années) |
| 30,71                                 | 88                                   | 0,8                                                                      |
| 40,41                                 | 26                                   | 2,2                                                                      |
|                                       | 114                                  | 1,2                                                                      |

Parmi les options en circulation au 30 juin 2025, un nombre total de 102 771 (252 736 au 31 décembre 2024) est détenu par les principaux dirigeants.

Pendant le semestre clos le 30 juin 2025, le cours moyen pondéré des actions à la date d'exercice des options d'achat d'actions qui ont été exercées était de 89,29 \$ (140,70 \$ au 30 juin 2024).

Aucune option d'achat d'actions n'a été octroyée en vertu du régime d'options d'achat d'actions pour le semestre clos le 30 juin 2025 ou 30 juin 2024.

#### Régimes d'unités d'actions restreintes et d'unités d'actions de performance subordonnées aux résultats (réglé en instruments de capitaux propres)

La Société offre un régime d'intéressement fondé sur des titres de capitaux propres à l'intention des hauts dirigeants du Groupe. L'allocation annuelle du RILT de chaque participant est divisée en attributions d'unités d'actions restreintes (« UAR ») et d'unités d'actions de performance (« UAP »). Les UAR sont uniquement soumises à une condition d'acquisition basée sur le temps au troisième anniversaire de l'attribution, tandis que les UAP sont assujetties à la fois à des conditions de rendement et à des conditions d'acquisition basées sur le temps au troisième anniversaire de l'attribution. Les conditions de performance attachées aux UAP sont pondérées de façon égale entre un objectif de bénéfice absolu avant intérêts et impôts sur le revenu et le rendement relatif total pour les actionnaires (« RTA »). Aux fins de la portion RTA relative, il y a deux comparaisons pondérées de façon égale : la première portion est comparée au RTA d'un groupe de pairs de l'industrie du transport et la deuxième portion est comparée à l'indice S&P/ TSX60.

#### Unités d'actions restreintes

Le 18 février 2025, la Société a octroyé un total de 61 829 UAR en vertu du régime incitatif d'équité de la Société dont 38 566 ont été attribuées aux principaux dirigeants. La juste valeur des unités est déterminée comme étant la juste valeur de l'action à la date d'octroi et est comptabilisée comme une charge de rémunération à base d'actions, par le surplus d'apport, sur la période d'acquisition des droits. La juste valeur des unités octroyées a été de 129,66 \$ par unité.

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

Le 30 avril 2025, la Société a octroyé un total de 31 328 unités d'actions restreintes (UAR) dans le cadre de son régime d'intéressement en actions, dont 27 917 à des dirigeants clés. La juste valeur des UAR est déterminée comme étant la juste valeur du cours de l'action à la date d'attribution et est comptabilisée en charges de rémunération à base d'actions, par le biais du surplus d'apport, sur la période d'acquisition des droits. Les RSU seront acquises le 30 avril 2026. La juste valeur des UAR octroyées s'élevait à 81,03 \$ par unité.

Le 8 février 2024, la Société a octroyé un total de 45 850 UAR en vertu du régime incitatif d'équité de la Société dont 30 842 ont été attribuées aux principaux dirigeants. La juste valeur des unités est déterminée comme étant la juste valeur de l'action à la date d'octroi et est comptabilisée comme une charge de rémunération à base d'actions, par le surplus d'apport, sur la période d'acquisition des droits. La juste valeur des unités octroyées a été de 135,00 \$ par unité.

