



LES ALIMENTS MAPLE LEAF INC.

États financiers

Pour le troisième trimestre clos le
30 septembre 2025

États financiers intermédiaires consolidés

Bilans intermédiaires consolidés	2
États intermédiaires consolidés des résultats	3
États intermédiaires consolidés des autres éléments du résultat global	4
États intermédiaires consolidés des variations des capitaux propres	5
États intermédiaires consolidés des flux de trésorerie	6
Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés	
1 La société	7
2 Méthodes comptables significatives	7
3 Comptes débiteurs	8
4 Stocks	9
5 Groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	10
6 Immeubles de placement	11
7 Provisions	11
8 Dette à long terme	13
9 Capital social	14
10 Instruments financiers et gestion des risques	15
11 Charges d'intérêts et autres coûts de financement	17
12 Activités abandonnées	17
13 Résultat par action	19
14 Paiement fondé sur des actions	20
15 Secteurs géographiques et profils des clients	22
16 Transactions entre parties liées	22
17 Événement postérieur à la date de clôture	23

Bilans intermédiaires consolidés

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)		Au 30 septembre 2025	Au 30 septembre 2024	Au 31 décembre 2024
	Notes			
ACTIFS				
Trésorerie et équivalents de trésorerie		187 472 \$	181 787 \$	175 908 \$
Comptes débiteurs	3	127 286	184 645	170 919
Billets à recevoir	3	47 088	36 020	37 978
Stocks	4	512 095	560 159	553 398
Actifs biologiques		11 195	126 007	169 399
Impôt sur le résultat et autres impôts à recouvrer		2 474	33 758	7 551
Charges payées d'avance et autres actifs		23 966	30 206	42 342
Actifs détenus en vue de la vente		—	27 438	22 769
Actifs du groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	5	877 841	—	—
Total des actifs courants		1 789 417 \$	1 180 020 \$	1 180 264 \$
Immobilisations corporelles		1 718 817	2 151 364	2 123 167
Actifs au titre de droits d'utilisation		74 556	160 271	160 922
Placements		8 308	16 024	12 763
Immeubles de placement	6	56 588	34 744	42 588
Avantages du personnel		24 200	32 700	22 429
Autres actifs à long terme		19 054	21 412	24 918
Actif d'impôt différé		45 193	41 932	46 588
Goodwill		387 353	477 353	477 353
Immobilisations incorporelles		324 649	338 376	339 526
Total des actifs à long terme		2 658 718 \$	3 274 176 \$	3 250 254 \$
Total des actifs		4 448 135 \$	4 454 196 \$	4 430 518 \$
PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES				
Créditeurs et charges à payer		507 105 \$	566 763 \$	561 179 \$
Partie courante des provisions	7	6 807	8 391	14 482
Tranche de la dette à long terme échéant à moins d'un an	8	351 863	300 771	301 478
Partie courante des obligations locatives		18 521	38 723	39 900
Impôt sur le résultat à payer		79 542	2 318	2 595
Autres passifs courants		22 110	19 297	37 587
Passifs du groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	5	234 531	—	—
Total des passifs courants		1 220 479 \$	936 263 \$	957 221 \$
Dette à long terme	8	1 190 486	1 478 318	1 390 479
Obligations locatives		78 753	148 208	147 892
Avantages du personnel		60 586	61 428	62 395
Provisions	7	2 599	1 993	3 912
Autres passifs à long terme		5 484	6 671	5 205
Passif d'impôt différé		256 093	311 148	325 137
Total des passifs à long terme		1 594 001 \$	2 007 766 \$	1 935 020 \$
Total des passifs		2 814 480 \$	2 944 029 \$	2 892 241 \$
Capitaux propres				
Capital social	9	930 513 \$	892 408 \$	897 839 \$
Résultats non distribués		651 159	567 977	587 393
Surplus d'apport		15 839	8 686	12 482
Cumul des autres éléments du résultat global		37 842	44 527	43 994
Cumul des autres éléments du résultat global associés au groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	5	(1 066)	—	—
Actions propres		(632)	(3 431)	(3 431)
Total des capitaux propres		1 633 655 \$	1 510 167 \$	1 538 277 \$
Total des passifs et des capitaux propres		4 448 135 \$	4 454 196 \$	4 430 518 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

Événement postérieur à la date de clôture (note 17)

États intermédiaires consolidés des résultats

(en milliers de dollars canadiens, sauf les données liées aux actions) (non audité)		Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
		2025	2024 ¹⁾	2025	2024 ¹⁾
	Notes				
Ventes		1 010 514 \$	935 508 \$	2 921 423 \$	2 716 354 \$
Coût des marchandises vendues		847 747	795 273	2 417 072	2 302 466
Profit brut		162 767 \$	140 235 \$	504 351 \$	413 888 \$
Frais de vente et charges générales et administratives		101 450	96 791	304 158	301 684
Bénéfice avant ce qui suit :		61 317 \$	43 444 \$	200 193 \$	112 204 \$
Frais de restructuration et autres frais connexes	7	2 002	1 398	6 210	7 566
Autres charges (produits)		316	3 019	2 968	(2 143)
Bénéfice avant charges d'intérêts et impôt sur le résultat		58 999 \$	39 027 \$	191 015 \$	106 781 \$
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	11	23 994	39 902	77 581	123 530
Bénéfice (perte) avant impôt sur le résultat		35 005 \$	(875) \$	113 434 \$	(16 749) \$
Charge d'impôt sur le résultat		11 668	908	35 078	1 550
Bénéfice (perte) lié(e) aux activités poursuivies		23 337 \$	(1 783) \$	78 356 \$	(18 299) \$
Bénéfice lié aux activités abandonnées	12	19 719	19 469	72 040	61 363
Bénéfice		43 056 \$	17 686 \$	150 396 \$	43 064 \$
Résultat par action attribuable aux actionnaires ordinaires :	13				
Bénéfice de base par action		0,35 \$	0,14 \$	1,21 \$	0,35 \$
Bénéfice dilué par action		0,34 \$	0,14 \$	1,19 \$	0,35 \$
Bénéfice (perte) de base par action lié(e) aux activités poursuivies		0,19 \$	(0,01) \$	0,63 \$	(0,15) \$
Bénéfice (perte) dilué(e) par action lié(e) aux activités poursuivies		0,18 \$	(0,01) \$	0,62 \$	(0,15) \$
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions) :	13				
De base		124,4	123,2	124,0	122,9
Dilué		126,6	124,3	126,2	124,1

¹⁾ Retraité. Se reporter à la note 12.

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

États intermédiaires consolidés des autres éléments du résultat global

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024 ¹⁾	2025	2024 ¹⁾
Bénéfice	43 056 \$	17 686 \$	150 396 \$	43 064 \$
Autres éléments du résultat global				
Gains actuariels (pertes actuarielles) qui ne seront pas reclassés dans le résultat net (après impôt de 2,6 millions de dollars et de 1,5 million de dollars; 21,7 millions de dollars et 3,0 millions de dollars en 2024)	7 189 \$	(63 158) \$	3 870 \$	8 793 \$
Total des éléments qui ne seront pas reclassés dans le résultat net	7 189 \$	(63 158) \$	3 870 \$	8 793 \$
Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net :				
Variation de la juste valeur des investissements (après impôt de 0,0 million de dollars et de 0,0 million de dollars; 0,0 million de dollars et de 0,0 million de dollars en 2024)	(3 371)	—	(3 371)	—
Variation de l'écart de conversion cumulé (après impôt de 0,0 million de dollars et de 0,0 million de dollars; 0,0 million de dollars et 0,0 million de dollars en 2024)	8 000	(4 546)	(12 975)	7 312
Variation du change sur la dette à long terme désigné comme couverture d'investissement net (après impôt de 1,1 million de dollars et de 1,8 million de dollars; 0,6 million de dollars et 1,2 million de dollars en 2024)	(5 929)	3 473	9 414	(6 352)
Variation des couvertures de flux de trésorerie (après impôt de 0,2 million de dollars et de 0,7 million de dollars; 0,0 million de dollars et 0,3 million de dollars en 2024)	(477)	(23)	(1 874)	(3 716)
Total des éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net	(1 777) \$	(1 096) \$	(8 806) \$	(2 756) \$
Autres éléments du résultat global liés aux activités poursuivies	5 412 \$	(64 254) \$	(4 936) \$	6 037 \$
Autres éléments du résultat global liés aux activités abandonnées ¹⁾ (après impôt de 0,3 million de dollars et 0,1 million de dollars; 0,2 million de dollars et 0,2 million de dollars en 2024)	(1 049)	1 388	629	(546)
Total des autres éléments du résultat global	4 363 \$	(62 866) \$	(4 307) \$	5 491 \$
Résultat global	47 419 \$	(45 180) \$	146 089 \$	48 555 \$

¹⁾ Retraité. Se reporter à la note 12.

