

Catégorie de titres

Numéro de compte du porteur

Plier

Formulaire de procuration - Assemblée annuelle des actionnaires qui aura lieu le 3 juin 2025

Le présent formulaire de procuration est sollicité par la direction et en son nom.

Notes

1. Chaque porteur de titres a le droit de nommer une personne ou une société de son choix, qui n'est pas tenue d'être un porteur de titres, pour assister et agir en son nom à l'assemblée ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement ou de report. Si vous désirez nommer une personne ou une société autre que les candidats de la direction dont les noms figurent au verso du présent formulaire, veuillez inscrire le nom de cette personne ou société dans l'espace prévu à cette fin (voir au verso).
2. Si les titres sont immatriculés au nom de plus d'un porteur (dans le cas par exemple d'une propriété conjointe, de fiduciaires ou d'exécuteurs/de liquidateurs), toutes les personnes qui figurent sur l'immatriculation doivent signer le présent formulaire. Si vous votez au nom d'une société ou d'une autre personne, vous pourrez être tenu de fournir des documents attestant que vous êtes habilité à signer la présente procuration et précisant à quel titre vous la signez. Si vous votez au nom d'une société, vous devez indiquer votre nom et votre fonction, par exemple ABC Inc. pour John Smith, président.
3. Ce formulaire de procuration doit être signé exactement selon le(es) nom(s) qui figure(nt) sur la procuration.
4. S'il n'y a pas de date dans l'espace prévu à cette fin au verso du présent formulaire de procuration, le document sera considéré comme portant la date où la direction l'a envoyé par la poste au porteur.
5. **Le droit de votre afférent aux titres représentés par la présente procuration sera exercé conformément aux instructions du porteur; toutefois, en l'absence d'instructions et si la procuration nomme les candidats de la direction dont les noms figurent au verso du présent formulaire, les droits de vote seront exercés selon les recommandations de la direction.**
6. Le fondé de pouvoir exercera le droit de vote afférent aux titres représentés par la présente procuration en votant pour ou contre chacune des questions décrites aux présentes ou en s'abstenant de voter à l'égard de chaque question, selon le cas, conformément aux instructions du porteur, à l'occasion de tout scrutin. De plus, si le porteur a précisé un choix à l'égard d'une question, le fondé de pouvoir exercera le droit de vote afférent aux titres en conséquence.
7. Ce formulaire de procuration confère un pouvoir discrétionnaire à l'égard de toute modification apportée aux questions figurant dans l'avis de convocation à l'assemblée et la circulaire de sollicitation de procuration par la direction, ou de toute autre question pouvant être soumise en bonne et due forme à l'assemblée ou à toute reprise de celle-ci en cas d'ajournement ou de report, sauf si la loi l'interdit.
8. Ce formulaire de procuration doit être lu conjointement avec les documents ci-joints, fournis par la direction.

Plier

Les procurations doivent nous parvenir avant 9 h, heure avancée de l'Est, le 30 mai 2025.

VOTEZ PAR TÉLÉPHONE OU PAR INTERNET 24 HEURES SUR 24 ET 7 JOURS SUR 7 !



Pour voter par téléphone

- Composez le numéro figurant CI-DESSOUS au moyen d'un téléphone à clavier.

1 866 732-VOTE (8683) Sans frais



Pour voter par Internet

- Allez sur le site Web suivant : www.voteendirect.com
- **Téléphone intelligent?**
Pour voter maintenant, scannez le code QR.



Pour recevoir des documents par voie électronique

- Vous pouvez vous inscrire afin de recevoir les communications futures à l'intention des porteurs de titres, en allant à www.centredesinvestisseurs.com.

Si vous votez par téléphone ou par Internet, N'ENVOYEZ PAS ce formulaire de procuration par la poste.

Le vote par la poste peut constituer la seule méthode possible dans le cas de titres détenus au nom d'une société ou de titres à l'égard desquels le vote est effectué au nom d'une autre personne.