Le tableau suivant résume la variation des UAR en circulation :

| (en milliers d'UAR<br>et en dollars) | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025                       |        | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024                       |        | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025                        |        | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024                        |        |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------|--------|------------------------------------------------------------|--------|
|                                      | Moyenne<br>pondérée<br>juste<br>valeur<br>date<br>d'octroi |        | Moyenne<br>pondérée<br>juste<br>valeur<br>date<br>d'octroi |        | Moyenne<br>pondérée<br>juste<br>valeur<br>date<br>d'octroi |        | Moyenne<br>pondérée<br>juste<br>valeur<br>date<br>d'octroi |        |
|                                      | Nombre<br>d'UAR                                            |        | Nombre<br>d'UAR                                            |        | Nombre<br>d'UAR                                            |        | Nombre<br>d'UAR                                            |        |
| Solde au début<br>de la période      | 161                                                        | 126,40 | 165                                                        | 114,67 | 158                                                        | 115,34 | 192                                                        | 93,62  |
| Unités attribuées                    | 31                                                         | 81,03  | 5                                                          | 157,51 | 93                                                         | 113,45 | 51                                                         | 137,21 |
| Unités réinvesties                   | 1                                                          | 126,41 | -                                                          | -      | 1                                                          | 126,41 | 1                                                          | 93,54  |
| Unités réglées                       | -                                                          | -      | (8)                                                        | 117,85 | (58)                                                       | 99,84  | (79)                                                       | 75,48  |
| Unités éteintes                      | (1)                                                        | 121,19 | -                                                          | -      | (2)                                                        | 121,19 | (3)                                                        | 112,69 |
| Solde à la fin de la période         | 192                                                        | 119,11 | 162                                                        | 115,84 | 192                                                        | 119,11 | 162                                                        | 115,84 |

Le tableau suivant résume l'information sur les UAR en circulation et pouvant être exercées au 30 juin 2025 :

| (en milliers d'UAR et en dollars) | UAR en circulation |                                         |
|-----------------------------------|--------------------|-----------------------------------------|
|                                   | Nombre<br>d'UAR    | Durée de vie<br>restante<br>(en années) |
| Juste valeur à la date d'octroi   |                    |                                         |
| 115,51                            | 54                 | 0,6                                     |
| 81,03                             | 31                 | 0,8                                     |
| 135,00                            | 45                 | 1,6                                     |
| 129,66                            | 62                 | 2,6                                     |
|                                   | 192                | 1,5                                     |

Le cours moyen pondéré des actions à la date du règlement des UAR acquises durant le semestre clos le 30 juin 2025 était de 131,74\$ (30 juin 2024 - 134,64\$). L'excédent du prix d'achat payé sur la valeur comptable des actions rachetées aux fins du règlement de l'octroi, soit un montant de 5,8 M\$ (30 juin 2024 - 10,3 M\$), a été imputé aux résultats non distribués en tant que prime aux rachats d'actions.

Pour le trimestre et semestre clos le 30 juin 2025, le Groupe a constaté, en lien avec les UAR, une charge de rémunération de 2,4 M\$ et 3,9 M\$ respectivement (1,6 M\$ et 3,2 M\$ au 30 juin 2024) et une augmentation correspondante du surplus d'apport.

Parmi les UAR en circulation au 30 juin 2025, un nombre total de 132 260 (103 872 au 31 décembre 2024) est détenu par les principaux dirigeants.

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

*Unités d'actions de performance*

Le 18 février 2025, la Société a octroyé un total de 58 143 UAP en vertu du régime incitatif d'équité de la Société dont 34 880 ont été attribuées aux principaux dirigeants. La juste valeur des unités est déterminée en utilisant un modèle de simulation de Monte Carlo pour la portion RTA et à l'aide des estimations de la direction pour la portion bénéfice absolu avant intérêts et impôts sur les bénéfices. Les estimations liées au bénéfice absolu avant intérêts et impôts sur le résultat sont révisées au cours de la période d'acquisition des droits et le montant cumulé comptabilisé à chaque date de clôture est basé sur le nombre d'instruments de capitaux propres pour lesquels les conditions de service et hors marché devraient être satisfaites. Elle est comptabilisée comme une charge de rémunération à base d'actions, par le surplus d'apport, sur la période d'acquisition des droits. La juste valeur des unités octroyées a été de 135,51\$ par unité à la date d'attribution et au 30 juin 2025.