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

États intermédiaires consolidés des variations des capitaux propres

Cumul des autres éléments du résultat global											
(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Notes	Capital social	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Ajustement pour écart de conversion ^{j)}	Profits latents (pertes latentes) sur les couvertures de flux de trésorerie ^{j)}	Profits latents (pertes latentes) sur la juste valeur des investis- sements ^{j)}	Excédent de rééva- luation	Cumul des autres éléments du résultat global associés au groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	Actions propres	Total des capitaux propres
Solde au 31 décembre 2024		897 839 \$	587 393	12 482	14 545	(1 257)	(6 641)	37 347	—	(3 431)	1 538 277 \$
Bénéfice		—	150 396	—	—	—	—	—	—	—	150 396
Autres éléments du résultat global ^{j)}		—	2 911	—	(3 056)	(791)	(3 371)	—	—	—	(4 307)
Dividendes déclarés (0,72 \$ par action)		8 263	(89 541)	—	—	—	—	—	—	—	(81 278)
Charge de rémunération fondée sur des actions	14	—	—	18 204	—	—	—	—	—	—	18 204
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions		—	—	6 275	—	—	—	—	—	—	6 275
Exercice d'options sur actions		26 239	—	—	—	—	—	—	—	—	26 239
Achat d'actions par la fiducie responsable des unités d'actions temporairement incessibles		—	—	—	—	—	—	—	—	(4 094)	(4 094)
Actions rachetées	9	(1 828)	—	(7 108)	—	—	—	—	—	—	(8 936)
Reclassification du cumul des autres éléments du résultat global associés au groupe destiné à être cédé aux fins de distribution		—	—	—	956	110	—	—	(1 066)	—	—
Règlement de la rémunération fondée sur des actions		—	—	(14 014)	—	—	—	—	—	6 893	(7 121)
Solde au 30 septembre 2025		930 513 \$	651 159	15 839	12 445	(1 938)	(10 012)	37 347	(1 066)	(632)	1 633 655 \$

Cumul des autres éléments du résultat global										
(en milliers de dollars canadiens) (non audité)	Notes	Capital social	Résultats non distribués	Surplus d'apport	Ajustement pour écart de conversion ⁱ⁾	Profits latents (pertes latentes) sur les couvertures de flux de trésorerie ^{j)}	Profits latents (pertes latentes) sur la juste valeur des investissements ^{j)}	Excédent de rééva- luation	Actions propres	Total des capitaux propres
Solde au 31 décembre 2023		873 477 \$	597 429	3 227	8 625	4 416	(2 559)	37 347	(7 183)	1 514 779 \$
Bénéfice		—	43 064	—	—	—	—	—	—	43 064
Autres éléments du résultat global ^{j)}		—	8 793	—	1 078	(4 380)	—	—	—	5 491
Dividendes déclarés (0,66 \$ par action)		16 433	(81 309)	—	—	—	—	—	—	(64 876)
Charge de rémunération fondée sur des actions	14	—	—	17 614	—	—	—	—	—	17 614
Impôt différé sur la rémunération fondée sur des actions		—	—	(825)	—	—	—	—	—	(825)
Exercice d'options sur actions		2 498	—	—	—	—	—	—	—	2 498
Règlement de la rémunération fondée sur des actions		—	—	(11 330)	—	—	—	—	3 752	(7 578)
Solde au 30 septembre 2024		892 408 \$	567 977	8 686	9 703	36	(2 559)	37 347	(3 431)	1 510 167 \$

ⁱ⁾ Éléments qui sont ou qui peuvent être reclassés ultérieurement dans le résultat net.

^{j)} La variation des gains et pertes actuariels qui ne sera pas reclassée dans le résultat net et qui a été reclassée dans les résultats non distribués est incluse dans les autres éléments du résultat global.

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

États intermédiaires consolidés des flux de trésorerie

(en milliers de dollars canadiens) (non audité)		Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	Notes	2025	2024	2025	2024
FLUX DE TRÉSORERIE LIÉS AUX ACTIVITÉS :					
Activités d'exploitation					
Bénéfice		43 056 \$	17 686 \$	150 396 \$	43 064 \$
Ajouter (déduire) les éléments sans effet sur la trésorerie :					
Variation de la juste valeur des actifs biologiques		4 884	(3 717)	(3 440)	(20 372)
Amortissement		60 982	69 991	186 739	200 290
Rémunération fondée sur des actions	14	5 798	6 227	18 204	17 614
(Recouvrement) charge d'impôt différé		(27 914)	1 820	(39 868)	12 913
Charge d'impôt exigible		49 228	5 733	105 449	10 522
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	11, 12	24 996	41 087	80 876	126 807
Profit sur la vente d'actifs à long terme		(527)	(1 196)	(11 136)	(2 833)
Dépréciation des immobilisations corporelles et des actifs au titre du droit d'utilisation		—	11	2 157	129
Variation de la juste valeur des actifs à long terme		—	—	—	(5 038)
Variation de la juste valeur des instruments financiers dérivés non désignés		(3 341)	(1 403)	(2 963)	(3 077)
Variation du passif au titre des régimes de retraite		735	(126)	2 687	3 110
Impôt sur le résultat remboursé (payé), montant net		(4 891)	22 769	(6 485)	44 515
Intérêts payés, après les intérêts capitalisés	11	(24 658)	(41 063)	(79 358)	(113 999)
Variation de la provision pour frais de restructuration et autres frais connexes	7	(2 895)	(1 282)	(8 946)	(1 455)
Variation de la marge des dérivés		(386)	3 758	1 653	4 999
Règlement en trésorerie des dérivés		—	—	—	(2 878)
Autre		10 292	1 765	(8 111)	7 089
Variation des éléments hors trésorerie du fonds de roulement		(62 979)	54 135	(66 004)	(12 384)
Flux de trésorerie liés aux activités d'exploitation		72 380 \$	176 195 \$	321 850 \$	309 016 \$
Activités d'investissement					
Entrées d'actifs à long terme		(27 568) \$	(26 153) \$	(76 853) \$	(66 284) \$
Intérêts payés et capitalisés	11	(146)	(265)	(729)	(839)
Produit de la vente d'actifs à long terme		1 250	2 152	16 004	5 648
Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement		(26 464) \$	(24 266) \$	(61 578) \$	(61 475) \$
Activités de financement					
Dividendes versés		(27 397) \$	(21 608) \$	(81 278) \$	(64 876) \$
Diminution nette de la dette à long terme	8	(50 286)	(98 723)	(130 333)	(180 088)
Paieement au titre des obligations locatives		(8 690)	(7 990)	(24 873)	(24 327)
Exercice d'options sur actions		25 705	—	26 239	2 498
Achat d'actions propres		—	—	(4 094)	—
Rachat d'actions	9	(8 936)	—	(8 936)	—
Paieement des coûts de financement	8	—	(202)	(548)	(2 324)
Flux de trésorerie liés aux activités de financement		(69 604) \$	(128 523) \$	(223 823) \$	(269 117) \$
(Diminution) augmentation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie					
		(23 688) \$	23 406 \$	36 449 \$	(21 576) \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à l'ouverture de la période		236 045	158 381	175 908	203 363
Trésorerie et équivalents de trésorerie, à la clôture de la période		212 357 \$	181 787 \$	212 357 \$	181 787 \$
Le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie se compose de ce qui suit :					
Trésorerie et équivalents de trésorerie des activités poursuivies		187 472	181 787	187 472	181 787
Trésorerie et équivalents de trésorerie du groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	5	24 885	—	24 885	—
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période		212 357 \$	181 787 \$	212 357 \$	181 787 \$

Se reporter aux notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés.

Notes afférentes aux états financiers intermédiaires consolidés

(Les montants dans les tableaux sont en milliers de dollars canadiens, à moins d'indication contraire.)

Trimestres et périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024

1. LA SOCIÉTÉ

Les Aliments Maple Leaf Inc. (« Les Aliments Maple Leaf » ou la « société »), une entreprise axée sur les protéines, est un chef de file du secteur des produits de consommation emballés dont le siège social se trouve à Mississauga, en Ontario. Elle produit fièrement des aliments délicieux et fabriqués de manière responsable sous des marques phares telles que Maple Leaf^{MD}, Maple Leaf Prime^{MD}, Maple Leaf Natural Selections^{MD}, Schneiders^{MD}, Mina^{MD}, Greenfield Natural Meat Co.^{MD}, LightLife^{MD} et Field Roast^{MD}. L'adresse du siège social de la société est le 6897, Financial Drive, Mississauga (Ontario) L5N 0A8, Canada. Les états financiers intermédiaires consolidés résumés non audités (les « états financiers intermédiaires consolidés ») au 30 septembre 2025 et pour le trimestre et la période de neuf mois clos à cette date comprennent les comptes de la société et de ses filiales.