Le vote par la poste et le vote par Internet constituent les seules méthodes possibles lorsqu'un porteur désire nommer un fondé de pouvoir autre que les candidats de la direction dont les noms figurent au verso du présent formulaire. Au lieu d'envoyer cette procuration par la poste, vous pouvez opter pour l'une des deux méthodes décrites ci-dessus pour donner vos instructions de vote.

Pour voter par téléphone ou par Internet, vous devez nous fournir votre NUMÉRO DE CONTRÔLE qui figure ci-dessous.

NUMÉRO DE CONTRÔLE



Nomination du fondé de pouvoir

Je/Nous, porteur(s) de titres de Groupe Aecon Inc., nomme/nommons par la présente : Jean-Louis Servranckx, Président et chef de la direction ou, à défaut de cette personne, Martina Doyle, Cheffe des affaires juridiques – Société publique et Secrétaire générale (les « candidats de la direction »)

OU
Écrivez en caractères d'imprimerie le nom de la personne que vous nommez s'il s'agit d'une personne autre que les candidats de la direction figurant dans les présentes.

comme fondé de pouvoir, avec pleins pouvoirs de substitution, pour assister, agir et voter au nom du porteur sur chacune des questions décrites aux présentes, conformément aux instructions figurant ci-dessous (ou, en l'absence d'instructions, comme le fondé de pouvoir le juge approprié), et à l'égard de toutes les autres questions qui peuvent être soumises en bonne et due forme avant l'assemblée annuelle des actionnaires de Groupe Aecon Inc. (la « Société ») qui aura lieu au 20 Carlson Court, Suite 105, Toronto, Ontario, Canada M9W 7K6, le 3 juin 2025, à 9 h, heure avancée de l'Est, et à toute reprise de l'assemblée en cas d'ajournement ou de report.

LES RECOMMANDATIONS DE VOTE SONT INDIQUÉES EN **SURBRILLANCE**.

1. Élection des administrateurs

	Pour	Contre		Pour	Contre		Pour	Contre
01. John M. Beck	☐	☐	02. Susan Wolburgh Jenah	☐	☐	03. Leslie Kass	☐	☐
04. Stuart Lee	☐	☐	05. Rod Phillips	☐	☐	06. Eric Rosenfeld	☐	☐
07. Jean-Louis Servranckx	☐	☐	08. Deborah S. Stein	☐	☐	09. Scott Stewart	☐	☐
10. Scott Thon	☐	☐						

Plier

2. Vote consultatif sur la rémunération des membres de la haute direction

Approbation, à titre consultatif, de l'approche de la Société en matière de rémunération des membres de la haute direction, telle qu'elle est divulguée dans la circulaire de sollicitation de procurations par la direction de 2025.

Pour

Contre

☐

☐

3. Nomination des auditeurs

Renouvellement du mandat de PricewaterhouseCoopers S.E.N.C.R.L., s.r.l. à titre d'auditeurs de la Société et autorisation au conseil d'administration de fixer leur remuneration.

Pour

Abstention

☐

☐

Plier

Signature du fondé de pouvoir

Je vous autorise/Nous vous autorisons à agir conformément aux instructions figurant ci-dessus. Je reconnais/Nous reconnaissons que ces instructions remplacent toute directive qui a pu être donnée antérieurement à l'égard de l'assemblée. En l'absence d'instructions quant au vote et si la procuration désigne les candidats de la direction, le droit de vote sera exercé selon les recommandations de la direction.
Si vous votez au nom d'une société, vous devez indiquer votre nom et votre fonction, par exemple ABC Inc. pour John Smith, président.

Signature(s)

Date

JJ / MM / AA

Capacité de signature

États financiers intermédiaires - Cochez cette case si vous désirez recevoir les états financiers intermédiaires et le rapport de gestion par la poste.

☐

États financiers annuels - Cochez cette case si vous NE désirez PAS recevoir les états financiers annuels et le rapport de gestion par la poste.

☐

Si vous ne renvoyez pas votre procuration par la poste, vous pouvez vous inscrire en ligne pour recevoir le(s) rapport(s) financier(s) susmentionné(s) par la poste, à www.computershare.com/listedistribution.



A I O Q

3 7 4 9 0 7

A R 2