Le 8 février 2024, la Société a octroyé un total de 45 850 UAP en vertu du régime incitatif d'équité de la Société dont 30 842 ont été attribuées aux principaux dirigeants. La juste valeur des unités est déterminée en utilisant un modèle de simulation de Monte Carlo pour la portion RTA et à l'aide des estimations de la direction pour la portion bénéfice absolu avant intérêts et impôts sur les bénéfices. Les estimations liées au bénéfice absolu avant intérêts et impôts sur le résultat sont révisées au cours de la période d'acquisition des droits et le montant cumulé comptabilisé à chaque date de clôture est basé sur le nombre d'instruments de capitaux propres pour lesquels les conditions de service et hors marché devraient être satisfaites. Elle est comptabilisée comme une charge de rémunération à base d'actions, par le surplus d'apport, sur la période d'acquisition des droits. La juste valeur des unités octroyées a été de 156.17\$ par unité à la date d'attribution et 151.44\$ au 30 juin 2025.

Le tableau suivant résume la variation des UAP en circulation :

| <i>(en milliers d'UAP<br/>et en dollars)</i>       | <b>Trimestre<br/>clos le<br/>30 juin 2025</b>                          |                         | <b>Trimestre<br/>clos le<br/>30 juin 2024</b>                          |                         | <b>Semestre<br/>clos le<br/>30 juin 2025</b>                           |                         | <b>Semestre<br/>clos le<br/>30 juin 2024</b>                           |                         |
|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
|                                                    | <b>Moyenne<br/>pondérée<br/>juste<br/>valeur<br/>date<br/>d'octroi</b> | <b>Nombre<br/>d'UAP</b> | <b>Moyenne<br/>pondérée<br/>juste<br/>valeur<br/>date<br/>d'octroi</b> | <b>Nombre<br/>d'UAP</b> | <b>Moyenne<br/>pondérée<br/>juste<br/>valeur<br/>date<br/>d'octroi</b> | <b>Nombre<br/>d'UAP</b> | <b>Moyenne<br/>pondérée<br/>juste<br/>valeur<br/>date<br/>d'octroi</b> | <b>Nombre<br/>d'UAP</b> |
| Solde au début de la période                       | <b>156</b>                                                             | <b>140,51</b>           | 157                                                                    | 127,88                  | <b>155</b>                                                             | <b>127,72</b>           | 184                                                                    | 106,17                  |
| Unités attribuées                                  | -                                                                      | -                       | -                                                                      | -                       | <b>58</b>                                                              | <b>135,51</b>           | 46                                                                     | 156,17                  |
| Unités réinvesties                                 | <b>1</b>                                                               | <b>141,27</b>           | -                                                                      | -                       | <b>2</b>                                                               | <b>134,91</b>           | 1                                                                      | 106,72                  |
| Unités réglées                                     | -                                                                      | -                       | -                                                                      | -                       | <b>(71)</b>                                                            | <b>100,52</b>           | (134)                                                                  | 89,69                   |
| Unités ajoutées dues aux conditions de performance | -                                                                      | -                       | -                                                                      | -                       | <b>14</b>                                                              | <b>100,43</b>           | 63                                                                     | 89,67                   |
| Unités éteintes                                    | -                                                                      | -                       | -                                                                      | -                       | <b>(1)</b>                                                             | <b>134,12</b>           | (3)                                                                    | 126,44                  |
| Solde à la fin de la période                       | <b>157</b>                                                             | <b>140,52</b>           | 157                                                                    | 127,88                  | <b>157</b>                                                             | <b>140,52</b>           | 157                                                                    | 127,88                  |

Le tableau suivant résume l'information sur les UAP en circulation et pouvant être exercées au 30 juin 2025 :

| <i>(en milliers d'UAP et en dollars)</i> | <b>UAP en circulation</b> |                                                  |
|------------------------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------|
|                                          | <b>Nombre<br/>d'UAP</b>   | <b>Durée de vie<br/>restante<br/>(en années)</b> |
| Juste valeur à la date d'octroi          |                           |                                                  |
| 135,15                                   | 54                        | 0,6                                              |
| 156,17                                   | 45                        | 1,6                                              |
| 135,51                                   | 58                        | 2,6                                              |
|                                          | <b>157</b>                | <b>1,6</b>                                       |