Au 30 septembre 2025, Les Aliments Maple Leaf avait satisfait aux conditions requises pour procéder à la scission partielle de ses activités dans le secteur du porc. La scission a été achevée le 1^{er} octobre 2025, soit après la date de production du rapport du troisième trimestre. Par conséquent, les activités de la société dans le secteur du porc ont été présentées en tant que groupe destiné à être cédé aux fins de distribution dans le bilan intermédiaire consolidé et en tant qu'activités abandonnées dans les états consolidés intermédiaires des résultats, comme l'exigent les Normes IFRS de comptabilité.

2. MÉTHODES COMPTABLES SIGNIFICATIVES

Les états financiers intermédiaires consolidés doivent être lus conjointement avec les états financiers consolidés annuels audités de 2024 de la société (les « états financiers consolidés de 2024 »). La société n'a pas adopté de nouvelles normes ou méthodes comptables au cours du trimestre clos le 30 septembre 2025.

a) Déclaration de conformité

Les états financiers intermédiaires consolidés ont été dressés conformément à la norme comptable internationale 34, *Information financière intermédiaire* (l'« IAS 34 ») publiée par l'International Accounting Standards Board (l'« IASB »), et selon les méthodes comptables, les estimations et jugements importants formulés, ainsi que les traitements comptables correspondants conformément aux états financiers consolidés de 2024.

La publication des états financiers intermédiaires consolidés a été approuvée par le conseil d'administration en date du 4 novembre 2025.

b) Prises de position comptables publiées mais non encore en vigueur

IFRS 18, États financiers : Présentation et informations à fournir

Le 9 avril 2024, l'IASB a publié l'IFRS 18, *États financiers : Présentation et informations à fournir*, visant à améliorer la présentation des informations sur la performance financière. L'IFRS 18 remplace la norme IAS 1, *Présentation des états financiers*. Elle reprend telles quelles de nombreuses dispositions de l'IAS 1 et introduit d'importants changements à la structure de l'état du résultat net des sociétés, une discipline et une transparence accrues dans la présentation des mesures de la performance choisies par la direction, souvent appelées « mesures non conformes aux PCGR », ainsi qu'une plus grande ventilation, plutôt qu'un regroupement d'éléments dans un seul poste. L'IFRS 18 entre en vigueur pour les exercices ouverts à compter du 1^{er} janvier 2027 et prévoit une exigence de retraitement rétrospectif. Une application anticipée est permise. La société a actuellement l'intention de l'adopter dans ses états financiers intermédiaires consolidés à compter de l'exercice ouvert le 1^{er} janvier 2027. La société n'a toujours pas évalué l'incidence de l'adoption de la norme sur ses états financiers intermédiaires consolidés.

Toutes les autres normes IFRS et modifications émises mais non encore en vigueur ont été évaluées par la société et on ne s'attend pas à ce qu'elles aient une incidence significative sur les états financiers intermédiaires consolidés.

3. COMPTES DÉBITEURS

	Au 30 septembre 2025	Au 30 septembre 2024	Au 31 décembre 2024
Créances clients	105 206 \$	144 494 \$	130 409 \$
Moins : correction de valeur pour créances douteuses	(1 437)	(1 809)	(2 119)
Créances clients, montant net	103 769 \$	142 685 \$	128 290 \$
Autres débiteurs			
Taxes à la consommation à recevoir	10 756	11 718	13 911
Montant à recevoir du gouvernement	369	7 912	11 096
Autres	12 392	22 330	17 622
	127 286 \$	184 645 \$	170 919 \$

Le tableau suivant illustre l'âge des créances clients :

	Au 30 septembre 2025	Au 30 septembre 2024	Au 31 décembre 2024
En règle	86 202 \$	125 493 \$	97 968 \$
En souffrance depuis 0 jour à 30 jours	12 125	12 034	23 640
En souffrance depuis 31 à 60 jours	2 217	1 161	2 578
En souffrance depuis plus de 60 jours	4 662	5 806	6 223
	105 206 \$	144 494 \$	130 409 \$

Les créances clients sont dépréciées lorsque les flux de trésorerie estimatifs futurs sont inférieurs aux flux de trésorerie contractuels. Le montant de la perte de valeur tient compte de la situation financière du client, des paiements en souffrance, des biens donnés en garantie et de l'assurance-crédit sur les créances clients.

Le 31 mai 2024, la société a renouvelé sa facilité de titrisation des créances clients (la « facilité de titrisation ») en reportant son échéance au 31 mai 2026. L'avance maximale en trésorerie que la société peut obtenir aux termes de la facilité de titrisation s'élève à 150,0 millions de dollars (150,0 millions de dollars au 30 septembre 2024; 150,0 millions de dollars au 31 décembre 2024). La facilité de titrisation fournit à la société un financement en trésorerie au moyen de la cession d'une partie des créances de la société. Elle lui fournit ainsi du financement à des taux concurrentiels et lui permet de mieux diversifier ses sources de financement. Aux termes de la facilité de titrisation, la société a vendu certaines créances clients à recours très limité à une fiducie tierce non consolidée financée par une institution financière internationale ayant une cote de crédit à long terme AA-, en échange de trésorerie et d'effets à court terme. Les créances sont vendues à escompte par rapport à la valeur nominale, compte tenu des taux alors en vigueur sur les marchés monétaires. La société conserve une responsabilité de gestion à l'égard de ces créances.

Au 30 septembre 2025, les créances clients gérées aux termes de cette facilité s'établissaient à 163,3 millions de dollars (136,5 millions de dollars au 30 septembre 2024; 129,2 millions de dollars au 31 décembre 2024). En contrepartie de la vente de ses débiteurs, la société obtiendra une avance en trésorerie de 116,2 millions de dollars (100,5 millions de dollars au 30 septembre 2024; 91,2 millions de dollars au 31 décembre 2024) et des billets à recevoir de 47,1 millions de dollars (36,0 millions de dollars au 30 septembre 2024; 38,0 millions de dollars au 31 décembre 2024). Les billets à recevoir ne portent pas intérêt et sont réglés aux dates de règlement des débiteurs titrisés. Étant donné le moment où sont effectués les encaissements et les versements, la société comptabilise parfois une somme à recevoir ou à payer relativement à la facilité de titrisation. Au 30 septembre 2025, la société a comptabilisé un montant net à payer de 45,3 millions de dollars (montant net à payer de 49,5 millions de dollars au 30 septembre 2024; montant net à payer de 59,8 millions de dollars au 31 décembre 2024) dans les créditeurs et charges à payer (dans les créditeurs et charges à payer au 30 septembre 2024; dans les créditeurs et charges à payer au 31 décembre 2024).

La vente de créances clients au titre de la facilité de titrisation est traitée à titre de vente du point de vue comptable et, ainsi, les créances clients vendues aux termes de cette facilité ont été décomptabilisées dans les bilans intermédiaires consolidés résumés non audités (les « bilans intermédiaires consolidés ») aux 30 septembre 2025 et 2024 et dans le bilan annuel consolidé audité de 2024 au 31 décembre 2024.

4. STOCKS

	Au 30 septembre 2025	Au 30 septembre 2024	Au 31 décembre 2024
Matières premières	68 285 \$	69 292 \$	60 552 \$
Travaux en cours	45 639	45 894	46 926
Produits finis	276 073	316 330	319 529
Emballage	34 981	36 338	32 893
Pièces de rechange	87 117	92 305	93 498
	512 095 \$	560 159 \$	553 398 \$

Pour le trimestre clos le 30 septembre 2025, des stocks de 803,7 millions de dollars (746,9 millions de dollars en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées) ont été passés en charges dans le coût des marchandises vendues.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, des stocks de 2 282,8 millions de dollars (2 150,8 millions de dollars en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées) ont été passés en charges dans le coût des marchandises vendues.

Au 30 septembre 2025, les stocks ont été réduits de 12,0 millions de dollars (15,3 millions de dollars au 30 septembre 2024; 16,2 millions de dollars au 31 décembre 2024) par suite de dépréciations pour les ramener à la valeur nette de réalisation. Les dépréciations sont incluses dans le montant qui a été comptabilisé en charges dans le coût des marchandises vendues.

5. GROUPE DESTINÉ À ÊTRE CÉDÉ AUX FINS DE DISTRIBUTION

Conformément aux Normes IFRS de comptabilité, les activités de la société dans le secteur du porc ont été classées en tant que groupe destiné à être cédé aux fins de distribution aux propriétaires au 30 septembre 2025 et présentées en tant qu'activités abandonnées dans les présents états financiers intermédiaires consolidés. La direction a exercé une grande part de jugement pour conclure que la scission prévue entraînerait une perte de contrôle des activités dans le secteur du porc et que toutes les autres conditions étaient remplies.

La transaction a par la suite été conclue le 1^{er} octobre 2025. Il y a lieu de se reporter à la note 17 pour de plus amples informations.

Les soldes inclus dans le groupe destiné à être cédé aux fins de distribution sont présentés ci-dessous :

	Au 30 septembre 2025
Actifs du groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	24 885 \$
Comptes débiteurs	94 658
Stocks	91 637
Actifs biologiques	155 165
Charges payées d'avance et autres actifs	6 136
Immobilisations corporelles	319 325
Actifs au titre de droits d'utilisation	81 328
Placements	1 023
Immeubles de placement	6 900
Autres actifs à long terme	3 992
Actif d'impôt différé	1 900
Goodwill	90 000
Immobilisations incorporelles	892
Total des actifs du groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	877 841 \$
Passifs du groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	
Créditeurs et charges à payer	100 322 \$
Impôt sur le résultat exigible	16 966
Autres passifs courants	1 058
Dette à long terme	768
Obligations au titre de contrats de location	85 425
Passif d'impôt différé	28 136
Avantages du personnel	1 856
Total des passifs du groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	234 531 \$
Cumul des autres éléments du résultat global associés au groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	
Ajustement pour écart de conversion	(956) \$
Pertes latentes sur les couvertures de flux de trésorerie	(110)
Total du cumul des autres éléments du résultat global associés au groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	(1 066) \$

6. IMMEUBLES DE PLACEMENT

	Au 30 septembre 2025
Solde net au 31 décembre 2024	42 588 \$
Solde net au 31 mars 2025	42 588 \$
Transferts depuis les actifs détenus en vue de la vente	20 900 \$
Solde net au 30 juin 2025	63 488 \$
Transfert vers les actifs du groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	(6 900) \$
Solde net au 30 septembre 2025	56 588 \$
	Au 30 septembre 2024
Solde net au 31 décembre 2023	57 144 \$
Solde net au 31 mars 2024	57 144 \$
Transferts vers les actifs détenus en vue de la vente	(22 400) \$
Solde net au 30 juin 2024	34 744 \$
Solde net au 30 septembre 2024	34 744 \$

L'évaluation de la juste valeur des immeubles de placement a été classée au niveau 3 de la hiérarchie des justes valeurs en raison des données utilisées dans les techniques d'évaluation. Il n'y a eu aucun changement dans les techniques d'évaluation et il n'y a eu aucun transfert entre les niveaux pour les trimestres clos les 30 septembre 2025 et 2024.

Les immeubles de placement de la société n'ont pas généré de revenus locatifs significatifs et n'ont pas occasionné de dépenses significatives pour l'exercice à l'étude ou pour l'exercice précédent.

7. PROVISIONS

		Frais de restructuration et provisions connexes		
	Provision relative à l'environnement	Indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel	Fermeture d'installations et autres coûts décaissés	Total
Solde au 31 décembre 2024¹⁾	1 978 \$	16 225	191	18 394 \$
Charges	—	562	86	648
Reprises	—	(205)	—	(205)
Sorties de trésorerie	(19)	(4 524)	(182)	(4 725)
Solde au 31 mars 2025	1 959 \$	12 058	95	14 112 \$
Charges	—	2 162	489	2 651
Reprises	—	(545)	—	(545)
Sorties de trésorerie	(20)	(3 551)	(341)	(3 912)
Écart de conversion	—	—	(2)	(2)
Solde au 30 juin 2025	1 939 \$	10 124	241	12 304 \$
Charges	—	382	349	731
Reprises	—	(102)	—	(102)
Sorties de trésorerie	(2)	(3 021)	(504)	(3 527)
Solde au 30 septembre 2025	1 937 \$	7 383	86	9 406 \$
Partie courante				6 807 \$
Partie non courante				2 599
Total au 30 septembre 2025				9 406 \$

¹⁾ Le solde au 31 décembre 2024 comprend une partie courante de 14,5 millions de dollars et une partie non courante de 3,9 millions de dollars.

	Provision relative à l'environnement	Frais de restructuration et provisions connexes		Total
		Indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel	Fermeture d'installations et autres coûts décaissés	
Solde au 31 décembre 2023 ⁰⁾	2 041 \$	9 846	—	11 887 \$
Charges	—	283	501	784
Reprises	—	(1 501)	—	(1 501)
Sorties de trésorerie	(4)	(2 048)	(501)	(2 553)
Écart de conversion	—	6	—	6
Solde au 31 mars 2024	2 037 \$	6 586	—	8 623 \$
Charges	—	4 521	356	4 877
Reprises	—	(99)	—	(99)
Sorties de trésorerie	(39)	(1 437)	(256)	(1 732)
Écart de conversion	—	2	—	2
Solde au 30 juin 2024	1 998 \$	9 573	100	11 671 \$
Charges	—	129	79	208
Reprises	—	—	—	—
Sorties de trésorerie	(5)	(1 309)	(179)	(1 493)
Écart de conversion	—	(2)	—	(2)
Solde au 30 septembre 2024	1 993 \$	8 391	—	10 384 \$
Partie courante				8 391 \$
Partie non courante				1 993
Total au 30 septembre 2024				10 384 \$

⁰⁾ Le solde au 31 décembre 2023 comprend une partie courante de 9,8 millions de dollars et une partie non courante de 2,0 millions de dollars.

Frais de restructuration et autres frais connexes

Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2025, la société a comptabilisé des frais de restructuration et autres frais connexes qui se sont établis à 2,0 millions de dollars. De ce montant, une tranche de 1,6 million de dollars, composée de 1,4 million de dollars au titre de la dépréciation des stocks et de 0,3 million de dollars de coûts de mise hors service et contrebalancée en partie par une reprise de 0,1 million de dollars se rapportant aux indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel, avait trait à la fermeture annoncée précédemment de l'usine de transformation ultérieure de volaille de la société à Brantford, en Ontario. Un montant additionnel de 0,4 million de dollars au titre des indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel se rapportait à la restructuration de ses équipes des services commerciaux et de l'exploitation survenue en 2024.

Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2024, la société a comptabilisé des frais de restructuration et autres frais connexes de 1,4 millions de dollars. L'essentiel de ce montant, à savoir une tranche de 1,3 million de dollars, était lié à l'amortissement accéléré attribuable à la fermeture de l'usine de Brantford.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, la société a comptabilisé des frais de restructuration et autres frais connexes de 6,2 millions de dollars. De ce montant, des charges nettes de 3,5 millions de dollars composées de 1,6 million de dollars au titre de l'amortissement accéléré, de 1,4 million de dollars au titre de la dépréciation des stocks et de 0,8 million de dollars au titre des coûts de mises hors service et contrebalancées par une reprise de 0,3 million de dollars liée aux indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel, étaient attribuables à la fermeture de l'usine de Brantford. Un montant additionnel de 2,9 millions de dollars en indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel se rapportait à la restructuration de ses équipes des services commerciaux et de l'exploitation. Les reprises restantes se rapportent aux frais liés au personnel relativement à la fermeture des usines de volaille de Brampton, de Toronto, de St. Mary's et de Schomberg.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2024, la société a comptabilisé des frais de restructuration et autres frais connexes de 7,6 millions de dollars. De ce montant, une tranche de 8,1 millions de dollars était attribuable à la fermeture de l'usine de Brantford et composée de 6,3 millions de dollars au titre des indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel et de 1,8 million de dollars au titre de l'amortissement accéléré. Une reprise nette de 0,5 million de dollars, à savoir une reprise de 1,3 million de dollars se rapportant aux indemnités de fin de contrat de travail et autres frais liés au personnel contrebalancée en partie par des coûts de mises hors service de 0,8 millions de dollars, se rapportait aux fermetures des usines de Brampton, de Toronto, de St. Mary's et de Schomberg.