Le cours moyen pondéré des actions à la date du règlement des UAP acquises durant le semestre clos le 30 juin 2025 était de 131,74\$ (133,74\$ au 30 juin 2024). L'excédent du prix d'achat payé sur la valeur comptable des actions rachetées aux fins du règlement de l'octroi, soit un montant de 8,6 M\$ (19,8 M\$ en 2024), a été imputé aux résultats non distribués en tant que prime aux rachats d'actions.

Pour le trimestre et semestre clos le 30 juin 2025, le Groupe a constaté, en lien avec les UAP, une charge de rémunération de 1,7 M\$ et 3,4 M\$ respectivement (1,6 M\$ et 2,8 M\$ au 30 juin 2024) et une augmentation correspondante du surplus d'apport.

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

Parmi les UAP en circulation au 30 juin 2025, un nombre total de 100 636 (103 872 au 31 décembre 2024) est détenu par les principaux dirigeants.

#### 18. Charges liées aux matières et aux services

Les charges liées aux matières et aux services se composent principalement des coûts liés aux entrepreneurs indépendants et à l'exploitation des véhicules. Les charges liées à l'exploitation des véhicules se composent principalement des coûts liés au carburant, aux réparations et à l'entretien, aux assurances, aux permis ainsi qu'aux fournitures opérationnelles.

|                                              | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |
|----------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Entrepreneurs indépendants                   | 690 647                              | 772 946                              | 1 371 428                           | 1 433 209                           |
| Charges liées à l'exploitation des véhicules | 306 700                              | 336 207                              | 614 919                             | 614 752                             |
|                                              | 997 347                              | 1 109 153                            | 1 986 347                           | 2 047 961                           |

#### 19. Produits financiers et charges financières

##### Comptabilisation dans le bénéfice :

| Charges (produits)                                                                             | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Charge d'intérêts sur la dette à long terme et amortissement des frais de financement reportés | 30 305                               | 36 508                               | 60 541                              | 58 959                              |
| Charge d'intérêts sur les obligations locatives                                                | 6 583                                | 6 485                                | 13 110                              | 11 540                              |
| Revenus d'intérêts                                                                             | (305)                                | (1 072)                              | (533)                               | (6 224)                             |
| Variation nette de la juste valeur et désactualisation des contreparties conditionnelles       | 6                                    | 21                                   | 21                                  | 52                                  |
| (Perte) gain de change, montant net                                                            | (684)                                | 1 506                                | (439)                               | 2 774                               |
| Autres charges financières                                                                     | 3 719                                | 3 965                                | 7 233                               | 7 641                               |
| Charges financières nettes                                                                     | 39 624                               | 47 413                               | 79 933                              | 74 742                              |
| Présentation en tant que :                                                                     |                                      |                                      |                                     |                                     |
| Produits financiers                                                                            | (989)                                | (1 072)                              | (972)                               | (6 224)                             |
| Charges financières                                                                            | 40 613                               | 48 485                               | 80 905                              | 80 966                              |

#### 20. Charge d'impôt sur le résultat

##### Impôt sur le résultat comptabilisé dans le bénéfice :

|                                                | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |
|------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Charge d'impôt exigible                        |                                      |                                      |                                     |                                     |
| Période considérée                             | 36 041                               | 55 199                               | 63 780                              | 89 958                              |
| Ajustement des périodes précédentes            | (13)                                 | (1 069)                              | 594                                 | (1 069)                             |
|                                                | 36 028                               | 54 130                               | 64 374                              | 88 889                              |
| Charge (recouvrement) d'impôt différé          |                                      |                                      |                                     |                                     |
| Création et reprise de différences temporelles | (4 699)                              | (13 301)                             | (13 716)                            | (17 392)                            |
| Variation du taux d'impôt                      | (26)                                 | 1 917                                | (741)                               | 1 913                               |
| Ajustement des périodes précédentes            | 1 058                                | 187                                  | 746                                 | 903                                 |
|                                                | (3 667)                              | (11 197)                             | (13 711)                            | (14 576)                            |
| Charge d'impôt sur le résultat                 | 32 361                               | 42 933                               | 50 663                              | 74 313                              |

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars américains, sauf indication contraire.)