8. DETTE À LONG TERME

	Au 30 septembre 2025	Au 30 septembre 2024	Au 31 décembre 2024
Ligne de crédit renouvelable	816 168 \$	763 400 \$	652 000 \$
Facilité de crédit à terme en dollars américains – tranche 1	368 827	358 426	381 030
Facilité de crédit à terme en dollars canadiens – tranche 2	350 000	350 000	350 000
Facilité de crédit à terme en dollars canadiens – tranche 3	—	300 000	300 000
Prêts publics	5 780	6 447	6 208
Financement de fournisseurs	3 665	5 074	6 167
Charges de financement différées	(2 091)	(4 258)	(3 448)
Total de la dette à long terme	1 542 349 \$	1 779 089 \$	1 691 957 \$
Courante	351 863 \$	300 771 \$	301 478 \$
Non courante	1 190 486	1 478 318	1 390 479
Total de la dette à long terme	1 542 349 \$	1 779 089 \$	1 691 957 \$

Au 30 septembre 2025, la société détenait une facilité de crédit consortiale liée à la durabilité (la « facilité de crédit ») composée d'une ligne de crédit renouvelable engagée et non garantie de 1 300,0 millions de dollars venant à échéance le 29 juin 2027 et de deux facilités engagées de crédit à terme non garanties d'une valeur de 350,0 millions de dollars (tranche 2) et de 265,0 millions de dollars américains (tranche 1) venant respectivement à échéance le 29 juin 2026 et le 29 juin 2027. Le 20 juin 2023, la facilité de crédit a été modifiée par l'ajout d'une tranche de 400,0 millions de dollars à la facilité de crédit à terme consentie et non garantie (tranche 3) échéant le 20 juin 2024, et les clauses restrictives financières ont été modifiées pour faciliter l'accès à la nouvelle tranche. Le 30 avril 2024, la société a modifié sa facilité de crédit en ramenant la tranche 3 à 300,0 millions de dollars et en reportant sa date d'échéance au 20 juin 2025. Le 20 juin 2025, la société avait remboursé la totalité de la facilité de crédit à terme de 300,0 millions de dollars (tranche 3) à l'échéance.

Par la suite, le 1^{er} octobre 2025, soit à la clôture de la transaction de scission des activités de la société dans le secteur du porc, cette dernière a remboursé un montant de 388,9 millions de dollars et a modifié la facilité de crédit de sorte qu'elle soit dorénavant composée d'une ligne de crédit renouvelable engagée et non garantie de 1 200,0 millions de dollars échéant le 1^{er} octobre 2030 ainsi que d'une facilité à terme engagée non garantie de 200,0 millions de dollars américains (tranche 1) échéant le 1^{er} octobre 2029 et d'une facilité à terme engagée non garantie de 550,0 millions de dollars (tranche 2) échéant le 1^{er} octobre 2028, lesquelles remplacent les tranches précédemment en place.

Les prélèvements sur cette facilité de crédit peuvent être faits en dollars canadiens ou en dollars américains et portent intérêt, payables mensuellement, à des taux fondés sur le taux des opérations de pension à un jour (« CORRA ») et les taux préférentiels pour les prélèvements en dollars canadiens et sur le taux de financement à un jour garanti (« SOFR ») pour ceux effectués en dollars américains. La facilité de crédit vise à permettre à la société de satisfaire à ses besoins en financement pour ses dépenses d'investissement et à lui fournir des niveaux de liquidités appropriés pour ses besoins en financement généraux. Le taux d'intérêt sur la facilité de crédit peut être ajusté à la hausse ou à la baisse (variation maximale de 5 points de base) en fonction du rendement de la société eu égard à des objectifs de développement durable précis.

Outre les emprunts effectués sur la facilité de crédit renouvelable et la facilité à terme, au 30 septembre 2025, la société avait prélevé des lettres de crédit de 9,4 millions de dollars aux termes de la facilité de crédit (9,1 millions de dollars au 30 septembre 2024; 9,1 millions de dollars au 31 décembre 2024).

La facilité de crédit est assortie de certaines clauses restrictives. Au 30 septembre 2025, la société respectait la totalité de ces clauses restrictives. La première clause restrictive financière exige de la société qu'elle maintienne un ratio de la dette nette sur la structure du capital sous un seuil déterminé.

La société dispose également d'une facilité de crédit non engagée pour l'émission d'un maximum de 105,0 millions de dollars de lettres de crédit (105,0 millions de dollars au 30 septembre 2024; 105,0 millions de dollars au 31 décembre 2024). Au 30 septembre 2025, des lettres de crédit de 37,8 millions de dollars avaient été émises aux termes de cette facilité (47,0 millions de dollars au 30 septembre 2024; 47,6 millions de dollars au 31 décembre 2024).

Au 30 septembre 2025, la société avait un prêt public ne portant pas intérêt de 5,8 millions de dollars (6,4 millions de dollars au 30 septembre 2024; 6,2 millions de dollars au 31 décembre 2024) en cours et venant à échéance en 2033. La facilité est engagée.

Le tableau qui suit présente le rapprochement des variations des flux de trésorerie liés aux activités de financement de la dette à long terme pour les trimestres indiqués :

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Total de la dette à long terme à l'ouverture de la période	1 580 272 \$	1 881 464 \$	1 691 957 \$	1 950 815 \$
Facilité de crédit renouvelable et les facilités de crédit à terme – remboursements nets	(50 000) \$	(100 000) \$	(128 252) \$	(180 000) \$
Prêts publics – remboursements	(148)	(241)	(592)	(888)
Financement de fournisseurs – nouvelles émissions	—	1 934	—	1 934
Financement de fournisseurs – remboursements	(138)	(416)	(1 489)	(1 134)
Paiement des coûts de financement	—	(202)	(548)	(2 324)
Total des sorties de trésorerie liées aux activités de financement de la dette à long terme	(50 286) \$	(98 925) \$	(130 881) \$	(182 412) \$
Réévaluation des monnaies étrangères	12 639 \$	(4 318) \$	(20 029) \$	7 624 \$
Autres variations sans effet sur la trésorerie	492	868	2 070	3 062
Total des variations sans effet sur la trésorerie	13 131 \$	(3 450) \$	(17 959) \$	10 686 \$
Transfert vers les passifs du groupe destiné à être cédé aux fins de distribution	(768) \$	— \$	(768) \$	— \$
Total de la dette à long terme à la clôture de la période	1 542 349 \$	1 779 089 \$	1 542 349 \$	1 779 089 \$

9. CAPITAL SOCIAL

Rachat d'actions

Le 11 mars 2025, la Bourse de Toronto (la « TSX ») a accepté l'avis d'intention de la société de procéder à une offre publique de rachat dans le cours normal des activités, qui permet à la société de racheter jusqu'à concurrence de 7,3 millions d'actions ordinaires sur le marché libre, ou de toute autre manière autorisée par la TSX, à son gré, sous réserve des modalités et des restrictions usuelles applicables à de telles offres. Les actions ordinaires rachetées par la société sont annulées. Le rachat a commencé le 13 mars 2025 et se terminera le 12 mars 2026. Aux termes de ce rachat, au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, 0,3 million d'actions ont été rachetées aux fins d'annulation, pour un prix moyen de 35,62 \$ l'action.

Le 20 mai 2023, la TSX a accepté l'avis d'intention de la société de procéder à une offre publique de rachat dans le cours normal des activités, qui permet à la société de racheter jusqu'à concurrence de 7,2 millions d'actions ordinaires sur le marché libre, ou de toute autre manière autorisée par la TSX, à son gré, sous réserve des modalités et des restrictions usuelles applicables à de telles offres. Les actions ordinaires rachetées par la société sont annulées. Le rachat a commencé le 25 mai 2023 et s'est terminé le 24 mai 2024. Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2024, aucune action n'a été rachetée aux fins d'annulation.

10. INSTRUMENTS FINANCIERS ET GESTION DES RISQUES

La société applique la comptabilité de couverture au besoin et utilise des instruments financiers dérivés et non dérivés pour gérer son exposition aux risques liés aux fluctuations des cours de change, des taux d'intérêt et des prix des marchandises.

Le tableau qui suit présente la juste valeur et les montants notionnels des instruments financiers dérivés aux 30 septembre :

	2025			2024		
	Montant notionnel ⁱ⁾	Juste valeur		Montant notionnel ⁱ⁾	Juste valeur	
		Actif ⁱⁱ⁾	Passif ⁱⁱ⁾		Actif ⁱⁱ⁾	Passif ⁱⁱ⁾
Couvertures de flux de trésorerie						
Contrats de change	— \$	— \$	— \$	14 265 \$	71 \$	— \$
Swaps de taux d'intérêt	400 000 \$	2 871	5 531	400 000 \$	6 727	6 758
		2 871 \$	5 531 \$		6 798 \$	6 758 \$
Couvertures de juste valeurⁱⁱⁱ⁾						
Contrats de change	— \$	— \$	— \$	20 817 \$	44 \$	33 \$
Contrats sur marchandises	— \$	—	—	18 345 \$	359	—
		— \$	— \$		403 \$	33 \$
Instruments dérivés non désignés comme faisant partie d'une relation de couverture officielle						
Swaps de taux d'intérêt	224 738 \$	1 449 \$	— \$	— \$	— \$	— \$
Contrats de change	157 672 \$	588	22	84 859 \$	177	349
Contrats sur marchandises	18 995 \$	1 609	—	44 912 \$	2 131	—
		3 646 \$	22 \$		2 308 \$	349 \$
Total de la juste valeur		6 517 \$	5 553 \$		9 509 \$	7 140 \$
Courants ^{ii), iv)}		5 267 \$	3 142 \$		6 488 \$	2 269 \$
Non courants ⁱⁱ⁾		1 250	2 411		3 021	4 871
Total de la juste valeur		6 517 \$	5 553 \$		9 509 \$	7 140 \$

ⁱ⁾ À moins d'indication contraire, les montants notionnels sont exprimés en équivalent de dollars canadiens selon les modalités contractuelles.

ⁱⁱ⁾ La partie courante des actifs dérivés et des passifs dérivés est comptabilisée dans les charges payées d'avance et autres actifs et dans les autres passifs courants, respectivement, dans les bilans intermédiaires consolidés et influera sur le résultat à diverses dates d'ici les 12 prochains mois. La partie non courante des actifs dérivés et des passifs dérivés est comptabilisée dans les autres actifs à long terme et dans les autres passifs à long terme, respectivement, dans les bilans intermédiaires consolidés.

ⁱⁱⁱ⁾ La valeur comptable des éléments couverts aux bilans intermédiaires consolidés est comptabilisée au taux inverse des instruments de couverture connexes et correspond au cumul des ajustements des couvertures de juste valeur moins l'inefficacité de la couverture.

^{iv)} Au 30 septembre 2025, la juste valeur des actifs courants ci-dessus a diminué de 0,8 million de dollars (diminution de 1,4 million de dollars au 30 septembre 2024; augmentation de 1,1 million de dollars au 31 décembre 2024) et la juste valeur des passifs courants ci-dessus a diminué de 0,0 million de dollars (diminution de 0,0 million de dollars au 30 septembre 2024; diminution de 0,0 million de dollars au 31 décembre 2024) dans les bilans intermédiaires consolidés, ce qui représente l'écart entre la juste valeur de marché des contrats sur marchandises cotés en bourse et les exigences initiales au titre de la marge. L'écart entre les exigences au titre de la marge et la juste valeur de marché est réglé en trésorerie au montant net chaque jour sur le marché à terme et est comptabilisé dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie.

Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2025, la société a comptabilisé un profit avant impôt de 9,5 millions de dollars (profit de 2,6 millions de dollars en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées) sur les instruments financiers non désignés détenus à des fins de transaction.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, la société a comptabilisé un profit avant impôt de 0,1 million de dollars (perte de 0,4 million de dollars en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées) sur les instruments financiers non désignés détenus à des fins de transaction.

Au cours des trimestres et périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024, l'inefficacité des couvertures a été négligeable.

Le tableau qui suit présente l'évaluation de la juste valeur des instruments financiers dérivés selon la hiérarchie des justes valeurs au 30 septembre 2025 :

	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	Total
Actifs :				
Contrats de change	— \$	588	—	588 \$
Contrats sur marchandises ^{j)}	1 609	—	—	1 609
Swaps de taux d'intérêt	—	4 320	—	4 320
	1 609 \$	4 908	—	6 517 \$
Passifs :				
Contrats de change	— \$	22	—	22 \$
Swaps de taux d'intérêt	—	5 531	—	5 531
	— \$	5 553	—	5 553 \$

^{j)} Les contrats sur marchandises de niveau 1 sont réglés au montant net et comptabilisés en tant qu'actif net ou passif net dans les bilans intermédiaires consolidés.

Aucun transfert n'a eu lieu entre les niveaux de la hiérarchie des justes valeurs au cours des trimestres et périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024.

La détermination de la juste valeur et la hiérarchie connexe nécessitent l'utilisation de données observables du marché lorsqu'elles sont disponibles. Le classement d'un instrument financier dans la hiérarchie est établi d'après le niveau de données le plus bas qui est important pour l'évaluation de la juste valeur. Pour ce qui est des instruments financiers régulièrement comptabilisés à la juste valeur, la société détermine si des transferts d'un niveau à l'autre de la hiérarchie ont eu lieu en procédant à la réévaluation du classement à la clôture de chaque période de présentation de l'information financière.

Cumul des autres éléments du résultat global

La société estime qu'une tranche de 1,1 million de dollars, déduction faite de l'impôt de 0,4 million de dollars, de la perte latente incluse dans le cumul des autres éléments du résultat global sera reclassée dans le résultat au cours des douze prochains mois. Les variations futures de la juste valeur des instruments financiers désignés comme couvertures des flux de trésorerie auront une incidence sur le montant réel de ce reclassement, lequel pourrait différer de ce montant estimé.

Au cours des trimestres clos les 30 septembre 2025 et 2024, aucun montant n'a été viré du cumul des autres éléments du résultat global vers le bénéfice. Les données du trimestre clos le 30 septembre 2024 ont été retraitées pour exclure les activités abandonnées.

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, un profit de 0,3 million de dollars, déduction faite de l'impôt de 0,1 million de dollars, a été viré du cumul des autres éléments du résultat global vers le bénéfice et est inclus dans la variation nette pour l'exercice considéré (profit de 3,1 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,1 million de dollars en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées).

Au 30 septembre 2025, la société avait prélevé 265,0 millions de dollars américains (265,0 millions de dollars américains au 30 septembre 2024; 265,0 millions de dollars américains au 31 décembre 2024) sur la facilité de crédit, dont une tranche de 237,1 millions de dollars américains (253,7 millions de dollars américains au 30 septembre 2024; 245,2 millions de dollars américains au 31 décembre 2024) a été désignée comme couverture de l'investissement net des activités de la société aux États-Unis. Les profits et les pertes de change sur les prélèvements désignés sont comptabilisés dans le cumul des autres éléments du résultat global et viennent contrebalancer les écarts de conversion sur les actifs nets sous-jacents des activités aux États-Unis, lesquelles sont également comptabilisées dans le cumul des autres éléments du résultat global.

Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2025, la perte sur la couverture d'un investissement net comptabilisée dans les autres éléments du résultat global s'élevait à 5,9 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,1 million de dollars (profit de 3,5 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 0,6 million de dollars en 2024).

Au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, le profit sur la couverture d'un investissement net comptabilisé dans les autres éléments du résultat global s'élevait à 9,4 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,8 million de dollars (perte de 6,4 millions de dollars, déduction faite de l'impôt de 1,2 million de dollars en 2024).

11. CHARGES D'INTÉRÊTS ET AUTRES COÛTS DE FINANCEMENT

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024 ^{j)}	2025	2024 ^{j)}
Intérêts sur les emprunts effectués sur la facilité de crédit	20 823 \$	35 637 \$	67 373 \$	110 571 \$
Intérêt sur les obligations locatives	841	927	2 557	2 835
Intérêts sur les créances titrisées	1 330	1 796	3 811	5 122
Intérêts sur les prêts publics	54	60	164	188
Amortissement des charges de financement différées	416	808	1 906	2 874
Commissions d'attente et autres intérêts sur la facilité de crédit	676	939	2 499	2 779
	24 140 \$	40 167 \$	78 310 \$	124 369 \$
Intérêts payés et capitalisés	(146)	(265)	(729)	(839)
	23 994 \$	39 902 \$	77 581 \$	123 530 \$

^{j)} Les données comparatives de l'exercice 2024 ont été retraitées pour exclure les activités abandonnées liées aux activités dans le secteur du porc.

Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, les intérêts payés se sont chiffrés à 24,8 millions de dollars et à 80,1 millions de dollars (41,3 millions de dollars et 114,8 millions de dollars en 2024), ce qui comprend une partie des intérêts attribuables aux activités abandonnées.

12. ACTIVITÉS ABANDONNÉES

Conformément aux Normes IFRS de comptabilité, les activités de la société dans le secteur du porc ont été classées en tant que groupe destiné à être cédé aux fins de distribution aux propriétaires au 30 septembre 2025 et présentées en tant qu'activités abandonnées dans les présents états financiers intermédiaires consolidés. La direction a exercé une grande part de jugement pour conclure que la scission prévue entraînerait une perte de contrôle des activités dans le secteur du porc et que toutes les autres conditions étaient remplies.

La transaction a par la suite été conclue le 1^{er} octobre 2025. Il y a lieu de se reporter à la note 17 pour de plus amples informations.