(NON AUDITÉ)

**Rapprochement du taux d'impôt effectif :**

|                                                         | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2025 |         | Trimestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |         | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2025 |         | Semestre<br>clos le<br>30 juin 2024 |         |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------|--------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------|-------------------------------------|---------|
| Bénéfice avant impôt sur le résultat                    | 130 541                              |         | 160 702                              |         | 204 875                             |         | 284 929                             |         |
| Impôt sur le résultat selon le taux d'impôt prévu       |                                      |         |                                      |         |                                     |         |                                     |         |
| par la loi auquel la Société est assujettie             | 26,5%                                | 34 594  | 26,5%                                | 42 586  | 26,5%                               | 54 292  | 26,5%                               | 75 506  |
| Augmentation (diminution) liée aux éléments suivants:   |                                      |         |                                      |         |                                     |         |                                     |         |
| Incidence des taux d'impôt des différentes juridictions | -0,1%                                | (106)   | -0,2%                                | (336)   | 0,3%                                | 713     | 0,0%                                | (129)   |
| Variation du taux d'impôt                               | 0,0%                                 | (26)    | 1,2%                                 | 1 917   | -0,4%                               | (741)   | 0,7%                                | 1 913   |
| Charges non déductibles                                 | 0,6%                                 | 783     | 1,7%                                 | 2 689   | 1,2%                                | 2 552   | 1,3%                                | 3 622   |
| Déductions fiscales et revenus exonérés d'impôt         | -3,4%                                | (4 404) | -2,2%                                | (3 522) | -4,0%                               | (8 256) | -2,5%                               | (7 139) |
| Ajustement des exercices précédents                     | 0,8%                                 | 1 045   | -0,5%                                | (882)   | 0,7%                                | 1 340   | -0,1%                               | (166)   |
| Impôt sur les distributions multinationales             | 0,4%                                 | 475     | 0,3%                                 | 481     | 0,4%                                | 763     | 0,2%                                | 706     |
|                                                         | 24,8%                                | 32 361  | 26,7%                                | 42 933  | 24,7%                               | 50 663  | 26,1%                               | 74 313  |

**21. Éventualités, lettres de crédit et autres engagements****a) Éventualités**

Des demandes de règlement de nature opérationnelle et liées au personnel ont été déposées à l'encontre du Groupe. La direction estime que celles-ci sont suffisamment provisionnées dans les provisions à long terme dans les états consolidés de la situation financière et que leur règlement ne devrait pas avoir d'incidence importante sur la situation financière ou la performance financière du Groupe.

**b) Lettres de crédit**

Au 30 juin 2025, le Groupe avait des lettres de crédit en cours d'un montant de 130,3 M\$ (129,8 M\$ au 31 décembre 2024).

**c) Autres engagements**

Au 30 juin 2025, le Groupe avait 73,1 M\$ d'engagements d'achat (35,6 M\$ au 31 décembre 2024) et 26,7 M\$ de bons de commande pour lesquels le Groupe prévoit conclure un contrat de location dans un délai d'un an (26,7 M\$ au 31 décembre 2024).

**22. Événements postérieurs à la date de clôture**

Entre le 1<sup>er</sup> juillet 2025 et le 28 juillet 2025, la Société a racheté 475,000 actions ordinaires à un prix variant de 88,54\$ à 93,97\$, pour un prix d'achat total de 43,2 M\$.