Les montants inclus dans les activités abandonnées sont présentés ci-dessous :

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Ventes	345 816 \$	320 009 \$	1 038 343 \$	941 628 \$
Coût des marchandises vendues	288 194	274 031	868 815	811 808
Profit brut	57 622 \$	45 978 \$	169 528 \$	129 820 \$
Frais de vente et charges générales et administratives	13 895	11 749	38 960	33 538
Bénéfice avant ce qui suit :	43 727 \$	34 229 \$	130 568 \$	96 282 \$
Autres charges	13 360	6 930	24 730	9 758
Bénéfice avant intérêts et impôt sur le résultat	30 367 \$	27 299 \$	105 838 \$	86 524 \$
Charges d'intérêts et autres coûts de financement	1 002	1 185	3 295	3 277
Bénéfice avant impôts	29 365 \$	26 114 \$	102 543 \$	83 247 \$
Charge d'impôt sur le résultat	9 646	6 645	30 503	21 884
Bénéfice	19 719 \$	19 469 \$	72 040 \$	61 363 \$

Le bénéfice par action lié aux activités abandonnées se présente comme suit :

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Bénéfice de base par action lié aux activités abandonnées	0,16 \$	0,15 \$	0,58 \$	0,50 \$
Bénéfice dilué par action lié aux activités abandonnées	0,16	0,15	0,57	0,50
Nombre moyen pondéré d'actions (en millions)	124,4 \$	123,2 \$	124,0 \$	122,9 \$

La présentation des activités abandonnées tient compte des éliminations intersociétés. Elle ne tient pas compte de l'allocation de certains coûts communs qui ont été engagés au cours de la période où de tels coûts continueront d'être engagés ni de l'ensemble des relations existantes qui subsisteront entre Maple Leaf et l'entreprise dont relèveront les activités dans le secteur du porc ayant été scindées. Les coûts de transaction et les coûts connexes associés à la scission ont été inclus dans les autres charges des activités abandonnées.

Les entrées (sorties) nettes de trésorerie liées aux activités dans le secteur du porc se présentent comme suit :

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024	2025	2024
Exploitation	38 019 \$	34 584 \$	151 276 \$	86 367 \$
Investissement	(10 557)	(6 636)	(25 487)	(18 886)
Financement	(4 769)	(4 649)	(13 380)	(13 883)
Flux de trésorerie nets	22 693 \$	23 299 \$	112 409 \$	53 598 \$

13. RÉSULTAT PAR ACTION

Le bénéfice (la perte) de base par action est calculé(e) en divisant le résultat net de la société par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période.

Le bénéfice (la perte) dilué(e) par action est calculé(e) en divisant le résultat net de la société par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation au cours de la période, ajusté pour tenir compte de l'effet potentiellement dilutif des instruments financiers.

Le tableau suivant présente le calcul du bénéfice (de la perte) par action, de base et dilué(e) :

Trimestres clos les 30 septembre	2025			2024		
	Résultat net	Nombre moyen pondéré d'actions ⁱ⁾	Résultat par action	Résultat net	Nombre moyen pondéré d'actions ⁱ⁾	Résultat par action
De base						
Activités poursuivies	23 337 \$	124,4	0,19 \$	(1 783) \$	123,2	(0,01) \$
Activités abandonnées	19 719 \$	124,4	0,16 \$	19 469	123,2	0,15 \$
	43 056 \$	124,4	0,35 \$	17 686 \$	123,2	0,14 \$
Incidence des titres dilutifs ⁱⁱ⁾		2,2			1,1	
Dilué						
Activités poursuivies	23 337 \$	126,6	0,18 \$	(1 783) \$	123,2	(0,01) \$
Activités abandonnées	19 719	126,6	0,16 \$	19 469	124,3	0,15 \$
	43 056 \$	126,6	0,34 \$	17 686 \$	124,3	0,14 \$
Périodes de neuf mois closes les 30 septembre						
De base						
Activités poursuivies	78 356 \$	124,0	0,63 \$	(18 299) \$	122,9	(0,15) \$
Activités abandonnées	72 040	124,0	0,58 \$	61 363	122,9	0,50 \$
	150 396 \$	124,0	1,21 \$	43 064 \$	122,9	0,35 \$
Incidence des titres dilutifs ⁱⁱ⁾		2,2			1,2	
Dilué						
Activités poursuivies	78 356 \$	126,2	0,62 \$	(18 299) \$	122,9	(0,15) \$
Activités abandonnées	72 040	126,2	0,57 \$	61 363	124,1	0,50 \$
	150 396 \$	126,2	1,19 \$	43 064 \$	124,1	0,35 \$

ⁱ⁾ En millions.

ⁱⁱ⁾ Compte non tenu de l'incidence d'environ 2,0 millions (7,4 millions en 2024) d'options sur actions et d'unités d'actions temporairement incessibles au titre des activités poursuivies et de 2,0 millions (6,2 millions en 2024) d'options sur actions et d'unités d'actions temporairement incessibles au titre des activités abandonnées qui ont un effet antidilutif pour le trimestre clos le 30 septembre 2025 et de l'incidence de 2,2 millions (7,4 millions en 2024) d'options sur actions et d'unités d'actions temporairement incessibles au titre des activités poursuivies et de 2,2 millions (6,2 millions en 2024) d'options sur actions et d'unités d'actions temporairement incessibles au titre des activités abandonnées qui ont un effet antidilutif pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025.

14. PAIEMENT FONDÉ SUR DES ACTIONS

Options sur actions

Le tableau qui suit présente la situation des options sur actions en circulation de la société pour les périodes de neuf mois closes les 30 septembre :

	2025		2024	
	Options en circulation	Prix d'exercice moyen pondéré	Options en circulation	Prix d'exercice moyen pondéré
En circulation aux 1^{er} janvier	7 299 200	25,62 \$	6 537 050	26,83 \$
Attribution	870 300	24,64 \$	1 793 850	22,95 \$
Renonciation	(3 450)	22,95 \$	(107 850)	25,57 \$
Expiration	(664 950)	32,50 \$	(677 100)	30,86 \$
En circulation aux 31 mars	7 501 100	24,90 \$	7 545 950	25,56 \$
Exercice	(23 550)	22,95 \$	(108 200)	23,08 \$
Renonciation	(4 500)	22,95 \$	—	— \$
Expiration	—	— \$	(90 100)	25,22 \$
En circulation aux 30 juin	7 473 050	24,90 \$	7 347 650	25,60 \$
Exercice	(1 001 750)	25,64 \$	—	— \$
Expiration	(2 250)	22,95 \$	—	— \$
En circulation aux 30 septembre	6 469 050	24,79 \$	7 347 650	25,60 \$
Options pouvant être exercées	4 173 350	25,38 \$	4 797 900	26,63 \$

Tous les droits au titre des options sur actions en circulation deviennent acquis et peuvent commencer à être exercés au cours d'une période ne dépassant pas cinq ans (période d'acquisition des droits) à compter de la date d'attribution. La durée des options en circulation est de sept ans.

À la date d'attribution, chaque série d'options est évaluée à la juste valeur au moyen du modèle Black et Scholes. La société évalue la volatilité attendue en prenant en compte la volatilité historique moyenne du cours des actions. Le tableau qui suit présente les données prises en compte dans ce modèle eu égard aux options attribuées au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2025 et 2024ⁱ⁾.

	2025	2024
Cours de l'action à la date d'attribution	25,22 \$	22,99 \$
Prix d'exercice	24,64 \$	22,95 \$
Volatilité attendue	30,8 %	32,1 %
Durée de vie des options (en années) ⁱⁱ⁾	4,5	4,5
Dividendes attendus	4,5 %	4,6 %
Taux d'intérêt sans risque ⁱⁱⁱ⁾	2,5 %	3,6 %

ⁱ⁾ La moyenne pondérée est fondée sur le nombre d'unités attribuées.

ⁱⁱ⁾ Durée de vie moyenne pondérée attendue.

ⁱⁱⁱ⁾ Fondé sur les obligations du gouvernement du Canada.

Au cours des trimestres clos les 30 septembre 2025 et 2024, aucune option sur actions n'a été attribuée. Au cours du trimestre clos le 30 septembre 2025, les charges comptabilisées relativement aux options de l'exercice considéré et de l'exercice précédent se sont élevées à 1,2 million de dollars (1,5 million de dollars en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées).

La juste valeur des options attribuées au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 s'est établie à 4,1 millions de dollars (7,9 millions de dollars en 2024). Les charges comptabilisées relativement aux options de l'exercice considéré et de l'exercice précédent se sont élevées à 3,9 millions de dollars au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 (4,6 millions de dollars en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées).

Unités d'actions temporairement incessibles et unités d'actions liées au rendement

Le tableau qui suit présente un sommaire de l'état du plan d'unités d'actions temporairement incessibles (les « UATI ») et du plan d'unités d'actions liées au rendement (les « UAR ») de la société aux 30 septembre et pour les périodes de neuf mois closes à ces dates :

	2025		2024	
	Unités en circulation	Juste valeur moyenne pondérée à l'attribution	Unités en circulation	Juste valeur moyenne pondérée à l'attribution
En circulation aux 1^{er} janvier	3 224 990	21,38 \$	2 018 396	23,87 \$
Attribution	925 790	22,11 \$	1 818 035	20,67 \$
Renonciation	(29 262)	21,17 \$	(34 260)	23,04 \$
En circulation aux 31 mars	4 121 518	21,54 \$	3 802 171	22,35 \$
Distribution	(533 478)	24,21 \$	(262 532)	24,08 \$
Renonciation	(377 599)	25,85 \$	(255 553)	24,04 \$
En circulation aux 30 juin	3 210 441	20,59 \$	3 284 086	21,36 \$
Attribution	15 800	32,53 \$	43 316	20,30 \$
Renonciation	(26 059)	21,19 \$	(10 235)	21,52 \$
En circulation aux 30 septembre	3 200 182	20,65 \$	3 317 167	21,34 \$

La juste valeur des UATI et des UAR attribuées au cours du trimestre clos le 30 septembre 2025 s'est établie à 0,4 million de dollars (0,8 million de dollars en 2024). Pour le trimestre clos le 30 septembre 2025, les charges liées aux UATI et aux UAR de la période à l'étude et de la période correspondante de l'exercice précédent se sont chiffrées à 4,9 millions de dollars (4,5 millions de dollars en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées), dont une tranche de 1,0 million de dollars (0,6 million de dollars en 2024) sera réglée en trésorerie et le reste, en actions.

La juste valeur des UATI et des UAR attribuées au cours de la période de neuf mois close le 30 septembre 2025 s'est établie à 17,6 millions de dollars (31,5 millions de dollars en 2024). Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, les charges liées aux UATI et aux UAR de la période à l'étude et de la période correspondante de l'exercice précédent se sont chiffrées à 13,9 millions de dollars (11,9 millions de dollars en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées), dont une tranche de 2,2 millions de dollars (1,2 million de dollars en 2024) sera réglée en trésorerie et le reste, en actions.

Une tranche des UATI et des UAR en circulation sera réglée en trésorerie. Le passif total comptabilisé au titre de ces unités s'est élevé à 3,1 millions de dollars (1,8 million de dollars au 30 septembre 2024; 1,7 million de dollars au 31 décembre 2024).

La juste valeur des UATI et des UAR attribuées au cours des périodes de neuf mois closes les 30 septembre 2025 et 2024 est déterminée en fonction des principales hypothèses figurant dans le tableau suivantⁱ⁾ :

	2025	2024
Durée de vie attendue des unités (en années)	3,0	2,6
Taux de renonciation	16,1 %	12,6 %
Taux d'intérêt sans risque ⁱⁱ⁾	2,5 %	4,0 %

ⁱ⁾ La moyenne pondérée est fondée sur le nombre d'unités attribuées.

ⁱⁱ⁾ Fondé sur les obligations du gouvernement du Canada.

Unités d'actions différées

Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, les charges liées aux unités d'actions différées se sont chiffrées à 0,6 million de dollars et à 1,5 million de dollars (0,3 million de dollars et 1,1 million de dollars en 2024).

15. SECTEURS GÉOGRAPHIQUES ET PROFILS DES CLIENTS

Renseignements sur les secteurs géographiques

Le tableau suivant présente les ventes par pays :

	Trimestres clos les 30 septembre		Périodes de neuf mois closes les 30 septembre	
	2025	2024 ⁱ⁾	2025	2024 ⁱ⁾
Canada	919 253 \$	837 991 \$	2 634 882 \$	2 445 042 \$
États-Unis	90 360	95 752	282 852	266 447
Autres	901	1 765	3 689	4 865
Ventes	1 010 514 \$	935 508 \$	2 921 423 \$	2 716 354 \$

ⁱ⁾ Les données comparatives de l'exercice 2024 ont été retraitées pour exclure les activités abandonnées liées aux activités dans le secteur du porc.

Le tableau qui suit présente l'emplacement des actifs non courants par pays :

	Au 30 septembre 2025	Au 30 septembre 2024	Au 31 décembre 2024
Canada	2 290 409 \$	2 894 230 \$	2 862 830 \$
États-Unis	279 359	289 775	303 349
Autres	—	323	234
Total des actifs non courantsⁱ⁾	2 569 768 \$	3 184 328 \$	3 166 413 \$

ⁱ⁾ Compte non tenu des instruments financiers, des investissements désignés comme instruments financiers, des avantages du personnel et des actifs d'impôt différé.

Renseignements sur les principaux clients

Pour le trimestre clos le 30 septembre 2025, la société a comptabilisé des ventes à trois clients représentant 15,2 %, 14,2 % et 11,7 % (13,9 %, 15,2 % et 11,7 % en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées) du total des ventes. Aucun autre client n'a compté pour plus de 10,0 % du total des ventes.

Pour la période de neuf mois close le 30 septembre 2025, la société a comptabilisé des ventes à trois clients représentant 15,1 %, 14,8 % et 11,3 % (14,4 %, 16,0 % et 10,6 % en 2024 – données retraitées pour exclure les activités abandonnées) du total des ventes. Aucun autre client n'a compté pour plus de 10,0 % du total des ventes.

16. TRANSACTIONS ENTRE PARTIES LIÉES

La société est le promoteur de divers régimes à prestations définies, de régimes à cotisations définies et de régimes d'avantages complémentaires de retraite. Au cours du trimestre et de la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, la société a cotisé 8,3 millions de dollars et 24,3 millions de dollars (8,2 millions de dollars et 23,7 millions de dollars en 2024) à ces régimes.

Le principal actionnaire de la société est McCain Capital Inc. (« MCI »). La société a été informée que M. Michael H. McCain, président du conseil d'administration, est l'actionnaire ayant le contrôle de MCI. Pour le trimestre et la période de neuf mois clos le 30 septembre 2025, la société a reçu des services de MCI et de sociétés détenues directement ou indirectement par MCI d'un montant de 0,4 million de dollars et 0,7 million de dollars (0,2 million de dollars et 0,5 million de dollars en 2024), ce qui représentait la valeur de marché de ces transactions. Au 30 septembre 2025, un montant de 0,2 million de dollars (0,1 million de dollars au 30 septembre 2024; 0,2 million de dollars au 31 décembre 2024) était dû à MCI et aux sociétés détenues directement ou indirectement par MCI relativement à ces transactions.

McCain Financial Advisory Services (« MFAS ») est une entité contrôlée conjointement par des personnes, dont M. Michael H. McCain. Pour les trimestres et les périodes de neuf mois clos les 30 septembre 2025 et 2024, la société a fourni des services à MFAS et a reçu des services de celle-ci d'un montant nominal qui représentait la valeur de marché des transactions.

17. ÉVÉNEMENT POSTÉRIEUR À LA DATE DE CLÔTURE

Le 1^{er} octobre 2025, Maple Leaf a finalisé la scission des activités dans le secteur du porc. Les actionnaires de Maple Leaf ont reçu, pour chaque action ordinaire de Les Aliments Maple Leaf Inc. détenue avant la scission, une action ordinaire de Les Aliments Maple Leaf Inc. et 0,2 action de Canada Packers Inc., Les Aliments Maple Leaf conservant une participation de 16 % dans Canada Packers. Par suite de cette séparation, Les Aliments Maple Leaf ne contrôle plus les activités dans le secteur du porc.

Dans le cadre de la scission, Maple Leaf a reçu, le 28 juillet 2025, des actions en échange de l'actif net des activités dans le secteur du porc. Le 1^{er} octobre, Canada Packers a obtenu sa propre facilité de financement et a versé une distribution de 417 millions de dollars à Maple Leaf à titre de remboursement de capital. La société a utilisé ce produit en trésorerie pour rembourser sa facilité de crédit existante, comme cela a été décrit plus en détail à la note 8, *Dette à long terme*.

Dans le cadre de la scission des activités de Les Aliments Maple Leaf dans le secteur du porc, la société a conclu une entente de séparation et diverses autres ententes avec Canada Packers afin de transférer ces activités et d'encadrer ses relations post-scission avec Canada Packers, comme il est décrit dans la circulaire d'information de la direction de la société datée du 1^{er} mai 2025. Ces ententes précisent la manière dont les deux sociétés concluront des transactions entre elles après la scission, plus particulièrement comment Canada Packers continuera de fournir des produits du porc selon la formule de prix établie par l'USDA conformément aux prix de transfert établis avant la scission et comment Maple Leaf fournira à Canada Packers des services de courtage, des licences de propriété intellectuelle et des services informatiques moyennant certains frais.